

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

王世谋略

 **eBOOK**
网络资源 免费下载

王世略谋

[明] 王余佑 撰

李月明

马强 编译

北京燕山出版社

(京)新登字 209 号

图书在版编目(CIP)数据

王世略谋/(明)王余佑撰;李月明,马强编译-北京:北京燕山出版社,
1995.8

ISBN 7-5402-0474-5

.王... .王... 李... 马... .谋略 .C934
中国版本图书馆CIP数据核字(95)第14139号

北京燕山出版社出版发行

北京市东城区府学胡同36号 100007

新华书店经销

北京仰山印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 8.875印张 199千字

1995年8月第1版 1995年8月北京第1次印刷

定价:9.80元

编者

王世略谋

提高威信

春秋初期，齐桓公刚刚当上诸侯盟主的时候，居住在北方的戎族经常侵扰中原国家，威胁很大。有一次，北方的燕国又受到山戎的侵犯，燕国国君就派人到齐国来求救。齐桓公和管仲一商量，认为征服北方的山戎，既可救燕国之危，提高齐国在诸侯中的威信，又可解除自己的后顾之忧，以便集中力量对付南方的强敌楚国，于是决定亲自统帅大军去援助燕国，结果，桓公和管仲与燕庄公一起率领军队，经过十人艰苦的追击，一直打到北方的孤竹国，不仅打垮了山戎，还灭掉了孤竹国，山戎的首领密卢和孤竹国君答里哈都破除了。

齐桓公胜利以后，决定把原来山戎和孤竹方圆 500 余里的土地送给燕国。燕庄公不敢接受，说自己是靠齐国的帮助才保全了国家，怎么还敢要这么多土地呢？齐桓公就对他说：“这些地方离齐国很远，我也没法来管理。这些地方很重要，只要你能治理好，使戎狄不敢再来侵犯，并按规矩向周天王进贡，我也就满意了。”于是，燕庄公接受了这 500 里土地。桓公回国时，燕庄公为了表示感激，热情地亲自送桓公，两人谈得很投机，结果不知不觉送出了燕国界 50 多里。齐桓公发现后，对燕庄公说：“按周礼的规矩，诸侯送诸侯，是不能送出自己国家的边境的。我怎么能违礼呢！”他坚持又把这 50 里齐国的土地给了燕国。

齐桓公去救燕国，主要是为了提高自己的威信，进一步确立齐国的霸主地位。他把山戎、孤竹的 500 里土地和齐国的 50 里土地送给燕国，正是要向诸侯们表明自己不贪图财富，做事公道。结果，当时的各国诸侯知道了这件事，都对齐桓公很敬佩，齐桓公的威信更高了，齐国的霸主地位进一步得到了各国的承认。

下求贤诏

汉高祖刘邦做了汉朝的第一个皇帝后，十分渴求贤材，于是下了一个征集人材、招募贤良的文告。他在文告中说：“历代的帝王没有超过周文王的，霸主里没有超过齐桓公的，而这两个人又都是得到贤人的帮助才建立起功名的。现在天下就不乏贤能、聪慧之人，可值得忧虑的是君主不去接纳他们，所以贤士们没有进身的途径。现在我靠上天神灵和贤士大夫们的帮助平定了天下，把天下作为一家，希望长久地统治下去，奉把宗庙，代代相传。贤人们已经和我一同平定了天下，还望帮我使天下安定兴盛。如果贤能之人和我一同做事，我一定使他们显贵。我现在下诏令，宣扬我的旨意，使天下人明晓。御史大夫周昌下达给相国，相国萧何下达给诸侯王，御史中执法下达给郡守，如果有美名和美德相称的人，一定亲自劝他出来，替他准备车马，请到相国府，记录他的相貌和年龄以及事迹。如果发现贤良之人而不向上报告，一经发觉，就免除当事者的官职。老弱病残的人，不要送来。”

汉高祖刘邦以霸主自诩，从长远统治出发，把选用贤良能士作为他帝王事业成功的重要条件。求贤诏表现出了一个封建帝王高瞻远瞩、今人不让古人的进取精神。

开明天子

由于汉武帝的东伐西讨，南征北战，军费开支极其庞大，致使国库枯竭，这样，大量的开支转嫁到国内的老百姓身上，赋税沉重，官差频繁。各地的官吏还暗中加重赋税，挨门挨户地勒索、催逼。再加上水灾，大批的农民离开本乡投奔外地，流离失所，变成了流民。汉朝关东一度曾有流民 200 万，其中没有户口可查的就有 40 万。汉文帝在位时，朝廷上的大臣建议把那些没有户口的人送到边疆去。汉文帝一听，不禁龙颜大怒，把大臣们批评了一顿，说：“老百姓为什么离开本乡？这是不法的官吏逼出来的，要惩罚就惩罚那些贪赃在法的地方官吏，怎么能惩罚无辜的老百姓呢？如果把 40 万无罪的流民送到边疆上去，这不是叫老百姓的生活更加动荡不安吧？应该赶快想办法把他们安顿下来，帮助他们从事耕种，”

汉文帝不愧为一代开明天子，见识的确比那些大臣们要高。他的旨意贯彻之后，流民人数大减，社会秩序也在短暂的时期内安定下来了。

以德化民

汉文帝自从即位以后，有一年，刚刚打退了匈奴的进犯，就遇上了天灾。先是大旱，赤地千里，紧接着又是蝗灾，飞蝗铺天盖地，庄稼颗粒无收。黎民百姓饥寒交迫，无以为生。面对这种情形，汉文帝下了一道诏书：各地王侯不必进贡；开放禁止百姓进入的山林和河流；减少公家所用的衣服和车马；精简机构和官员；开仓放粮救济灾民；听任百姓卖粮，允许有钱人买爵位。

汉文帝病重时，又立了一道遗嘱：“我听说天下万物有生有死，这是自然规律。所以我死后，你们也不必太伤心。现在世上的人，都愿意活着而不愿意死。死了人，要破费很多钱财办理出殡、安葬，穿很重的丧服而损伤活着的人，我觉得这样不好。况且我德行不高，没给百姓带来什么好处。现在我死了，不要让人们不顾季节地长时间穿着厚厚的丧服，使父老悲哀，使年轻人伤怀，吃不好饭，加重了我的不道德。我靠上天的保佑，祖宗的阴德，不才之躯做了20多年的皇帝，四方还算安宁，没发生大的战乱。我这么死去感到很幸运了，还悲哀什么？所以我命令你们，我死后，天下官吏和百姓只准为我戴孝三天，这期间不禁止结婚、祭把、饮酒、吃肉。本族人也不许跺着脚哭。孝服的带子不可太宽，三寸就够了。不要布列车兵仪仗，也不要百姓到宫殿上号丧。宫中人只在早上晚上各举哀一次，其它时间不得乱哭。把我葬在霸陵，不用把坟堆得高高的。除了夫人外，其他后官美人、良人一律回家。”

汉文帝死时46岁，做了23年皇帝。在这23年间，宫殿、花园、车马、服饰没有任何增加。肉刑、连坐法、诽谤妖言法等酷法酷刑也得到了废除。有一次，要修筑一个灵台，叫工匠们预算一下，要耗资百金，汉文帝说：“一百金值十家百姓的家产了。我享受先帝留下来的宫殿，常感到惶恐和羞愧，怎么还能修筑灵台呢！”于是废弃了修灵台这件事。修霸陵时只用瓦器，不许装饰金银铜锡。

汉文帝位列天下之尊，能够厉行节俭，体恤百姓，以德化民，国家也因之富强起来。

重用能人

汉武帝时有一个叫江充的大臣，他为人虽然刻毒，但却从不徇私，皇亲国戚他都敢碰，因此而深受汉武帝的重用。汉武帝让他做穿着绣花衣服、手持节仗的绣衣使者，带领大军围剿反抗官府的百姓，去督察皇亲国戚和文武大臣。江充把贵族子弟的错误检查出来，然后威胁他们说要送他们从军，结果这些贵族子弟情愿拿出大批钱财来赎罪。此时汉武帝正需要大量军费，见到这么多的赎罪款，他十分高兴，认为江充忠实可靠，能办事，是个铁面无私的大臣。有一次，江充跟汉武帝上甘泉宫，路上碰到太子刘据手下人坐着马车过来，他就上前喝住，把车马扣下。当时的规矩，皇帝出行，除了随从的人以外，路上不许有别的人，否则要受处罚。太子很害怕，派人向江充求情，别让皇上知道这件事。江充可不买帐，他特地上个奏章指责太子不严格地管理手下人。汉武帝知道这件事后，很赞赏江充，把江充夸奖了一番，说：“做大臣的是应该这样。”又把江充升了官职。虽然江充的举动未必完全出于公心，但他不徇私情，铁面无私，却也震慑了一些王公贵人、皇亲国戚，使他们变得规矩多了。汉武帝能量用这样一位敢于犯上的人，也可以说是一项明举吧。

广施恩德

王莽在他建立新朝之前，就已经为自己将来做皇帝在各个方面准备了条件。

先是掌握统治阶级。王莽在公元前 1 年，做大司马录尚书事，取得了政治上的最高职权，便大封汉宗室、有汉以来功臣的子孙以及在朝大官，又大封亲信数百人，从而得到了刘、王两姓上层豪强的拥护。又通过士人和太学生，得到了无市籍地主的拥护。曾有吏民 48 万余人上书朝廷要求重赏王莽的功德。

然后再取得劳动人民的拥护。王莽的第二个儿子王获杀死奴隶，王莽痛责王获，逼王获自杀。郡国发生旱灾、蝗灾，王莽献出 100 万钱、30 顷田，让官吏豪富 230 人也献出田宅，请大司农分配给贫民，并派使者捕蝗。全国无灾地区财产不满二万钱、受灾地区不满一万钱的贫民免纳租税。有疫地区，腾出大房子给病人治病，一家死六人以上，给丧葬费用 5000 钱，四人以上给 3000 钱，二人以上给 2000 钱。王莽又废掉汉皇室的呼池苑，改为安民县，召募贫民迁往此处，沿路饮食及到新县后所需田宅、器具、犁牛、谷种、食粮都有官府供给或借贷。又在长安城中造五个里，有住宅二百区，让贫民居住。

王莽的这些措施使他得到了举国上下的拥护。这为日后王莽废弃西汉刘氏皇朝，建立新朝提供了有利条件。

兴学招贤

汉平帝时，王莽做了国丈。为了搜罗人才，培养儒生，宣传儒学，王莽在京师里设立了最高级学校，对那些老师和弟子们也给予优厚的待遇，给他们盖了一万多间房子。凡是有一技之长或有一种专门学问的人都可以得到录用。前前后后各地有 1000 多人来投奔王莽，这些学者在王莽手下集中精力研究经学、礼学、音乐、天文、兵法、历史、古书、文字等各门学问。当时正赶上黄河发大水，王莽先在这些学者中征求会治水的人，问他们有没有办法不让黄河泛滥，这些文人学者没办法。王莽又从全国各地征求会治水的人才，应征的人有 100 多位，黄河的大水很快止住了。这样，王莽把全国各地有知识、有技术、有才能的人提拔了一大批，使他们各尽其才。此举既为国家搜罗了人才，又使有才之士得到了提拔，有了地位以发挥其才干。

王莽做了新朝的新皇帝后，又想方设法招收德高望重的知名人士，想利用他们的名望抬高自己，安定人心。听说儒生袁胜十分有名，人们也很崇敬他，王莽就派使者带着厚礼去聘请他。听说薛方是个有名之士。他也派人用最讲究的车马去迎接。虽然这两个人最终都没来，但王莽礼贤下士、谦虚待人的名声广泛传开了。

柔道治国

一天，刘秀宴请家人，几位皇族老太太几杯醇酒下肚就外奋地谈起往事来，说：“文叔（刘秀的字）小时很谨慎，没有花言巧语，又老实又柔顺。谁能想到他那么柔顺竟做了皇帝！”说着都笑了。刘秀也笑着说：“我治理天下，也要用‘柔道’呢！”

刘秀的“柔道”，不是那种作为健身术的柔道，而是一种屈伸得宜，以柔克刚的韬略思想。比如，刘秀平时看似书生，但在战争中，他却表现出惊人的胆略和决断，勇猛冲杀，以少胜多，立下首功。当这位出色的统帅处于逆境，而哥哥刘縯又被杀时，他却没有怒发冲冠，也不为哥哥哭丧，反而向仇人更始帝刘玄叩头请罪，表现得至柔至顺。但当他一旦得势，良机到来，他就毫不犹豫地一口鲸吞了全国农民起义的胜利果实。

后来，刘秀取得了天下，全国统一了，他又继续运用这种韬术来安民治国。

看到经过大动乱幸存下来的农民形容枯槁，嗷嗷待哺之状，刘秀认识到不能再从他们的身上榨取油水，不再继续采用前朝帝王们经常使用的“杀鸡取卵”的办法；而是依据“将欲取之，必先予之”的柔道思想，采取了“先撒一把米”的政策。这样，先使人活下来，借以争取民心。

当战争还在进行时，刘秀就着手颁行新政策：恢复减收田赋的规定；实行精兵简政，让大批士兵复员回乡参加生产；将全国大约 1000 个县裁并了 400 多，县级及以下官吏精减了 90%；接连不断地救济孤老贫弱；整顿了混乱的币制。总之，新王朝颁布了一系列拨乱反正的政策，使社会秩序安定下来，人民得以休养生息，社会经济也渐渐复苏了。

刘秀东汉王朝的建立，得力于一大批为他卖命打天下的功臣宿将。他知道开国勋臣的权力过大，将会对皇权造成威胁。然而，他没有采取汉高祖曾经采用过的“狡兔死，走狗烹”的强硬手段，而是采取了保全功臣的柔道。他大封功臣 365 人、外戚 45 人，赏给他们可观的封地，众多的民户，大量的钱帛，并彰扬他们的功勋，然后，劝他们一律回到自己的封地去过荣华宝贵的生活，不再参与朝政。刘秀还不时派官员去慰问，把异域的奇珍异宝分送给他们。这样，东汉初期统治集团内部没有发生内乱，保持了政局的相对稳定。刘秀巩固了皇权，还落得个不杀功臣的美名。

刘秀虽然设立三公等高级官职，但不让他们掌管决策大权。所以重要的政务都集中由尚书处理，做尚书的人官职既小，资历亦低，因此比较容易使唤。另外，刘秀还稍稍降低高级官员的俸禄，提高低级官吏的俸禄，以缩减上下级官吏间的差距。

对地主阶级知识分子，刘秀采取提倡经书、扩充太学的办法，给他们开辟政治上的出路。同时还征用隐逸，奖励气节，鼓励他们为刘姓政权效忠尽节。另外，刘秀自己也做出礼贤下士的样子，对于一些明习故事和办事效能较高的人给以破格提拔，委以重任。

在中原与边疆、中国与异邦的关系问题上，刘秀放弃以往以武力对武力的方式，采取立足于中原，立足于国内，强大自身的柔道。结果，由于东汉王朝社会经济迅速恢复和发展，政治稳定，国家富强，边疆的兄弟民族与异邦的使者也络绎不绝地来到京都洛阳，朝见天子。

刘秀的柔道政治适应了东汉初经过长期社会大动乱后人心思治的要求。

尔后，经过 60 余年的休养生息，促成了社会经济的空前繁荣。那时的农业劳动生产率，由于冶铁业的突飞猛进，牛耕的广泛推广，黄河的治理，水利的开发，新式农具的发明，接近了小农经济条件不可以达到的最高水平。

远近臣服

刘庄即位后，一切遵循其父刘秀建立的制度，不作任何变更。皇后跟嫔妃娘家，没有一个加封侯爵，也不准他们掌握权力。

馆陶公主刘红夫（刘秀的女儿，刘庄的妹妹）替她的儿子要求当一郎官（禁卫官），刘庄不答应，而只赏赐钱 1000 万，并对文武百官说：“郎官将来还要到地方上为官，管辖百里，假如人选不当，人民就会受到伤害，所以要一再考虑。”

尚书阎章的两个妹妹都是刘庄的妃子，阎章精力充沛，精通法令规章，依照正常考绩，早就应该擢升更重要的职位。但刘庄认为他是后宫姬妾的娘家人，为避嫌而没有给他擢升。

这样，一方面限制皇亲国戚为官，一方面全国官吏都由适当的人担任，一时间人民安居乐业，远近臣服。

以民为天

唐贞观二年，唐太宗与魏征谈论帝王之道。

太宗说：“我常听人们说，一个人做了皇帝就可以自认为尊贵显赫，什么也不用害怕了。我却不是这样看，我认为自己应当时时保持谦逊恭谨，经常感到害怕。从前舜帝告诫禹说，‘你只要不自认为贤能，那么天下就无人敢与你争贤能了；只要你不自认为有功劳，那么天下便无人敢与你争功劳了。’一般做皇帝的人，都认为自己尊贵显赫了不起，不保持谦逊恭谨，这样，一旦办了错事，又有谁肯冒犯威严上奏进谏？现在，我每说一句话，每做一件事，都必定上敬畏苍天，下惧怕群臣。苍天高高在上俯视着人间的一切，怎么能不畏惧？公卿大臣们都注视着我，怎么能不让我害怕？只有谦虚恭谨，小心害怕，才能不违背苍天的旨意和百姓的心愿。”唐太宗在当时的社会条件下，能够把上天和百姓摆在同一位置上，以不违背上天旨意和百姓心愿为行为准则，并经常约束自己，这是封建统治思想中的闪光之处。

重文轻武

宋太祖夺取政权后，决心打破武人擅权的局面，选拔大批文臣担任中央和地方官吏。这也是扭转重武轻文风气的根本。这样一来，官府机构就需要不断补充大批的儒臣，大批儒臣从哪来呢？主要途径是科举考试。为此宋太祖对科举制度也相应地加以改革。其一，规定不论家庭贫富，郡望高低，只要具有一定文化水平，都可以应举。这扩大了应举范围，使大批有才学的人不至于被埋没沉沦。其二，确立复试和殿试制度，以杜绝势家权贵私人请托的侥幸之门，宋开宝元年三月，科举耀进士合格者十人，其中户部尚书陶谷之子陶邴名列第六。宋太祖早就听说陶谷训子无方，因而怀疑其中有人作弊。因此，宋太祖下令：凡科考中举之人，只要是出身于仕宦之家，必须统统经中书复试。宋开宝八年起，宋太祖又亲自主持殿试。他说：“以前登科及第的人，多为官僚世家所占，使得出身孤寒的读书人，不容易获得做官的机会，这太不像话。如今朕亲自临试，以是否合标准定进退。”经过这番改革，宋朝科举不重出身门第，因而得到一大批有真才实学的人才，大批有才能的读书人进入了政府机构。从而，科举场代替了战场，成为名利角逐的主要场所。孤寒之士一旦进士及第，如登龙门，光宗耀祖，衣锦还乡，人人称羨。当时人们把中状元的士人看得比收复疆土、凯歌而还的统帅还荣光。宋太祖统治时期，是变重武轻文为重文轻武的转折点。“天子重英豪，文章教尔曹。万般皆下品，唯有读书高。”宋朝儿童奉为金科玉律诵读的《神童书》正是对宋太祖这一历史活动的高度概括。

先礼后兵

宋太祖赵匡胤建隆元年，宋太祖加封北周旧将李筠为中书令，意在以此拢络北周旧臣为自己的统治服务。

宋朝赴北周加封的使者走到潞州的时候，李筠已经知道这件事。他想要拒绝宋太祖的加封，这时他左右的文臣谋士纷纷劝谏：“宋太祖乃天下明君，不可与之为敌。”李筠只好招待宋朝使者。他一边吩咐摆设酒宴，随即又取出北周旧国君王画像，挂在堂上痛哭不已。左右众将顿时慌了手脚，忙对使者说：“李筠是吃多了酒，有失常态，请勿责怪！”

北汉国君知道了这件事，派遣密使与李筠商量，并带有用蜡密封的书信，要与他共同举兵抗宋。这时李筠的大儿子李守节，对父亲的举动大为反对，多次奉劝父亲归来，以至痛哭苦谏。李筠一意孤行，毫无悔意。

宋太祖知道了这些情况，并未举兵加以讨伐，而是采取下诏慰抚的办法，并且诏封李筠的大儿子李守节为皇城使官职。李筠趁机派李守节入朝窥伺太祖动静。宋太祖故意装作不知，对李守节说：“你来有什么事吗？”李守节慌了手脚，立刻跪下叩头说：“陛下何出此言？必是有人挑拨我们父子和皇帝的关系，”这时宋太祖正颜对李守节说：“我听说你多次劝谏你父亲归宋，你父亲不听，所以他派你来，想让我杀了你。你回去告诉他，我未当天子时，可以任他所为，我现在做了天子，难道唯独让他不给我面子、不做我的臣子吗？”李守节对此无言以答。

李守节星夜骑马赶回李筠住所，把皇帝这些话告诉父亲。李筠见事机已经泄露，便立即命幕僚起草声讨宋太祖的檄文，历数宋太祖灭主叛逆的罪状。并命令周光逊等将官，派遣牙将刘继冲等向北汉求援，并送去了大量钱物。又派兵袭击了宋朝的泽州，并杀了宋朝泽州刺史张福，占据了州城。

李筠的谋士阎丘仲卿劝说李筠：“您孤军举事反宋，形势很危险。宋军兵甲精锐，难以抗争，不如西下太行山，宜抵怀孟，守住虎牢关，占据洛邑。以此争天下，这才是上策。”李筠说：“我是周朝旧臣，与周世宗主同兄弟。我手下士兵，都是我的旧臣，听说我起兵讨宋，必倒戈归我指挥。何愁不一举即克？”

宋枢密使吴廷祚对太祖说：“潞州地势险峻，反贼如果坚守不出，恐怕一时难以攻破。但李筠一向骄傲轻敌，而且有勇无谋，应立即派兵袭击。”

太祖立即着高怀德、石守信派兵讨伐，太祖对他们二人说：“千万不可使李筠西下太行山。只要派兵守住西下太行山的要隘，一定可打败敌军。”

太祖又命三使司张美调集粮草。张美说：“怀州刺史马令琮已猜到李筠必反叛大宋，已日夜加紧储备粮草，以等待宋朝大军的征讨。”太祖听了极为高兴，立即诏封马令琮为团练使。

太祖一面布置讨伐李筠，一面又以洛州团练使郭进为本州防御使和西山巡检，以防备北汉的进攻。

北汉主派人赐给李筠好马、金钱、布匹，李筠也派人请北汉南下，两下夹击，企图一举击溃宋军。北汉谋士对北汉王说：“李筠兴兵，轻举妄动，此事一定成不了，陛下倾国相助，有些不妥。”北汉王不听劝告，带兵去见李筠。

李筠守在太平驿迎接北汉主，北汉主封李筠为西平王。李筠这时见北汉兵少将寡，有些后悔。北汉主见此也有些不高兴，便派卢赞为使，监督李筠

军队。李筠心中也有不快之意。北汉主只好派宰相卫融给二人和解。太祖闻此非常高兴：“军前兵中不合，乃兵家大忌，此次我军必胜！”

李筠派他的儿子李守节守卫上党，亲自率三万大军向南进攻宋军，被石守信击败。太祖下诏免去李筠的官爵，并派吴廷祚为东京留守，亲自率兵亲征。

石守信大破李筠军队，杀了卢赞，李筠逃入泽州坚守不出。等太祖到了泽州，亲自督促攻城，数日不克，便召大臣问计。指挥使马全义全力急攻，并率敢死队登上城墙，被箭射中手臂，他随手拔出流矢，继续攻城。太祖亲率兵跟着冲进，夺得泽州城。李筠见大势已去，无奈投火自杀。卫融被俘。太祖接着又攻陷了潞州。李筠的儿子李守节献出城池投降，太祖念其初衷，对李守节未加罪，留用他为单州团练使。在对待李筠叛乱的整个过程中，太祖有礼有节，大智大义，不愧为一代王者。

善取天下

起义后南北征战，东攻西代了十几年的朱元璋，这时已有了江南的半壁江山，现在，他决定挥师北伐讨元，统一中华，然而这次并不是已做了吴王的朱元璋亲征，而是派征北大将军徐达率军前往。他这时正忙着制定朝纲，准备登基做开国皇帝呢。

大军临行之前，朱元璋发布讨元北伐檄文，提出“驱逐胡虏，恢复中华，立纲陈纪，救济斯民”的口号，以争取北方汉族地主的支持；宣布“蒙古、色目人，虽非华夏族类，但同生于天地之间，如果有能知礼义，愿意做我臣民的，将同中原之人一样受到安抚”，以争取蒙古部众，发化元朝统治集团。他又为徐达制定了一个周密的作战计划：“先取山东，撤除大都的屏障，再回师河南，剪掉它的羽翼；夺取潼关，占据它的门槛。如此天下形势已为我掌握，然后进兵大都，元朝势孤援绝，可不战而克。拿下大都。再挥师西进，山西、陕西和甘肃一带，便可席卷而下。”并诚谕诸将和全军：“勿在杀人，勿夺民财，勿毁民居，勿废农具，勿杀耕牛，勿掠人子女。”

徐达受命之后，由应天（南京）、镇江沿运河长驱北上。他遵照朱元璋的战略部署，所向披靡，元朝的将领纷纷归附。不过短短的几个月，北伐军即下山东、取汴梁、克潼关，对大都形成三面包围之势。元顺帝眼看大势已去，慌忙带着后妃、太子北逃。第二年八月，徐达统领大军进入大都，统治达 97 年的元朝政权终于被推翻。接着，又挥师西进，逐步占领北方各省和四川等地，又经几年的征战，终于达到了天下一统。可见，朱元璋所定的战略方案是正确的。

居安思危

朱棣当上皇帝后，简直是个事无巨细一概过问的人，事情管得过多，总显得有些应接不暇。他认为，皇位得来不易，应居安思危，防微杜渐，事事都应过问，惟恐有所失误。

一天，朱棣在右顺门看四方奏牍，精神过度集中，御案上一个镇纸金狮被碰到案边，险些掉到地上，站在一旁的给事中耿通连忙上前将金狮往里边移了移。朱棣这时候才发觉，立刻同刚阅读奏疏上的国家大事联系起来：“一器之微，置于危处则危，置于安处则安。”他指着那尊镇纸金狮感慨道：“天下，大器也，独可置之于危乎？尤须安之。天下虽安，不可忘危，故小事必谨，小不慎而积之，将至大患；小过必改，小不改而积之，将至大坏。皆至危之道也。”

为了天下这一“大器”，朱棣不敢有丝毫的懈怠。他处处克己，以求天下之治。他把儒臣送上的《大学正心章讲义》反复读了多遍，特别欣赏其中静心寡欲的道理，认为做皇帝的尤其不能有所好乐，一有好乐，泥而不返，则欲必胜理。如果能够做到心静而虚，事来则应，事去如明镜止水，自然符合天理。

由于上朝时忙于政事，尚不及暇想，退朝后则容易放松自己，朱棣便经常默坐冥想，以管束自己的欲心。于是，他将欲心与天下联系在一起：“为人君，但于宫室、车马、服食、玩好无所增加，则天下自然无事。”一想到天下，他顿明警觉起来，克己之心便占了上风。一次，朱棣派宦官去山西采办天花，但事后很快感到后悔，立即下令停办了。外国使臣朝贡玉碗，他拒而下受，让礼部赐钞遣还。对于这类平日不用，府库中又已有的东西，尽量限制，免得人们察其所好，争相进献，于国事无益。

朱棣的生活很俭朴，有时候上朝穿的内衣也敝垢不堪，衣袖外露，纳补而复出，侍臣看到后常赞颂其“圣德”。而朱棣却说：“朕十日换一件新衣，未尝没有。但念昔日母后躬身补旧衣，先皇见而喜，说母后居富贵，如此勤俭，为子孙们作出了榜样。故朕常守先皇之训，不敢忘记。”话虽这样说，他主要还是“做样子”给臣属们看的，怕宫中奢侈，百姓生怨而致使天下不稳。

朱棣每年只有正月十一日至正月二十日这短短的十天休息日，其他时间几乎没有“假日”。

朱棣居安思危，励精图治，使他在位时期的经济有所发展，给他子、孙时期的“仁宣之治”打下坚实的基础。

还田取信

齐国强大起来以后，管仲又给齐桓公出主意，让他打着周天王的旗号来号令天下。当时，正好宋国刚发生过内乱，新上台的国君还没有得到各国的正式承认。管仲就让桓公利用周信王刚即位的机会去贺喜，同时要求周信王下令让诸侯承认宋国新君的合法地位，如果信王同意，齐国就可以出面召集诸侯，这样就有了成为诸盟主的机会。齐桓公照管仲的主意去做了，果然，周信王把召集诸侯承认宋国的任务交给了桓公。于是，桓公便在齐国的北杏大会诸侯，共同确定宋国新君的地位。在这次大会上，齐桓公也真的就被推为盟主。可是，应该参加这次大会的还有鲁国、郑国、卫国、曹国，这四国的国君都没有来。为了树立齐国的权威，桓公和管仲决定先拿鲁国开刀，借口鲁君不从周天王号令而加以讨伐。他们先是派兵去攻打鲁国的附属小国遂，然后又派使者去恐吓鲁君。于是鲁庄公向使者表示，只要齐国停止用兵，他愿意立即去齐国会盟。目的达到了，桓公就立即撤了兵。

鲁庄公带着鲁国的大将曹刿去齐国的柯地参加会盟，齐国为了显威风，会场布置得很森严，鲁庄公还真有些害怕。可他的大将曹刿是个很有胆识的人物，一直手按利剑，紧随鲁庄公。大会开始以后，有人捧上盛着牛血的盘子，请齐、鲁两国国君敌血盟誓。就在这时候，鲁君身后的曹刿突然跃步上前，一手抓住齐桓公的衣袖，一手抽出利剑。他说：“鲁国本来是个弱小的国家，经过连年的战争，现在简直快要亡国了。你们既然说要扶助弱小国家，可为什么一点也不替鲁国着想呢？”这时管仲便问他到底有什么要求。曹刿说：“汶阳之田，本来是鲁国的，被齐国仗着自己强大的力量霸占去了，现在就请齐国归还汶阳之田给鲁国，不然鲁国决不同齐国立盟。”管仲请桓公答应曹刿的要求，桓公也就痛快地答应了。这样，曹刿才放开桓公，让鲁庄公与桓公进行盟誓。待桓公与庄公盟誓已毕，曹刿又提出让管仲和他一起为归还汶阳之田的事盟誓。桓公说自己讲话一定算数，不必再让管仲盟誓，于是自己指着天，发誓说一定归还鲁国的汶阳之田。这次会盟就这样结束了。

事后，齐国的一些大臣都很生气，认为这件事丢了齐国的面子，他们甚至劝齐桓公干脆杀了鲁庄公。可齐桓公却另有看法，他认为齐国这样强大，暂时失掉一块土地没有什么，要是把汶阳之田如数还给鲁国，更能提高自己的威信。于是，第二天就摆设酒宴，很有礼貌地送鲁庄公回国。随后，就把汶阳之田如数归还给鲁国。

齐桓公的这一做法果然收到了很好的效果，诸侯们听到这件事之后都佩服他讲信用，纷纷依附齐国。上次没有参加北杏会盟的卫国和曹国也都派使者前来向齐国表示道歉，主动请求与齐国会盟。

用人不疑

魏文侯准备派人去攻打中山国，他对乐羊说：“我打算让你带领人马去攻打中山国，可你儿子在中山国做官，这怎么办啊？”乐羊说：“大丈夫为国立功，怎么能徇私情只顾儿子而误了公事呢？我一定要灭了中山国，否则甘愿受罚。”于是，魏文侯派乐羊为大将，西门豹为先锋，率领五万人马去攻打中山国。中山国派人抵挡，可是，乐羊带领人马很快就把他们赶回中山城里。

中山国国君一看魏国的军队这么厉害，就让乐舒去求乐羊退兵。乐舒不肯，国君就威胁他说：“你不去，我就杀了你。”乐舒没办法，只好到城门楼上见父亲，请父亲退兵。乐羊一见乐舒，十分生气，大声说：“没出息的小子，你只知道贪图富贵。帮助昏君，不知进退，赶快告诉你的昏君，如早点投降，他还能活命，你还能见到我。不然的话，我就先杀了你。”乐舒说：“投降不投降我做不了主，只望父亲别再攻打了，让我们再商量商量。”乐羊说：“好吧，给你们一个月时间，再不投降，我可不客气了。”于是魏兵就暂停攻打，只是把中山城紧紧围困。

中山国君以为乐羊心疼儿子，不肯攻打，他便仗着中山城坚固，粮草充足，根本不打算投降。一个月的期限到了，他便让乐舒再去求情，又宽限一个月。这样，乐羊一再放宽期限，目的是想让中山国投降。可这时魏国朝廷里，大臣们的说道可就多了。很多人纷纷说乐羊是为了儿子的缘故不肯攻打中山国，中山国看来是打不下来了。魏文侯听到这些议论之后，心里也挺急，但是他知道疑人不用，用人不疑的道理，他相信乐羊，便一次又一次地派人慰劳乐羊，还告诉乐羊，国君正在替他盖房子，准备在他得胜回师时给他住。乐羊十分感激，可是他仍然按兵不动。此时此刻，不仅国内着急，士兵着急，连先锋西门豹也沉不住气了。乐羊劝西门豹说：“我们这次出征，是为了中山君虐待百姓。如果咱们性急，不讲方式，中山的百姓同样认为我们也和中山君一样残暴。我几次宽限他们，几次让他们失信，这样百姓就知道谁是谁非了，我这样做，是为了收服中山国的民心，而不是为了顾全父子之情。”

又过了一个月，中山国仍不投降，乐羊便下令魏军攻城。他指挥士兵撞开城门，带头冲了进去。情急之中，中山君只好自杀。乐羊攻下中山城后，安抚了那儿的百姓，废除了原来的政令，叫西门豹在那儿治理，自己就班师回朝了。

智平内乱

楚晋城濮之战以后不久，楚成王就被他的儿子商臣害死了。商臣即位，称楚穆王。楚穆王雄心勃勃，正想大干一番事业，不料却暴病死去，他的儿子熊旅继位。熊旅也就是春秋史上有名的楚庄王，是继齐桓公、晋文公和秦穆公之后的霸主。

楚庄王继位之后，开始的两年每天只是饮酒打猎，诸侯们都以为他是个没出息的家伙，就连楚国的大臣们也以为楚国这回可要完蛋了，其实，楚庄王这样一方面麻痹诸侯，一方面是在思考楚国的政治改革方案。到第三年，他开始整顿内政，起用有作为的人，并且加强军事力量，从吞并周围的小国开始，走向称霸的道路。从此，楚国更加强大起来，逐渐成了当时的霸主，用楚庄王自己的话来说，真是“三年不飞，一飞冲天；三年不鸣，一鸣惊人”。

楚国当时的令尹叫斗越椒，是个野心很大的人。楚庄王看出了这一点，所以在进行内政改革时便委任了三个大臣协助斗越椒的工作，以分散他们的权力。结果，在周定王二年，楚庄王亲自率兵讨伐陆浑的戎族，留在国内的斗越椒便发动了叛乱。他在占领了楚国首都郢都之后，立即派兵截住攻伐陆浑之戎回来的楚庄王。当时，楚庄王的部队刚刚打完仗远道而归，十分疲惫，所以形势十分危险。

面对这种情况，楚庄王头脑十分冷静，他决定不和斗越椒硬拼。他扬言道：“斗氏一家世代对楚国有大功，宁可他对不起我，我也不能对不起他啊！”又装出软弱的样子派人到斗越椒那里去讲和。斗越椒这个家伙自以为这回楚庄王无论如何也斗不过他。就骄横地对前来讲和的人说：“快回去告诉熊旅，有胆量就决一死战，不然立即投降！”楚庄王得到回复之后，装出很怕打仗的样子，立即退兵。可到了晚上，却又把精兵埋伏到自己部队驻地前面的漳水东岸，又派一些士兵在河西活动。自己则带着少数士兵躲在河桥之下。第二天早上，斗越椒一见河对岸有庄王的部队，果然亲自带兵去追。没想到他刚一过河，桥就被拆掉了。他立即下令让士兵趟水过河回东岸。这时埋伏在东岸的庄王的军队，万箭齐发，阻住了他们的退路。楚王手下有个神箭手叫养由基，在双方对射中，斗越椒被养由基一箭射死。斗越椒的叛军见主帅已死，立即纷纷逃散，楚庄王的部队乘胜追剿，大获全胜。

楚庄王平定了这次内乱，去掉了斗越椒这个心腹之患，楚国的政治稳定了。又经过几年准备，就开始挥军北上，同晋国争霸天下了。

破釜沉舟

项羽的叔父项梁所率领的起义军，由于大意轻敌，被秦军的将领章邯带军打败，项梁也被杀了。消息传来，项羽放声大哭，他说：“我从小死了父母，是叔父像父母一样抚养我成人，教我读书、学剑、研习兵法。现在叔父举大事还没成功，却给秦人杀害了。跟秦国的这个不共戴天之仇，我是非报不可。”

当时，正赶上楚怀王召集将士们，想攻打秦国，但是秦国很强大，再说楚军又刚大败一场，他担心将士们不愿进军关里，去攻打秦国，就说：“准先打进关里，就封谁为王。”项羽等楚怀王的话音一落，赶紧说：“我叔父给秦人杀了，这不共戴天之仇，我非报不可，请派我去！”恰巧赵国派使者来讨救兵，于是项羽就被派去救赵国。

项羽带领 20 万大军到钜鹿去救赵国。到钜鹿后，派当阳君英布和蒲将军带领两万士兵先去渡过漳河，打败了秦将司马欣和董翳所率领的几万人马，占领了河对岸。然后项羽就率领所有的军队流过漳河。等全军都渡过后，项羽就命令士兵每人都带上够吃三天的干粮，把军中做饭的锅都砸了，渡河的船都凿沉了，住的房子也烧了。他用这些来告诉士兵：兴亡胜败，在此一举。只准胜，不准败，只准进，不准退，不胜则死。

围攻钜鹿的秦将王离，看到楚军渡河，把军营扎在河边，马上就来挑战，认为楚将不懂兵法。在河边扎营，没有退路，一旦打败了，后无退路，非淹死不可。但章邯却看出这是楚军下了决心，背水一战，要和秦军拼一死命。于是精心安排人马，布好阵脚。他把所有的人马分作九路，一路接一路地摆好阵势。然后自己带领着一队精兵迎战楚军。

项羽一见章邯，真可谓仇人相见，分外眼红。项羽咬牙切齿地瞪着章邯：这个不共戴天的杀父仇人，今天算是碰上了，说什么也不能放过你！举着一枝画戟冲向章邯。楚兵也英勇非凡，因为背水一战的楚兵没有退路，真是以一当十，杀得秦兵屁滚尿流。项羽更是神勇，骑着乌骓马，高举画戟，神出鬼没，所向披靡。章邯属下士兵争先恐后地乱跑，乱了阵势，把后面几路预先埋伏好的军队都冲乱了。

就这样，项羽率领的楚军乘胜进击，三天中打了九个胜仗，秦军的九路兵马被打得丢盔弃甲，溃不成军，章邯也跑到钜鹿南边的大营里去了。

项羽的这次破釜沉舟、背水一战以大获全胜而告终。

人尽其才

汉高祖刘邦刚刚起兵时，兵不过几千，将不过几个，可以说是兵微将寡。而他的对手项羽却不可一世，赫赫声威，兵多将广，拥有超过刘邦几倍的兵力。然而，楚汉相争多年，最终项羽成为刘邦的手下败将。如何会出现这样的结局呢？汉高祖刘邦何以取得天下，关键在于他广纳人才，爱护贤能，发挥他们各自所长，委以重任，这样一来，天下的贤能之士当然都竭尽才智，忠心耿耿地替他做事。如萧何、张良、韩信、陈平、王陵等人，都是有能有才的文臣武将。而项羽则不然，他尽管兵多将广，但却是个十足的孤家寡人，妒嫉贤能，怀疑、迫害有功之人。当年，韩信背他而去，陈平投向汉高祖，他的大将丁公也临阵放过了他的冤家对头。贤能之人纷纷背弃他，他最后自刎乌江的结局当然也就不可避免了。对于这一切，汉高祖心里非常清楚。在他登基后不久的一天，在雒阳宫设置酒宴。汉高祖说：“各位诸侯和将领，请你们不要客气，更不要隐瞒我，都开诚布公他说一说，我所以拥有天下，其中的原因是什么？项羽所以失去天下，原因又是什么？”高起、王陵等汉高祖的话音一落，赶紧说：“陛下您派人攻打城他，侵略土地，所得到的土地您都能把它们分给众人，和天下的人共同得到利益，有功之人都会受到奖赏。项羽却嫉妒贤能之士，迫害有功之人，怀疑忠臣之心，取得胜利而不给予别人功劳，得到土地而不给予别人利益。功臣劳而无功。这就是他所以失去天下的原因。”汉高祖听了，略微沉吟了一会儿，说：“你们只知道事情的一个方面，而不知另外一个方面。在后方制定作战策略，决定千里之外的胜负，我不如张良：镇守国家，安抚百姓，供给食物，供应草料，我不如萧何；联合统帅百万大军，战必胜，攻必克，我比不上韩信。这三位，都是才智出众的人，都胜过我，但我能任用他，发挥他们各自的长处，使各尽其才。这就是我能够取得天下的原因。而项羽有一位范增而不能信任他、重用他，这就是他失败的原因啊！”

刘邦登基建立了汉朝，成为天下之尊，但是他能冷静地总结自己拥有天下的原因，高度评价为汉家天下建功立勋的杰出人物，客观地认识自己的价值。这既体现了他的慧眼识才，也体现了他的知人善任。

舍未央宫

汉高祖刘邦做了皇帝以后，经常住在栢阳的长乐宫里。刘邦自己对长乐宫也比较满意。可是，在那些公侯看来，长乐宫只能算是皇帝的行宫，要是作为正式的宫殿，可就不够规格了。因为长乐宫的确是太简陋了，当初萧何修理长乐宫，也是作为行宫来用的。所以，这次萧何便在咸阳城里大兴土木，兴建一座正式的皇宫——未央宫，虽说比不上阿房宫的宏伟壮丽，却也是颇具规模的了。未央宫有东阙、北阙、前殿、武库、太仓。汉高祖回到咸阳城一看到萧何正在主持修建这么大的宫殿，心里很不高兴，他觉得未央宫的规模太大了，耗费的财力、物力、人力大多了，于是十分生气地责备萧何：“战乱刚刚停息，老百姓也吃了这么多年的苦，现在正应好好地休养生息。再说，我们刚刚打败霸王项羽，天下还没坐稳，胜败还不好说，你怎么就这么耗费人力、物力、财力大兴土木呢？过分修建宫殿，把宫殿修得这么壮丽，是毫无必要的啊。”在汉高祖看来，自己目前正该克勤克俭，才有可能把天下坐稳。

有勇有谋

西汉末年，绿林军在湖北起义，赤眉军在山东起义，反对王莽统治。当绿林军从湖北向河南进军的时候，西汉皇族刘玄、刘縯、刘秀等人也乘机起兵，打起反对王莽的旗号。在起义军将领的支持下，刘玄即帝位，建立政权，仍旧叫作汉朝，并把年号改为“更始”。随之，兵分两路，以王匡、刘縯等率主力包围宛城，准备把宛城作为向西夺取关中的根据地。同时由王凤、王常、刘秀等人率领另一支军队，乘严尤军刚刚失败，颍水以南敌人十分空虚的有利机会，进占了昆阳（今河南叶县）。

王莽听到起义军建立政权，拥立姓刘的当了皇帝，恢复了汉朝国号，非常惊恐。他像输红了眼睛的赌徒一样，决心把老本全部押上，硬干一场，于是便派遣大司空王邑、司徒王导到洛阳（今河南省洛阳东）征发各地精兵百万，大军浩浩荡荡地从洛阳出发，与严尤、陈茂部汇合，直扑昆阳。

绿林军中有些人，发现王莽军队声势浩大，不禁惊慌失措，纷纷撤退，最后退到昆阳城内。面对强大的敌人，将领们十分恐惧，认为昆阳城中只有八九千人，敌众我寡，难以取胜，不如放弃昆阳，各奔东西，甚至提出不如带上妻儿老小分散回家，以免覆灭。但是刘秀竭力反对，他不仅主张要坚守昆阳，而且还要寻找战机击败敌人。他向大家说：“我们的兵力既少，粮食更少，而敌人却很强大，唯一的办法就是合力抵抗，还有成功的可能。一旦分散逃亡，就难以保全了。现在，刘縯还没有把宛城攻下，无法前来援救。一旦放弃昆阳，只要一天的时间，我们的人马就会被全部消灭。昆阳一旦被破，宛城方面的作战也会受到影响。真没料到大家不但不能肝胆相照，誓死同心，反而只想到妻子儿女跟自己的一点财物！”将领们认为刘秀对他们不够尊重，愤怒他说：“你怎么敢说出这种话？”刘秀当时已预见到在强敌压境，兵临城下的紧迫情况下，诸将欲散伙也来不及了。所以对他们的怒斥不但不予反驳，反而笑着站起来，等着他们出主意。

这时，恰好侦察兵来报：“敌兵已到城北，队伍连绵百里，望不见后卫。”将领们平常看不起刘秀，现在情况紧急，也只好请刘秀出头定夺破敌计划。刘秀命王凤、王常等坚守昆阳，他率五威、李轶等十三人，连夜骑马从南门出城，征召散居在外县的农民起义军，准备内外夹攻。

刘秀冲出昆阳后，奔驰到邱城、定陵，联系所有可能征调的起义军。当时有些将领贪图所夺来的财产宝物，打算留一部分士兵看守。刘秀警告说：“我们这次出击，如果打败敌人，有一万倍的金银财宝等着我们，而且还可以建立大业。如果失败，人头都没有了，还谈什么财产？”于是大家全部投入了战场。

六月初一，定陵、鄆城的起义军赶到了昆阳。刘秀带着精锐的步、骑兵1000人，作为援军的前锋最先到达，在靠近莽军的地方布下阵势，准备战斗。

一向骄傲自大、思想僵化的莽军将领王邑，哪里把刘秀带领的千把人的援军放在眼里？他轻率地派出几千人前去迎战。在刘秀的指挥下，英勇的起义军向敌人展开了猛烈的冲击，斩杀敌军几千人，使莽军败退。起义军诸将对刘秀的勇敢作战大为称赞。他们说：“刘秀平时打仗很胆小，今天在大队强敌面前反倒如此勇敢，真奇怪！”于是推举他继续为前锋，诸将紧密配合行动，莽军王邑兵团又败退，起义军各部乘势攻击，杀数千人。莽军王邑派出迎战的几千人，连吃几个败仗，伤亡累累，垮了下去。

这时，宛城已被汉军攻占，但是，消息还没有传到昆阳，刘秀也一点不知道。为了进一步鼓舞起义军的士气，动摇敌人的军心，刘秀就制造了一个假情报，宣称起义军主力已经夺下宛城，并设法把这一消息传到昆阳城内的守军那里，同时，又故意把这个“捷报”“失落”到王莽军中。起义军占领宛城的消息，像一阵巨大的旋风，搅乱了莽军的军心。莽军将领人人咋舌，个个吃惊。数十万大军攻击不足万人防守的昆阳，一个多月的时间竟不能占领；有重兵防守的战略重镇宛城，反而被为数不多的起义军攻破。两相对比之下，本来情绪已经十分低落的莽军，士气更加一落千丈。

胜利的捷报，传到昆阳城里，汉军人人兴高采烈，个个勇气倍增。一个喜讯，给汉军增加了无穷的力量。

这时，刘秀又选拔了精干勇敢的士兵 3000 人，由他亲自率领，作为突击队。在进攻以前，刘秀选中敌人的要害部位——军队的中坚，作为突击目标，并把攻击开始的时间选在拂晓，把攻击的突破点选在昆阳城西。这是因为敌军刚刚熬过炎热的夏夜，拂晓时正在贪凉大睡，而昆阳城西，是敌人的侧后。又有昆水阻隔，戒备必然疏忽。

天刚亮，刘秀率领的 3000 名突击手突然出现在莽军的中军大营附近。这种意外的袭击，把毫无准备的王寻、王邑打得措手不及，直至此时，骄傲的莽军将领王邑、王寻仍没有把这几千人放在眼里，亲自带兵万余人迎战，不料起义军斗志旺盛，英勇异常，猛打猛冲，莽军抵挡不住，霎时间，阵势动摇，陷于混乱。各营未得到命令无法相助。在混乱中，王寻被杀死。王邑见形势不妙，丢掉队伍逃走。失掉主帅的莽军，像没头苍蝇到处乱窜，各自逃命。当败军拥到其他莽军阵地时，士兵们也随着卷入狂奔的逃兵中，将领们再想压住阵脚，制止溃退，已经来不及了。

莽军混乱的情景，昆阳城上的守军看得非常清楚，苦战一个月的疲劳顿时一扫而光。他们在王凤、王常的率领下，大开城门，奋勇冲杀出去。从定陵、鄠城来的援军，见刘秀的突击队已经得手，于是发动了总攻。前后夹击，呼声如潮，震天动地。莽军全线瓦解，溃不成军，死于相互践踏和汉军斩杀的不计其数，尸体遍地达百里之遥。

这次战役，就是我国古代历史上著名的昆阳之战。昆阳之战是西汉末年农民起义军推翻王莽政权的一次决定性战役，而且也是历史上一次以少胜多、以弱胜强的典型战例，同时也是东汉政权的创始人刘秀利用农民军势力创建基业而开始大显身手的一次战役。

善用人才

曹操之所以能够荡平北方割据势力而称雄北方，有诸多主客观原因，但最重要的一点，是他充分意识到人才的巨大作用，因而想尽办法，用一切可能的手段拢络人才，为己所用，才最终成就大业。

曹操对原来自己手下的人才，能够充分信任，让他们充分发挥聪明才智，务使人尽其才。同时，他对于来投奔他的敌对营垒的人，只要是真正具有才能，他也能任之不疑，使其才能得以展现。张辽是曹操手下一员叱咤风云、独镇一方的能将，在南征北讨的杀伐中，为曹操立过大功。可张辽在从属曹操之前，曾事丁原、董卓、吕布等人，在吕布亡后才投顺曹操。曹操对张辽始终信之不疑，让他独镇一方。张辽在曹操处得以充分发挥智勇，战功卓著，曹操手下另一员勇将张郃，原是袁绍部下，见袁绍昏聩无能，便投奔曹操，也为曹操立下赫赫战功。荀攸原是袁绍的主要谋臣，但因袁绍不能用其计谋，荀攸转而投效曹操。曹操非常赏识他的才干，几乎言听计从。官渡之战，曹操火烧袁绍军队辎重粮草，计谋即是荀攸所献。

曹操手下还有许多谋士、将官是从别处来投效他的，曹操同样对他们优礼有加，使其忠心效力。尤其是在曹操主持汉政时，为网罗人才，曾多次发布《求贤令》，号召那些有一技之长的人前来效力。因此，在曹操周围聚集了一大批各种各样的人才，这些人在曹操的讨伐征战中都发挥了重要作用。这是曹操当初靠 3000 人马起家，最终称雄北方的关键原因所在，也是三国时期魏最强大的原因所在。

名正言顺

东汉末年，天下大乱，群雄并起，纷纷割据一方，称王称霸。汉献帝虽有皇帝之名，却无皇帝之实，但做为代表正统皇权的象征，他却有着很强的号召力，这种号召力是任何人也无法取代的。春秋时，齐桓公曾以“尊王”为政治策略，辅以军事实力，取得了春秋时代第一位霸主的地位。作为出色的政治家的曹操，他也深谙此中玄机。他意识到，如无政治上的名义靠山，则无法与各种地方割据势力一争高低。要想战胜各种割据势力，则必须在政治上抱住一面大旗，然后才能振臂一呼，天下齐应。

董卓被诛杀以后不久，曹操散尽家财，组建了一支军队。他凭藉这支军队，打了几次胜仗，队伍也不断扩大，实力有所增强，但和其它割据势力相比，则不成比例。假如能够居于一种政治上的正统地位，借助天子政治上的威势号令天下，那么，就可以纵横捭阖，左右逢源。兴平二年（公元 195 年），长安发生动乱，汉献帝东迁，到达河南安邑（今山西安邑）。曹操见此是一个天赐良机，于是和谋臣荀彧等人力排众议，决定迎接汉献帝，并具体委派曹洪带兵前去迎接。这时，其它一些军阀

也已经意识到汉献帝的政治作用。也纷纷派人带兵前去迎接汉献帝。董承和袁术带兵阻挡曹洪，同时，又有其它各路军阀阻挠，但最后都被曹操率军击败。曹操此举因对汉室有功，被汉献帝任命为镇东将军，实力开始迅速增大。曹操随即奉汉献帝之命征讨各路军阀，汉献帝则由杨奉和韩退护卫，还都洛阳。随后，曹操以保卫洛阳为借口，带领军队进驻洛阳，胁迫汉献帝封他为丞相，把持了朝政。然后，曹操接受董昭等人的建议，挟持汉献帝迁都河南许昌（今许昌西南）。史书说：“自天子西迁（指从洛阳迁往长安），朝廷日乱。至是，宗庙社稷制度始立。”实际上则是曹操从此专擅朝政，挟天子以令诸侯。曹操借汉献帝名义，取得了政治上的正统地位，开始了对各地割据军阀“名正言顺”的攻讨。

三顾茅庐

刘备凭藉汉宗室子嗣的正统地位，与关羽、张飞等人组织了一支武装，想要在汉末天下大乱之际匡扶汉室倾危，扫平各地军阀割据，但因初期缺乏人才辅佐，屡次受挫，不得不流窜于各地，依附一些有势力的军阀以求苟安一时。现实的惨痛教训使刘备认识到聚拢人才的极端重要性，于是他四处礼贤下士，寻访人才，以期为己所用，辅佐他创业。

刘备屯军新野（在今河南新野县南）时，徐庶前往投奔刘备。刘备对徐庶的才能很赏识，对他很器重，准备予以重用。徐庶向刘备极力推荐诸葛亮，盛赞诸葛亮的才能，并问刘备：“您愿意见到他吗？”刘备对徐庶说：“先生和他一起来吧！”徐庶对刘备说：“诸葛亮这个人恃才傲物，只可以去他居处相见，不能够让他到这见您。将军您应该暂时屈尊前去拜访他。”刘备听从了徐庶的劝说，亲自前往诸葛亮所居隆中（今湖北襄阳西 20 里）茅庐拜访。诸葛亮为试刘备是否真能礼贤下士，在前两次刘备来拜访时借故不见，直到第三次看到刘备仍旧谦恭意和，的确是真心实意在寻访贤才，诸葛亮才和刘备见面。二人相见后，心投意合，大有相见恨晚之感。一个得济时英才，一个得遇匡世明主，二人当即各倾心志，纵谈天下大势，诸葛亮详细分析了当时割据各方的有关情势，切中要害，头头是道，未出茅庐即拟定三分天下之策，刘备听到诸葛亮的筹划，不胜欣喜。以后，诸葛亮辅佐刘备忠心不二，刘备对诸葛亮也是言听计从。他按照诸葛亮的策划，先联吴抗曹，然后借占东吴荆州，西进益州驱刘璋，占益州，遂与魏、吴形成天下鼎足之势。

以少胜多

曹操精通用兵之道，曾结合自己率军打仗的实际经验，著有《孙子兵法注》等兵书，他一生戎马倥偬，备历艰险，但他具有杰出的军事才能，往往能出奇制胜，化险为夷。一曹操做东郡太守时，有一次率军与吕布军队交战。当时因为天下灾荒盛行，军中粮草匮乏，曹操在钜野（今山东钜野县南）打败吕布后，在军队数量本来就少于吕布的情况下，把军中强壮士卒全部派出去麦田割麦来充军粮，剩下守营的都是羸弱士卒和妇女。在取麦军士未归之际，吕布又和陈宫重整军队，带领万余人前来交战，此时，双方实力对比相差极为悬殊。在这十分危急的时候，曹操下令妇女守营，自己带兵在屯军附近的大堤迎战，并将剩下的军队，一半设伏堤内，一半在堤外迎战。开战后，曹操故意诈败，骄纵吕布，诱其率军追击，当吕布轻敌冒进后，堤内伏兵杀出，然后里外合兵交战，大败吕布。

有一次，曹操轻兵袭击白马（今河南滑县），解救了被困在那里的刘延。袁绍得知后大怒，引军追杀曹操。曹操引军退到延津（今河南延津县北），命令将士下马解鞍，用白马解围战获袁军辎重为诱饵，堆放在大道上。袁绍军队看曹操军队人数少，就没有放在眼里，于是便蜂拥争抢辎重货物。趁袁军相互抢夺，乱作一团时，曹操乘机率军出击，大获全胜。

官渡（今河南中牟县东北）一战，曹操打败了北方势力最强大的袁绍，奠定了他称霸北方的基础。这是中国古代一次著名的以少胜多的战例。当初，曹袁两军在相持之中，曹军粮草告急，曹操曾给荀彧书信，和他商议，准备撤军。在荀彧劝说下，才又与袁绍交战，虽有小胜，但兵少粮尽，处境十分危险。恰在此时，袁绍谋臣荀修因袁绍不能用其谋略，一气之下前来投奔曹操。从荀攸口中得知，袁绍军屯粮在故市（今河南延津境内）。如能捣毁袁军屯粮，即可使袁军不战自溃。于是曹操果断决定，自率精兵 5000 人，轻装前进，从小路直袭故市。曹操带领军队，全换上袁军旗号衣服，骗过袁绍在故市的守军，放火烧掉了袁军粮草。袁绍军队闻知此事，军心大散、不战自溃，袁绍和其子袁谭见状，只好弃军逃走，不久，袁绍因连病带气，吐血而死。曹操官渡一战，剪除了与其争雄最有力的敌手，从此，便开始在北方独霸称雄。

