

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

# 经世奇谋

  
eBOOK  
网络资料 免费下载

## 经世奇谋

## 第一部防患未然

[按语] 忧患的来临，必有其征兆；如果不预先设法消除，将后悔莫及。这种防患未然的做法，正是自我保护的最好办法。

### 及早防范

秦康公筑台三年，楚国人发动军队，声言要攻打齐国。

任安对康公说：“百姓吃不饱会引来敌人”疾病流行会引来敌人，劳役频繁会引来敌人，动乱会引来敌人，国君花了三年的时间建筑城台，楚人就发兵攻打齐国，依巨下的看法，楚人恐怕是以攻打齐国为名义，实际上却是要袭击我国，我们最好及早防范。”

康公于是派兵重点防守楚国的方向，楚人这才中止行动。

### 甘茂妙喻

秦武王派甘茂攻宜阳，甘茂担心会遭人诬陷诽谤，于是对武王说：“以前鲁国有个叫曾参的杀了人，人家告诉曾参的母亲说：‘曾参杀人了！’曾的母亲说：‘我儿子才不会杀人。继续自在地织布。不久，另一个人又告诉她说：‘曾参杀人了！’他的母亲依旧自在地织布。不久，又有第三个人向她说：‘曾参杀人了！’他的母亲立刻丢下梭，离开织机逃走了。

以曾参的贤明和他母亲的信任，有三个人接连的疑惑，他的母亲都怀疑、害怕了。现在臣的贤能，不如曾参；王对臣的信任，又不比曾参的母亲；疑心臣的又不止三人，臣恐怕大王像曾母一样丢下梭。”

武王说：“寡人不听他们的后，你放心吧！”

于是与他在息壤立下盟誓。

## 因果关系

魏公子牟到秦国游历之后，即将东行，辞别应侯（范雎）。

应侯说：“公子即将离去，难道没有要告诫我的话吗？”

公子牟说：“即使先生没有此话，臣下也为先生准备了一些赠言：贵与富没有必然的关系，但是人一显贵，财富就随之来到；财富与美食没有必然的关系，但一有财富，美食就跟着有了；美食与骄纵奢华没有必然的关系，但是只追求美食就不免流于骄纵奢华；骄纵奢华与死亡没有必然的关系，但是死亡却因人的骄纵奢华而来临。历代以来，因此而丧命的人太多应侯听了这一

席话说：“公子告诫我的话，实在太重要

## 三人成虎

魏庞葱和太子将至邯郸当人质，向魏王说：“现在有一个人说街市上有老虎，王相信吗？”

魏王说：“不相信。”

“两个人说街市上有老虎，王相信吗？”

魏王说：“寡人半信半疑。”

“三个人说街市上有老虎，王相信吗？”

魏王说“寡人相信。”

庞葱说：“街上明明没老虎，然而三个人一说，就成了有老虎。现在邯郸离大梁（魏都）较街市为远，而议论臣的人，超过三人，希望王明察这些议论。”

王说：“寡人不会轻信别人的议论。”

于是，庞葱和太子辞行，往赵国去，而毁谤的话果然纷纷传来。太子回国后，魏王本不想见他，后来魏王忽然想到庞葱的话，才除去心中的疑虑，父子又相见了。

## 君王得利

齐襄王即位，田单辅佐他。有一次田单陪襄王外出，看见一老者，受不住寒冷，过河后无法行走。田单就脱下皮衣，给他穿上。

襄王嫌恶地说：“田单之施恩惠，不就是打算想借此谋取我的国家吗？不如及早防着他。”

此时，襄王看看左右都没人，只见岩下有一个名叫贯殊的人，襄王叫他过来问道：“你听见我说的话吗？”

贯殊回答：“听见了。”

襄王又问说：“你认为我该怎么办呢？”

贯殊说：“王不如顺势当作自己的善处。大王好好地嘉勉田单的善事，下令说：‘寡人忧虑百姓饥饿无食，田单收容他们，并且供养他们；寡人忧虑百姓寒冷无衣，田单脱下皮衣，给他们穿；寡人忧心百姓劳苦，而田单也忧念百姓，合于寡人的心意。’田单有这些善处，而大王嘉勉他，嘉勉田单的善处，也就提高了王的威望。”

襄王说：“好！”

于是赏赐田单牛和酒，嘉勉赞赏他办的事。几天后，襄王派人到乡里探访，听见乡里的人谈论说：“田单爱人民，原来是大王教的啊！”



## 性命攸关

秦昭王称帝，魏王将前往道贺。

魏敬问魏王：“河内比得上梁（魏）的重要吗？”

王说：“当然是魏重要。”

“魏比得上大王身体性命重要吗？”

王说：“当然是寡人身体性命重要。”

“假使秦国要求河内的土地，那么王给他吗？”

王说：“不给。”

魏敬说：“河内，是三个讨论事物中最次等的；大王身体性命是三个事物中最重要。秦国索取最次等的，而王都不愿意；索取最重要的，而王却答应他，为什么呢？”

王说：“对啊！我明白了。”

于是不去了。

## 求礼免疑

秦攻打楚国，派王翦带领军队 60 万人，始皇亲自送到灞上。

王翦出发前，请求很多丰美的田宅园地，始皇说：“将军即将出发，何必担忧贫乏呢？”

王翦说：“做大王的将领，有了功劳还是不能封侯，所以趁大王看重臣的时候，臣也及时借此请求赏赐田园做子孙的家业罢了！”始皇大笑。

王翦到关上之后，前后派遣五位使者返回请求赏赐良田，有人对王翦说：“将军的要求，也太过份了吧。”

王翦说：“不是这样。秦王心中忧惧，并且不信任别人。现在将秦国全部的军队交付给我，我不多请求赏赐田宅做子孙家业以表白自己的心意，只会令秦王因而怀疑我罢了！”

## 羊率狼群

黔布造反，汉高祖派太子率军队攻打他。

商山四皓互相讨论说：“太子率军，有功则对地位没有帮助；没有功劳，那么从此要遭受灾难了。”

于是说服建成侯，赶紧请吕后劝高祖说：“诸位将领都是定天下的猛将，太子带领他们，无异于使羊领狼，谁肯受指挥？”

高祖当下醒悟，于是亲自率兵出击。

## 花钱消灾

吕后用萧何的计谋，杀了韩信。

刘邦知道韩信已死，派遣使者任命萧何为相国，加封五千户，派兵丑百人及一个都尉，做为相国的护卫。

诸人都恭贺萧何，只有召平一个人为他感伤。召平是以前秦国的东陵侯，秦朝败亡后成了平民，生活贫困，在长安城东种瓜。召平种的瓜长得很好，一般人所说的东陵瓜，就是从召平种瓜以后开始的。

召平对萧何说：“灾祸从此开始了。皇上征战于外，而你固守于朝中，没有受到战争的灾难，却加封你，设护卫，那是因为淮阴侯刚造反，在朝中对你有所顾虑。设置护卫保卫你，不是因为宠信你。希望你辞谢封地不要接受，全数将家私财物拿出来资助军队。”

萧何听从他的计策，因而使皇上非常高兴。

## 哭而不哀

汉惠帝驾崩，吕太后讣告天下，当时只是哭号而不见流泪。

留侯张良的儿子张辟疆为侍中，年龄十五岁，告诉丞相陈平说：“太后只有惠帝一个亲儿子，哭起来却不悲伤。你知道原因吗？”

陈平说：“什么原因？”

辟疆说：“帝无年长的儿子，太后顾忌你们，而这顾忌之心超过了丧子之痛、所以如此。现在丞相不妨奏请任命吕台、吕产为将，分别带领南北两军，让吕氏诸人都在朝中任事。这样的话，太后就心安了，你们也可以解除灾难。”

丞相照辟疆的计策，奏请太后，太后觉得满意，顾忌之心轻了，她的哭泣才显得哀伤了。

## 将相交欢

吕后家族专擅朝政，想挟持幼主，威胁刘家天下。丞相陈平对此深为忧心，常在闲居时陷入深思。

一天陆贾前去拜见，也不请求，就直接入坐。陈平正在沉思，没看到陆贾。

陆贾说：“什么事想得这么专注？”

陈平说：“你猜我想什么事？”

陆贾说：“只不过是忧虑吕氏家族以及幼主罢了！”

陈平说：“是啊！究竟要怎么办才好？”

陆贾说：“天下安定，留意丞相；天下危难，留意将军。将军与丞相和好，那么士人就会亲慕归附。士人亲慕归附，就算天下有变，权力也不会被分散。丞相何不乘此时增进与太尉的亲近关系？”

陈平采用他的计策，于是以五百两黄金为绛侯作寿，隆重地准备各种佳肴作乐。太尉也同样的回报。两人关系变得极为密切。

吕氏家族的计谋逐渐破败。到后来杀除吕氏家族，拥立孝文帝，陆贾都付出了心力。

## 侮辱宦官

西汉袁盎常直谏国家大事，意气激昂。宦官赵谈因为善于星历数术受宠幸，常陷害袁盎，袁盎深以为苦。

袁盎之侄袁钟为帝舆车侍骑，对袁盎说：“你只要在众人之前羞辱他一次，以后就算他再毁谤你，皇上也不会相信。”

因此当文帝拜太后时，赵谈同车陪坐，袁盎伏拜车前说：“臣听说和天子共乘舆车的人，都是天下的豪杰英才。虽然如今汉朝人才不多，陛下为什么却与太监同车？”

于是，皇上笑一笑，令赵谈下车。赵谈流着泪下车，后来虽想陷害袁盎，皇上都不听。

## 无道则退

汉宣帝时，盖宽饶自认为廉洁清白，能力高强，有益于国家，而职位被平庸之辈超越，感到失意不痛快，多次上疏谏争。

太子的庶子王生，推崇盖宽饶的节操，却不苟同盖宽饶的做法，于是写信对他说：“国君贤明，知道你是廉洁清白、公正不阿、不怕欺凌弱者的强悍之辈，所以命你担任司隶校尉，负责察举不法，让你拥有专一的特殊权力。高官厚禄，都已给了你，你应该早晚深思当今重要的国家大事，奉行法制，宣扬教化，为天下百姓忧心操劳。如果只想用古老久远的事情，匡矫天子，常进不切实用而难以入耳的话，来纠缠切责天子及群臣，这并不是用来宣扬美名、保全性命的办法啊！”

“当今掌权执政的人，都娴熟法令，他们的言词足以掩饰你所说的话，他们的文采足以虚构你的过错。你不求效法蓬伯玉‘邦无道则隐退，的高尚情操，而思慕伍子胥‘强谏不止自取杀身’的行为，以宝贵的性命，去面对不可测的险境。我实在为你感到无限的痛惜。”

盖宽饶不能听从，最后竟然因此而招祸。



## 闻雷失箸

三国时，曹操平常心忌刘备，曹操曾有意地对刘备说道：“当今天下英雄只有你和我曹操两人罢了，本初（袁绍）等人根本算不上是英雄。”

刘备不知如何回答。当时，正吃饭，听得一阵雷响，故意掉了手中的筷子，顺势对曹操说：“圣人说：‘遇到迅疾的雷鸣，猛烈的暴风一定要改变常态，表示有所戒慎。’实在是道理啊！一阵打雷声，竟然吓人到这样的地步。”

曹操终于不再心忌刘备。

在刘备统治蜀地之后，曹操慨叹说：“奸诈狡猾的小人骗我，他哪里是怕打雷的人呢！”

## 杜绝谗言

晋朝温峤尽忠于王室，在王敦手下做事，因为王敦有叛逆的计划，于是表面上伪装恭敬的样子，经常献上计策以附和王敦的心意。正巧丹阳尹悬缺，王敦就派温峤为丹阳尹。

温峤忧虑自己一旦离去，钱凤（王敦的谋士）会在后面离间；因此王敦为他饯别时，就起来向众人敬酒，到了钱凤前，钱凤才举杯不及喝下，温峤装醉，甲手将钱凤的头巾打落在地上并高声地说：“钱凤是什么东西？温太真（温峤字）敬酒竟敢不饮一杯啊！”

温峤与王敦分别时，满脸的眼泪，出了屋子又再回头进去，接连三次。

离去后，钱凤对王敦说：“温峤和朝廷的关系很密切，不能相信他。”

王敦说：“太真昨天醉酒稍微给你一点颜色，何必就要说他的坏话。”

从此毁谤批评温峤的话都起不了作用。

## 赐书加点

北魏高欢病重，世子高澄假冒高欢的信召回侯景。

先前侯景与高欢相约说：“现在我带兵在远方，别人很容易狡诈欺骗，以后所赐予的书信，都请加细点。”

到了这时候，侯景拿到信，发现信中未加细点，于是推辞不到。

## 高枕无忧

唐玄宗开元十三年，张说因为皇上要到泰山行封禅之事，担忧突厥乘隙入侵，于是召请兵部郎中裴光庭筹谋此事。

裴光庭说：“封禅，是报谢天地使我天下太平，万民安乐的。现在要将天下诸侯万民太平安乐之事升告于天，却担忧戎狄的入侵，这怎么说得通呢？”

张说问道：“那么该怎么办呢？”

裴光庭说：“四边的异族中，突厥国力最强大，近来屡次要求和亲，而朝廷不允许。现在派一位使者去征召他们的大臣。跟着去泰山封禅，他们一定会欣然接受。突厥来了，那么其他异族的君长也都会跟着一起来，到时就可以放下军旗战鼓，高枕无忧了。”

张说说：“很好。”

于是就奏请办理。

## 算计张说

唐朝姚崇病重，告诫儿子说：“张丞相（张说）和我嫌隙很深，但是他好奢侈享受，尤其喜欢美服珍玩。我死后他来吊唁，你们可以陈列我所有的美服珍玩、宝带、贵重器物在厅前，张丞相如果不看一眼，咱们全家人大概都委遭不幸了。如看了这些，就该送给他，并借此请他撰写神道碑，一得到他的文章之后，立刻誊写，进呈皇上，并预先磨好石碑等候，等他的文章一到，立即刻石。

“张丞相看事情反应常常比较慢，几天后，一定后悔。如果回头他想要回原来碑文说要拿去删改，就引领他去看刻好的石碑，同时告诉他已奏呈皇上了。”

姚崇去逝，张说果然来了，一再看姚崇的珍玩、美服。姚崇家人完全遵照指示。

张说的碑文叙述得非常周密切要，当时人一致称赞，认为是绝顶的好文章。

几天后，张说果然派人来说，文辞不够周密，要取回修改。姚崇之子带使者去看刻好的石碑，并告知说已呈皇上。

使者回去报告情况，张说悔恨异常，拍着胸说：“死姚崇，竟然能算计活张说。我现在才知道自己的才能比姚崇差多了。”

## 同心协力

后梁时吐谷浑阿豺生病，召来他的弟弟慕容延说：“你拿一支箭来折断。”

慕容延轻易地折断了。

“你拿十九支箭来折。”

慕容延折不断。

阿豺说：“你们了解吗？单支容易拆，多了就很难折断了。大家同心努力，这样国家领土才可以巩固。”

## 受贿安众

后唐郭崇韬一向清廉，自从到了洛阳，却一反常态，开始接受各处的贿赂馈赠。

故旧的子弟有人提到此事，郭崇韬说：“我位居将相，皇上赐给的俸禄极为丰厚，哪里缺少这些，只是现在各方的藩镇诸侯，很多是梁朝的部将，都是皇上争取天下时的敌对者。现在如果完全拒绝他们的馈赠，能够让他们不起叛逆之心吗？”

隔年，天子行祭天之礼，郭崇韬便将所收宝物全部贡献出来，做为天子赐与臣下之用。

## 巧逐恶臣

宋真宗身体不适，李迪与宰相一起祈祷消灾，住宿内殿。这时仁宗年幼，八大王中的元俨，借探问疾病的名义，留在宫中不出，宰相等人为此感到忧心。

刚巧有一个金盆装着热水，李迪问知是元俨所要，于是暗中拿桌上的墨笔在水中搅和。

元俨见到了黑水，大为惊骇，怀疑有毒，就立刻上马离去。



## 锻炼君王

宋朝李沆（文靖）当宰相时，每天拿国内水、旱灾及盗贼的事情奏知皇上（真宗）。

副相王旦认为，小事不必烦劳皇上知道。

李沆说：“我主年少，应使他知道国内艰苦困难的事情。不然，血气刚强，不是留心声色犬马之事，那么就会大兴土木、兴兵动武、祈祷祭祀。我老了，看不到这些，这是参政（王旦）你未来的忧愁所在。”