胆识过人

“取威定霸，以弱为强。俸武经文，孰能过此？”《魏书》以此寥寥数语赞扬西魏的实际统治者、后来北周立国被追封为周文帝的政治家和军事家宇文泰。

在北魏的群雄扰攘中，宇文泰最后能雄踞关中，其中最主要的因素是他胆略过人，治军有方。

公元534年初，关中最大的割据势力的首领贺拔岳被关中另一股军事力量侯莫陈悦谋杀，他的部众散于平凉战，群龙无首，惶惶不可终日。而此时，高欢正虎视眈眈，欲挥师西进。听到这个消息，高欢首先派出大将侯景前去招抚贺拔岳余部。侯莫陈悦也陈兵距平凉仅百余里的水洛城，伺机而动。

贺拔岳部下诸将经过一番争吵，最后终于统一了意见，派人去迎镇守夏州的宇文泰来当主帅。

宇文泰的许多部下反对他去平凉接任主帅的职务。他们分析，侯莫陈悦一定要对这支队伍下手，宇文泰只能白白去送死。宇文泰摇摇头说：“侯莫陈悦是个没用的废物；他既然杀害了元帅，就该乘势占据平凉，吞并我军。然而他却退还水洛，犹豫不进，说明他没打定主意，已经坐失良机。我必须火速赶到平凉，否则人心一散，就不可收拾了。”

当下宇文泰立率帐下轻骑，驰赴平凉。军行至安定，正遇上高欢派去招抚贺拔岳部众的侯景人马。宇文泰命部下阻住侯景的去路，上前说道：“贺拔岳将军虽死，还有我宇文泰在，你们来这里干什么？”说完拉开阵势准备动武。侯景早就知道宇文泰不好惹，自己又是孤军深入，当下被吓住了，忙说：“将军息怒，这不能怪我，我像一支箭一样，主人射到哪里就飞到哪里。既然碰上您，我回去好了。”

宇文泰到了平凉，收集贺拔岳部众，为贺拔岳举哀，很快稳定住了军心。接着打出为主帅复仇的旗号，一举攻下了水洛城，又追击侯莫陈悦到上邽，侯莫陈悦自尽而死。不久，宇文泰陆续击败其它割据势力，逐渐占据了整个关陇地区。同时，他开始整顿军纪。当时北方混乱，各军来往都抢掠百姓，百姓怨声载道。宇文泰禁止士兵骚扰百姓，表彰能够约束部下的将领。他自己以身作则，不蓄私财，战争中缴获财物全部分赏下，自己分文不取。有一次，一个亲信将一件银丝编成的瓶窃为己有，宇文泰毫不留情地处罚了他，并让人把瓶子拆开一丝一缕地分给了将士。

逐渐地，宇文泰的势力越来越盛，成为北方唯一能与高欢抗衡的军事力量，二人东西并峙，最终形成了西魏和东魏的分立。

以人为镜

大约在唐太宗贞观七年的时候，魏征就已经得病了。为了国家，也由于太宗李世民的坚决挽留，魏征才没有辞官养病。

唐太宗的太子承乾不注重品德修养；每天老是无事生非。为了使太子能够继承唐朝的大业，李世民决定请魏征来做太子太师。魏征这时的病情仍旧在发展。他因此想推辞，李世民对魏征说：“太子是关系国家的根本。因此，必须有老师来教导他。而且，这个人必须是正直无私的人。我知道你现在患病，你不用坐起来，躺着教他就行了。”魏征答应就任太子太师之职。

当时，魏征的住宅里没有正堂，而太宗正在给自己修建小殿。为了使魏征能够很好地养病，李世民就把正在建设的小殿停下来，用修小殿的材料去给魏征修建正堂。只用了五天时间，给魏征建筑的正堂就完工了。太宗知道魏征生活朴素，在正堂建室以后，又派人送去了布做的被子和白色的褥子。

魏征去世以后，太宗李世民亲自到灵堂去放声大哭，追封魏征为司空，谥号为“文贞”。李世民还亲自为魏征撰写碑文，并亲笔将碑文写在石碑上面。后来，太宗李世民对身边的人说：“用铜作镜子，可以端正衣帽；用历史作镜子，可以知道天下兴亡和朝代更替的原因；用人作镜子，可以明白自己的得失。我经常保有这三面镜子，用来防止自己的过失。现在魏征死去，就失掉一面镜子了！”

“以人为镜，可以明得失。”这句箴言，就是这时候留下来的。

杜绝谗言

唐太宗李世民在任用大臣方面历来所遵循的原则是：疑人不用。因此，他也非常痛恨那些打小报告进谗言，抓住别人小过失整人的人。

有一次，监察御史陈师合上奏，向太宗进上了一篇《拔士论》，认为左、右仆射杜如晦、房玄龄等人权力过大，职务集中，因此多有疏漏。唐太宗见到《拔士论》以后，对户部尚书戴胄说：“我任命房玄龄、杜如晦，不是因为是有功劳的旧部下，而是因为他们有才有德。从前蜀后主昏庸懦弱，齐宣帝狂暴悖乱，但是国家却治理很好，就是因为任用了诸葛亮、杨遵彦而不猜疑他们。陈师合这个人胡乱地进行诽谤，只是想离间我们君臣的关系。对此，我不能允许。”因此，就把陈师合流放到岭南去了。

在魏征任秘书监的时候，也有人控告他想谋反。唐太宗对控告魏征的人说：“魏征过去是我的仇人。就是因为他忠于职守，我才提拔任用他的。你怎么能胡乱讲坏话诬陷人呢？”皇帝终究没有追究魏征，而是杀了那个诬告的人。

有一次，唐太宗在读完了一批秘密奏折以后，对房玄龄、杜如晦说：“近来我读了许多密奏，所有上密奏的人都是告发各级官吏的。但都是些微不足道的小事情，没有值得采纳的。我考察了历代的君王，发现只要是国君猜疑大臣的，那么下情就无法向上传达。要想让臣下竭尽忠心，国君就不能有疑心。而那些韧搞谗言中伤的人，使君臣互相猜疑，对国家的害处很大。从今以后，凡是有上书攻击别人小过失的人，要按以谗言诬陷他人罪处罚。”

诈退诱敌

朱全忠率军来攻凤翔节度使李茂贞。一路上克虢县，出散关，占凤州，直逼凤翔城下。遂立五寨把凤翔围困起来。

两军相持了几个月，天气久雨，朱军士卒多病。朱全忠晓喻众将，打算引兵退归河中。众将不解，左开道指挥刘知俊说：“天下英雄看梁王（朱全忠）此次征战已经一年了。而今李茂贞已经困守孤城，为什么要从凤翔撤退呢？”朱全忠笑而不答，命令名将回去通知所部士卒做退兵准备。

朱全忠手下骑士马景夜间突然逃亡，军士追赶甚急，凤翔城门守军急忙将马景放入城中。马景入城后，对李茂贞说：“朱军士卒疾病流行，怨声载道，朱全忠无奈，只得下令撤军，大部人马已走，现营中只留伤病者万人守营，这些人明天也要走，请立即发兵进击，”李茂贞两天前就听说朱军已开始撤退，今又听马景之言，信以为真，开门率众进攻朱全忠营。朱全忠早就设好了埋伏，只听号炮一响，伏兵四起，杀声震天。凤翔军遭此突然打击，顿时进退失据，自相蹈籍，出城之军几乎全军覆没。李茂贞遭此惨败，举军为之丧气。

朱全忠对凤翔只是围而不打，李茂贞也无心出城交战，两军继续相持。趁这一时机，朱全忠又派其将孔就、李晖率军乘虚袭击了李茂贞的郿、坊二州。

入冬，大雪纷飞，天寒地冻。凤翔城中粮尽草绝，因冻饿而死的百姓和兵卒甚多。兵卒们不得已竟以人肉为食。这时朱全忠令军卒夜鸣鼓角，诈为攻城。李茂贞增兵守城门，诸将自度不免，互相怨尤。不久，李茂贞不得不与朱全忠议和。朱全忠围攻凤翔之战遂告结束。

凤翔之战中，朱全忠先采取诈退诱敌的战术，将李茂贞主力诱至凤翔城外而消灭之，对凤翔城又采取久围长困的战法，先占领其他各城镇，隔绝凤翔的对外联系，最后达到了“不战而屈人之兵”的目的，这一系列策略的成功使他声威大振，为他以后建立后梁王朝起到了很大作用。

勇谋相济

显德三年，后周进攻南唐，久攻寿州不下。而淮水下游涂山驻扎着的一万多唐军则随时可能包抄周军。周世宗派赵匡胤去解除这一威胁，赵匡胤在涡口设下伏兵，然后派 100 多个骑兵前去唐军营前挑战，继而佯败，且战且退，把唐军引入包围圈，大败唐军，杀死唐将何延锡，夺得战舰 50 多艘。

考虑到唐军还随时有可能从滁州增援，在涡口破敌后，周世宗又派赵匡胤远道奔袭滁州。唐军皇甫晖拒兵于清流关下，赵匡胤初战失利。他感到不能硬碰，必须智取，就密访当地人，怎样才能绕过清流关，直捣滁州。在当地人的指点下，赵匡胤率兵走山后小径，突然出现在滁州城下，皇甫晖大惊，慌忙退回州城，赵匡胤率军紧逼城下，皇甫晖说：“人各为其主，愿从容到阵而战。”赵匡胤应允。皇甫晖稍定惊魂，率兵复出，还未站稳，赵匡胤只身飞骑，突入敌阵，大吼一声：“我要捉的是皇甫晖，其他人不是我的敌人。”皇甫晖一愣神，已被赵匡胤一剑砍在头上。一拥而上的周军活捉了受伤的皇甫晖，一举攻克滁州。被俘后的皇甫晖对周世宗叹息道：“臣非不忠于所事，但士卒勇怯不同耳，臣向日屡与契丹战，未尝见兵精如此。”盛赞赵匡胤的英勇。

赵匡胤由二名小校迅速成长为出色的武将，这除了有军人家庭的熏陶外，主要还是由于他亲冒矢石，身经百战的锻炼。而且从小校到殿前都指挥使，从将兵到御将，也使他在原本具有的匹夫之勇和战术计谋之外，还逐步锻炼得具有战略眼光。

强干弱枝

宋太祖赵匡胤杯酒释兵权，一朝解去宿卫勋臣统领禁军的要职后，趁热打铁，将原禁军两司之一的侍卫司一分为二，即分为侍卫马军司和侍卫步军司，与殿前司合称“三衙”。另外任命一批资历较浅的军官为三衙使，原先沿五代旧制设置的禁军中地位最高的殿前都点检、副都点检、侍卫马步军正副都指挥使不复设置。三衙首领鼎足而立，互不相隶，地位也较低，且直接听命于皇帝。宋太祖为了进一步分割禁军将领权力，还规定三衙只握有统兵的指挥权，军队调动权归枢密院，后勤供应归三司，这样，就形成了三衙、枢密院、三司三足鼎立，构成三股力量互相牵制的局面。皇帝则高居其上，利用它们相互之间的矛盾，操纵自如。

此后，五代以来禁军飞扬跋扈的风气为之一扫。禁军不但乖乖地听从皇帝指挥。而且，禁军将帅见了宰相都得恭敬地唱暗问候。

在解决禁军将帅桀骜不驯问题的同时，宋太祖又着力削弱藩镇手中的军事实力。具体做法是：凡才力、技艺过人者统统选入禁军。还选强壮兵卒定为“样兵”，分送到诸路，地方即须按“样兵”选拔兵员，招募训练，等训练到技艺精练，再送到京师，编入禁军。地方镇兵中的精锐，概不例外地被选入禁军。京师中的禁军，俸初从优，宋太祖亲自加以教导、检阅。地方军待遇低，很少训练，往往用于服役、听差，不但兵力弱、素质差，而且士气不高，无法与中央禁军相抗衡。对此，司马光在《涑水纪闻》中曾加以评论说：“各地方镇，都自知兵力非京师禁军精锐之对手，不敢再生异心。这都是我太祖能强干弱枝、拨乱致治的结果。”

宽宏对人

金王朝的惠桓皇帝，庙号景祖，名叫完颜乌古乃，是金王朝始祖完颜函普的第六代子孙。

景祖为人宽厚，胸怀豁达，性格温和，很少见他有大喜大怒的时候。他不重视钱财，经常将财物送于他人，毫不吝借。有人顶撞他，他也不见怪，不记恨。有一个早先背叛逃离完颜部落的人，想要策划景祖手下的人背叛景祖。他对景祖手下的人说：“你们的主人，是个名符其实的活罗。我一定能够活捉活罗，你们为什么还要死心踏地为他送命呢？”活罗，是北方的一种飞禽，形状像鸡，喜欢用嘴啄食，遇见牛马的背上有伤疮，就死命地啄其伤口，吸血吃肉，直至牛马倒毙才停止。有时活罗饥饿难忍，觅不到食物，就吃沙石土坷。因为景祖平素嗜酒如命，贪恋女色，所以人们背地里给他起了“活罗”这个外号，手下的人将叛逃者诱降的话告诉了景祖，景祖听了也不介意。有人当面汕笑他为活罗，他也毫无动怒之容。后来，那个叛逃者在外混不下去，来向景祖投降，望景祖宽恕他的罪过。景祖答应了，又送了他许多财物帮助他回故乡。叛逃者感动得痛哭流涕，发誓要忠于景祖。当时，景祖的威望很高，许多其他部落的人来投降于他。他都接受，但只是记录下了投降者的姓名和日期，然后，送他们复归故里，仍和以往一样生活。所以，景祖手下的人和周围其他部落的人都很敬佩景祖的为人，愿意为他效劳。景祖看上去对一些事马马虎虎，其实他正是那种大智若愚的人。

以身释疑

朱元璋率军在方山包围了陈兆先所带领的二万多名元军。但他只是围而不打，这使陈兆先感到很奇怪。

晚间，陈兆先站在营寨上，遥望山下一簇簇红中军的灯火，密密麻麻，简直比天上的繁星不密。他惶惶不安，心想，如果抵抗下去，必遭全军覆没。这时守军来报，山下来了一员将军，要见主帅。陈兆先问来了多少人，回答说只是孤身一人。陈兆先便下令接见。

不一会儿，守军陪着二人走来。陈兆先认出此人是朱元璋手下的大将冯国用。冯国用开门见山，说明来意，那就是要陈兆先投降。陈兆先疑虑他说：“朱帅能不见疑吗？”“哈哈！”冯国用大笑起来，“朱元帅念及贵部多为乡民，受元廷的诱骗，来对我军对敌。想我等都是被元廷压近的老百姓，怎能忍受异族的欺凌统治，理应共同携手，驱除鞑虏，重建家园。至于你的顾虑，朱元帅也想到了。”说着，掏出支断箭递给陈兆先，“朱元帅亲折此箭，以此为誓。”陈兆先接过断箭，想了又想，知道抵抗下去难免被歼灭的下场，便决定投降。

第二天，朱元璋亲自上山受降。他看到陈兆先手下的将士心中忐忑，疑惧不安，一问才知道他们是怕朱元璋不信任而得不到重用。朱元璋心想，纳降应先纳其心，于是决定夜宿方山，并亲自从降军中挑选出500名身高力大的健卒，充当自己的警卫。冯国用不放心，劝阻他说：“这些人其心难测，主帅还是小心为是。”“我以诚待他们，他们便不会害我。再说，我大军已占据山上的要隘，他全军都在我掌握之中，谅也不敢妄动。我这样做，看起来有些冒险，但要想争取这二万多兵士，就得给他们吃‘定心丸’。这样，今后才能有更多的人来归附。”冯国用听了朱元璋的话，连连点头。但想到陈兆先是自己招降的，便提出跟朱元璋一起睡。朱元璋也同意了。

当夜，朱元璋就宿在方山上。他在中军大帐里安然酣睡，那500名新选的卫士在帐外轮班警戒，只有冯国用，躺在朱元璋身边，紧张得一夜也没合眼。

第二天早起，日朗天晴。陈军全军雀跃，疑虑尽消。朱元璋仍令陈兆先统帅原来的兵马，开赴攻打金陵的战场。在攻打金陵的战斗中，陈兆先带领他原来手下的将士们英勇杀敌，不几日便打下了金陵。可见，朱元璋的“以身解疑”之法收到了奇效。

暂缓称王

明太祖朱元璋从元至正十二年参加起义，到至正十六年率军攻克集庆（今南京），前后仅四年的时间，就使起义队伍发展壮大到五六十万人，并建立了以应天府（朱元璋占领集庆后，改其名为应天府）为中心的稳固根据地，成为大江南北各种势力不可忽视的一支队伍。

然而，朱元璋并没有被胜利冲昏头脑。他开始遍访天下有识之士，来制定下一步的战略方针。

这一天，朱元璋亲登石门山拜访老儒朱升，向他请教夺取天下的计策。朱升回答九个字：“高筑墙、广积粮，缓称王。”让朱元璋继续建立巩固的根据地，发展粮食生产，而不要急于称王道帝，以缩小目标。待到准备充分，那时再图大举，自然水到渠成，事半功倍，朱元璋听了朱升的话，认为很有道理，便把它作为下一步的战略方针来施行。

在政治上，为了避免树大招风，朱元璋决定暂不称王，对北方的小明王保持臣属关系，仍使用宋政权的龙凤年号，打的是红中军的红色战旗，连斗争口号也不改变：“山河奄有中华地，日月重开大宋天”，这与小明王的“直抵幽燕之地，重开大宋之天”是一致的。

在军事上，朱元璋首先抓紧军队的建设，经常命令部将带领士兵进行军事训练，提高作战本领。

在经济上，他非常注重农业生产。设置营田司，任命康茂才为营田使，负责兴修水利：派遣儒生，到各地劝课农桑；命令军队在江阴、龙江等地屯田，边打仗边生产；推行民兵制度，组织农村丁壮，一面练武，一面耕种，兵农兼资。

朱元璋还非常注重军民关系，强调要“惠爱加于民，法度行于军”。要求全体将士严守纪律，爱护百姓，如有违犯则严惩不贷。亲征婺州时，他派骑兵带着令牌传告全军：“不准乱杀无辜，不准掳掠妇女，不准抢掠民财，违令者斩！”随同出征的亲随黄某抢动民财，即被斩首示众。

此外，朱元璋还注意礼贤下士，招揽人才。攻下浙东后，刘基、叶琛、宋濂、章溢四大名士到应天应聘，朱元璋特地建筑礼士馆，请他们住到里面，做自己的顾问。

经过“高筑墙，广积粮，缓称王”战略方针的实施，朱元璋迅速巩固和发展了根据地，兵壮粮多，人民拥护。这一切，为他以后逐鹿中原、进而统一全国做好了充分的准备。

阅兵治国

世宗留给穆宗的是一个备受蹂躏，气息奄奄的国家，军心、民心沮丧，边关不安宁。穆宗继位后，感到要治国，首先要振民心、军心。他采纳张居正的提议，在京师举行大阅兵，振奋了士气，壮了国威，成为穆宗治国的一大盛举。

大阅，就是皇帝亲自检阅武装力量。隆庆二年，张居正提出在京师举行大阅，检阅京军。其目的，一是整顿京营，二是扩大影响，扭转明朝军队积弱之势。张居正的提议也曾受到部分言官的责难。但穆宗知道，此举关系重大，所以他力排异议，断然决定举行大阅，并限期一年整顿京营。隆庆三年九月二十日，大阅在京城北郊举行。据《张太岳行实》记载：“是日，天子躬擐甲胄，选卒 12 万，戈铤连云。旌旗耀日。天子坐帐中，观诸将士为偃月五花之阵。已，乃阅骑射，筒车徒。礼毕，三军之士皆呼万岁，欢声如雷。都城远近，观者如堵。军容之盛，近代罕有。”

大阅虽是一种形式，但在整顿军务方面收到了明显的效果。不仅京营的战斗力的加强了，而且军心、民心为之振奋，尤其在全国造成了广泛的影响。甚至边海地区也从大阅中了解到朝廷重视军务的态度，都纷纷效仿。在此后的一段时间里，明军顺利地阻止了各少数民族的骚扰，边境安宁。

穆宗以其独有的魄力，亲临校场，大阅京师，这是对国力、军事力量的检阅。所以后来兵部右侍郎王崇古在与俺答的谈判中，就以大阅为例，宣传明朝军事的振兴，促进了谈判的顺利进行。国威的强盛，也促使明政府在处理北方蒙古问题上改变了被动局面，取得了主动权。

深信不疑

晋文公刚刚死去，晋襄公继位不久，秦晋两国曾在崤山地区发生过一场大战。因秦军是灭了滑国之后在还师的路上遇到了晋军的埋伏，所以遭到了大败。这一仗，秦军的统帅孟明视、西乞术和白乙丙三人都被晋军俘虏，多亏了襄公的母亲是秦穆公的女儿，她出面劝襄公放了三人，秦军这三位统帅才能逃回秦国。

秦穆公听到三人回来的消息，为了表示对死难三军将士的哀悼，就穿上丧服，亲自到郊外去迎接孟明视三人。三人见到秦穆公，都一起跪下来，请穆公治他们的败军之罪。可穆公却诚恳他说：“我怎么能责怪你们呢？这都是我的过错阿！当初，你们的父亲劝我不要这样路过晋国去伐滑国，可惜我没听忠告，这才害得你们吃了败仗，受了委屈。现在我只希望你们千万别忘记我们国家这次所蒙受的耻辱，奋发图强。”

孟明视三人见秦穆公不仅不责备他们的败军之罪，而且仍很信任他们，让他们继续掌握兵权，都十分感动，下决心一定要苦练军队，以报崤之战的仇。

第二年春天，他们就发兵报仇。谁知晋国知道秦军早晚必来报仇，十分注意敌情，早有准备。两军相遇，还没等秦军站稳，就发动了攻势。结果，秦军又遭失败。这次失败之后，三人都觉得这回秦穆公也没什么责任，也没遭到晋军的伏击，所以罪责难逃，实在是没脸见穆公。但是，没想到秦穆公依旧有礼貌地派人到郊外迎接他们，并且又把责任都揽到自己的身上。

经过这两次失败，孟明视认真总结了经验，找出了自己在训练和指挥上的问题，并且，孳卖了自己的家产，抚恤阵亡将士家属，与士兵同甘共苦激励他们的士气。

后来，晋军又来攻秦。秦国人都主张与晋决战。孟明视吸取了过去的教训，认为时机还不成熟，下令坚守不出，只是领着将士们披星戴月地加紧练兵。这时有人向穆公建议撤掉他的统帅职务，可穆公却不以一两次失败论定一个人的才能，他对孟明视的能力深信不疑，对大臣们说：“你们等着瞧吧，孟明视一定能战胜晋军。”

在崤之战后第三年的夏季，秦军终于战胜了晋军，收复了失地，为秦国雪了耻。而且，由于秦击败了中原霸主晋国，秦附近的 20 多个小国都归附了秦国，就连周天子也派使者前来祝贺。这样，秦穆公终于成了西方的霸主。

不记前仇

中国古代历史上有春秋五霸和战国七雄的说法。所谓春秋五霸，是指春秋时期先后取得挟天子而令诸侯地位的五个大国的国君，而被称为五霸之首的就是齐国的齐桓公。齐桓公之所以能成为春秋时期霸业是为显赫的霸主，这与他的得力帮手管仲是分不开的。

管仲原来家里贫穷，曾经和他的朋友鲍叔牙一起做生意。在拿本钱时，鲍叔牙拿得多，可到了分利时管仲又总是多拿。别人背地里当着鲍叔牙说管仲人品不好，鲍叔牙却为管仲开脱，说他并不是贪财，实在是因为家里太穷。管仲知道了之后十分感激。两人互相理解，结成了生死之交。

齐桓公没有当国君之前，齐国在位的国君是齐襄公。齐襄公没有儿子，只有两个同父异母的兄弟，一个是公子纠，一个是公子小白，公子小白也就是后来的齐桓公。管仲和鲍叔牙两人当时虽然地位不高，但都很有头脑，他们觉得将来继承国君位置的必定是公子纠和公子小白两人中的一人，于是就决定各自去做两人的老师。结果，管仲便成了公子纠的老师，鲍叔牙便成了公子小白的老师。后来，管仲和鲍叔牙又认为齐襄公这个人性情昏暴，齐国的内政可能会出问题，不如先分别带两位公子出国暂避，以观其变而行事。鲁国是公子纠母亲的娘家，管仲就带公子纠躲到鲁国去，鲍叔牙带公子小白躲到了莒国。

果然不出管仲与鲍叔牙二人所料，齐国竟真的发生了内乱，公孙无知杀死了齐襄公，篡夺了君位，可没几天，大臣们又杀死了公孙无知，齐国的一部分大臣又暗中派人去莒国，要把公子小白接回来立为国君。鲁国的庄公知道这件事以后，为了让公子纠做齐国的国君，立即先派管仲先去截击公子小白，然后派大将曹沫与自己一道亲自护送公子纠回齐国。管仲知道这是关系到谁做国君的大事，一点没敢耽误，昼夜兼程，终于追赶上了宫国护送公子小白回齐国的军队。管仲见对方的人马比自己的多，认为硬挤不行，便上前对公子小白说：“公子，您这是上哪去呀？”小白回答说：“回齐国办理丧事。”管仲劝小白说：“公子纠的年龄大，是兄长，丧事由他主办就行了，您不必急着回去。”其实，这时双方心里都明白，谁先回国，谁就可能做国君。所以，鲍叔牙就生气地对管仲说：“各人有各人的事，你何必多管，我看你还是快回去吧？”管仲知道再说也无用，于是口里答应了便往回走，可心里已打定了主意。他走了没有几步，便猛然转过身来，同时搭箭在弓，照准公子小白就是一箭。那边公子小白立即大叫一声，倒在车上，口吐鲜血，小白的手下人围上去一看，以为小白死了，便大哭大叫。管仲见此情景，也以为小白死了，便跑回去向鲁庄公报告。其实，管仲这一箭只不过是射在小白衣服的带钩上，根本没有伤着他。可公子小白非常机智，他怕管仲再发箭射他，就咬破自己的舌头，倒在车上，佯装死去。

公子小白骗走了管仲，一行人便走近路急忙赶到了齐国的首都临淄。公子纠那边因为得到了公子小白已死的消息，便以为大局已定，先是设宴庆贺，然后才护送着公子纠不慌不忙地回齐国。等他们来到齐国时，公子小白早已当上了国君。

鲁庄公对这件事非常生气，于是便派军队进攻齐国，结果鲁国吃了大败仗。齐国君臣也是怒气不消，又派大军来讨伐鲁国，要求鲁国杀死公子纠，交出管仲。鲁庄公见鲁国新近打了败仗，齐国军队太多，没办法只好杀了公

子纠，把管仲也抓起来，准备遣送他回齐国。可是，鲁国有个叫施伯的人很有见识，他知道管仲是个了不起的人材，就劝鲁庄公重用管仲。鲁庄公怕得罪齐桓公，不肯重用管仲。施又劝他说：“如果您不能重用他，就不如杀了他，也免得将来齐国得力于他”。鲁庄公信了施伯的话，真的产生了杀死管仲的念头。可是，当时鲍叔牙派到鲁国去接管仲的隔朋听到了这个消息后，立即跑去见鲁庄公，说管仲是桓公的大仇人，桓公非要亲自处死他才能解心头之恨。这样一来，鲁庄公就只好让他把管仲带回到齐国去。

管仲被带回齐国之后，鲍叔牙立即跑到桓公那里，向桓公推荐管仲，让桓公委以重任。开始，桓公对此很生气。他说：“那家伙一箭险些要了我的命，我正要宰了他，你怎么让我重用他呢！”鲍叔牙就耐心地给桓公讲了臣子各为其主的道理，并且说了一套要使国家强大必须重用人才的道理，桓公说：“我看要富国强兵，有你这样的人就够了。”鲍叔牙说，“我只不过是个能小心谨慎，奉公守法的人，跟管仲的才能没法比，要干大事业，管仲那样的人才行。您要建立霸业，怎能记那一箭之仇呢！”齐桓公这个人不仅机灵聪明，还真有心胸，有远见，为了做成大事，真的就听了鲍叔牙的劝告。于是，他选了好日子，亲自出城把管仲迎到了宫中。桓公和管仲谈起了国家大事，一谈就是三天三夜。经过交谈，桓公知道管仲确实是个才能非凡的人，于是就任命管仲做了宰相。后来，管仲对齐国的内政进行了改革，在外交上也采取了正确的措施，使齐国一天天强大起来，齐桓公终于实现了成为霸主的愿望。

用人之道

汉武帝时的太子是一个性情温和，为人厚道的人，他办事处处小心谨慎，跟汉武帝大刀阔斧，不肯安闲的脾气不一样。汉武帝任用酷吏，加重刑罚；而太子则仁义淳厚，处处宽大。太子时常请父皇任用忠厚的大臣，减轻刑罚。太子每次请父皇不要去征讨四周的国家时，汉武帝老是笑着对他说：“劳苦的事情让我来干，将来你好安安稳稳地治理天下，这样不是很好吗？”话是这样说，可皇帝手下的那班小人可看出皇帝和太子之间的区别来了，于是有人到处说太子的坏话，卫皇后和太子很害怕，惶惶不可终日。汉武帝也知道了这些事情，他倒下怕皇后，太子怎样，但他怕卫青不高兴。这位妻舅是位高功权重的人物，汉武帝可不愿得罪他，他不敢得罪他。他要想办法安抚这位卫青，使卫青踏踏实实地跟着他，替他做事。于是，汉武帝好言好语地对卫青说：“现在我们汉朝的内政才有头绪，四周的少数民族又经常入侵中原。我要是不改变制度，后世无以为规范；我要是不出兵征伐，天下就不能安定。所以我现在要改变制度，要出兵征伐，就不免浪费人力、物力、财力。但我的后代却不能像我这样，如果像我这样，就一定会走秦朝的老路，最终亡国。太子是个能守天下的人，他为人稳重，好静不好动，一定能够安抚天下。我很信任太子，要找一个能够安抚天下，提倡文教的君主，谁也比不上太子更合适了。听说皇后和太子有点不安心，不知是不是真的？你替我去好好安慰安慰他们，好吗？”

大将军卫青听了汉武帝这番话，十分感动，赶紧叩头谢恩，从此更忠于汉武帝了。

破指发誓

唐高宗初被立为皇太子时，李勣为掌管东宫庶务的詹事。他是一位立有战功的人，深得唐高祖、唐太宗的信任。

唐高宗立为太子后，唐太宗对李勣说：“我儿初立为太子，需要高师辅佐，我将此任委于你，希望你不要推辞。”李勣答应了，从此尽心辅佐唐高宗，一天，李勣患病，病情很重，太医为他诊脉之后说：“你的病需要用龙须焚烧成灰医治，否则，无药可救。”唐太宗听说后，立刻剪下自己的胡须用火燎成灰后，送给李勣，李勣服下之后马上就痊愈了。李勣感激唐太宗的救命之恩，涕泪满面，长跪不起。唐太宗将他扶起之后说：“朕将太子托付于你，是考虑很长时间的，除了你，没有人能担得此任。你从前既然不负李密，现在也就不会有负于我。”李勣先前是隋将李密的部下，随李密一起归于唐。

唐太宗的信任，使李勣感激零涕，他咬破指头发誓，一定要忠心服侍太子，由此可见，唐太宗是一位善于用人的君王。

巧用比喻

汉高祖刘邦灭了强敌西楚，建立汉朝，完成了统一中国的大业。到评功行赏的时候，群臣纷纷争执不休，都认为自己的功劳大，应得到最高的奖赏，最后还是汉高祖的一席话说得群臣哑口无言。

在汉高祖五年（公元前202年）时，已经杀了项羽，平定了天下，要根据功劳分封行赏了，汉高祖挑选了一批功臣，把他们封为列侯，以前，没受封的时候，将军们互相争功，曾经争执了一年多才决定下来，现在分封功臣，他们争执纷起。汉高祖因为萧何的功劳最大，封他为酈侯，所供食的封邑很多。于是，有的将军就说：“我们的功劳都是拿性命换来的。我们这些武将身上披着坚固的销甲，手中拿着锐利的兵器，冲锋陷阵，南征北战，多的打过百余次战半，少的也打过几十次仗。我们攻打城池，占领地盘，战功大小虽不同，可都有战功。可萧何呢，他没有一点汗马功劳，仅仅是凭着一支笔、一张嘴发议论、写几个字，没参加一次战斗，地位反而居于我们这些人之上，这到底为什么？”汉高祖觉得这些人真是武夫，粗里粗气，无拘无束，说话一点没规矩，平素也老是喝酒争功，吵架拌嘴，无法无天地乱闹，动不动在朝上拔剑相斗，没有丝毫顾忌，就想借机教导教导他们。怎么说呢？这些粗俗之人可不容易被说服。于是汉高祖就想了个办法，用个巧妙的比喻来说服大家。他说：“你们都知道打猎吗？”群臣赶紧回答说：“知道。”汉高祖又问：“知道猎狗吗？”群臣又回答：“知道知道。”汉高祖就说：“打猎的时候，追杀野兽兔子一类猎物的是猎狗，而发现猎物的踪迹，指示猎物所在的地方，指挥猎狗的是人。萧何就像猎人一样，发现野兽的踪迹，指示猎狗追捕的方向。而你们诸位呢，就好比猎狗，在猎人萧何的指挥下，轻易地得到奔跑的野兽。所以，你们的功劳比不上萧何。况且你们大家都是独自一人跟随我，多的也不过两三人，而萧何则全族几十人都跟着我，这功劳难道你们比得上吗？我可不能忘了他的功劳。”群臣一听，才明白自己原来只是汉高祖的“猎狗”，谁也不敢说什么了。

汉高祖没讲什么大道理，即使讲大道理，他的那班武将也未必听得进去，只是用了这么一个比喻，便把这些争功不休的武将折服了。这不能不说是汉高祖的聪慧所在。高起、王陵曾论及汉高祖傲慢无礼，常侮辱别人。在这里，他把那些冲锋陷阵的武将们比作猎狗，而把运筹帷幄的萧何比作指挥猎狗的猎人，粗人粗话，却也含有一定的历史哲理。谋臣和武将，自古互为表里，不可偏废。但是在一定条件下，决定方针政策的人，确实是起决定胜负的作用。汉高祖刘邦是过来人，所以才能悟出其中道理，又用这样一个粗浅的比喻从容道出。

盗贼报恩

秦穆公的夫人穆姬是晋献公的女儿。晋献公在夫人死后，又立了自己所宠爱的骊姬做了夫人。骊姬为了使自己的儿子奚齐立为国君，就逼死了太子申生，献公另外的两个儿子夷吾和重耳也被迫跑到别的国家。夷吾逃到了秦国，后来得到穆公的帮助回国做了国君，就是晋惠公。谁知晋惠公这个人器量狭小，贪利忘义，他回国后对秦国恩将仇报，先是赖掉了原来答应酬谢秦国的五座城池，后来又不顾秦国救济过晋国的粮荒，反而乘秦国闹粮荒之机出兵攻打秦国，结果使秦晋两国之间发生了一场大战。

在这次战斗中，秦穆公被晋将梁繇靡和韩简追赶，结果逃到一个进退无路的山坳里，眼看着就要成了晋军的俘虏。可没料到，就在这时候，忽然从山上冲出一伙蓬头露臂，脚穿草鞋的人。这些人好像混世魔王一样，拼命砍杀晋军，阻止了晋军围攻秦穆公。这时，秦军赶到，杀败了晋军，救下了穆公，秦穆公脱险之后，便询问那伙混世魔王般的人是从哪里来的。他们回答说：您忘了吗？我们就是在梁山偷您的马匹吃的那些人哪！”

原来，正是晋国闹粮荒的那一年，秦穆公曾经率领一群人到梁山地区去打猎。晚上在山里扎营住宿，不料，第二天早上发现穆公车上的几匹马都不见了。这些马都是千挑万选出来的千里驹，很难得到。于是，穆公就派人到处寻找，结果，有一个人发现树林里有几百个穷汉正在剥马皮，知道是他们把马偷去，就跑回去向穆公报告。秦穆公听了之后十分心痛他的几匹宝马，手下人也都请派兵去围剿这伙盗马贼。可秦穆公想了半天，叹息说：“马已经死了，又何必再因马而杀人呢！”他又想到，吃良马的肉不饮酒要伤身体的，索怀又叫手下人给这些盗马贼送去了几十坛子好酒。这样一来，这些人感动得几乎哭了出来。其实，他们并不是专门偷盗的，都是晋国的百姓，只因闹粮荒，为饥饿所迫，才跑到边境这边来偷马充饥，他们万万没有想到秦穆公竟会这样宽宏大量，今天，他们跑到这里来为秦穆公解了围，正是为了报答穆公当年的恩情。

智辨疑案

大司马大将军霍光辅佐汉昭帝，因他不询私情，不讲情面，有很多人嫉恨他，想把他除掉，比如汉昭帝的姐姐盖长公主，以及一些和霍光政见不合的人。皇子燕王刘旦也恨霍光，他没能当上皇帝很不服气，便起来反对汉昭帝，被霍光查获，虽没处死他，但他反对之心始终未灭，又和朝廷内外反霍光的人勾结起来，伺机把霍光扳倒。

一次，霍光出去检阅羽林军，之后又把一个校尉调到大将军府里来，对霍光怀恨已久的上官桀他们就趁这相机会，以这件事为借口，冒充燕王刘旦上书告发霍光，光派了一个心腹人冒充燕王刘旦的上书人。信上说：“大将军霍光检阅羽林军时，坐在和皇上一样的车上，洋洋得意；又自作主张，调用校尉。这种不尊重皇上，滥用职权的人哪还像个做臣子的样子？我很担心，这种人一定有阴谋，所以我请求皇上让我归还我燕王的大印，问到宫廷来保卫皇上，免得奸臣作乱。”汉昭帝读了这封信后，翻来复去地琢磨。上官桀来探问，汉昭帝也只是微微一笑，一声不吭。

第二天霍光上朝，听说燕王刘旦告他，吓了一跳，躲在一个画室里，等汉昭帝发落。一会儿汉昭帝临朝，文武百官中只不见了霍光，便大声问：“大将军呢？”上官桀赶忙回答说：“大将军因为被燕王告发，不敢进来。”汉昭帝立即派人召霍光来，霍光一见汉昭帝赶紧趴在地上口称万岁。汉昭帝说：“大将军赶快戴上帽子起来吧，我知道你没罪，是有人陷害你。”霍光又惊又喜，问：“皇上怎么知道呢？”汉昭帝瞅瞅霍光，又看看文武大臣，不慌不忙他说出一番颇有见地、令人叹服的话语，要知道，汉昭帝这时才仅仅14岁啊。他说：“大将军检阅羽林军是在京城附近，调用校尉也是最近的事，前后一共不到十天。而燕王远在北方，他怎么能这么快知道了这些事？就是知道了，马上派人来上书，也赶不到这儿。况且大将军要谋反也用不着调用一个校尉。这封信是假的，明明是有人成心谋害大将军。”说完，又命令大臣们查出那个送信的人。上官桀等人十分害怕，劝汉昭帝说：“这种小事陛下不必追究了。”汉昭帝不高兴地说：“这是小事吗？”

上官桀他们看这次没扳倒霍光，便继续在汉昭帝跟前说霍光的坏话，汉昭帝每次听到这些话，都沉下脸，不客气地回敬道：“大将军是忠臣。先帝嘱咐他辅佐我，他尽心尽责，难道你们还要说先帝信任的人的坏话吗？以后你们谁敢再在我的面前诬陷好人，说大将军的坏话，我就砍他的脑袋。”从此以后，这些人只好改换别的办法来陷害霍光了。

远见卓识

曹操始终保持着清醒的头脑。在东汉末年军阀割据、天下大乱的形势下，他在几经挫折后，行动做事更加小心谨慎。他时时处心积虑，明察社会政治风云，纵观全局，审时度势，相机而动，做到伸缩自如，凡事力求取得主动，在历任地方官时，由于尚未熟清当时社会的黑暗腐败，虽曾尽力做了一些有益于国家民众的事，却因此屡遭权贵谗陷，官职任所一迁再迁。所幸他的声望也随之与日俱增，并且在此种种经历中，对当时社会动乱形势认识更加清晰。在审慎考察天下大势之后，他决定暂时退出官场，以便选择有利时机，再做一番大事。

曹操在任济南相之后，曾被征召为东郡太守。此时的曹操，已经深知官场的险恶污浊，也深知单凭一己之力无法改变这种残酷现实，于是他便伪称有病而不受征召，回归故里以求相机再起。曹操归乡不久，冀州刺史王芬、南阳许攸、沛国周旌等人，连结当时一些豪强，阴谋废掉汉灵帝，立合肥侯为皇帝，他们将此事告知曹操，想拉曹操也参加他们的废立行动。曹操审时度势，认为这些人无德无能，又缺管必要的强有力的内外部配合力量，最终不但不能成事，还终将遭致杀身之祸。于是，曹操明确予以拒绝。事实果如曹操所料，这些人的策划还没来得及实施，就走漏了消息，王芬等人被汉灵帝杀掉。

不久，因金城（今甘肃兰州）韩遂杀刺史郡守、率十数万众反叛事，曹操又被征召为典军校尉。此时正赶上汉灵帝驾崩，汉少帝即位，太后临朝主政。大将军何进与袁绍共同商议杀掉专权宦官，但是太后没有采纳他们的意见。二人想召见在京外带兵的董卓，以便要挟太后，但因事先泄密，董卓没来到之前。何进等人就被杀掉了。何进等人也曾想让曹操参与诛杀宦官行动，可是曹操认为，对付宦官，治一元凶惩众即可，不必过分张扬声势，兴师动众，召外将入京。所以曹操没有参加行动，结果又一次死里逃生。

董卓带领重兵进京后，废掉汉少帝，封他为弘农王，立孺子汉献帝，让汉献帝封他为丞相，独擅朝政，引起京师大乱，遭到天下反对和怨怒。董卓专权后，上表举荐曹操任骁骑校尉，想以此拉拢曹操，扩大自己的势力。曹操纵观全局，权衡利弊后，认为董卓虽暂时凭借武力控制住了汉献帝，一时间权倾天下，但因失掉了人心，得不到众人支持辅助，终必失败。于是曹操便假装接受官职，然后寻找机会，改姓易名，从小路逃出京师，回到故乡隐居。事后天下群雄讨伐董卓陶因内部不齐心而未有取胜，但董卓最后仍被王允、吕布杀掉，又一次证明曹操在政治上是有远见的。

料事如神

“斜阳草树，寻常巷陌，人道寄奴曾住。想当年，金戈铁马，气吞万里如虎。”寄奴是南朝宋武帝刘裕的字，这两句诗是南宋爱国将领辛弃疾在《永遇乐·京口北固亭怀古》一词中对刘裕北伐中原战功的赞叹。

刘裕北伐是在他讨灭桓玄、独揽东晋大权之后。其实对于刘裕伐南燕、平定中原之役，历史不仅记下了他“金戈铁马，气吞万里”的勇武，还记下了他知己知彼的谋略。

南燕是北方鲜卑族建立的王朝，占据河南，山东一带。公元10年，南燕主慕容超派兵南侵东晋淮北之地，刘裕统兵北伐。大军从水路行至下邓，即留下船舰辎重，轻装疾进。诸将中有人不安，劝阻刘裕说：“燕军如果扼守住大岷山天险，把粮食清野收藏，叫我军无处获取粮食，又进退两难，该如何是好？”刘裕微笑回答：“各位不用多虑，我料鲜卑之徒想不到那么远，他以为我孤军深入，难以持久，一定是据守临胸和广固罢了。我军一过大岷山，已是兵置绝地，何愁不能攻克？所以只管努力向前，一定获胜。”

等到刘裕挥军过了大岷山，果然不见燕军踪影。刘裕高兴地说：“这真是天助，过了这道险阻，我以取粮为号召前去作战，破敌就在此举了。”

燕军果如刘裕所料，以临胸为前沿，置重兵出城40里拒战。两军相接，杀得天昏地暗，转眼夕阳西下，不人胜负。刘裕听从部下献计，派精兵数千绕过敌阵，偷袭已经空虚的临胸城，一举攻下。燕主慕容超闻城失守，大惊驰还，燕军溃败。刘裕乘胜追击，直逼南燕都城广固。

广固被刘裕围攻，形势危急，慕容超情急之下，派人向后秦乞求援兵。后秦主姚兴派人向刘裕说：“晋军若不退兵，我将发铁骑十万，渡淮攻晋。”刘裕愤怒地回答说：“你去告诉姚兴，我平定了青州，就入函谷关，姚兴如果活得不耐烦了，就快来送死！”

后秦使者离去了。刘裕部下劝他说：“您这样说也吓不住敌人，反倒能激怒敌人。倘若广固未攻下，而后秦羌族兵马袭击我们后方，那您怎么应敌呢？”刘裕笑道：“这是用兵谋略机窍，你还不懂。试想羌人如果能救燕，正当是前来偷袭，打我们个措手不及，哪有先派人声张，让我们预防的道理呢？明明是虚张声势吓唬人，不用担心它。”

果然，后秦当时正穷于应付夏主赫连勃勃的攻击，根本无暇分兵东顾。刘裕斥退了秦使，全力攻城，不久就攻陷了广固，灭了南燕，收复了被鲜卑族占领的河南、山东之地。

舍财交友

北魏末年，皇室豪门竟奢争侈，官无法纪，兵无斗志，已显衰亡之兆。

这种末期之征竟然被北方边镇来京城送信的一个小军官怀朔镇函使高欢一眼看准了。

北魏孝明帝神龟二年，高欢来京都洛阳送信，正好碰上了一件令人气愤的事：北魏征西将军张彝的儿子张仲彝，在朝廷提出“量削选格，排抑武人”的建议，这一下触怒了那些不会打仗但却能做威作福的兵将们，于是羽林虎责备军士，聚集了上千人，到尚书省诟骂。尚书省赶紧关闭大门，那些人仍在门上和院里乱扔砖瓦石块。闹了一阵，他们又一齐冲向张仲彝的府宅，把张家父子拖出，拳打脚踢，打得遍体鳞伤，然后纵火把张宅烧毁，张仲彝的哥哥叩头求他们住手，被他们扔进火中活活烧死。可对这样白日聚众行凶的暴行，北魏朝廷只惩办了几个头目，其余的人一概赦免不问。不久，朝廷下诏允许武人依资入选。

高欢目睹了这个事件的全过程。回到怀朔镇之后，他把洛阳的见闻讲给别人听，深自感慨。从这时开始，他慷慨地把自己的家财拿出来。广泛地资助那些处境贫寒的人，结交朋友。别人见了他这种做法，都感到奇怪，高欢说：“京城的近卫军将·肆意焚杀大臣，朝廷不敢彻底查究。朝廷已经腐败如此，前途可知，大乱不久了。钱财还有什么用呢？不如趁早多交几个朋友吧。”

其实高欢还没把他的想法说透。乱世将临，也有很多人的应对措施是积蓄财产，以避饥寒之虞；或是及时行乐，醉生梦死，而高欢，是以“志当存高远”为座右铭自励的人，他的散财之举，是为他将来举大事联合更多志同道合的朋友。果然，后来高欢在北方的变乱中异军突起，死后被其子高洋追封为北齐神武帝。

寻机除彘奸

北周武帝宇文邕诛杀了晋国公宇文护，消息传出，朝野惊诧：晋国公宇文护权倾内外，连弑二君，当年跟随宇文泰南征北战立下开国殊勋的赵贵、独孤信等大将都死在他手里，而武帝即位 13 年来，人知对宇文护唯唯诺诺，人们正担心着他难免有一日要被废被杀，怎么反倒是宇文护死在他的手里呢？

其实正是宇文邕 12 年的唯唯诺诺，麻痹了骄横的宇文护，给他造成了今天这个机会。

当年宇文泰英年早逝，众人冲幼，委托侄子宇文护辅佐。宇文护强迫西魏皇帝禅位给宇文泰的嫡子宇文觉，是为北周开国的闵帝。不久就废杀闵帝，另立宇文泰庶子宇文毓，是为明帝。明帝很是精明强干，不甘为人傀儡，所以当宇文护假意归政时，就畅快地接受了，他由此遭忌，被宇文护毒死。接着就是宇文泰第四子宇文邕被立为周武帝。武帝接受了两个亡兄的教训，藏锋隐芒，对宇文护言听计从，甘当傀儡皇帝，等待时机周武帝有个同母弟宇文直，因被宇文护免了官职，怀恨在心，武帝便同他密谋计议除护之计。同时，又联络了宇文神举和王轨等官员作为内外策应，安排好了一切。

宇文护与宇文邕是同祖兄弟，所以在宫禁之内，他们互行家礼。宇文护常去省视太后，以示对长辈的孝敬。这一天，他又要去见太后。武帝面有忧色说：“母亲年纪大了，却好饮酒，有时喝醉了，竟至喜怒失态，且于身体也不利。我多次劝谏，她总听不进去。今天兄长进宫拜谒，请替我劝劝太后。”说着从怀中拿出一幅抄有《酒诰》的绶绢，交给宇文护说：“念念这篇《酒诰》或许能起作用。”

《酒诰》是《尚书》的一篇，相传为周成王所作。北周模仿周朝古制，《酒诰》自然有很大的权威性，周武帝交给宇文护《酒诰》，以示自己劝母戒酒之诚。果然宇文护毫不怀疑，入宫劝了太后几句，便展开《酒诰》抑扬顿挫地读了起来。

《尚书》是中国最古老的典籍，文字古奥艰深，没有文化修养的人是读不好的。宇文护读《酒诰》的时候，当然也不愿意读错了出丑，于是聚精会神，无暇旁鹜。宇文邕借这个机会，悄悄地移近宇文护身后，举起三尺长的玉挺，对准他的后脑狠狠地砸了下去。“当啷”一声，玉挺折为两段，宇文护应声倒地，痛得满地乱滚。埋伏在窗外的宇文直闻声冲进来，一刀把宇文护挥为两段。

周武帝诛杀了宇文护以后，立即宣布了他的罪状。并把他的几个儿子和党羽抓起来处决。紧接着，改组了朝廷府阁，罢黜了庸碌之徒，任命了一批正直忠诚、精明干练的官吏，把国家大权夺回到自己手中。

一鼓作气

唐高祖武德年间，太宗李世民率兵攻打隋将薛举守据的泾州城，出师不利，遂班师回归。过了两个月，薛举病逝，他的儿子薛仁杲继承了父亲的官职，嗣守泾州城。太宗得知这一切后，便又率兵前来，这次他不再急于攻打，而在泾州城不远的折墘城扎下营盘，修筑城墙，工事，与泾州城遥相对望，相持了60多天。泾州城里的隋朝将士约有十多万之众，武器精良，士气旺盛。见太宗屯后据守，便按捺不住前来挑战。太宗手下的将士磨拳擦掌要去应战。被太宗极力劝阻，任凭敌兵在城前辱骂激将，太宗按兵不动。双方就这样僵持着，过了一段日子，泾州城里的粮食不多了，饥饿逼近两个隋朝将军向世宗投降。这时，太宗对手下的将士们说：“敌军因粮食将尽，军心恐慌，士气必然低落，我们可以出战，一鼓作气消灭敌兵！”于是，太宗开始调兵遣将。他先派将军庞玉先出阵攻打，诱出敌军。隋将宗罗喉立刻出来迎战。刀光剑影，双方经过一阵激战，庞玉败下阵来，这时，太宗率领大军从停道绕到敌军的北侧，乘敌军不备之时冲杀上去，宗罗喉看见，连忙拍马过来迎战。太宗骑马领着几十名骁将冲入敌军阵中，奋勇砍杀，只见刀光闪烁，敌人的首级一颗颗落地，鲜血四溅，染红了马蹄。看见太宗如此英勇杀敌，将士们的勇气大增，士气高涨，不几个回合，杀得宗罗喉的属下溃不成军，落荒而逃。太宗的军队乘胜追击，杀敌千余，隋兵无路可逃而投水跳崖者不计其数。

太宗率领着几十名骁将直追到泾州城下。薛仁杲见宗罗喉大败，深知不好，连忙鸣金收兵，亲自督军坚守泾州。任凭太宗如何挑战，一味不应。过了几个时辰，天快黑了，太宗的大军也赶到了泾州城下，将泾州城围个水泄不通。第二天一早，薛仁杲知道打不过太宗，便开城投降，泾州城不攻自破，俘虏了隋精兵一万多人。

事后，太宗的几个部下向太宗祝贺胜利，有人问道：“当初您率军攻打泾州时，薛举坚守，您不获而归。而这次您只领着二十几个骁将没等大军到达，就追到城下，我们都以为不可能攻下泾州，却不料泾州不攻自破，这是为什么？”太宗笑了笑回答说：“这就是战术，疾速追击，迫使敌军来不及想出对策，因而能克敌制胜。宗罗喉依仗以往打过不少胜仗，加之军队蓄锐已久，见我不出来应战，以为我害怕，因此不将我放在眼里。后见我出兵，他便喜出望外，领兵来战。虽然被我们用计打败，但被擒住或杀死的毕竟不多，如果我不急追到城下，溃逃的士兵逃回泾州城，薛仁杲便会安抚他们，重鼓士气，那我们就不能攻破泾州城了。我堵了他们的退路，那么，城里的兵士就少了。又见我大军迫城，城里的薛仁杲惧怕之下，只得向我投降。这就是我取胜的原因，难道你们看出来吗？”

听了太宗的一番话，众将士们从心底里佩服太宗的智谋，一起说道：“您的智慧不是凡人所能达到的！”

哭劝高祖

唐太宗李世民，为人聪明英武，从小就有建立基业的雄心壮志，在随其父唐高祖李渊起兵推翻隋王朝的征战中，他出谋划策，取得了一系列战役的胜利。

高祖李渊率兵起事后，建立了大将军府。当高祖率兵西行快要到一个叫霍邑的城镇时，老天连降大雨，阴去久聚不散，队伍只好暂停休整。这时军中所携的粮草已经快要吃尽，高祖很是忧虑，找来部下商议想要退兵回大将军府。太宗李世民一听父亲要撤兵回府，心中大急，高声向父亲进言说：“我们举兵是替天行事，因而决不能后退，应勇往直前，攻入咸阳城，完成大业，统辖天下。如果现在退兵回府，只守一个区区小城，是寇贼的行为。”高祖不听李世民的劝谏，仍准备撤军。李世民见劝不注父亲，又气又急，却又无可奈何，便在军帐门前放声大哭。高祖李渊被儿子的举动惊呆了，便急忙召来李世民，问他为何如此恸哭，李世民回答说：“如果父亲执意要退兵，那么军队将土散于前，敌兵就会乘机追于后，我们就死到临头了，所以我才如比悲伤！”高祖听了儿子的一番话，翻然醒悟，对泪流满面的儿子长叹一声道：“举兵起事是你的主意，成败也是你的事。就按你的意思办吧，继续进军！”李世民听了父亲的话，便破涕为笑。

这时，高祖率领的军队中左军已经撤退了，李世民便骑马去将左军迫回，追到夜半；李世民迷了路转入深山。山道崎岖难行，李世民便弃了坐骑之马，徒步去追赶左军，终于撵上了左军，向左军将领传了高祖的指示，率领左军回到了高祖的军营。

第二天，高祖便率军继续西行，最终攻入咸阳，建立了中国历史上辉煌的唐王朝。

避实就虚

后唐与后梁的大决战，在河北拉开了序幕。后唐帝李存勖亲率大军进攻后梁，后梁将最优势兵力都开赴前线来迎击后唐军。

围绕这场战争怎样打的问题，后唐军内部，展开了激烈的争论。绝大多数将领认为：应首先消灭敌人的有生力量，步步为营，逐步深入，最后攻占梁都开封；以李存勖为首的少数几人则认为，敌将重兵都开赴前线，腹地必然空虚，应出奇兵直捣开封，得开封，敌必自乱，而后招降和歼灭并举，则梁朝必持前种意见的人不无道理：

“开封是梁之东都，防备必严，我军深入梁之腹地，万一拿不下，怕……”

“梁腹地空虚的消息乃是降将康延孝所提供，一旦有诈，则我军休矣！”

“我直取开封，但目前敌方势力很大，他们反夺我后方，其后果不堪设想！”

李存勖经过详细的调查研究，认真听取务方面的意见，最后以他独到的军事目光力排众议：“今梁主朱友贞把国中兵马俱付主帅段凝，开封必定空虚，正好奇袭！这是良机，乃不可错过。至于梁主帅段凝，本非将才，他打算分兵击我，是一大夫误：梁兵士’（低落，聚则势众，分则力单。如此用兵之法，何足惧哉！又如何能想到击我后方？即使击我后方，在还未造成重创之时，我已拿下开封，他岂能不管？今他大兵在外，根本空虚，即所谓重战而轻防者也，重战轻防，未有不亡！我今欲亲自领精兵，出奇兵，长驱直入夺取开封，敌开封守兵必望风自溃。只要擒获或诛了梁帝朱友贞，梁诸军也就瓦解，大多将领也会归降了。否则，犹犹豫豫，决心不下，坐失良机，大功难成！”

众将尚有疑虑，李存勖捶案而起，说：“大丈夫胜了就当王，败了就当虏，反正不胜即败，不失即得！朕决定了！”于是，他当即传令：李嗣源为先锋，自己亲率一万精兵随后急攻开封。留下大部兵力迷惑、牵制段凝的大军。十月一日出兵！

可巧，十月一日出现了日蚀。司天监奏道：“天道不利，怕凶多吉少。”李存勖一咬牙，拔出佩剑，一剑砍倒几案，说：“朕心决矣！出兵！”

李存勖的战略决策是正确的：

十月三日，李存勖的精兵不知不觉地取下中都；十月七日，取下曹州，距开封只有100多里了，这时才引起梁朝满朝震动；十月九日一大早，占领了开封，梁帝朱友贞自杀，李、朱两家长达几十年的征战结束，梁军段凝及其他将领大部分归降李存勖，后梁灭亡。

救帅促和

宋元璋到濠州参加郭子兴元帅领导的红巾军不久，便当上了“九夫长”，做了郭子兴的养女婿。当时濠州城内分别有郭子兴、孙德崖、彭大、赵均用等人领导的几股红巾军。这几股红巾军虽都是反元的农民起义军，但他们各自独立，谁也管不了谁，互相之间还经常闹矛盾。

有一天，孙德崖与赵均用合谋，带了几十名亲兵，出其不意地将郭子兴绑架到孙府，频频拷打，逼他交出兵权，不然就要杀死他。

此时，朱元璋正在濠州城北打探军情，闻讯后急归郭子兴帅府。只见帅府内人人惊惶失措，乱作一团，谁也没有主张。朱元璋见状，马上想到：救元帅，防火并的千斤重担，只有自己这个“九夫长”来承担了！怎么办呢？调集亲兵打进孙府救人？不行，这样势必造成火并的局面，不但救不出入，反而易置郭元帅于死地，还让元军从中渔利！可郭元帅被绑架在孙府，凭自己这个九夫长是要不回来的，怎样才能救出入又防止火并呢？“有了！”智勇双全的朱元璋，马上想到应借助彭大元帅这个“强宾”的力量来“压主”。

朱元璋立即赶到彭大帅府，以火并的严重后果来说服了彭大。彭大立即带了100名亲兵，和朱元璋一起赶到孙府。孙府的卫兵突然见到彭大元帅带兵亲来，稍一愣神，还没等进去报告，朱元璋和彭大双手齐推，破立而入，窜到孙德崖跟前。孙德崖还不知怎么回事呢，朱元璋的匕首就已经架在了他的咽喉上。

“孙大帅，”朱元璋喝问他，“你把我家主帅掳来做甚？”孙德崖翻着眼球，想着对策。“孙大帅，我朱元璋是个讲义气的人，只要你成了我家郭帅，既往不咎。不然、我先拿你开刀！”另一边，彭大责备赵均用：“兄弟，你我被元军战败，是避兵到此。郭元帅大仁大义，开城迎接，你我才有了立足之地。如今郭、孙二帅不和，你我都应调节，怎能推波助澜呢？”赵均用此时羞愧难当，低头不语。

在这种形势下，孙、赵二人只得放了郭子兴。朱元璋见救人的目的已经达到，便抓住时机开始实施第二目标——促和。

“各位大帅、小将有重要军情禀报。今天我出城打探消息，得知元将贾鲁率五万大兵，杀奔濠州，几日内就要到了，怎样迎敌，还请各位大帅定夺。”

朱元璋这个突如其来的消息，使几个元帅非常震惊，你看看我，我看看你，一时拿不出办法。是啊，大敌当前，他们还在这里闹纠纷，对敌毫无准备，到现在能有什么办法呢？

朱元璋见时机已成熟，应继续深入，便接着说：“各位大帅，恕我冒昧，依我之见，大敌当前，首先我们红巾军内部，应精诚团结，互相支援，共同对敌，若互相倾轧，则敌到之日，便是城破之时，到那时，我这几股红巾军几万弟兄将同死于元军的刀箭之下，几位大帅苦心创建的抗元基业将付之东流：至于守城的具体办法，我想以各路元帅各带己兵、分段包干、互相支援为好，建议各位元帅连夜召开军事会议，研究、布置守城方案。”

朱元璋具有远见卓识的这一备话，令几位元帅折服。刚才还刀兵相见，现在不得不握手言和了。他们按照朱元璋的建议，连夜召开会议，研究部署联合起来共同破敌的办法。

朱元璋探到的军情是准确的，不出两天，元军将领贾鲁率兵团团围住了濠州城。但攻打了几个月，也没有攻下。这与朱元璋“救帅又促和”，各服

红巾军团结一致、同仇敌忾的打击元军是分不开的。

设伏打援

燕王朱棣起兵造反之后，朝廷派耿炳文率大军北伐朱棣。入秋，耿炳文的先锋潘忠、杨松率所部之兵到达白洋淀与五官淀之间的莫州以及雄县。

对于朱棣来说，能否打胜第一仗，是他造反成败与否的关键。于是，朱棣经过反复调查研究，最后决定出奇兵攻取雄县县城，再巧设伏打援军，这样就可以消灭掉耿炳文的先锋部队，提高燕军的士气，最后消灭耿炳文的主师。

八月中秋这天，朱棣擐甲执兵，亲自率师来到白沟河西岸的娄桑镇，河对岸不远便是雄县县城。燕军在这里秣马蓐食，养精蓄锐，做好了攻袭的准备，下午，朱棣传令全军渡河，然后缓缓前进，神不知鬼不觉地潜伏到雄县城下。

中秋之夜、城内一派节日气氛，守军将士们正在饮酒赏月，燕军将士们攀附而上，登上城头，双方在城垣上展开了激战，雄县守军人数虽少。却是朝廷北伐的精锐。他们在仓促之中进行了殊死抵抗，激战一直持续到翌日。天近黎明时城被攻破，守军近万人全军覆没。

第一战略目标已完成，朱棣开始实施第二目标。他估计到莫州的潘忠、杨松已经得知燕军夜攻雄县的消息，但他们决难料到雄县会这样快陷落，因此必定会赶来救援，于是决定开始设伏打援。他命令燕山右护卫副千户谭渊率壮士千余人，潜伏到月漾桥下的河水中，每人持茭一束，蒙头以通呼吸，约定待潘忠、杨松援军过桥后，以炮声为号，立即出水占据桥头，断其退路。其余大批燕军，则埋伏在城中。一切布置停当，朱棣登城远眺，只等潘、杨落入圈套。

果然不出朱棣所料，潘忠、杨松得到雄县告急的消息后，赶紧率军来援。他们过了月漾桥，直奔雄县，突然一声号炮，燕军从城中冲杀出来，潘、杨见雄县已失，无心恋战，急忙率师回奔。谭渊听到号炮声率壮士从水中冲出，占据桥头，挡住了敌军的退路。敌军溃至河边，无路可走，后边的人又如同潮水般涌来，前边的纷纷被挤落水中丧生，未落入水中的不是被燕军围杀死伤，便是投降，主将潘忠、杨松也当场被擒获，从潘忠等人口中得知莫州虚实后，朱棣索性又率精骑一鼓作气奔往莫州。留守的万余人得知主将被擒，已丧失斗志，便开城投降。

朱棣发挥了他的聪明才智，在一天内就消灭了朝廷北伐的先锋部队近三万人，极大地鼓舞了燕军的士气，为进一步消灭耿炳文奠定了坚实的基础。

少夏复国

少康是禹的玄孙，启的曾孙。他是中国历史上一个很有名的君王，曾夺回夏王朝一度失掉的政权，这在历史上被称为“少夏复国”或“少康中兴”。

夏启在打败有扈氏坐稳了王位之后，就完全改变了过去简朴的生活方式，不是在宫中饮酒和欣赏歌舞，就是外出打猎，政事荒废，完全沉溺于酒色犬马之中。启的这种做法引起了人们的不满。

启晚年的时候，他的几个儿子又因争夺王位而闹起来。其中小儿子武观闹得最厉害，因此，启把他放逐到今天陕西一带去。后来武观干脆起来反叛，启不得不派兵讨伐才平定了武观的叛乱。

启死后：他的长子太康继承了王位。太康因从小就受到启的不良影响，生活比启更为腐败。他特喜欢打猎，经常带着手下的一帮亲信到洛水北岸去打猎，有时一去就是几个月，把国家大事全都抛在一边。当时，东夷族有个首领叫后羿，是个很善长武功的，他百发百中的箭术在当时是天下第一的。后羿看到太康的做法已经引起了百姓的不满，就乘太康外出打猎不归的机会夺取了夏都安邑，废掉了太康的王位，立太康的弟弟仲康为王，其实国家政权完全控制在后羿手里，仲康只不过是一个傀儡罢了。

后羿这个人更喜欢打猎取乐，结果下场比太康还糟。他的家臣中有一个叫寒浞的人，很善于搞阴谋，他收买了后羿的家奴，将后羿灌醉之后杀死。于是，寒浞就掌握了国家大权，寒浞为了巩固自己的地位，就将自己的两个儿子分别封在叫作“过”（在今山东境内）和“戈”（在今河南境内）的两个地方。分封在过的叫浇，分封在戈的叫太康的弟弟仲康早死，寒浞就让仲康的儿子后相来继承王位，后相觉得当傀儡王没有出路，就逃到自己的同姓斟灌氏和斟灌氏那里。寒浞认为后相是个后患，就派儿子浇去攻杀后相。但是，在混乱中后相的妻子后缙却带着遗腹子逃回了自己的娘家有仍氏。后婚腹中的这个孩子就是后来复兴朝的少康。

后缙把报仇雪恨，夏兴夏朝的希望全都寄托在少康身上，待到少康懂事之后，就把太康荒唐失国，以及他父亲后相被杀害的经过都告诉了少康，常常激励他立志发愤图强，少康从小就很聪明，有心计，而且由于母亲的教导，又胸有大志，处处严格要求自己，努力锻炼自己，增长才干。他在有仍氏那里担任过管理畜牧业的官，并且一有机会就努力学习带兵打仗的本领。刻苦与努力，使他成长为一个文武双全的人。

后来，有关少康的情况被寒浞的儿子浇知道了，浇派手下的大将椒来消灭少康。可是少康多年来一直没有放松对仇人的警惕，早就得到了这个消息，提前逃到舜的后代有虞氏那里躲起来。

少康在有虞氏那里住了一段时间，有虞氏的首领虞思认为少康的为人很可靠，又有本领，将来一定很有出息，就把自己的女儿嫁给了少康，并且交给少康一个叫做纶的地方让他管理。纶这个地方虽然只有方圆十里，但土地很好，又有500名士兵，少康对此特别珍惜，把报仇复国的希望全都寄托在这里。他开始努力工作，积极为实现自己的目的准备条件，少康一方面非常关心这里百姓们的疾苦，一方面常常宣扬祖先大禹的伟大功绩，结果老百姓都对他有了同情和支持的态度。另外，少康还四处招集那些被后羿和寒浞搞得流散四方的夏朝的旧官吏，积蓄报仇复国的力量。少康认为，要把王位夺回来。必须先消灭寒浞两个儿子手中的武装力量，根据自己所有的力量，只

能一个一个地来对付他们。于是，他抓住时机，先派自己的儿子季杼消灭了戈地的豷，又派大将女艾去把过地的浇的情况探听清楚。被消灭之后，浇就孤立无援了。后来，寒浞也死掉了。于是少康认为报仇复国的时机已经成熟，就起兵攻打夏的旧都安邑，消灭了浇的武装，夺回了夏朝失去的政权。

勾践灭吴

夫差大败越国之后，伍子胥劝他干脆灭掉越国。可是，越国的大夫文种知道吴国的大臣伯嚭与伍子胥不和，就先用金钱和美女买通了伯嚭，让他劝吴王答应与越国讲和。夫差因为这次取得了大胜，有些骄傲起来，因而就打消了灭掉越的念头，同意了伯嚭为越国所作的请求。他提出要求，让越王勾践携带妻子到吴国亲自来赔罪，勾践只好答应了他的要求。伍子胥认为夫差的决定是错误的，可夫差根本听不进他的意见。

越王勾践把自己国家的事交给大夫文种来管理，自己带了妻子和大夫范蠡一起到吴国去认罪。夫差命令勾践夫妻住在阖闾坟墓旁的一所石屋中为自己看马，每逢夫差外出时勾践就要为他拉马。勾践表现得一点怨言也没有，忍受了三年的侮辱。

有一天，夫差生了病，勾践赶忙去看望。正巧夫差要拉屎，勾践立即恭恭敬敬地过去搀扶他。弄得夫差有些过意不去，可勾践却诚恳他说：“父亲病了儿子搀扶，国君病了做臣子的搀扶，这本来就是应该的啊！”说完，还为夫差去倒屎桶。勾践回来后对夫差说：“恭喜大王，你的病快好了。”夫差问他：“你怎么知道？”他说：“我很仔细地看了你的大便的颜色，又仔细尝了一点，知道毒气已经散发了。”经过这件事，夫差很受感动，决定放勾践回越国。

伍子胥听说夫差要放勾践回国，又跑来劝夫差千万别放虎归山，夫差根本不听劝告，并且表示不愿意伍子胥这样总是来反对自己的决定。

勾践回越国以后，立誓要报自己所受的侮辱之仇。为了不忘记自己所受的侮辱，他决定仍然坚持过艰苦的生活。拿柴草当褥子，在屋子里挂上苦胆，每次吃饭之前，都先尝一尝苦胆的滋味，激励自己报仇的意志。他知道越国的力量还打不过吴国，只能等待时机，所以表面上仍然不改变对吴王夫差的忠心。听说夫差要造楼台，他立即派人送去最好的木材：听说吴王夫差喜欢美女，他就把越国美丽的美女西施献给了吴王。这样一来，夫差对勾践不仅一点警惕都没有了，还很感谢勾践。越国欠收的时候，他还给越国一万石粮食救灾呢！

后来，勾践知道夫差一心想当霸主，想要和齐国决一高低，便派人给夫差送去了名贵销甲、宝剑，并且挑选了3000名精兵，供吴王使用。勾践这样做，是为了表示死心塌地臣服吴国，也是希望吴与齐国交战，消耗吴的国力。吴国对齐国的战争取得了胜利，勾践就亲自到吴国来朝贺。夫差为了对勾践的忠诚表示感谢，甚至想分一些土地给他。可伍子胥又极力反对，还是劝他灭掉越国，夫差对伍子胥更加反感。越王勾践献给夫差的美女西施又乘机从中挑拨，结果伍子胥被夫差逼着自刎死了。

不出伍子胥所料，后来勾践趁夫差打败齐国，到卫国黄池与中原诸侯盟会的时候发兵袭击了吴国，取得了胜利。这次是吴国屈膝求和，越国才退兵。又过了几年，勾践又亲自带兵伐吴。这次彻底战胜了吴国。夫差被勾践的军队围困在阳山上，只好向勾践表示称臣求和。可是，勾践可再也不做夫差那样的傻事，他决定灭掉吴国，把夫差流放到偏僻的乡下。夫差这时才后悔当初没听伍子胥的忠告，觉得一点希望也没有了，就自杀了。

吐哺毀印

霸王项羽率领十万兵马，围攻荥阳，久战不下，范增向霸王献计先切断汉兵的运粮路。结果楚兵马到成功。汉王得到这个消息，十分着急，就和酈食其商量，酈食其说：“霸王实力雄厚，我们不能和他硬拼。我们一面守住城，一面派使者到各地去分封诸侯的后代。诸侯的后代被封为王，就会感激大王，都来投奔大王，帮助大王，霸王自然孤立，那时，我们就容易打败霸王了。”汉王就赶紧吩咐刻印的官员准备好六国的王印，并准备让使者到六国去封王。但张良知道这件事后不同意，他帮助汉王细细分析这件事的成败利害。张良认为：六国的贵族和大臣日夜盼望的就是恢复以往分割的局面，封六国的后代为王，就会又回到七国相争的老路上去，天下分裂，现在大王手下的人跟大王南征北战，抛家舍业，为的就是封侯裂土，把土地都封给六国的后代，不就断了功臣武将的念想吗？他们还能尽心尽力地帮你打仗吗？两个人商量到这儿，汉王大惊，来不及把嘴里饭咽下去，连忙吐出来，赶紧吩咐人立即把已经刻好的王印全部毁掉。

临敌不慌

南朝宋文帝被太子刘劭杀害以后，刘氏宗族内部争夺皇权、互相残杀之事迭起，国家变乱不休。公元474年，桂阳王刘休范又在江州起兵，沿江直下建康，朝廷惊恐。当时的小皇帝刘昱只知道寻欢作乐，朝政由几个大臣安排，众人集于中书省议事，商量了半日委决不下。

后来的齐高帝萧道成在当时是刘宋朝中右卫将军，见执政要员们都拿不出什么像样的方略，便挺身而出，说：“从前几起发自长江上流的谋反之事，大多都因为延迟缓进、失去战机而败。我看这次刘休范叛乱，一定会吸取以前的教训，轻兵急下，攻我们个措手不及。所以我军不宜远山迎击，只管派兵戍守京城外围的新亭、白下两处要地，固守宫城、东府城和石头城三处城防，以逸待劳，等待叛军来攻。叛军从千里之外远来，地军作战，汉有后援，求战不得，自然瓦解。我愿出守新亭抵挡叛军前锋，其他将军分守各处，保证不出十天半月，即可击破叛军。”众人都听从他的意见。

反观历史，刘宋政权的几十年里，几起谋反事变都是发自长江上游的荆州或江州，而且失败的也很大程度在于长驱远攻而又延缓失机，如谢晦之败于刘义隆、刘义宣之败于刘骏。所以，萧道成的分析实在是见地不凡。果然，萧道成到了新亭，尚未修筑好城墙沟垒，刘休范的前军已逼近到数里之外了。众将士不免面露惊慌，萧道成为了稳定军心，照样脱了衣服上床休息，然后再从容悠然地起来，手执令旗登城指挥迎敌。

两军相接，自然是一场恶斗。一直杀到第二天中午，战场上仍然是杀得天昏地暗。双方的死伤都不少，但刘休范军紧攻不退，而且战鼓敲得越来越响，兵力也越投入越多。城中将士都显惶恐紧张，不意萧道成轻松地笑道：“叛军在这样人多势盛的时候，尚且行列不整，乱哄哄一窝峰而上，可见是乌合之众，不久便当破灭了。”

果然不出几日，叛军首领桂阳王刘休范就被萧道成派出诈降的将领刺杀而死。叛军前锋社黑骡不知桂阳王死讯，恃勇夜攻，通宵达旦，天又大雨，鼓角不能相闻，守城将士人饥马乏，城中混乱异常。而萧道成在这种混战之中，竟然点着蜡烛安坐帐上，厉声发令指挥，声言不听军令乱跑乱动者斩，方才稳定住局势。

在平定刘休范叛乱、保卫建康一役中，萧道成起了举足轻重的作用。战事过后，朝廷升任他为中领军，兼南兖州刺史。这为萧道成来日篡宋建立齐朝打下了基础。

有过必改

唐贞观二年，文德皇后发现原隋朝通事舍人郑仁基的女儿是个美丽的绝代佳人，就请求太宗把她留在后宫，作为妃嫔。太宗同意了。

当前去册封的使者还没有出发的时候，魏征听说这个女子已经许配给了陆家，就急忙进宫去见唐太宗。魏征见到太宗后说：“自古以来，有道德的君主都把老百姓的心愿作为自己的心愿。所以，君主住在楼台亭榭，就想到百姓应当有房屋安身立命；君主吃着美味佳肴，就会想到百姓应该没有饥寒交迫的忧愁；眷恋妃嫔的时候，就要想到百姓也有娶妻成家的欢乐。这是国君的处常之道。现在郑氏的女儿，很久以前就已经许配给了别人，您聘娶她的时候没有怀疑，也没有询问，此事如果传播到全国各地，会给您这作为百姓父母的国君造成什么影响呢？”

太宗听了魏征的这番话后，非常吃惊，马上下令停止派遣册封使者，并将郑氏女送还给她的丈夫。他还亲自写诏书答复魏征，深深地做了自我责备。

对于皇帝的这一举动，左仆射房玄龄、中书令温彦博、礼部尚书王珪和御史大夫韦挺等人深不以为然。他们认为，郑氏女许配陆家，并没有确切证据，而且礼仪既然已经举行，就不应该中途停止。不仅如此，陆氏本人也上表说：“我父亲陆康在的时候，与郑家过往很密切，有时还互相馈赠礼物。但是却没有两家联姻约定。可能是由于外人不知道，才有了这样的传说。”

太宗见到陆氏的上奏，很有些迷惑不解。他问魏征：“群臣劝我娶郑氏女，或许是为了顺从我的旨意。但是陆氏为什么也要这样分辩呢？”魏征说：“我认为，陆氏的本意是可以知道的。陆爽他一定认为，您现在虽然宽容了他，但恐怕日后会对他暗加谴责，贬他的官职。听以，他才这样再三地自我表白。”太宗听到这里，笑了起来。太宗说：“外人所以会产生这样的想法，主要是怨我没有把话说清楚。”于是太宗又发出了诏书，诏书说：“郑家的女儿过去已接受了别人的聘礼，先前发出诏书的时候，对此事未做详细调查。这是我的过失，也是有关官署的过失。因此，授充华的诏册应停止执行。”

太宗的收回成命并作自我批评的诏书发出后，人们没有个称赞的。

防微杜渐

唐太宗有一次读史书，读到舜和禹要造漆器并雕饰器皿。而十人因此劝谏的事，很有些迷惑不解。太宗皇帝因此问谏议大夫褚遂良说：“以前，帝舜制造漆器，大禹为祭祀的器具雕刻花纹，有许多人劝谏。这到底是为什么？这只不过是一些装食物的小东西，装饰这些小东西也不是什么大事，人们为什么一定要劝谏呢？”

褚遂良回答说：“雕刻器物虽然是小事，但会影响农业生产，织纺五彩的丝带，就会耽误妇女的其他工作，而且，这是倡导奢侈享乐的风气，这是国家衰亡的开始。开始虽然做的是漆器，后来就一定会用金子来做。金器做过了，就又会用玉来做。这是没有尽头的。所以，好的大臣一定要在不好的事情刚开始时加以劝阻，否则，就劝阻不住了。”听到褚遂良的解释，唐太宗恍然明了。他对大臣们说：“我所做的事，恐怕不妥当的。有的也许才开始，有的也可能快要结束了。不管哪种情况，你们都应当进谏，以帮助我改正错误。否则，亡国的灾祸将会如翻掌一样迅疾来临。”

文武之道

赵匡胤本来是个军人，他一生的大部分时间是戎马生涯。黄袍加身之后，平定叛乱，征伐群雄，所进行的也都是些军事行动，包括“杯酒释兵权”这样的调整军事机构的作法，也是从军事角度来考虑如何巩固政权的。然而，从他登上皇位那天起，他就已经开始了从军人向政治家的转化，这一方面是他自己的主观所为，另一方面也是整个北宋统治集团的需要。

最初，宋太祖同五代时期的许多军人一样，瞧不起文人儒士，而崇尚武功。

有一次，宋太祖与赵普路过朱雀门。宋太祖指着门上的牌匾问：“为什么不直接叫朱雀门，中间加个‘之’字有什么用？”

赵普回答说“之”是助词，宋太祖笑了笑说：“之乎者也，助得甚事！”宋太祖从武将骤然当了皇帝，开始还保留着许多过去的习气。

有一次，宋太祖到太庙中祭祖，看见里面摆了许多礼器，武人出身的赵匡胤，不认识是些什么东西，就问：“那些是什么东西？侍臣说是社器。宋太祖说：“我祖宗哪认识这些东西！”

就命令撤掉，换上日常碗碟和家常便饭。祭礼结束后，宋太祖醒悟道，这已经不是普通老百姓在祭祖了，于是又令侍臣把那些撤掉的社器重新摆了。

宋太祖赵匡胤时常反省自己的言行，这使他加速了从军人到政治家的转化过程，迅速适应了新的地位。

对宋太祖赵匡胤影响最大的，应该说还是辅佐他登上皇位的重要谋士赵普。赵普在赵匡胤登基之后的所为，虽然不像是唐太宗手下的魏征，但也是经常犯颜直谏。有一次，他推荐一人为某官，宋太祖不同意，赵普第二天又提起那人，宋太祖还是不同意。第三天，赵普还推荐那个人，宋太祖大怒，抢过赵普的奏折，撕碎扔在地上。赵普脸色不变，跪下拾了起来，第二天把撕碎的奏折粘贴起来，继续推荐那个人。太祖拗不过赵普，终于同意了。

还有一次，赵普提出给一个宋太祖很反感的人升官。宋太祖不同意，赵普仍坚持请求。宋太祖大怒，说道：“我就不给他升官，你能怎么着我？”赵普严肃地说：“刑赏是天下之刑赏，怎么能以陛下你一个人的喜怒来决定呢？”

当了皇帝的赵匡胤，逐渐明白了这样的道理：“天下由马上得之，却不能由马上守之。在天下承平的岁月中，统治集团中的文人儒士显示出越来越重要的作用，使得宋太祖不止一次感慨地说：“宰相须保读书人！”从自身的体验出发，赵匡胤对臣子说：“今之武臣，亦学使其读书，欲其知为治之道也。”

宋太祖把改革军事机构的原则和经验，也应用到改革政治经济制度上来。总的谈就是内外相制，上下相维，最终集权于中央，集权于君主一人。他最终完成了由军人到政治家的转变，成为中国历史上最有作为的帝王政治家之一。

文治天下

从历史的角度看，构成宋初政治格局，分别以武功、文治开创宋代 300 年基业的宋太祖、宋太宗兄弟二人。太祖、太宗兄弟前后相承，一个草创开拓，一个稳定发展。

对辽战争的败北，也许使宋太宗认识到自己的武运不济，像宋太祖那样以武功威震天下已不大可能，加之由于战败丧师造成的武力衰弱，也使宋太宗对辽不得不由攻势转变为守势。这时的宋太宗说：“朕每读至‘兵者，不祥之器，圣人不得已而用之’，未尝不三复以为规诫。王者虽以武攻克受，终须用文德致治。”又对近臣说：“国家若无内患，必有外忧；若无外忧，必有内患，外忧不过边事，皆可预为之防。惟好邪无状，若为内患，深可惧焉。”宋太宗讲这些话，是对由攻势转向守势所作的解释。同时反映出宋太宗在武功方面碰壁后，已把注意力转向文治，转向内政。当然，这种国策的转变不是一下子完成的，在对辽战争期间，屡屡不利的战况与不无问题的内政，已在促使他逐渐开始了这种转变，开始实行守内虚外的政策。

在宣扬防外忧不如防内患论调的同时，宋太宗开始提倡强调清静无为的黄老之学。他从内心希望他的统治平安无事。“以史为鉴，可以知兴替。”宋太宗很注意从历史上汲取了经验教训，史载：“太宗尝谓侍臣曰：‘朕万机之暇，不废观书，见前代帝王行事多矣。苟自不能有所专裁，全倚于人，则未知措身之所。’因言文帝恭俭，而元凶悖逆，及隋杨素邪佞，唐许敬宗谄谀之事，侍臣耸听。苏昫简曰：‘披览旧史，安危治乱，尽在圣怀，斯社稷无穷之福也。’”

宋太宗基本上可以说是五代以来第一位非武人坐天下的君主。他始以重武，转而重文，而终以文治显。在宋太宗的统治时期，基本上是承袭太祖草创之制，对有些制度有所补充和更革。宋朝的各项典章制度，经过太宗一朝，更为完善，渐成定制。为了扩大统治基础，宋太宗扩大了科举考试的规模，使取上人数剧增。太祖朝进士人数为 186 人，而太宗朝则达 1457 人；诸科人数太祖朝为 161 人，而太宗朝则达 4359 人。在扩大科举考试规模的同时，也使科举制度进一步完善。在宋太宗时期创建的考后糊名等办法，对于防止作弊是颇为有效的。科举考试，为宋王朝选拔了大批人才，“名卿钜公，皆由此选”。

宋太宗在他即位的第二年，看到太祖时期承接前代遗留下的三馆条件很差，慨叹道：“是岂足以蓄天下图书，待天下贤俊耶？”下令另选地址重建。一年而成，定名崇文院，分设集贤、昭文、史馆书库，贮书于四周回廊。宋太宗自己喜欢读书，因而也十分注意搜求图书，多次下诏求购亡书，还以爵禄来吸引和鼓励民间献书。此外，还派人到各地购求图书。

在广泛搜求图书的同时，宋太宗先后组织了一批文人编纂了几部大型类书，太平兴国二年（公元 978 年）三月，宋太宗命翰林学士李、扈蒙等十多人编纂《太平广记》与《太平御览》。《太平广记》先成。此书主要以收录汉魏至宋初的小说野史为主，凡 500 卷。《太平御览》初名《太平总类》，分 55 部 1558 类，凡 1000 卷。征引各种书籍达 1700 多种。在《太平御览》成书的前一年，太宗又命李昉、徐铉、宋白等人编纂了《文苑英华》。此书继《昭明文选》之后，上起萧梁，下迄唐五代，选录了 2000 多位作家的近 2 万篇各种体裁的文学作品。宋太宗时期收集的绝大部分图书，今已失传，但

宋太宗时期编纂的这三部书却流传下来，许多书籍内容，赖此得以保存。宋太宗主持编纂的这二部大书，成为我们今天研究中国古代历史、文学的宝贵资料。宋太宗以文德致治，较为稳定地恢复和发展了社会经济。到太宗末年，北宋已初步形成了繁荣的局面。

前车可鉴

太祖平定西蜀后，蜀中众臣多有入朝为官者。左散骑常侍欧阳炯被太祖授为翰林学士之职。

欧阳炯为人坦率，无拘无束，尤其喜欢吹长笛，技艺颇高。因曾官居宰相，被蜀中人称为“雅相”。一天，太祖命人召欧阳炯入朝，在偏殿设座，命他当场吹奏一曲。果然。曲妙幽远，余音绕梁。太祖不禁频频点头叹息，众人皆不解太祖之举为何意。不久，这件事被朝中御史中丞刘闻叟听说了。他即刻上殿求见太祖。面谏太祖说：“朝中之地，禁署之职，乃为典司之重鼎，诰命之严庭。怎么能让欧阳炯这样的优伶在这样庄重的地方演奏游戏呢？”太祖回答说：“爱卿有所不知，想当年西蜀主孟昶君臣之辈，不思治国安邦，整日里沉溺于犬马声色之中，就连他们的宰相，欧阳炯这样的重臣，都把笛子吹奏到如此美妙的地步，所以才国破家亡，被我大宋所灭。我之所以召欧阳炯上殿吹笛，是想检验一下这等传闻是否真实，看来是果真如此了，这对我大宋朝廷应为前车之鉴。我要以此来告诫我朝君臣，不可覆其旧辙罢了。”刘闻叟听罢，忙跪下谢罪说：“臣愚昧无知，没有认识到皇帝以此为鉴诫的深谋远虑之意。”

从此，太祖再也没有在朝廷之上召伶人演奏。

智伏英布

汉王刘邦在睢水打了败仗以后，就和张良合计，要想法把彭越和英布收伏过来。收伏彭越倒容易，可收伏英布就不简单。英布原是项羽的大将，封九江王，实力比较雄厚，兵强马壮，封地富庶，交通方便。虽是项羽的臣下，可总不甘心。总想三分天下，自己自立为王，进而称雄称霸。所以在项羽围攻荥阳久攻不下，又害怕韩信回来而里外受夹攻，约他九江王英布一共攻打荥阳时。他便装病不发兵去帮助项羽。汉王一看这是个机会，便派能言巧辩的随何到九江去。

随何到九江之后，英布却不亲自见他，而是让一个大夫去招待他。随何便对这个大人说自己如何仰慕英布，如何敬重英布，英布知道之后很高兴，就接见了随何。随何说长篇大论地劝英布：“九江王您和霸王都是诸侯，谁也不是谁的主人，谁也不是谁的臣下。再说，霸王进攻齐国时，叫大王您出兵，您却托病不去，汉王攻打彭城，霸王危急，您也没去救；睢水大战，您又袖手旁观。霸王能轻易放过您吗？如果大王您能在这拖住霸王的军队，汉王就能得天下，您就是汉王的功臣，汉王能亏待您吗？英布听了犹豫不决，思考了好几天，又打了一次败仗，最后只好随随何到荥阳投奔汉王。

汉王很了解英布，知道他连霸王都没放在眼里，就想，对这个人不用点手段降服，他也不能真心归顺，就在英布到来之前做了一番部署。英布来到后，他随着随何到大厅上，手下人叫他们到里面的房间去。英布很不高兴，他想：“汉王怎么不来迎接？”英布忍住不快，低头进了屋，一看，没把他气死。只见汉王正靠在床上，两个宫女正在为他洗脚。英布这个气呀，可是在人屋檐下，不得不低头。他只好忍住满肚子的气。上前行礼，通报姓名。汉王呢，只是点点头，身子动了动。英布出来后，心里后悔极了，真没想到，汉王这么傲慢无礼，自己也是一邦之王，却被汉王当作奴仆打发了，真是没脸再见世人了，抽出宝剑，就要自杀，随何忙拦住他，又劝慰了一番。

等到英布去专为他预备下的公馆里休息时，英布可万万没想到这公馆简直就是王宫一样，还有卫兵部岗、仆人伺候，冲这一点，汉王倒是把自己当重臣招待的。接着，张良、陈平等几个汉王跟前的心腹人又来给他接风洗尘，对他恭恭敬敬，亲亲热热。英布这时候倒后悔自己刚才拔出宝剑抹脖子了。

第二天，英布服服贴贴地去拜见汉王，汉王也亲切地对待他，洗脚时的那股傲慢劲一点也没有了。英布被汉王这样一摆布，九江王的傲慢、棱角荡然无存，死心塌地归顺了汉王。他自告奋勇地要求去打霸王，汉王便让他带领人马去守成皋。

智平“霍乱”

汉宣帝看出霍家毒死了许皇后，又要害太子，便开始要收拾霍家了。可霍家人的权势太大了。虽然这时霍光已经死了，但是霍家的女儿是皇后，霍光的儿子霍禹为右将军、博陵侯，侄孙霍山为乐平侯，还不霍云、女婿、外孙等很多人在朝廷上做大官，要铲除霍家可不是件容易的事。于是他想了个办法。

汉宣帝先是表面上把霍家人升官，实际上收回他们的兵权。他把霍光的大女婿度辽将军范明友升为光禄勋，把霍光二女婿中郎将任胜升为安定太守，不久又把霍光的另一个女婿和外甥女婿、孙子女婿等纷纷调职，最后又升霍光的儿子霍禹为大司马。他把自己的亲信安排到重要的位子上去。

在这前后，虽不时有人控告霍家，汉宣帝始终没让人查办。终于，霍家的人沉不住气了，商议要造反，废掉皇帝。就在霍家的人还没行动时，汉宣帝颁下诏令，逮捕所有霍家的人。就这样，霍家终于被汉宣帝灭掉了。

收买人心

宋代初立，政局未稳，面临很多矛盾，一代开国君主宋太祖，在处理错综复杂的矛盾中，不但表现出一个有作为的封建政治家顺应时代潮流而动的胆识，而且显示了他在实现统一、力扫五代弊政中所施展策略的极大成功。

宋太祖首先防止的是“肘腋之患”，即防止京师内后周势力结成联盟来反抗。这时，他采取的不是镇压，扫清的手段，而是优待郭氏、柴氏宗室，以及全部录用后周旧臣的策略。他封后周末代皇帝柴宗训为郑王，尊符太后为周太后，迁居西宫。还特别交待臣下，要给他们安排好养尊处优的豪华生活。对郭氏、柴氏的后代，分别予以封官给爵，后周的文武百官照旧录用，范质、王溥仍任宰相之职。这样就使后周旧臣释除了“一朝天子一朝臣”的恐惧。可是拥立赵匡胤兵变的功臣勋贵，原都为贪图富，对优待后周旧臣不可能不产生抵触。对此，宋太祖一边封以高官，授以实权，一边又严加防范，决不姑息。京城巡检官王彦升，自恃拥立有功，意气骄横。一次，半夜三更去敲宰相王溥的门，要宰相接风慰劳，并企图乘机敲诈出一笔厚赏来。不料王溥并不因为自己是后周旧臣而甘心低头三分，烫酒敬了几杯之后，随即撤饮，分文不给。第二天，还上殿告准了御状。太祖听罢大怒，居然毫不留情地罢免了王彦升的禁军职务，以示惩戒，这样一来，后周旧臣感到政治地位有了保障，而对新政权由狐疑观看转为拥护，从而大大减少了对赵宋王朝的不满和冲击。

建隆初年，后周开国功臣李筠和郭威外甥李守进一在山西，一在山东，先后起兵反抗。然而他们未能得到京师或其他藩镇势力的响应，都被迅速平定了。当初李筠曾自信地说过：“我是周朝宿将，与世宗又如兄弟，京师禁卫都是我的同僚或部下，必将倒戈来归。”忌料太祖棋高一着，他已经通过作用旧臣的策略，达到了宠络人心的目的。这正是宋太祖能够在短时期镇住统治阶级全部反抗势力，稳定政局的一个重要原因。

欲擒故纵

17岁的小皇帝孟昶在接受群臣朝拜之后，正准备退朝，突然，有人高叫：“陛下，我乃托孤之臣，为保国泰民安，臣提出要掌管六军。请陛下恩准！”

孟昶定睛一看，原来是李仁罕，稍一思索，便答道：“朕准你掌管六军。还望你不负朕望，多为朝廷出力！”

退朝后。孟昶想：这老臣李仁罕多年来在朝中目无法纪，横行霸道，贪赃枉法。霸占民田，私建屋宇……今天，又要掌管六军，看来他是欺我年幼刚即位。在朝中立足未稳，而想趁机揽权。有朝一日，他必有夺权之举，看来此人不可留！可他在朝多年，亲信多、势力大，弄不好后果不堪设想！怎么办呢？对，欲擒故纵。然后再突然袭击！

不久，孟昶又加拜李仁罕为中书令。这李仁罕更加骄横了，逢人便夸耀：“我是托孤之臣。圣上不仅让我掌管了六军，还加拜我为中书令，还打算过些天封我为公呐！”他的私欲也更重了，竟指使亲信干起了扒坟掘墓的坏事。

两个月过去了。李仁罕焦急地等待孟昶封他为公。一天，圣上传旨召他入宫。李仁罕高兴坏了：“准是要封我为公了！”哼青小曲，趾高气扬地入了宫。

“李仁罕听旨……”

“臣在。”

“朕今日赐你死！”

李仁罕一愣，马上大叫：“臣有何罪？！”

“你图谋不轨，在禁军将领中宣称禁军只能听从你的指挥，其他无论何人的命令都不能听，你把朕置于何地位？你动用府库之银建私宅，你还……”

李仁罕当时就傻了，连声在叫：“陛下饶命，陛下饶命啊！”

“拉出去，斩！”

就这样，孟昶欲擒故纵，终于将李仁罕除掉，巩固了自己的帝位。

计杀赵高

秦朝的大将章邯投降了项羽，消息传来，诡计多端的赵高早就打算好了：先把责任推到秦二世胡亥身上，然后杀掉胡亥，投降项羽，再混个官当当。于是，赵高趁机派他的两个心腹人咸阳县令阎乐、郎中令赵成带领 1000 多名士兵来到秦二世居住的望夷宫，逼胡亥自杀。

秦二世这个昏君，平时那么信任赵高，现在可没辙了，他哭哭啼啼地说：“我要见丞相赵高。”阎乐说：“还见什么丞相？我们就是丞相派来惩罚你的。”秦二世说：“丞相让我退位，我退位就是。让我当个郡王吧。”“不行！”“那就让我当个万户侯吧。”“不行！”“那么让我做个老百姓总行吧！”“也不行！”秦二世万般无奈，只好自杀了事。这年，他才 23 岁，这就是误用奸臣的下场。

秦二世自杀后，赵高可乐坏了。他手握皇帝的那颗大印，简直是爱不释手。他召集大臣们说：“皇帝昏庸无道，举国上下人人欲诛之。现在他已自杀了，所以我们要立新君。立谁呢？公子子婴是秦二世的侄儿，平时仁厚孝顺，可以继承皇位。”大家都怕赵高，于是纷纷说：“行！”“好！”赵高就请子婴斋戒五天，准备在庙堂举行即位的仪式。子婴可不像秦二世那么昏庸，他早就看清了赵高的用心和为人，觉得如不想受他的控制，便只有将他杀掉。于是，子婴设计要杀赵高。

到了举行仪式这天，一切准备工作都已就绪，赵高和大臣们都在庙堂上等着。但子婴迟迟不到，赵高派人去请，子婴说：“我身体不舒服，今天不能去了。”子婴嘱咐他的两个儿子和一个心腹人准备好。赵高听说子婴今天不来，心里那个气呀：“哼！你小子真是不识抬举！”可他表面上还沉得住气，便对大臣们说：“日子已经定了，不能更改，有病也得即位。你们等着。我去请他。”赵高亲自来催子婴。到了子婴斋戒的屋子一看，悄无人声，一片肃静，子婴趴在案头上打盹。赵高一点防备也没有，朝子婴大声说：“公子今天即位，为何到现在还不……”话音未落，突然从旁跳出三个人来，举刀向赵高猛砍，赵高即刻身首分家了。

子婴杀了赵高，大臣们知道后便来迎接子婴，并纷纷对子婴说：“赵高早就当杀！赵家理应灭门！”子婴便派人把阎乐、赵成和赵高全家都杀了，自己做了秦王，发五万兵马来守峽关。

有仇必报

刘裕篡晋建宋之后，只当了两年多皇帝，便病终了。当时他的几个儿子都未成年，他临终时托付司空徐羨之、尚书仆射傅亮、领军将军谢晦三个为顾命大臣，辅佐太子刘义符。刘义符继位之后，专务游狎，军政大事俱任其荒疏。刘裕次子庐陵王刘义真为人精明，兼有才辩，且觊觎帝位，对朝中执政大臣也颇不满，上表隐有清君侧的意思。徐羨之等本想废掉刘义符，但又怕让刘义真做上皇帝于己也是不利，索性先借少帝招命废刘义真为庶人，然后将其杀死；接着把少帝刘义符废为营阳王，徙往吴郡，又暗使人到吴郡也把他刺死。杀除二王之后，他们便到江陵迎宜都王刘义隆入京为帝。

徐、傅、谢三人下手如毒辣，刘义隆东下时也很费踌躇。后来他听了江陵司马王华帮他分析形势，才决定赴京即位，但亲信校尉时刻不离左右，就是晚间睡觉也是衣不解带，警惕性非常高。

刘义隆即位为宋文帝，当时只有 18 岁，他不比其父雄杰。也逊于二哥的才华，但器宇深沉，心机不露。初见傅亮时，刘义隆不加隐避，询问营阳、庐陵二王被杀之事，悲恸呜咽，并不矫情掩饰，唬得傅亮汗流浹背。但即位之后，又装得好象什么事都倚重徐、傅、谢三人。谢晦在义隆入都之时，就出镇荆州去了，所以朝中军国重事，他都向徐、傅二人请教，瞒得徐、傅人真的相信新皇帝宽仁大度，不计较他们杀害二王的事了。

其实刘义隆起身入京时，就已视徐、傅、谢三人如同眼中钉、肉中刺，立意必除之。不过时机未到，不敢妄动罢了。元嘉二年，徐、傅二人上表归政，刘义隆假意推却。徐、傅上表三次，他才接受了二相归政。从此亲理万机，政由己出。并且他在江陵的亲信王华、王昙首、孔宁子等人，也先后征调入都，授以要职。到了元嘉三年，刘义隆终于决定要向徐、傅、谢开刀了。

刘义隆亲政不久，就扬言要兴师伐魏，打着这个旗号征调水陆军兵，召来握有重兵的大将南兖州刺史檀道济入都，一切布置停当之后，刘义隆就下令，在京城诛杀徐羨之、傅亮二人。接着让檀道济的大军溯江而上，击败了谢晦的军队，捉住谢晦并杀了他。徐、傅、谢三人当初万想不到，他们一手扶上皇位的主子，会在三年之后向他们开刀。

服臣之道

后周世宗柴荣刚继位，还没来得及将先帝安葬，北汉朝就派兵侵周，急报传到开封，朝廷震动。

柴荣升殿，群臣参拜之后，柴荣说：“刘崇（汉帝）乘我朝大丧来攻，必谓我不敢迎战。朕欲出其不意，御驾亲征，众卿以为如何？”许多大臣都不同意。四朝老臣冯道说：“陛下不宜轻动！”柴荣说：“我要学唐太宗定天下。”冯道却说：“我看你比不上唐太宗！”柴又说：“我破刘崇，如以山压卵！”冯道轻蔑地顶撞道：“只怕皇上未必是山！”

晚上，柴荣失眠了，他怎么也想不通，一向只知叩头拜主，明哲保身的四朝圆滑者臣，今天竟敢在大庭广众之下顶撞自己这个皇帝，可见自己在群臣心目中的分量威望如何了。唉，内忧外患，自己的帝位不稳哪！怎么办呢？效仿历代君王的做法：上台后先杀一批、贬一批权臣来排除异己？不行，暂时则安，但最终还不是君臣猜疑，难逃覆灭的下场？朕应以绩服众、以德服臣，以理服人。自己的威信不是一天就能树立起来的。眼下，打好与汉刘崇的这一仗很重要。胜则一鸣惊人，败则一落千几天后，柴荣力排众议，率兵出征了，在高平，与刘崇军相遇，战斗中，后周军中的两将临阵脱逃，柴荣力挽狂澜，智勇并举，身先士卒，终于全歼刘崇的大军。从此，他的威望不断提高，实践了他以绩服众的第一步。

镇守襄阳的节度使安审琦，慑于新朝廷的强大，来朝拜柴荣。过去是节度使强大，必轻视朝廷，甚至夺权；朝廷强大，则必然以吃掉异己为快，或易职调离，或扣留不放，再不然就收缴节度使的兵权。这次安审琦进朝，自然是诚惶诚恐。可是柴荣不但没有扣留他，反而加封他太师号。送他回任时，柴荣说：“过去君臣相疑，君也有失，使一些本来忠于朝廷的节度使也难以尽心效力，甚至被逼而反，重建信义，应从朝廷做起。”这一举动，实出安审琦所料，他深深为之感动，含泪而别。此后，他的态度又影响了各地的节度使。

攻下寿州后，柴荣特别表彰了与他对垒，坚守数年的敌将刘仁贍，并封他为天平军节度使兼中书令，说刘仁贍节操坚贞，是难得的好人。这充分显示了柴荣的豁达大度和对忠良的爱惜。

由于柴荣能够以信义和原则驾驭群臣，以正义责伐敌国，以仁德服人心，取天下，所以他在位期间，人心归附，经济发展，在战争中也不断取得胜利。

智和二将

后唐李存勖带领周德威、李存璋等大将率军计破梁朝的十几万大军，解了潞州城之围后，周德威率本部人马来到潞州城下，抬头一看：城中守将李嗣昭与将士们止立在城头，严阵以待呢。周德威向城上大叫：“李将军开门！”李嗣昭哈哈大笑，说：“来者是周德威吗？”“正是，快开门吧。”“你什么时候来的？”“去年夏，奉命来救潞州。今日已把梁军消灭，重围已解，你快开门吧！”“你胡说八道！既然去年就来救援，为什么这会儿才破敌？你必是降了梁。跑这儿逛我来了！”李嗣昭说完，拿起弓箭就向周德威射去。

原来，李嗣昭与周德威多年来就不和，在军中难以共事，李存勖为此也很伤脑筋。今日周德威来叫门，李嗣昭怎能相信他呢？周德威无奈，气哼哼地飞马去后队找李存勖。李存勖听说后，心想我何不趁此胜利之时促使他二人和好呢！于是便来到了城下。

“啊，是晋王李存勖！”李嗣昭慌忙率众将出城迎接李存勖，李存勖用镫离鞍下了马，周德威等人也随着下了马，李嗣昭伏地而跪，李存勖双手把他扶起来。李嗣昭抬眼看见周德威，立刻变了脸色。李存勖见状，一拉李嗣昭的手说：“此次破敌，周老将军功劳最大。他与梁军长期对峙，不但使梁军被牵制而无力攻城，还耗尽敌之锐气。今是破敌，更是他一马不先，率军奋勇杀敌，我们才大获全胜啊！不是他，你的潞州城早入敌手，你还不快感谢他！”李嗣昭听一惊，抢上一步，给周德威深施一礼：“谢老将军解围！”周德威听到李存勖的这番话，明显夸大了他的军功，又见李嗣昭的举动，一下红了脸，明白晋王促和的用意，慌忙用双手托住李嗣昭的双肘，说：“末将不才，未能尽快解围，实在愧对将军啊！”李存勖见促和已成功，心里很痛快，急忙说：“你二人一个解围立下大功，一个守城立下大功。二位将军威震四方，又与我同心协力，何愁天下不平！走，进城摆设酒宴，庆贺胜利！”说着，一手挽了周德威，一手挽了李嗣昭，率众将步入潞州城。

从此，二位将军重归于好，共同辅佐李存勖灭了梁朝，建立了后唐。

“五羊赎百”

秦穆公是春秋时期的五霸之一。周惠王二十二年，他派公子絅到晋国去求婚。晋国的国君晋献公答应把自己的大女儿嫁给他。这时候秦国还只是一个普通的诸侯国，穆公还没有取得霸主的地位。不过，他与晋国的这次结亲，使他有机会得到了几个非常有用的人，这对他后来成为霸主起到了很大的作用。

秦穆公与晋献公的女儿办完了婚事，手下人向他报告说晋国来陪嫁的人中少了一名叫百里奚的奴仆，听说这个人原是虞国的大夫，虞被晋灭掉之后就成了晋的俘虏。秦穆公听说这件事之后就向在朝的晋国人打听百里奚的情况。大夫公孙枝向他介绍说：“百里奚是当世难得的人才，晋献公也曾经想重用他，但他却不肯在晋国做官，可惜没有遇到明主啊！”秦穆公当时胸怀大志，正急于招纳有才干的人，想让秦国强大起来，听公孙枝这样说，就派人到处打听百里奚的下落。

秦穆公派人四处打听百里奚的下落。结果听说百里奚跑到了楚国，现正在东海地方给楚国放马，于是就想派人带上厚礼去把百里奚赎回来。公孙枝忙劝他，说这样做就会引起楚成王的注意，知道百里奚是个人才，反倒不会放他回来。秦穆公觉得公孙枝说得有道理，就按当时市场上买卖奴隶的价格，派人只带了五张羊皮去赎回百里奚。秦国派到楚国的使者，见到楚成王说：“我们有个奴隶，叫百里奚，逃亡到贵国来了，我们国君想把他赎回来去治罪，免得其他奴隶也像他这样做。”楚庄王就答应了晋国的要求。就这样，百里奚就被秦国用五张羊皮赎了回来。

百里奚被带到秦国的边境，公孙枝早已等候在那里。第二天，公孙枝就领着他去见穆公。秦穆公一见百里奚，才知道他已经是一个满头白发的老头了。一问万里奚，原来他已经70岁了。于是，穆公叹息说：“可惜太老了。”可百里奚却说：“您如果让我去捉飞鸟或者斗猛兽，我确实是老了；如果让我为国家的事出谋划策，我比当年的姜太公还年轻十岁呢！”穆公听了百里奚的话，不觉肃然起敬，立刻向他请教起治国之道来。谁知百里奚对当时的形势还真的是一清二楚，马上为他提出了先吞并邻近秦国的十几个戎狄小国，增加土地和人口，积蓄力量，然后俟机而动，争霸中原的战略方针。秦穆公听到这里，霍然站起身来说：“我有了百里奚，就好比齐桓公有了管仲啊！”就这样，秦穆公和百里奚一连谈了三个夜晚。

经过这次谈话，穆公决定拜百里奚为相，可百里奚却说什么也不接受。他认真地向穆公推荐了自己的知己蹇叔，说蹇叔是一个比自己更高明的人。穆公一听，高兴极了，立即派人把蹇叔请来。这样，蹇叔和百里奚就被拜为左右丞相。蹇叔还带来自己的两个儿子，不久百里奚也碰巧遇到了流落到秦国的妻子和儿子。蹇叔的儿子和百里奚的儿子这时都已是很有本领的青年了，后来他们都成了秦国的主要将领。

秦穆公眼光远大，不以身份贵贱取人，得到了这样一批人材。正是在这些人的帮助下，他才实现了成为霸主的愿望。

重用贤才

韩信本是西汉时有名奇才，先投效项梁，后归项羽，几次向项羽献计策，都没有被采纳。后改投刘邦，可刘邦开始也只是让他做一个管理粮饱的治粟都尉，并未重视他。

韩信曾多次和萧何谈天，萧何发现韩信对当时敌我形势掌握得十分准确，分析得非常精确，是个出可为将，入可为相的将相之才，很是佩服他。当时，跟随汉王刘邦的人多半是东方人。在蜀地很不安心，纷纷跑回到故乡。韩信见汉王不重用他，便也跑了。萧何听说后，来不及报告汉王，便亲自去追赶。有人对汉王说：“丞相萧何逃跑了。”汉王听说萧何逃跑了，好像失去了左右手，气愤极了。

过了一两天，萧何来见汉王，汉王又生气又高兴，骂萧何说：“你为什么逃跑？”萧何说：“我哪敢逃跑呀，我是去追逃跑的人。”汉王问：“你追的人是谁？”萧何说：“是韩信。”汉王又说：“每天逃跑的有好几十，你都没去追，偏偏去追韩信，你这是骗人。”萧何说：“那些将领容易得到，可像韩信那样的杰出人才，天下再也找不出第二个了。大王如果只想做汉中王，当然用不着韩信，可大王要是想称霸天下，除了韩信，再也没有可以商量大计的人了。这就凭汉王您决定吧。”汉王说：“我也想打回东边的老家去，怎么能总闷在这个鬼地方呢？”萧何说：“大王打算向东发展，能重用韩信，韩信就能留下来。若不能重用他，韩信终究还是得跑哇。”汉王说：“我看在你的面子上让他做个将军吧。”萧何说：“让他做将军，他也肯定不能留下100来。”汉王说：“好吧，那么我让他做大将。”萧何高兴地说：“这太好。”于是汉王就想召见韩信任命他为大将。萧何说：“大王您平时就傲慢无礼，不讲礼貌。现在任命大将军像呼唤小孩，难怪韩信要逃走了。大王如果诚心诚意地想拜他为大将，就应该选择吉日。进行斋戒，在广场上设立一座高坛，按照任命大将的礼节举行仪式，这才可以啊！”

汉王刘邦不愧具有封建帝王的雄才大略，果真，汉王择日拜将，全军上下都大吃一惊。

慎选太守

宣帝继位的，渤海附近郡县闹灾荒，饥民纷纷起来造反。太守也没有办法。汉宣帝想选一位能够治理渤海的人。丞相和御史推荐龚遂去做渤海太守。汉宣帝不想轻易任用渤海太守，他要先亲自考察一下龚遂的人品、能力如何，然后根据情况再任用他。刚见龚遂时，汉宣帝没把他放在眼里。当时的龚遂已经70多岁了，貌不惊人，又矮又小，与宣帝听到的也不一样。真怕他不能称职，当不了渤海太守。但转念一想：人不可貌相，海水不可斗量。不能以貌取人，还是好好考察考察他到底有没有本事。于是汉宣帝就问龚遂：“渤海郡法律废弛，饥民作乱，我很担忧，您准备怎么处理盗贼？”龚遂回答说：“渤海远离京师，没有受过圣朝的教化，没有称职的官吏去安抚，百姓饥寒交迫，不得已做了强盗，就好比皇帝的子民拿着皇上的兵器在水塘中戏耍罢了，并不是真心叛乱。如今皇上是让我安抚他们呢？还是让我镇压他们呢？”汉宣帝说：“选用贤良，当然是让你安抚百姓。”龚遂又说：“我听说治理乱民就像理绳子一样，不能心急。只要有耐心才能治理好。我请求丞相和御史大夫不要拿法律条文束缚我，还是让我根据实际情况自行外理。”汉宣帝听了，觉得龚遂说得很对，也很实在，看来龚遂是个很有见地的人，如果依他的办法治理渤海，是大有希望的。汉宣帝十分高兴，额外赏赐黄金，派他到渤海上任去了。

果然，龚遂不负皇帝厚望，把渤海治理得很好。很快，渤海郡中积蓄充实，官吏和百姓都殷实富裕，诉讼案件也没有了。

先内后外

自从张骞出使西域以后，西域各国都争先恐后地结交汉朝，西域路上使者往来不绝。

一次，汉朝的使者冯奉世刚刚在出使大宛的路上平定了莎车国的反叛，车师国又来求救。原来，匈奴看到车师土地肥美，而且和自己也很近，对自己十分不利，就发兵去攻打车师。汉朝屯田的士兵 7000 多人在郑吉的带领下营救车师国，可匈奴的兵马太多了，把退入车师城内的郑吉和汉兵，车师的人马都包围了。危急之中，郑吉派人杀出重围，飞快跑回长安请汉宣帝发兵。汉宣帝犹豫不决，丞相魏相上书说：“这些年来匈奴多次表示和汉朝和好，把以前抓去的汉朝的人都送还回来。也不再进犯边境。这次虽然因为在车师屯田和匈奴发生了争端，但不值得大兴兵戈。现在我听说要出兵攻打匈奴，不知是否师出有名。如今边境上十分困乏，父子共穿一件狗皮羊皮的的衣服，吃野菜和草，还常常担忧不能活命，怎么能打仗呢？这样动完刀兵，定有大的灾祸，那样就会怨声载道，阴阳失调。出兵即使打了胜仗，也难免有后患，恐怕各种灾祸要从此滋生了。所以我真害怕祸患不在国外，而在国土之内啊！”