## 取舍得当

明朝有一个富翁为人激切率直，在处理各项事务时，经常惹来烦怨。

唐一庵就对他说：“我知道你没有别的意思，但是一位有钱的人处在现在这个时候必须自己委屈压抑一些，才能够得到别人公平的对待，就如同要从别人处获取一百，应该只取九十：要给别人一百。则应该给一百一十才算公平。若是这样，那么别人都会亲近附和你。在十分之中。取得其中的九分，做为自己用度的需要，放弃其中的一分，以立定我们有争取应得利益的立场，并以和悦的脸色，温和的言语，体谅别人甘苦的心。这种不花费金钱的恩情，特别值得去做。”

可是那位富人听了只是认同，也不仔细思索和执行，后来就受很多事的拖累。

## 第二部化险为夷

[按语]灾祸，往往是人们自己招惹来的。当然也有些属于意外的灾祸。明智的人面对灾祸到来时，能够充分利用自己的智慧，从而化险为夷，他们是不会像一般人束手待毙的。

## 卧薪尝胆

吴王把勾践囚禁在石室三年之后，适逢吴王生病，勾践就采用范蠡的策略，利用佞臣伯的关系，要求探问吴王的病。吴王准许了。

勾践见到吴王之后，告诉吴王说：“臣在年轻时，曾跟医师学过，只要尝一尝病人排出的粪便是甜是苦，就知道疾病减轻或加重。”

正好吴王上厕所，勾践就去拿来尝了，之后就向吴王叩头祝贺说：“王的粪便是苦的，不用几天病就会康复了。”

吴王果然真的好了。于是对群臣说：“勾践真是一位忠厚的人啊！一般臣子侍奉君父的时候，谁愿意尝他们的粪便来确定疾病的情形呢？”

因此就释放了勾践，让他回国。勾践回到国内，养精蓄锐。计划报复这一段耻辱。过了二十年之后，果然灭了吴国。

## 杀臣割地

赵国的使者向魏王说：“大王若为我们杀了范痤，我们愿意献上方圆七十里的土地。”

魏王说：“好。”就派遣下吏去围捕范痤。

当范痤被重重包围而无处逃生时，他很机警地爬上屋顶，据守在危险的地方，对使者说：“与其用已死的范痤来交换，不如用活的。如果我死了，赵国不给土地，那么魏王又能怎么办呢？所以不如先和赵确定了割地的事情，然后再杀我。”

魏王说：“好。”

范痤于是趁着这个时机，赶紧上书给信陵君说：“范痤是前王的相国，赵国用割他的方式要杀我，而魏王竟然同意了。要是有一天，强大的秦国也效法赵国，那么公子会怎么办呢？”

信陵君于是就向魏王说情，范痤因此逃过一劫。

## 忠信获罪

苏秦替燕国说服齐国归还十座城。有人在燕王的面前毁谤他。

苏秦对燕王说：“臣下就是人所说的，因忠诚信实而获罪的人啊！”

燕王答说：“是你不够忠诚信实吧！哪有因忠信而获罪的呢？”

苏秦说：“不是这样的。臣听说有一个人到远方去当官，而妻子却和别人私通。当他即将回来的时候，他妻子的情夫很担心。他妻子就对情夫说：‘别担心，我已准备好毒药酒等待他了。’过了三天，丈夫果然回来了，他妻子就叫侍妾端毒酒给丈夫。此时侍妾想说酒中有毒，却怕丈夫把主母赶走，想不说。却怕主人因此破毒死。于是假装手僵了而把酒倒掉。可是丈夫却很生气地鞭打她五十下。虽然侍妾假装手僵而把酒倒了。在上保住丈夫的性命，在下维护主母的地位，然而无法避免被鞭打。这怎么说忠信不会获罪呢？”

燕王说：“对啊！你说的有道理。”

## 人尽其材

齐国管仲在鲁国获得一些东西，捆绑之后装在笼子里面、准备送往齐国。

管仲担心鲁国知道这件事之后会杀了自己，很想尽快赶回齐国。于是雇了许多爱唱歌的百姓说：“我为你们唱歌，你们替我和声。”

因为彼此唱得很优美很和谐，载货的百姓都不觉得累，很快赶到了齐国。

管仲可以说能够根据不同情况来用人，使人们得到所需要的，自己也得到所要的。用这套方法来治理万乘之国，就能使齐国成为诸侯盟主。

## 小人救主

秦王囚禁孟尝君，孟尝君于是派人请求秦王的宠姬为他说情。

这位宠姬希望得到孟尝君白色的狐裘，可是狐裘已献给秦王，没有办法满足她了。幸好孟尝君门下食客有人善于偷盗，于是潜进秦王的库房将白狐裘偷出来，献给秦王的宠姬，她才求秦王放了孟尝君。

孟尝君才释放不久，秦王后悔了，又派人去追他。关防的地方规定，须等晨鸡叫了才可以放人。这时天色尚早，门下食客有人善于模仿鸡啼，当他啼叫数声之后，附近的公鸡都纷纷叫起来，于是孟尝君终于脱险归国。



## 转祸为福

秦楚交兵，秦王派人出使楚国，楚王就派人戏辱他说：“你来时卜过卦吗？”

使者回答说：“有啊！”

“卜的结果如何？”

“吉利。”

楚人就对他说：“哎呀！太糟了吧！秦国竟然没良好的龟可以卜得准确的。我们大王才准备要杀你，用你的血涂在钟上面。这怎会是吉利的呢？”

秦国的使者说：“秦楚交兵，我们国王派我来打探消息。我若死了而没有回国，那么我们国王就知道警戒，可以及早修整军备来防御楚国，这就是所谓的吉利啊！”

我的血要是涂在楚国的钟上，我一定要使楚国的钟鼓发不出声来，这样就无法让士兵统一步调，整齐阵容，调动整个大军了。杀了别国的使者，断绝别人的善意沟通，这不是古代的公理。你身为臣下，应该仔细地考虑衡量一番。”

楚臣据实回报之后，楚王就赦免了秦使者。这就是所谓的“转祸为福。”

## 忠贞侍主

张仪告诉秦惠王说：“陈轸是你的臣下，却常把国情递给楚国。我无法同他共事，希望大王能驱逐他。”

秦王找陈轸来质问，陈轸回答说：“楚国有一人娶了两个太太，有人去挑逗那个年纪大的，年纪大的就骂他；挑逗那个年少的，年少的就顺应了。没多久，那两个太太的丈夫死了，有个客人便问挑逗的人说：“你是娶年长的呢？还是娶年少的？”这人说：‘娶年长的。’客人说：‘年纪大的骂过你，年纪小的和你很好，为什么要娶年长的呢？’这人说：‘在别人那里，当然希望她顺应我；如果成了我妻子，当然希望她为了我而骂别人啊！’”

“现在楚王是贤明的君王，昭阳也是贤相，陈轸为人臣子，如果我常将国情递给楚国，楚王一定不收留臣，昭阳也不要和臣共事了。”

秦王认为有道理，于是依旧对他很好。

## 厨师免罪

晋文公在位时，烹任的厨师奉上烤肉，但是上面缠有毛发，文公就找来厨师责备了一番。

厨师说：“臣犯了三样死罪。拿磨刀石把刀磨得太利了，就像干将一样，只把肉切成片而毛发不会断，是臣的罪过之一；拿铁叉子叉肉而看不出毛发，是臣的罪过之二；烤炉的炭火烤肉，肉都赤红烤熟了，而毛发却没有烤焦，是臣的罪过之三。可是在厅党中使唤的人，难道没有嫉恶臣。想陷害臣的人吗？”

文公于是找来底下服侍的人质问，果真如厨师所说，于是就杀了放毛发的人。

## 机智脱困

张丑到燕国当人质，燕王想杀他，他就逃走，已经快越过国境了，却被守边境的官吏捉到。

张丑就说：“燕王要杀我的原因，是因有人说我有宝珠，王想要得到它，现在我已经没了，而燕王不相信。一旦你抓我回去，那我就要说你抢我的宝珠，把它吞到肚子里了。燕王一定会杀了你，并且剖开你的肠肚。”

边吏听完很害怕，就放了张丑。

## 美人解危

秦惠王派人通告楚怀王，希望以武关之外的土地，交换黔中的地方。

楚王说：“不要武关之外的土地，只要得到张仪，就割黔中的地方给秦国。”张仪于是准备前往楚国。

秦王说：“楚国一意要得到你才甘心，要怎么办才好呢？”

张仪说：“秦国强大而楚国弱小，楚国一定不敢杀臣，而且臣和楚王的近臣靳尚很好，靳尚又有机会眼侍楚王宠姬郑袖，郑袖的话，楚王无不听从。”于是张仪就前往楚国，楚王将他囚禁并准备杀他。

张仪教靳尚对郑袖说：“秦王非常喜欢张仪，准备以六县的土地以及美女来赎张仪。楚王因看重这些土地，加以尊重秦国，秦王的女儿一定受到宠幸；如此一来，你就被打入冷宫了。”

因此郑袖日夜地流着眼泪对楚王说：“臣下都各自为他们的主子。现在杀了张仪，秦国一定大怒，臣妾希望带着儿子一起迁居江南之地，不希望被秦国所残害。”

楚王于是赦免张仪，并且对他很礼遇。

## 死里逃生

范雎因为贾须的诬告，被魏齐重刑，于是装死，而被弃尸于厕所中。靠郑安平搬来战场的死人，穿上范雎衣帽加以调换，才得以保命，后来秦国的使者王稽到了魏国，私下将范雎藏在车内带出城，没想到在路途中遇见秦国宰相穰侯（魏冉）。

穰侯问王稽说：“是否与门客一起来？这些人对于国家没什么益处。”王稽回答说：“不敢。”穰侯就离去了。

范雎对王稽说：“听说穰侯颇富智慧，但是反应较慢，刚才怀疑车中有人，却忘了搜索。”

于是就起来化装为仆人，在车子的左边拿着旗。随后，穰侯果然派人来搜索车子，确定没有藏人才又离去。

## 赤身脱险

陈平独自一人，带着剑离开楚国逃亡。

坐船渡河的时候，船夫看他相貌堂堂，一个人独行，疑心他是逃亡的将军，身上一定藏有很多的金玉宝器，一直望着陈平，想杀了陈平谋财。

陈平心中害怕，于是脱下上衣，赤裸着身子来帮船夫撑船，船夫知道他身上无金玉宝器，才打消杀人劫财的念头。

## 厌者优先

汉王刘邦分封功臣之后，其他人日夜争功，迟迟无法决定封赏。

有一天汉王在洛阳宫中，看见许多将领坐在沙土中窃窃私语。

汉王于是问：“他们在做什么呢？”

留侯张良说：“陛下从一介平民起身，靠着他们取得天下。现在陛下当上天子，所封的人都是原来的一批旧人，所杀的都是一些原本有宿怨的人，所以他们聚在一起准备造反。”

汉王很忧虑的说：“怎么办才好？”

留侯说：“皇上平时最讨厌、而群臣都知道的人是谁？”

汉王说：“雍齿好几次让我受窘受辱，我想杀他，因为他的功劳很大，所以不忍心杀他。”

留侯说：“现在赶紧先封雍齿，那么群臣就会稳定下来。”于是汉王就封雍齿为什邡侯。

群臣都欢喜地说：“雍齿尚且封侯，我们可以不必担忧了。”



## 臣子尽忠

汉高祖回到洛阳，听说淮阴侯韩信死了，问吕后说：“韩信死的时候，有什么话吗？”

吕后说：“韩信说，后悔不用蒯彻的计策。”

高祖于是下令围捕蒯彻（《史记》作蒯通）。

抓到蒯彻之后，高祖问他：“你教淮阴侯造反的吗？”

他回答说：“是啊！秦国失去天下宝位，天下人都纷纷起而争抢，能力强、动作快的人先得到它。就像盗跖的狗对着尧狂吠，并不是尧不够仁义，只是狗本来就会对其他人狂吠。在那个时候，臣下只知道韩信，也只对韩信尽忠，我并不知陛下。”

高祖听了颇感信服，于是就说：“放了他吧！”

## 贤慧理智

汉成帝曾经游后花园，想与班婕妤同车。

班婕妤辞谢说：“看古人的图画中，圣贤的国君，都有有名望而贤明的臣子陪在身边。三代（夏、商、周）末世的君主，才有宠幸的姬妾在侧。现在君王想要与我同乘一部车，难道不是与他们相似了吗？”

太后听到这些话，很高兴地说：“古代有贤慧的樊姬，现在有理智的班婕妤。”后来飞燕谗毁班婕妤说她诅咒后宫，甚至也咒骂皇上。

成帝于是就盘问班婕妤。她回答说：“臣妾听说：死生有命，富贵在天。自己的德性修养端正，都还无法蒙受上天所赐的福份；去做一些邪恶不正的事，又能指望得到什么？假使鬼神有知觉，它们一定不会接受好邪谗佞的言论：如果没有知觉，告诉它们又有何用呢？所以我是不会做这种事的。”

成帝觉得她说得很有道理，就赦免她，并赐黄金百两。

飞燕娇媚又善妒，班婕妤恐怕迟早受害，于是请求到长信宫去陪侍太后。

## 委屈求全

后汉贾复，官拜执金吾，他的部将在颖川杀人，颖川太守寇恂拘捕这位部将之后，将他处斩。

贾复认为受到羞辱，经过颖川的时候，对左右部属说：“我和寇恂同是将帅，我的部将却被他杀害了。现在见到寇恂，一定要亲手拿剑杀了他。”

寇恂知道他的计谋，不愿意和他见面。

寇恂的外甥谷崇说：“我也是一位部将，可以带剑陪在你身边，万一有变故，也有足够的力量可以应付。”

寇恂说：“从前蔣相如毫不畏惧秦王，却对廉颇委屈求全，那是为了国家的缘故。”

于是下令属县供应丰盛的菜肴以及陈年好酒，只要执金吾贾复的部队进入境内，每人都供应双份的酒菜。寇恂亲自到大道上迎接，随后借口有病，就先回去了。

此时，贾复调动兵士想追杀他，可是属下的兵士都醉了。只好路过颖川离去。

## 增灶示强

后汉虞诩，当武都太守，上任途中，羌族徒众数千人将虞诩阻挡在崤谷的地方，虞诩就停下部队不再前进。并且宣称说，已经上书朝廷请求援兵，等援兵到了再继续出发。

羌族人听到之后，将族人分开去包抄邻县，虞诩因羌人士兵分散了，就日夜兼程的赶路，并且命令吏士每人做两个灶每天增加一倍，羌人因此不敢进逼。

有人问说：“孙臆减灶，而你却增灶，为什么呢？”

虞诩说：“敌人众多，我方兵少。敌人见我们的灶增加，必定认为郡里的部队已经来支援。人员多而行进快，敌人一定不敢追来。当初孙臆故意表现弱小，我现在则展示强大，这是因为情况不同。”

## 巧说免难

汉末荀攸、何进刺董卓，结果事情败露，两人都被抓。

何进惧自杀了，荀攸依然很自在地说话、吃喝，并且派人去游说董卓说：“太师是否曾听说：高阳里中，有英雄豪杰善於谋略的吗？他们就是荀或和荀攸。太师为何不直接杀了荀攸，并且也杀了荀或以消灭祸患？”

“臣听说：氏（负责除草的官）在除草时，将整丛的草拔除之后，一定再放火烧过，不除干净不罢休。现在荀攸已被捕，而荀或还在外头。荀或听说荀攸被抓，一定无法安心，更何况荀或早就准备起事了。”

“凭荀或所拥有的声望，一身不共戴天的仇恨，随时得以运用关东的众多百姓，并纠集天下的英雄豪杰。另一方面，太师却劫持天子，屠杀大臣，对不起天下百姓，天下人无不想起报仇以快民心。臣恐怕太师从此不得安宁了。伍员到了吴国之后，楚平王为此而忧心消瘦。这虽是往事，想起来还是令人心惊胆寒。”

董卓听了很忧心地说：“如此要怎么办才好？”

荀攸的使者又说：“荀或如今逃亡在外，一旦急着搜捕他，那么他不是向北投奔河朔一带，就是向南依靠江汉流域之间。一时难以解决因他而起的问题。太师是不是因此感到很困惑？以臣下看法，不如放了荀攸，以罗致荀或。荀攸感激太师不杀之恩，必然会不惜牺牲自己，荀或更不用说了。他们叔侄两人同在国中做事，原本就可以成为太师强有力的左右手。”