汉宣帝读了魏相的上书之后，深思了一番，觉得还是国内要紧，当务之急是安定国内，而非对外族作战。现在各地吏治败坏，风俗可悲，天灾不断，应把精力、兵力放在国内，而的确不应和外族争一城之地。报一箭之仇。于是汉宣帝决定暂时不去和匈奴作战，并派长罗侯常惠带领张掖和酒泉的骑兵把郑吉的军队和住在车师的人都移到渠犂去，把原来车师国的地方让给匈奴。然后，他又任用一批贤明的官吏来治理国家。

免除后忧

宋朝西山巡检使郭进在汾西大败北汉军队，获得战利品无数。郭进一向以军令威严著称。太祖每次给他派兵将时，都告诉这些兵将：“你们在郭进麾下要谨公守法，听从军令。一旦有了闪失，我可以赦免你们，可郭进则要杀你们的头啊！”

曾经有个军校向朝廷诬告郭进不按军法从事，乱施淫威。太祖盘问后，知其诬告，更把这个军校交给郭进，让郭进杀他。当时，正有北汉的军队前来侵犯，郭进便对那个军校说：“你竟敢到朝廷上议论我的过失，确实胆子不小，今天饶你不死，你若能杀败眼前这股敌兵，克向朝廷保举你作官。”那个军校听罢，立即着甲上马，奋勇杀敌，大捷而归。郭进把这件事写成奏折上奏朝廷，请求赏给这个军校官职。太祖看罢奏折说：“他陷害我忠良之臣，仅凭这点功就能赎罪吗？”又把那个军校送回郭进那里。郭进又一次请求说：“如果皇帝使我失信于人，那么我就不能再用人为将了。”太祖听后，答应了郭进的请求。

太祖用人不疑，使许多大将、臣子能免除后顾之忧，全身心为朝廷效力，使北宋江山益巩固。

以母为质

宋太宗雍熙元年九月，夏州知府尹宪刊叛军李继迁突发袭击，斩首五百级，一举击溃叛军，并俘获李继迁的老母和妻子，只有李继迁只身逃脱。

太宗听到这个消息非常高兴，便召当时枢密副使寇准入宫商议。寇准回府途中，在宰相府前匆匆而过。宰相吕端听说这件事后，派人请来寇准，对他说：“陛下召您入宫有什么事？”寇准说：“只是商量了一下边境战事而已。”吕端微微一笑，摇了摇头说：“陛下告诫你不让对我说什么吧？”寇准说：“没有的事，吕公多心了。”吕端正色说：“如果所言真是边关常事，你是枢密副使，我也不是非知道不可；但如果是军国大事，我吕端身为宰相之职，是不可以不知道的。”寇准只得将俘获李继迁之母的事情告诉了吕端。吕端说：“那你将如何处之？”寇准回答说：“准备将其斩首示众于保安北门之外，以警告叛逆之徒。”吕端问：“陛下同意你的这个做法吗？”寇准说：“是的，现在就令我在枢密院书写公文以备用。”吕端说：“此计策并非高妙，望你马上暂缓行事，我将上殿复奏陛下。”

吕端随即上殿求见，一见太宗便说：“李继迁之母的事，我已从寇准那里听说了。想当年楚汉相争，项羽俘得刘邦之父，意欲烹之以挟刘邦。但汉高祖刘邦却说，“愿公分我一杯羹。”那些具有野心，图霸业，想作大事业的人，虽不会顾及自己骨肉之亲的。更何况像李进迁这样悖逆之人呢！再说，陛下今天杀了他的母亲，明天、就可以擒到李继迁吗？如果不是这样，将白白地树怨立仇，而使其更加坚定反叛之心。”

太宗闻罢，说：“那你说又该怎么办？”吕端说：“以臣愚见。最好把他的母亲安置在延州，派人奉养，以此来使李继迁受我大宋之挟。虽不能使之投降，也可以系其心志，不敢轻举妄动。因为其母生死皆在于我们。”太宗听完这番话，恍然大悟，一拍大腿，连连称善，说：“如果不是爱卿提醒，差点误了朕的大事。”便依了吕端的计策。日后，李继迁果然因母之故，一时间未敢轻举妄动。

后来，李继迁的母亲病死在延州，不久，李继迁也死了。这时，他的儿子表示顺服朝廷，进京向太宗纳贡请命。

不拒谏臣

宋太宗淳化四年上元节，太宗在御楼上赐宴众臣。

在宴席上，太宗非常高兴地对宰相吕蒙正说：“自从两晋、两汉以来，因兵乱战争，而使黎民百姓生灵凋敝，民不聊生。当时的情景，真可以说是普天之下没有太平之日可言啊，及至我朝，朕亲躬自览庶政，万事粗理，虽每念上天保佑我朝兴盛，但能达到今日国盛民强，百姓富庶，亦在人君之力啊！”吕蒙正站身侧席端庄严肃地对太宗说：“皇城所在，正所谓天子脚下，士人庶民聚集之地，为我国聚财之要冲，所以才如此繁荣兴盛。臣曾经看见出城不远数里，百姓死于饥寒交迫的太多了，并未尽如圣上所讲的那样安居乐业。愿陛下能够不仅看到眼前的京帅繁荣，更应看到边远之民的凋敝。如能做到这样，将是百姓苍生之大幸啊！”太宗闻听此言，不觉脸色大变，一句话也没有说，点点头默坐不语。吕蒙正说完便回到原位坐下，依旧端坐饮酒，毫不动色。这时，同席众臣莫不为之目瞪口呆，转而精神紧张，暗中为吕蒙正捏了把汗，后来呢，什么事也没有发生。

当初，还有过这么一件事情，宋太宗曾经下诏，让中书省选派一人出使朔方，吕蒙正向太宗推荐一人。但太宗不同意此人为使。几天之后，太宗三次要吕蒙正找人，吕蒙正三次都重新推荐这个人。太宗不禁大怒，把吕蒙正的奏折扔在地上说：“何必如此固执不化呢？”吕蒙正慢慢说道：“并非臣的固执不比，而是陛下未能谅解臣的苦心罢了。”接着，再次举荐说：“只有这个人可任此职，其余的人在此职皆不及他。为臣不愿顺应人主之意，职媚于上以害国事。”在场的同列大臣见状无不惕然，紧张得连大气都不敢喘。吕蒙正端正笏板，拾起地上的奏折，慢慢地放回怀中下殿去了。

退朝之后，太宗对左右说：“吕蒙正的气量是朕所不如的。”最终还是用了吕蒙正举荐的那个人出使朔方，果然不辱君命。太宗后来越发感到，吕蒙正是能选贤任能之良相。

舍身祈雨

宋仁宗庆历年间，京师之地遭受旱灾。数日不雨，田地龟裂，禾苗枯死，百姓纷纷出门逃荒，一时间，十室之家仅存二。谏官王素上疏、请求宋仁宗赵受益亲临祷雨。仁宗说：“太史公说，本月二日有雨，朕欲于一日祷雨。”王素说：“那第二天一定不会下雨。”仁宗问为什么？王素说：“知道第二天下雨，便在头一天祈祷，那是心意不诚，不足以感动上天。所以必不下雨。”仁宗只好说：“那就明白去醴泉观祈雨吧！”王素说：“醴泉距皇宫之近好比内外宫之分，难道皇帝是怕暑热而不肯去远一些的地方吗？”仁宗每每激动时，便耳朵发红。这时见王素步步紧逼，气得整个耳朵都红了，不高兴地厉声说道：“那就去西太乙宫，总可以了吧！”王素又说：“那就请皇帝传旨告示朝野吧！”仁宗不解地问：“皇家本驾出郊，一向不告知朝野，难道你不知我朝的故事常倒吗？”王素回答说：“那是建国初的非常时期，兵乱民扰，很不安全。现在天下久已平太，即使让百姓知道也可无虑。”

第二天，仁宗召王素随他一同前往。当时，烈日当空，异常酷热。车马行过，尘埃顿起，十步之内不见人马。然而仁宗面不改色，怡然如故。行至琼林苑，远望西太乙宫，上有云气如香烟纷绕。祈雨结束，不一会儿，雷电大作，大雨倾盆而下，仁宗没有再乘坐逍遥辇，只是乘平常的车驾回宫去了。

过了一天，仁宗又召王素。仁宗说：“昨日祈雨廷立百拜，焚龙脑香就有 17 斤之多，大雨至时，朕全身都湿透了，民间旱情消除了吧？”王素回答说：“陛下祈雨虽然应当谦恭畏敬，但由于雨天阴气太盛容易得病，还望圣上谨慎保重龙体。”仁宗回答说：“朕所忧虑的是上天久旱不雨，朕愿以身为百姓国家之牺牲，至于其它，何慎之有？”

棋胜一着

汉王刘邦和霸王项羽两军对峙，隔河相望。霸王看到几次交战，不分胜负，一时不能打败汉王，汉王又正在调动人马，准备大战。霸王很着急，就让手下人出主意。钟离昧上前对霸王耳语一番，霸王连连点头称是，并说：“明天试试看。”

第二天，霸王带着人马，来到河边，向汉王叫阵。汉王带着人到河边，向楚军这边一看，倒吸了一口冷气，自己的父亲太公被放在宰猪的案子上。刘邦正手足无措，不知如何是好，耳边又传了楚军的声音：“刘邦，快点投降，可免太公一死。否则，就把太公杀了，煮成肉羹！”听了这话，刘邦倒冷静下来了。他想：霸王项羽自称英雄豪杰，又很讲义气，拿一个手无寸铁的老人来胁迫自己投降，已经够丢人的了。他再杀了太公，不就成了卑鄙小人了吗？项羽不是那样的为人。再说，项羽杀了太公，对他没有一点好处，倒给天下好汉一个话柄。刘邦又想到项羽身边的项伯是自己的亲家，一定会想办法救太公的。想到这里，汉王鼓起勇气，朗朗地对项羽说：“我和霸王结为兄弟，我的父亲就是你父亲。如果你把你的父亲煮成了肉羹，请分给我一杯尝尝味儿吧。”

项羽听了，气得大骂：“真不是人！”也真的没杀太公。后来，汉王用计策把太公救了回来。

谎安军心

楚霸王项羽想用杀刘邦的父亲太公来逼迫刘邦投降，没有成功，他气得亲自出战，站在阵前，大声喊叫：“刘邦出来！”刘邦在将士的保护下出来了。霸王说：“刘邦，这些年来，咱们二人争战不止，天下为之不安，无非是你我两个人相持不下。为了安定天下，你敢亲自和我决一死战吗？”

汉王说：“要比试的话，我愿意文比而不武比。如果你是个顶天立地的男子汉大丈夫，就让我说完了话再打。项羽答应了，汉王刘邦说：“你有十大罪状，知道吗？第一条罪，是你违背了怀王谁先关谁为王的旨意；第二条罪，是你杀害了卿子冠军；第三条罪，是你奉令救赵，不回来报告，反而迫使诸侯进关；第四条罪，是你烧毁秦国的宫殿，挖了始皇帝的坟，盗取财宝；第五条罪，是你杀了已经投降的秦王子婴；第六条罪，是您坑杀了秦国投降的20万士兵；第七条罪，是你把好的土地封给自己的将军，随意放逐摆布各国诸侯；第八条罪，是你放逐了义帝，自己占据彭城；第九条罪，是你派人假装强盗，杀害了义帝；第十条罪，是你不讲信义，待人不公，大逆不道。”

霸王听着汉王刘邦数说自己的“十大罪状”，已气得怒火中烧，忍无可忍，所以等汉王刘邦话音一落，他也不吱声，用画戟向前一挥，大将钟离昧带领弓箭手一齐放箭。汉王正想回去，不料箭像急雨一样射来，躲闪不及，胸口上已经中了一箭，疼得他差点从马背上摔下来。将士们赶紧把汉王抬到大营，医官也立即来给他敷药。不一会，军中的将军和文官都来看望他。汉王刘邦知道，这是和霸王激战之际，胜败存亡的关头，自己的受伤会影响将士们的战斗情绪。于是，汉王就咬紧牙，忍住胸口的疼痛，用手摸着脚趾头，说：“可恶的贼兵，时伤了我的脚趾头，好疼啊。”将士们听说汉王只是脚受伤，没什么危险，都放心地离去了。

汉王受伤后，军中很不稳定，议论纷纷，有的知道汉王是胸部中箭，有的说受伤很重，有说汉王怕活不成了，大家都很担心。张良把这些情况告诉了汉王，汉王便叫医官把胸口的伤用布帛紧紧地扎上，勉强地起来，挣扎着坐到车上，到军营各处巡视一圈。将士们看了，心中安定多了，这才相信汉王受的伤不重，更没什么危险。项羽得到汉王巡视军营的消息后，心里倒很紧张：这个刘邦，不但没被射死，居然还能巡视军营，真是太可怕了。

收买忠心

汉高祖经过鲁地时，十分郑重地举行仪式，祭祀孔子。人们都纷纷称赞他做得对，他自己也从这件事上受到了启发，于是，就继续用这种办法去安抚、笼络六国的人心，使天下人心归汉。到了长安，汉高祖郑重地把大臣们召集在一起，对他们说：“秦始皇、楚王隐、陈胜、魏安僖王、齐王、赵悼襄王、魏公子无忌等人，他们活着时，都做过一些让人们怀念他们的的事情，尽管他们都有错，但谁能没错呢？他们没有后代，连坟都没人管，我想派几户人家，给他们些土地，让他们为秦始皇等人看守坟墓，你们大家看看，这样做怎么样？”大家听了，连连说好。于是，汉高祖就派人看坟，秦始皇二十家，魏公子无忌五家，其余各十家。

很快，六国的后人们知道了这件事，都很感激汉高祖，认为这样做可以安慰那些死去的人的阴魂。有人说：“已经死了的人，皇上还这么惠顾，何况活着的人呢，更不用担心了。”这样，全国上下人心就安定下来了。

安定民心

霸王项羽在乌江边上自杀身死后，西楚差不多全平了。汉王刘邦心里很高兴，以为这下自己可以安安稳稳地坐天下了。可是，有很多不识时务的人，他们不买汉王的帐，临江王共敖就是其中的一个，但他最后仍被汉王砍了头。还有彭城、垓下、陵阴、东城、乌江一带的都同情霸王，不服汉王，但汉王总不能都一个个砍了，于是他就用软的办法，来安抚那些心向霸王的人。

汉王先用安葬鲁公的礼节把霸王的人头和尸体缝好，埋葬了，又亲自祭祀霸王。项家的人都不办罪，还封项伯为侯，并派人在乌江岸上给霸王立了一座庙，吩咐当地的长官一年四季举行仪式，祭祀霸王项羽。这样，那些怀念、同情霸王，不满不服汉王的人也渐渐地服了汉王，认为他是一个男子汉大丈夫，为人做事还算是有良心。汉王为了安抚人心，又下了一道命令：“连年刀兵，八年未停，黎民百姓吃尽了苦头。现在天下已平，除大逆不道不可饶恕的以外，全部免罪。”这样一来，渐渐地人心都安定下来，归向汉王了。

藏龙卧虎

高欢次子高洋废掉东魏孝静帝，建国北齐，自立为齐文宣帝。西魏大丞相宇文泰闻讯，借征高洋篡位名义兴师东进，高洋亲自督军迎敌。两军相近，宇文泰见高洋容严整，不禁叹息道：“高欢竟生了这么一个英雄的儿子，也算虽死犹存了！”便借口无时不好，退军西还了。

其实高洋不仅让宇文泰吃惊，更让东魏的人士刮目相看，因为多年来，高洋在人面前，从来说不出一句有份量、有见地的话，有时竟鼻涕拖着都不擦。然而在其兄高澄遇刺之后，谁也料不到这愚憨的高洋竟异军突起，迅速收拾和控制了局面。

当然，高洋多年的呆公子假相是一种韬晦手段，主要是做给长兄高澄看的。高欢死后，高澄接替父任，独揽东魏大权，是实际的帝王。高洋深知乃兄为人之毒辣，恐遭其忌，所以诸事都故意装傻。高洋之妻李氏貌美，胜过高澄之妻，高澄对此艳羨而且不平。有时高洋为妻子买些好的衣服首饰，高澄就让拿出来给他，李氏生气不愿去拿，高洋就笑着说：“这东西也不怎么难买，哥哥既然想要，我们何必那么小气呢！”高澄见李氏生气，也不好意思拿了就走，而高洋也就收拾收拾装起来了，毫不知再加谦让。高洋的做法显不出怕也看不出敬，倒像真的不晓好歹。高澄于是觉得这二弟发痴，常跟亲属说：“像二弟这样的人也享受富贵，不知相书该做何解释？”从此一点也不忌高洋。有时见了弟媳妇李氏，便放肆调笑，高洋也装作麻木，从来不说什么。

东魏武定七年，高澄在邺城被手下人刺死。高洋闻讯，立即调集兵将，赶到出事地点，把高澄尸体用衣盖好，抬入车内。从容地向人说：“恶奴作乱，大将军被他们刺伤了，没有太大危险，很快就能治好。”然后驱车把高澄送回府第，装棺入殓，秘不发丧。接着，高洋迅速返回高欢的老根据地晋阳。晋阳那些高欢的旧臣宿将，素来不把傻呆呆的二公予放在眼里。不意此次高洋回来，召集文武官员，谈论风生，双目逼人，与从前判若再生，顿令四座皆惊，再也不敢小瞧了。

高洋稳定住了晋阳之后，便回京接任高澄之位。接任之后，高洋亲自审查施政情况，见有不合适的地方，便酌情加以改革，干脆果断；毫不拖泥带水。众人这才知道，高洋许多年来是藏龙卧虎，今日才得以施展才能。

时间过了一年，高洋见内外悦服，他的统治地位稳定了，才向外宣布高澄的死，为乃兄发丧。不久，他毅然废掉了东魏皇帝，建立北齐。

装哑存身

骚动不止的北魏朝廷由尔朱世隆又拥立了一个新皇帝，这就是节闵帝元恭。朝臣以及京城洛阳的士民对此都十分惊讶：广陵王元恭不是一个什么事也不懂的哑巴吗？

确实，多年来人们所知道的元恭是一个哑巴，住在龙华寺内，跟什么人也不来往。作为北魏一代英主孝文帝元宏的侄儿，王室嫡支的这位亲王，对寺外天下的纷纷攘攘，朝中的争权夺势，似乎是麻木无知。其实这些都是假相，是元恭装出来的。

元恭装哑是在八年前。那时朝中元父擅权，排斥异己，皇族宗亲多被残害。元恭无力相抗，唯有逃避一途。于是，有一天他忽然得了哑病，一句话也说不出来，而且人也变得痴呆愚笨了。后来大将尔朱荣迎立元子攸为孝庄帝，子攸听京都有谣言传说龙华寺中有天子气，派人前去监视元恭，也没发现他装哑的破绽。就这样，元恭得以在纷乱器攘的争夺杀戮缝隙中，安全地存活下来。

等到禅位诏书送到元恭的面前，他仍推辞不受。后来看推不掉，才跟随官车驾入宫。新皇登基，一般都是对前朝人物翻案重评的时候。权臣尔朱荣，曾被前孝庄帝设计诛杀，引起了尔朱氏作乱。现在的节闵帝元恭是尔朱荣堂弟尔朱世隆所立，尔朱世隆当然想为尔朱荣翻案。但元恭看了由人起草的赦文，不赞成对尔朱荣之死一事的评说，竟然勃然发怒说：“永安帝（孝庄帝年号）亲手翦除凌主强臣，不算什么大过错。不过是天意不让魏室之乱平息，他才遭到腻杀罢了！”想元恭八年缄口。

一出言竟如此铮铮朗朗，群臣又惊又喜，暗自庆幸有了明主，尔朱世隆也不敢强加挟控，只是请追赠尔朱荣，元恭答应了。

哭得天下

潞王李从珂要起兵造反，夺取帝位，可自己的力量不足，再说他由凤翔到都城洛阳，途中必过长安。李从珂就派人带了财宝、美女到长安，劝说长安守臣王思同归顺他。没曾想王思同把他的使者扣下，并急报皇帝李从厚说：“李从珂反了！”

李从厚就派王思同挂帅，率领各路大军云集凤翔城下，大举攻城。

凤翔城墙不高，护城河如同小水沟。王思同的人马声势很大，一下子就攻破了东、西关的小城，杀死了不少李从珂的兵。

李从珂急坏了，站在城上思付着：怎么办呢？打不过，又跑不掉；城破则必死无疑，而投降也难免一死，难道我的寿路尽了？想着想着，忽见城下一将很像过去的部下杨思权，这杨思权心肠最软，我何不用哭术退兵呢！

“啊……呵呵！……啊……呵呵！……”朝廷的兵士们正在攻城，忽听城上传来哭声，都愣住了，静静地听着是怎么回事，李从珂见时机已到，赶紧从纯哭转为哭诉：“啊……呵呵！……我李从珂冤枉啊！……呜……我从十几岁就随先帝出生入死，身经百战、金创遍体……啊，啊！你们也都是先帝的旧将士，都知道我的功劳。如今，朝廷信任奸臣，诬我谋反，我并不反朝廷，只想清君侧，也是为了社稷着想，可圣上不明我意，派兵攻我，我有何罪啊！……呜呜！……”李从珂的哭术还真灵！说着哭着，哭着说着，竟把攻城的将士们感动了。朝廷军中，忽有一员大将高呼：“潞王，是我主也！”众将士一看，是老将杨思权——正是李从珂原来的部下，在军中很有威望。他这一喊，士兵们就嚷开了：“愿听杨将军号令！”“好，你们就随我保潞王吧！”

杨思权阵前率兵归降了李从珂，他一进城，就对李从珂说：“大王攻下洛阳，请以臣为节度使。”李从珂立即手书一纸：“杨思权为宁节度使！”杨思权大喜，让他的兵们在城外齐声大喊：“我们归顺潞王，已经受赏了！”其他诸路将士一听，也哗然大乱，纷纷解甲投降。李从珂借机引兵杀出城来，王思同的兵将一时间溃不成军。

李从珂哭术收降数路兵，整顿旗鼓，向东杀来，克长安，取潼关，势如破竹，又直捣都城洛阳，当然这回便不光是清君侧，而连他的弟弟——皇帝李从厚一起都“清”了，并且将李从厚的四个儿子和妃子孔氏全部杀掉。皇太后无奈，只得下诏：废去李从厚帝位，由李从珂即位。

李从珂的哭术，不但退兵、招兵，还使他夺取了皇位，真可谓：“行贿招兵灾，哭术得福降。”

舍子解疑

明太祖朱元璋驾崩后，其孙朱允炆继位。他上台后立即开始“削藩”。不到半年时间，就有五位亲王被废为庶人，消息传到北京城里，燕王朱棣如坐针毡。他心里明白，自己的亲侄儿朱允炆皇帝，迟早也要对自己下手。不过朝廷现在还没有准备完毕，只要皇上没有发现自己有不轨行为，眼下还不会下手。现在最重要的是麻痹皇帝，加紧准备，待条件成熟后，起兵造反！

太祖的“周年”就要到了，南京将举行祭典。皇上有旨，各亲王不必回京，但对王子却没有明确的规定。朱棣为了麻痹皇帝，决定把他的三个儿子统统打发到南京去参加祭典，有不少亲信劝他：“让三个王子一起去，如果在京里被扣作人质，逼你交出兵权怎么办？”王妃徐氏更不同意：“万一儿子被扣，你让我怎么活啊？”朱棣却笑着说，“舍不得孩子打不住狼。三个孩儿一起去了，就解除了皇上的疑心，也让皇上找不出废除我的借口；如果被扣作人质，朝廷就不会不会马上派兵来拿我们，这样就为我们准备起兵赢得了时间。”

三个王子一起到了南京。皇帝朱允炆见了非常高兴，果然不怀疑燕王朱棣有反意。三个王子参加完太祖的祭典活动后，在京城住了几天，然后陆续安全地回了北京。这为朱棣赢得了时间。

明君立像

宋太宗继位之初，面对的是一个人情未安，众心未服的局面。于是他采取了各种办法，来给自己树立一个明君的形象。

一天，在京城集市上，有一个无赖乞丐向一个大富商乞讨，因久未得获，便倚门大骂，店主见状，为免其妨碍生意，连忙出门安抚乞丐。不料，这个乞丐仍不依不饶，反视店家软弱可欺，索性坐在地上撒泼不起，围观的人越来越多，无论谁都劝解不了，店主无可奈何，只好闭店。这样便引起围观者的公愤。这时忽然有一人从人群中跃出，也不言语，举刀刺死了乞丐。然后他丢了利刃扬长而去。等众人醒悟过来，已不见此人踪影。官府捕快闻讯前来围捕，也未抓获此人，全京城的人议论纷纷。

第二天，有人向太宗奏明此事。太宗闻后，命令严密搜捕，限期破案。

京城有司官吏深恐因此获罪，连夜派人按线索搜捕。随之，他们将案情报告上奏太宗说：“此案乃是店主对无赖的撒泼谩骂不胜愤恨，才挺剑杀了他。现已将店主拘捕，捉拿押在狱中。”

太宗说：“爱卿能这么快就查清此案，可见你真是尽心尽职了。虽然如此，是不是要再复查一下，不要冤枉好人。我们不能为了尽快地结案，反而制造冤狱啊。另外，下次你要将凶器刀具一并带来。”

过了不几天，府尹再一次向太宗回复此案，把案犯的供词和那把刀一齐送太宗查看，太宗问：“都严格审查过了吗？”府尹说：“都审查过了，没有任何冤情。”太宗冷冷一笑，回头对一小内侍说：“去取我刀鞘来。”小内侍立即取出一刀鞘，当众将那刀纳入鞘内，分毫不差。众人见状，无不惊讶得说不出话来。这时太宗不禁拂袖大怒说：“此无赖撒泼闹事，为朕一愤之下所杀，与店主毫无关系。尔等为保自身官职性命，竟然不惜错判、妄杀无辜之民，还有什么话可说！？”随即下令撤了府尹等有司的官职。一时间京城百姓纷纷传说：“皇帝如此明察秋毫，我朝冤狱可到了尽头了。”于是，有冤案之人纷纷前来上诉，官吏莫不恪守尽职，至此，太宗已成功地塑造了一个明君的形像。

智借神力

“真龙天子下凡了！”“你不信？那朱重八就是真龙天子，他处处都有神在保佑着呢！那“牛犊钻山”、“天葬双亲”不就是例子吗！”“对，咱也跟朱重八这个真龙天子打天下去！”濠州钟离太平乡周围十里八村的街头巷尾，都在传颂着，议论着……到濠州参加起义军已经一年多的朱元璋，正在他的乡里招募乡勇参加起义军。怎样才能招得更多人呢？对，人们都信神，我何不借神的力量来招兵呢！于是，“牛犊钻山”、“天葬双亲”的故事便一传十、十传百地传开了。

原来，朱元璋小时候叫朱重八，给地主刘德放牛。一天他和一些放牛娃聚集到南山放牛。这些十二三岁的孩子凑到一起，玩得好不热闹，一会玩皇帝上朝，一会儿玩两军打仗。到下半晌，玩累了，也玩饿了，一个叫徐达的孩子说：“肚子饿得太难受了，弄点什么吃吧！”

荒山野岭，哪里有什么吃的？就连野菜也都叫人挖光了。朱重八想，刚才玩皇帝上朝，大伙儿推他当“皇帝”，朝他三拜九叩，口称“万岁”。现在这些“大臣”们饿了，自己这个“皇帝”有责任给大伙儿填饱肚子。于是，他便牵过自己放牧的一头小牛犊来，让周德兴杀了，肫了皮，拾些枯柴燃起火堆，大家用树枝穿着牛肉块放进火里烧。虽然没有油盐酱醋，但吃起来也觉得香美无比。

牛肉吃完了，太阳也下山了，大家要回家。可是牛少了一头，地主能不问吗？孩子们都傻眼了。朱重八想出一个主意，他让同伴们把牛皮骨收拾到一起掩埋了，只把根牛尾巴插进山石缝里。回家后，他对地主刘德说：“那小牛钻进山里去了，怎么拉也拉不出来！”刘德不信，跟朱重八到山上来看，当然一看也就明白了，将朱重八狠狠地打了一顿。

现在刘德已死了，拉没拉出来牛尾巴、重八挨没挨打谁知道呢？！元璋通过徐达干脆和大家说成是刘德到了山上，怎么拉也拉不出来，痛得小牛“哞哞”叫呢！这就是“小牛钻山”的故事。

朱重八父母双亡，他和二哥甩些草将双亲的尸体裹好，抬着去南山掩埋。谁知抬到黄土岗，绳子断了；接好再抬，又断了。无奈二哥让重八看着尸体，他回村里借。谁知大降大雨，重八到树林避雨。雨停了，二哥也借来了绳子。可哥俩到放尸体的地方一看，土岗滑坡，竟将尸体深深地埋了，索性哥俩跪下分别给“老大爷”和父母叩头了事。这就是“天葬双亲”的故事。

朱元璋将这两个大家都知道但又不十分清楚的故事，通过好朋友徐达、周德兴向乡亲们逐个传播，越传越“神”，越传越广。

还真灵，朱远璋巧借神的力量，不几日，就招募了700多人参加起义军。后来，又在其他地方用这种方法招募了几万人。

借神保身

朱元璋参加郭子兴领导的起义军后，因作战勇敢、智谋过人而不断被提拔重用。他被郭子兴招为养女婿，仅三年时间就从亲兵、九夫长、镇抚、总管等一直升迁到总兵管。特别是他带兵一举攻克定远、滁州之后，又救了六合城之围，紧接着设巧计大败进攻滁州的元军，这一节使他威名大震。

朱元璋卓越的军事才干和地位不断升迁，使久存“承父业、图王霸”之心的郭子兴的两个儿子郭天叙、郭天爵深为妒嫉，他们感到将来的“父业”很可能落入朱元璋这个“妹夫”之手，下决心要害死朱元璋。

一天，郭天叙、郭天爵要为朱元璋“庆功”，大摆宴席，并偷偷设置了毒酒，然后他们亲自去请朱元璋。

机敏过人的朱元璋对二位公子早有防备，今天这雕虫小计也早已识破，只是岳父郭子兴兵权在握，眼下还不能得罪这二位“大舅哥”。于是朱元璋决定吓唬一下二位公子，让他们以后再不敢来害自己。

赴宴途中，三个人正说说笑笑地走着，突然，朱元璋的坐下马前腿腾空，仰大长啸一声，朱元璋就势朝天空看去，并作有所见闻状，而后突然骂曰：“混蛋！我什么时候亏负于你们？刚才空中神人告诉我，你们要用毒酒害死我！”

那时候的人普遍迷信。郭天叙、郭天爵见到朱元璋刚才这突如其来的逼真表演，哪知是假，当时就吓得汗流浹背，匆忙跪地朝天叩头，请求神人原谅。再也不敢萌发害朱元璋的念头了。

以智灭葛

夏朝的第 14 代王夏桀，是中国历史最有名的暴君之一，夏王朝的天下就毁灭在他的手中。

桀在继承王位之后，大兴土木，在洛阳兴建了一座宫殿，高达十丈，占地十几里，整整用了七年时间才竣工，劳民伤财，真是把人民害苦了。桀的生活十分腐化，据说为了满足他一个人的饮食，就有几千人专门替他种菜、捕鱼、运输、烹调。夏桀十分喜欢饮酒胡闹，随便杀人。当时的老百姓都恨透了他，人们都诅咒他，希望他快些死掉。

正当桀这样胡作非为的时候，夏的一个在黄河下游的属国商强大起来。这时候商的国君是汤。商汤看到桀的暴行遭到人民的反对，觉得民心可用，就想夺取夏的天下。于是他开始拉拢夏的一些属国，劝他们背叛夏而归顺商。可是，这个工作并不好做，开始就连商的邻国葛也根本不听他的话。汤感到要实现他的计划，必须先从葛开始。于是，他就采取一套制服葛的办法。

汤知道在葛掌权的葛伯是个非常愚蠢而狂妄的家伙，所以就拿出一副谦恭的态度，对葛伯十分礼敬。其实，商的力量要比葛强大得多，葛只是一个很小的国。葛伯看到商汤这样对待自己，果然愈发狂妄起来，并不将商放在眼里。汤听说葛伯废弃了对上天和祖宗的祭祀，就派人去询问原因，葛伯回答说因为没有牛羊用来作祭品。汤便立即派人送去牛羊。葛伯却命人把牛羊宰掉了吃肉。过了些日子，汤又派人问，为什么还不进行祭礼呢？葛伯又说没有粮食作祭品。汤便派自己的百姓到葛去帮助他们种地。留在家里的老人，妇女和孩子们去给在葛耕作的人送饭，却被葛伯率人把酒食夺走。有个孩子对葛人的作法进行反抗，结果遭到杀害。

这件事发生之后，商汤认为征伐葛的进机到了，于是便向天下宣布葛伯的罪行，兴兵讨伐。当时天下人都知道汤以仁义待葛伯，而葛伯却恩将仇报，所以都说：商汤真是个仁义之君啊！他征伐葛，不是为了占有那块土地，而是为了惩罚葛伯杀害儿童的罪行，为了给普通的老百姓报仇啊！这样一来，汤不仅消灭了葛伯的政权，而且舆论一传扬开，那些饱受夏桀和其他属国暴君压迫的人民，就都日夜盼望汤吊民伐罪的仁义之师的到来。当时甚至形成了这样的局面：在汤实施征服天下的计划的时候，如果先去征讨南面，北面的人民就会抱怨说为什么不先来攻打我们这里，人民就像大旱望雨一样盼望汤的军队的到来。这当然表明当时各国的暴政给人民带来的苦难多么深重，同时也说明汤所采取的取天下的策略是成功的，他的舆论工作做得也很好。

就这样，汤从智灭葛开始，经过 11 次大的征讨，终于无敌于天下，消灭了夏王朝，建立起了商对天下的统治。

收取民心

舜把部落联盟领袖的位置传给了禹，禹到了晚年，也想按传统的老办法把天下传给一位贤能的人。当时人们向禹推荐了皋陶，皋陶早死，人们又推荐皋陶的儿子伯益来作禹的继承人。禹死掉之后，按着传统的禅让制，本来应由伯益来接替禹的位置，但禹的儿子启却认为禹的地位是靠自己的功绩得来的，所以应把权力交给自己，不必再传给别人，于是率领手下人攻杀了伯益，用暴力夺取了政权。这在中国历史上是一件很重要的大事，它标志着天下为公的选举制的结束，中国社会开始了由氏族制向奴隶制的过渡。此后的政权继承，就实行父子相传或兄终弟及的家天下的制度了。所以，启是中国奴隶制的开创者。

启是一个很善于谋略的人。他夺取天下之后怕人们不服，就采取一套措施来巩固自己的位置。他先是在钧台，即今河南省禹县地方举行了一次规模盛大的宴会，借此宣布自己继承禹而做了夏朝的第二代王，使自己的夺权行为从舆论上得到承认。但人们并没有完全服从启，首先出来反对启这种做法的是一个叫作有扈氏的部落首领，启认为必须狠狠打击有扈氏，这样才能使其他部落臣服，于是就进行了征服有扈氏的战争。可是，启征有扈氏的第一次战斗并没有取得胜利，反倒几乎被有扈氏打得全面崩溃。有人劝启立即重整力量，再和有扈氏决战。但启的头脑很冷静，他认为这一仗没有打胜，主要是自己还没有取得天下人的拥护，要想征服有扈氏，要想坐稳王位，还是要首先解决得人心的问题。于是启就开始收买人心。他也模仿禹，开始过简朴的生活，只吃一些极为普通的饭菜，住很普通的房子，铺盖的也是旧被褥。除了祭祀神灵和祖先，从不奏乐娱乐。他十分尊敬年长的人，爱护孩子们。对于那些有威望有才能的人更是能礼下谦恭，因而招来了不少人才。夏启这样做果然取得了收效，他的声誉一天比一天高。才过了一年多，他就常常听到人们这样说：“启可真像禹啊，自己那样简朴能干，对人热情而有礼貌，天下就应该由这样的人治理才对。”这样的舆论一天天传播开，人们也都觉得由启来继承禹的位置是理所当然的事了。启看到条件已经成熟，于是就再次发动了对有扈氏的战争。这一次因为人们都来帮助攻打有扈氏，结果启大获全胜。反对势力被消除了，启终于坐稳了王位，从此家天下的制度也就正式地确立了下来。

桃代李僵

正当汉主刘邦听从了陈平的计谋去端霸王老窝，调动兵马，准备东征彭城时，滕公夏侯婴带着常山王张耳来求见，说张耳前来抽降。原来，张耳和陈馀是最要好的朋友，后来两个人闹翻了，互相征讨过几次，陈馀杀了张耳的家小，张耳走投无路，便带着人马来投靠汉王。汉王知道这些，他现在要攻打霸王，正需要兵将，张耳来得正好，他要好好地利用张耳，使张耳为他出力，就热情诚肯地招待张耳，信任他，并且重用他，仍旧称他常山王。

后来汉王听从董公的建议，名正言顺地攻打霸王，就兴师动众地为义帝举哀，吩咐将士们为义帝穿三天孝，并号召各地诸侯共同讨伐杀害义帝的霸王，这时，赵王的相国、张耳的仇人陈馀派人来了，说：“汉王若肯杀了张耳，赵王就派大兵来。”汉王这时已上留了张耳，正要重用他，让他为自己这次征讨霸王出力呢，怎么能杀他呢！可是不杀张耳，赵国又不发兵，现在自己要攻打霸王，手下的兵马，是越多越好，怎么办呢？汉王可为难了，他左思右想，有了，他在小兵中挑了个面貌像张耳的人，把他杀了，脑袋割下来交给陈馀的使者带回去。陈馀一看这颗人头，血肉模糊，和张耳又有几分相像，也没想到汉王居然会用假人头骗他，就发兵给汉王，帮助他去攻打霸王。

这样，汉王就汇聚了五六十万人马，准备去东征。

智杀丁公

汉王刘邦听从董公的计策，为名正言顺地攻打霸王，就决定为义帝举哀，吩咐将士儿郎们穿孝三天，号召各地诸侯共同讨伐杀害义帝的霸王。马上有好几位诸侯投靠汉王，汉王会合了各路兵马五六十万人攻打彭城。可设想到，出师不利，汉王被楚兵紧紧地包围，不知自己的将士都到哪儿去了。现在没有一个大将来救他出去。正当汉王着急时，突然西北方刮起一阵大风，一时间飞沙走石，对面不见人，汉王趁机骑上战马，顺着风问，向东南方一口气跑了20多里才停下来。风停之后，霸王一见汉王跑了，急忙派丁公和雍齿两个大将带领3000人马，去追赶汉王。丁公领前队冲在前面，他一马当先，跑在前面，很快追上了汉王。汉王一看性命难保，回过头来大声对丁公说：“丁公，这次我可逃不了啦。可您是个好汉，我也是个好汉，好汉之间，何必这么过不去呐？要是您放我一马，我决忘不了您。”丁公一听汉王称他好汉，心里很高兴，就说：“您快走吧。”真的把汉王放了。

汉王做了皇帝后，丁公看到自己的同母异父兄弟季布虽与汉高祖有仇，可仍被汉高祖拜为郎中，就急急忙忙地去求见汉高祖。原来，季布从小死了父亲，季布的母亲再嫁给丁家，生了丁公。丁公曾放过汉高祖，但他怕汉高祖忘恩负义，以怨报德，一直不敢见汉高祖。现在他看到季布被封了官，心想：自己对汉高祖有活命之恩，这次一定能报答自己。于是，他到洛阳见了汉高祖，跪在地上，汉高祖一看，想起自己在彭城被围，是丁公在自己的劝说下放了自己，自己才有今日，是该好好报答报答他。可转念又一想：你丁公受人之托，不忠人之事，身为霸王的大将，霸王待你不薄，可你却在战场上放了霸王的仇人，真是岂有此理，假如我收留了你，说不定什么时候我还要被您卖了呢！再说，我的臣下看我宽容收留这样的人，还不跟他学呀？那我的江山还能坐稳吗？想到这儿，汉高祖突然变了脸，大骂丁公，对大臣们说：“丁公做项羽的臣下，却对主人不忠。使项羽失天下的就是他。快把他推出去，斩了！”

武士们一拥而上，把丁公推出去杀了。汉高祖又说：“我杀了丁公，是想让后世做臣下的别学他的样儿。”大臣们听了，个个毛骨悚然，你看看我，我看看你，谁也不敢作声。

智请“四皓”

汉高祖看着太子盈天资平常，生性软弱，怕他将来干不了大事，就想废了他。看小儿子如意聪明伶俐，说话做事很像自己，打算立如意为太子。吕后知道后，害怕极了，就派她二哥吕释之准备了厚厚的礼物，又派人去迎接时人称为“四皓”的四位老人。这四个老人一向是高祖皇帝格外尊敬的，现在他们都老了，不愿意做汉朝的臣下，高祖皇帝曾多次派人请他们来帮助自己，可他们不干，躲花商山隐居起来。这次，太子给他们写了信，又送他们很多金玉财帛，这样，四位白头发，白胡子的老人真的来了，做了太子盈的门客。

不久，这四位门客听说汉高祖要派太子盈去征伐英布，就劝太子不要去，他们说：“英布是个有名的大将，善于用兵。太子带兵出去打仗，有了功劳，顶多还是个太子；要打败仗，那可遭殃了。而我们的将军都是和皇上出生入死之人，让太子率领他们打仗，怎么能指挥得了呢？还是让皇上去吧。”于是汉高祖就亲自率领大军去攻打英布。战斗中，他胸口上中了英布军中一箭。

回到京城之后，汉高祖越想越觉得应立如意为太子。一天，汉高祖看到四个七八十岁的老头在伺候太子盈。汉高祖挺奇怪，就问：“你们都是谁呀？”这四位老人就上前回答说：“我们四个人便是东园公、用里先生、绮里季、夏黄公。”汉高祖一听，很生气，说：“哦，原来是你们四个人啊！我曾经请你们来，你们不来，倒跑到商山隐居，现在怎么和我的儿子在一起呢？”四位老人说：“皇上瞧不起人，还爱骂人，我们四个人又不想做官，何苦到您面前受侮挨骂呢！所以我们跑了。现在我们听说太子仁厚宽容，善良孝顺，对人诚恳、恭敬，天下的人都很喜欢他，愿意为他出力，所以，我们几个才出山辅佐太子。”汉高祖听后，叹了口气，他哪里知道这四个人是吕后以重金请来的呢。他对四位老人说：“好吧，你们好好对待太子吧。”从此，汉高祖再也不敢动废太子的念头了。吕后的这一手倒真的把汉高祖镇住了呢。

多疑善忌

曹操性格多疑善忌，每每以己之心揣度他人，时时预防不测之事的发生，致使精神经常处于高度紧张和戒备之中。他在董卓专权时，曾自告奋勇谋刺董卓，因董卓防范严密，他无机可乘，又险些被董卓识破，迫不得已，演了一出“献刀”剧，然后寻机逃出京城，准备回归故里。

曹操在返回故乡途中，与随行数骑路过成皋（今河南汜水县西），到他昔日的一位朋友吕伯奢家拜访。事情不巧，正赶上吕伯奢因事出门不在家。吕伯奢的五个儿子知道曹操是父亲故友，于是杀鸡宰羊，盛情款待。可是，此时的曹操害怕董卓派人前来追杀自己，始终提心吊胆，疑神疑鬼，更怕遭人暗算。当他听到准备餐饭的锅碗瓢盆响动时，竟然误认为是吕伯奢的儿子要带人来杀自己。于是，他冲出屋子不问青红皂白，拔刀将吕伯奢的五个儿子和仆人杀死。事后冷静下来，才知是自己弄错了，但他面对自己给吕伯奢家造成的惨祸，对同行人说：“宁让我对不起天下人，绝不让天下人对不起我。”随后，一行人出门继续上路。

借刀杀人

刘备在汉末军阀混战中，曾一度占据过徐州（今江苏徐州），但不久因张飞醉酒误事，徐州又被吕布乘隙攻占。刘备屯军在徐州附近的小沛（今江苏沛县）。因攻占徐州事，刘、吕双方虽表面如常往来，但芥蒂已结，所以各自对对方怀有戒心。曹操派人送给刘备一封信，信中请刘备相机就近袭击吕布。没曾想，这封信竟然被吕布得到。吕布一看大怒，于是率先发兵攻打刘备。刘备此时兵力薄弱，不是吕布对手。事由曹操书信引起，于是刘备事急只好向曹操求援。曹操先遣夏侯惇带兵救援刘备，自己亲率大军后到。援军还没有到达，小沛已被吕布攻下。曹操大军到后，将吕布围困在下邳（今江苏邳县）城中。曹军久攻不下，后来决开沂、泗之水灌城，终于迫使吕布投降。

吕布被捆绑着押送到曹操面前，吕布对曹操说：“捆绑得太紧了，请稍放松一点。”曹操对他说：“缚虎不得不紧。”吕布又对曹操说：“您所担忧的，不过是我。现在我已经降服，天下就不足忧虑了。以后由我辅助您，安定天下不会有问题。”曹操听了吕布的话，觉得有一定道理，况且现在群雄逐鹿，正是用人之际，吕布如能真心归顺，自己的实力又可进一步扩大。因此，是留是杀，一时之间有些迟疑不决。曹操沉吟不决的情状，被在一旁的刘备看得一清二楚，他怕曹操一时转变主意而不杀吕布，于是便在旁边对曹操说：“您难道忘了吕布服事丁原和董卓的旧事了吗？”刘备一句话提醒了曹操，曹操立时坚定决心，马上下令把吕布推下斩首。原来，吕布曾是执金吾丁原的部下，董卓进京后，他被董卓收买，杀了丁原，投靠董卓，并认董卓为义父；吕布后来又与王允合谋，杀了董卓。吕布虽然骁勇善战，但其反复无常为世人所不齿。曹操爱惜吕布骁勇，想留下他为己效力，可是被刘备一语点破，又恐怕养虎遗患，终于下决心杀了吕布。

刘备借曹操之刀杀掉吕布，既假曹操之手消除了自己的宿敌，又使曹操不能利用吕布为其效力。对于以匡扶汉室为己任的刘备，这正是有利而无弊的。

阴谋防身

曹操把持汉室朝政后，深知自己已成众矢之的。因此，他无时无刻不提防别人暗算他。他不但时刻防备敌对一方的暗算，就是对他自己的贴身侍卫也怀有戒心。

有一次，曹操对别人说：“我睡觉的时候，不要轻易走近我，如果有人走近我，我就会跳起来杀人。”对此，人们以为不过说说大话，并未相信。一天，曹操躺在床上佯装熟睡，并把盖的被子故意蹬掉在地上。一个侍卫见状，想要为他盖上被子，可这个侍卫刚走到床前，曹操猛然跳起来，用剑把他杀死了，随后曹操又重新躺下睡起觉来。等到醒来的时候，曹操又故作惊讶地说：“谁把我的侍卫杀死了？”从此以后，每当曹操睡觉的时候，再也没人敢走近他了。

还有一次，曹操对人说：“如果有人想要谋害我，我的心就颤动。”过了不久，曹操找来一名他的亲信人员，对他说：“你怀里藏一把刀，然后偷偷地来到我身边，我说心颤动，叫卫士抓住你送往刑场。你什么都不要说，我保证你无事，我还要为此好好报答你。”那个亲信对曹操的话信以为真，照曹操说的那样去做了，临刑时，他认为曹操不会骗他，就果真什么也没有说，一直到被杀头，他还不知道自己这是中了曹操设下的圈套。可是，别的人因不知其中内情，都误认为曹操真的能预先察觉别人对他行刺。这样一来，就使那些真有心要刺杀曹操的人，也都因此而不敢轻举妄动了。

智“借”人头

建安三年，在军阀混战之中，袁绍的堂弟袁术占据了淮南，在寿春（今安徽寿县）称帝，并仿效汉朝宫室制度，建官制，选美女，一时间折腾得乌烟瘴气。袁术僭号称帝，引起了各地割据势力的普遍不满。此时割据山东兖州的曹操首先发难，以汉室丞相身份，对袁术进行公开讨伐。曹操亲率大军，进攻寿春。双方在寿春相持数月，因为袁军实施坚壁自守战术，曹军久攻难下，战事处于胶着状态。

曹军因长途远征，加上双方旷日持久的对峙，军中粮食快要用尽了，虽然派人去兖州催运粮食，但路途较远，一时不能到达军中。若是后勤补给供应不上，士气一沮丧，战斗力再强的部队也将溃败无疑。为了稳定住军心，曹操决定不把当时缺粮真相透露给士兵。危急之中，他忽然心生一计，于是叫来负责军粮发放的典仓吏王垕，命令他用小斗付军粮，以解缺粮的燃眉之急。过了几天，士卒因口粮不足，普遍产生了不满情绪，于是军中怨言四起。这时，曹操又把王垕叫到内室，对他说：“我想借你一件东西来稳定军心。”王垕一听，连忙问：“什么东西？”曹操说：“就是你的头。”曹操说罢，不待王垕同意与否，就挥刀把他的头砍下。随后，曹操把王垕的头在军营中号令示众，并对士卒说：“王垕故意克扣军粮，现在已经查实，所以把他斩首示众。”众士卒因不明真相，不知其中具体详情，反以为曹公正无私，怨恨的情绪也都随王垕的被杀而消除了。由于曹操巧施阴谋诡计，借头自怨，争取了时间，待到催发的军粮源源不断送到军中，最后终于打败了袁术的军队。

虚张声势

东晋末年，孙恩起义刚刚被镇压下去，占据长江中游的大将桓玄兴兵叛乱，攻入都城建康，独揽东晋政权。越年，桓玄自己称帝，国号为楚。但全国很多州郡都不肯归附，不久就有人打出了公开的讨玄旗号，此人就是后来的宋武帝刘裕。

刘裕本在刘牢之部下。刘牢之是北府兵名将，淝水大战中的功勋将领。可他由于同东晋权臣司马元显的矛盾，竟然归降了桓玄。在刘牢之决定归玄时，刘裕曾竭力劝阻，但是说不转刘牢之，就抽身离开，避居京口，静观其变。不久，刘牢之果然不能为桓玄所容，想要起兵反玄，谁想众叛亲离，已不能再有什么作为，剩得孤家寡人，只好自尽了，刘裕对刘牢之附桓玄的劝阻，当然不是出于对东晋王朝的忠心，但由此可见，在审时度势上，刘裕确有过人之处。

当看到桓玄已失心于天下时，刘裕就毅然举兵发难了。在进逼建康之前，刘裕命人起草了一纸讨玄檄文，传布天下。檄文中大意说：“逆臣桓玄，拥兵于荆鄙之地，竟敢攻入京城，肆意施暴，像这样的叛臣逆子倘若有理由在京师安身立命，那天下还有谁该覆亡呢？我刘裕等人因此奋起讨伐逆贼，已把自己的身家性命置之度外。”接着檄文便数列了十几个州郡的守将名字，说他们已纷纷举兵讨伐桓玄，并已获得胜利云云。

其实刘裕发布檄文之时，只有何无忌、刘毅、孟昶等几人协助他起事。檄中所数列名州郡群起响应以及取得多大战果之事，纯属虚壮声威。然而山河阻隔，谁也不知真假，所以檄文发布出去之后，加上流言传播，把刘裕的声势造得非常大，人心所向，变得对刘裕非常有利，特别是桓玄之众被檄文弄得军心动荡，斗志大减了。

果然，刘裕借着这有利形势，一路取胜，直逼建康城下，桓玄急忙调遣桓谦和卞范之统兵二万出城拒战。刘裕效法项羽破釜沉舟的做法，令各军饱餐一顿，把余粮都丢弃，告诉士兵到建康城里去吃下一顿饭，然后挥军冲向敌阵，这样一激，将士勇气倍增，踊跃争先，一当十，十当百，喊杀声震天动地。恰巧天时助顺，风吹向敌方，刘裕令部下纵火助攻。一时间风助火势，烟焰蔽天，烧得桓谦、卞范之两军焦头烂额，狼狈溃逃。刘裕乘胜追击，长驱直入建康，取代桓玄，执掌了东晋军政大权。

稳中夺权

刘裕出自寒门，在镇压孙恩起义中起家，由下级军官升到下邳太守。后来讨灭桓玄，刘裕本可以取桓玄而代之的，因为当时的东晋皇帝早已同曹操手中的汉献帝一样，成了任权臣摆布的傀儡，但刘裕在揽权这一点上，并不操之过急。每次朝廷加封，他都再三推辞不受。但实质上的军政重权，却一步一步地落到了他手里。

讨灭桓玄，初入建康之时，被桓玄废为平固王的晋安帝尚未还朝，京中大臣推举刘裕领扬州军事。扬州为京畿重镇，地位显赫。刘裕推辞不就，让他能控制的王谧领扬州刺史，录尚书事。王谧再推刘裕都督扬、徐、青、冀等八州，并徐州刺史。对于这个外藩镇守职，刘裕受任不辞。

晋安帝还京，下诏封赏功臣，晋封刘裕为侍中东骑将军，都督中外诸军事，实职是徐、青二州刺史。刘裕上表推辞。安帝又加封他录尚书事，他照样不肯接任，并且入朝陈情，愿意到外地任职。于是朝廷只好在刘裕原来都督的各州之外再加上荆、司、梁、益等州，共都督十六州（当然有很多州是虚的，如幽州、凉州、益州等当时都不在东晋手中）军事，任徐、青二州刺史，刘裕这才接受了。

如此的加封和推辞故事又重复了几番。从表面上看，刘裕摆出了效法上古周公的架势：甘心辅政，功高不居。其实刘裕哪里是无心权柄，不过是因为羽翼未丰、爪牙安插未遍、基础未稳罢了。桓玄篡晋的速成和速亡，成了刘裕直接的“殷鉴”，所以他耐住了性子，一次又一次地推辞不受那些易招人忌的官爵，然而那些实权要职，却又年年地把持在自己和亲信、爪牙之手，决不使旁落。比如司徒兼扬州刺史王谧病故，因为扬州乃京畿重镇，被视为国家根本，究竟谁补这个缺，东晋朝廷委决不下。按理应当刘裕继任，但朝中大臣特别是与刘裕共同起事的刘毅等人已经忌他权重，不愿意让内政要职和外镇兵权都归刘裕。于是朝廷专派了一个使者去请示刘裕的意见，刘裕听了部下的建议，什么话也不说，回复说“入朝面议”。结果朝廷害怕了，不等他亲来“面议”，授任刘裕为侍中扬州刺史，录尚书事，京畿军事重权和朝中要职同时落入刘裕手心。

与辞封渐进的揽权手段一样，刘裕在排除异己这一点上同样是不露声色，伺机猝发。刘毅和诸葛长民都是与刘裕共同起事讨桓玄的伙伴，功成之后互生猜忌。特别是刘毅，能文尚武，离开了战争就显得高出刘裕一筹，成为刘裕的心腹之患。但部下劝他除刘毅时，他若无其事地笑着说：“我跟毅公协力恢复晋朝，功不可忘，他眼下没有什么显著的错处，我怎能无故害人呢？”后来，终于来了机会，刘裕便诬陷刘毅图谋不轨，发兵讨伐他，把他杀了，继而诸葛长民也被刘裕杀了。

刘裕从起兵讨桓玄始，苦心经营了16年，到公元420年，他终于废掉了东晋最后一个皇帝恭帝司马德文，建立南朝刘宋政权，他也变成了宋武帝——当然，这是已是瓜熟蒂落，水到渠成了。

除敌夺权

齐武帝萧赜病故之时，尚书令西昌侯萧鸾鼎力扶持皇太孙萧昭业登上了帝位。时过不久，萧昭业劣迹百出，淫戏佚游，丑声四播。萧鸾见昭业恶而不改，谏阻无效，便与萧衍谋划废立之事。

此时萧鸾已专揽朝纲，但事涉废立，宫中昭业身边的几个爪牙不除，行事有碍。于是，他便在外镇安插兵将，释去外忧的同时，设法扫除内廷。

萧昭业身边的宦官徐龙驹和何皇后的情夫杨珉，是萧鸾欲除去的首要二人。徐龙驹由于帮助萧昭业把其父文惠太子遗下的霍妃弄上了手，深得昭业宠信，受命为后阁舍人，竟然代替皇帝居案起草诏敕。萧鸾先使人在萧昭业面前进言，让昭业诛杀了何皇后的情夫杨珉。转而他使人密告何皇后，说杨珉之死，全是徐龙驹一人起的作用。何皇后痛惜情郎殒命，便把一腔仇恨，全倾在徐龙驹头上，从此每日在昭业面前，尽数徐龙驹之罪，请诛此人。萧鸾在外，又上表弹劾徐龙驹。内外夹攻，终于使得徐龙驹由失宠转而被诛。

杨、徐已除，就轮到直阁将军周奉叔了。周奉叔仗势恃勇，常仗刀持剑，由侍卫拥护着在宫门闯入闯出，大臣、门卫都不敢对真侧目。他甚至口出狂言：“周郎刀，不识君！”连萧鸾都曾遭过他的侮辱，所以决计必除。萧鸾仍使人在昭业面前进言，劝昭业调周奉叔出守外镇。昭业不识利害，有人说什么就听信，于是下诏调周奉叔为青州刺史。周奉叔只得受命启程。启程之日，他让部下兵将先上路，自己入宫面辞皇帝。辞过之后，正整装上马，萧鸾派人假传诏命，让周奉叔入尚书省议事。周只身进入尚书省，被萧鸾伏下的武士一顿乱锤砸死。然后萧鸾入奏，就说周奉叔侮辱朝廷，理应就戮。昭业拗不过萧鸾，而且听说周奉叔已经送命，无奈只好批答下来，承认了萧鸾的先斩后奏。

萧昭业身边的爪牙既除，萧鸾后来便轻易地发动了一次宫廷政变，杀了昭业，迎立新安王萧昭文。昭文即位时只 15 岁，只当了一年的傀儡皇帝就被萧鸾废掉了，萧鸾自己登基，当了齐明帝。

以卒换车

南朝萧齐的最后一个皇帝萧宝卷听信谗言，杀了忠心为他平定了崔慧景叛乱的萧懿，又派将军郑植前往雍州刺杀萧懿的次弟萧衍。

雍州刺史萧衍对朝廷的昏庸和反复无常早有戒备，利用雍州地利，暗修甲兵，积蓄实力。他几次劝兄长在郢州好自为之，勿进朝廷，可是萧懿不听，终于送了命。

郑植到雍州，萧衍尚不知兄长死耗。而郑植的使命，萧衍则已从自己的部下郑植弟弟郑绍叔的口中知道了。于是萧衍特备酒宴，让手下人挑送到郑绍叔家，为郑植接风，自己也亲自去赴席。酒至半酣，萧衍笑着说：“朝廷派将军来谋刺我，今天咱们得闲喝酒，我特地带头前来，将军怎还不快下手取去呢？”郑植也大笑说：“且等明日再拿您的头吧，今天只管喝酒。”于是宾主继续饮酒。席散后，萧衍又让人带着郑植到处去参观，让他看了城池府库，看了军队士兵，又看了各种武器装备。郑植走了一圈回来，对弟弟说：“雍州实力，确实是很强，不容易攻取。”住了两日便回去了。

很快，萧懿遇害的消息传到了雍州，萧衍东向大哭，随即起兵东下，并派参军王天虎驰赴江陵，给荆州刺史萧颖胄一封书信，约他同时起兵发难。

这时朝廷已派出辅国将军刘山阳前来荆州，会合萧颖胄的兵力，迎击剿灭萧衍。但刘山阳吃不准萧颖胄的态度，到了巴陵就徘徊不进，观望动静。

萧颖胄与部将分析了天下形势，决意站在萧衍一边，诱杀刘山阳，共同起事。但刘山阳迟疑不进，明明是不信任荆州。参军席阐文出了一条计：因刘山阳认识王天虎，所以杀了萧衍的使者王天虎，献其头给刘山阳，以解去他的疑心。萧颖胄说：“杀了萧衍的手下人，他能不怀疑我们吗？”席阐文说：“可先派人复信给他，说明为了诱杀刘山阳，不得已方如此。以一个王天虎换一个刘山阳，想萧雍州能谅解我们。”

果然，萧衍接到荆州的复书后不置可否，实际是默许其计。萧颖胄就砍下了王天虎的头献给刘山阳。刘山阳见了不再怀疑，带了很少的随从来见萧颖胄，一入城，就被萧颖胄的伏兵所杀。他的副将听说主将已死，率众投降——王天虎一颗头，为萧衍扫清了东进的第一道障碍。紧接着，萧衍就挥军东下，一路攻进建康，杀死萧宝卷，立和帝萧宝融。一年之后，萧衍就废掉齐和帝，自己当了皇帝——梁武帝。

蛟龙入海

北齐的高祖高欢原来在北魏大将、契胡族首领尔朱荣部下时，很为尔朱荣看重。尔朱荣曾对他的侄子尔朱兆说：“我要是不在了，能顶替我的，只有高欢。小心点，别让他牵上你的鼻子当牛骑。”

尔朱荣死后，尔朱兆执掌权力。当时，尔朱兆管辖的军事力量除了契胡军外，还有六镇兵民 20 多万。这是被镇压的边镇起义军的残余力量。由于受到契胡军的欺凌，六镇兵民经常反抗。他们前后造反 26 次，不少人被杀，仍不屈服，搞得尔朱兆穷于应付，便找高欢来商量对策。

高欢早就有志摆脱凶残愚顽的尔朱氏，但苦于手下无兵。现在他一下子看到这是个好机会，应该争取把六镇兵民抓到自己手里。

于是高欢说：“这些六镇人是不能都杀光的。莫如您派个信得过的人，作为他们的统帅，以后再有叛乱，您就拿统帅查办，叛乱自然就少了。”尔朱兆很高兴，说：“这个办法很好！那么谁适合领这个使命呢？”旁边高欢的下属贺拔允接口道：“高将军比谁都合适！”贺拔允话音未落，嘴上已着了高欢一重拳，满嘴是血，牙齿也打折了一颗。高欢收回拳，严厉地说：“天下大事都要由尔朱将军决定，你瞎说什么！将军您应该快杀了这小子！”尔朱兆摇手说：“贺拔允说的有理，你何必这样？现在我马上就分兵给你，让你统帅六镇。”高欢仍假意推辞，尔朱兆越发信任高欢。

高欢果然牵着尔朱兆的鼻子，骗得了他的信任，拿到了统帅六镇的兵权。但高欢还怕尔朱兆反悔，就迅速拉着队伍离开了尔朱兆大军的势力范围，出山西，进入山东、河北。等到尔朱兆醒悟过来，高欢已是蛟龙入海去，摆尾不回头了。

占山为王

高欢得到了统帅六镇兵民的兵权，摆脱了尔朱兆的控制之后，还面临着两个问题：一个是如何把这支队伍牢固地控制住，使其不管情况怎样变化都听命于己；一个是如何在河北汉族地区站稳脚跟。

高欢在六镇兵民中自称鲜卑人，讲话用鲜卑话。其实他是汉人，只是为了笼络六镇人才这么做的。同时他收罗人才，渐渐培植了一些亲信。

这时，尔朱氏的残暴越来越不得人心，人人切齿，只是因其势盛，无人敢公开反抗。高欢利用这种形势，伪造了尔朱兆的书信，信中下令说让六镇人返回山西，发配为契胡人的奴仆；又伪造了北魏朝廷的命令，说征六镇人到西域边地去打仗。接着，高欢调集上万名六镇兵集合于城郊，亲自前往送行，流着泪和他们话别。结果引得众人悲从中来，原野上哭声一片。高欢边哭边说：“我跟诸君一样，都是飘泊江湖之人，情同兄弟。想不到上面发出这样的命令！今天大家去西征，是送死；抗命下去，也是死；发配给契胡人，还是死。我们该怎么办呢？”众人齐声喊道：“只有造反！”高欢听了，佯装吃惊，皱着眉说：“造反”二字，实在不是美名。倘不得已而造反的话，也须得推选一个主帅。”众人听了，当然是推举高欢。

高欢接受了众人的推戴，但还是心事重重地说：“让我当你们的主帅可以，但你们这些人一向散漫惯了。一支军队，即令它有百万之众，散漫无纪，最终就难免失败。今天大家推我当主帅，就必须听我号令。第一不许欺负当地的汉人，第二不许违犯我的军令，无论生死，都必须服从！否则我要受天下人耻笑的。”众人听了，一齐跪下叩头说：“让我们死还是让我们活，就听您一句话！”

于是高欢在信都起兵。起兵之后，他在军内严明纪律，注意维持六镇鲜卑人和当地汉人的团结。他以身作则，行军路过汉人的麦田，都要下马，步行牵马而过。他还规定，老百姓的东西不许侵犯。同时，高欢还与当地的世家大族搭上关系，认为同族，劝解那些对鲜卑军人有对立情绪的汉人百姓。

高欢的严明军纪和注意民族团结，与当时北魏混乱社会中其它军事力量、特别是尔朱氏的一味烧杀抢掠形成对照，使他征得了人心、势力发展很快，最后终于击败了尔朱氏。

杀兄逼父

唐高祖李渊父子从太原起兵后，太子李建成和秦王李世民都统领军队，身任元帅。他俩各自收罗文武才智之人，作为羽翼。李世民官居特设的“天策上将”，府中有著名的 18 学士，如房玄龄、杜如晦等人，都是一时俊彦。秦王府中猛将也最多，如尉迟敬德、秦叔宝、程咬金等人。太子李建成的手下，文官有魏征、王珪，武将如薛万彻等，均勇猛善战。他又招四方骁勇 2000 余人做东宫卫士，实力比秦府充足。齐王李元吉地位声望不及两个兄长，但素以勇武著名，手下也相当有力量。

太子李建成是名正言顺的继承人，但是在唐朝创业的过程中，秦王李世民打的硬仗最多，两人旗鼓相当，必然产生争夺皇位的斗争。齐王李元吉没有独树一帜的条件，便和太子李建成结成联盟，共同与李世民较量。

李建成和李元吉深入宫闱，形势比秦王有利。他们鼓动高祖把秦王李世民的心腹调到外地做官，一面收买秦王府的将校，准备到他孤立无援时再下毒手。但是秦王李世民机智果断在李建成、李元吉之上，他沉着观变，准备抓住机会，给对方以迅雷不及掩耳的打击。他的部下将校，如尉迟敬德等，拒绝李建成的收买，而且看到本身的前途取决于秦王的成败，都劝李世民早下决心。

政变发生在玄武门。玄武门是宫城的北门，唐朝宫城都在城都的北面，北门守兵是保护宫城的武力，抓住了这个关键就是抓住了皇帝，就可以用最高统治者的名义发布命令，使自己处于合法地位。

武德九年六月四日那天，守卫玄武门的将领叫常何，他本是李建成的心腹，这时已被李世民收买。李建成和李元吉不了解情况，毫无戒备地经玄武门去朝见高祖李渊。李世民乘此机会，带了尉迟敬德等少数将士，发动袭击。他亲手射杀李建成，敬德杀了李元吉。东宫和齐王府的将士闻讯赶来，仗着人多，猛攻玄武门。李世民一面使卫兵抵抗，一面使尉迟敬德进宫，逼迫高祖下“诸军并受秦王处分”的命令。一场事变就迅速地结束了。

三天之后，唐高祖立秦王李世民为太子；八月初九，禅位给太子李世民。李世民杀兄戮弟，威逼父皇让位之后，终于大权在握，当上了至高无上的皇帝。

当机立断

武则天被唐高宗从寺院里接出来立为皇后后，便开始施展她的政治抱负。国人所称之为“二圣”，就是指高宗和武则天同时摄政。但武则天并不满足，想独自当女皇，便极力怂恿高宗将皇位让给她。武则天是一位权变多智的女人，高宗很欣赏她的才干，加上他自己经常疾病缠身，便同意将皇位让给武则天。

于是，唐高宗下诏令逊位于武则天，让武则天摄政，并找来宰相及众大臣商议这件事。但是，这遭到了大臣们的极力反对。中书令郝处俊说：“礼经上云：‘天子理阳道，后理阴德。’所以，皇帝和皇后，就像是太阳和月亮，阴和阳，各有其主要的职能，不能相互争夺。如果颠倒了相互应有的顺序，那么将会使上天惩罚，并降祸于人间。古代魏文帝曾立过规定，皇帝死后尚不许皇后临朝摄政，为什么陛下却要自动逊位于皇后呢？何况唐王朝的天下是高祖、太宗创立的，并非是陛下您自己的天下。陛下应该谨守宗庙，将社稷之业传给子孙后代，怎么可以将国家整个送给皇后，以此来取悦皇后呢？臣敬请陛下深思，谨慎从事。”高宗听了沉思不语。这时中书侍郎李义琰抓紧时机又进一步劝谏说：“郝处俊引经据典地劝谏陛下，其言忠诚至极，全是为陛下所担忧，有这样的忠臣，则是我臣民的万幸啊！”经过这二位大臣的劝谏，唐高宗暂时打消了让位于后的想法。但后来，架不住武则天的劝说，唐高宗仍将皇位传给了她。武则天终于当上了女皇，这时，郝处俊已去世，武则天对郝处俊的仇恨未消，便将报复施在郝的孙子郝象身上，将他处死了。

当初，唐高宗认为武则天智谋双全足以摄政，固此不顾大臣们的激烈反对，力排众议，终于使武则天当上了女皇，自觉有功于武则天，以为武则天会对他感恩戴德。却不知，武则天一旦大权在握，便不再将高宗放在眼里，不但不恭敬高宗，反而时时限制高宗举动，大事小情必经武则天同意方可去做，女皇的威风俨然以现。唐高宗没想到自己会受制于皇后，心中忿忿不平，后悔当初逊位于皇后，却又无法出此口恶气，懊丧不已，正巧，内侍王伏胜向唐高宗上奏说有一个叫郭行真的道士经常出入皇后的宫殿密室，为武则天出谋划策。高宗听后不觉大怒，抓住这个时机，他召来大臣上官仪密谈，想要借此废掉武则天的皇权。上官仪满口赞成，说：“则天皇后专横恣行，天下怨怒，民心不平。臣敬请陛下废黜皇后，以顺天意平民心。”高宗马上命令上官仪草拟废后的诏令，于是上官仪遵照高宗的口述开始拟诏书。诏书写完，高宗怕武则天知道后怨恨他，便又极力讨好武则天，并且将草拟诏书、想要废掉武则天帝位一事告诉了她，并且说是上官仪教他这么做的。武则天一听，冷冷一笑，咬牙切齿地说非杀了上官仪不可。不久，上官仪及几个反对武则天的的大臣便被处死，并下诏赐太子李忠死。

从此，武则天便牢牢掌握了国政大权，高宗成了无权的傀儡，大唐王朝落到了武则天的手中。

骗赚二城

利欲熏心的后梁皇帝朱全忠早想吞并他的亲家公、镇州节度使、赵王王镠所有的领地，可一直找不到借口。忽有一日，王镠给朱全忠送来了表章，说燕王刘守光有侵他的领地之意。朱全忠看完表章，喜形于色：“机会来了，我应借此机会暗取他深、冀二州，来钳制他的都城镇州。如此，则王镠所有的领地尽归我也！”于是，朱全忠传诏，命魏州的守将杜延隐、于延微各率1500人，以“助赵守城，防范燕军”为名，进驻深州、冀州。

王镠部下镇守深州的将领石公立，突然见杜延隐的梁兵开到了城外，大吃一惊，忙下令紧闭城门。杜延隐派人进城见石公立，说：“杜将军奉皇帝令来助赵王守深州，石将军何必疑心呢？”石公立答道：“赵王乃是梁帝亲家，怎敢不信！只是杜将军大军突降，我怕惊扰州民。待我回报赵王之后，再开城迎杜将军吧。”石公立忙把这事写了呈文，派人送往镇州报与赵王王镠。

这位赵王王镠，性格懦弱，没什么准主意。他拿过差官送来的石公立的紧急呈文一看，上面写着：“……梁兵突至深州，声言助我御燕。末将之意：梁兵来意叵测，为保住城池，请大王降手谕，梁兵将不得入城……”王镠看后，“啪”地把呈文扔在一边，说：“梁帝与我是亲家（朱全忠在以前就将其女儿嫁与王镠的儿子），派兵助战，何必相疑？”随即写一道命令：“令深、冀二州守将放梁兵入城，我兵且移驻城外！”

王镠的命令传到深州后，石公立愣怔怔地半天说不出话来：把自己的兵带出城去，让梁兵入城接防，这不等于把深州白白奉送给梁军吗？赵王啊赵王，是不是你以为你与朱全忠联姻了，他就不对你抱有野心了？石公立无可奈何地开了城门，并把他的将上带出城去。他骑在马上出了城，依恋地回望深州，愤慨地长叹一声说：“可惜啊，这座城梁军不费一兵一卒就得到手了！”他带领人马驻扎到城外30里的地方后，又得到梁兵也进冀州的消息，同样，冀州守军也迁往城外。

果然不出石公立所料，梁兵进入深、冀二州后，朱全忠就下令把城里原有官吏、走卒全都杀了，而后又偷袭移驻城外的兵营。消息报到镇州，王镠气得大骂：“朱全忠这个损贼，连他的亲家公也骗！来人，命石公立等把城给我夺回来！”

拱手相让，再刀兵相见去夺，军心难平，谈何容易！就这样，老奸巨滑的梁帝朱全忠，不费吹灰之力，就骗取了他亲家的二座城池。

安民之策

为称帝而“忙活”了一大阵子的蜀王王建，又突然感到对不起大唐朝了。“世人将怎样看我呢？肯定会说我不忠不义、遗忘故主！怎么办呢？”王建思来想去，忽然眼睛一亮：在登极之前，率臣民哭吊大唐三日，这样，不但足以表达我昔日君臣之情，还可以惜机让天下人都知道这是不得已才称帝的！于是，一场由王建亲手导演并参加的闹剧便出台了：

这天，风和日丽，成都东门郊外可热闹了。临时搭起的大棚和数座大帐，差不多占了半里方圆的地方，由一队队士卒持刀荷枪戒严。王建天刚亮就来到一座大帐中，文官武将也挤满了其他帐里，成都城里的百姓们，连娘带仔的也陆陆续续进入指定地点。

卯时一到，骑马的传令官们在人群中奔走呼叫：“哭吊就要开始，百姓们跪下！”成千上万的百姓们呼啦啦跪下来，黑压压的一眼望不到边，这时候，王建身穿孝服，率属下来到了大棚里。棚里摆设好了香案，香烟缭绕，气氛肃穆。王建向东行叩拜大礼之后，跪着向东北方向的天空仰望着，大声说：“大唐列祖列宗圣灵在上，臣王建没能为国除贼，致使九鼎播迁，臣有罪呀！臣愧负天子倚重之恩呀！”

他捶胸击首，放声“呜……呵呵”地号了起来。大概是因为自我激动了，也还真挤出几滴泪水来。群臣见王建号哭，也伏地助阵似地帮他号，大棚里主行臣效，顿时号声震得棚顶都颤了，真是声传四野。

号了一阵儿，王建开始说出了真心话：“臣不是不守臣节，为了保全蜀中军民不受蹂躏，臣不得不顺从士民将卒们的心意而自立为帝呀！先帝哋！列祖列宗哋！”总算把要说的话完了，又接着“领号”，于是乎，大棚里又掀起一片“合号”声。

老百姓们被叫来之后，就得到吩咐：“与大王一起去哭吊大唐，听到大王和官员们哭，你们就跟着哭！”所以，此时在军卒的监视下，也只好把头伏在地上，用手一抱，“啾啾”地陪着号起来。也有真哭的，那是心肠软的女人们，再就是小孩子们，他们大都是被这怪景象吓哭的！

这一天，王建率臣民们哭了三场。第二天、第三天又分别哭了三场。王建与大臣们哭累了，到帐幕中去喂肚子，休息；可苦了百姓们，他们被军卒看着，动不得，好歹坚持完了三天。

王建的心里这下舒畅极了。他为自己的“安民之策”而陶醉着，这回就可以心安理得地当皇帝了！

兄弟不和

南唐的创建者李昇，原名徐知诰。当他还在吴国任侍中期间，就加紧篡权。当时他弟弟徐知询坐守金陵，重兵在握，是与他竞争的主要对象，所以他总想找机会收拾掉徐知询。

再说徐知询对徐知诰更是恨之入骨，也在找时机除掉徐知诰。这天，他派信任的幕僚周廷望带上珍宝去扬州朝中收买勋贵、权臣，以便让这些人联合起来遏制徐知诰。

徐知诰一见时机到了，便派与周廷望同宗的自己的幕僚周宗去“拜访”周廷望。

酒过三巡，菜过五味，周宗长叹一声：“唉，现今徐氏弟兄不和，你我弟兄夹在中间很难啊！”周廷望附和着：“可不是咋的！”周宗接着说：“徐氏兄弟正在争权，雌雄未果，要是知诰败了阵，我可就倒了大霉；要是知询败了阵，哥哥你可就倒霉了！不管他们兄弟谁胜，咱们兄弟都有一个倒霉的。”说着，便用手去擦泪。周廷望一听，言之有理，不仅也非常伤感：“对呀弟弟，咱们应想个万全之策！”“我倒有个主意，不知行不行。”“什么主意？”周廷望着急了，“弟弟你快说！”“我把徐知诰之恶告诉你，你回去徐知询面前替我买好：你把徐知询之恶告诉我，我在徐知诰面前替你买好。这样，咱们兄弟就不会成为他们兄弟勾心斗角的牺牲品了！”“好主意，好主意！”周廷望听了连连点头。“徐知诰在朝中制造流言，说徐知询有不臣之心，皇上有些怀疑了，你回去应告诉徐知询，让他入朝辩白一下，解除皇上的疑心！”周廷望听后记下了，他开始告诉周宗：“徐知询还真图谋不轨呢！吴越王钱谬送他许多器物，上边都雕龙绘凤，是天子才能用的，可是他公然毫不忌讳地用起来，这野心还小吗？”……哥俩越谈越知心，很晚周宗才告辞。

徐知询听周廷望一说，肺都气炸了：“我是得入朝，一来向圣上解释清楚，二来杀一杀这小子的威风！”于是便来到了扬州。徐知诰抢先上奏：“徐知询擅用龙凤器物，有不臣之心。”这皇上杨溥是徐知诰扶植的，自然言听计从。于是，降旨削夺了徐知询的官衔。徐知询离开了金陵，如同鱼离了水一样，被徐知诰留下了。徐知诰办事干练，一边留下徐知询不放回金陵，一边派指挥使柯厚急往金陵接管了兵权，把金陵兵调到扬州，控制在了自己手里。

徐知询失了金陵，又气又恨，见了徐知诰就指着鼻子问：“你为什么诬我谋反？削我的官职？”“谁说我诬你了？”“我的幕僚周廷望听你幕僚说的：你在朝中散布流言诬我！”“哈哈！你用天子的器物，是真的不是？”“这——谁说的？”“也是周廷望告诉我的呀！”徐知询听后恍然大悟，气得跺脚大骂：“你，你身为哥哥，用调虎离山之计来夺我兵权，是什么东西！”“你身为弟弟，不也是派人来宠络权臣来害我吗？我要不是看在兄弟的份上，今日就把你杀了！正因为你是弟弟，来，我请你喝酒！只要你不掌权，哥哥天天供你酒喝！”

老谋深算

契丹大举南犯，腐败的后晋王朝，顷刻间众叛亲离，土崩瓦解。河东节度使、北平王刘知远，因受到朝廷的猜忌，乘晋与契丹大动干戈之机，广募士卒，发展自己的势力。

契丹军长驱直入，迅速攻陷后晋京城汴梁。而在这期间，刘知远拥兵自重，既不抗击契丹，也不援兵勤王，只是分兵四守，以防侵轶。有人劝他举兵进取，以成大业。他回答说：“用兵有缓有急，当随时制宜。今契丹兵势正盛，未有他变，岂可轻动？且观其所利止于货财，货财既足，心将北去。况冰雪已消，势难久留，宜待其去，然后取之，可以万全。”可见他对当时斗争形势分析得比较透彻，而采取“伺变而举”的战略方针。

后来，因契丹军已“陷京城，执天子”，用刘知远的话来说，就是“戎狄凭凌，中原无主”，弄得“藩镇外附”。在这种情况下，诸将佐都劝他称帝，“以号令四方，观诸侯去就”。但是，这时刘知远没有同意。他获悉契丹准备把晋帝送往北方时，又声言“欲出兵并陲”，迎晋主于晋阳，并命其武宁节度指挥使弘肇召集诸军，宣告出军之期。其实，他并不准备出兵，而只是做样子给天下人看，无非是让天下人知道，收拾中原残局的只有我刘知远而已。直到行军司马张彦威等人“三上劝进”，蕃汉孔目官郭威、都押牙杨邠等人也提出“不乘此际取之，谦让不居，恐人心且移，移则反受其咎”的意见后，刘知远见机会已来，于是在公元947年2月“羞羞答答”地称了帝，建立起后汉政权。

就这样，刘知远借晋与契丹大战之机，静观其变，同时发展自己的势力，待契丹战胜掠财物，执天子得胜北还，中原无主之时，不费一兵一卒，就爬上了皇帝的宝座，这也算得上他老谋深算了。

陈桥兵变

后汉乾祐二年，赵匡胤凭着一身好武艺，投奔枢密使郭威幕下。后来郭威起兵反汉，建立了周，当上了皇帝，赵匡胤也因汗马功劳，被提升为禁军东西班行首。后来，郭威养子柴荣继位称帝，命赵匡胤掌管禁军。从此，赵匡胤屡立战功，他的威望势力亦愈来愈大。

公元959年，周世宗亲征契丹。在进军途中，他暴病不起，生命危在旦夕，为此不得不撤回京师，而提拔他认为靠得住的赵匡胤为殿前都点检（禁军最高统帅）。

后柴荣病死，七岁的柴宗训继位，赵匡胤改封为归德军节度使，同时，殿前都点检职位不变。赵匡胤是一个计谋很深的人。六年来他在禁军和藩镇中，结拜了义兄弟石守信、王审琦等人，在自己的幕府内，又招罗了赵普、王仁瞻等一伙谋士出谋划策。他对部下恩威兼施，士卒服贴。

显德七年正月初一，后周朝廷突然接到辽国、北汉联合入侵的边报。宰相王溥、范质未核实军情，通过小皇帝柴宗训，匆忙派遣赵匡胤率领宿卫禁军前往敌御。消息不胫而走。与此同时，京城里迅速传播着：“将以出军之日，策点检为天子”的流言。十年前，郭威兵变攻入开封后，纵兵劫掠的情景，又重新出现在市民眼前，开封城内，人心浮动，从小市民到士大夫，纷纷做逃难计。唯独皇宫内廷懵然无知。

正月初二，大军出发，赵匡胤对军队的约束很严，军纪肃然。民心稍觉宽慰。出了城，有个名叫苗训的军校宣称见到了二日相争，并煞有介事地指给赵匡胤亲吏楚昭辅说：“一日克一日，这是天命。”楚昭辅不懂什么“天文”，也不可能见到一日克一日的“神秘”天象。但还是随声附合，点头称是。就这样，天命所归的舆论，很快就在军中传开了。

当天晚上，大军到达离开封几十里地、紧靠黄河岸的陈桥驿，将士思变，议论纷纷，军校齐集于驿门叫喊：“我辈冒着万死，为国家破敌，可是皇上幼小，谁能知道我们的功劳？还不如先立点检为天子，然后北征不迟！”赵匡胤闻声出来假意劝阻。接着又把他们迎入驿门内，设宴进行安抚，并表示不能从命。过了一会儿，赵匡胤便佯醉，让人扶入寝阁睡去了，这边赵匡胤的弟弟赵匡义，同节度掌书记赵普等人，紧急部署行动方案。为了控制住京城可能出现的反抗，又连夜派军使郭延斌驰返京城，秘密串通宿卫皇宫的殿前都指挥使石守信、殿前都虞侯王审琦，由他们掌握宫门的开闭。

第二天，天刚亮时，军营中突然响起“嗷嗷”的呼叫，声震原野。随之，一部分军士握弓持剑，直扣赵匡胤的寝门。一夜未睡的赵匡义，连忙叫起赵匡胤。赵匡胤表现出惊异的样子，来不及穿戴，索性披衣走出卧室。将校们个个手持刀剑，环立于庭，高声地说：“诸军无主，愿奉太尉为天子。”赵匡胤未及回答，军人们已把一件早已准备好的绣黄龙袍披在他身上。众将校跪倒在地，高呼“万岁”。营寨军士顿时响应，声闻数里。

这时，赵匡胤已知得手，既然兵变的帷幕已经拉开，就不能老是躲在幕后，自己可以登台亮相了。于是，他果断表态说：“你们贪图富贵，强立我为天子。听从我的命令即可，不听我不干。”众将校高呼：“唯命是从。”接着赵匡胤宣布约法三章：“少帝和太后，是我所臣奉过的；朝中大臣，都是我的同僚。你们不得惊犯宫室凌辱朝贵；历代帝王起兵举事都放纵军卒大掠京师，今不许你辈劫掠都市，抢劫府库财物。听命者有重赏；不听命者，

立斩不赦。”

这时，所谓辽国联合北汉进犯的消息，似乎听不到了。赵匡胤勒转马头，率师回京。军队入城，秋毫不犯，市容不惊。早已等候的石守信，王审琦大开宫门，迎接兵变之师入宫。这次军事政变，几乎没有遇到抵抗。只有马步军副都指挥使韩通企图组织抵抗，结果为叛军所杀。正准备上朝的宰相范质、王溥闻听兵变还京，大惊失色。范质抓住王溥的手说：“匆匆忙忙地派将出兵，是我辈之罪呀！”指甲戳入王溥肤内，几乎出血。王溥此时已吃惊得说不出话来了。不一会儿，将校们把范质、王溥等大臣逼拥上殿。赵匡胤一见宰相，突然呜呜地大哭起来，说：“身为六军所逼，不得不如此，实在有负于天地！”范质鼓起勇气，倒也责备了赵匡胤几句，不肯下拜。军样罗廷环持剑上前，厉声喝道：“我辈无主，今日必得天子！赵匡胤假意叱责他无理。罗也并不让步。王溥明知二人在演双簧，见势不妙，就下阶先拜；范质无可奈何，也跟着下拜，并口称万岁。至此，大臣亦全部降服。

赵匡胤当机立断，马上收起眼泪，登上崇元殿。当时还缺周恭帝柴宗训禅位制书，不想有一个叫陶穀^音的翰林学士，不慌不忙地从袍袖中取出一份早已准备好了的周帝禅位制书。一经宣读，归德军节度使赵匡胤就在后周宰相、大臣、众将扶掖下，升殿登上了皇帝宝座。赵匡胤新建王朝取名为“宋”，改元为“建隆”。这一年是公元960年。

恩威并施

太祖即位后，便立志平定天下，统一中国。

平定西蜀之前，太祖派人在京为西蜀主孟昶修建了住宅宫邸。平蜀之后，他便派人将孟昶及老母家眷接到京城。

孟昶被俘后，整日以泪洗面，不知何时命归黄泉，在受降仪式这天，孟昶换上白冠素服，手持三尺白绫，套在颈上，表示自己罪该万死，悬帛以备自缢之用。但在受降仪式上，太祖并未降罪于他，不仅命人取下他颈上白绫，还赐给他宋朝一品官服，并封他为秦国公兼中书领，尊其母为国母。太祖以通家世交礼仪相待。

太祖问孟昶道：“你今年多大了？”“臣今年四十有七。”“那精力也还不甚衰。”太祖说，“四海已分裂几十年，总得要统一起来，才是百姓生命之福。太原、吴越、江南、闽粤都还得费些手脚，你还很可以做事。”“臣愿效前驱。”孟昶答道。“倒也不一定用兵，”太祖说，“用兵是不得已的事，你是明白。”孟昶很快答道：“陛下至仁至心，天下感戴，愿陛下广遣使节，晓谕各处，多加恩抚，自然驯服。”

“我就是这么在做，”太祖说，“但望你做个受豢养的降王榜样给李煜他们看。”孟昶心里一惊，终于明白了太祖对他的所作所为的最后目的，但又没有办法，只好勉强答应了一声：“是”！

宋太祖靠这种恩威并施的手段，终于使天下臣服。

大权独揽

宋太祖赵匡胤夺取政权后，鉴于五代政权不稳，极易更迭的教训，为巩固赵姓王朝采取了一系列的改革措施。

在行政方面，为了加强皇权，扭转权力多中心的状况，宋太祖对中央、地方官僚体制采取了一些临时权变的措施。

在中央，首先是降低宰相威望，分割和牵掣宰相权力，使相权不能构成对皇权的威胁。宋太祖即位的第二天，宰相范质、王溥登殿奏事。按汉、唐以来规矩，宰相奏事，坐于殿上和皇帝共议朝政。宰相位高望重，皇帝也尊他们几分。这一天，宋太祖佯称：“我眼睛有点昏花，把你们的奏疏送上前来。”等范质、王溥两个宰相走近太祖御榻跟前，宫廷侍从立即把二位宰相的座椅搬走了。从此以后，宋朝宰相在皇帝面前毕恭毕敬地站着奏事成了定制，从而更加突出了皇帝高高在上的特权。宰相的地位也由此而降。

宋太祖对宰相一直存有戒心，即使是他的心腹谋士赵普为相，他也时刻提防其权过重，其势过张。乾德二年，太祖便命薛居正、吕余庆以参加政事为名，当了宰相的副职。这实际上是为了限制宰相的权力。到了开宝六年，赵匡胤又下诏参加政事的吕余庆、薛居正升都堂，与宰相同议政事，并令赵普与二人轮流执掌相印，押班奏事，以此来分割宰相的权利，防止宰相一人专权独政。

宋太祖还不放心，又设立“枢密院”掌管武事，“三司”掌财政，把宰相无所不统的行政权一分为三。为了防范宰相越轨行动，打破了唐代宰相操纵台谏官的任命和进退的制度，他又规定：御史台官员与谏官直接受命于皇帝。历来以向皇帝进谏为职，具有限制皇权性质的谏官，到了宋太祖这里一变，却反过来成了弹劾宰执、臣僚，对皇帝负责、限制宰相权力和督察政府官员的工具。

其次，对地方行政机构的官吏任命，宋太祖采取了“差遣”的办法，即自中央六部二十四司、寺、监至地方州县长官的实际职务，要由皇帝和中书省（宋初最高行政机构，由宰相主持日常政务）差遣的临时职务决定。这样一来，造成了官与职分离，名实混淆、权限不清的紊乱体制，使得上下官吏的升迁，时时得依赖皇帝临时差遣。差遣的直接后果是，后周旧臣虽全班人马留用，保住了官衔，然而他们的实际官职还得等候差遣，即另行分配决定，他们原来所占的要害部门或实权，因而被朝廷新任命的官吏所顶替，实际上是一种巧妙地剥夺后周旧臣实际权力的策略，只是保持了他们原来享受的秩禄待遇，不使他们感到“震动”而已。差遣，或者三年一任，或者二年一任，具有临时性质。由于名义不正，在位不久，做官的人不安其位，缺乏长远打算，从而防止了官员所到之处生根盘踞的可能。至于地方州郡长官，统统由文臣担任，不许武臣插手，州郡长官之外另设“通判”，使其互相牵制。

这样一来，宋初上下相制，机构重迭的官僚体制形成了，条条权力渠道通向皇宫，国家大权集于皇帝一身。从宋太祖开始，中国封建皇权走到了绝对化的一端。

巧取情报

宋太祖为统一中国，早就有平定江南的打算。但终因于堑险阻，民情真伪难辨，不明地理形势状况，而犹豫不决。开宝六年，太祖亲自派卢多逊为江南生辰国信使，前去江南探听其形势实力虚实，并亲授计策与他。

卢多逊到了江南后，以其才思敏捷，能言善辩，博得了南唐臣主的欢心。在返回大宋，乘船经过宣化口时，他派人向南唐主说：“我朝史官准备重修天下地图画册。但在我大宋史馆资料中，天下各州地域图经皆有，唯独缺少你们江东诸州的图经。希望能各送我们一本回去，好完成天下诸州图经的重修大事。”南唐王不知是计，命人马上把地图和文字资料迅速整理好，交给了卢多逊。于是，江南共 19 个州的地理形势及军队驻守位置、兵力布置、人口分布等情报均为北宋所得。

卢多逊回来后，对这此材料经过仔细分析、研究，立即上告皇帝说：“江南诸州国力衰败，兵力疲弱，正是可取之时。”从此，宋朝便积极备战。后来终于以极小的代价，轻而易举地灭掉了南唐。

自我反省

宋太祖刚即帝位时，想私下调查朝野民心向背，曾数次微服出防。这样一来，有的人为此而劝谏阻止。太祖笑着说：“帝王君主的兴盛与废灭，自有天命可定。当初，周世宗发现众臣诸将如有方脸大耳，具有帝王之相的人，便千方百计杀掉。而我终日在他周围服侍，他却终不能加害与多。”于是，依旧微服出防，并且对劝谏者说：“我既是上天选择的君王天子，就可以任意为之，任何人也不能禁止我的所作所为。”

一天，太祖在下朝之后，闷闷不乐地坐在偏殿，很久不说话。左右侍臣不解其意，问皇帝为何如此。太祖说：“你们认为做天子容易吗？我因为有一事处理不当，心情才这样不好。”那天，太祖在皇宫后苑弹射鸟雀玩耍。有一个大臣说有急事请求诏见。皇帝马上召见了，但这个大臣上奏的事，不过是平常小事而已，太祖大怒，问他为何假说有大事上奏。那个臣子说：“我认为我上奏的事，比您打鸟的事更重要。”太祖听罢，更加发怒，举起象征权利的小金斧，用斧柄猛击那个大臣的嘴巴，把他的两颗牙敲掉了。那个大臣慢慢地拾起断齿，放在怀中。皇帝大骂到：“你揣起你的断齿，难道还想告我的状吗？”那个人说：“我不敢状告陛下，但这件事自然有史官在史书内写上一笔。”皇帝听了，不觉惊出一身冷汗，忙抚其背，作为高兴的样子，并赐金银绢帛慰劳那个大臣。宋太祖的自我反省精神由此可见。因为这句话等于警诫赵匡胤：你作了皇帝也不能为所欲为。盛怒之下也不能忘掉自己的身份。

刚愎多疑

宋太宗赵匡义登上政治舞台之前，还没有什么功业可言，然而，他早年的处境，却要比其兄宋太祖赵匡胤好得我。当时，由于赵匡胤在后周功业显赫，地位日高，赵匡义才能依靠庇护而养尊处优。工文业，通音律，在 20 岁时才靠其兄的关系做了个供奉官都知这样一个小官。

作为胞弟，成年后的赵匡义自然成了赵匡胤集团的核心人物。在他早年的历史，做的一件重要的事情，就是预谋定策。

赵匡胤在后周末年，羽翼已丰，周世宗去世，周恭帝继位，“主少国疑”，天赐良机，赵匡胤阴谋代周的步伐加快了，这种生列攸关的大事，赵匡胤当时可以倚重的除了赵普等几个心腹之外，就是他的亲弟弟赵匡义了。赵匡义在陈桥兵变中，结交军士，抚定众心，勾通内外，起了重要作用。这次事件，可以说是赵匡义正式登上政治舞台的开始。

宋太祖赵匡胤登基后，对这位年仅 21 岁的胞弟十分器重，并且逐步提高了他的地位。在赵匡义担任的所有职务中，对他最有实际意义和重要作用的是开封府尹。这个职务，可上通，可下达，有大事，有细务。这对他政治才能的锻炼和提高是非常有益的。同时，他在长期任开封府尹期间，网罗、培植了一大批自己的势力。这批人对他的继位，及继位后的安定、发展，都起了很重要的作用。

宋太宗青年时代，在一个较高的层次上目睹和参与了统治者上层的斗争，生活的教科书所给予他的多是政治斗争的内容。因而，他过早地谙熟了耍手腕、搞权术，在这方面锻炼了才能。但是，正因为政治头脑复杂，权术稔熟，心怀鬼胎，往往猜忌心过重，总怀疑别人也像他那样善搞阴谋诡计。宋太宗的猜忌之心不光表现在对朝中大臣，和其弟其侄身上，就是看到自己的儿子受到拥戴，被人称为“少年天子”，他也不愉快。宋太宗心胸颇狭，至道二年，太祖宋皇后去世，宋太宗还忌恨皇后当初企图立德芳之事，竟不想以皇后礼仪安葬。翰林学士王禹偁说了一句“后尝母仪天下，当遵用旧礼”的场面话，触痛了宋太宗的隐秘，宋太宗竟以“谤讪”的罪名，将王禹偁贬到滁州。

猫哭老鼠

宋太宗继位后，曾封赵廷美为开封尹兼中书令，位在赵普之上；德昭、德恭也并称皇子。朝廷内外皆传说太宗将准备以这样的次序传位。后来，德昭因遭太宗之忌妒而自杀，德芳夭折，廷美也开始有所不安，因为太宗觉得身居皇帝之尊，总有人在窥视其位，不觉疑心日重。

一天，太宗就日后传位之事问于赵普，赵普对太宗说：“传位之事太祖已经做错了，陛下怎么能一错再错呢？”太宗默默地点了点头；后来赵普重登宰相位，廷美即被扣上“顾望咒诅，大逆不道”发遣西京，后又贬为涪陵县令。

宋太祖雍熙元年（年元 984 年），赵廷美迁至房州，因忧恐过度得了重病，不久便死了。消息传到了京城，太宗觉得心腹之患解除了。他终于放了心，但他又假惺惺地痛哭流涕，对宰相说：“廷美，从少年时就刚愎自用，随着年龄的增长，愈加凶恶难抑。朕一向因其袍泽至亲，不忍心以法处置他，只是流放他到房陵居住，希望他悔过自新，重新提拔重用。不料想，他竟想不开，积怨成疾，这么快就殒逝了，真令我伤心之至啊！”于是，追封廷美为涪陵王，谥号为“悼”。并下令发哀举丧，自己也亲自穿上丧服，以表其悲伤之情。

事后不久，太宗提起这件事，对宰相李昉说：“廷美的母亲陈国夫人耿氏是我的乳母，我是吃她的奶长大的。耿氏后来嫁给我们赵家，又生了曾任军器库副使的廷俊。因我和廷俊有着同奶一母的原因，我视廷俊为心腹，令其属鞬左右，不想，廷俊却随便将禁中大事外泄，告诉给廷美。当时，边远之地新开辟了一处西池景观，朕准备去那里游赏，这件事也被廷俊告诉了廷美。于是他们就纠集死党，企图乘朕往游时偷偷地举事，被我识破了。按照大宋法律，我如令有司追查其罪，那么，廷美应当诛。但朕念其亲戚之故，只不过贬其居守西洛而已。但是廷美不思己过，反而对朕更加怨恨，出言不逊。即使如此，我也只令他远迁房陵，借以保全他的性命。至于廷俊，我也未曾加罪于他，只是贬黜出宫而已。朕对于这件事的处理也可以说是不负于廷美。”说完后，又表示出一副恻隐哀伤的样子。这时李昉也马上恭维说：“涪陵王廷美悖逆之事，为天下人所共知。但宫禁中有关他的身世的故事，如果不是陛下您今天讲来，我们这些人又怎么能知道呢？”

当时，朝野无人不晓，太宗和廷美为同母之弟。所以太宗说其此番话语，是为自己造成廷美之死作开脱，以文过饰非。而李昉等人所言则是一种恭维之语。可见，太宗对廷美之诬是真，对其病死之哀是假。为维护自己的皇位安全，不惜残害骨肉，又假称亲善，收买人心，虽编造出一番假语托辞，却终有欲盖弥彰之嫌。

棋高一招

朱元璋参加了郭子兴领导的反元起义军后，南征北战，不但攻克定远、夺取滁州、解六合之围，还招募、改编、纳降了几万人，可谓战功卓著，可是当郭子兴病死在滁州后，刘福通扶植的小明王韩林儿却任命郭子兴的二儿子郭天叙当元帅，他是一个庸碌猥琐的公子哥；任命郭子闪的妻弟张天祐当右副元帅，他是一个谋勇平平的人；而只任命朱元璋为左副元帅。当时习俗以右为上，所以事实上朱元璋在军中只能算是第三把手。

更让朱元璋不能接受的是，郭天叙并不容他，几次设法害死他。一次是将他骗进帅府后院的空房子里，锁上门企图饿死他；另一次是以为他庆功为名，设置毒酒企图毒死他。

朱元璋早就有心除掉郭天叙和张天祐，独掌军权。凭朱元璋在军中的势力，杀他二人不费吹灰之力。但朱元璋考虑到他们一个是自己的“大舅哥”，一个是自己的“舅丈人”，又都是自己的“顶头上司”，杀掉以后，世人会怎么看呢？谁还会投奔自己麾下一起起义造反呢？只好找机会“借刀杀人”了。

机会终于等来了。太平保卫战，元陆军统帅陈野先被邓愈生擒过来，经劝说而投降。朱元璋早已看出他是诈降，只是佯装不知，不久，陈野先主动担任打集庆的先锋官，朱元璋一看机会到了，巧安排张天祐与陈野先同往，又安排郭天叙接应。

到了集庆城下，张天祐独攻一面，另三面由陈野先率部进攻。张天祐不知陈野先早已和城里串通好，他只是佯攻，而城里早已将优势兵力来挡张天祐。久攻不下的张天祐，累得人困马乏。突然城门大开，元军冲将出来。张天祐见军士疲劳，无心恋战，只好退出40里下寨。过了一会儿，陈野先也退了回来，张天祐问他：“陈将军，你怎么也退回来了？”陈野先垂头丧气地说：“张元帅，我刚要下手，听说你这边吃了败仗，为了保护你不吃亏，所以才退回来了。”对此，张天祐并不怀疑，他哪里知道陈野先是在演戏，单等郭天叙接应的队伍一到，一起送他们上西天呢！

第二天，郭天叙率兵赶来接应。晚上，陈野先请郭天叙和张天祐赴宴，郭、张不知是“鸿门宴”，高高兴兴前往。宴席间，刀斧手一拥而上，将郭、张二人五花大绑，并强迫他们下令让红巾军投降。不料，朱元璋早有安排；在出发前，他就让一个叫郭胜的红巾军头目在出现危急情况时将军士带回太平城。陈野先的阴谋没有完全得逞，气急败坏，斩了郭天叙和张天祐，派人把头送回集庆请功。陈野先还妄图追杀往回逃的红巾军，不料自己却在追到葛仙乡时被诱入包围圈乱刀杀死。

可怜郭、张、陈三人，临死都不知送他们上断台的是朱元璋。

机关算尽

当了皇帝的朱元璋，为了加强对臣民的控制，使他的皇权回若金汤，特成立了一个由他直接指挥的特务机构——锦衣卫。一时间，特务遍布街坊路途，严密监视着朝廷内外的文武百官，其活动令人发指。

吏部尚书吴琳告老还乡后，朱元璋担心他图谋不轨，便派特务到他家乡侦察他的活动。特务到吴琳家乡后，见一个农民模样的人从小凳上站起，下稻田插秧，问道：“这里有个吴尚书，在吗？”那人拱手回答：“在下便是吴琳。”这个特务回去报告，朱元璋听了才放心。博士钱宰被征调到南京编纂《孟子节文》，罢朝归家，信口吟诗曰：“四鼓咚咚起着衣，午门朝见尚嫌迟。何时得遂田园乐，睡到人间饭熟时？”第二天上朝，朱元璋对钱宰说：“昨天在家作的好诗！不过我并没有‘嫌’你‘迟’呀，改作‘忧’字怎样？”钱宰一听，吓出一身冷汗，连忙磕头谢罪。大学士宋濂有一天在家请客，第二天上朝后，朱元璋问他：“昨天喝酒了吗？请的哪位客人？吃的什么菜肴？”宋濂——如实回答。朱元璋才笑着说：“说的都对，没有骗我。”国子监宋讷有一天在家生闷气，第二天朱元璋问他：“昨天因何生气？”宋讷照实说了，并问朱元璋怎样知道这件事，朱元璋顺手将他生气时的画像拿给他看，他才恍然大悟，赶紧磕头谢罪。

有时，朱元璋还亲自出马，对臣僚搞侦察。弘文馆学士罗复仁秉性耿直，能言敢谏，但因他原是陈友谅的部下，朱元璋对他很不放心。有一天，朱元璋亲自跑到城郊的罗家去察看。罗复仁正粉刷他的几间破房子，见皇帝到来，慌忙让坐。朱元璋见状，方才放心。

锦衣卫的特务活动，当然也立下了很大“功劳”，仅侦察出丞相胡惟庸和开国大将蓝玉谋反、私通日本和蒙古两案，就先后使三万多人送了命。

朱元璋为了保住他的皇权，可谓机关算尽。用他自己的话说：“打江山不易，保江山更难，所以朕不敢睡安稳觉。”

草木皆兵

当了皇帝以后的朱元璋，疑忌心越来越大，总认为一些文人儒士瞧不起他这个大老粗出身的皇帝，所以，只要他认为某人羞辱、讽刺自己，或者认为某人居心叵测，不但“诛其身”，而且“没其家”。有时竟达到草木皆兵的程度。

朱元璋青年时曾做过和尚，所以他忌讳“光”、“秃”这些字眼儿，甚至“僧”字他看了也觉得刺眼。他曾经投身红巾军起义，于是对“贼”字也忌讳，连带音相近的“则”也不愿见到。明初地方官逢年过节以及皇家喜庆日子都照例上表笺庆贺，表笺上都是些歌功颂德的言辞。这小小的表笺，却使朱元璋屡次大发雷霆，下令处死作者。如杭州府学教授徐一夔为本府起草的《贺表》里有“光天下，天生圣人，为世作则”之句，这本是颂扬朱元璋的好话，不料朱元璋看后，却大发脾气，说：“这个腐儒竟敢这样侮辱我！‘生’者‘僧’也，骂我当过和尚；‘光’者‘秃’也，说我是个秃子；‘则’字音近于‘贼’，骂我做过贼。”下令把他斩首。其他文字，如被认为有影射之嫌，作者也惨遭杀戮。怀庆府学训导占睿为本府作《谢赐马表》，内有“遥瞻帝扉”，“帝扉”被读成“帝非”；祥符县学教谕贾翥为本县作《正旦贺表》，内有“取法象魏”，“取法”被读成“去发”；亳州训导林云为本州作《谢东宫赐宴笺》，内有“式君父以班爵禄”，“式君父”被读成“失君父”；尉氏县教谕许元为本府作《万寿贺表》有“体乾法坤，藻饰太平”八字，“法坤”被读作“发”，“藻饰太平”被读作“早失太平”。这些作者，就都成为刀下冤鬼了，状元张信

奉命训导诸王子，他用杜诗“舍下笋穿壁”五字为字式，竟也惹得朱元璋大发脾气，说他是讥诮天朝，下令处以腰斩之刑。翰林院编修高启曾经做了一首名叫《题宫女图》的诗，其中“小犬隔花空吠影，夜深宫禁有谁来”二句，被朱元璋认为是讥讽他的，从此记恨于心。以后苏州知府魏观把知府衙门建在张士诚原来宫殿遗址上，犯了忌讳，又正巧新房子的上梁文是高启写的，所以朱元璋把高启和魏观一并杀了。

朱元璋的疑心如此之重，再加上他恩威莫测，喜怒无常的性格，以致官员们每天上朝之前，都要和妻子诀别，如果当天活着回家，就要庆贺多活了一天。上朝的时候，还要揣测一番，看看皇上的玉带今天是怎么放的。如果它高高贴在胸前，说明皇上今天心情好，可能不会杀人；如果玉带放在肚子下面，就不知哪一个要大祸临头了。

卖傻装疯

朱棣疯了！只见他披散着头发，自个跑到街上，狂呼乱叫。王府侍卫们要扶他回去，他就乱打一气。饿了就跑到饭摊上，拿起食物便吃。困了找个街角一躺，呼呼大睡。侍卫们只好远远跟着，加以保护。

一天、两天、三天，城里盛传燕王疯了，引得许多小孩子跟在疯王爷的后头，嘻嘻哈哈地学他的样子。这个王爷也不生气，反而把从饭摊上抢来的食物，跟小孩子们分着吃。大家你争我夺，乱成一片。不一会儿，疯王爷大哭大叫，撵得孩子们满街跑，弄得大街上乱哄哄的，车马都不得通行。

燕王爷真的疯了！你看他有时会从墙角捡起一坨硬狗屎，放到嘴里大嚼起来，不但不嫌臭，反而吃得津津有味。于是全城的都知道：燕王爷真的疯了。

燕王爷是真的疯了吗？消息传到皇宫，皇帝朱允炆不相信，马上派张昺和谢贵两位大臣到北京亲王府慰问。到了亲王府一见，盛夏季节，燕王坐在火炉旁边，身上围着棉被，嘴里喃喃地叫：“好冷！好冷！”还真见他冻得直打哆嗦，这可不是装出来的！消息带回了南京，于是皇帝也认为燕王疯了。

疯王爷只是白天“疯”，到了晚上，他会把以前积攒的财宝都拿了出来，派心腹送往北京附近驻军的守将，用重金收买，并许下高官厚禄，让他们一旦有事时听从自己的指挥；他还命领王府地下室里打造兵器的工匠日夜加班，再打一万件，凑齐十万件后好举事；他还会查问心腹扩兵的联络工作进行得怎样了；对了，自己明天“撒野”的路线是天坛南门，别忘了派人把蜂蜜和着米粉出来的“狗屎坨”天亮以前放好；还有；明天不会有人来“慰问”，装冰块的铁桶就不用准备了。

燕王装疯并没有白吃苦，至少为他起兵举事赢得了一个多月的时间，不然皇上派兵拿他，而他还没有准备好，不就只好束手被擒了吗！

武力“借”兵

朱允炆派人杀燕王朱棣，事泄未成。朱棣举兵造反，皇帝派李景隆率 50 万大军杀奔而来平叛。朱棣深感自己的兵力不卜，便决定前往大宁（内蒙古宁城县西）去计夺自己的十七弟宁王朱权的几万骑兵。

朱棣带军悄悄地行进，不日来到大宁附近。他把军队隐藏起来，只带几名亲信将领，进了大宁城。弟兄相见，说起父皇去世，侄儿新君生疑，日子不好过，忍不住相对痛哭。朱棣对朱权说：“李景隆率兵 50 万，进攻北京，北京危在旦夕。愚兄无法，只好逃了出来，投奔十七弟，贤弟还要救我！”“小弟怎样才能救哥哥呢？”“当初皇侄派人相迫，兄一时气忿，将来人杀了，骑虎难下，不得不与官军对抗，但我本心并不想反叛朝廷。只要贤弟为兄代上一表，陈述愚兄苦衷，代为求情，我想皇侄定会允准。”

朱权信以为真，马上亲手拟了一道表章，连夜送往皇宫。王府里摆设盛宴，款待朱棣和随从将领。席间，兄弟俩亲亲热热，谈笑风生，显得是那样亲密无间，朱棣在宁王府，天天饮酒。而他手下的将领却借机陆续地潜进城中，用重金收买宁王军的将领。

过了几天，朱棣向朱权告辞，要回北平。朱权把他送到郊外。哥俩席地而坐。朱权倒了一杯送行酒递给哥哥：“哥哥此次回去，千万保重。如遇险难，即便北来，小弟拚得身家性命，也要保护哥哥！”朱权说得恳切，朱棣也不禁动容。他接过朱权给他的酒，一饮而尽。

就在这时，突然南边响起急骤的马蹄声，只见一彪骑兵，像一阵风似地飞奔而来。朱权大惊失色。回头再看看自己带来的几个将领，却一个个袖手旁观，好似没看到一般，就这样朱棣带来的兵将朱权团团围住。这时哥哥执着弟弟的手说：“贤弟不必惊疑，四哥此举，也是不得已，尚望贤弟原谅。将来事成，决不会忘记你的好处，一定改封你到富庶繁华的地方。”

在这种武力胁迫之下，朱权还有什么办法？只好听任他这位四哥摆布了。弟兄二人又回到城中，朱棣让朱权交出了失权，命令全军统归燕王指挥。朱棣又派自己的将领到各地将朱权军统一整编。

就这样，宁王朱权的八万大军、6000 辆战车统归燕王朱棣拥有了。

施反间计

燕王朱棣起兵造反，朝廷派大宁军马十万，在都督刘贞、都督金事陈亨、都指挥卜万率领下进入松亭关，即将攻打朱棣占领的遵化。

朱棣详细分析了这次统兵而来的三名主将，认为刘贞年老力衰，即无斗志，又无谋略，疑心又重；陈亨过去是燕山卫指挥金事，与朱棣有旧交，虽然统兵前来，必须竭力回避与燕军直接作战。所以，以上两人不足为虑。而这卜万却勇武异常，又有谋略。因此，要解除大宁军马的压力，关键是设法除掉卜万。于是朱棣根据刘贞疑心重的特点，决定施反间计除掉卜万。

朱棣事先写好一封给卜万的信，装出和他素有交往的样子，故作称誉之辞，并对陈亨多方底毁。他将信密封好后，交给一名被俘的大宁军卒，置酒给赏，十分优待，命他将密信藏于衣领中带回。同时又故意让另一名被俘的军卒窥知，然后将二人放归。未得赏赐的军卒，心中愤然不平，回去后果然向刘贞、陈亨告发，刘贞迅速将军卒抓来搜查，书信尚在。人证物证俱在，刘贞顿时大怒，将卜万抓获，押往京师问罪，其家亦遭籍没。

能征惯战，智勇双全的卜万因“通燕”被法办，在军中引起了强烈反响，军士们一时间议论纷纷，军心大乱。朱棣抓住这一时机，主动出击，一举克敌，取得了这一战的全面胜利。

暂且应允

朱棣，早有当皇帝的野心，可他的命运不好，在“传长传嫡”思想的支配下，朱元璋将皇位传给了他大哥朱标的长子朱允炆，只给他封王燕王。

朱元璋死后，朱允炆即位。朱棣看“文”取无望了，便以“清君侧”为名，发动了“靖难之役”。经过三年的“靖难”战争，终于攻占了首都南京，皇帝朱允炆自焚身死。这时的朱棣反而怕叔夺侄儿位引起天下人耻笑，落得个不忠不孝、不仁不义的名誉，就导演了一场闹剧。