“还有荀家历来以忠贞传家，荀家的两个子弟又是有名的国士，一旦归服太师，天下士人百姓，必会响应他们，关东方面的军队，不必作战，即可瓦解。这就等于是齐桓公不计较管仲射中他腰带扣，而释放管仲、重用管仲，成就了霸业。放下个人的仇恨，保全忠良，是大英雄的胸襟，抛弃谋士、忠士，让他们去为敌国效命，有智者是不会做的。太师必然会有妥善的抉择。”

董卓听了颇为赞同。荀攸因此得以活命，而辞官归隐。

## 一时权变

后汉贾诩，曾经在路上遇到叛乱的氏人，同行的数十人都被抓了。

他对氏人说：“我是段公的外孙，我家有很多的金银则宝，只要你们不伤害我，我家一定会付出很丰厚的赎金把我赎回。”

当时太尉段颖长久担任边帅，威名惊动西部的氏族，所以贾诩假借他的名声来吓唬他们，果然没有遇害，和氏人订了盟约就被送回，其他的人则都被杀害。

贾诩并不是段大尉的外甥，只是一时权变以解决危机罢

## 竹筐谋士

曹操想立三子曹植为魏王太子，曹丕得知这项计划后，就请朝歌县吴质到府商议，因怕有人看到，于是用装丝绢的大竹筐将吴质藏于其中，带进府里。

主簿杨修知道这件事，报告曹操。

曹操说：“过几天把他抓来。”很快有人通知曹丕，曹丕很紧张地问吴质。

吴质说：“不必忧虑。明天用大竹筐装绢再送入府里，借此来迷惑他们。”

第二天，杨修又报告曹操，曹操就派人搜索竹筐，果然都是绢。曹操因此极为怀疑是杨修想陷害曹丕，于是有了杀杨修的念头。

## 开门退敌

诸葛亮在阳平时，派遣魏延率领大军向东进发，自己只留万余人守注阳平。

司马懿带领二十万大军要与诸葛亮作战。派出去的军探回报司马懿说：“诸葛亮城里面兵力很少，力量很小。”

诸葛亮也知道司马懿大军即将来到，怕他逼迫自己一战，因此想要赶快与魏延的部队会合。但由于距离遥远，看来一定赶不到，将帅士兵都非常惊恐，不知如何才好。

诸葛亮的神色态度完全如平常一样从容自在，命令军中将军旗、战鼓收拾一边，不可随便出城，又命令将城门大开，四处打扫干净。

司马懿一向认为诸葛亮为人谨慎庄重，现在突然展现兵力很弱小，疑心有伏兵，于是率部众往北到山间去。

第二天吃饭时刻，诸葛亮与参谋佐吏拍手大笑说：“司马懿一定认为我素来胆小，此次大开城门，可能城里有重兵埋伏，于是沿着山路离去了。”

军探回报，情况果然如诸葛亮所说。

司马懿后来知道了，懊悔不已。



## 丢盔免难

司马懿和蜀国作战，吃了败仗，一路逃难，蜀国大将廖化在后紧追。

途中遇到歧路，司马懿就脱下头盔丢在往东去的路上，自己则往西边的路上逃去。紧追的廖化看到头盔，就往东边的路上追，最后竟被司马懿逃掉了。

## 君王迟到

郭淮在恭贺文帝曹丕登上帝位的典礼时迟到。

文帝就很严厉地责备他说：“以前大禹在涂山大会诸侯，防风氏来晚，便即刻将他杀了。现在全天下的臣民百姓一同欢庆，而你却迟到，为什么呢？”

郭淮说：“五帝时代，先教育百姓，以德行引导人民；夏朝到末代衰微了，才开始用刑罚。现在臣所处的时代，相当于唐虞时的盛世，所以我知道不会像防风氏一般被杀。”

文帝听了很高兴，就任命他为雍州刺史，再升任为征西将军。

## 一语释疑

晋朝乐令（乐广）的女儿，嫁给大将军成都王。成都王的哥哥长沙王，在洛阳执掌大权，兄弟两人彼此交战，都想吞并对方。长沙王喜欢亲近小人，疏远贤人，斥退君子，使得在朝的人心中都充满忧惧危虑。

乐令在朝廷中即已众望所归，又有亲戚关系，所以许多人都向长沙王进他的谗言。

长沙王曾因此问乐令。乐令神情态度从容自在，慢慢的回答说：“难道我会牺牲五个儿子的性命，去维护一个女儿的性命吗？”

长沙王因此大为放心，而不再怀疑他。

## 胡笳退兵

西晋将军刘琨，有一次在晋阳城被胡人围城困住，城里的粮、箭不足，形势危急。

刘琨于是乘着明月高悬的夜晚，登上城楼，高声啸吟。胡兵听了之后，内心都感到十分凄然。

到了深夜，刘琨又命令善奏者，弹奏胡笳，胡兵情不自禁怀念起自己的故乡。

将近破晓时分，胡笳声再度响起，声声直击离乡背井的胡兵心弦，终于迫使围城之兵，自动解围而去。

## 换衣脱险

北齐神武年间的一场大战役“韩陵之捷”中，尔朱一族全遭诛灭，只有尔朱敞因为年纪幼小，随着母亲被掠入宫中。

十二岁的时候，他找了个机会，逃出皇宫。

到了大街上，看到有一群与他年龄相仿佛的寻常人家孩童正在嬉戏玩耍，尔朱敞立刻脱下绮罗金翠的贵族服饰，与其中一个孩童换穿，然后自己立即奔逃。

宫中派出的追骑赶到，他们并不认识尔朱敞的面貌，于是捉住那位身穿绮罗衣的孩童，将他带回去，问他是否就是尔朱敞。

那被捉的孩童惊惧地答说：“我不是。”

尔朱敞那时早已逃远，从此保住性命。

## 假寐免难

东晋王羲之十岁的时候，聪明伶俐，清秀可爱，大将军王敦非常喜欢他，经常带他在身边，有时安置在帐中同寝。

某日，大将军早起，而王羲之仍贪睡未起。不一会儿，王敦属下钱凤进来，摒退左右，密议叛国起兵的大事，忘了王羲之还在帐中睡觉。

王羲之在床上听得分明，知道自己既然已听到逆谋，断无幸免存活的可能。于是吐出口水，把被褥、床头和自己的面颊。嘴角全部涂抹，继续假装熟睡。

王敦与钱凤正谈得起劲，忽然想起帐中还有王羲之，不由得大惊道：“糟了！如今不得不除掉这小娃儿了。”

他前去打开帐子一看，只见到唾液到处都是，沾污了一大片，王羲之似乎仍好梦正酣呢！

王羲之终于保全了一条小命。

## 遗鞭解危

东晋大将军王敦决心叛变，准备挥兵推翻晋明帝政权。晋明帝从秘密渠道得知这个消息，乃微服策马暗访情势。到达淮阴地区，仔细探查王敦的军队部署。

晋明帝的母亲荀氏，是北燕代国人，属鲜卑族，所以明帝外貌黄须隆鼻，极像外国人。

军营中有一位士兵，看到晋明帝，觉得他的面貌异乎常人，于是向王敦报告。

王敦正在午睡，梦见太阳环照其城，大惊而起，大喊道：“一定是黄须鲜卑奴来了。”

于是立即派遣五骑追捕明帝，明帝策马而去。半路上看见一个卖食老妪，于是以贵重的“七宝鞭”给她，说道：“后面有骑兵前来，若是问你什么事的话，你可以拿这‘七宝鞭’，给他们看。”

不久，追骑赶到，问卖食老妪有没有看见一人一骑。

老妪回答说：“已经走了很远了。”一面取出七宝鞭示之。

五个骑兵看到七宝鞭，都非常珍惜喜爱，传来传去，把玩良久，就耽搁了追捕明帝的任务。

晋明帝终于安然度过危险。

## 巧移谗言

东晋王绪经常在王国宝面前用谗言中伤殷仲堪（荆州刺史），殷仲堪深以为苦，又无良策可行。于是，前去请教王东亭，寻求解决的方法。

王东亭说：“这还不容易吗？你只要去拜访王绪数次，每次见面时，要求摒退左右，然后谈论一些无关痛痒的小事，如此这般，他们两王之间，必然生出间隙。”

殷仲堪听从建议，如法炮制一番。

果然，不久之后，王国宝听到传闻，遇见王绪时，忍不住问道：“你与殷仲堪相见时，每每摒退左右，你们究竟谈论些什么？”

王绪答道：“没什么呀！只是些平常往来的普通应对而已。并没有谈论任何事情。”

王国宝认为王绪隐瞒了一些事不告诉他，两人之间的关系，日渐疏远。王绪中伤殷仲堪的谗言，也因此得以平息。



## 佯跛进言

唐玄宗时，张说挟私人恩怨，企图以谗言陷害姚崇。姚崇心知肚明，想要让玄宗了解事实的真相，以求自保，但是又觉得不能以开门见山的方式直说。因此，故意找机会在玄宗面前佯装肢脚难行的模样。

玄宗见状，关心的问说：“爱卿，你的脚有病痛吗？怎么一回事呢？”

姚崇察颜观色，知道这是进言的适当时机，因此叹了一口气说道：“唉，愚臣得的病是心腹之疾，而不是脚病啊！”

随后，话锋一转，向前进奏，一五一十的说明张说如何陷害自己，并且企图进奏谗言的阴谋。玄宗听后大怒，立刻将张说治罪。

## 移花接木

唐朝天宝年间，某大宦官侍妾盈盈，以美艳、机智闻名一时。有一次，宦官生病了，玄宗的一位禁卫官来探病，结果硬被这位芳心寂寞的小美人留了下来。

玄宗见禁卫官没来上朝，又有急事找他，于是下诏，搜遍京师，居然连个影子都没找到。后来只好派人去问禁卫官的父亲，得到线索，于是又下诏命人前往宦官家里搜查。盈盈事先获得这项情报，便告诉禁卫官说：“事到如今，看样子是躲不住了，不过，你赶快回朝向皇帝老爷报到，应该不会有事的！”

禁卫官急得浑身发抖，说：“怎么会没事，这下子可死定了！”

盈盈神秘兮兮地偎向禁卫官耳边，轻声细语地说道：“包你没事，你照我的话去做就是了。见到皇上时，记住，千万别说你在这里！万一皇上问起，就说你看到的人长得如此这般，卧室摆设是如此这般，吃的食物又是如此这般……，记住，千万要像我说的一样，一一描述清楚，然后，你就说，那位女主人硬要留下你来过夜，不肯放你走，实在是身不由己，这样，皇上就不会怪罪你了！”

禁卫官半信半疑，但除依盈盈之计以外，也想不出更好的法子，只好硬着头皮，三步并两步跑回皇宫，主动向皇上报到。

玄宗看到禁卫官回朝，勃然大怒，问他到底在什么地方，竟然胆敢不来执行勤务。禁卫官伏跪在座前，瑟瑟发抖，一脸惶恐，无奈把盈盈教他的话，一字不多、一字不少地禀明皇上。没有想到，玄宗居然哈哈大笑，御手一挥，叫他起身退下。

禁卫官就这样化险为夷，奇迹似地脱罪了。

数日之后，虢国夫人（杨贵妃的姊姊，也是个肤如凝脂的大美人）去见玄宗，玄宗心情不错，见了面就想拿禁卫官供述的“内幕秘闻”揶揄她，故作神秘的调笑道：“我的大小姐，干嘛把人家藏在闺房里那么久呢？太过份了吧？”

虢国夫人和玄宗说笑打诨是习以为常的，听到玄宗揶揄她，虽然一时搞不清楚怎么回事，却也只顾跟着哈哈大笑——反正，这种闺中秘事数不胜数，大家心照不宣，又何必认真呢！

## 惹敌保己

民间传说萧道成有帝王之相，宋明帝于是对他颇有疑虑，要以黄门侍郎的官职征调他回朝廷，就近监视。

萧道成虽不愿意，却想不出可以继续镇守淮阴的理由。

荀伯玉当时任道成的参军，就建议萧道成派遣数十骑兵到北魏国境，树立宋朝的界碑，以挑衅北魏。

事后，北魏果然派遣游骑巡行边界，宋明帝听说北魏又在窥探边境，才又让道成回复原来的职位。

## 草人欺敌

唐朝时，李克用派人到藩镇魏博去刺探军情，探子回报说：“看旗帜在城上来来往往，还驻有部队。”

晋王说：“刘寻做事每个步骤都有谋略。”

于是再派人去探察，果然发现捆草为人，将旗子绑在上面，用驴载着，沿着城上矮墙走来走去，而刘寻的部队已经离开两天了。

## 同音救命

后唐庄宗（李存勖），有一次受了敬新磨的嘲讽，非常的愤怒，拿起弓箭，立即要射死他。

此时新磨急忙叫道：“陛下不可杀臣下，臣下与陛下是一体的，杀了臣下大不吉利。”

庄宗很惊讶，问他什么原因。

敬新磨回答说：“陛下建国，改年号为同光，天下人都称陛下为同光帝。同，就等于是铜。如果杀了敬新磨（镜新磨——古时磨铜为镜），那么同就无光了。”

庄宗听了大笑，就放过他。

## 火烧黑店

宋朝张咏（字忠定）未中进士之前，曾游历汤阴县，县令送他布帛财物，张咏背上这些就回乡了。

有人对他说，到了夜晚，或是到了偏远的山岭湖河，人烟稀少的地方，最好等待同伴再一起赶路。

张咏说：“已经晚秋了，双亲年老，还没有为他们准备过冬的衣物，我急着返乡。”

于是带着一把磨得锐利的短剑就起程了。走过三十多里路，留宿一家孤店。店中只有一位老翁及两个儿子，他们贪求张咏随身的财物，想杀了他而据为己有。

天色才暗，老翁的一个儿子就喊说：“公鸡叫了，秀才可以上路了”

张咏不应声，关紧房门。首先搬床顶着左扇门，再以两手撑住右扇门。

老翁的儿子已经叫了几声而不见应声，就用力推门。张咏突然的后退，老翁的儿子整个人摔了进来。张咏就一刀砍下他的头。

不久，第二个儿子又来，依然像前一个一般被张咏杀了。

张咏提着剑去找老翁，发现他正点着火搔抓痒，就再砍下他的头。

老幼三人一并丧命屋内，于是放火将房子烧了。

离开现场，走了二十几里路，天色才亮。

从后赶来的人告诉他说：“后头那家店失火了，全家人葬身火海。”

## 消除流言

宋朝文彦博（潞公）以枢密直学士的身份主持成都政事，当时年纪不到四十岁。成都的习俗，喜好饮酒作乐，潞公因此时常有宴会，于是许多批评中伤的话就传到了京城。

御史何郯（字圣从）刚好请假回乡，皇上派他察访潞公的作为。

何郯为官耿直，极有声望，潞公也因此有些不安，门下客卿张少愚对潞公说：“圣从此番来成都没什么好担心的，我和圣从是同乡。”

于是就先到汉州迎接，并摆下酒席宴乐款待他。

其中有位官妓很会跳舞，何郯很喜欢，就问她姓什么。

她回答说：“姓杨。”

何郯说：“那就叫杨台柳。”

少愚就取下官妓系在脖子上的丝巾，题诗说：“蜀国有位美人，体态轻盈腰纤细，楚楚动人，仪态万千，引得东台御史无限爱怜。从此以后就叫她作杨台柳，希望她永远美丽青春，舞出无限动人的风情。”

同时教官妓当作柳枝词来唱它，何郯听了非常高兴，就醺醇然的醉倒。

过了几天之后，何郯到了成都，神情态度显得很严肃庄重。有一天潞公设下盛大的宴席来款待何郯，并且接来杨台柳，请她和府中的官妓在一起，唱少愚的诗来助兴劝酒，何郯每次都为此喝醉了。

等何郯回朝廷之后，有关潞公的毁谤就止息了。

## 赶走心腹

宋朝京师统帅杨存中有一位亲近的属官，平时对他常加赏赐，毫不吝惜，有一天却突然无故愤怒的赶他走，这位官吏不知道自己出了什么差错，以致触犯统帅，就挥泪拜别而去。杨存中对他说：“没事不要来见我。”

这位属官终于了解杨存中的意思，回去后，花了很多钱使儿子进入谏院当官。过没多久，御史想弹劾杨存中私吞肥料钱十几万，这位儿子得知消息，就通知父亲，父亲就赶紧通知杨存中。

杨存中即刻写了一份札子上奏皇上说：军中有肥料钱多少，暂时存放在某个地方，等待朝廷支用。

没有几天，御史果然弹劾此事，高宗就取出札子给御史看，御史也因随便弹劾被免职，而杨存中却更受重用。



## 张公脱险

明朝张崧为滑县县令时，有两名大盗任敬、高章来到县城，冒充锦衣卫的使者，报了姓氏拜见张公，并且凑近张公耳边说：“朝廷有令，要你处理有关耿随朝的事情。”

原来当时有位滑县人耿随朝，担任户政的科员，主管草场，因为发生火灾，朝廷下令羁押在刑部的监牢里，张公听到此事，更加相信两人的身份。任敬于是拉着张公的左手，高章拥着张公的背，一起进入室内坐在炕上。

任敬摸着鬓角胡须，笑着说：“张公不认识我吧！我是霸上来的朋友，要向张公借用公库里面的金子。”他与高章取出匕首，交叉架在张公的脖子上说：“如果我们顺利取得金子，你就可以活命；否则匕首马上取了你的性命。”

张公丝毫不惊吓，很从容他说：“你们，并不是报仇。我就是再笨，也不会因为财物而轻易的牺牲性命啊！况且你们已经自称是锦衣卫的使者，为什么还要这样暴露自己真实的身份，别人若是在外面偷看，发现此事，这对你们相当不利。”两个强盗觉得有道理。

张公又说：“公库的金子，都各有人收藏看管，拿出来，容易被发觉，对你们也不利。有一个办法是，县里有许多有钱人，不如我全部向他们借贷给你们。这样你们可以安然无事，同时公库的财物没有损失，不会连累了我的官职，岂不是一举两得。”两个强盗听了更加赞同张公的办法。

张公于是叫高章传令，要属下刘相前来。刘相是一位工于心计的人。

刘相到后，张公随意编了一套话，对他说：“我不幸发生意外。如果被抓去，会很快被处死。现在这两位壮士，不想抓我，我非常感激他们。想拿五千两黄金当礼品，以表示我的心意。”

刘相听了吓得吐出舌来说：“到哪里去拿这么多钱？”

张公说：“我常看到咱们县里的人很有钱而且急公好义，我请你替我去向他们借。”

于是拿出笔来，写某人最有钱，可以借多少；某人中等，可以借多少；一共写了九个人，正好数量符合。所写的这九个人，实际上都是大力士。

刘相看了之后，恍然大悟。出了屋子，正巧冷风迎面吹来，张公就借口说避一下风寒，又和二位强盗回到屋里，拿出酒菜与他们应酬，而且自己先吃先喝，好让两位强盗放心。

酒才喝完，刚写的那九个人，都穿着鲜丽的衣服，像富贵人家的子弟，手里捧着用纸包着的铁器，先后来到门口，假装说：“张公要借的金子都拿来了，但是因为太穷，没有办法凑足所要的数目。”并装出哀求恳免的样子。

两位强盗听说金子到了，又看到这些人果然都像有钱人的样子，就很高兴的说：“张公真的不骗我们。”

张公装着要给他们金子的样子，叫人拿来天秤、小桌子。这时任敬坐在客位，张公坐主位，中间隔着长桌子，如此一来，张公和任敬隔着一些距离，可是高章本来就一直拥着张公的背，彼此贴得很近。

张公站起来拿天秤的砣码。对高章说：“你的长官正和我饮酒行主客之礼，哪有空看法码。所以看砣码秤轻重，就偏劳你了。”高章于是稍微靠近桌子，去看砣码。

此时另九个人则捧着包着的铁器，一起拥向前去，故意作出打开包裹取

出金子的样子，张公趁此脱身，离开高章几步，就大喊九人抓贼。张公向前堂奔跑，任敬起身扑向张公，却赶不及，于是举刀自杀。高章也准备自杀，被捕快抓了，拷问之后处死，在刑场中被分尸。

### 第三部料事如神

[按语]事情虽然还没真正发生，迹象其实已经显露。如果不能从初期的迹象去掌握即将发生的事实，就像无知的雀鸟，筑巢所在的柴薪已经冒起烟火，还悠哉悠哉不知躲避防范。这是非常危险的。有智慧的人则不然，只要见到一点迹象，就能判断出事情未来的发展，从而采取适当的行动。

## 失信亡国

武王消灭殷商之后，听说殷商有位长者，就前去拜见，并且问他殷商亡国的原因。

殷商的长老回答说：“大王如果想知道，那么我们就等明日当午的时候，见面再说。”

武王和周公旦，第二天准时去赴约，却找不到人了。

武王感到不解，周公说：“我已经了解了，他是一位君子，情理上不愿批评他的国君，所以不忍心拿他国君的过失告诫大王。至于约定日期而下见，表示说话不守信，这就是殷商亡国的原因。他拿这点来提示大王。”

## 善于意会

齐桓公对管仲说：“我和你计划攻打莒国，事情还没公开，而整个国都的人知道了，为什么呢？”

管仲说：“国都里面一定有圣人。”

桓公说：“啊，白天那些服劳役的人中，有一个拿着柘杵向上看的，名叫东郭牙——我想大概是他吧！”

不久东郭牙到了。

管仲问他说：“说出要攻打莒国的人是你吗？”

答说：“是的。”

管仲说：“我没说要进攻莒国，你怎么知道？”

答说：“臣下听说：在上位的人善于策划，底下的百姓善于意会。前几天，我看君王和你站在高台上，他的精神饱满，举止兴奋，这是准备打仗的表现。他的嘴张得很大，不是闭得小小的，这正是说‘莒’字的姿态，而他的手所指的，又正是莒国的方向。我心里想，现在诸侯不服齐的，只有莒国了。所以我就把自己的想法告诉了别人。”

## 内外得人

齐桓公大会诸侯，卫国最后才到。桓公与管仲计划讨伐卫国。

退朝回到后宫，卫姬望见桓公，走到堂下再拜见，请求宽恕卫君的过失。

桓公说：“我对卫国没有特别的事要做，你为何求情？”

卫姬回答说：“妾望见君进来的时候，走路的神态，趾高气昂的样子，就是有讨伐他国的心意，看见臣妾而神色不太一样，那就是要讨伐卫国了。”

第二天，桓公临朝。拱手为礼而引进管仲。

管仲说：“君放弃攻打卫国了吗？”

桓公说：“仲父怎么知道了呢？”

管仲说：“君临朝拱手为礼的态度很谦恭，而话也慢慢地说，看见我则有些惭愧的样子，所以臣知道。”

桓公说：“好啊！仲父为我治外，夫人为我理内，我无论如何一定不会被诸侯取笑了。”

## 知兵必败

秦穆公三十二年冬天，晋文公去世，郑国方面有人想要出卖郑国，并说：“我负责管理城门，趁此时可以来偷袭郑国。”

穆公问蹇叔和百里奚，他们回答说：“越过几个国家的领土，走上千里的路途，去袭击人家，哪里可能得到益处呢？况且有人出卖郑国，我国国人难道不会把我国军情也告诉郑国吗？千万不可出兵。”

穆公说：“你们不了解。我已经决定了。”

于是动员军队，派百里奚的儿子孟明视，蹇叔的儿子白乞术及白乙丙带兵。

出发当天，百里奚、蹇叔哭着送他们。

穆公听到后，很生气地说：“我发动军队，而你们哭着破坏我军的士气，为什么？”

两位元老说：“臣不敢破坏君王军队的士气。军队出发后，臣下的儿子从军前往，臣下已老，如果回军太迟了，恐怕无法相见，所以才哭啊！”

两位元老退下后，告诉儿子说：“你们的军队将会被打败，而且必定是在淆山关隘败北。”

不久，秦军果真被晋襄公打败。

## 两败俱伤

齐攻打宋国，宋派臧子向荆国求救。荆王非常高兴，答应之后，表现得更是欢喜。

臧子满心忧愁地返国。他的车夫对他说：“求救而有了回应，却一脸忧愁。为什么呢？”

臧子说：“宋国弱小而齐国强大。为了救弱小的宋国，而与强大的齐国交恶，这是君王所忧心的事，而荆王表现太过高兴，必定是用来坚定我们对抗齐国的决心；一旦我国决心坚定，齐国必因此受些损失，两败俱伤，这很符合荆国的利益。”

臧子回到宋国，齐王果然攻下了宋国五座城，而荆国救援部队却一直没有出现。



## 祸不单行

韩昭侯建造高门，屈宜咎（臼）说：“君王一定没有机会从这个门走出去。”

昭侯问：“为什么？”

屈宜咎说：“时机不对。我所说时机不对，不是指日期不对，而指做事的时机。任何人做事都会有恰当或不恰当的时机，以往君王曾有很好的时机，可是没有建造，前年秦国攻占了宜阳，今年我国闹旱灾，百姓三餐不饱；不在此时抚恤百姓，照顾人民生计，反而只顾自己奢侈浪费。这是所谓福无双至。祸不单行的道理。”

高门建成，昭侯就去世了，竟然真的没出过此门。

## 善恶同在

晋国叔向（羊舌肸），想要娶申公巫臣的女儿为妻。

他的母亲说：“巫臣的妻子杀死三个丈夫，灭亡一个国家，使两个卿逃亡了，能够不引以为戒鉴吗？我听说：有美丽者必然也有很丑恶者。你要如何面对这些呢？”

叔向害怕，不敢娶。平公硬是要叔向娶她，生了杨食我（字伯石）。

杨食我刚生下来，叔向的母亲去看他，走到堂前，听到孩子的哭声就往回走，并说：“这是豺狼的声音，只有这个人会毁掉羊舌氏。”

于是就不看他了。

## 义不受礼

春秋时代，列子穷困，面有饥色。有人告诉郑相子阳，子阳就派人送他谷子数十车。列子再三拜谢而拒绝。

使者走后，列子进入家门，他的妻子捶胸埋怨说：“听说有道人的妻子，生活都能安乐，现在我饿得面有饥色，而相国令人送给你粮食，你却不接受，这岂不是命中注定要穷困吗？”

列子笑着对她说：“相国并不是自己要送我的，是听了别人的话才送我谷子。到以后怪罪我时，也是因听了别人的话呀！这是我不接受的原因。况且接受别人的供养，不为别人的危难效命，是不义；为他效命，等于是为无道的人牺牲，哪里算是义呢？”

后来，郑国人民果然发难，杀了子阳。

## 韩魏必反

晋国智伯坐马车去观察水势，魏桓子、韩康子陪在左右。

智伯说：“我现在知道水可以亡人的国家了。”

听智伯一说，桓子就用手肘碰康子，康子用鞋尖踢桓子的脚，意思说两人了解：用汾水可以淹灌安邑，用绛水可以淹灌平阳。

后来，疵对智伯说：“韩、魏一定造反。”

智伯问说：“你怎么知道？”

疵答说：“从人情事理可以了解，你和他们两家一同攻赵，赵亡之后，灾难必然随之波及韩、魏。如今虽缔约在灭赵之后，将赵三分，各占其一，可是赵城都快投降了，康子、桓子却全无欣悦之色，反倒是满脸忧愁，这不是要造反是什么呢？”

第二天，智伯将疵的话转述给两人，两人说：“疵分明是个馋妄之臣，想替赵国游说，让你怀疑韩、魏而放松对赵的攻势。难道韩、魏不喜欢早日取得赵国的土地，而只想去做这种危难不可能有成的事吗？”

康子、桓子离去后，疵进去说：“主公为何将臣下的话，告诉他们两人呢？”

智伯说：“你怎么知道？”

答说：“他们看臣的眼神很严肃，而且很快的走过，必然知道臣已发现他们的隐情。”

## 假逐太子

智伯想袭击卫国，于是假意放逐他的太子颜，叫他逃亡卫国。

南文子说：“太子颜是智伯的儿子，甚受宠爱，没有严重的罪而逃亡，必然有别的缘故。然而，人逃亡了而不接受他，是不好的事。”

因此派人去迎接他，并且说：“兵车若超过五辆，当心不要让他们进来。”智伯听到此事，就停止攻卫的计划。

## 无功受禄

智伯想攻打卫国，先送卫君四百匹好马和一块白玉璧。卫君非常高兴，群臣纷纷庆贺，南文子却一脸忧愁。

卫君说：“全国的人都非常高兴，而你却面露忧色，为什么呢？”

文子说：“无功劳而受赏赐，不出力而得礼物，不可不仔细察究一番。四百匹好马和一块白玉璧，是小国应送大国的礼物，如今反而是大国送来的；君王应该要有所考虑、有所准备卫君听了，就命令守边境将士严加防守。

智伯果然暗地起兵，到卫国边境才又退军，并说：“卫国有贤人，预先知道了我们的计谋。”

## 停止砍树

齐国大夫隰斯弥会见田成子。田成子与他一起登上城台，向四方了望，三面都非常平阔通畅，向南望去，隰子家的树却遮蔽了视野，田成子当时并没说什么。

隰子回去以后，立刻派人将树木砍去。可才砍几下，隰子马上又叫人停下不砍。

他的属僚说：“为什么改变得这么快呢？”

隰子说：“古人有句谚语说：“知道水中有鱼的人，不吉祥。”田成子将有行动，这个行动非同小可，而我却提示他我知道一些，那我一定会有危险。不砍掉树木，不会有过错。知道了人家心里想的，这样的罪过才大。所以才不再砍树了。”

## 贫贱吉祥

西汉时，陈婴家住东阳，年轻时励修德行，在乡里间备受赞誉。秦末天下大乱之际，东阳人想奉陈婴为王自立。他的母亲说：“不可以。自从我嫁到你们家当媳妇，一向都是过着贫贱的日子，一旦突然享有富贵，不是一件吉祥的事。不如以手下的兵归属他人，事情成功了，多少受到一些好处；失败了，灾难也由别人去承担。”



## 为子自杀

汉朝王陵，沛县人，原光纠合徒众数千人，聚居在南阳。到后来才率领所有手下的兵士归属汉王刘邦。

项羽于是派人把王陵的母亲带到军中，王陵的使者来到之后，就请王陵的母亲朝南而坐，以尊重王陵母亲，想借此招降王陵。

王陵的母亲趁着送走使者的时候，私下一边流泪，一边对使者说：“希望代我向王陵说，好好的替汉王做事。汉王是一位圣者，不要因为我这个老妇人，而怀有二心。”

后来用剑自刎而死。

## 示弱有诈

汉高祖想要攻打匈奴，于是派人探察军情。

匈奴将健壮的士兵及肥大的牛马都藏起来，表面上只能看到老弱妇孺及瘦弱的牲畜。派去探察的十个人都表示可以攻打匈奴。

高祖再派刘敬前去，刘敬回来报告说：“交战的两国，正该显示炫耀自己的长处。现在臣下前去，只见瘦弱老小的，这一定是匈奴想现出弱小的一面，而埋伏奇兵，借以取胜。臣下认为不可以袭击匈奴。”

当时汉朝三十万大军已经出发：高祖很生气，骂刘敬说：“你这个齐国的奴才，凭着一张嘴得官，现在竟敢乱说话，坏我军队士气。”

于是把刘敬用刑具羁禁在广武（今河南荥阳附近），大军就出发了。

到了平城，匈奴果然派出奇兵将高祖包围在白登，前后被围了七天。

高祖后来逃离重围，到了广武，赦免刘敬，并说：“我没听你的话，因此被困平城（山西大同县）。我已杀了原先说可以出兵的十个人。”

于是封刘敬三千户，为关内侯。

## 先见之明

汉朝宣帝时，霍光家族生活奢侈糜烂，茂陵的徐福说：“霍家一定败亡。在众人之上，而生活奢侈，这是败亡之所在。”

于是上书宣帝，说：霍家生活奢靡，陛下即使疼惜他们，也该适时地加以抑制，不要使他们走上败亡之路，三次上书，都获回报知晓此事。

后来霍家果然因谋反被除。董忠等人因为发现霍家谋反的行为，而被封为侯。

于是有人替徐先生上书说：臣下听说，有一位客人去拜访朋友，看见烟囱是笔直的，旁边又有一堆木柴，就对主人说：“要把烟囱弄弯，把木柴搬开，否则会引起火灾。”主人听了不作声，也不理这些事。没多久果然失火了。邻里的人好心的纷纷过来救火，终于把火扑灭。于是杀牛摆酒席，宴请帮忙救火的人，头发被烧、身上被火的伤的人坐在最上位，其余依各人的功劳入座，但是却不去请建议弄弯烟囱的那位客人。早先若是主人听那位客人的话，根本不用浪费牛、酒，也不会有火灾发生。