大军攻入南京后，朱棣来到皇宫，指着被烧成焦炭的朱允炆的尸体，声泪俱下，连声说：“傻孩子，傻孩子，你又何至于如此呢？”一会儿，兵部尚书茹瑺为首的大臣们，来到朱棣面前，一个个叩头礼拜，请燕王登基即位。朱棣却说：“我起初蒙难，不得已兴兵解祸，同时也为的是清除奸臣，安定社稷。不想少主不察我的忠心，以致自绝于天，实是令人痛心。现在洪业需待继承，理应选择才德兼备的亲王承当。小王浅陋，难负重任！”茹瑺代表大臣们顿首说：“天生圣人，为社稷和万民作主。今日之天下乃太祖之天下，臣民乃太祖之臣民，岂可一日无君呢？殿下是太祖嫡嗣，德冠群伦，功在社稷，理应正天子之位，使太祖创立的万世伟业，永有所托。”然而，大臣们三番两次地“劝进”，朱棣只是“不允”。

第二天，南京诸将来“劝进”，朱棣还是“不允”。第三天，当时在南京废为庶人的周王朱棡、齐王朱等也来劝进：“我们弟兄 26 人，大哥太子朱标、二哥秦王朱棧和三哥晋王朱棧都已先后下世，您是四哥，年龄最长，理应登基！”朱棣同样不允。

众人纳闷：燕王不肯当皇帝，他又不提出别的人选，是为什么呢？还是翰林院编修杨荣聪明，他串联了所有文官、武将和亲王们一齐来了，呼拉拉跪地一片，叩头固请，非要让燕王当皇帝不可，不答应就都不起来。朱棣一看这“戏”演到现在该收场了，再演下去已无人爱看，才勉强答应：“我本无此心，众人三番五次举荐，只好暂且应允。”

朱棣参拜过孝陵，将自己在什么样的情况下才打算即位的事告诉已故去的父皇朱元璋之后，来到奉天殿，登上了皇帝的宝座。诸王和文武大臣密密麻麻地跪在阶下，三拜九叩，口呼万岁。经过三年多的“靖难之役”，千百万人头落地，朱棣此时“不得已”当上了皇帝，实现了他多少年来梦寐以求的宿愿。

计害贤才

明朝有个才华出众的儒生解缙，在科举考试中脱颖而出，进入仕途，由于工作出色而又不断地得到升迁，特别是主持编成《永乐大典》之后，越发得到了朱棣皇帝的信任，留在身边作“高级顾问”。谁知“伴君如伴虎”，不久便大祸临头了。

解缙见圣上如此“信任”自己，自己就应对圣上“知无不言、言之不尽”。皇帝让他评价一下大臣，他便说这个“天资厚重，中无定见”，说那个日有德望，但不远小人”；有的“可谓君子，颇短于才”，有的“诞而附势，虽才不端”，还有的“薄书之才，狙佞之心”。评价了半天，众多大臣不是无才，便是缺德，再不就是贪赃枉法，很少有几个好的。朱棣听了很不高兴：“这不是说我用人不当吗？！”可这解缙偏偏还不知趣儿，竟批评起先皇来了，什么“令数改则民疑，刑太繁则民玩”；什么“进入择贤杏，授职不量轻重”；什么“天下皆谓先皇任喜怒为生杀，而不知皆臣下之乏忠良也。”这下可触怒了龙颜。朱棣心想：“此儒如此自负，如此狂傲，先皇都未曾瞧得起，何况对我了！此人不可留！”但转念一想，如我马上杀之，天下人肯定笑我枉杀忠良才子，不如用计缓图之。

不几日，朱棣使很多大臣都如道了解缙当着皇上的面是怎样的诋毁大家，使他们怀恨解缙，解缙在朝中的威信江河日下，不久，便有人告解缙要谋反，解缙被下了诏狱。解缙在狱中关押了五年。有一天，朱棣要锦衣卫指挥纪纲把狱中拘押囚犯的名单拿给他看，看到了解缙的名字，便问：“哦！解缙还在吗？”纪纲明白了圣上的意思，回去使用酒将解缙灌醉，赤身露体埋在雪地里，活活冻死了。解缙死了还不算完，朱棣还下令籍没他的家产，把他的妻子儿女都发配到辽东。

可怜一代文豪，只因对他所信赖的皇帝讲了一些心里话和大实话，竟遭到家破人亡的下场。更可悲的是，他临死前不久还和他的家人说：“皇恩浩荡，只是小人当道。”而他的妻子在被发配辽东临行前，还带领儿子们跪地“谢主隆恩”。

吕后篡权

吕后，是刘邦在沛县做亭长时所娶的夫人，当时，吕公见刘邦状貌非常，便将自己的女儿吕雉嫁给他。一次，吕雉和两个儿女在田里干活，有一位老人路过要喝水，吕后便让他喝了，老人说：“夫人将来一定是天下的贵人。”后来，刘邦登基做皇帝，成了汉高祖，便立吕氏为皇后，吕后从此权高位尊，汉高祖死后，其子继位，不久也死了，于是吕后临朝掌权，硬生生把一个汉家天下变成了吕家王朝。

当汉高祖 63 岁过世时，吕后运筹帷幄，精心谋略。汉高祖已死去四天了，她还没有消息传出去，她要在汉高祖出殡前，把一切安排妥当。她让自己的心腹审食其去一个个屠杀大臣，然后再为汉高祖发丧。之后又胁迫大臣把太子扶上帝位，再尊自己为皇太后。后来汉惠帝又死了，吕太后又立惠帝的儿子刘恭为皇帝，因为皇帝年龄太小，吕后便临朝掌权。为了把汉家天下由刘姓变成吕姓，吕后一步一步地实施她的计划。她先拜自己的侄儿和吕产为将军，统领军队，然后又把早已经死了的父亲吕公和大哥吕泽封为王。接着又封吕台、吕嘉、吕产、吕禄、吕通（这些都是吕后的内侄或内侄孙）为王，封妹妹吕须为临光侯。吕后病重时，她又封吕产为相国，吕禄的女儿为皇后，吕禄为上将军。吕家的人把持朝廷。权重位高，声威赫赫。到此时，汉家天下虽仍姓刘，却已名存实亡了。

“汉宣中兴”

匈奴的呼韩邪单于在对付他哥哥郅支单于的进攻时，得到过汉朝的帮助，便决定结交汉朝。他带领部下到了汉朝的南边，先派他的儿子右贤王去伺候汉宣帝，还要求汉朝让单于到长安来见中原皇帝。

汉宣帝听说单于要来，就和群臣商议用什么礼节接待呼韩邪单于。有人说应该用比接待诸侯王低一等的礼节去接待；也有人说单于是一国之主，是第一个归服汉朝的单于，应该对他有礼貌。于是，汉宣帝就决定用接待贵宾的礼节接待呼韩邪单于。在呼韩邪来会见汉宣帝时，汉宣帝命使者送给了一套最讲究的衣帽、一颗金印、一把宝剑、一张弓、四支箭、十支戟、一辆高级车子及很多丝绸金银。汉宣帝会见呼韩邪单于时，也不让单于下跪，单于的大臣们可以列席。汉宣帝又送了不少礼物给单于，又请他参观各种珍宝。呼韩邪单于和他的大臣们在长安住了一个月要回去时，他请求汉宣帝让他们住在漠南光禄寨一带，以防备他哥哥郅支单于的进攻。汉宣帝同意了。汉宣帝还派长乐卫尉高昌侯董忠、车骑都尉韩昌带领 16000 骑兵护送单于到了漠南，并在那儿帮助单于。单于他们正缺粮食，汉宣帝又送给他们不少粮食。前后共给呼韩邪单于粮食 34000 斛。

呼韩邪单于的哥哥郅支单于看汉朝对呼韩邪那么好，怕汉朝来打自己，赶紧派自己的儿子来伺候汉宣帝，并不断派使者访问汉朝，千方百计和汉朝交好。这样一来，由于呼韩邪单于和郅支单于做榜样，西域各国中不论原本是害怕匈奴的，还是小看汉朝的，都接近汉朝了，他们纷纷派使臣和汉朝建立关系。尤其是匈奴周围的各国以前和汉朝都不友好，现在看到他们所惧怕的呼韩邪单于和郅支单于都臣服于汉朝，哪里还敢和汉朝作对呢。结果，汉宣帝时西北方一带一直是比较安定的。后人称这一时期为“汉宣中兴”。

凭才拜相

田千秋是汉武帝的宠臣，后拜丞相。田千秋对汉武帝忠心耿耿，时时劝谏，可谓贤臣。田千秋原本既非名门，又非功臣，汉武帝对他的重用，确实出于偶然。

当初汉武帝误杀子孙，正自后悔，供奉高祖寝庙的高寝郎车田千秋上书替太子鸣冤，说：“子弄父兵，罪不过打一顿，太子误杀了人，有什么罪？这是我梦中一位白发老人教我这样说的。”汉武帝见说得有理，又召见了田千秋，见他身高八尺，相貌堂堂，说到太子的冤情，声泪俱下，更加感动，于是拜田千秋为大鸿胪。田千秋做大鸿胪后，见到汉武帝迷信神仙，多次劝谏，说：“方士们都说能求仙拜神，可到今未应验，可见他们是虚承俸禄，浪费钱财，应该将他们罢免回家。”汉武帝此时已有悔过之心，所以听到这番话，正合心意，遂令那些方士一律回去。汉武帝又拜田千秋为丞相，封富民侯，希望田千秋想办法使人民富足。

尽管田千秋忠厚善良，克尽职守，政绩辉煌，但他毕竟是因皇上一语而封侯拜相的，朝中有人不服气，议论纷纷，甚至当作奇闻传扬出去。当时匈奴的狐鹿姑单于派使者来汉朝要求和亲，汉武帝也派人去匈奴商议此事。狐鹿姑单于就问汉朝使者说：“听说汉朝最近拜田千秋为丞相，这个人本无才名，又无功绩，为什么担当丞相大任？”汉朝的使者回答说：“田丞相上书替太子伸冤，所说的正合皇帝的心思，因此得以升迁。”狐鹿姑笑着说：“照你这么说，汉朝并不一定用贤人功臣，只要一个狂妄的男子上书，就可以封侯拜相了。”使者无言可答。回来后，使者向汉武帝报告了这件事，汉武帝非常生气，责备他应对的言辞有误，要将他下狱。”后来田千秋说情，免了对使者的处分。汉武帝说：“用人不拘功臣贤人，只要有才有能，即可拜相，用人也不必王公贵族，只要忠厚诚朴，也可封侯。田千秋敦厚善良，聪明多智，所以，我信任他、重用他，并进而封侯拜相”。这也是汉武帝英明果决，善于用人之处。

虚张声势

隋朝大业年间中期，突厥始毕可汗率兵围困隋炀帝。隋炀帝几次突围没有成功，突厥的军队越发紧攻。隋炀帝的将领士兵不断地被杀死，伤亡惨重，眼看就要全军覆没。情急之中，隋炀帝想了一个办法，他挥笔写下诏书，绑在木头上，投入汾河水中，使其顺流而下。诏书上写着隋炀帝被围困一事，要招募隋朝百姓加入军队前去救援解围。绑在木头上的诏书顺流漂出了包围圈，被人捞到，便张贴出来以告天下。当时，年方 20 岁的李世民怀着报忠皇帝的决心应募当了兵，投到了隋朝将军云定兴的军中。

虽然李世民是个没打过一天仗的毛头小伙子，但他对如何去救援隋炀帝，如何调动军队，自有他折一套战略。他贸然去拜见云定兴将军，直言陈述了他的主张。他说：“突厥始毕可汗之所以胆敢围困我们的皇帝，是他认为皇帝没有援军可救援。那么我们要前去救援，就必须壮大我们的声势，让救援的军队松散开，前后排列成数十里的长队，多准备一些旌旗、战鼓，让旌旗飞扬、战鼓急鸣，使突厥的军队不知我们究竟来了多少援军，不敢轻举妄动。如能使他们认为援军多而胆怯，因而逃跑，那样我们就可以不战而胜，救出皇帝。否则，突厥知道我们的虚实，就会死命相拼，谁胜谁负尚不可知！”云定兴将军听了李世民的一番阔论，觉得他说的句句在理，便听从李世民的计谋，率军出发了。

军队来到了离前敌不远的地方。突厥的哨兵看见隋朝的援军绵延数十里，浩浩荡荡地开了过来，急忙策马飞奔，向突厥始毕可汗报告说：“隋朝的援军来了，漫山遍野，不计其数哪！”始毕可汗外出观看一番，果然如哨兵所说，立即下充撤军，连夜逃跑了。

勇救幽州

契丹主阿保机亲率 30 万大兵号称百万，围困幽州城。幽州守将周德威从城上向四外一望，契丹的毡车帐篷漫山遍野，只好闭城坚守，等待援军。围城已达六个月，城中粮草将尽，幽州危急！

李嗣源率军火速赶往幽州解围。他的儿子李从珂所率的 3000 名骑兵先锋部队行过大房山以后，他的中军被万骑契丹兵拦住去路。李嗣源下令人马列队，他纵马来阵前，契丹军中也驰出主将来。“来将通名！”李嗣源用枪一指对方喝问。“契丹皇帝驾前称臣，详隐（统军官名）乌拉。你是什么人？”李嗣源用契丹语说：“我是晋王部下大将李嗣源。你们无故犯我疆土，晋王命我率百万大军直捣西楼，灭掉契丹！”乌拉一听晋兵百万，要杀向契丹都城西楼（即指契丹上京临潢府），不禁心里一惊。李嗣源举枪便刺，乌拉举斧相迎，二人杀到一处。李嗣源急于首战得胜，以压制敌军锐气，他打了十几回合，就暗自取出线铜锤，当与乌拉再两马相交时，来个枪里加锤，一锤把乌拉打下马去，顺势一枪结果了乌拉性命。李从珂看父亲取胜，就率 3000 名骑兵冲向敌阵。契丹兵见主将已死，慌忙后撤逃跑。

晋军临近幽州，契丹数万人马已列阵以待了。李嗣源命骑兵在前，步兵在后，又派 1000 名兵士人人拖着两捆柴在步兵两侧而进。接近契丹大阵时，拖柴的士兵向两侧散开，把柴点着，又用柴束扫起尘土，转眼间，遍野又是火、又是烟、又是尘土飞扬，契丹兵看到，人人惊疑，不知骑兵来了多少，只听乌拉的败兵传言“晋兵百万，李嗣源勇猛无敌”，不觉有些胆寒。

李嗣源、李从珂父子率骑兵首先冲入契丹阵中。周德威在幽州得报援军与契丹兵大战，也率兵出城参加了战斗。

晋兵人少但气盛，越战越勇；契丹兵多但胆寒，且战且退。阿保机见势不好，只得丢了辎重，引残兵败将向西北逃窜，出古北口回辽东了。

周德威迎着满身是血的李嗣源，问道：“将军带来多少人马？”李嗣源答说：“不足五万。”周德威惊呆了，说：“将军用何法取胜？”李嗣源哈哈大笑：“首战得胜震敌胆，一也！我步兵对敌骑在山地作战，敌优势发挥不出来；我骑兵对敌步兵在平原作战，充分发挥我优势，二也！出疑兵为迷惑敌兵，三也！又有老将军您助战，四也！”周德威佩服得五体投地。

以智取胜

梁与晋的一场大战，将要在柏乡附近进行。梁朝皇帝朱全忠派节度使王景仁为帅，带领大军首先进驻了柏乡。晋王李存勖亲率大军在距梁营仅五里的野河北岸扎了营。双方军队只接触一次，李存勖以他多年的战斗经验，一眼看出：梁军气势太盛，且步兵人数多，敌我相距太近，不利于我骑兵开展野战。于是佯畏梁军而后撤 20 里，以便诱梁军离开大营而歼之。

探报把晋军后退的情报飞报王景仁。王景仁哈哈笑了，对众将说：“我早料定晋军不敢与我对阵！我一示军威，他们就退了，可见李存勖有取胜之欲，而其兵无敢战之勇！”

过了几日，李存勖派李嗣源、史建瑭率数千骑兵来到梁军寨外骂战。王景仁拍案而起，率全军冲杀出来。李嗣源、史建瑭的 3000 骑兵迎着王景仁冲杀一阵后，就往下败。“哼，晋军不过如此。追！”王景仁指挥大军直追至高邑南的野河岸边。河对岸一声炮响，晋军步兵摆开大阵，以河为堑，阻住去路。

野河的水浅极了，有的地方露了河底，但河床很宽、很深。王景仁往对岸看了看，又回首看了看自己的大军，心想：“消灭晋兵，只在今日，于是下令：“过河进攻！”数万梁兵呐喊着冲下河床。晋军严阵以待，当梁军接近北岸时，晋军将士也迎头冲上，双方短兵相接拚杀在一处。在晋军的抵抗下，梁军退回到南岸。过了一会，梁军又冲过来，但很快又被击退了。

太阳从东边移到了头顶，队头顶向西滑去。以逸待劳的晋兵们在战斗间隙吃了午饭。远离军营的梁兵们可饥肠辘辘了——他们出营追杀李嗣源、史建瑭的骑兵，都没带干粮。王景仁也原以为他数万人马能一下围住晋 3000 骑兵的，事先也根本没估计到会一直追到野河南岸与晋军大战。他的肚子也咕咕地叫了。他眼里直冒火，晋军据河顽强的抵御使他愤怒。他的先锋官李思安骑马跑到王景仁马前，一拱手：“大帅，我们军营起火了！”王景仁回首望去，果然见远处军营一带有缕缕浓烟升腾，才恍然大悟：“李存勖用调虎离山之计，诱我们到此！”立即传令：“撤兵！”

饿着肚子打了多半天恶仗的梁兵，一听说“撤”字，呼啦一下子就像炸了窝的蜂，乱哄哄地往回跑了。

李存勖登高一望，由衷地笑了，他手握剑柄，沉着有力地说：“骑兵在前，步兵在后，追杀！”晋兵像狂飙似地向梁军卷了过去，喊杀声震荡在野河南的大地上。梁军彻底崩溃了，死者抛尸在野，生者弃械归降。晋军主帅王景仁只率数十骑逃跑了。

李存勖先调虎离山，后以逸待劳，至此大获全胜。

相安为好

宋开宝元年，太祖赵匡胤在确定了先南后北，逐步统一中国的战略方针后，积极准备征讨江南，同时，他对处于北方的北汉并不十分放心，因为北汉自北周建立以来，连年骚扰边境，南侵之事多次发生。

一天，宋朝捉到了一个北汉派来的间谍，太祖乘机对北汉间谍说：“你回去告诉你们北汉主刘钧，你们北汉王室与周氏有世代家仇。所以，过去北汉与周之间的仇争也是理所当然的，我赵匡胤可以充分理解。但现在是我赵匡胤的大宋天下，我与你北汉主刘钧并无冤仇，为什么侵犯我朝边境，阻我北通之路呢？如果你北汉主刘钧真有志于中原，想统一中国的话，那就请与我大宋一决胜负好了。”

不久，北汉主刘钧派人复命太祖说：“多谢赵君明理之举，想我北汉河东之地兵甲与你中原之比，连你的十分之一都不如，怎敢有志于中原？我北汉守住区区弹丸之地，是怕我汉室宗把灭亡而已，别无他求。然而，你若想为灭我汉室，与我一决胜负，那么就请你跨过团柏谷来，我愿与你一战。”太祖听罢，笑着对左右说：“这样的北汉，让它保存下来，有什么坏处呢？”太祖随即转脸对北汉使者说：“告诉刘钧，我大宋给你北汉一席之地，使你们供奉汉室宗祀。但不得犯我大宋疆土，否则，就勿怪我大宋灭汉室血食。”北汉使者奉命回去。至此，大宋北疆便复归安全，太祖尽可以腾出手来平定南方诸国。直到刘钧去世，也没有派大兵北伐北汉，最后，宋朝才灭掉北汉。

不论亲疏

宋太宗雍熙二年十二月，宋琪、柴禹锡被降了官职。这是因为当时广州知府徐休复曾经密奏太宗说，广南转运史王延范图谋不轨，并说他仗着朝内某大臣的权势，为非作歹，无人敢言，没有谁能动摇其官职权威。太宗听后便命钦差大臣前往暗中查办。因王延范是宋湏的妻子高氏的远房亲戚，所以，当宋湏、柴禹锡入朝办事时，太宗便问他二人：“王延范是什么样的人？他的政绩如何？”当时，宋琪并不知徐休复密奏之事，便极力称赞王延范如何精明强干。柴禹锡也在一旁随声附和，盛赞其政绩非凡。太宗听后，认为他们二人与王延范早已勾结在一起，欺瞒朝廷，而不想揭露王延范的劣迹，所以对二人之举非常不满。其后不久，便以宋琪举止诙谐而无大臣之礼、柴禹锡不能到诚奉公为由，将宋琪降为刑部尚书，将柴禹锡降为左骁卫上将军。当时众臣和宋、柴二人皆不知太宗此举是何原因。不久，太宗就这件事对大臣李昉等人说：“朕对于大臣们，难道能那么轻易随便地晋升和降职吗？他二人的进退是事出有因的。中书和枢密乃是我朝廷政令所出、治乱根本所系的重要机构，所任之人都应该各自竭尽全力。哪一个人没有姻缘亲戚之情？如果才能不符其职，不如使之让出其权位。如若不然将贻害国家。朕也有敌人亲戚，但他们如果是无才可取之人，朕都没有因朕之故而随便送给他们官职名份。所以，对于你们这些国家的重臣，都要以此为戒，千万不可效仿他们二人。”

文侯送礼

乐羊攻克中山城后，率领人马返回魏国。来到魏国都城安邑城外时，远远就看见魏文侯在那儿迎接他。魏文侯慰问乐羊说：“将军为了国事，舍了自己的儿子，这都是因为我而起，我真过意不去。”乐羊听后，赶紧跪下磕头说：“这是做臣子的本份，大丈夫就该公而忘私。”接着献上中山国的地图和战利品。

回到城里后，魏文侯又在官中大排酒宴，为他接风洗尘，庆贺收服中山。席上，大伙都称赞乐羊，乐羊因为魏文侯这么看重自己，又立了大功，心中也十分得意。宴会结束后，魏文侯赏给乐羊一只箱子。乐羊一看这只箱子上下封得严严实实，心想不是黄金就是白银，一定是魏文侯怕众人见了眼红，才封在箱子里的。乐羊心中更乐了，神气活现地让人把箱子抬回家。到了家，打开箱子，仔细一看，乐羊可傻了眼了，这哪里是黄金和白银啊，满满一箱子，全是朝廷里大臣们的奏章。乐羊拿起奏章，一卷一卷地翻看，只见上面全是弹劾自己的话：“乐羊连打胜仗。眼看中山国就要打下了，可是由于乐舒求情，就停止了进攻，由此可见，父子之情重于国事。”

“主公如不赶快叫回乐羊将军，后果不堪设想。”

“我们魏国的五万人马恐怕马上就要断送了，还想得到中山？”

“主公凭翟璜一番话，就拜乐羊为将军，真是大错特错了！”

“人情莫过于父子，乐羊怎么能舍得自己的骨肉，去攻打中山国呢？！”

乐羊一个奏章一个奏章地翻看，一边看一边流泪，他说：“真想不到朝中有这么多人中伤我，诽谤我，要不是主公信任我，我哪能立下战功，攻克中山呢！”第二天上朝时，乐羊赶紧向魏文侯谢恩。魏文侯要封赏他，乐羊推辞说：“攻克中山，完全是主公的信任，我的功劳不值一提。”魏文侯说：“说得也对，除我之外，没有任何人能这样信任你；除了你，也没有谁能攻克中山国。你已经很辛苦了，我封你为‘灵寿君’吧。”于是，魏文侯就收回了乐羊的兵权，把灵寿封给他。

智请孙臆

庞涓投奔魏惠王，被封为大将，很受魏惠王重用，心中十分得意。他的同窗好友孙臆也想投奔魏惠王，庞涓怕比自己有才能的孙臆超过自己，就设计陷害孙臆。可怜孙臆刚刚出山，还没发挥自己的才能，就被害成个瘸子，只能爬着走了。为了保住性命，孙臆装疯，整天在街上乞讨。孙臆的才能和遭遇被齐威王知道了，齐威王想办法要把孙臆收为己用，就派人到魏国来聘问。齐威王派使者淳于髡和禽滑厘来到魏国，魏惠王招待了他们，又送他们一些礼物，并叫庞涓护送他们出境。禽滑厘事先给孙臆换上衣服，把他抱上车，让另外一个手下人穿上孙臆的脏衣服，躺在街上，两手捧着脑袋扮装孙臆。过了两天，这个人脱下孙臆的衣服，也偷偷跑回齐国去了。

孙臆到了齐国，见到齐威王。齐威王听孙臆谈论兵法，十分欣赏，只恨相见太晚。

不久，魏惠王派庞涓攻打赵国，包围了赵国国都邯郸。赵国国君赵成侯派使者到齐国求救，情愿把从魏国抢来的中山国作为谢礼。齐威王很了解孙臆的才能，于是派孙臆任大将救赵国。孙臆建议，自己做军师，田忌为大将，去攻打庞涓。孙臆和田忌带领大军佯装攻打襄陵，然后杀庞涓一个回马枪。果不出孙臆所料，庞涓上当了，虽然逃了性命，却损失了两万多人马。齐国大军凯旋，邯郸也回归了赵国。

不久，庞涓带领全国的大部发人马去攻打韩国。韩国向齐国求救，齐威王又派田忌为大将，孙臆为军师，带五万人马去救韩国。孙臆又设了一计，不救韩国，而直接攻打魏国，迫使庞涓退兵回国，最后在马陵道上杀了庞涓。魏军一败涂地。

齐威王把孙臆从魏国救了出去，加以重用，带兵连打胜仗。齐威王的威名可传扬开了。魏国败了，魏惠王只好打发使者年年向齐国朝贡。韩国和赵国的国君更加感激齐威王，也向齐国朝贺。齐国的名声越来越大。齐威王很感激孙臆，要加封他，孙臆婉言拒绝了。然后，孙臆亲手将鬼谷子从吴国得到又传给他的十三篇兵法写出来，献给齐威王，便辞了官，过隐居生活去了。

不计前怨

刘秀在部县（今河北省柏乡县）称帝后，派大军包围洛阳，历时数月，而洛阳在朱鲔坚守之下，拒不投降。刘秀知道廷尉岑彭曾经在朱鲔手下当过指挥官，命岑彭前去说服。朱鲔站在城上，岑彭站在城下向朱鲔分析成败利害。朱鲔说：“刘縯被害之事，我是主谋之一，后来又劝皇上（刘玄）不要把刘秀派往黄河以北。我了解我的罪恶深重，所以不敢投降。”岑彭回来把话转告刘秀，刘秀说：“一个追求伟大目标的英雄，不会牢牢不忘小小的怨仇。朱鲔如果投降，连官职和爵位都可以保留，怎么会报复呢？黄河作证，我决不食言。”

岑彭再到洛阳告诉朱鲔，朱鲔从城上垂下用绳索制作的软梯，说：“如果你讲的是真话，请上城。”岑彭攀着软梯要上。朱鲔看出对方确有诚意，决定投降。朱鲔自己五花大绑，跟岑彭同到河阳（河南省孟县）。刘秀下令解开他的绳索接见他，再命岑彭连夜送朱鲔回洛阳。次日凌晨，朱鲔跟苏茂等人，率领全军，出城归附。刘秀任命朱鲔为平狄将军，封扶沟侯。朱鲔后来担任少府，爵位世代相传。

不记旧帐

唐高祖手下有一员大将李靖，原来是隋朝的马邑郡丞。在唐高祖起兵之前，他发觉唐高祖有起兵反隋的意向，便向隋炀帝告密，使隋炀帝有所准备。因此，唐高祖攻克长安后，要杀李靖。后来发现李靖是个有用的人才，就将他放了。李世民也和父亲一个观点，认为李靖是个将才，便将李靖召入幕府。武德二年，唐高祖命靖从四川沿江东下，进攻肖铣，由于他进军迟缓，唐高祖就命硤州都督许绍将他斩首。但许绍爱惜李靖的才能，便为他请命，使李靖得到了唐高祖的赦免。不久，开州蛮首冉肇则反叛，率领军队侵占了夔州，赵郡王孝恭没以挡住冉肇则的进攻，败下阵来。这时，李靖率领 800 多名士兵，夜袭冉肇则的军营，冉军大溃。李靖又在险要之处埋下伏兵，李靖一马当前，亲手斩了冉肇则的脑袋，俘虏了 500 多人，大胜而归。李靖立了战功，唐高祖又喜形于色，对公卿们说：“朕听说使用有功的人不如使用有过失的人，李靖就是一个例证。”随后，高祖又召见李靖，对他说：“卿为朕竭尽全力，荣立赫赫战功，朕永远不忘，一定会重赏卿的忠君之诚，使卿过上富贵荣华的生活。”唐高祖没有忘记自己曾下令杀李靖，也怕李靖因此而记仇，所以又向李靖表示：“既往不咎，过去的事我早已忘记。”从此，唐高祖说到做到，重用提拔了李靖。

忠义双全

姚思廉是隋朝代王杨侑的侍读，在隋朝大业末年，起义军队攻打到了京城。当时，在代王府的官吏们大多数都为了保命逃走了，只剩下姚思廉仍在代王的身边，保护和侍候着他。这时，起义军已经包围了代王府，士兵们正准备进占宫殿。边时候，姚思廉出现在门口，声音严厉地对李渊的部下说：“唐公李渊起义兵，本来是为了匡救王室，因此你们不能对代王无礼！”士兵们听了姚思廉的话，不仅没有进入宫中，而且稍微向后退了退，站在台阶下面。过了一会儿，唐高祖李渊来了。听到这件事的经过，认为姚思廉是忠义双全的人，于是，就允许姚思廉扶代王杨侑到顺阳阁去了。姚思廉向李渊拜谢后，扶着代王走了。在场的人都说，“这才是忠义之人。人们说仁义的人有勇气，指的就是这样的人。”

在唐贞观元年，太宗李世民与人谈起隋朝灭亡时感慨地说：“姚思廉不怕杀头，自始至终地跟着主人，表现了崇高的节操。就是古代，也没有什么人能够超过他的。”姚思廉这时住在洛阳，唐太宗就派人赠送了300段丝绸给姚思廉，并亲书一信，信中写道：“怀念你忠义的风格，所以赠送了这些东西。”

忠君之将

冯立在唐高祖武德年间，任太子李建成的车骑将军，很受李建成的器重。太子李建成在“玄武门兵变”中被射死以后，许多跟随李建成的人都逃跑了。冯立面对这种情况，叹息说：“做人，怎么能在太子生前受恩宠，而到太子死了就逃避灾难呢！”于是，冯立带领士兵奋力攻打玄武门。在混战中，他杀死了屯营将军敬君弘。这时，冯立对他的部下说：“总算是稍微报答了一下太子。”然后，他下令解散了军队，自己跑到野外躲了起来。

过了一段时间，冯立回来向太宗李世民请罪。太宗数落他说：“你在先前攻打玄武门时，杀伤了我许多兵将，怎么能免得了一死呢？”冯立哭泣着说：“我由于献身侍奉主人，想以死来报效，所以，在打仗的时候，就什么也不怕了。”说着说着就恸哭起来，几乎要昏过去。太宗李世民连忙不住地安慰他。鉴于他是一位忠君之将，太宗就任命他做了左屯卫中郎将。

冯立事后对自己的亲人说：“皇帝不记前仇，不仅赦免了我的罪过，而且还封我为将。对于皇帝的恩赐，我一定要以死来报答。”

过了不久，北方的突厥人举兵进犯，很快打到了咸阳附近。冯立带领着几百名骑兵与敌人作战，杀死和俘虏了许多突厥人，打得敌人溃散逃窜，保卫了长安的安全。

公平封赏

唐贞观元年，国家初定，唐太宗李世民对建国有功之臣进行封赏。他封中书令房玄龄为邳国公，工部尚书杜如晦为蔡国公，吏部尚书孙无忌为齐国公，三人并列为第一等功臣，每人食邑 3300 户。

对于李世民的封赏，他的叔叔淮安王李神通很不服气。李神通产顺唐太宗：“高祖起义的旗帜刚举，我就率兵首先响应。而现在你把房玄龄这样舞文弄墨的人列为第一等功臣，我是不服气的。”李世民回答说：“国家的大事，只在于赏赐和惩罚。赏赐和功劳大小相符，没有功劳的人就会自己退回去。惩罚与罪恶相符，干坏事的人就会害怕。因此，赏和罚是不能轻易施行的。房玄龄等人有运筹帷幄，用计谋安定国家的大功，所以才能功居第一。对于叔父您，我不能因私情就随便和功勋卓著的臣子一样封赏。”

由于太宗对自己的叔父都不偏袒，别的功臣也就都不邀功争赏了。

当初，唐高祖李渊建立了宗室名册，兄弟、子侄以及再传、三传的子孙，连孩童以上受封为王的多达几十人。对此，太宗李世民对群臣说：“从两汉以来，都是只封兄弟和儿子为王，其他疏远的亲属，不是有大功，都不能受封。如果把所有的亲属都封为王，多给他们食邑人数，那就是在加重百姓的困苦，而用来养活自己的亲属。”于是，李世民下令，凡是皇族中过去已封为郡王而又无功劳的，都降为县公。

由于从两汉开始，社会已经形成了无功受禄的封建等级传统，李世民能够根本无功不授禄的原则，将自己的皇亲国戚们从郡王的位置降为县公。同时义对外姓的有功之臣大加封赏，特别是他能够给房玄龄和杜如晦这样的“舞文弄墨”的人以一等功勋，这实属难能可贵。

装聋作哑

唐代宗李豫在位时，他的一个女儿升平公主嫁给了唐朝大将郭子仪的儿子郭暖。公主平时骄横惯了，嫁进郭家后，不肯放下公主的架子，使郭暖很是不满。终于有一天，俩人吵了起来，郭暖不满地说：“你以为你父亲做皇帝你就可以为所欲为吗？我父亲还不高兴当皇帝哩！”公主一听大怒，马上进宫告诉父皇。唐代宗听了公主的诉说，并没生气，淡淡一笑，说道：“你这孩子真不懂事哩！假使他要做皇帝，天下还会是你家的吗？”郭子仪是一个处事极为小心谨慎的人，知道儿子闯了祸，得罪了公主，又说了对皇帝不恭敬的话，深怕代宗怪罪，连忙进宫请罪。唐代宗和颜悦色地对郭子仪说：“俗话说：‘不痴不聋、不作家翁’。儿女们的话，何必当真！”一席话消除了这场风波，郭子仪这才放下心来。

雪中送衣

宋太祖派忠武节度使王全斌为帅平定西蜀。12月，京城落下了一场罕见的大雪。太祖在讲武殿架设了毛毡大帐，身着紫貂皮衣帽处理奏折。忽然，他若有所思地对左右侍从说：“我身穿这样温暖的好衣服，还觉得身体有些寒冷。想那些在冰天雪地里征战厮杀的战士们，是怎样的在爬冰卧雪，忍受风寒之苦啊！”说完，便脱下身上的衣服，摘下帽子，派遣一名贴身卫士，将这些衣帽立即用快马送入军中，赐给平蜀大将王全斌，并下诏书，告慰全军将士说：“衣帽虽少，不能使全军将士共得其暖，但朕的恩泽对每一个士兵都是一样的。”全军将士听说后，一齐向东遥拜，山呼万岁。王全斌更是感激不尽。这件事极大的鼓舞了西征全军将士的士气，他们在王全斌的率领下，艰苦奋斗，终于平定了西蜀。

违旨立功

宋太宗赵光义灭掉北汉之后，乘胜欲取辽国，亲率大兵，直逼辽境。辽国大将韩匡嗣、耶律沙、耶律休格等人率大军南下，抵御宋军。两军相遇于满城。宋军连续征战已是人困马乏，辽军则以逸待劳，重兵抵御。宋军将领不免有些胆怯。太宗夜登高台之上，察看地形，绘好地形、阵图，送给诸将说：“依此图列阵，必大胜辽军。”面对漫山遍野蜂拥而至的辽国军队，宋军本已疑虑恐惧，斗志锐减。宋将崔翰等按图布阵，阵与阵相去百步，兵力分散，宋将赵延进对崔翰说：“皇帝委派我等防守边境，就是要克敌制胜，现在敌军重兵压境，强悍如此，而我军则如此分散布阵，形势是否有些险恶？敌军乘机分割我军，我们之间将如何互相救援？我认为不如合兵一处，一齐攻击敌军为好，并可一决胜负。这样即使违抗了皇帝的旨意，但能大获全胜，也为我国争取荣誉嘛！”崔翰说：“万一失败怎么办？你我都吃罪不起。”赵延进说：“如果真的失败，由我承担罪责好了！”崔翰等人对此仍犹豫不定，不敢擅自做主更改诏旨。这时，镇州监军李继隆说：“用兵贵在随机应变，怎么能按预先定好的死规则用兵？违背诏书的罪责由我承担好了，你等不必多虑。”这样，崔翰等人才下定决心，于是将太宗的八阵图改为前后二阵，主副相济，连动而行。先派遣人前去诈降，借以麻痹敌军。辽将耶律休格说：“宋军整齐，而且坚锐如故，一定是诈降，诱我上钩。”但韩匡嗣则狂妄自信他说：“宋军已疲惫，无力抵抗我重兵的围困，此降必是真的。”遂引兵前往受降。不料，未及阵前，只听宋军阵内金鼓齐鸣，万马齐骢，扬起的尘土遮天蔽日，冲杀过来。韩匡嗣仓促之中，不知如何应敌，败退下来。宋兵一路追杀，一直杀到逐城，斩首级万余，获马匹千余，擒敌将三人，兵器辎重无数。韩匡嗣连夜败逃，只有耶律休格军队边战边退，返回辽境。

捷报飞至，太宗手诏褒奖诸将：“古云：将在外，君命有所不受。你们破敌有功，亦当奖掖，怎可降罪于你们？安境破敌为诸将的职守，怎能因拘泥于圣旨而坐失战机呢？”

不听不信

宋太宗淳化五年，太宗封王元杰为吴王。当初考功郎中姚坦为吴王府的翊善。姚坦为人正直，喜欢直言劝谏。当时，吴王曾派人在王府园中修造了一座假山，耗费了很多钱财。修完之后，吴王召集幕僚，设酒宴共同欣赏。众人皆感叹赞美。唯独姚坦只是低头饮酒，不说一句赞美的话。吴王便强行让他观看，姚坦说：“我只看见一座血山，哪里有什么假山？”吴王惊问为什么这么说。姚坦说：“想我在县中田舍之时，见州县里官吏到百姓家督税未得，抓了很多人，送到县衙之中鞭笞，血流满身。这座假山全都靠百姓税赋的血汗钱修造的，不是血山又是什么呢？”

当时，太宗也在修造假山，尚未修完。有人将姚坦的这些话告诉了太宗，太宗听后叹息说：“伤民如此之重，修这个假山又有有什么用？”便命人马上拆毁了。

因为吴王每有过失，姚坦必尽言劝告，使其远见正。所以在吴王府中，上至吴王下至奴仆对姚坦都不喜欢。吴王的左右教吴王假称有病不能上朝议事，想以此罪归姚坦，太宗不知其诈，便每天派太医前往视诊。过了一个多月，吴王“病”还没好，太宗深感忧虑，便召吴王的乳母询问是什么病因，乳母回答说：“吴王本来无病，只是因为姚坦每每检查约束吴王的起居行动，使得吴王不能随便自由活动，吴王不快乐，久而久之便得了病。”太宗听后大怒说：“朕选用端正之士作为吴王的幕僚，本意是辅佐吴王为善趋正。现在吴王不能听其规谏，反而诈称有病不朝，企图以此事使朕除去姚坦这样的正人君子，而使他自己得以随心所欲，任意妄为。吴王年少不经时事，未必能懂这么多，一定是你们这些小人佞臣为他出的坏主意。”说完，便命令将乳母押到后园，打了数十廷杖。随后，又召姚坦上殿，安抚他说：“爱聊身居吴王府，为群小所嫉妒，仍能劝谏如故，不为窘迫而悔，实在是很难得，希望你能继续如此，不要忧虑害怕那些谗言蜚语，朕一向不听不信就是了。”

驱逐佞妾

一天，宋仁宗退朝回到寝宫，尚未脱下御袍，一把扯掉头巾说：“头疼得厉害。”急忙唤来梳头的侍女，当时屋内无人。这个侍女在梳理仁宗头发时，见仁宗衣袍之中有奏折未放下，便问道：“官家怀中的奏折上写的什么？”仁宗说是大臣们上的章疏奏表。侍女又问：“上面说的是什么事？”仁宗回答说是：“连月来，淫雨日久，定是上天对朝廷中阴气太盛的惩罚。因为后宫中，女嫔御太多所至，应当减裁一些。”这时，梳头的侍女说：“两制两府之内，家家各有歌舞女子无数，官职稍稍做大一点便增置不已。像官家这样的天子只有几个侍女，就说什么阴盛必须减去，只许他们快活，天子就不应如此吗？”仁宗听罢，默默无语。过了一会儿，侍女又问道：“必须按大臣们说的那亲戚做吗？”仁宗说：“忠谏之言，怎么能不执行呢？”侍女忿忿地说：“如果真是这样，就从奴家开始吗。”这个侍女依仗仁宗对她的宠爱，以为仁宗不会裁她出宫，所以才这么说。仁宗听了这番话，起身召来老内侍和掌管宫籍的人。不一会儿，传下圣旨，从某人以下 30 人全部放出宫去。当时，已快到吃饭时候了，慈圣皇后马上发遣，不敢少有停留。不一会儿，便告知仁宗：一切均已办完。仁宗这才吃饭。慈圣皇后不敢发问为何如此，饭后喝茶时，慈圣皇后才说道：“为圣上梳头的侍女是官家所宠爱之人，为什么会作为第一名被遣送出宫呢？”仁宗说：“此人竟然劝我拒绝大臣们的进谏，这样佞妾怎能安置在我的左右呢？”

从此之后，慈圣皇后就常常私下告诫众女嫔侍，不许妄言圣上，不得打听、议论朝廷之事。

迁都南下

兵法有云：“虚则实之，实则虚之。”虚虚实实，本是御敌方略，可北魏孝文帝拓跋宏却跟自己的朝臣耍了一回虚虚实实的心计。

原来，拓跋宏有个把都城从塞外的平城迁往中原洛阳的计划。因为北魏是鲜卑族建立的王朝，到孝文帝拓跋宏，立国已有百余年，胡人习俗不改，军事、政治体制都带有氏族色彩，经济、文化落后。拓跋宏锐意移风移俗，学习汉族的先进文化。

但在鲜卑的老根据地平城，难以形成促进改革图新的文化氛围，保守势力太强。加之平城自然条件恶劣，粮食供应都十分困难。但拓跋宏知道，如果正面提出迁都的话，肯定会引起朝中大哗，根本实行不了。于是他在朝议之时，提出要兴兵南下伐齐。没想到伐齐之议一提出，就遭到朝臣反对。尤其令拓跋宏生气的是，以往一向支持他的皇叔任城王拓跋澄，首起直言抗谏，甚至说这是有危国家之举。最后拓跋宏只好用缓和的口气向任城王说：“你们各抒己见，也没什么错处。”然后启驾还宫。

回宫之后，拓跋宏召开任城王，屏云左右向他说：“你以为我真要伐齐吗？我是想咱们国家兴起于北方，后来建都于平城，这里地势虽稳固，但只适合用武，不便修文，如果想移风易俗，必须迁都中原。我想借南征名义，就便迁都。”任城王听了表示赞成说：“陛下想建都中土，经略四海，这是古代周汉兴隆的路子，我也非常赞成。”拓跋宏反皱眉说道：“北人固守常规，一闻变革，必将惊扰，怎么办呢？”任城王给他打气说：“伟大的事业，本来就不是平凡的人所能理解的。陛下自己果断拿主意，想他们那些人也起不了什么作用。”拓跋宏这才放心地笑拓跋宏亲率 30 万大军从平城出发南征。一来天雨不止，道路难行；二来由于师出无名，勿须急进，所以行军迟缓，行了两个月才到洛阳。抵洛阳之后，拓跋宏仍挥鞭督军南下。那些文武官员在泥水中实在跋涉得太苦了，此时便一齐上前苦苦劝谏皇帝回师。拓跋宏故作为难地说：“这次兴师南下，花费了很多钱，远近各方都知道了，如果无功而返，以后的事该怎么办呢？这样吧，即便不南征，也只好就便迁都于此，方不至于师出无名。不南伐就得迁都，否则就必得南伐。你们赞成迁都的都站到左边来，不赞成而愿南伐的站到右边。”那些文官武将们犹豫了一会儿，没奈何都跑到左边去了。

于是，拓跋宏在洛阳大建宫室河池，继而借洛阳的地利，大规模在鲜卑族中进行了历史上有名的一系列移风易俗的改革，把自己的姓也改成了汉姓元氏。到这时，那些旧将老臣才悟道，他们是被皇帝牵着鼻子走到这里来的，所谓南伐只是名义，而迁都才是他的本来用心。

不信阴阳

唐贞观五年，主管官署上奏章说：皇太子即将举行冠礼，仪式应在二月里举行为宜。因为二月大吉大利。所以，请求补充礼器，为冠礼仪式作准备。

唐太宗接到奏章后，对待臣说：“现在春耕刚开始，为太子做冠礼可能要妨碍春播。所以，仪式应改在十月份进行。”太子的老师萧瑀听说皇帝的计划后，就对太宗说：“我们请了阴阳先生专门作了推算，他认为在二月里举行冠礼是最好的时间。”

太宗皇帝对萧瑀说：“那些阴阳禁忌，我不奉行。倘若人的行为只按照什么阴阳禁忌，而不去考虑道德和礼义，想让上天赐福怎么会可能呢？只要所做的事都是遵守正道，那么就自然能够常常遇到吉利。无论吉凶，都在于人，怎么会是因为阴阳呢？特别是，农时很重要，不能有片刻丧失。”

于是，决定太子的冠礼在十月里举行。

不留文章

在贞观十一年，著作左郎邓世隆上奏，请求将太宗的文章编辑成文集让百官阅读。

唐太宗李世民对邓世隆说：“我主持国事发布诏令，只要是对百姓有好处的，史官已经记述下来，足可以流传后世了。如果我办事不效法古代，政治腐败危害社会，那么，即使有华丽词藻的文章流传，也终究要被后代人所耻笑。这不是我所需要的。像梁武帝父子、陈后主、隋炀帝，也有文集传世。但是，他们所作所为大多违反法度，国家都在短时间内灭亡了。所以，君主主要的是要重视品德修养，何必要从事文章写作呢？”

直到最后，唐太宗也没有准许邓世隆编辑他的文集。

巧用更鼓

萧衍当了梁武帝之后，天下也未太平。萧宝卷的残余势力，尚未死心，暗地里筹划推翻萧衍的宝座。经过一段时间的联络，这些人推举孙文明为首，阴谋叛乱。

五月上旬的一天，天下着雨，夜黑如墨。孙文明等利用这个天气，聚众起事。宫禁卫兵没有什么准备，猝然之间，被叛兵攻入了神虎门。继而，叛兵冲进了总章观，萧衍的亲戚卫尉张弘策在总章观值班，也被杀死了。紧接着，尚书省和云龙门两处也被纵火烧着，一时宫中大乱。

司马吕僧珍，赶紧集合卫兵迎敌。但天黑得几步以外就什么也看不清，虽然点燃了一些火炬，总还不利于作战，所以不敢贸然出击，只是分兵守护各殿省的门墙。宫中的人都被惊醒了，只听得到处喊声连天，加上火光浓烟，弄得人们也不知道外边有多少兵马在围攻，一个个都面露惊慌。

这时，梁武帝萧衍满身戎装披挂，走出殿前。看皇帝从容举止，众人才稍稍稳定下来。萧衍听了一会儿，镇定地说：“叛贼们乘夜作乱，肯定人不会多，天一亮自然散去了。你们去告诉巡夜的更夫，让他快敲五鼓！”

萧衍的命令传下去，不一会，就听到更鼓五响。鼓声传彻宫禁，门外的叛兵以为天快亮了，果然慌忙退散而去。

厚待部下

宋太祖非常注意挑选帅才，分别委派一些得力的将帅镇守边关，防备北汉、契丹、西夏的侵犯。这些守边将士的家人在京城，皇帝都给予优厚待遇。这样一来，边的诸臣将领都很富裕，使得他们有钱豢养、招募了一批甘为一死的斗士，派他们为间谍，窃取敌人的情报。每当敌人侵犯边境，宋军必定知其军情，按计设下埋伏，一举击溃敌兵。因此，大宋王朝北面边境长年平安无事，而得以腾出手来，尽全力进攻东南诸地，分别攻占了荆、湖、川、广吴、越等。

瞒天过海

宋太祖建隆二年八月；节度使孙行友代替其兄孙方简，镇守易定已超过八年了。他与狼山的一个名叫深意的尼姑，结党营私，收刮民财，残害百姓。此事传入京中，孙行友深怕皇帝降罪于他，便多次上表，请求朝廷解除他的官职，告老还乡，以图逃避责罚。太祖对此早有耳闻，不许他归乡。孙行友非常恐惧，便屯兵积粮，招兵买马，企图占据山寨，反叛朝廷。

这些情况被兵马督监乐继能知道后，秘密上奏了太祖。太祖便令大将武怀节率兵，假称是巡查边境，直入定州。孙行友不知是计，乃设宴招待武怀节。武怀节出示皇帝诏书，命孙行友立即带领全部家族返回东京，问罪待审。孙行友仓皇之际，只好听命返京。太祖命御史李维岳立即审讯孙行友，得到了他的真实罪证，然后剥夺他的官职，查封了他的宅第财产，并将尼姑深意的尸体焚烧示众，以儆后者。就这样不费一兵一卒，宋太祖将叛乱平定在萌芽之中。在“思子宫”里，思念着太子，登上高台，向远眺望，盼望太子回来。

神仙远离

汉武帝一生精明强干，却也做了不少糊涂事。连年对外族用兵，逼死太后、太子，信神求仙，造成国内老百姓的生活困苦不堪。那些土地所有者趁农民饥寒交迫，变本加厉地搜刮农民，兼并土地，土地几乎都集中到大地主手中，那些失去土地的农民不是为地主做佃农，就是流离失所，逃往他乡，再加上水灾、旱灾，农民们再也无法忍受了，纷纷起来造反，汉武帝这时终于意识到不能再这样继续下去了，否则江山难保，社稷不稳。于是他改变了以往的做法，制定了新的策略。

首先，汉武帝亲自躬耕，以身作则，劝诫大臣和全国的官吏。他来到钜定县，正赶上农民紧张地春耕，汉武帝便亲自下地，做个耕种的榜样，还吩咐身边的大臣也下地，并对这些大臣们说：“我们吃的、穿的、用的都是他们给的呀。”

然后，汉武帝又封禅泰山，在明堂祭祀，并告诉文武百官：“我即位以来，狂妄自大，老百姓受害不浅。今后凡是有豁于百姓或浪费天下钱财的事情，一律免除。”

汉武帝又听从了田千秋的建议，不再说神求仙，罢黜方士；不许他们再骗人。还说：“我以前真是糊涂，受了方士的骗。天下并没有什么神人仙人、长寿不老之道，只要节制饮食，注意身体，有病吃药，少生疾病就是了。”

最后，汉武帝还下了一道诏令，诏令上说：“目前最要紧的是：禁止残暴的刑罚；减轻全国的赋税；鼓励农民努力耕种，使国库充实，使边防坚固。”

从此以后，汉武帝真的不再用兵了，还想尽办法让老百姓尽量过上富足的日子，连自己以前的很多嗜好也全都改掉了。后人把这些称为“轮台悔诏”。

假传圣旨

有一次，河内失火，火很大，地方官来报，说烧了1000多户人家。汉武帝知道后，很着急，就派汲黯拿着节杖到河内去，安抚那里受灾的老百姓。

汲黯赶到河内后，他不但安抚了这1000多户受火灾的人家，看到当地水灾、旱灾严重，就利用节杖，吩咐当地的长官开仓放粮，救济了一万多户老百姓。汲黯从河内回来后，自己把自己绑起来，去向汉武帝请罪，向他报告说：“我奉命到了河内，老百姓遭火灾，烧了一些房子，倒不算特别严重，况且只有1000多家受灾，我代表您慰问了他们，他们十分感激您，歌颂您的威德。这些都不用皇上担心了，可是，在河内四处一看，老百姓遭水灾和遭旱灾的就有一万多家。那些受灾的百姓饥寒交迫，贫病交加，没有吃的，就相互人吃人，情形真是骇人极了。看到这些，我就拿着节杖，假传圣旨，开仓放粮，救济灾民。现在我把节杖归还给皇上，请皇上惩罚我假传圣旨的罪吧。”汉武帝低头想了半天，觉得汲黯这样做无可非议，他开仓放粮，假传圣旨，确是救了百姓，也弘扬了皇帝的仁德。于是，他一句也没责怪汲黯。

公私分明

东汉建立政权以后，京城的皇亲国戚个个耀武扬威、专横跋扈，连他们的奴仆也胡作非为，地方官不敢过问。为了改变这种情况，光武帝刘秀命董宣为洛阳令，来约束皇亲权贵们的不法行为。

董宣到任不久，遇到光武帝的姐姐湖阳公主的一个亲信奴仆在光天化日之下杀人一案。因为这个奴仆躲在公主府中，董宣无法派人进府搜查，只好派衙役在公主府不远的地方等候。

过了一些日子，湖阳公主坐车出门，那个杀人的奴仆得意洋洋地陪坐在公主的车上。董宣早已带着人守候在夏门亭。当湖阳公主的车马驶近时，董宣便拦住车马，拔出刀在地下一划，大声指责公主不应该放纵奴仆杀人，又厉声命令那个奴仆下车，宣布了他的罪状，当场就把他杀了。

湖阳公主做梦也没有想到有这样大胆的官吏，气得发昏，立即奔向皇宫，告诉光武帝。光武帝大怒，认为董宣是欺侮到自己的头上，马上召董宣进宫，要当着湖阳公主的面将董宣处为棰刑（用大竹棒打死）。

董宣进入皇宫，见光武帝满面怒容，手持竹棒的侍卫站在两旁，便正气凛然地说：“我请求说一句话再死。”光武帝说：“你还有何话可讲？”董宣说：“皇上是依靠施行仁德才成为汉代中兴之主的。而如今却允许公主放纵奴仆杀死无辜的百姓，陛下还靠什么治理天下呢？对臣用不着施用棰刑，我自杀就是了！”说罢，就用头去撞殿柱，顿时血流满面。

光武帝知道真相后大吃一惊，立刻命令宦官把董宣拉住，心里明白了董宣是正确的。为了给湖阳公主一点面子，光武帝命令董宣向公主赔礼认错，就算了事。然而董宣认为自己没有错，说什么也不肯给湖阳公主磕头，弄得光武帝无法收场。宦官上前使劲往下按董宣的头，董宣双手撑地，硬挺着脖子，不让他们按下去。僵持到最后，董宣也没有向公主低头。

湖阳公主不肯善罢甘休，指责光武帝说：“你当年当老百姓的时候，经常窝苦恼犯死罪逃亡的人，官吏都不敢找上门搜查。现在你当了天子，反而不能使一个小小的洛阳令屈服！”光武帝说：“我现在是天子，怎么能和当年当百姓的时候相比呢？”他又用好言劝走湖阳公主，就算了事。

光武帝为了嘉奖和支持董宣的执法严明，赐给董宣赏钱 30 万。

董宣得到光武帝的支持，大胆地打击了京城中的不法豪强，威名大振。人们都称他力“强项令”。皇亲国戚很惧怕董宣，称他为“卧虎”。

董宣居官清廉，把皇上的赏赐都分给手下的人。他活到 74 岁，死在任上。光武帝派使者去吊唁，看到董宣的尸体用布被裹着，家中只有一辆破车，几斗大麦。光武帝悲伤地说：“董宣廉洁，到了死的时候我才知道！”于是，以大夫的礼节安葬了他。

不建行宫

唐高祖让位给其子李世民后，唐朝便在唐太宗的治理下迅速地繁荣昌盛起来。一般历史上的皇帝取得政权后都要兴建行宫，唐太宗也不例外，但他听从了大臣的劝谏，将主要精力放在治国上，没有过分地大兴土木。

贞观初年，唐太宗的治理改革已取得初步成效，于是，他准备耗费日见增大的国力来修建洛阳宫，作为他的行宫，以备他巡视国内时居住。唐太宗的一个名叫张玄素的大臣，反对唐太宗修建行宫，便上书投谏，他列举了历代君王修建豪华行宫后丧失皇权的事例来劝谏。谏书的大意是：“臣听说阿房宫建成后，秦朝就日益衰亡；章华宫建成后，楚国就众叛亲离；到乾阳宫建成后，隋朝就灭亡了。而且凭着陛下现时的财力来建行宫，与以上君主的做法没什么两样；奴役满身疮痍的人民，来袭承隋朝的靡奢之弊端，从这个方面来说，陛下比隋炀帝有过之而无不及。希望陛下深思再三，不要让您的行为为后人所耻笑，则是我大唐王朝的荣幸。”