现在茂陵的徐福几次上书，提醒霍家可能会有叛变的行为，应该加以防范、杜绝。若是先前依徐福的话去做，那么就不会有割地封爵的耗费了，并且国家一样安全平静。如今这件事情虽已结束，而徐福却得不到封赏，盼望陛下能明察那位客人搬开木柴、弄弯烟囱的建议，而让他居于那些头发烧焦、身上的伤的人之上。

书信上奏，宣帝就派人赐徐福帛十匹，任命他为郎官。

## 征兆契机

西汉时，楚元王（刘交）对申公及鲁穆生、白生等人非常礼遇。穆生不喜欢喝白酒，元王每次设酒席，经常为穆生特别准备甜酒。

到了刘戊继位以后，起初也时常特别准备甜酒，后来就渐渐忘了。

穆生退席之后说：“应该离去了，甜酒忘了准备，表示侯王的心意已经懈怠；再不走，楚人可能会用铁枷把我送到刑场。”

于是借口生病留在家中。

申公、白生诚心地劝他说：“难道就不顾念先王对待我们的恩情吗？现在侯王偶然疏忽小小的礼节，也还不至于严重到要这样的地步。”

穆生说：“《周易》上说：‘知道事情变化的征兆契机，谓之神。’征兆契机，是一切变动的隐微表现，也是吉凶事先可见的表征。君子发现征兆契机，就要有所行动，不可等到最后。先王之所以礼遇我们三人，是因为道义犹在的关系。现在疏忽这些礼节，已经是忘了道义。忘了道义的人怎可以长久相处呢？”

后来刘戊因荒淫暴乱，和吴国共同计划叛变，因失败自杀。

## 母贤明智

汉朝的太守严延年主持政务，阴狠毒辣，曾经把各县的囚犯集中到郡府，全部处死，血流成河，长达好几里路，河南人都叫他为“屠伯”。

他的母亲从东海郡（在山东一带）来找他，刚好看见奏报要处决犯人，非常的震惊，就停留在城下的亭里，不愿进到郡府。

后来严延年去迎接她，她就责备儿子说：“天道神明，一个人不可能只是杀人而不被杀的。没想到活到老了，要看到自己盛壮的儿子犯刑被杀。我要走了，我要回东方去，去为你把墓地先准备妥当。”

于是，就回到东海郡。过了一年多，严延年果然因案被杀，东海的人无不称赞他的母亲贤德明智。

## 祸从口出

申屠蟠，东汉末人。当时游学京师的士人，如汝南范滂等人，经常批评攻击朝廷的政治措施，从公卿大夫以下各阶层的人，都奉他们为上宾，太学生纷纷推崇钦慕他们的风范，认为这是学术文风鼎盛，读书人被重用的时候。

申屠蟠却慨叹说：“以前的战国时代，读书人放言批评，各国诸侯，甚至做到持帚扫门来迎接他们，最后却有坑杀读书人、焚烧书籍的灾难。今天的状况和当日可以说差不多。”

于是就隐居在梁国碭山县的地方，靠着树干搭盖一间屋子，日子过得像仆役一般。

过了三年，范滂等人受“党锢之祸”牵连，有的死了，有的被处刑，只申屠蟠一人幸免于难。

## 华歆远见

东汉末年，陶丘洪与华歆同郡，自认为眼光见识高于华歆。当时王芬等人企图废了灵帝。王芬叫华歆、陶丘洪来共同策定大计。

陶丘洪准备前去，华歆制止他说：“废立君主是非常的大事，伊尹、霍光都觉得艰难而不轻易为之。王芬才性疏略且不够武勇，一定不会成功。”

王芬后来果然失败，陶丘洪这才对他心服。

## 识破诡计

三国时，公孙渊（据有辽东）想欺诈魏国，认为如果不和吴国绝交，魏国必定不会相信；若是诱骗吴国的使者来杀掉，那么魏国就会相信，并且可以得到喘息的机会，慢慢的再自立为王。因此就对吴国称藩，并且献马给吴国。

吴王孙权非常高兴，讨论要派遣张弥、许晏等人，率一万兵士前去为公孙渊赐爵封位。

议论决定之后，群臣纷纷庆贺。

顾雍却说：“太过份了，上下竟然互相欺瞒。这是件可悲可叹的事，竟然为它庆贺。”

孙仅说：“远方的藩国向慕公义，首先臣属于我国，世祖即位之前得到了河右（河西）之地，比起我们今日，哪能比得上呢？而丞相一人却为此忧心，为什么呢？”

顾雍回答说：“臣下忧心张、许两位使者回不来。陛下虽然威名恩德远播，比起魏国，哪个力量强大呢？现在公孙渊不称臣于魏，而你臣于吴，如此舍弃邻近的强大外交援国，却结交远方穷乏的国家，这不是人之常情。”

吴王说：“那为何要称藩（臣）于我国呢？”

顾雍说：“公孙渊想自立为王，怕魏攻打他的后方。想要结交魏国，又因已经结交于吴，怕被认为立场摇摆不定。如果进贡一些物品，结交吴国，那么吴国一定派使者回报，并且加以册封。如此一来，他一方面既可图得我们将送他的金银宝器等贵重物品，同时趁此扣留我国的使者，再向魏国称臣。魏国必然认为他已经断绝和吴国的关系，一定更加重视公孙渊，而不去讨伐他。公孙渊便可借此得到休兵养民、称雄辽东的机会。”

“陛下如果不相信，只要去一封信责备他过于轻率，他的诡计马上就会被拆穿。依臣下的办法，只要派遣士兵百人护送使者就可以了。魏国知道此事后，一定认为公孙渊奉事吴国非常诚心，最后依然不会相信公孙渊，那么他的诡计就不能得逞了。”

后来，公孙渊果然背叛吴国，完全如顾雍所预测的一般。



## 知晋必乱

晋朝何曾，字颖考，晋武帝时为丞相，加赠侍中，又进位为太傅（侍中、太傅都为荣衔）。

何曾侍奉武帝宴饮，每天三餐要花上万钱之多。回去之后，告诉他儿子何遵、何劭说：“国家承顺天命，接受了魏朝的禅让，创立基业，延续正统。可是，我每次与皇上宴饮，不曾听皇上提起治理国家的大政计划，只是谈一些家常琐事，这不是为后世子孙计谋着想的现象，这一番基业大概自身过去就结束了，后世子孙可能不堪设想。”

又告诉何遵说：“你们大概可以平安的过一生。”

随后指着诸位孙辈说：“这些孩子一定会遇到动乱危亡。”后来，何遵的儿子何绥被杀，何绥的弟弟何嵩悲伤地说：“我祖父真是圣明啊！”

## 因“痴”免祸

晋朝姚某人的夫人杨氏，是宦官符承祖的小姨子。当时符承祖深受文明太后（晋武帝之母后）宠爱。

杨氏对她姊姊说：“姊姊虽拥有一时的尊荣，却比不上妹妹快乐。”

杨氏自己时常穿着破旧的衣服，亲手做许多费力气的工作。

承祖曾派人用专轿子去迎接她，杨氏硬是不肯坐轿，派去的人强把她抬上轿子，她却大哭说：“你们想杀了我啊！”因此符家上下的人都称她为“痴姨”。

后来承祖出事了，主办的官吏将他的两位小姨子抓去，这位“痴姨”因为衣着破旧，特被赦免。

## 知败思归

晋朝张翰（字季鹰）辞去齐王同大司马东曹掾（大司马府中的高级官员）的职务，对同郡的顾荣说：“天下纷乱不安，拥有盛名的人，想要退隐都艰难，我本来就是乡野之人，性好闲适，早已不求一时的名望。你要好好的以你的聪明防患未然。以你的智慧预留退路。”

顾荣拉春季鹰的手说：“我也很想和你一起退隐，自在地去采拾山间的野菜，喝江河中的清水。”

有一天季鹰看到秋风吹起，想起吴中（江苏吴县）的莼菜羹、鲈鱼脍，自言自语地说：“人生的可贵，在于能够适情适性罢了。怎能因当官而被羁留在离故乡数千里外的地方，为的只是虚名爵位？”

于是就叫人驾车赶回故乡。不久，齐王同败亡，许多人都说季鹰能料事如神。

## 君不贪官

晋朝裴推荐韦忠给张华，张华要任韦忠为官，他却以疾病为由辞谢。

别人问他原因，他说：“张茂先（张华的字）为人虚华不实，裴逸民（裴的字）贪欲多而不满足，两人都不顾礼法制度。他们依附贾后，我时时提忧他们会遭覆败，波及到我。怎么可以再撩起衣裳，不知顾忌地来接近他们呢？”后来张华等果然遭祸，如韦忠所预言的一般。

## 散尽家财

北齐神武帝高欢，从洛阳回乡之后，散尽家产来结交四方 的朋友。

亲戚故旧很惊讶地问他缘故。他说：“我到了洛阳，看到京师的侍卫军士，成群结队地去焚烧将军张彝的住宅，朝廷害怕动乱，竟然不闻不问。国家政事到了如此的地步，未来的情势可想而知，钱财怎么可能永远保得住呢？”

## 谁想造反

唐太宗令卫公李靖教侯君集兵法。

随后侯君集对太宗说：“李靖将会造反。他在教臣兵法时，往往在隐秘奥妙的关键，不给臣讲清楚。”

太宗拿此事来责问李靖。

李靖答说：“这就是侯君集要造反了。当今天下安定无事，臣所教他的，已足够克制四方的蛮夷了。如果要求臣将所有的兵术都传授给他，这就是有异心了。”

后来侯君集果然造反。

## 家族免难

唐朝郭子仪病重时，任何朝廷百官来探病，都不屏退服侍的姬妾，可是卢杞来探访时，却屏退姬妾，自己靠着椅子来接待他。

家人很不解地问他原因，他说：“卢杞面貌丑陋，心地阴狠，妇人见到他一定会笑他。以后他若是得志，一定会报怨，那么我们家族的人全都逃不过。”

## 劝公辞官

唐德宗时，翰林学士潘炎受到皇上特别的恩宠，他的夫人刘氏，就是宰相刘晏的女儿。

京师的大臣有事来拜访他，等候了好多天，都没有遇上，于是就送守门的人三百匹缣。

他的夫人感叹的说：“哪有当臣子的人，京师大臣要见他一面，还得先送仆役三百匹缣的呢？处境危险可以想见了。”

因此，就劝潘公辞官。



## 逃避为相

韩熙载在南唐的时候，家里找来许多侍妾女仆，日日夜夜听歌赏舞。

他告诉家人说：“我这样做，正是为了避免被任命为宰相。”

家人问为何要逃避？

他说：“中原的那些帝位争逐者，对江南一直虎视眈眈，早有并吞之意，如果有一日真命天子出现，江南弃械投降都来不及，我不愿成为后代千古取笑的对象。”

## 王旦进言

宋朝王旦、宋子明，真宗三年时，受命为工部尚书、同中书门下平章事。当时曾有大群蝗虫为害，朝廷派人去探察灾情，结果在郊野发现死蝗，皇上让拿来给众臣看。

第二天宰相就带着死去的蝗虫上朝说：“蝗虫确实都已死了，希望将死蝗摆在朝中，让百官来庆贺一番。”

王旦却奏请先不要庆贺。

第二天，朝中正进奏事务，却见飞来大批蝗虫遮蔽了整个天空。

真宗看着王旦说：“假使百官正在庆贺，而蝗虫却像这样蔽天而来，岂不是要让天下人笑话了？”

## 闻鹃知乱

宋朝治平年间，邵侗和他的朋友在天津桥上散步，听到杜鹃的叫声，神色忧伤地说：“洛阳以前没杜鹃，现在有杜鹃来这。天下将要大治的时候，地气会从北向南移动；将要动乱的时候，地气会从南向北移动，现在南方的地气已经来到了。飞禽鸟类，是最先感受到地气移动的。不出二十年，皇上会起用南方人为宰相，并且会援引许多南方人入朝，一意地更张旧有的典章制度，从此以后，天下会有很多事端了。”到了王安石被命为宰相之后，邵侗的话果然应验了。

## 避免受害

宋朝时，有一位非常凶狠的人，他的邻居想卖掉屋子，搬到别处好避开这位恶人。

别人对这位邻居说：“那个恶人罪恶快满了，你不妨缓一缓看看。”

邻居回答说：“我就是怕被他当成作恶的最后一个对象。”

于是就搬到别处去了。

没多久，那位恶人果然因为杀人而被处死。

## 第四部 聪明睿智

[按语] 事情阻碍行不通的时候，忽然碰到聪明睿智的人，以一句话、一个观点启示了众人，使众人像大梦初醒一般的豁然醒悟。

## 不违誓言

郑庄公的母亲武姜，偏爱他的弟弟共叔段。共叔段住在城外边邑的地方，想袭击庄公，武姜参与了整个计划。

庄公发觉此事，就动员军队杀了共叔段，将母亲安置在城颖，并且发誓说：“不到黄泉，不要相见了。”

后来庄公的臣子颖考叔拜见，庄公就赏赐颖考叔肉汤。

颖考叔一再拜谢之后才吃，并且把肉留下来。庄公问颖考叔原因。

颖考叔说：“小人母亲健在，想带回去献给母亲，让家母感到无上的荣耀。”

庄公忧郁地说：“我偏偏像是没有母亲的人呢？只是悔恨立誓太重、太深了，无法相见，怎么办才好呢？”

颖考叔说：“这有何困难？只要叫人掘地见到泉水，并在这隧道中相见，那么就可以不违背前面的誓言了。”

庄公大喜，立刻照着做。母子相见之后，武姜走出隧道，母子从此又和好如初。

## 闻泣断案

郑子产公孙侨，有一天在晨间外出，听到有妇人在哭，就派人将妇人抓来审讯，原来她就是亲手绞死丈夫的凶手。

官吏问子产原由。

子产说：“一般人对于自己的亲人，一旦有病痛，必会为他担忧；若是快死了，一定会忧愁惧怕；已经死了，必然无限的哀痛。现在这位妇人丈夫死了，没有哀痛之情，只有惧怕之意，所以可以推知有一些奸情。”

## 送礼知心

齐王夫人去世了，另有七位美人，都是王所宠爱的。薛公想知道王想立哪位为夫人，于是献上七副美丽的耳环，其中有一副特别好。

第二天看最美的耳环在哪位身上，就劝齐王立那位为夫人，齐王果然因此大为高兴。



## 怀旧之情

太上皇住在长安的深宫里，心情郁闷不乐。

汉高祖私下通过左右的人，问他为什么如此。原来是因为平时所喜欢的，都是一些屠夫小贩，卖酒卖饼的百姓，以及斗鸡蹴踢（踢球）的游乐，现在没有了这些，所以不快乐。

汉高祖于是营建新丰市，将故乡丰县原有的百姓都迁来这里，街道巷弄、房屋景物的样子，都像丰县原来的样子，男女老幼一来到路头，都各自知道他们的房子在哪里；把狗羊和鸡鸭在大街道上放了，也都能够走向自己的家。

这是工匠胡宽所建造的。太上皇从此以后非常的愉快。

## 并非不孝

汉景帝时，房年因为继母陈氏杀了他父亲，于是将陈氏杀了。廷尉就以大逆不孝之罪，将他判处死刑。

景帝对判决的公正有点怀疑。武帝那时十二岁，陪侍在旁，就对景帝说：“继母于己如亲生母亲，是因父亲的关系。现在继母杀了他的父亲，当他下手杀人时，母子的关系已经断绝，而变成杀父的仇人。因此不应该用大逆不孝之罪来判他。”

景帝觉得有道理，就接受武帝的意见。

## 欺诈无道

汉武帝的太子刘据杀了佞臣江充。武帝大怒，派兵追捕他。太子向南方逃亡，自认为难免受罪，逃到了太湖之后，就自杀了。

十年后，一位太子以前的舍人告诉名为成方遂的人说：“你的长相很像太子（刘据）。”

成方遂对这话很在意，以为可以借此谋利，于是乘着黄牛车到了皇城，骗人说自己就是太子。武帝于是下诏，集合众公卿来辨认，可是因时隔甚久，辨识不易，没有人敢说什么。

当时的京兆尹隽不疑后来才到现场，即刻喊来随从将他捆绑收押，并说：“以前蒯聩出奔国外，要回国时，公子辄拒绝接纳他，孔子在《春秋经》中认同他的作为。太子得罪先帝，逃亡于外而免于死。现在亲自到了京城，就是眼前活生生的罪人了。”

廷尉一番考审，终于发现这一段奸诈情节，因此以诈欺无道，被腰斩处死。

天子和大将军霍光，听到此事都嘉许隽不疑说：“公卿大臣，应该任用熟习经典治术、了解大义的人。”

从此之后，隽不疑在朝中名气更高，更受看用，当时很多高层的官员都自认比不上他。

## 明察秋毫

汉昭帝时，上官桀、桑弘羊和霍光之间，因争权而有仇怨嫌隙，于是叫人假冒燕王旦（昭帝之兄）上书，控告说：霍光出外校阅禁卫军演习时，在道上命人回避，擅自调动将军府中的校尉，专权自是，任意胡为，令人怀疑他心怀不轨。

霍光听到这个消息，不敢进朝，皇帝就下诏召见大将军。霍光一进朝，就脱下官帽，叩头谢罪。

皇上对他说：“将军请戴上官帽，我知道这封信的内容是伪造的。将军是无罪的。将军调动校尉到现在不到十日，燕王怎么会知道呢？况且将军要做不轨的事，根本不需要校尉。”

当时昭帝才十四岁，尚书左右的官员都大为惊奇，不久伪造上书的人果然逃走了。

## 筑沙为城

曹操与马超的军队，隔着渭水对阵，曹操的军队一再被马超的军队击退，而且天气严寒，想把沙子堆起来作为城墙，一筑好却马上瓦解，营阵一直建不成，情况很不妙。

娄子伯就向曹操建议说：“可以连夜赶工建造，并用水浇灌。如今天寒，沙水一冻结，营城自然就建好了。”

曹操于是依娄子伯的法子建造，到了天快亮时，营城果然建好了。

## 英雄本色

魏武帝曹操准备会见匈奴使者，自认为相貌鄙陋，不足威服远来的外国使者，于是让崔季珪代为接见，自己拿着刀守卫在旁。

接见完毕之后，派间谍问使者魏王长相如何？

匈奴使者答说：“魏王看起来极为儒雅，但是魏王旁拿刀的那位，才是真正的英雄。”

## 山鸡鸣舞

魏武帝时，南方进献山鸡，想要它叫一叫、舞一舞。却想不出好办法。  
公子仓舒（曹冲）就叫人搬一面大镜子摆在它前面，山鸡从镜中看见自己的影像，就一直舞叫个不停。

## 目识刺客

曹操派刺客去见刘备，准备行刺。刺客见到刘备之后，先与刘备讨论如何攻击曹操，极合刘备的意思。

不久诸葛亮进来，刺客突然不知如何处置，赶忙起来上厕所。

刘备就对诸葛亮说：“方才得到一位奇士，可以帮你的忙。”

诸葛亮慢慢地叹道：“看来客的脸色变了，神情有些惊惧，视线低而时时露出忤逆之意，奸邪之形完全泄漏出来，他一定是个刺客。”

于是很快地派人追出去，刺客却已经跳墙离去了。



## 曹冲称象

魏武帝想知道大象的重量，但是没有办法称。

他的小儿子仓舒（曹冲）建议说：“将它载上船中，然后在船边刻下水痕所到的地方，以了解船载大象入水的深浅，而后再以其他便于量称的东西，来查验一次，就可以知道了。”

魏武帝听了以后，非常高兴。

## 蜜中鼠屎

吴主孙亮（孙权少子）从西苑出来，想吃生梅，就派黄门到府中仓库取蜜来渍梅子，可是取来的蜜里头发现有老鼠屎，于是找来藏吏审问。

藏吏叩头拜见，孙亮就问说：“黄门向你耍蜜了吗？”

藏吏说：“方才来要，实际并没有给他。”

黄门听了不服。侍中刁玄、张上奏说：“黄门、藏吏个说个的理，不如交付狱官审讯。”

孙亮说：“这个容易知道。”

于是叫人将老鼠屎弄破，里面是干燥的。

孙亮看了大笑，对刁玄、张邢说：“若是屎先在蜜中，里外都会湿透。现在里面是干燥的，必然是黄门放进去的。”

黄门因此伏首认罪。左右的人无不敬佩竦惧。

## 举头见日

晋明帝才几岁时，有一天坐在元帝的膝上，元帝问他说：“长安、太阳哪一个离我们远？”

答说：“太阳远。因为没听说有人从太阳那边来的。”

元帝听了很惊异。第二天，邀宴群臣，告诉他们明帝的答话，又再问一次。

明帝答说：“太阳近。”

元帝一听脸色都变了，问他说：“为什么跟昨天的不同？”

明帝答说：“抬头看到太阳，却看不到长安。”众人因此更加称奇。

## 机智辨盗

前秦苻融，字博休，秦王苻坚的季弟。

他在冀州时，有位老太太被人抢劫了，大声地喊“抓强盗！”旁边一位行人替老太太去追强盗，抓来之后，强盗反诬赖说行人是强盗。这时天色已昏黑了。老太太和过路的人都不知道谁才是强盗，于是一起送入官府。

苻融见了笑着对他们说：“这容易知道。可让二人一起走。先出凤阳门的就不是盗。”

后来二人回到官府，苻融很严肃地对后出的说：“你就是真正的强盗，为何诬赖人？”

他平时侦察审讯奸邪诬妄的罪行，经常运用类似的机智。

## 佛面变胖

戴，字仲若。宋文帝时，铸造了丈六高的佛像，供在瓦宫寺。铸成之后，嫌太瘦了，匠人却无法修改。于是找戴来观看。

戴说：“不是面瘦，而是手臂、脾肉太肥硕了。”

等除去手臂、脾肉的肥处之后，果然脸部不觉得瘦了。众人因此大为叹服。

## 亡君之乐

隋朝的乐工王令言，对于音律颇有精妙的领悟。大业末年，隋炀帝将要游幸江都，王令言的儿子本应随行。

有一天，王令言忽然听到户外有人弹奏琵琶，弹出来的音乐是（翻调安公子曲）。王令言当时在卧室内，听到之后大吃一惊，惊骇地赶紧起来说：“变！变！”

急忙叫他的儿子，问说：“这个曲子，什么时候开始流行的呢？”儿子说近来才有的。

王令言一面感慨、一面落泪地对儿子说：“你千万不要随行，皇帝此去一定回不来了。”

儿子问他原因。

王令言说：“这个曲子属于宫声，宫调的特色是声情一往而不返。宫声象征国君，所以我由此推测得知。”

后来炀帝果然在江都遇害。

## 识假佛齿

唐代有和尚假造佛齿，拿它敲击东西，不论如何坚硬，都被它一击就破。傅奕说：“这一定是金刚石，本身极坚硬，没有任何东西可以伤了它，只有羚羊角可以破坏它。”

于是取来羚羊角一敲，金刚石假造的佛齿就碎了。

## 龟甲知官

唐朝张说的女儿嫁给卢姓人家。女儿曾为她的公公求官，张说不说话，指着床上的龟甲给她看。

女儿回去对她丈夫说：“公公得到詹事（詹、占同音）的官



## 断失金案

唐朝李勉，镇守凤翔时，有属县列籍的平民，因为耕田，而得到一瓮的马蹄金。

有人把它送到县府去，府中的官吏准备把它摆在府厅上，县令很高兴获得这样的宝物，想要将此当成自己的一项特别的功绩，又顾虑公家主管收藏物品的人不够严密谨慎，于是把它安放在私人的地方。

过了两晚，县令同其他官吏再开瓮检查，却都成了土块。

瓦金出土的时候，乡里之人都来观看察验过，现在突然变成土块，没有不感到惊惶骇怕的，于是将整个情形报告府里，研究案情的人都认为，一定是有人用奸计换了金子。于是派遣理曹掾（负责审理案件或审判者）和军吏几个人去审讯此案。

由于村里的百姓，都证明瓮中确实有金子，县令被众人所排挤，又是众怨之所在。随后，因为责辱、审讯愈来愈严厉，终于以偷换金子之罪招认。

案情记录已经很完整了，只是没有追究出藏金或变卖的去向，于是命令看守的仆奴，以严刑逼问。结果，有时说藏在粪土中，有时就说投到水里去了，过程纷乱，只好再往上详细呈报。

李勉看了，也非常生气。随后在宴会中提到此事。

当时袁相（公滋），也在李公的幕下为客，自言自语说：“此事还没有到结局。”

于是请李勉再详说一遍。

李勉说：“换金子的情况很清楚了，如果说还没有完结，那就是另有发现，不是判官所能探察出来的情节。”

袁相说：“没错。”

因此整个案子便移到府中来侦办。于是派人打开瓮子算清楚土块有二百五十块。随后，责问最先发现的人，证实数目无误，就回复原状再收存起来。又到街上收购、借用金子，将它熔铸成与土块一般大小。全部完成之后，才称到一半，已有三百斤重了。

再问当时有几个人来搬运，原来只是二个农夫，用竹杆抬到县内，事实上，整个金子的重量很重，不是两人用竹杆子可以搬得了的。

显然可以得知，这些金子在搬运之前，已被换成了土块案情终于大白，宰邑（县令）的冤情也获得清白。李勉因此对袁相非常佩服。

## 巧辩国君

南唐时李德诚受封为赵王。镇守江西的时候，有位命相师称：世人的富贵贫贱，只要一眼就能分辨判断。

赵王就叫几位女妓和他的妻子滕国君，都按同样的打扮和穿着，一齐站在大厅中，请命相师分辨他们的贵贱。

这位相师低着身子进来，说到：“国君头上有黄云。”

所有的女妓不自觉的都抬起头。

相师就指着没有抬头的女子说：“这就是国君了。”

赵王很高兴，并且送给他厚礼。

## 智服使节

唐德宗即位时，淄青节度使李正己上表说要进献朝廷三十万贯钱。

皇上想接受，又怕是假的；想辞谢，又找不出好理由。

宰相崔佑甫建议派遣使者去慰劳淄青的将士，借此将李正己所要进献的钱赏赐给他们，让将士人人感戴皇上的恩德，也让各路节度使了解朝廷并不着重财物。

德宗接受他的建议，李正己因此大感惭愧而畏服。

## 有神无神

永安王高浚（北朝时人，高欢的第三子），八岁的时候，对大学士卢景裕说：“‘祭神如神在’，到底是说有神呢，还是无神呢？”

景裕回答说：“有神。”

高浚说：“如果有神，应当说：祭神神在。何必那么麻烦多加一个‘如’字呢？”

景裕听他一说，竟不知道要怎么来回答。

## 生无谥号

唐朝裴休，很喜欢古物或一些奇异的东西，在他负责皇帝诏令的时候，有位亲戚调任为曲阜的县令，得到了一个古盎（古盆）送给他。盎上隐隐约约的有九个古篆字，上面的字是：“齐桓公会于葵丘岁铸”。

裴公认为这就是春秋时代的古物，珍视得就像贵重的古器物一般。在检校诏令文书的文稿之余，时常请亲阴好友一一观赏。

突然有一位门客刘舍人，认为是近代人假冒的。裴公很不高兴说：“有什么根据呢？”

门客说：“我看《礼经》上记载，诸侯去逝五月之后下葬，完葬之后，返回原先停棺的礼堂拜祭，在返回拜祭之后。开始只在早晚各一次哭祭，过后才论定谥号。葵丘会诸侯，本来就是在桓公生前，怎么会有‘桓公’的谥号呢？”

裴公至此才恍然大悟了。

## 大国风范

宋初南唐的君主李，拿五万两的银子赠送赵普。

赵普将此事报告宋太祖。宋太祖说：“这不能不接受，只要写封书信答谢他，并送一些财物给使者就可以了。”

赵普一再辞谢，宋太祖说：“大国的风范，不可以自己削弱，应该让对方无法测度。”

到了南唐君主的弟弟李从善来朝贡，除给一般正常的赏赐之外，又暗中送他白金，数量和他们送赵普的一样多。

南唐君臣因此都非常惊骇，也佩服宋主的器量。

## 得蟹班师

宋朝曹翰攻打幽州时，带领自己的部众从城的东南角落攻打。士兵掘土的时候，掘到许多蟹，就献给曹翰。

曹翰看到之后，对众将领说：“蟹是水生动物，而住在陆地上，生长存活的地方不正常，而且脚特别多，似乎表示敌人的援军很快来到，是无法再继续攻下城池的象征。而蟹、解，音相近，意亦隐含，我们还是带回去吧！”

不久果然应验了曹翰的推测。

## 船浮铁牛

宋代河中府（今山西永济县）的浮桥，以八只铁牛作桩，用绳索联接着，一只铁牛约有数万斤。

治平年间，河水暴涨将绳索冲断，一只铁牛被冲进河里淹没了，于是招募能够将铁牛弄出河中之人。

真定的僧人怀丙，就用两条大船，里面装满土，夹在牛的两边，用绳索系起来，并用大木头当作权衡轻重的秤称一般，钩住铁牛，然后慢慢将船中的土搬掉，船于是往上浮，铁牛也就弄出来了。

转运使（地方高级官吏）张焘将此事上奏朝廷，朝廷于是赐他珍贵紫衣一件。



## 巧修盐井

宋杨佐，字公仪，进士及第。仁宗时担任陵州（今四川省境内）的推官（僚属）。

州里面有一口盐井，有五十丈深，井的周边都是石头。底下用柏木做成井栏，凸出井口，用绳索垂下，才能取得井水。这口井用了好多年了，井栏都已朽坏，想换掉它，但是阴湿之气一直冒上来，人一进入往往窒息而死，只有在雨天，阴湿之气才会因雨水而下降，稍微可以工作，天气一放晴就得立即停。杨佐因此教工人用一个大木盘装水，盘底穿孔，让盘里的水像雨水下来一般，称之为雨盘。用这样的办法，经过几个月，井栏终于完全更新，原有的许多损坏的地方都得到了修复。

## 骑驴使者

唐朝李夷简未中科举以前，当郑县县丞，泾军作乱时，有位使者骑着驴，急急忙忙地赶往东方。

李夷简发现后，就报告刺史说：“听说京城有变故。这位使者必定不是朝廷所命。希望将他抓来审问。”

结果竟然是朱派往联络弟弟朱滔的人。

## 智屈西夏

宋朝王旦为宰相时，西夏赵德明要求供应万斛（十斗为斛）粮食。  
王旦于是请皇上下诏主管官吏，备齐百万斗的粟米，并且诏请赵德明前来领取。  
赵德明因此大为惭愧，方才作罢。

## 精明断案

宋朝王文恪（名陶，字乐道），以节操文章著称于世，而性情却是喜好官府中的行政事务。

王文恪当洛阳太守时，长水县申请买木材的钱数十万。王文恪看了申请的公文之后，连忙叫属下下一道命令到县里，令县府即刻追捕买木材的人，并直接送到洛阳府。

当所有与这件事有关系人都送到之后，全部都交由属官审理查办。

属官问其原由，王文恪答说：“凡是公文都是先书写画押。然后再盖印，所以印痕在书写的文字之上。现在竟然先盖印，后再书写画押，一定有诈。”

一经侦讯，果然是重复请钱，偷取印信来盖的。洛阳人因此都佩服他的精明。

## 巧用民力

宋仁宗时，种世衡为澠池县县令，山边上有座庙，世衡想加以整修，但梁又大又重，好多人都抬不动。

种世衡于是命令县府的士兵把头发剪掉，就像角力的选手一样，然后叫几组人走在马的前面，对城里人说：要到庙里面去教人角力。结果整个城里的人都跟去观看。

看热闹的人都到了，种世衡就对那些群众说：“你们先替我把庙的大梁弄上山，架在庙里，然后再看角力。”众人听了都很高兴地下山一起抬大梁，一下子就完成上梁的工作。

## 智破盗猴

杨绘字元素，宋仁宗时，因为母亲年老，请求到眉州主政，后来改任兴元府。

有一次，府中官吏请求捕抓越墙偷盗府库布匹的人。

杨绘先去现场察看，发现痕迹不像人进出的样子，就说：“我知道是谁了。”

叫人找来耍猴子的人，经一查问，这个人就全盘招供了。府里的人因此无不佩服他的明智。

## 灌水取球

宋朝文彦博，幼时与小朋友打球，球忽然掉进柱子的孔里面，拿不出来了。文彦博于是叫人拿水灌进柱孔，球就浮了出来。

## 击瓮救友

宋朝司马光，小时候与一群小朋友游戏，一位小朋友不小心掉进水缸里，所有小朋友都吓得大喊大叫，不知怎么来救他，司马光很镇定地拿起石头，将水缸打破，水都流了出来，从而救出了小朋友。