唐太宗一听把他与隋炀帝相比，很是不满，说：“你说我不如隋炀帝，难道我还不如夏桀王和殷纣王吗？”

看见太宗生气，张玄素面无惧色，进一步劝谏说：“如果陛下一定要坚持建洛阳宫，就是最后建成了，最后必归于毁灭。当初，陛下初次占领东都时，太上皇不是下令，凡是隋朝的皇宫深殿一并焚毁吗？但陛下圣明，认为宫殿的砖瓦梁木仍可以用，焚毁太可惜，请求太上皇将瓦木赠给穷人盖房。事情虽没办成，但天下的百姓纷纷称赞陛下的大恩大德。如果现在陛下非要建行宫，那么不久的将来，隋朝灭亡的情形将会再现。前后不过五六年，而陛下的言行却大为不同，那么，陛下凭什么取信于民，统治四海呢？”

唐太宗听了这一番宏论，怒气全消，连称：“说得好，说得好！”命仆人取来彩帛 300 匹奖励张玄素。张玄素直言劝谏唐太宗，制止修建洛阳宫的事情传到宰相魏征耳朵里时，向以直谏出名的魏征也深深佩服张玄素的能言善辩，叹服他说：“张公论事，具有回天之力，真所谓听仁人之言，能取得无尽的利益！”

重立墓碑

唐朝贞观初年，魏征任唐太宗的秘书监之职，唐太宗经常与魏征讨论自古以来帝王的治国得失。唐太宗认为国家处于大乱之后，短时间内不可能使风俗淳朴，天下太平。魏征则不以为然。他说：“但凡人在危急困苦之时，就担忧死亡；担忧死亡，就希望国家太平；希望国家太平，就容易教化。所以，大乱之后的人容易教化，就像饥饿的人容易满足饮食的需要一样。要在短时间内治天下大乱为天下太平，关键是英明的君主是否施行教化，只要施行教化，上下协心同力，百姓就会像回声那样迅速地响应，一年时间就能实现大治，最后也用不了三年。”唐太宗认为魏征说得很对。

在一旁的大臣封德彝等人不同意魏征的论点，他说：“夏、商、周三代之后，人心逐渐浇薄欺诈，所以秦朝治国专用刑法，汉朝将仁义与刑法搀杂使用，都是想使民风纯正而未实现，怎么可以说使民风纯化而不愿做呢？如果听信魏征的话，恐怕会使国家遭到败乱。”魏征反驳道：“五帝、三王治国时，并没有使国中的人民实现教化。躬行无力而治之道，就成就帝业；躬行仁义之道，就成就工业，这在于当时国君的治理、教化罢了。考察古史记载，就可以知道，古代黄帝与岸蚩尤打了70多次仗，天下混乱之极，战胜凶残的蚩尤后，就致力于教化而使天下太平。九黎族作乱，颛顼就出兵征伐他们，战胜之后，并未有失于教化。夏桀淫乱暴虐，而商汤赶走了他，汤在世之时，就实现了天下太平。商纣无道，周武王讨伐他，到武王之子周成王时，也达到了天下太平。如果说人越来越欺诈，不能做到纯正朴实，那么到现在应该全已变成鬼怪妖精，怎么能再加教化呢？”封德彝等人找不到话来反驳魏征，然而都还是认为不可能实行。

唐太宗不愧为一代明君，从此，他经常采纳魏征的建议，竭力施行，毫不懈怠，几年之内，全国上下安康和睦，为患多年的突厥被打败而臣服。突厥族自古以来经常成为中国的劲敌，而臣服唐朝后，他们的首领身佩刀剑、在宫禁中值宿警卫，他们部落里的百姓都穿与中原人们一样的衣服。唐太宗认为所以使平民达到这样的教化，都是魏征的功劳。后来，魏征死后，唐太宗为魏征立碑，并亲笔写了碑文。

由于魏征为人正直，敢于谏言，得罪了一些人，他们在魏征死后极力在唐太宗面前抵毁魏征。太宗听信谗言，又令人将魏征的墓碑毁掉。不久，唐太宗率兵征伐辽朝不如意，非常后悔毁掉魏征的墓碑一事，他叹息说道：“如果魏征还活着，他一定会劝谏我不不要去攻打辽朝，我也就不会有这次的失败。”随后亲自备了祭品，去墓地祭祀魏征，重新树立了墓碑。

改变初衷

唐贞观年间，在太宗李世民的倡导之下，朝廷开展了大规模的选拔推荐人才的活动。由于这个活动规模声势宏大，就有人打算混水摸鱼。太宗听说有人谎报官阶和盗历，就命谎报的人自首。并警告说，如果不自首，一经查出，便处以死刑。

过了不久，有一个谎报资历的人事情泄露了。大理寺根据国家的法律，将这个人判处了流放。

太宗听说这件事以后，就把大理寺少卿戴胄找了来，问他：“你本来知道我当初下的诏书上说，不自首的人处死刑。现在，你判处他为流放，这不是向天下人表示我说话不算数吗？”戴胄回答说：“要是陛下当时就杀了他，这不是为臣的所能管到的。但是，现在你既然已经把他交给大理寺处理了，我就不能违犯法律。”太宗问戴胄：“那么，你自己遵守了国家法律，却让我说话失去信用吗？”戴胄说：“法律，是国家用以取信于天下的保证，国家的信用才是最大的信用。您所说的话，只是当时凭着一时的喜怒讲出来的罢了。陛下一时发怒，想要杀死他。后来知道不能这样，才将他送给大理寺按照法律处理。这正是您忍耐小的忿怒而保持大的信用的结果。我觉得陛下的做法非常可贵，因此很值得珍惜。”

听了戴胄的这番话，太宗说：“在我执法有误的地方，你能够纠正我，我非常感谢你。”于是，太宗李世民改变初衷，同意了大理寺的判决。

以法为天

唐高宗继承其父唐太宗的皇位后，也同时继承了唐太宗善于从谏的美德，只要大臣劝谏有理有据，他必予以采纳。

将军权善才与中将范怀义守卫唐太宗的陵墓。一天，有一个士兵犯了法，被权善才抓了起来。士兵不服，三番五次要求面见高宗禀告此事。有人将此事告诉了主同宗，高宗同意面见士兵听取禀告。士兵见了高宗便泣不成声说不出话来，高宗让他慢慢地说。士兵止住哭声说权善才等人曾砍伐太宗陵墓的松柏树自用，是对先帝的大不敬。唐高宗听完后，虽然他很喜欢权善才的才智，但权善才竟敢擅自伐砍先帝陵墓上的树，是最大的犯罪。他因此泪流满面地下诏，命人将权善才杀掉，以谢罪于先帝。大理丞狄仁杰负责处刑。但他认为权善才的罪行不足以处死刑，只要罢免官职就可以了，于是他命刀斧手暂缓处刑，向唐高宗阐述了自己对权善才处刑的看法。唐高宗不听，怒气冲冲地命令狄仁杰不要多说，马上杀了权善才。狄仁杰据理力争说：“国家的法律是陛下制定的，作为每一个臣民都必须遵守。可陛下为什么要为区区几棵小树而杀死一个大臣并破坏法律呢？恕我不能遵旨！”唐高宗哭泣着说：“权善才砍我父皇陵墓上的松原来树，我未能制止，是我的不孝，所以我要杀了他。朕知道你是一个好法官，但权善才必须处死！”狄仁杰仍然坚持自己的观点据理力谏。侍中张文灌不耐烦了，便将手中用以记事的手板一挥，喝令狄仁杰退下，狄仁杰仍不退下，直言说：“臣听说想要逆龙鳞，违忤君主，自古就认为是一件难上难的事。臣认为并不难，因为在夏桀、殷纣时代是难事，而在尧、舜时期就不是难事。臣以为今生有幸遇上尧、舜，不会遭到桀、纣时期因直谏而遇害的下场。如果陛下不采纳臣的意见，臣死后有何面目去见遭桀、纣杀害的忠义之士张释之、辛毗呢？”唐高宗仍固执己见，说：“权善才的罪过不可饶恕，虽依照法律不当处死，但朕恨他至极，即便不符法理也必须杀了他！”狄仁杰又说：“陛下制定法律，目的就是为了使世间不同的事物各用其不同的标准去衡量，因而处罚也就轻重不等。岂有所犯罪行不足以处极刑，却特殊下令赐死的道理呢？既然法可以这么随意改变，又怎能让天下人遵循呢？如果陛下还要再坚持杀权善才，就请陛下现在立刻修改法律！”唐高宗听了这段话，才算醒悟过来，终于同意了狄仁杰的意见，不再坚持非杀权善才不可了。他说：“只要卿等都能守法，朕也能守法。”说完，命史官将此事记载入册。然后，唐高宗又说“狄仁杰能为权善才来改正朕的行为，难道不能为朕来治理天下吗？”遂下诏授狄仁杰为侍御史。

后来，左司郎中王本立恃宠骄横不可一世，朝廷文武百官对他都怕三分。狄仁杰侦讯他的罪状后，请求唐高宗依法处置。唐高宗想替王本立求情，狄仁杰说：“大唐王朝人不济济，少一个王本立又有何妨？陛下为何要怜惜罪人，而置王法于不顾呢？如果陛下一定坚持特赦他，那么就请陛下将臣扔之荒山野岭无人之处，作为惩戒，使忠贞之臣不再步我后尘！”言语铮铮，不容唐高宗再说。唐高宗同意按狄仁杰的奏请，处罚王本立。从此，大唐王朝法纪严明，谁也不敢违背法律了。

翻然醒悟

唐玄宗李隆基登基之后，便开始治理先朝遗留下来的侈靡风俗。他规定宫中的乘舆服御、金银器玩等一律销毁，留作国家军备物资。其他的珠玉锦绣，皆在殿前焚毁。后妃以下的妇人，都不准佩带金玉首饰。他又规定了朝中百官服饰的标准：三品以上的官员饰以玉，四品官饰以金，五品官饰以银，其余的官员禁止饰金、玉、银，官员的夫人的服饰根据丈夫或儿子的官品来决定。唐玄宗又诏令天下，不许采珠玉、织锦绣，关闭了京城的两官织坊。

唐玄宗的这些规定，遏制了侈靡风俗的蔓延。可是，当有一个胡人向他进言说海南有奇异珍宝时，唐玄宗不由心动，便命令监察御史杨范臣往海南去寻求珠翠奇宝。杨范臣奏道：“陛下前年焚珠玉锦绣以示天下，今后永不再用珠玉，现在为什么又要臣去寻求这些东西呢？记载史事的御史是天子的耳目之官，陛下如此出尔反尔，必将引起混乱。臣并非怕赴南国沾染炎瘴之疾，陛下的命令，臣死不敢辞。这是胡人向陛下眩惑求媚，对于陛下的威望，对于国家并无任何益处，请陛下三思。”唐玄宗听后沉默不语，过了片刻，翻然醒悟，遂引咎自责，免了杨范臣的南行求宝之任。从此之后，胡人再也不敢向唐玄宗进言献媚了。

不听谗言

唐肃宗李亨继承帝位后，有一天与丞相李泌在宫中饮酒到深夜，便同榻而眠。

李泌对肃宗说：“臣今天已报和人皇恩了，请求陛下让我回到故里，我将其乐无比。”肃宗不解地说：“联与先生很长时间同忧患，时到今日方同乐，为什么却要离我而去？”李泌回答说：“臣有五个理由证明陛下不可留臣：臣遇陛下太早，陛下任臣太重，宠臣太深，臣功太高，谋亦太奇，所以不可留臣。”肃宗说：“先生先睡吧，改天再作议论。”李泌说：“陛下今天和臣同榻而眠，犹不同意臣的请求，他日在御案前就更不能同意了。陛下不放臣走，是杀臣也！”肃宗说：“想不到先生会如此怀疑朕，难道朕会杀先生吗？”李泌回答说：“陛下是不会杀臣的，故臣恳求放归故里。若是陛下真要杀臣，臣是断断不敢请求的。况且杀臣的并非是陛下，乃是我上面所说的五不可留的理由。陛下往日待臣恩重如山，有些事臣还不敢对陛下说，何况天下既安，臣怎敢因小事惊动陛下呢？”

唐肃宗考虑很久才说：“先生是因为我没听从北伐的计谋吗？”李泌说：“不是，是为太子建宁的事。”肃宗说：“建宁为小人所教，欲害其兄，妄图继嗣。朕是考虑社稷大事，不得已而除掉他，先生不知道实情。”李泌回答说：“陛下如果真为社稷考虑，就应当愍恕太子广平。广平每每与臣说起他的冤枉，便流涕呜咽。从前陛下想任建宁为元帅，今天臣恳请陛下用广平为元帅，建宁如果真有陛下所说的野心，臣深感遗憾。陛下如认为臣是忠心，就应该亲善几位皇儿，可以观察他们是否真有忠孝之心。”肃宗闻言流泪道：“先生说得极是，但既往不咎，朕不想再说什么了。”李泌说：“臣并非要咎既往，只是希望陛下能慎重地处理将来的事。早昔则天皇帝有四个儿子，长太子叫李弘，天后正打算谋图帝位，因嫌李弘太聪明，便用毒酒杀死了他。又立次子李贤为太子，李贤惧怕复蹈兄长之辙，很是忧惧，便作《黄台瓜辞》，希望以此感悟天后，但天后不听，废掉李贤后又杀死了他。辞曰：‘种瓜黄台下，瓜熟子离离。一摘使瓜好，再摘使瓜稀，三摘犹为可，四摘抱蔓归。’现在陛下已经一摘了，请慎之勿再摘。”

肃宗听了愕然，半晌才说：“没想到竟是这样，朕一定要把此事书写下来，带在身上，时刻提醒自己。”李泌说：“只要陛下识之于心，何必形之于外呢。”肃宗听从了李泌的劝说，不再听信对广平的谗言。

知错改过

唐宣宗执政的时候，任李廓为武宁军节度使，由于李廓无能，治军无方，致使武宁军中混乱愈烈。这时，深知武宁军状况的右补阙郑鲁向唐宣宗上疏奏曰：“我很担心武宁军的现状，恐怕新麦没登场，武宁军就会叛乱。恳请陛下速派遣一名良将前去，方能拯救武宁军！”唐宣宗听了未置可否，认为不臻于像郑鲁所说的那么严重。因此，既未派人，又未采取其它措施。

等到麦黄成熟的时候，武宁军果然像郑鲁所说的那样发生了叛乱。这时，唐宣宗才想起郑鲁曾经提醒过他，而自己并未认真考虑，最终导致叛乱。他后悔未能及时听取郑鲁的劝告。虽然事已发生不可挽回，但唐宣宗认为郑鲁这个人有一定的才能，因此提升郑鲁为起居舍人，以便今后经常在自己身边，协助治政理业。

调虎离山

春秋时诸侯在争霸战争中，主要依靠的是大夫的力量，所以他们只好把在战争中掠夺的土地和财物，拿出大部分赏给大夫，帮助国党管国政的卿，也是由大夫中的人来担任，并且世袭。所以，当时各国的实权往往落入世代为卿的家族里。这些人不仅政治权力很大，而且，他们整个家族往往也拥有很强的经济力量和武装力量。晋国到晋厉公的时候，这种情况发展得就比较严重了。晋国的几家大贵族栾氏、郤氏，可结果栾氏的力量却比原来更大了。又经过晋悼公，到晋平公即位时，晋国的文武大臣当中，已经有很多人都出自栾氏家族。晋平公感到这对自己的威胁太大，就想除掉栾氏。因为栾氏家族一连七代人都在朝中掌权，其它几个大家族的人都忌恨栾氏专权跋扈，所以也都支持晋平公的想法。

晋厉公时栾书掌权，栾书逼死了厉公。晋平公就想用这件事做理由来除掉栾书的孙子栾盈，让栾氏家族来抵罪。晋平公经过与大臣们商议，认为栾盈是现在栾氏家族中最有权威的人，必须把他与家族的人分开才好下手，这样栾盈手下没有成不了事，栾氏家族的人们没有栾书领头也难成气候。于是，晋平公就假意派栾盈到著邑去办事。栾盈刚走，晋平公便宣布了栾书逼死厉公的罪状，下令逮捕了栾氏家族所有的人。

栾书在外面得知这一消息之后，就赶快跑到齐国去求援。齐庄公答应帮他报仇，用兵将他护送到晋国的曲沃，想让他利用曲沃这个地方起家，打回晋国的首都。于是栾书便在曲沃加紧经营。可是，晋平公根本不给他喘息的机会，还没等他准备好就举兵围住了曲沃。经过一个多月的激战，栾盈最后兵败被杀。从此，在晋国显赫一时的栾氏家族便灭亡了。

速立太子

唐顺宗李诵继位当上皇帝不到一年，便患中风口不能言。当时，还设立皇太子。

唐顺宗的妃子牛美人心怀异志，想夺取皇位，唐顺宗虽然口不能说，但心中非常明白，他很着急，为制止牛美人的野心，必须尽快立皇太子。于是，唐顺宗召来学士郑絪到卧室，准备草拟立太子的诏令。

郑絪来到之后，他非常懂得唐顺宗的心意，拿起笔没等请示唐顺宗怎么写就挥笔而就，写下“立嫡以长”四个字，然后跪呈唐顺宗。唐顺宗连连点头，心中非常感激郑絪善解人意。于是立了皇太子，名正言顺地传位于太子，使牛美人梦想成空。

暂缓拜相

唐代宗皇帝李豫继位之后，曾打算用李泌做宰相。然而，当时颇有权势的中书侍郎元载对此非常忌恨。因此，代宗皇帝不得已将李泌放了外任，派到别处去做官。

当时，唐代宗李豫对李泌说：“元载这个人贪赃枉法，排挤忠良，我早就知道了。但是，由于他势力很大，一下子还除不掉他。因此，你要耐心等待。以后，我要召你进京的时候，就以‘银’为信号。你只要听到京城里与‘银’有关的消息，就速来帮助我。”

过了一段时间，李泌就听说代宗皇帝除掉了银青光禄大夫。从银青光禄大夫的“银”字上，他知道皇帝已经有了充分准备，并打败了元载，而自己也很快就要当宰相了。

果然，没有多久，代宗皇帝就赐元载自尽，同时启用李泌做了宰相。

暗传圣旨

唐玄宗天宝十四年，安禄山以诛杀杨国忠为名兴兵作乱。当时，哥舒翰在潼关被安禄山打败，于是，唐玄宗被迫逃出了长安，而安禄山则率大军攻占了长安。太子李亨在逃到灵武以后，便即位称帝了。他就是唐肃宗。

当时，跟随着唐肃宗的李辅国是他的一名宠臣。肃宗在灵武称帝后，李辅国官拜行军司马。凡是肃宗皇帝的起居出行、诏令的发布等内外大事，都委任李辅国处理。在肃宗皇帝打败安禄山，收回京城以后，李辅国在银台门主持恢复京城的事务。一时权倾朝野，人人都不敢小看他。

肃宗平定了安禄山叛乱之后，李辅国又恃功向肃宗要官，想当宰相。

当时，肃宗皇帝虽然由于国家刚刚安稳，尚需要依仗李辅国，但是，肃宗皇帝也看不惯李辅国咄咄逼人的做法，另外对他的过重权力也有所警惕。所以，当李辅国向肃宗要官的时候，肃宗皇帝并不想把宰相的权力再交给他。不过，肃宗皇帝也不想当面得罪李辅国。于是，肃宗皇帝对李辅国说：“按照你为国家所建立的功勋，让你提任宰相职务是没有问题的。只是怕公卿大臣们不同意，这需要想个办法。”李辅国听了肃宗的这个意思之后，就请韩冕等人快一点向皇帝上表推荐自己。

肃宗知道了李辅国在请人上表，心里十分提心。他就悄悄地召来了大臣萧华，对萧华说出了自己的忧虑：“李辅国想做宰相，我并不打算让他干。但是，如果真的有大臣们的举荐上奏，我就不得不把宰相的职位给他了。请你和韩冕早一点想办法，把此事办好。”萧华出宫以后找到了韩冕，韩冕说：“当初我并没有打算上表推荐李辅国为宰相，是他自己来我的我，并说这是皇帝的意思。现在我知道了皇帝的打算，就不会再为李辅国上表了。请皇帝放心，就是砍去我这条胳膊我也不会写了。”

萧华将韩冕的答复回复了肃宗，皇帝非常高兴。而李辅国在肃宗在位的几年里，始终也没能当上宰相。后来，肃宗的儿子李豫即位后，李辅国终于做了一任宰相。然而只几个月便因专横跋扈、恣行无忌被免去了相职，最后，被代宗皇帝派人杀掉了。

致书道歉

南唐左丞相宋齐丘要求参预政事，唐烈祖李昇便同意他进入中书省。宋齐丘又要领尚书省，李昇遂罢侍中寿王景遂判尚书省，更领中书、门下省，以宋齐丘知尚书省事。但却规定，尚书、中书、门下三省皆由齐王李昇参决。

宋齐丘视事数月，亲信夏昌图就盗官钱 3000 缗。宋齐丘判处用别的办法代其死罪。李昇闻之大怒，令斩夏昌图。宋齐丘遂称疾，并请罢省事。李昇同意了他的请求，宋齐丘从此不复朝谒。

这年五月，李昇派寿王景遂劳问宋齐丘，宋齐丘才重新进入朝廷。

一天，李昇设宴款待宋齐丘，酒酣之后，宋齐丘说：“陛下中兴，臣之力也，奈何忘之？”

李昇听了便勃然大怒，对宋齐丘说：“你宋齐丘当年只是一个游说之客，跟着我，今已位列三公，也应当知足了。可是，你为什么还对人说，朕长颈鸟喙，就像越王勾践那样，可与其患难，不可与之同安乐。你有过这样的话吧？”

宋齐丘听了，坦然地回答说：“臣实有此言。不过当我为游说之客时，你那时也只是一名偏裨末将，今日你贵为天子，把我杀掉是完全可以做到的。”

这一席不卑不亢之言，当然把李昇说得膛目结舌，无言以对。第二天，李自亲自写了一纸诏书，向宋齐丘道歉，大意说：“朕之气量狭小，你平日是知道的。我们少相亲，老相怨，这样可以吗？”

后来，南唐帝李昇便以宋齐丘为镇南节度使，治理洪州（今南昌），实践了他先前的许诺。这宋齐丘本是洪州进士，使其衣锦还乡，可见李昇对他是多么宠爱。

宋齐丘虽然是李昇的莫逆之交，为建立南唐出过力，但他那样狭旧矜功，李昇却“启宠纳侮”，使宋齐兵仍然得到了衣锦还乡之荣耀，是李昇真的有那样大的“恢宏器度”吗？其实只不过是李昇为了适应当时政治斗争的需要，做样子给别人看，以便团结更多的人，来达到他巩固新建立的封建王朝的目的而已。

用计赚子

燕将元行钦率兵杀向武州，在雕窠山下遇上了晋上将李嗣源（也就是后唐明宗皇帝）的人马。

两军摆开阵后，元行钦一催坐骑，舞动方天画戟冲到阵前。李嗣源注目一看，暗叫声：好一员英武的青年小将！心里甚爱之。

元行钦注视着晋阵，只见晋阵飞驰出一员大将：金甲白袍，跨垂五花马，手托银枪，白面长髯……“呵，他就是李嗣源！久闻其名，今日初见，名不虚传，果然威风！”元行钦心里想着，也不答话，冲上来用戟就刺，与李嗣源杀到一处。

两阵兵座一齐呐喊助威，战鼓齐鸣，声动天地。杀了几十回合，不分胜负，两人都暗自佩服对方武艺精湛。元行钦想：来者不善，我应智取，于是又斗几合，忽然拨马就跑，却不是往阵里跑，而是向空旷处跑去。李嗣源大叫一声：“小将休走！”拍马就追。元行钦边跑，边暗中把戟挂在鞍上，摘弓抽箭，猛地回身一箭向李嗣源射来，李嗣源虽看出元行钦是诈败，却没料他发箭如此之快，躲慢了一点，那箭一下射在大腿上。

李嗣源想：小伙子，向老夫使计，看老夫怎样用计拿你！于是忍痛大笑喊道：“小将箭法不精，看我射你！”元行钦回头看李嗣源已把腿上的箭硬拨了出来，用弓向他射来。元行钦忙把身子往马背上一伏，箭“嗖”地一下从头顶飞了过去。他刚坐正回头看，见李嗣源的弓又已拉开，便拨马又拐了个弯，与李嗣源转圈子。听脑后吧哒一响，他身子一侧，却不见箭来。刚坐正，又听吧哒一响，他忙来个镗里藏身，嘿，李嗣源又是虚拉弓弦而未发箭。就这样，李嗣源空拉了七次弓，元行钦被激怒了，摘下画戟，兜转马头迎着李嗣源冲来，大叫：“李嗣源，你休捣鬼！”这时，李嗣源第八次拉开了弓，一箭射了过去，元行钦躲闪不及，箭中左肩头，血登时就流了下来。好一个元行钦，中了箭，更加愤怒，舞戟直向李嗣源刺来。李嗣源收弓举枪相迎，二人又杀成一团，几个回合后，李嗣源拨马就走，元行钦拍马急追。后马头快碰到前马尾了，李嗣源猛一扭身，一个回马枪直刺元行钦，元行钦侧身一躲，李嗣源把枪横着一拨，就把元行钦打下马去。

元行钦被生擒，押到李嗣源马前，尽管肩上血已染红了半个身体，仍昂首挺胸而立。李嗣源微笑着向元行钦走过来，说：“戟法和箭法都不错，真是吕布再生啊！来人，快给元将军包伤！”说着便亲自解绑。元行钦看到老将军一瘸一拐地走过来为他解绑，深受感动，立即跪下说：“末将愿降！”李嗣源心花怒放，双手把元行钦扶起来，说：“我有意收你为义子，你可愿意？”元行钦就二次拜倒，口称：“父亲在上，儿大礼参拜！”

从此，元行钦跟随李嗣源南征北战，东讨西杀，立过很多战功。

退避三舍

晋文公当年流亡在外，曾在楚国住过一段时间，楚成王对他很好。可是晋文公回国做了国君之后，因为晋楚两国都是大国，都想争夺霸主的地位，所以两国之间就成了针锋相对的敌国，于公元前 632 年爆发了历史上著名的城濮之战。

城濮之战初期，晋军的兵力比楚军少，又是渡河在外作战，形势不利。但是晋文公能采纳大臣们的建议，首先整顿了军队，然后占据靠近晋国的曹、卫两个与楚联盟的小国，取得了前进的基地，接着又通过外交策略争取到秦、齐两国的支持，从而改变了不利的处境，取得了战略上的主动权。

当两军时垒，大战就要开始的时候，晋文公的舅舅，当年曾随他一起流亡在外的狐偃向晋文公建议说：“当初您在楚国的时候，曾经对楚王说，万一将来两国交战，晋军一定退避三舍（一舍为今 30 里），您可不应该失信啊！”于是，晋文公不顾其他将领的反圣，真的下令晋军后退九十里。

当然，晋文公下令退避三舍，也并非仅仅是为了履行自己的诺言。当时楚强而晋弱，这一后退，一方面避开了楚军一开始士气很盛的锋芒，又可以等待齐、秦、宋自己一方联军的到来，以便集中兵力，同时也可以激励自己军队的士气。当时，楚军见晋退避，果然误以为晋文公畏惧楚军的强大，于是全线出击，一直追到城濮城下。晋军将士见楚军这样猖狂，人人摩拳擦掌，士气十分高涨，个个决心与楚军决一死战。

城濮之战的结果是晋军取得了大胜。也正是这一仗的胜利，使晋文公获得了诸侯霸主的地位。

不忘节俭

汉文帝听从臣子的谏议，提倡生产，厉行节约。为了给天下人做个勤劳的样子，汉文帝制定了一套男耕女织的模式。他在春耕的时候，亲自率领臣下耕种一块土地，生产供祭祀用的粮食，皇后亲自率领宫女采桑、养蚕，生产蚕丝，作为祭祀时的衣料，为了让天下的人都节俭、朴素，他总穿用厚帛制成的黑色衣服，而不着丝料。他最宠爱的夫人所穿的衣服也挺朴素，衣服下摆不拖到地上。宫女们穿着更节俭，宫里所用的帷帐帘幕不允许刺绣、更不允许有花边。皇后窦氏更是节俭、朴素的榜样，她凡事喜欢自己亲自操作，穿着更是俭朴。

由于勤劳和节俭，国家渐渐有了积蓄，再加上没有战争，国家很快就富足了。但汉文帝始终不忘节俭。就这样，汉文帝成为历史上一位有名的注重节俭的皇帝。

自杀伏法

汉文帝对自己的同父异母的弟弟刘长十分宽厚，像亲兄弟一样对待他，即使刘长有不恭敬的地方，他也不计较。一次刘长杀了辟阳侯审食其，汉文帝没有降罪于他。刘长最后谋反，被送到长安来，请他发落，他只是废了刘长的王号，让他到蜀地去。作为皇帝的弟弟，被废了王号，除去了各项待遇，于是刘长自杀身死。刘长死后，汉文帝又把刘长的四个儿子都封为王。不这样做，汉文帝怕人说他对兄弟不能相容，以至失去民心。后来，汉文帝的舅舅，薄太后唯一的亲兄弟、车骑将军薄昭，因杀天子的使者而犯了死罪。这时的汉文帝既后悔又为难，后悔不该让自己的舅舅做车骑将军。现在犯了法，不杀不足以惩其恶，可要杀他吧，自己又下不了手，毕竟是自己唯一的舅舅，从外甥和舅舅的关系上说，有碍教道。不杀吧，这样就开了外戚骄横不法的先例，不能让天下人看着我偏袒外戚，纵容不法。

终于，汉文帝想了个两全其美的办法，让薄昭自己认罪、伏罪。他打发一些公卿大臣上薄昭家里去喝酒，在酒席上大伙劝他自杀，他不干。大臣们无可奈何地回来了，汉文帝又派他们去云薄昭家，就说是去吊孝。大臣们都穿上丧服，戴着孝，来到薄昭家，一齐向薄昭号丧，薄昭实在没有办法了，只好自杀了。

德才为重

汉景帝即位后，首先任用晁错为御史大夫，又重用周亚夫，把他升为太尉，拜为将军。

当丞相姚侯被免职后，在由谁来接替相位的问题上，汉景帝十分慎重，没轻宜安排人。有很多觊觎这个位子，千方百计想弄到手的人。汉景帝的母亲窦太后多次对汉景帝说她的侄儿魏其侯可以做丞相。魏其侯，汉景帝很了解他，做事轻率不谨慎，为了行事喜欢表现自己。汉景帝本想一口回绝太后的要求，可是又怕太后不高兴，有违教道。但是，又不能让这样一个不称职的人来担当这样一个重要职务，于是，他委婉地对窦太后说：“太后您不要以为我对别人有所偏爱，不喜欢魏其侯，所以不用魏其侯做丞相。魏其侯实在是不适合做丞相，他这个人做事草率粗鲁，有点小的成绩就洋洋得意，不把别人放在眼里。实在很难胜任丞相这个重任。任用宰相，是件大事，所以我得慎重对待这件事。”

最终，汉景帝也没有屈从太后的压力，而是任用了有贤能之名的建陵侯卫绾做丞相。

谨慎做人

西汉末期建立新朝的王莽，在年轻的时候，特别孝顺长辈，谦恭下士，勤俭节约。

王莽很孝顺母亲，尊敬嫂子，对伯伯、叔叔十分有礼貌。他有七个叔伯，他伯父王凤执掌朝政大权的时候，他的六个叔叔竞相比赛，看谁骄横、奢侈。王莽对他们很反感，从不和他们为伍，而是诚恳、虚心待人，读书很刻苦。他不讲究穿戴，普普通通得好像穷苦百姓家的孩子一样。伯父王凤有一次生病，王莽像亲生儿子一般精心伺候他，白天煎汤熬药，晚上衣不解带地守在病床前，大家都夸王莽懂得孝悌忠信。叔父王商情愿把自己的一部分封地送给他。大家都很喜欢王莽，纷纷在太后和汉成帝面前推荐王莽，一些有名望的大臣还上书给汉成帝夸赞王莽，于是，汉成帝就拜王莽为光禄大夫侍中，后来又做了大司马，掌握朝政大权。

王莽做了大司马后，更是小心谨慎，为人谦恭有礼。为了得到名臣贤士的辅佐，提高自己的威望，他广泛搜罗天下人才，恰如其分地使用，所以四面八方的不少知名人士都来投奔他，他又把自己的俸禄和皇上赏赐的东西都拿出来分送给大家，大家更死心塌地地为他出力了。

这时的王莽依然十分注意节俭。他和家里人都是粗茶淡饭，布衣短裙，能够不饥不寒就满足了。有一次，他母亲病了，朝中大臣纷纷找发自己的夫人来探视。这些大臣的夫人们个个打扮得花枝招展，佩戴的珠宝首饰丁当作响。他们坐着高级的马车，趾高气扬地来到大司马王莽家门前，到大门外来迎接的是大司马的夫人，只见她穿着普通的衣服，裙子很短，没拖到地上，那些雍容华贵、珠围玉绕的贵妇人还以为是王府里的使唤人，一听说是大司马夫人，真是又惊讶又羞愧。回去一说，从此大家便都知道了大司马家里的生活远远赶不上一般官员家，简直和普通老百姓差不多。由此，人们更加尊敬王莽，认为他是一个廉洁奉公的好大臣。

逼子偿命

汉哀帝即位后，听从师丹的建议，和文武百官拟定了一个诏书。诏书的内容是改革待遇制度。诏书规定：诸侯王、列侯、公主的土地数量各有各的限度，关内侯、官吏和富人的土地都不得超过 30 顷；男女奴隶不得超过限额：诸侯王奴婢 200 人，列侯、公主 100 人，关内侯、吏民 30 人；奴隶三年满期；不遵守规定，奴隶、田地由官家没收。

这个诏书却遭到了外戚傅家、丁家的极力反对。因为这两家是最大的地主，土地、奴隶多得不计其数。王莽见丁、傅两家如此霸道，心里特别生气，总想寻找机会治一治他们。恰好汉哀帝在未央宫摆酒席，请太皇太后、傅太后、赵太后、丁皇后一些人。安排座位时，上首并排放了两个座位，第一位是太皇太后，第二位是定陶傅太后。大司马王莽见了，大声问：“上首为什么排两个座位？”排座位的人说，“正中是太皇太后，旁边是定陶傅太后。”王莽大怒，高声责备道：“定陶太后是外来的妃子，怎么能跟太皇太后并排坐？快把座位撤下去！”事后，王莽知道自己得罪了外戚傅太后一家，就辞职要求归隐。汉哀帝害怕傅家、忍痛放王莽而去，并送他 500 斤黄金和一辆上等的车马。

王莽走后，朝中大臣纷纷为他抱不平，大家都夸他有古代大臣的风度，是个忠直之臣。王莽自己倒不在意。他回到自己的封地，深居简出，安分守己。他对下人和家人管束得很严，不许他们骄横称霸。一次，王莽的二儿子王获打死了一个奴隶。王莽知道后，怒发冲冠，因为他历来反对主人虐待奴隶，他平时对奴隶也很宽容，这次儿子打死了人，他要严惩儿子，就逼着自己的儿子自杀，虽然当时奴隶主私自杀害要受处罚，但并没有死罪，可王莽却认为杀害奴隶也要偿命。所以逼着儿子为奴隶偿了命。王莽公正廉洁，正直无私，老百姓纷纷夸赞他。在他家居的三年时间里，就有 100 多次官吏及百姓上书，要求皇帝让王莽出任要职。

调解矛盾

刘秀命大将贾复南下攻击召陵（含河南省鄆城县东）、新息（今河南省息县），不久即全部夺取这些地方。

贾复一部将在颍川（今河南省禹县）杀了人。颍川郡太守寇恂把这位部将逮捕，囚入监狱。当时天下正乱，东汉政权建立不久，军人犯法，无论杀人抢人，都认为是件小事，往往互相包容掩饰而无人过问。这次，寇恂最后竟把那个部将绑到街头斩首。贾复认为这是寇恂向他脸上抹黑，是他的奇耻大辱。时过不久，大军班师，路过颍川时，贾复对他的左右说：“我与寇恂同为将帅级高官，而竟被他欺侮。我看到仓，定教他吃我一剑。”

寇恂知道贾复凶暴，根本不打算跟他见面。寇恂姐姐的儿子谷崇说：“我是一员武将，可以携带武器在旁保护，假如有仓卒之变，足可以一较长短。”寇恂说：“不必。从前，蔺相如不在科秦王国的国王，却能屈服于廉颇，不外是为了国家大体啊。”于是下令所属各县，准备丰富供应与上等的美酒。一旦贾复的军队进入本郡，每人都要有双份饮食。

贾复的军队前锋入境之后，寇恂在道旁迎接，然后声称有病，先回到城里。贾复下令军队奋战，而将领们都早已沉醉，也只好怒冲冲过境而去。

这时，寇恂已派谷崇到首都洛阳奏报皇帝。刘秀急命征召寇恂。

刘秀接见寇恂时贾复正在那里，一听寇恂来到便欲起身躲避。刘秀叫住贾复，说：“天下未定，两虎怎么可以自己先斗起来？大家都是为了一个目标嘛。今天我给你们调解一下。希望能互相谅解，团结起来，共同对付我们的敌人。”

贾复见皇帝亲做和事佬，也不好再固执下去，于是贾复、寇恂两人并肩而坐，饮宴观乐，然后同乘一辆车子而出，结成好友。

闭口不言

在汉章帝元和元年的一天，尚书张林建议：“地方政府经费不足，最好由政府制盐专卖，恢复武帝（西汉武帝刘彻）时代的‘物资调节法’。”尚书仆射朱晖坚决反对，说：“物资调节法，使政府官员跟商人没有区别。盐如果由政府专卖，盐民将怨恨政府，不是圣明君王所做的好事。”

汉章帝刘炆听说后大怒，朱晖等人大为惊恐，自投监狱囚禁。三天之后，刘炆下诏赦免释放，说：“我乐意听到反对的声音，老先生没有罪，我责备的话有点过份，您何必自投监狱呢！”

朱晖坚持己见，不肯再在议案上署名，并称病回家。尚书令以下人等张惶失措，对他说：“我们正面对斥责，怎敢装病？恐怕祸不可测。”朱晖说：“我年将八十，蒙受皇帝的恩宠，参与最高机密决策，应该以死图报。如果认为不当，却昧着良心顺从上级旨意，那就违背了当臣僚的大义，现在我耳朵听不见，眼睛看不明，只等诛杀。”便闭上口不再讲话。

各位官员不知道如何是好，只好把这事报告给章帝刘炆。刘炆这时怒气已息，说：“对朱晖不必追究。”又过了数日，刘炆派值事郎问候朱晖，另派御医为朱晖看病，派御厨为朱晖送饭，朱晖这时才恢复公务，并向刘炆表示谢恩。刘炆再赏赐他钱十万、布 100 匹、衣服十套。

依法施治

曹操在 20 岁时，被举为孝廉，先任郎官，不久，又被任命为洛阳北部尉，专司地方治安等事。

时值东汉末期，吏治腐败，奸佞小人恣意横行。曹操接到任命后，便立即赶到治所，开始行使职权。他首先将辖区内四座城门整修一新，然后让人制作了一种五色棒，悬挂在城门左右，每座城门各悬挂十几根，用它来惩治那些违令犯禁的人。他在任期间，不论是地方豪强，还是皇亲国戚，他一概不予回避，均依法对他们进行惩治，决不阿势曲法。因此，在他辖区内，秩序出现了好转。

当时，汉灵帝有一个十分宠幸的小黄门近侍叫蹇硕，他的叔父因其受到皇帝宠幸，也跟着狐假虎威地胡做非为。他以为曹操敢于以法整治别人，绝对不敢招惹他。于是他就故意违禁夜行，结果被曹操发现而严加惩治，当场被用五色棒活活打死。从此，京师之中违法犯禁者，颇为震恐，大都敛迹，不敢再以身试法。曹操的行为，遭到皇亲国戚及宠臣们的忌恨，但是又找不到他的过错，无奈之间，这些人终于想出了一个绝妙主意：大家交口称赞他的才能，“保荐”他做顿丘县（在今山东清丰县西）令，变相将曹操逐出京师。

就这样，早年的曹操因为对官场腐败极为痛恨，又恃才傲物，不肯巴结权贵，结果在官场中屡被排挤，四处迁徙，但他执法不阿的精神却一直坚持不懈。在做济南相时，他对当地的腐吏豪强又进行了一次严惩。

济南所辖十余县的长吏，长期贪赃枉法，勒索百姓，但皆因有权贵的势力作依靠，前几任济南相对之无可奈何，只好睁一只眼闭一只眼，保证自己平安无事就万事大吉了。曹操到任后，进行了大刀阔斧的整治，对那些劣迹昭彰的长吏们，尽数罢免治罪，使其它不法之徒也因此恐惧万分，纷纷逃离济南治内。在整治不法长吏们的同时，曹操对势大气盛、横行无忌的权贵也豪不手软。

当初，城阳景王刘章因为对汉室有功，他所在的封国为他立祠祭祀，济南辖区内的诸郡纷纷效法，最多的时候，济南辖区内竟然有 600 余座祠堂。除此之外，一些大商人也勾结权贵，声色狗马，四处妄为，老百姓则更加贫困。曹操对此进行了严厉打击。他派人拆毁祠堂，禁止豪强的奸邪行为，迫使一些人逃窜他郡，遂使地方社会风气有所改观。令人遗憾的是，此后不久，权贵们又故技重演，“举荐”他做东郡太守（治所在今山东武阳），曹操一气之下，以有病为由辞官不就，回归故里。

邪不压正

唐朝贞观年间，住在西部的突厥部落慑于唐王朝的强大，经常向唐朝进贡些礼物，包括一些稀奇古怪的东西。

有一次，突厥向唐太宗进献了一个能用咒语使人生死的僧人。唐太宗听后很惊奇，但眼见为实，于是他找来军中的一个身强体壮的士兵来试验一下，看僧人的咒语是否灵验。一切准备就绪，僧人便开始念起咒语。只见僧人手舞足蹈，嘴里发出稀奇古怪的声音，不一会儿，这个强壮的士兵便身子一软，倒在地上，太宗命人仔细验看是否真的死了，回答的结果是肯定的，士兵的心脏停止了跳动，嘴里没有一丝气息。然后，僧人又开始手舞足蹈地念起咒语来。士兵竟又睁开双眼，站了起来，同原先一样强壮有力。唐太宗看呆了，不敢相信僧人真有这么大的本事。唐太宗便将僧人的事告诉了正卿傅奕。傅奕是个不信鬼神的人。听了唐太宗描绘僧人如何神奇的话，他不相信，说：“这是邪恶骗人的巫术，我不信。我听说邪斗不过正。如果陛下让僧人来咒我试试，肯定不会像他原先那样！”唐太宗一看傅奕不相信，他知道傅奕的为人，没有十分的把握傅奕是不会这么说的。于是，唐太宗找来僧人，让僧人对傅奕施展法术。傅奕面对僧人站着，僧人开始手舞足蹈地念起咒语，傅奕却一动不动，不一会儿，只听“扑通”一声，倒下一个。唐太宗吓了一跳，以为是傅奕，仔细一看，却是僧人，好像是被什么东西击倒似的。

傅奕走到僧人身边看了一眼，对唐太宗说：“正如臣之所言，邪不压正！”唐太宗不觉深深地点了点头。僧人倒地后，再也没有站起来。

改变陋习

贞观七年，唐太宗到蒲州去视察，蒲州刺史赵元楷是隋朝的旧臣，他用隋朝地方官迎接皇帝的那一套来迎接太宗李世民。赵元楷征集来了一大批老年人，让他们穿上黄纱单衣，在路边夹道迎接皇帝。他又花了不少钱，修整了官署住房和城楼。他又命人饲养了 100 多只羊和几千条鱼，准备送给皇帝身边的人。

太宗来到蒲州，知道了这件事。他把赵元楷召来，训斥说：“我巡察黄河洛水之间的地方，已经走了好几个州。凡是用的东西，都是由官府的物资中供给。你给我们饲养羊、鱼，又雕饰房屋，这是已被灭亡了的隋朝的坏风气、坏习惯。现在不能再这样做了。希望你能理解我的想法，一改旧时的弊习。”

有罪必罚

盐泽道行军总管、岷州都督高甌生，由于不听李靖的命令，被判刑流放。当时，有人上书给太宗皇帝说：“高甌生过去是秦王府的有功之臣，请皇帝从宽处置地。”

太宗李世民看到上奏以后，说：“高甌生过去跟着我，确实立有功劳。这一点我没有忘记。但是，高甌生违反李靖的命令，又诬告李靖谋反，罪是极大的。我们治理国家要遵守法度，处理事情的标准应当一致。如果我现在赦免他，就会给人们开辟一条侥幸之路。况且，从太原起兵以来，立下功劳的人有很多，如果我赦免了高甌生，就难免其他人心存侥幸想法。这样一来，有功劳的人将会陆续做出犯法的事情。正是考虑到这个情况，我不能赦免高甌生。”

体恤将士

唐太宗李世民亲自率领大军去征伐高丽。军队在定州驻扎的时候，有一批士兵远路而来。这些士兵来到了以后，太宗皇帝亲自来定州的北门楼视察和慰问。其中有个士兵生了病，李世民就让人扶他来到自己面前，问他生的什么病，病情如何。接着，李世民又命令定州的医生为他治病。士兵们对太宗皇帝此举感激不尽。

战事结束以后。唐朝的大军回师驻扎在柳城。唐太宗下诏令，让军队收集战争中阵亡将士的遗骨，然后，用牛、羊、猪作祭礼，为阵亡将士进行隆重的祭祀。祭祀开始，太宗皇帝亲临祭祀地，流着眼泪向死者致哀。当时，参加祭祀的人没有不痛哭的。

参加过祭祀的士兵们回到家乡后，向死者的父母说起了太宗皇帝为死去的将士做祭祀并恸哭失声的事，他们的父母都说：“我们的儿子战死，天子能为他哭泣，那么死也没有什么遗憾了。”

由于唐太宗体恤将士，关怀他们，所以，他们都愿意跟随他出征。而且，打仗也一个比一个勇敢，也打了很多胜仗。

履行诺言

当初，被武则天皇后废掉帝位的唐中宗李显迁到了房陵居住，皇后韦氏同他一同被幽禁在深宫，两人在宫中备尝艰辛。韦后对中宗关怀备至，使中宗深受感动。两人的感情日益加深。每当中宗听见皇帝的使者来到，便惊恐万分想要自杀，韦后总是劝止他，说：“祸福无常，往后的日子长着呢！”中宗从内心里非常感谢韦后，他私下里对韦后发誓说：“如有一天复见天日临朝执政，皇后可以为所欲为，我决不禁止！”

不久，唐中宗果然临朝执政。每当中宗朝政议事时，韦后必定在中宗的御座之后挂起帷帐，垂帘听政。

韦后的垂帘听政，引起一些朝廷大臣的不满，大臣桓彦范上表道：“书上说牝鸡司晨，会带来灾难。自古以来没有哪个朝代皇帝与皇后一起共政而不破国亡身的。请求皇后今后居生内宫主持皇后的职责，不要出外干预朝政。”但中宗根本不听劝谏，不但不制止韦后，反而任命韦后的父亲韦玄贞为上洛王。左拾遗贾虚己又上疏劝谏说：“异姓人不得封为王，这是自古以来的规定。现在陛下刚走上中兴之路。天下的百姓都盼着陛下能富国强民。而陛下却先封皇族为王，非以广德施天下也。历史上曾有过皇后之父为王而引起亡国的教训，希望陛下引以为鉴，防微杜渐！”但中宗是一句也听不进去，他记得他当初的诺言。中宗与韦后共政，世人称之为“二圣”。

法大于天

唐宪宗李纯继承了自唐高祖以来的纳谏之风，只要宰臣们说得有理有据，一般都能采纳，这是唐朝兴旺繁荣的主要原因。有一次，唐宪宗怒气冲冲地召来京兆尹柳元公，大声质问柳元公为什么要杀死皇宫里的神策军小将。

原来，柳元公刚被任为京兆尹，在赴任的途中，有一个神策军小将骑马飞驰，无视刚接皇命上任的柳元公，不按当时的规矩及时躲避，反而迎头冲过去，他自以为是皇帝身边的人，谁也不敢拿他怎么样。柳元公根本不惧这种势利小人，于是喝令手下人拦住小将，当街杖打至死。有人将此事禀告了宪宗，宪宗很是生气，于是就召来柳元公问罪。

柳元公看唐宪宗动怒，并不害怕，他回答说：“京兆尹作为京城的一官小吏，应该使自己的行为成为天下的楷模，京城的管理应当成为天下学习的准则。陛下亲令授臣为京兆尹，但宫中神策小将无礼，骑马当街冲过，这是没把陛下制定的典法放在眼里，不仅仅是瞧不起我一个人的问题。臣只知道杖打无礼之人，并不知道打的是神策小将。”唐宪宗沉吟了一会说：“既然然后来你知道打死的是神策小将，你为什么不向朕报告？”柳元公说：“臣只负责判决裁定有罪之人，没有向陛下报告的责任！”唐宪宗已经被柳元公有理有据的辩词说服了，便不再追究杖杀小将的事了，又问道：“既然打死人，应由什么人向我报告？”柳元公回答说：“在街上打死人，应由本街使金吉将军向陛下报告；如在房中打死人，则应由左右巡使向陛下禀奏。”

唐宪宗听了之后，认为柳元公打死神策小将是有法律依据的，柳元公不畏权势不应有罪，于是便不再追究他的行为，命柳元继续任京兆尹。

不听佞言

朝廷大臣中有位天章阁待讲林瑀。此人奉皇帝之命撰写《周易天人会元纪》。这是专用来制定皇帝即位的年月日和时辰的历书，并以此来卜筮卦象，推测吉凶祸福。

一天，林瑀占卦后说：“自古以来，圣王天子即位登基，其卦象必然为乾卦，否则必为不吉，恐有大凶。”这时朝中御史中丞贾昌朝，立即当面指责林瑀所说的这些是荒诞不经的一派胡言，并指出，如此推测朝事蛊惑人心，必，贻害国家。林瑀颇为不服，随即占出一卦，说：“现在皇帝即位，其卦象为‘君子当以饮食宴乐’，愿陛下应该多出游，与众臣嫔妃宴乐，并游山玩水以尽兴。”

皇帝听了这句话，不觉大吃一惊，这时，贾昌朝上奏书说：“林瑀这番话，是欺骗皇帝，请皇帝明察。”这时皇帝徐徐站起，对林瑀说：“国君当以民为天，国家为重。尔等难道不懂‘水能载舟，亦能覆舟’之理吗？”随后，他对众大臣说：“国君当以勤民政事为本，岂能玩物丧志、娱乐误国？像林瑀这样言误国的人不应再留在朝廷。”于是将林瑀贬为饶州通判。

平息族仇

金朝的始祖，名叫函普，在他 60 多岁的时候，离开高丽王朝，来到女真族部落之一的完颜部。当时，完颜部的族民勇猛好斗，常常侵扰附近的另一个民族部落，并杀了不少那个部落的人。由于两个部落时常发生战争，关系日益恶化，杀人抢劫流血事件时有发生，各自的生产、生活受到极大破坏，百姓们苦不堪言。

完颜部落的一位长者对来此地居住的函普说：“如果你能为我的部落做些好事，化解两个部落之间的积怨，永远不再互相残杀，我的部落里有一个贤惠的女子，尚未嫁，我就把她许配于你，从此，你和你的后代就是我部落的人，我将一视同仁。”函普答应了长者的要求，表示愿意为解除部落的灾难而出力。

一天，他独自一人来到了另一个民族部落，拜见了部落首领，劝说道：“杀掉一个完颜部落的人，仇恨并不因此消除，而完颜部落还再杀你们的人，这样，你们的损失就更大。为什么不想个办法，既不杀人，又能消除仇恨，而且还可以得到许多财物呢？”部落首领一听，很是高兴，便问：“你有什么好主意，请指教。”函普回答说：“只要你能制止一个去杀完颜部落的人的事例，我们的部落就用财物奖赏给你，这样，就可以既不发生争斗，又能得到许多好处。”部落首领点头称是，同意了函普的要求。函普便趁热打铁，与首领签订了和约，规定双方凡有杀伤另一方人的，必须征伤害者家人二个、马 20 匹、母牛十头、黄金六两，送给被伤害者家，以此作为赔偿，从此就算和解，不准私下再争斗。签完和约后，两方都表示一定遵守条约。女真族的杀人赔偿马、牛 30 匹的习俗也就这样沿袭下来。

函普回完颜部落后，向长者禀告了签约的经过。不久，双方就停止了争斗，化怨和解了。完颜部落的人为感谢函普，送他一匹青牛，并许配给他那名贤女。函普用送他的青牛作为聘礼娶贤女为妻，并得到了一些陪嫁。婚后，贤女替他生了二男一女。函普的后代之一完颜阿骨打，后来成了金王朝的开国皇帝金太祖，并追封函普为始祖。

节俭治国

金王朝的世宗皇帝完颜雍，是金朝史上在位最后的皇帝。他勤俭治国，任用贤才，惩罚污吏，使一度处于昏君完颜亮的腐朽统治下的金国一改前朝风气，政和民安，国富民强。

世宗经常告诫家人和手正气人要节俭，奢侈过分就会亡国。他自己也很注重节俭。有一次，世宗离开宫殿，去广仁殿看望皇太子。见皇帝驾到，皇太子和几个金朝亲王准备了许多酒菜招待皇帝。世宗一看，脸一沉，训诫道：“金国的国力还不十分强大，人民还不富裕，因此，还需要勤俭节约，把钱财用在必需的方面。你们要带好这个头，要把节省下的钱物接济贫穷的人，千万不可奢侈浪费。”说完，世宗又指着自已穿的御服说：“我的这身衣服已穿了三年了，现在仍然很好，还可以穿，希望你们也能和我一样力求节俭，制止浪费。”

一席话，说得皇太子、亲王羞渐满面，连忙撤去酒菜，用平常的饭菜招待皇帝吃一顿饭。从此，朝廷上下人人崇尚节俭，很少再发生铺张浪费的事情。

重视贤才

金王朝的世宗完颜雍，治政有方，任人唯贤而不唯亲，深受臣民的爱戴。

有一次，尚书省上书奏请皇帝，准备任用节度使完颜阿可为刺史。世宗看了奏折问道：“阿可还很年轻，不能熟练地处理政事，先授他当副职锻炼一下吧！”尚书省回答说：“我们认为阿可是殿下的宗室到亲，因此才决定将这个重要的职位授与他，这也是为金朝社稷所考虑。”世宗听了非常生气，起身大声说道：“郡守刺史的治政能力如何，关系到方圆千里之内的百姓安危，关系到我大金国社稷能否稳固，因此，选任郡守刺史怎能不看他的德才而只看其是否是皇室宗亲呢？”尚书省的奏请大臣见世宗动怒，便不敢再言，虽被世宗撤了奏折，但心里非常佩服世宗的英明。

此后，尚书省认真考察所属官员的政绩，选任了一位德才兼备，治政有绩的外姓人乌延查刺为刺史。

不提旧帐

秦将章邯在钜鹿大败后，逃进钜鹿南边的大本营。项羽准备乘胜追击，一举全歼。范增劝他说：“我们楚军大战了三天，人困马乏，不宜继续出击。要想办法让赵高逼迫章邯，使章邯在进退两难之际投降楚军。”于是，神机妙算的军师使了个计谋。他派人到咸阳市里到处宣传说楚军大胜，秦军大败，章邯已经逃跑。

消息终于传到昏庸的秦二世耳朵里，秦二世下诏派人去查问章邯：为何30万大军还打不过楚军？章邯又是害怕又是气愤，便让司马欣到咸阳去向秦二世申诉实情。结果司马欣差点被赵高杀头，逃回来后劝章邯说：“赵高独断专行，大权独揽，我们在他手下真是太憋气了，我们打胜了，他妒嫉；打败了，他惩罚我们。无论胜败，都逃不过他的手心，哪里有我们的出头之日？将军还是另想办法吧。”

正当章邯进退两难的时候，他收到了赵将陈馥给他的一封信，信中说：“给秦二世这样的昏君卖命，为赵高这样的奸臣出力，终究免不了一死，还兴许灭门九族。而和诸侯联合起来，共同对付秦国，为天下除害，将军还可以封王立业。”信中还劝他权衡利弊得失，自己尽快拿个主意。章邯这时候真是进退维谷，不知所措。这时他的军队又打了一个败仗，自己和秦军都岌岌可危，他才不得不派司马欣到楚营去讲和。

本来，项羽说什么也不愿意和章邯讲和，因为章邯是杀害自己叔父的不共戴天的仇人啊！再加上章邯此时正像一只瓮中之鳖，性命掐在自己手里呢。可转念又一想：自己虽有拔山之力，威武无双，但是到今未能进关得以封王，就是因为章邯的大军阻挡。现在，章邯被秦二世、赵高逼得无路可走，万般无奈才来投降于我，如果我不接纳他，那么他一定投奔别的诸侯，别的力量就强大了。再说，章邯又是秦国的主将，其他秦将眼睛都看着他，他一归顺，其他的秦将也就容易收服了。如果我接纳他，他一定感激我，为我出力。而且，这次率兵出师已经很长时间了，征战得也比较辛苦，军中粮草所剩不多了，加上人困马乏，再打下去，只能越来越艰难，困难越来越多。看来，要成就大业，就得忘却私仇，心胸阔大，宽以待人。想到这里，项羽对司马欣说：“章邯杀了我叔父，是我的仇人，我本该杀了他，怎么能和他讲和呢？可是我知道替叔父报仇是我个人的私事，消灭秦国、国家用人是天下的公事。我决定出于公心和章邯讲和，只要他真心归顺，我一定真诚待他，请他过来吧。”可司马欣又吞吞吐吐地说：“章邯的罪太大了，万一他投奔将军您，您不能宽容他，他不是自寻死路吗？请您给我们一个凭证。”项羽听了哈哈大笑，豪爽地说：“大丈夫一言既出，驷马难追，岂能反悔！既然如此，那么就请你们到洹南，咱们共同订立盟约，这样好吧？”