## 免人耻笑

交趾进贡怪异的动物。称它为麟。

司马光说：“是真麟假麟无法知道。假使是真的，不是自己得来的，就不吉祥；倘若是假的，不免被南方的蛮人所笑。请多给他们一些赏赐，并且把它送还。”

## 辨识盗贼

宋朝怀州河内县（今河南境内）的董行成，善于辨识盗贼。

有一个人从河阳的旅店里，偷了注宿人的一头驴以及皮袋，天快亮时，来到怀州。

董行成到街上发现了，大声叫道：“小偷别走。”

那个人马上下驴，很快就招供自己的罪行。

别人问为什么知道那个人是贼？

董行成说：“这头驴走得很急而且冒汗，并不是赶很远的路。这个人见人就拉着缰绳从远处绕过，这表示有所畏惧。因此可以知道是贼。”

不久，驴子的主人按着驴子的足迹赶到，整个事件就如董行成所说的一般。

## 以小计大

张字柔直，中进士，不随意与一般世俗周旋。宋高宗时调任主持处州政务。

有一次要造大船，幕僚不知如何估计大小，费用多少。张就教他们先造一艘小船，先丈量小船的大小尺寸，而大船就以小船的十倍大来造，那大船的费用就可以算出。

又有一次要筑绍兴园神庙的墙，请工匠来估价，说要经费十万贯。张就叫人先自己筑一丈长，来概算整座墙所要的经费，结果只要两万贯即可，于是就拿两万贯给工匠，请他们来筑墙。

## 水中锯木

明朝人尹见心当知县时，县城临近大河，河里有一棵树，从水里长出来，不知道哪一年就有了，根干已经稳固了，经常撞坏船只。

尹见心问人说：“为什么不砍掉呢？”

百姓答说：“根盘固在水底，没有办法除去。”

尹见心说：“很简单。”

于是派一个会潜水的人，去丈量树木从水底至水面根干的长度。然后作一个比根干稍长的杉木桶，桶的两端打通，再从树顶端将木桶穿下，打进水中。然后再用大的水瓢，将木桶中的水取净，再派人进入木桶里将树木锯掉，终于解决了这个扰人的问题。

## 堆土立碑

明成祖在钟山建造一座石碑，非常宏伟壮丽，超过平常的石碑一倍以上。碑文雕刻完成后，因为兽的背脊太高，石碑立不上去。主事者很忧虑，不知怎么办才好。

有人为他想出一个办法，叫人挑土把石碑堆筑得和它的背一样高，然后平移至兽背上。

## 第五章随机应变

[按语]事情的发生，往往如急雷闪电一般，快得令人措手不及。如果不是平常就修养已久，都会茫然惊惶、不知所措。只有头脑聪明、反应敏锐的人，才能够发挥个人的机智，在顷刻之间随机应变。

## 伤胸摸脚

项羽对刘邦说：“喧扰争斗几年，只是因为我们的关系，不要为了我们，苦了天下的父子百姓，希望你决一胜负。”

刘邦说：“我宁可斗智，不愿斗力。”

于是就数说项羽的十条大罪。

项羽大怒，此时，弓队的伏兵放冷箭射刘邦，伤了刘邦胸部，刘邦却摸着脚说：“敌人射中我的脚趾。”

当时楚兵强大，汉军势弱，如果直接说伤到胸部，恐怕军队士气会受到影响。

开国的帝王，虽然在仓卒紧急的情况下遇到危难，他们的智慧也表现得跟平常人不同。

## 解鞍退敌

汉朝李广，曾经率领百余位骑兵外出打猎，匈奴忽然来了，李广于是命令士兵全部下马并卸下马鞍。匈奴怀疑有伏兵，因而离去。



## 望梅止渴

魏武帝曹操曾在行军中，因为天气炎热，所以，全军士兵都口渴异常。

曹操于是下令说：“前头有座大梅林，梅子很多很大，而且甘甘酸酸的，可以解渴。”

士兵听了之后，都流口水了，借着这样的引诱，使得军队再找到水源。

## 以静制扰

三国时张辽曾驻兵长社，当时军中有人准备造反，趁夜里制造惊慌混乱，一起火，全军为之纷扰。

张辽对左右的人说：“不要妄动，不会全营的人都造反，而是只有少数要作乱的人想借此扰乱人心罢了。”

于是下令说：“不造反的人安静地坐下。”

张辽就带领亲信兵士数十人，站在营阵当中。过一段时间，就抓到首谋的人，把他们杀了，全军将士都安定了下来。

## 答问机警

南朝宋文帝派遣刘彦之攻打河南，结果一败涂地，士兵纷纷丢弃兵甲，军库因此变得空虚。

一次，文帝举办宴会时，有一位归化的人在坐，文帝问库部郎顾琛，府库中兵仗尚有多少？顾琛就诡称说有十万之多，至于旧库中的兵仗则守秘，不说有多少。

文帝在问了之后，正后悔失言，幸好有顾琛如此作答，内心甚为高兴。

## 寿比南山

南朝齐武帝萧道成曾对群臣说：“我以后应该加什么样的谥号？”

当时众人不知怎么回答。王凌俭因此示意庾杲之答话。

庾杲之说：“陛下寿比南山，可与日月争辉。千年以后，哪里是臣下能够轻易度量的呢？”

当时在场的人无不称赞他的应答。

## 马槽退敌

独孤永业，字世基，北齐后主武平年间为河阳道行台洛州刺史。

当时北周武帝宇文邕亲自攻打金墉。永业率兵抵抗，并问说：“是哪位达官贵人，想要干什么？”北周人回答说：“至尊亲自驾到，主人为何不出来看看客人？”

永业说：“客人来势汹汹，所以不出来看。”

于是下令连夜搭建二千个马槽。北周人听到之后，以为大军将到，于是撤离。

## 粮满仓足

六朝时有个人叫庾域，字司大，年少时沉静寡言，乡里人人都认识他。

他担任华阳太守时，北魏军队围攻南郑，州内粮食匮乏，因而忧虑民心散乱。庾域将州中数十处空仓亲手一一加上封条，然后对将士说：“这里的粮食都是满满的，足够支持两年，只要坚守城池即可退敌。”

上下人心因此安定下来。敌军退却之后，庾域因为功绩卓越被命为羽林监。

## 安定人心

颜真卿，字清臣，唐玄宗时官任平原太守，当时安禄山已攻下洛阳，就派遣段子光带着李、卢奕、蒋靖三人的首级绕行河北，想使人心惊恐。

颜真卿担心众人惊怕，就骗诸将说：“我一向认得李等人，这些首级都不是他们的。”

于是杀了段子光，将李橙等三人的首级藏起来。过些时日，才结草将头颅连上躯体，装进棺木下葬，并设神位祭拜。

## 失印不惊

唐朝裴度担任中书令的时候，一天突然有人报告说官印丢了。裴度不发一语。不久，又报告说依旧在原来的地方找到，裴度也没有高兴的样子。

有人问他，他答说：“中书官印丢了，顶多只是掌理文书的官吏偷去印文书罢了。如果急着找回来，那么他们会把它丢到水里或用火烧了。表面上不着急，那么他们就会送回原处。”

大家都佩服他的器量见识。



## 以静镇动

李石，字中玉，唐文宗时被拔擢为中书门下平章事。

有宦官从边城回来，骑马进入金光门，造谣说军队快要攻打进来了，使得京城一时人人慌乱，四处逃匿，烟尘弥漫，上下百官甚至来不及着装，胡乱穿上袜子就骑马逃了，朝廷中各部的大官也相继逃跑。

郑覃当时任宰相，也准备离开。

李石劝说：“事情如何无法预知，最好坐镇朝中，等待大势稳定，要是宰相走了，那么京城必然更加混乱。若是变乱不测，纵使逃了，又能跑到哪里？你的作为，人人都在看着，不能随随便便。”

因此，郑覃更认真地处理文书，就如平常一般。市井间的一些无赖观望着南关一带的情势，暗中持兵器等待变乱。不久，情势终于安定下来。

当时若不是李石劝宰相镇定，局势几乎就难以收拾。

## 造旨安民

李崧，自幼聪敏，以善写文章而出名，后唐庄宗（李存勖）时，任镇州参军。

同光三年，庄宗命魏王李继发任行营都统，枢密使郭崇韬任行营都招讨使，李崧任书记，大举攻伐前蜀（十国之一）。

前蜀平走后，刘皇后听信宦官谗言，由京师暗中派人到蜀地，教唆李继发杀郭崇韬。

李继发得皇后密令，召入郭崇韬，以铁锥击碎他的头颅。郭崇韬一死，蜀地顿时人心惶惶，大有再度叛变之势。

李崧于是晋见李继发，质问他：“魏王为什么作出这么危险的举动呢？今天我们军队远征五千里，没有只字片语的诏书，就击杀朝廷大臣，动摇蜀地人心，这不是自招祸乱吗？”

李继发说：“我也很后悔，现在怎么办呢？”

李崧于是召集了三、四名书吏秘密商议，连夜以黄纸做成假诏书，于隔天一早公开告示众人，人心才逐渐平息。

## 单脚幽默

五代时，冯道与和凝同在中书省，一天和凝问冯道说：“先生新买的靴子多少钱？”

冯道举起右脚给和凝看，答说：“九百元。”

和凝性情急躁器量又小，听了马上回头对下官说：“我的靴子何必要用一千八？”

冯道又慢慢的抬起左脚，说：“这也九百。”

和凝的怒意才消解了。

## 以静辟谣

后唐明宗生病，无法处理朝政，京城中谣言四起，有人逃往深山幽谷，或暂时藏匿在军营里，官吏都无法禁止。

当时范延光担任枢密使，有人就劝他用严刑重法来管理百姓。

范延光说：“制动要以静，对待这样的事情，最好再等待一些时候。”

不久，明宗的病情稍微好转，京城也就安定了。

## 高呼万岁

张乖崖，宋太祖时为成都太守，当时天下初定，战火方熄，人心惶惶不定。

一天集合军队大检阅。张乖崖才出现在检阅场，众人就对他高呼万岁，万岁，万万岁。张乖崖就下马，向着东北天子所在的方向，也高呼三声万岁，随后上马继续前行，众人因此不敢再喧闹。韩魏公（韩琦）听到此事之后说：“在那样的情况下，我也不敢处理。”

## 仗打专副

宋太宗时，王德用在定州，一天仓库发放军粮，军士因为所给的米有点黑，就大声喧嚷骚乱。监守官害怕，逃走躲起来。

有四名士兵因为米黑来见王德用。

王德用说：“你们随我亲自到仓库中去一趟。”

于是来到仓库，召来专副，责问说：“昨日我不是命你供给两分黑米、八分白米吗？”

随着喊侍从杖打专副。

又对那四名士兵叫道：“黑米也是公家的东西，不配给你们，难道应该丢掉吗？你们为什么敢如此的喧闹，还想自己决定配什么米？”

士兵一听，吓得全身冒汗，一拜再拜，王德用这才放过他们，整个仓库就恢复平静了。

## 智吓船夫

宋真宗时，契丹侵犯河北地区，真宗亲至澶渊，任命丁谓主持郑州政务，兼齐、濮等州的安抚使。

因为契丹已经深入国境，百姓惊恐纷乱，争相赶往杨刘渡，希望渡河避难；但是渡船人却趁机要求更多的钱财，又不按正常情况摆渡。

丁谓于是押了犯死罪的囚犯，骗说是般夫，就在河上将他斩了。船夫人人心惧，百姓因此得以顺利渡河。

## 巧治市场

宋朝文彦博主持永兴军政时，百县（在陕西境内）人曾上书说陕西一带的铁钱，使用起来对百姓不方便，请求废除铁钱。

朝廷虽然不采纳，但他家乡的人却都知道了，纷纷用铁钱买东西。而卖的人却不肯接受，长安因此乱了起来，街市大部分都关店休市。

官吏建议加以禁止，文彦博说：“这样只有让民众更加慌乱。”

于是找来丝绢行的人，将自己家中数百匹的缣帛拿出请他们卖，并说：“卖的时候，一律收取铁钱，不要收铜钱。”

因此民众知道铁钱并未废除，市场就回复平静了。



## 剪发验功

宋仁宗庆历八年闰正月，仁宗准备于正月十五再张灯结彩庆祝，曹皇后加以劝谏制止。

十五过后第三天，几位侍卫兵士作乱，夜里穿越房舍，到仁宗的寝殿敲门。此时曹后正服侍仁宗，知道变乱发生，马上起来。皇上想出去，皇后即刻关上阁门，拥着皇上，不让他出去，并很快的召唤都知王守忠，命他带兵进来。

此时叛贼杀伤了宫里的嫔妃以及太子，连皇上皇后都清楚地听到作乱杀人的声音，而宦官竟以乳母处罚小女孩欺骗皇上。

皇后于是叱责他说：“叛贼就在附近作乱杀人，你还敢随便欺骗皇上？”

皇后预测叛贼一定会放火，暗中拿水跟在他们后面。果然叛贼拿着火把到处烧帘子，因为早已备了水，所以，得以即刻灭火。

当天晚上，所派遣驱使的宦官仆侍，皇后都亲手剪去他们的头发，并明白的告诉他们说：“明天行赏，就以头发作为证据。”

所以每个人都拼了性命，全力完成任务，因此叛贼很快的就被消灭了。

## 迟到有理

宋仁宗久病无法上朝处理朝政，一天，病情大为好转，很想见宰相，于是在便殿里，宣召宰相吕许公（夷简）。

吕夷简接到诏命，过了好些时候才前往。当时宰相赞公获命之后，很快就赶到，而吕夷简依然自在地慢慢前往。

见到仁宗之后，仁宗就说：“久病才刚有起色，很高兴和你们见一面，为什么还这样慢慢地来呢？”

吕夷简从容的上奏说：“陛下身体违和，天下百姓、朝廷内外，都非常忧虑。而今突然召见左右近臣，如果臣下等人急速奔驰进宫，恐怕会惊动内外啊！”

皇上因此认为吕夷简的作为非常符合宰相的身份。

## 通权达变

宋英宗刚崩逝，紧急召请太子，太子还没到，英宗手指又能活动了。曾公亮一时大为惊愕，赶忙通知韩魏公（韩琦），想暂时不要召请太子。韩琦拒绝他说：“先帝如果死而复生，已是太上皇了，更要尽快召请太子。”

可见韩琦是多么能够通权达变。

## 发饷平乱

宋朝时要供给两川军士缗钱，当时诏书只下达西川，东川并未领受到，东川上下军士因此大为愤怒，甚至想起而作乱。

杜黄裳于是对主事者说：“朝廷怎么可能忘了东川呢？大概诏书被留置拖延了。”

同时立即打开州郡的公库，将钱发放给军士，数目完全比照西川，众人才因此安定下来。

## 报晓止叛

金国人敬忠义，跟随完颜宗弼渡过淮水，攻打寿州、广州等地。

完颜宗弼称赞他说：“这人英勇才略超乎常人，是将帅之才。”

金熙宗皇统四年，敬忠义受封为博州防御使，公事之余，学习女真文字以及古代的算学，大约一个多月的时间便完全通晓。在州郡任内，从不干打猎宴乐游玩的事，一切都以自己的职务为首要，所以郡中的各项政事都井井有条。

有一天晚上，夜黑风高，狱中的囚徒计划越狱，危急之下，手下的将校都非常的惶恐惊怕，不知如何处置；敬忠义依然从容不迫，只是命守更的吏士打鼓吹角，囚徒以为天将亮了，不敢逃出，只好安分地回到牢房去。

等到敬忠义官职届满，郡中的百姓上奏皇上请求留任，朝廷就下诏从民所请。

## 拿钱借瓦

宋高宗南渡后，朝廷文武百官停驻临安，于是规划改建原有的宫廷林园为临时办公处。

结果，才建成一座宫殿，还缺屋瓦，却碰上下雨，郡守与上下属官都非常担忧。

忽然一位官吏说：“多派一些兵士，拿着铁镢（钱贯）分别到各处的关、厢、铺、店，去租借一些屋檐上的瓦，等到一月半月，新瓦送到之后，再如数偿还。”

郡守与属官听到，觉得有道理，照着办理，于是很轻易的将宫殿缺瓦的问题解决了。

## 五钱折半

宋朝时，京城忽然缺现钱，街市间人心惶惶。

有位官员，赶忙找了一位理发师帮他梳理头发，并且将五钱折半当二钱用，来赏给理发师，同时对他说：“这种钱在几天以内，朝廷会下旨不再使用，你得及早用了它。”