就这样，项羽和秦将章邯、司马欣、董翳等在洹南订立了盟约。然后章邯才投向楚军，拜见项羽，章邯痛哭流涕地说：“我章邯罪该万死，承蒙将军收留，我决心听从将军的吩咐，虽蹈水火亦万死不辞，可是上次在定陶……”项羽耸了耸眉毛，挥了挥手，不让他继续说下去，他说：“不提旧帐，不提旧帐，过去了的事情，还提它干什么？只希望将军以后能和我同心协力，共同为天下除害。”接着，项羽就封章邯为雍王，把他留在楚营里，立司马欣为上将军。司马欣带着投降的20万秦军打头阵，项羽则带着章邯、率领着楚军和诸侯的将士，浩浩荡荡地跟着司马欣的兵马向西进发。

免作寿辰

汉武帝到了晚年，认识到自己一生四处征讨，劳动民众、浪费财力甚多，很是后悔，于是下令全国上下努力耕种，积极生产，勤俭节约，并且亲自下地耕种。由于汉武帝的身体力行，再加上他重用了一些像田千秋、霍光、金日石单、赵过、桑弘羊、上官桀等文武大臣，施行仁政，百姓终得安居乐业，休养生息。

转眼间到了汉武帝七十大寿。丞相田千秋与御史以下的文武百官约定，要给汉武帝上寿，想借上寿之名，劝汉武帝减轻刑罚，愉悦心情，颐养精神，以享长寿。汉武帝明白田千秋的意图，但他不想大肆铺张，这种劳民伤财，破费钱物的事他再也不想做了。于是，汉武帝下了一道诏令，大意是：我无仁无德，狂妄自恣，愧对人民。左丞相和贰师阴谋叛乱，祸害流及，累死了无数人，我因此寝食不安，哪有心思听音乐？况且现在方士和女巫的祸患还没完全止息，敌人没彻底清除，未免内外作乱之患，我感到十分惭愧，还做什么寿？我恭恭敬敬地向御史以下到二千石粮俸的文武百官致以谢意，并请他们各自回去。《尚书》说：“不偏不倚，王道昭明”，希望你们能做到，再也不要提作寿之事！

诏令下来，文武百官、朝野上下无不叹服。

父子情深

大将军卫青死了，朝廷上有些人就开始策划陷害太子。原来那些重刑罚的大臣害怕太子将来即位对自己不利，就想方设法要除掉太子。卫青活着的时候，他们忌惮卫青，不敢把太子怎样，这下卫青死了，卫皇后和太子没了势力，没了撑腰的人，再加上汉武帝嫌卫皇后年老色衰，很少和她见面，与太子更是性情不和，本来就疏远，这些大臣就千方百计地寻找太子的过错，想趁机扳倒太子。

一次，太子去拜见皇后，好长时间才出来。江充的心腹人苏门就鬼鬼祟祟地向汉武帝说：“太子不做正事，整日在后宫调戏宫女。”汉武帝没说什么，也没去责备太子，只是给太子增加了许多宫女。后来皇后和太子知道了苏门等人把武帝面前无事生非，说尽坏话，心里恨死了他们。皇后劝太子在汉武帝面前分辩一下，诉说自己的委屈。太子说：“只要自己没有错，就不必怕那些小人。父皇那么聪明能干，他是不会相信奸臣的，一定能惩办奸臣。”

不久后的一天，汉武帝身体有点不舒服。他吩咐管门的内侍常融去召太子进来。常融先去和苏门定了一计，然后才去请太子。他先太子一步跑回来对汉武帝说：“太子听说皇上病了，脸上却喜气洋洋的。”汉武帝听了心里很不好受，叹了一口气。随后太子进来问安。汉武帝仔细一看，太子的脸上泪痕未干，可他还故意装出笑脸来和父皇说话。汉武帝明白了太子对自己是真正的关心，先前，常融所言，一定是蓄意在自己面前捣鬼。他仔细问了太子，果然如此，汉武帝恨死了这个挑拨自己父子关系的小人，一怒之下，下令把他杀了。

相互尊重

汉武帝很尊重耿直诚实的大臣。丞相公孙弘平时穿布衣服、吃糙米饭，其实他布衣服里边穿的是细毛皮袄，糙米饭是当着别人的面吃的，他平时在内房里是吃山珍海味。大臣汲黯直言不讳地说：“公孙弘在朝廷上是说话算数的大官，而且俸禄丰厚，可他却故意穿着布衣服，这全是做作。”汉武帝听了，问公孙弘：“汲黯说你做作，是真的吗？”公孙弘说：“对，汲黯是个耿直的大臣，否则皇帝怎么能听到这样的话呢？”汉武帝越加感到汲黯的耿直，也就越加尊重他。平时汉武帝对大臣是很有分寸的。比如卫青做了大将军。汉武帝对他挺随便，蹲在床边上也会跟他聊天；公孙弘做了丞相，汉武帝也不讲究，不戴帽子也可以跟他讲话。唯有汲黯，他从不含糊，虽然汲黯的地位比卫青、公孙弘的地位要低得多，可汉武帝不戴正帽子便不敢跟他见面。

有一次，汲黯有事来见汉武帝，汉武帝正好没戴帽子，于是他连忙躲在帷帐后面，由别人传达汲黯的意见。

难得醒悟

上大夫新垣平时汾河有金宝气，可能是周期的宝鼎要出现了，便请汉文帝在汾阴建立庙宇，祭祀河神。汉文帝倒也信他，便命令工匠和汾阴修造庙宇。

新垣平的行动被丞相张苍和廷尉张释之看出了破绽，于是派人查出了新垣平设计的骗局，报告给汉文帝。汉文帝仔细一想，终于醒悟了，立刻革去了新垣平的官职，交给廷尉张释之去审问，新垣平只好把他骗皇上的事前后经过全交待了，汉文帝下令把新垣平斩首。

汉文帝把自己这段迷信方士、崇拜鬼神的经历总结了一下，越想越后悔，越想越觉得自己糊涂，就想办法改正自己的错误决定，他先下令把修建汾阴庙宇的工程停下来，又让制定封禅仪式的工作停止。再下一道诏书，向天下百姓承认自己的错误，劝老百姓好好种地。他还让各地官吏去奉劝老百姓：粮食很宝贵，不仅人要吃，还要靠它养牲口、养鸡，所以不要浪费粮食。最后汉文帝又写信给匈奴，希望相互之间像兄弟一样友好相处，不要互相残杀。

吃虫自责

在唐贞观二年，陕西关中地区大旱。结果，蝗虫大量滋生，形成了蝗灾。

有一天，唐太宗带人去地里视察庄稼时，看到不少蝗虫。太宗皇帝抓了几只在手里，对它们说：“粮食是老百姓的生命。你吃粮食，是在坑害老百姓。如果老百姓有过错，责任都在我一个人。你要是真有灵活的话，就只该吃我的心，而不要去伤害百姓。”太宗对蝗虫说完，就要把蝗虫吃下去。

他身边的人劝他说：“这东西不能吃，吃了怕要生病。”李世民回答说，“我就是希望它把灾祸转移到我的身上，还怕什么病呢！”于是，就把蝗虫吃下去了。

为民分忧

唐贞观二年，陕西关中地区大旱的时候，饥荒流行，有许多人家卖儿卖女。

太宗皇帝听说以后，对大臣们说：“水旱不调和，都是由于国君丧失了德行。我的德行不好，上天应该惩罚我，百姓没有罪过，为什么要他们遭受这样大的痛苦？听说有卖儿卖女的人，我非常可怜他们。”

说完这番话后，太宗特派遣御史大夫杜淹去灾区巡查，并拿出皇家府库中的钱去赎回那些被卖的贫家儿女，然后将他还给了各自的父母。

虚心求教

唐太宗崇尚武功，尤其喜好弓箭。在贞观初年的时候，陆续有人送了十几张好弓给唐太宗。唐太宗觉得这些弓都不错，就把它拿给做弓的师傅看。

做弓的师傅看了这些弓以后，对唐太宗说：“这不是好弓。”唐太宗问为什么，弓匠师傅回答说：“因为这些弓用的不是好材料。”接着，弓匠师傅为他解释说：“做弓最重要的是木头的中心要正，如果木头的中心不正，即使弓本身很有力量，射出的箭也不会直。这些弓虽然都强有力，但是由于木纹是斜的，所以不是好弓。”

唐太宗听了弓匠师傅的这番话以后，沉思良久。后来，唐太宗对太子的老师萧瑀说：“我是用弓箭平定的天下，所使用过的弓箭够多的了，常常以为自己很了解弓箭。听了弓匠师傅的一番话，我才知道自己并不真正懂得弓的奥妙。由此想来，我得天下的时间这样短，所知道的治国道理，根本就比不上我对弓简明的了解。我自以为对弓箭了解，但实际上仍然不知其真正的道理，更何况是治国之道，知道的就更少了！”

太宗从自己对弓的貌似了解，实则知之不多中，认识到了自己的局限性，于是，他命令京城中凡五品以上的官员，必须轮流在中书内省值班，以便皇帝向他们询问和探讨问题。每次太宗皇帝召见他们，都让他们坐下汇报所了解的情况，帮助自己拿主意想办法。

吸取教训

有个叫李好德的相州人说了一些狂妄犯上的话。唐太宗下令将他收监审问。大理寺丞张蕴古经过调查，向太宗皇帝汇报说：“李好德患有疯病，查有证据，依法不应治罪。”太宗听了以后，答应考虑赦免他。张蕴古回去后，把李好德找来下棋，下棋时把太宗皇帝的意旨告诉了李好德。为此，治书侍御史权万纪上书太宗皇帝，弹劾张蕴古。太宗皇帝闻之大怒，下令将张蕴古在长安东市斩首。

张蕴古被斩首后不久，太宗皇帝就后悔了。他对房玄龄等人说：“你们拿着皇帝的俸禄，就必须为君主分忧。不论对大事小事，都应当留心。我不问你们，你们就不说。即使看到了不合理的事情也不劝阻争谏，这对我怎么会有帮助呢？张蕴古身为法官，与犯人下棋，并泄漏我的打算，罪行是严重的。但是，按正常法律，并不应该判死刑。我当时正在气头上，就下令处决了他。可你们竟没有人说一句劝阻的话，主管衙门也不再上奏就执行了。这难道能算是治国之道吗？”

太宗皇帝吸取了怒杀张蕴古的教训，特下诏书，规定：“凡是判处死刑的案子，虽下令立即处决，都要有五次回奏。”太宗惟恐如此还会有冤屈发生，又补充说：“从今以后，在门下省复审的时候，凡是有依法应判死刑，又确是情有可原的，都要记录下来上奏。”

直谏升官

唐武宗李炎是个非常喜欢音乐歌舞的皇帝。在治政闲暇之时，曾多次到教习歌舞的乐坊寻乐，多次与歌妓混在一起。看到高兴时，便令人大置酒宴。酒酣之机，唐武宗便按捺不住，忘记了自己是一个至高无上的皇帝，又唱又舞，引得歌妓哈哈大笑，就像民间百姓的家宴一样热闹。唯有这时，唐武宗才觉得非常愉快。

唐武宗的行为引起一些大臣的不满，谏议大夫纷纷奏疏劝谏。于是，唐武宗决定不再外出到乐坊寻乐，而是召进几个歌妓，教宫女们习唱歌舞，准备在宫中继续进行以往的欢乐，满足自己的爱好。有几个宦官向武宗建议从扬州选歌妓，因为那个地方的歌妓很出名。唐武宗欣然同意，下诏命扬州监军选十名歌妓进献宫中。扬州监军得到诏令后，便将此事告诉节度使杜惊，要求他一同来挑选歌妓。杜惊是一位正直的官吏，向来耿直忠诚，厌恶阿谀奉承，便拒绝说：“监军你接到了诏令，你就自己办吧！我没接到诏书，不可擅自干预后宫之事！”监军碰了个钉子，恼怒极了，便将杜惊不肯协助挑选歌妓的事上奏朝廷。宦官们闻之，要求唐武宗下令处置杜惊。但唐武宗不同意，他平日处在阿谀奉承的小人们的围绕之中，很难发现一个敢于直言的忠臣，现在很是高兴，他说：“不能处置杜惊。挑选歌妓入宫，不是禹王、商汤的所为。这样琐屑之事，确实不应诏令大臣去办。杜惊对朝廷有功绩，深懂朝中之礼仪，真是当宰相的栋梁之材！”

果然，不久之后，唐武宗便任杜惊为宰相。杜惊上殿叩谢皇恩时，唐武宗对他说：“不久前朕诏令扬州监军挑选歌妓，是因为朕一时高兴，想以此来举酒为乐而偶然犯的错误。这是朕的德行还未修成，以致使朕沉溺声乐歌舞的名声传于朝野。幸亏卿能不随声附合，敢于直言。不然，天下的人都向朕献纳取悦，朕从哪里得知这么做的对错呢？为感谢卿的忠直，任卿为宰相。有卿为相，朕从心里高兴，如同太宗得到魏征一样。希望卿能像魏征一样协助朕治理国政。”

夜未安枕

五代十国时期的吴越国主钱缪，睡觉时枕“警枕”，不但“警”了自己，也“警”了别人，被后人传为佳话。

钱缪，出身寒微，曾以贩盐为业，少年开始从军，戎马一生。他在军中，“夜未尝寐，倦极则就圆木而枕，或枕大铃，寐熟辄欬而寤，名曰‘警枕’”。他还在卧室内放置了一个粉盘，有需要记的事就写出来放在盘中。这种做法，他到了老年也坚持不懈。在他酣睡之时，有人来向他报告事情，只要侍女把窗户纸振动一下，他就可以醒来。

钱缪用“警枕”的办法来约束自己不要“高枕无忧”，而要恪尽职守。这样，经过言传身教，又影响了臣属。有一次，钱缪微服出巡，回到北城门外，城门已经关了。他向城上大叫：“开门！”城上守门吏问：“干什么？”钱缪说：“我要进城。”门吏说：“你不见城门关上了吗？”钱缪说：“我是王府的差官，出城办事，回来晚了，有劳你给开一下城门吧！”门吏说：“别说你是王府的差官，就是王爷来了，我也不开！日暮关城门，这是规矩，谁也破不得！”钱缪只好绕到别的城门，叫开城门回宫。次日一早，他立即把北城门守吏召到王府，对他严格执法的行为大加褒奖，并厚赏了他。

由于钱缪能够带领臣属勤于吏事，秉公执法，再加上他善解人心，政治上又没有大大的野心，故而吴越国中的经济非常繁荣，胜于同时期的中原。

君臣相容

五代时期，石敬瑭当上后晋的皇帝后不久，便诏命将归德节度使刘知远和忠武节度使杜重威加官为“同平章事”。

刘知远自以为过去有佐命之功，而杜重威只是因为娶了石敬瑭之妹乐平长公主为妻而“与之同制”，刘知远耻于与“起于外戚”的杜重威同列，在石敬瑭的诏书下达后，他关着门，写了四次表章，表示辞之不受。

石敬瑭知道以后，很生气地对前节制判官赵莹说：“杜重威是我的妹夫，刘知远他虽然有功，怎么能拒绝任命呢？先把他的军权夺去，叫他回家闲居去算了！”但仔细一考虑，过去自己在晋阳，兵不过五千，为唐兵十余万所败，危如朝露，多亏刘知远相救，不然怎能成就今天的大业？自己怎么能因今天刘知远的小错误而就抛弃不用呢！于是石敬瑭又赶紧告诉赵莹，不要将刚才自己的话传出去。又再次命端明殿学士和凝到刘知远的府第“谕旨”。

皇帝不但不降罪，竟又派人来“谕旨”，使刘知远感到有些不安，便诚惶诚恐地起而受命了。

安抚旧臣

宋建隆二年的一天，宋太祖在小黄门侍者的簇拥下步行出明德门，来到乐坊与众臣宴乐。

当皇帝酒酣之时，刚好看到前北周凤翔节度使王彦超，便对他说：“想当初卿家在像州作宫时，我乃一小吏。我前往你处投靠，你当时为什么不接纳我？”王彦超顿时慌作一团，跪在阶下叩头谢罪说：“我当时只不过是一个小小的刺史罢了，浅浅的一勺清水，岂能容下陛下您这神龙天子？假使当初为臣接纳陛下，陛下哪能有今天呢。”太祖不禁大笑而罢。

第二天王彦超上表请罪。太祖方觉得昨晚所言过重，竟使臣子惶惶不可终日，便马上派人前去安抚王彦超，并对左右侍臣说：“整天沉湎酒中，凭什么做人，更何况君呢？我有时因宴客以至于大醉，过了一夜，酒醒后都非常后悔。”众侍臣听罢，都连忙跪拜说：“皇帝圣明，实为大宋国民之大幸啊。”从此以后，所有北周旧臣都安下心来，伏首甘心地为北宋王朝尽职尽责了。

社稷为重

宋太祖赵匡胤历来生活俭朴，经常身着洗过的旧衣，所用车马服饰也都很朴素实用。就连皇帝的寝宫也是用苇编的帘子，用青布做的帟帐，而且，宫中帟幕都没有华美的文采装饰。太祖经常拿出一些麻布衣裳赐给左右，说：“这些都是朕过去穿过的衣服。”意在警戒他不能生活奢侈，也为了经常提醒自己居安思危，防止腐败。

开封府尹赵光义因为经常服侍在太祖左右，曾劝谏太祖说：“陛下服饰过于草率，有损皇帝威严。”太祖严肃地说：“难道你忘了我们当年在夹马营中度过的那些艰苦的日子吗？多为天下百姓着想，以国家社稷为重，怎么能贪图一时荣耀呢？”

齐王纳谏

齐威王即位后，整天吃、喝、玩、乐，不管国事。大臣们很着急，又不敢劝谏他。

有个琴师叫邹忌，听说齐威王爱好音乐，便来求见，想借机劝劝齐威王。邹忌见了齐威王之后，借论弹琴之道，向齐威王劝道：“大王拿着齐国这张大琴，九年没弹过一回，全国百姓不高兴了。您又不听大臣们劝告，这不是要亡国吗？”齐威王一听有理，便让人把琴收起来，和邹忌议论起国家大事来了。

邹忌劝齐威王搜罗人才，重用有能耐的人，增加生产，节省财物，训练兵马，建立霸主的事业。齐威王听了非常高兴，就拜邹忌为相国，帮助他加紧整顿朝廷的事务和全国各地的吏治。很快，齐国上下治理得井井有条。全国的人都说齐威王是个英明的君王，能重用贤能之才。

有一天，邹忌早上起床，穿戴好衣帽，照着镜子，对他的妻子说：“我跟城北的徐公相比，谁漂亮？”他的妻子说：“您漂亮极了，徐公哪能比得上您哪！”城北的徐公是齐国一个有名的美男子。邹忌不相信自己比他漂亮，又问他的妾说：“我跟徐公谁漂亮？”他的妾说：“徐公哪能比得上您哪！”正巧有客人来，邹忌又问客人：“我和徐公谁漂亮？”客人说：“徐公不如您漂亮。”

第二天，徐公来访，邹忌一看，觉得自己不如徐公漂亮，对着镜子再仔细看看，更觉得远不如他。晚上邹忌躺在床上，左思右想，悟出了一个道理。一大早，邹忌便去见齐威王，把他与徐公比美这事诉说了一遍。齐威王听了不觉笑了起来。问邹忌说：“那么你和徐公到底谁漂亮呢？”邹忌说：“我哪儿比得上徐公啊？我的妻子说我美，是因为她偏向我；我的妾说我美，是因为她平日怕我；客人说我美，是因为他有事要求我。现在我们齐国有1000多里土地，120多个城邑，王宫里的美女和左右近臣没有不偏爱大王的，朝廷上的臣子没有不害怕大王的，全国各地的人没有不有求于大王的。从这些情况来看，大王受到的蒙骗一定是十分厉害的。”

齐威王听了邹忌的话，连连说：“对，对。你说得太好了。”于是齐威王立刻下了一道命令：“各位朝廷大臣、各地官吏、全国的老百姓，能够当面指出我的错误的，得上等奖赏；能上书指出我的错误的，得中等奖赏；能够在市场或朝廷上议论我的错误，并传入我的耳朵的，得下等奖赏。”命令刚下达，臣子们纷纷上朝规劝，指出皇帝的错误，一时间络绎不绝，门庭若市。几个月以后，断断续续有一些上朝谏议的。一年以后，虽然还有人想提意见，可是已经没什么可说的了。燕国、赵国、韩国和魏国听到这些情况后，都来朝拜齐国。这就是人们所说的“在朝廷里征服了敌国”。

为国求贤

燕国由于相国篡权，发生了一场内乱。于是齐国便趁火打劫，借平定燕国内乱的名义，灭了燕国。后来燕国人又发起了复国运动，找到了从前的太子，公推他为国君，这就是燕昭王。燕国人纷纷起来反对齐国，把齐国人赶了出去，请燕昭王归国执政，燕昭王即位后，修理宗庙，整顿政治，立志要向齐国报仇。为了报仇雪耻，燕昭王广招贤士，虚心教教，励精图治，与百姓同甘共苦，为打败齐国积蓄力量。

有一次，燕昭王前往拜见燕国的贤士郭槐，并对郭槐说：“齐国趁我们燕国内乱，来攻打我们，我非常清楚我们燕国很小，力量微薄，不足以为自己报仇。然而要是能得到有才能的人来帮助我，和我一同治理国政，为先王报仇雪耻，这是我的心愿。我想问问您，要给国家报仇，该怎么办呢？”郭槐说：“成就帝业的国君，能以贤士为师，并与之相处；成就王业的国君，能以贤士为友，并与之相处；成就霸业的国君，能以贤士为臣，并与之相处；亡国之君，以小人为奴仆，并与之相处。一个国君如果能屈己之意而侍奉贤士，而向北面向贤士学习，那么能力胜过自己一百倍的贤士，就会来投奔；国君如果能奔走在前，休息在后，积极而又虚心地向别人请教，那么能力比自己强十倍的贤士，就会来投奔；国君如果能随着大流走，不肯落后，那么能力像自己一样的贤士就会来到；国君如果只凭借着几案，拄着手杖，用眼色和手指指使手下人，让他们到处奔走，那么，前来投奔的只能是些供役使的人；假如国君野蛮粗暴，随意打骂甚至杀了手下之人，或是暴跳如雷，大声训斥手下之人，那么，前来投奔的只能是些像罪犯和奴隶一样唯命是从的人。这就是古代实行王道、罗致人才的方法。燕王您如果能广泛地、真诚地选拔国内的贤士，并且登门去拜见他们，全天下听到燕王谒见自己的贤臣，天下的贤士必定来投奔燕国，投奔燕王。”燕王听了十分感兴趣，连忙问：“您说我现在投奔谁最合适？”郭槐先生说：“我曾听说过古代的国君，有用千金去购买千里马的，用了三年时间，没能买到。这位国君的侍从说：‘请您让我去买吧。’国君就派遣他去，只用三个月，便真的买来了千里马，可是马已经死了，他使用五百金买了马骨头，回来向国君报告。国君一听用五百金只买回了马骨头，大怒道：‘我要买的是活马，死马有什么用？这不是白白地浪费了五百金吧？’那个侍从回答说：‘死马尚且用五百金买回来，更何况活马呢？这下天下的人都知道国王您肯出高价买马，千里马很快就会有了。’于是不到一年时间，果真送来了能跑千里的好马。现在燕王您如果想得到贤士，那就从我郭槐开始。像我郭槐这样的人尚且受您重用，何况那些比我贤能的人呢？难道那些贤士会嫌路远而不来吗？”

于是燕昭王真的把郭槐当作“死马”，用郭槐招来天下贤士。他给郭槐建造起一所精美的房子，并尊他为师，自己就像弟子似地伺候他，听他的教导。又在易山旁边盖起一座高台，上面堆着黄金，作为招待客人的费用和礼物，这座高台被人们叫作“黄金台”。这样一来，燕昭王招待客人、搜罗人才的诚心诚意传遍了天下。天下人听说燕昭王礼贤下士，很多有才干的人跑去投奔他。比如赵国的剧辛，洛阳的苏代，齐国的邹衍、卫国的屈庸，魏国的乐毅，这些人都争先恐后，纷纷来到燕国。燕昭王既祭奠死者，又慰问活着的人，跟百姓同甘共苦，前后 28 年，使得燕国非常富足，百姓生活过得安逸闲适，也不害怕战争。到了这时，昭王就让乐毅做上将军，跟秦、楚、

韩、魏、赵等五国共同谋划，攻打齐国。齐国军队大败，齐闵王逃亡在外。燕国军队独自追赶败北的齐军，不到半年功夫，攻下了齐国 80 多个城市，齐国国都临淄被攻破，财宝被全部取走，宫室宗庙被烧，最后只剩下莒城和即墨两个城一时没有攻克。

启用贤能

韩、赵、魏三家分晋之后，都各自发展自己国家的力量。在这三家当中，最强盛的要数魏国。魏文侯是一个相当精明贤良的君主。他知道要富国强兵，首先要增加粮食生产，于是就兴修水利，改进耕种方法，实行“平籴法”，由朝廷统一掌管粮食和粮价。这样一来，商人地方无法任意操纵粮食，多少减轻了他们对农民的剥削。粮食由官价统一管理和调剂，老百姓的生活就比以前安定多了。

从此后，魏文侯广泛地搜罗人才。在魏国聚集了大批各式各样的人才，哪国也没有魏国人才多。当时有一个叫中山的小国，原来是魏国的附属国，在魏国的东北边，年年向晋国进贡。三家分晋以后，小小的中山国向谁也没进过贡。魏文侯怕韩国或赵国把中山国夺过去，就先下手，以什么理由向中山国发兵呢？魏文侯知道中山国的国君非常荒淫无道，凶残无比。于是就以讨伐暴君为借口要向中山国出兵。派谁做大将呢？魏文侯手下的能人可不少，可究竟谁合适，在他犹豫不决时，他的一个谋士叫翟璜的人，向他推荐乐羊。翟璜说：“乐羊文武全才，品行端正，道德高尚。有一次，乐羊在路上拣了一块金子。拿回家后，他妻子说：‘这金子来历不明，你怎么往回拿呀？’乐羊就把金子送回原来的地方了。后来他到别国去游学。回来时，他妻子正在织帛，见他回来，就问：‘你学成了吗？怎么就回来了？’乐羊说：‘没学成，我回来看看你。’他妻子就用剪子把丝剪断，并说：‘你不能这样半途而废。’乐羊就又继续外出学习，一直学了七年，终于学成回家。这样有志气有学问的人，怎么能不用呢？”

魏文侯听了翟璜的话，就想把乐羊请来，让他做大将军攻打中山国。可有人说：“让乐羊去攻打中山国可不合适，他儿子乐舒正在中山国做大官，那乐羊怎么能真心攻打中山国呀！”翟璜说：“乐羊是个有见识的人，他的儿子乐舒曾经奉中山国君的命令去请他，他不仅没去，还劝他的儿子不要去帮助荒淫无道的昏君，不要和昏君一起自取灭亡。”魏文侯下决心要用乐羊，便派翟璜去请他。最后灭了中山国。

文帝守法

汉文帝是一个开明的君主。他一上台就废除了连坐法、肉刑，免去了田租，废除了诽谤妖言法，极受百姓拥戴。平时在一些小事上，他也能从善如流。

一次，汉文帝和从属们出行经过渭桥的时候，突然有一个人从桥下跑了出来，把汉文帝吓了一跳，还以为来了刺客呢！在古代，就是一个小小的七品县官外出、也是鸣锣开道，路人尽避，堂堂的天子出行有人惊驾，岂不是大逆不道吗？于是汉文帝派骑兵追捕那个人，交给廷尉治罪。

廷尉张释之审问这个人，这个人说：“我是长安县人。来到这里，听到禁止通行，就藏到桥下，好长时间，以为队伍已经过去，就出来了，发现有人就跑，结果被抓到这里来。”廷尉听后就判决：罚金四两。因为西汉规定，帝王将贯穿的地方，先清道戒严，戒严后再有人出现，罚金四两。汉文帝听了这个判决，先是很不满意，生气地说：“这个人惊了我的马，仗着马的脾气温和，没有出事，假如是别的马，难道不伤了我吗？而廷尉仅判罚金四两，这太轻了。”廷尉张释之说：“法律，是天下人和天子共有的，按照现在的法律就该这样判决。如果加重判决他，那法律就不能取信于人民了。他犯驾的时候，皇上派人杀了他倒也罢了。现在既然已经把这事交给我，我是廷尉，廷尉是天下公平的典范，若稍有倾斜，天下官吏执法时就都要随着任意轻重了，人民将怎么行动呢！请陛下详察这件事。”

汉文帝听后，思忖了好半天。是啊，天子应与民同法，不能有所特殊，自己更不能超越法律。法律是为天下人定的，不能因为自己而亵渎法律。廷尉依法断案，不因人而易法，而自己为天子，更应为万民做个榜样，何况自己平时又十分体恤百姓。所以，过了好半天，汉文帝终于说：“廷尉判得对，不能因我而易法。”

以实为凭

卫青几次向汉武帝推荐齐人主父偃，可汉武帝都回绝了。在用人方面，汉武帝可不随便，他有他的标准。主父偃看卫青的推荐不管事，就亲自上书给汉武帝。

主父偃本是个苏秦、张仪一类的政客，当时朝廷重视儒家，他就改行研究《易经》、《春秋》等儒家经典和诸子百家的书，想从中寻求出路。他在给汉武帝的上书中说了好多自己的观点主张，发了很多议论，如汉朝进攻匈奴只有害处，没有好处等，还说：“尽管国家很大，可是总打仗，进攻侵略别人，必定灭亡；尽管眼下太平，如果不做打仗的准备，也会有危险。”书中的很多观点、建议，汉武帝很欣赏，于是就让主父偃做了个郎中。主父偃做郎中之后，又提出不少切实可行的好建议，如诸侯可以分土地给自己的子弟，以分散诸侯的实力；把豪强大族移到北方去，繁荣发展北方等。汉武帝对主父偃也很信任，又让他做了中大夫。

善纳良言

唐高祖李渊是唐朝的开国皇帝，他在起兵推翻腐败的隋炀帝的统治时，深谋远虑，有勇有智，博采众长，吸引了一大批文武之才，使他得以开创大唐基业。

苏世长原是隋炀帝的大臣，很受隋炀帝的赏识。他在王世充被高祖平掉之后，于武德四年归顺唐高祖。归顺之后，唐高祖责怪苏世长，说他归顺唐朝太晚。苏世长不服，叩首说：“自古以来帝王受命继承帝位，被喻为逐鹿，一人得手，万夫敛手。哪有获鹿之后，忿恨与他一起打猎逐鹿的同伙，而怪罪他们同来争肉的道理呢？”高祖听后，笑了，竟无言以答。唐高祖看中苏世长的才能，便任他为谏议大夫。

有一次，苏世长等人随从唐高祖去打猎，收获很大，所获猎物挂满了帐篷的四周。高祖兴致极高，环顾大臣们问道：“今天打猎收获丰盛，你们高兴吗？”没等其他大臣们说话，苏世长抢先说：“陛下打猎助兴，却置国家大事于不顾，获猎再多，也没有什么值得高兴的！”一番话给猎兴正浓的唐高祖浇了一桶冷水，高祖变了脸正要发作，却突然莞而一笑，说道：“你又狂态大发了？”苏世长反驳道：“如果我是为自己考虑就是狂，我是为陛下和国家大计考虑就不是狂，而是忠！”唐高祖知道苏世长的性格，没有再责怪他。

打猎回来后不久，苏世长陪唐高祖在披香殿酒宴，酒酣之时，苏世长假装醉眼朦胧地说：“我这是在隋炀帝的宫殿里吗？要不然，怎么会如此富丽堂皇呢？”高祖一听，马上就明白苏世长的意思了，马上说：“你表面上好像很直爽，其实心里鬼诈得很，你心里明白这是我修建的宫殿，何必借醉酒佯称是隋炀帝的宫殿来指责我呢？”苏世长的心思被高祖一语道破，便直接了当地说：“我不赞成你修造如此华丽的宫殿，我认为，这不是一个刚创立基业的帝王应有的作为。当初陛下还未创立唐朝基业的时候，我见过陛下住的房子，仅仅只能遮挡风雨，而陛下并未觉得有什么不好。正因为隋朝的腐败、奢侈、荒淫，人民终于不堪忍受，最终导致隋朝灭亡，而陛下得到了一切。现在，陛下和隋炀帝一样修造豪华的宫殿，这不是步他的后尘吗？”唐高祖认为苏世长说得很在理，同意他的看法。从此，唐高祖很看重苏世长，苏世长也向高祖提出了许多治国之道，多数被采用。

贤后良臣

唐太宗李世民继承皇位之后，勤于治政，使唐王朝很快地繁荣富裕起来，这就是历史上有名的“贞观之治”。贞观之治所取得的辉煌成就，与唐太宗善于采纳大臣的谏议是分不开的，他的英明就在于此。

魏征是唐太宗最信任和重用的一个大臣，他敢于对太宗直谏，说出自己的看法，语言之犀利，有时连唐太宗这样开明的君主也受不了。有一天，唐太宗退朝后，满脸怒气，自言自语他说：“终有一天我要杀了这个乡下佬！”文德长孙皇后看见唐太宗恶狠狠的神色，不觉一惊，连忙问道：“是谁触怒了陛下，惹陛下如此动怒？”唐太宗没好气地说：“是魏征这个乡下佬，每次上朝他都对朕说三道四。他侮辱了朕，使朕不能自由地做想做的事！”长孙皇后一听是这么回事，但又不是一二句话能使唐太宗息怒的，于是，聪明而又贤良的长孙皇后想了一个办法。她退回内室，过一会儿，穿戴着上朝时才穿的朝庭服饰走了出来，站在唐太宗面前，叩拜称贺。一下子，唐太宗被皇后的举动弄得莫明其妙，连忙起身搀扶皇后，问道：“你为何如此？祝贺朕何事？”长孙皇后沉稳地回答说：“妾曾听说过只有圣明的君主，才能有忠直的大臣。现在，陛下就是这样的圣明君主，所以，魏征可以直言不讳辅助陛下治政。作为陛下的皇后，难道不应该祝贺圣明的陛下您吗？”唐太宗一听，哈哈大笑，怒气全释。

自此，唐太宗经常与魏征一起商讨治国之策，采纳了魏征的许多意见与建议，使唐朝在贞观年间达到鼎盛时期。

按法论罪

唐太宗执政时期，国富民强，是中国历史上的鼎盛时代。人民安居乐业，无论官府民家，均仓廩富足。但丰富的物资使一些官员私欲膨胀。

有一次，侍御史张玄素向唐太宗上奏弹劾乐蟠县令叱奴鹰，罪名是偷盗官仓的粮食。太宗一听大怒，特令刑官立即将叱奴鹰处斩。这时，中书舍人张文瓘进谏，劝太宗息怒。按照当时唐朝的法律，偷盗官粮不犯死罪，因此，张文瓘依据法律条款劝谏唐太宗不应处斩叱奴鹰。唐太宗听不进去，怒气冲冲他说：“官仓的粮食事关我社稷的安危，叱奴鹰竟敢偷盗官粮，不杀他以示众，就会有更多的人去偷粮，怎么办？”谏议大夫魏征见张文瓘未能劝住唐太宗，便站了出来，向太宗进言：“法律是陛下亲自设立的，天下所有的人包括陛下都应当遵守，不可违背。如果陛下不遵法律，而将不该判死罪的人处死，就会引起人们的恐惧。若再有人偷官粮，陛下如何处置？制定的法律还要不要施行？”一番话问得唐太宗无言以对，只有默认魏征的话是正确的。于是，唐太宗命有司按照法律将叱奴鹰判罪，监于狱中。

不忘贤后

唐太宗李世民的皇后长孙氏性情温柔、为人谦和，生活上很俭朴。她非常喜欢读书，知识渊博，经常与太宗一起谈论古往今来的大事，时常向唐太宗提出一些很好的治政建议，使太宗受益匪浅。长孙皇后疼爱其他嫔妃生的孩子超过了对自己的孩子，因此深受嫔妃们的敬戴。她教子严厉有方，经常训诫几个皇儿要谦虚节俭。

后来，长孙皇后病重不治，临终前与唐太宗依依诀别之时，正好大臣房玄龄遭谴被革职归乡。皇后对唐太宗说：“玄龄事奉陛下已很久了，他处事小心谨慎，没有大的过失，不要抛弃他。妄的本意，希望陛下不因小事而疏远忠臣，致使小人占据官爵，危害社稷。因此，陛下想要保全自己的皇位，必谨慎使用自己的权力，愿陛下亲君子、远小人、纳忠谏、摒谗匿、省劳役、止游猎。陛下如能做到臣妾所言，那么妾虽死也无遗恨了。”

皇后死了之后，唐太宗为失爱妻悲恸欲绝。长孙皇后生前曾摘录古代妇女得失的故事，编辑成《女则》三十卷。她死后，侍从将此书献给太宗。唐太宗读后很感动，将此书遍示近臣一说：“皇后这本书，足可以垂范百世。朕并非不知天命，而是为失去皇后而悲伤，以后再也不能听到她的规谏之言了，朕永远不会忘记皇后啊！”于是，唐太宗便按照长孙皇后临终的话，召回大臣房玄龄，恢复了他的原官职。

智用金钱

唐太宗李世民刚刚继位，还没有启用“贞观”的年号。这一年的年末，北方的突厥人突然发大军进犯长安。据说，一共有40多万人。突厥军队行进的速度很快，时间不长就到达了渭河桥的桥头。

这时，李世民发命令征发的各州府的军队还没有到达。而整个长安城内的人口加起来，比起突厥的军队也不过就多几万人。双方力量相差极为悬殊。唐太宗李世民只好下令紧闭四门，加强防守，而决不出战。

突厥人见长安城门紧闭，就派人每天反复挑战。有的时候，一天挑战多达几十次。面对突厥的猖狂挑战，李世民实在忍不住了，就想率领军队打出去。这时候，李靖给唐太宗出主意说：“现在突厥人兵多势大，我们就是出兵去打，也很难取胜。突厥人所以发兵而来，不过是为了发财。我们只要满足他们的这个要求，就一定可以让他们退兵。”

李世民经过反复琢磨，认为李靖的话有道理。因为既然打不过，那就应该想办法讲和。于是，他下令把国库中的所有财宝都拿了出来，邀请突厥的各路首领，与他们缔结了城下之盟。就这样，唐太宗用金钱避免了屠城的血光之灾，从而使唐朝开始了一个生息发展的“贞观”时期。

真相大白

唐高宗执政时，明崇俨是正谏大夫，他诡言善辩，甜言蜜语将唐高宗哄得团团转，高宗非常赏识、信任他，致使明崇俨得以恃宠而打击迫害反对他的人。

有一次天色已黑，有一刺客闯入唐高宗的宫殿，被侍卫们发现惊跑，没有抓住刺客。唐高宗很是不满，命令三司官员立即侦查审讯可疑之人。明崇俨觉得是个机会，于是诬告了一批不对他趋炎附势的人，说他们都与刺客有关联，三司官员将可疑人名单报奏给高宗，高宗一看大怒，想不到他手下的侍臣中有这么多人要想害他，便命法司立即行刑处死他们，以绝后患。这时，刑部郎中赵仁恭为之不平，向高宗奏道：“这些人是必死的囚徒，我愿代他们奏情陛下再让他们多活几天！”高宗不满赵仁恭的进谏，脸色一沉，反问道：“你认为是朕冤枉他们吗？”赵仁恭回答说：“我的见识比陛下浅薄，不如陛下深思熟虑，我并不认为是陛下冤枉了他们，只是考虑万一事实不是如此，岂不要怨气回生吗？”高宗一听，也有道理，反正已将他们抓住，晚杀几天也无碍大事，所以，就命刑部暂缓行刑。

果然不出赵仁恭所料，不到十天，刺客便被抓住，原来是个小偷，潜入宫中行窃被侍卫发觉后急忙拔脚溜走，他与宫中其他人并无一丝牵连。高宗见真相大白，便将原所列可疑之人全部释放。从此，唐高宗很器重赵仁恭，提升他为刑部侍郎。

通晓事理

唐中宗的附马韦擢依仗岳父之威，不可一世，横行霸道。人们惧怕韦擢，却又不敢对中宗言明韦的淫威。

当时，万年县的县令李令质是一位耿直正义的县官。有一次，有人举报说县城里有一个很有钱的富人伙同一些游手好闲之徒结帮偷盗财物。李令质即派拘役将富人等一伙抓来，准备审理惩办。驸马韦擢闻讯后，快马策鞭从京城赶到万年县，要县令李令质马上放了富人，否则就要告他有罪。李令质正言斥之，坚持不能从命。韦擢无可奈何，恼羞而去。回到京城，便向唐中宗进谗言，告了李令质一状。中宗听后大怒，不分青红皂白，立刻传旨召李令质前来问罪。

中宗怒气冲冲地坐在朝廷龙椅之上，韦擢得意洋洋地站在中宗身旁，李令质奉诏急速赶来拜见中宗。两旁的文武大臣明知是韦擢搞鬼，李令质实为冤枉，但谁都惧怕韦擢的淫威，不敢对中宗直言，只好暗中为李令质捏一把汗。李令质上堂之后，面无惧色，中宗质问他为何要乱捕韦擢驸马爷的朋友。李令质奏道：“臣以为韦擢与偷盗犯之间非亲非故，为什么要救此人，其中肯定有原因。原因就是韦擢经常从富人手中得到其偷盗来的贵重物品，因此，我不能因为韦擢是陛下的驸马就对他唯命是从，我知道我会因此而得罪于驸马，但为了申明陛下的法律不可违背，我死而无憾！”中宗听了李令质的一番话，明白了其中的缘由，不由地瞪了韦擢一眼，露出不满之意。韦擢满脸通红，不敢吱声。中宗当众表扬了李令质敢于不畏权贵，依法判罪的行为，仍命李令质为万年县令。

这时，满朝文武大臣松了一口气，纷纷祝贺李令质免于一死，真是万幸。

善用贤臣

姚崇原是唐朝宫廷中的大臣，因反对太平公主而被贬为申州刺史。唐玄宗认为姚崇是个很有德才的大臣。等太平公主谋反被诛后，姚崇又被任为同州刺史。有一次，唐玄宗偶尔打猎到了同州，便秘密将姚崇召到行宫。唐玄宗问姚崇：“你打猎怎么样？”姚崇回答说：“这是多从小就会的本领。我30岁时住在泽中，以呼鹰逐兔为乐，那时还不知道书礼。有一个叫张璟藏的人对我说，说我有朝一日将作朝中大臣，千万不要放纵于猎游。我当时很奇怪他的话，但又觉得自己应该读书，于是我就发愤读书，后来果然作了朝中大臣。我小的时候就能打猎，老了也还是能打猎。”

姚崇借答话之机，向唐玄宗表述了自己的雄才大略。唐玄宗很高兴，于是，天天和姚崇纵马同进并出，共享猎趣。姚崇对唐玄宗恭敬无比，动必称旨。唐玄宗越发高兴，经常在一起分享打猎得来的野味，饮酒作乐。同时，在闲谈中，唐玄宗非常谦虚，他知道姚崇是一位胸有韬略的人才，因此，唐玄宗时时向姚崇请教治政之术。姚崇便以古论今，提出许多治政之策。唐玄宗常常听得入了迷，乐此不疲。从此，唐玄宗觉得自己眼界、胸襟开阔了不少。只要是军政大事，唐玄宗都要请姚崇商量后才决定，姚崇深深感谢唐玄宗的信任，他摆脱了烦冗的事务，一心一意为玄宗修改法章，制定朝纲。唐玄宗在姚崇的支持下，使朝廷上下秩序井然。姚崇又根据古代的教训和当朝的弊端，请求唐玄宗一不要动辄大赦天下的犯人，二不要扩大僧侣的人数，三不要频繁地调动各地官吏，四不要任用功臣为朝中重职而使之参与政事，唐玄宗一一照办，从而达到了天下大治，国富民强。

重撰碑文

在唐朝元和年间，有一次，一个老兵把一块叫作“平淮西碑”的石碑推倒了，衙门将他抓起来后，他又用刑枷打死了狱中的看守。这个消息传到长安后，宪宗皇帝非常愤怒。他下命令，让把这个老兵押解到长安来杀头。

这个老兵被押到了金銮殿，宪宗皇帝亲自审问他。宪宗皇帝问他：“你究竟为什么要把大臣所写的石碑给毁掉？”这个老兵说：“我乞求皇上听完我的话后再杀我。我所以把石碑推倒，又打死了您的狱卒，是因为这块石碑上写的话不对。文章极力赞美了裴度，却根本不提李愬的功劳。我对这种不公平感到愤怒，因此才做出了这些事情。”

听了老兵的这番话，宪宗皇帝明白了事情的缘委。他命令士兵给这个老兵松绑，并赐给他一顿酒饭，还对老兵的这种忠烈行为给予了表扬。根据老兵所说的情况，宪宗皇帝命令翰林院学士顾文昌重新撰写了碑文。

问政赐金

一天，唐宣宗到北苑去打猎，路过一片树林时，看见八个樵夫刚打完柴正在休息闲唠。唐宣宗便停住了马走过去和樵夫们说起话来。闲谈中，宣宗知道他们是泾阳县的人，他便乘机问樵夫说：“泾阳县令是谁？”回答说：“是李行言。”又问：“为政如何？”回答说：“李县令为人正直，敢作敢为，有一次，有五六个强盗抢劫百姓财物后，怕官府查罪，便躲进北司军营中。李行言派衙役去抓强盗，军营中的将领说什么也不肯放人。李行言毫不惧怕，冲进军营抓住了强盗，并将藏匿强盗的将领打了几十大板，还判处了强盗的死刑。百姓们无不为之称快！”唐宣宗听了以后，将李行言的名字记在了心中，打猎回宫后，便将李行言的名字写在贴子上，挂在殿柱上。

两年后，李行言被唐宣宗任为海州郡守。李行言进宫拜谢皇恩。唐宣宗问他说：“卿是否在泾阳县当过官？”李行言说：“是！当过二年泾阳县令。”唐宣宗很是高兴，吩咐左右说：“取紫金赐予李行言。”李行言很纳闷，不知为何要赐金与他，但又不敢随便问皇帝。这时，唐宣宗笑嘻嘻地说：“卿可知道朕为何赐金与你？”李行言一听正是自己想知道又不敢问的事，连忙奏说：“臣不知！”唐宣宗命人从殿柱上揭下写有李行言名字的帖子，拿过来给李行言看，并对他说起了事情的原委，最后说这紫金就是奖赏他的政绩的。李行言高高兴兴地领了赏，去海州郡上任了。

县令升迁

有一天，唐宣宗到城西去打猎，走到渭水边，看见一群众人围在词庙外，走近一看，是一些上了岁数的老者在设斋拜佛。他觉得很奇怪，即不是斋日，也不是祈风求雨的时节，为什么要拜佛呢？于是，唐宣宗下马，走进佛堂去问那些老者。一个老者回答说：“我们是醴泉县的百姓。县令是李君，他治政有方，体恤民情，是个清廉的父母官。但是他的任期已满，我们想要留住他，准备到郡府去请求再将他留任，我们来此拜佛，祈求佛爷保佑我们能留住李君。”唐宣宗听了，为有李君这样的下属所感叹。回到宫廷后，将李君的名字在屏风上写了许多遍。

后来，中书省两次呈报任免醴泉县令，唐宣宗都用笔抹去，他没忘记醴泉百姓拜佛求留的情景，过了一年后，怀州刺史的位置空缺，中书省请求派任。唐宣宗亲笔写下御书：“醴泉县令李君可任怀州刺史。”宣宗周围的侍臣都不知道唐宣宗为何这么了解了个不出名的小小县令。直到李君上任前来拜谢皇恩，唐宣宗重赏了他，并说起打猎遇百姓求佛一事，李君和侍臣们这才知道其中的缘由。

和颜悦色

唐太宗仪表堂堂，长相很是威武。加上他又是个生性严肃的人，所以经常是板着面孔的。由于李世民总是面容极严肃，因此，文武百官前来进见时，都觉得有些手足无措，不知如何是好。

太宗知道了大家惊慌失措的原因，从此以后，每天在接见下臣听奏事情的时候，他都一定要做出和颜悦色的样子。因为他知道，如果想听到属臣们的直言劝谏，想了解政治教化的得失，就不能让大家惧怕自己。否则，自己就会什么事情也听不到，因为人们对板着面孔的皇帝是什么也不敢说的。

各行其责

房玄龄和杜如晦是唐太宗时的忠臣，身居左、右仆射的高位。在唐贞观初年，由于国家初定，事情极多。每天，房玄龄和杜如晦所要听取的案件和阅读的讼状多达数百件。一天到晚，尽管这两个人忙得团团转，公文也只能勉强看完。

太宗看到这种情况，就对房玄龄和杜如晦说：“我让你们做仆射，是协助我操劳国家大事，想要你们耳朵听得远，眼睛看得宽。现在，你们每天的公文都读不过来，又怎么能帮助我寻求贤士和治理国家呢？”于是，李世民下了一道诏书，命令尚书省，凡是细碎的小事都交左右丞处理，只有冤屈疑难的重大案件应该上奏皇帝的，才交给左右仆射处理。

李世民这道诏书，在国家的行政管理上有着相当积极的意义。它不仅使国家的高级管理人员摆脱了日常琐屑事务的纠缠，使大臣们有了时间和精力思考国家的大政方针，而且，它也使各级官僚不再为避免自己的麻烦而把所有的矛盾都上交，使他们也相应地负起了自己的责任。它理顺了国家行政管理的关系，使每个官僚层次在承担自己责任的同时，也发挥出了自己的作用。

功绩难忘

有一次皇宫里着起了大火，发火地点与当时的东宫距离很近。因此，对于这场大火，代宗皇帝李豫一直有点怀疑。于是，他就派了监察御史赵涓来调查这件事。赵涓对这件事做了深入的调查研究，找有关人士详细了解情况，克服了种种困难，排除了来自皇族内部的种种干扰，终于查清了事实真相。他毫不隐讳地向代宗皇帝报告，这场火灾是由于皇帝宫中值班的官员不慎留下火种造成的。对于赵涓的上奏，代宗皇帝很满意，并因此称赞了赵涓。

在皇宫着火的时候，代宗皇帝的儿子李适（即后来的德宗皇帝）恰好就在东宫。因此，他对赵涓调查案件时所表现出的认真负责的态度以及赵涓分析火灾起因的详尽推理非常佩服。由此，他对赵涓印象很深刻。

在李适还没有继位的时候，赵涓就被代宗皇帝委任当了衢州刺史。赵涓在衢州为官时间很长，与当时的观察使韩滉两个人关系不融洽。在德宗皇帝登基以后，韩滉就向皇帝奏本，要求罢免赵涓。

在韩滉的奏折上，德宗皇帝看到了赵涓的名字。德宗皇帝问宰相：“这个赵涓，是不是永泰初年的御史赵涓？”宰相回答说：“是。”于是，唐德宗李适立时就决定提拔赵涓，让他做了尚书左丞。

巧解臣怨

武则天在位时，狄梁公和娄师德同在一起被任为宰相。狄梁公和娄师德有矛盾，究其原因，是狄梁公总是排斥娄师德。武则天看见两相不和，很是着急，于是想了一个为二人和解的办法。

一天，武则天把狄梁公找来，问他：“朕很重用你，任你为相，你知道为什么吗？”狄梁公不以为然地说：“我是以自己的能力和学识来晋取官爵的，不像有的人是依靠奉承拍马屁而当官的！”武则天沉思良久说：“朕原来并不了解你的德行，你之所以官到宰相，都是娄师德向朕推荐而委你以重任的，娄师德出了许多力帮助你。”说完，命令左右手下的人拿来放大臣们的奏折的箱子，从中找出十几本娄师德写的推荐狄梁公的奏折给狄梁公看。狄梁公一一仔细阅读，不觉汗颜。他惧怕自己刚才恃傲而说的话引起武则天动怒，又因自己对娄师德怀有成见而内疚，不知如何是好。武则天从狄梁公的表情中看透了他的心思，她知道自己的方法奏效了。因此，她微微一笑，没有说一句责怪狄梁公的话。狄梁公十分感谢武则天的宽恕，走出殿外后，他对旁人说：“我没想到娄师德会如此不念旧隙，反而推荐我为官，而他从未对我透露一点不满！”

亲自复考

自从隋朝开科取士以来，直到北宋初期，都是由皇帝委派考官主试、录取。这样，考官循情舞弊之事不断发生。到了北宋开宝五年，新科进士雍丘人宋准等十人和其他诸科 28 人一齐上殿谢恩。宋太祖当场以《春秋三传》复试。结果，发现新科进士武济川、刘容二人学识浅陋，应答之间，语无伦次，太祖立即将二人除名。当时是由翰林学士李昉任主考官，而武济川又是李昉同乡，太祖对此非常不高兴。

接着，就有进士宋准、徐士廉等人上殿击鼓，状告李昉循情枉法，并反映科举取士取舍不公。太祖就此事询问了翰林学士卢多逊。卢多逊：“对这件事，我也有耳闻。”

第二天，太祖命令将落榜的 360 人召上殿来，选了 195 人，连同宋准、徐士廉等一起，各赐纸札、考卷，另试诗、词、文赋；又命御史李滢、左司员外郎侯陟等人为考官。

试毕，太祖在讲武殿亲自阅览试卷，圈点新取进士 26 人，徐士廉果在其中；又点取三传、三礼、五经、学究等 101 人，全部赐为及第士子。另外设宴，赐宋准钱二十万，以表彰其功。又对李昉循私在法予以严责，将他贬为太常少卿；当时的另一个考官右赞善大夫杨可法，也因此事连坐，受到罪责。中国历史上，由此开始，殿试就成为科举的常试了。

有赏有罚

赵匡胤命西路大军两面夹击，平定西蜀。蜀主孟昶投降后，大将王全斌率部大肆掠夺蜀中财宝，私开库府，掠取钱财，他又强行纳娶蜀中大将李廷硅的家妓，随意杀戮降兵，逼得蜀旧将全师起兵叛乱。太祖平定西蜀的计划被打乱，一时间造成宋军毫无意义的损兵折将，延缓了太祖平定西蜀的进程。在宋太祖得胜班师后，西蜀有人上告王全斌等人的罪行。太祖听后大怒，命王全斌等人速回京问罪。赵普、赵光义等人也觉得此事很难处理：如一味替王全斌等人开脱罪责，必引起太祖反感；不如激太祖杀王全斌等人，倒有可能救他的性命。

入夜，太祖在庭中踱步，寻思到王全斌等人违旨抗尊，罪责难赦。但这几个人跟随自己多年，南征北战，立下了赫赫战功。尤其是这次平蜀之役，王全斌也是功不可没。有心赦免，又恐朝野不服；最好能有人出来替王全斌请命，我也就有台阶下了，可赵普等人力主问斩，岂不叫我左右为难！”

第二天上朝，太祖又问赵光义等人：“你们都看了供状了吗？”“是，臣已细读，王全斌居然直认不讳，真不知人间羞耻为何物了！”赵光义说。“不然，”太祖摇摇头，“能够直言供认，已见他还有悔悟之意。”赵普等人听罢，不禁暗笑，这就是正话反说的效用。“你们看如何发落？”太祖又问。“自然是罪在不赦，”赵光义仍是一副愤慨的神情，“违法乱纪，应平大辟之罪。”“死刑？”太祖有些踌躇了，“这太重了吧，赵普你说呢？”赵普自然也是正话反说：“陛下多次面谕，以整饬纲纪为重，非重判不足已警惕军心。”“不可，不可！”皇帝大不以为然。他二人越是如此说，皇帝越念及平蜀诸将的战功，但又不能就此赦免。于是太祖说：“那就让文武百官说怎么办吧。”

朝廷上众臣争辩非常激烈，一派重纲纪，一派强调战功，自晨到午相持不下，最后兵部郎中卢多逊说：“王全斌等人的战功，自在圣明洞鉴之中。因其功而有其罪，恩出自上，臣子亦不宜胡乱争吵。”

太祖听罢，心中非常高兴，宣布退朝。退朝后，太祖对赵普，赵光义说：“我这几天总想这件事，你们的用心我也知道，要明说王全斌他们战功甚高，应该赦免，怕我不答应，特为反过来说，其实不必如此，我又不是汉武帝，你们也不必学东方朔。”说完，太祖自己就先笑了起来。

最后，太祖下旨：念王全斌等人平蜀有功，死罪当免，但活罪不赦，降王全斌为崇文年节度使；崔彦进为昭化年节度使，王仁贍为右卫大将军。这样，既保全了诸功臣性命，又安定了众臣之心。