理发师亲耳听到朝廷的旨意，便对人说了，结果一传十，十传百，不出三日，京城的现钱一下子都出来了。

## 黄炳买饭

宋理宗嘉熙年间，峒丁造反。黄安宰、黄炳集聚兵员加以守备。

有一天五更的时候，发布盗寇来袭的警报，二黄就派巡尉率兵迎战敌人。

众人都说：“肚子空空的。”

黄炳说：“你们快出发吧！饭很快就送到了。”

随即便率吏役带着竹箴木桶，沿街对众人说：“知县买饭。”

当时家家户户正作好早饭，都有热饭热水，多付给一些价钱，很快的就能送往战场，战士都饱餐一顿，一战下来，轻易的就打败敌人。



## 宦官刁难

宋朝赵从善担任京尹的时候，内廷宦官想为难他，下条子要他准备三百张祭祀用的红漆桌，并要求一天之内办妥。

赵从善于是命令下属到酒楼茶馆，借取桌子，洗刷干净，糊上白纸，再用红漆漆上。

宦官又为难他说：内廷两宫要到景园聚会，要求供给三千支火炬。

赵从善即刻下令将各游艺场所、伎馆中，凡是芦苇做的席子取来，并且用油脂灌实，卷成火把绑起来，再用绳子系在路边松树上，一点起火来，沿路通明，如同白天一般。

## 系舟做桥

汪德臣，字舜辅，元宪宗时受封为巩昌等二十四路便宜都元帅。宪宗征伐西蜀的时候，到了嘉陵江与白水交会的地方，水势极为汹涌湍急。

宪宗问说：“要多少船只才可让大军渡河？”

汪德臣说：“大军上百万之多，不能停留，更不能拖延太久，应当另想办法。”

于是，就派人将船联系起来，做为桥梁，一个晚上就完成了，人走在上头，就如走在平坦的路上一样。

宪宗望着左右的侍臣说：“汪德臣不随便说话，说了一定做到，赐白银三百两。”

于是下令刻石纪载他的功绩。

## 以布换衣

明朝顾大司寇在并州当太守时，江彬随皇帝到南方巡幸，所经之处，都设计要地方厚礼馈赠。到了并州也要给顾司寇难堪。

当时随驾人员三千多，江彬却下令要有六千件衣服犒赏军队，并且要求立刻办理，想要顾为难。顾大司寇答应了，就即刻通告拿三千匹的布，沿街挨户向民家换取。每一匹布换取两件衣服，天色未晚，衣服已经办妥了，连江彬都叹服不已。

## 指玉为石

武陵张家宰瀚（明朝万历初年为吏部尚书），和大理寺卿陈某，拜见一位直指。

当时陈某因两次循例进升官阶，于是私下系了玉带。

直指见了很惊讶地问说：“公何时受赐玉带？”

陈某当下局促不安，不知如何作答。

张瀚笑着说：“这不过是大理石罢了。”

## 劳民伤财

明朝人刘大夏掌理库部时，一天，皇上要索取三保太监下西洋有关的文册资料，刘大夏赶紧到库房里面，把这些资料藏起来。等到大司马前来索取，已找不到了，这件事就如此作罢。

过了一段时间，大司马知道此事，非常佩服刘大夏的远见。因为假使找到了这些资料，而再来一次下西洋，那劳民伤财的状况，就很难想像了。

## 第六部排忧解难

[按语]天地之间，除非是毫无仁心或是幸灾乐祸，或是有令人咬牙切齿的深仇大恨，否则一般人看到他人烦恼危难时，都会怀有同情心的。可是，却因为没有好办法去救难援助，也只能袖手旁观，无可奈何而已。要想排忧解难，应该将本篇做为效法的对象。

## 知人之明

春秋时代，齐国靖郭君田婴对齐貌辨非常好，齐貌辨待人有很多毛病，门客都不喜欢他，同时劝阻田婴不要对他这么好。孟尝君（田文，田婴之子）也私下劝阻他。

田婴很生气的说：“除非你们这些人，毁了我的家产。如果能让齐貌辨高兴，我会乐意去做，一点也不会推辞。”于是让齐貌辨住最好的房舍，派长子为他驾车，早晚侍奉他进餐。

过了几年，齐威王去世，宣王即位。田婴与宣王的关系非常不好，所以辞离王宫，与齐貌辨一起到薛地去。到达薛地不久，齐貌辨向田婴辞别，要去求见宣王。

田婴说：“宣王很不喜欢我，公前去拜见，定会被处死。”

齐貌辨说：“本来就没有打算保全性命，请让我去吧！”到了齐都，宣王忍下怒意来接待他。

齐貌辨拜见时，宣王说：“你是靖郭君最喜欢、最信服的人吧！”

齐貌辨说：“最喜欢是没错；最信服，则不是。君王为太子时，我告诉靖郭君说：‘太子面相不仁慈，耳后见腮，眼光下斜偷视——像这样的人一定反复无常，不如废了太子，重新立卫姬的儿子郊师。’靖郭君落着泪说：‘不可以，我不忍心这样。’这是不信服的第一件事。”

“到达薛地，楚相国昭阳希望拿数倍的土地来换薛地，我对靖郭君说：‘一定要和他换。’靖郭君说：‘薛地是先王（威王）所赐，虽受后主厌恶，可是我怎么向先王交代呢？况且先王的庙就在薛地，怎可将先王的庙给楚国呢？’因此，又不肯听我的意见。这是不信服的第二件事。”

宣王听完，慨叹一番，神色改变许多说：“靖郭君对待我，竟然到这样好的地步。寡人年少，全不知道这些。你肯替我请靖郭君回朝吗？”

齐貌辨说：“谨遵命。”

田婴穿上先王的衣冠，拿着先王的剑。宣王亲自到城外迎接他，远远望见田婴，不觉落泪。

当时，田婴能够认识、了解人才，有知人之明，所以虽然他人批评诽谤这个人才，而自己依旧不受影响。这就是齐貌辨所以能够不顾性命，乐于为田婴解决危难的原因。

## 君仁臣直

魏文侯派乐羊攻打中山，战胜之后，把中山封给自己的儿子击。

文侯于是问群臣说：“我是怎样的国君呢？”

大家都说：“是仁君。”

任座说：“君王取得中山，不封给弟弟，而封给自己的儿子，怎能说得上是仁君呢？”

文侯很生气，任座就逃了出去。

再问到翟璜，璜答说：“是仁君”。

文侯说：“从什么地方看出来？”

璜答说：“君主仁德则臣下正直。刚才任座的话很耿直，从这里可以看出。”

文侯听了很高兴，就派翟璜去请回任座，并亲自下堂迎接他，待他为上宾。



## 报效田单

貂勃曾毁谤田单说：“安平君（田单的封号）是小人。”

田单听说了，特意摆酒席宴请貂勃说：“单哪里得罪了先生，使先生常在朝中诋毁我呢？”

貂勃说：“现在假设公孙子好，徐子不好，再假设公孙子与徐子打斗，徐子的狗还扑过去咬公孙子的腿肚。若能离开不好的主人，做好主人的狗，那何止是扑过去咬对方的腿肚而已！”

田单说：“我听你的意见，尊重你就是了。”

第二天，将他推荐给齐王。

齐王有九个宠幸的臣子，经常数说田单的坏话，想害田单。田单于是除了冠帽，赤着脚，脱去上衣，露出身体，先上前，再退下来请受死刑。

过了五天，齐王说：“你不曾得罪寡人，你照着臣子之礼做，我照着君主之礼做罢了。”

貂勃出使楚国回来，知道事情的原由。

齐王当面赐他饮酒，酒喝得正高兴，齐王说：“请相国单来。”

貂勃于是离开坐席，叩头说：“齐王您为什么说出这种亡国的话呢？您比起以前的周文王如何呢？比起最近的齐桓公如何呢？周文王得着吕尚，以他为太公；齐桓公得着管夷吾，以他为仲父。现在您得着安平君，独称他‘单’（直呼其名，无礼之甚），为什么说出这亡国的话呢？况且您无法保住先王的社稷，燕人起兵攻打齐国领土，您逃到城阳的山里，安平君率领残弱的士兵七千人，虏获燕军的司马，收复千里的齐国，这都是安平君的功劳。”

“那时，安平君如果关闭城阳，自立为王，天下没有人能制止他。然而从正道来考虑，从公义来着眼，他认为不可以如此。所以修筑栈道木阁，到城阳的山中，去迎接您及王后，您才得以回国，治理百姓。现在国家已安定，百姓已经安居，您却称他‘单’。纵然是婴儿幼稚的思考计量，也不会做出这样的事，您不尽快杀了这九人，向安平君谢罪，国家危险了。”

齐王豁然醒悟，于是杀了那九人，并驱逐他们的家人，再将夜邑一万户封给安平君。

## 窃符救赵

魏信陵君请门下宾客准备了百余辆的兵车，想与宾客前去对抗秦军，和赵国共存亡。经过夷门（大梁城门名）去见侯生，把要与秦军一决死战的情形都告诉他，然后要辞别。

侯主说：“公子自己多用心了，老臣无法和公子前往。”

信陵君走了数里路，心下不痛快的说：“我平时对待侯生的礼数相当周到，天下几乎无人不知。如今我即将战死，而侯生竟然没有只言片语来为我送行，我难道有什么过失吗？”

于是掉车回头去问侯生，侯生笑着说：“臣本来就知道公子一定会回头的。公子爱好贤能之上，天下有名，现在有危难，不想别的办法，就要去与秦军作战。就好像拿肉投击饿虎一样，会有什么作用呢？为什么还要礼遇门下呢？但是公子对臣非常礼遇，恩情深厚，公子出发，而臣不送行，公子心中一定不快，所以我知道公子必然再回头。”

信陵君一再拜请追问。

侯生于是屏退其他人，低声说：“我听说晋鄙的兵符，常放在君王的卧室内，而如姬最受君王宠爱，能够进入君王的卧室，一定有办法拿到。我听说如姬的父亲被杀，想找人报杀父之仇，都没办法做到。如姬流着泪恳求公子，公子派门客砍了那个仇人的头，呈给如姬。如姬一心想为公子效命，是毫无条件的，只是没有适当的途径罢了。公子如果开口请求，如姬一定答应，那就可以取得代表军令的符节，可以夺下晋鄙的大军，并开往北方援救赵国，同时击退秦兵，这等于是春秋五霸时所成就的事业了。”

信陵君照着侯生的计谋，请如姬帮忙。如姬果然偷了晋鄙的兵符给公子。

信陵君要出发了，侯生说：“将帅在外，君命有所不受，这是为了国家安全的缘故。如今公子纵使符节符合，但是晋鄙不将军队交出，又再进一步请示，情况必然危险。我的朋友屠夫朱亥可与公子一起前去，他是一个大力士。晋鄙听从，便罢；不听从，就让他将晋鄙杀死。”

于是信陵君去请朱亥。

朱亥叹说：“臣不过是市井间拿刀屠宰的人，而公子亲自来访好多次，我心中深深的感念。现在公子有急难，这正是臣效命的时候。”

于是与信陵君同行。

信陵君到邺的地方，冒称魏王下令他取代晋鄙带兵，晋鄙果然在合了符节之后，有所疑心，而不愿听信陵君的。朱亥拿起预藏的四十斤铁椎，击杀了晋鄙。

信陵君于是带着晋鄙的军队，命令军士往北援救赵国，从而完成救赵退秦的心愿。

## 神偷退敌

齐国出兵攻打楚国，子发带领军队抵抗，大军连着撤退三次，楚国的大夫都已尽了最大的力量，齐国军队却愈来愈强。

有一个街上的小偷进来请见说：“属下有一点技艺，希望能为你做一点事。”

子发说：“好。”

也不问他有什么技艺，就派他去了。

小偷趁着夜里拆下齐国将军的蚊帐，把它献给子发。

子发于是派人将蚊帐送回说：“士兵有人出去砍柴，捡到将军的蚊帐，特地派人将它归还将军。”

第二天又去取来了齐国将军的枕头，子发又派人送回。

齐国将军非常害怕地说：“今天不赶快离开，楚国的军队可能就取了我的头。”

## 好话救命

秦王和中期争论，辩不过中期，秦王非常生气，中期则缓步地走开了。

有人为中期向秦王开脱说：“多么强悍啊！中期也幸好遇到明君，否则刚才的行为，遇到桀纣一般的君王，一定要被杀了。”

秦王因此不再记恨中期。

## 免粮得城

楚国围攻雍氏的时候，韩国向东周借兵甲与粮食。东周君王很忧虑，将此事告诉苏代。

苏代说：“君王担心什么呢？代可以为君王做到使韩国不向周借兵甲与粮食，并且能替君王得到高都。”

周惠王很高兴说：“你真能做到，我就把国政交你处理。”

苏代就去见韩国的宰相公仲说：“你没听说楚国的计划吗？昭应对楚王说：‘韩国已经军队困顿，粮食空虚，无法再守住城池了。我们只要趁着他们饥饿时继续攻打，不超过一个月，一定可以攻下他们。’如今楚攻雍氏五个月了，还攻不下，表示楚国已经出问题了。楚王已开始怀疑昭应的计划了。现在公又向周借兵甲、粮食，这等于告诉楚国，韩国已经力量不支了。昭应知道后，一定会劝楚王增兵围攻雍氏，雍氏一定被攻下。”

公仲听了说：“很有道理。可是我们的使者已经派出了。”

苏代说：“公何不将高都送给周呢？”

公仲听了生气地说：“我不向周借调兵甲、粮食已经够好了，为什么要给周高都之地呢？”

苏代说：“给周高都，那么周必回头归附韩国。秦国知道，一定大怒，必然烧了周的符节，不再与周互相派使者，从此绝交，这等于公用破落的高都换得完整的周国，为什么不给呢？”

公仲说：“很好。”

于是不向周借调兵甲、粮食，并且将高都给周，楚国终不再攻雍氏，就离开了。

## 画蛇添足

楚王派柱国（功勋大臣，地位很高）昭阳率军攻打魏国，在襄陵将魏军打败，连下八城，并转移军队要攻打齐国。

齐王很忧虑，陈轸刚巧为秦国出使到齐国，齐王问他说：“此事怎么办才好呢？”

陈轸说：“君王不必忧心，就让我去叫他放弃攻打齐国。”

陈轸就前往昭阳的军中拜见昭阳说：“不知道楚国的战法，对于打败敌军、杀死敌将的人，是怎样封赏的？”

昭阳说：“官是上柱国，爵为上执圭。”

陈轸说：“还有比这更尊贵的吗？”

昭阳说：“只有令尹。”

陈轸说：“现在你官拜令尹，这已是一国之中最高的官位。我打个比方，有一个人送他的门客一大碗酒，门客彼此说：‘几个人喝一碗酒不够，大家就在地上画蛇，谁的蛇先画好，谁就喝。’有一位说：‘我的蛇已经画好了。’拿了酒，站起身说：‘我还可以替蛇画上脚。’等他为蛇画脚而还没画好，另一个人夺下他的酒，喝了下去说：‘蛇本来就没有脚，现在你却为它画脚，这就不是蛇了。’”

“现在你辅佐楚国，攻打魏国，消灭魏军，杀了魏将，功劳再没有比这个更大的了，你的官位不可能再加高了。如今又移转军队攻打齐国，打胜齐国，官爵不可能再加；打不胜齐国，自身牺牲，爵位也被解除了，在楚国将一无所有，这等于是画蛇添足一样。不如带军队离开，留些恩德给齐国，这才是长保富贵的方法。”

昭阳听了，觉得有道理，就撤军离开了。

## 不战而降

武臣（武信君）攻下赵国十座城之后，其余的都不肯投降，于是带兵向东攻打范阳。

范阳人蒯通，就去游说范阳县令说：“因为感伤公即将死去，所以特别来哀悼；虽然如此，可是我也要恭贺你因为有我而得生。”

范阳令说：“为什么哀悼呢？”

蒯通答说：“秦国的法令非常严格，你当范阳令十年了，杀人家的父亲，让人子女成为孤儿，也砍别人的脚，在别人的脸上刻痕划记，一个个的数也数不清。而那些慈父孝子之所以来向你报仇，亲自杀了你，是害怕严厉的秦国法律。如今天下大乱，秦国的法律已经无法施行。那些慈父孝子，必将要亲手杀了你，他们才会甘心啊！这就是臣下为你哀悼的原因。”

“现在诸侯一一叛离秦国，武信君的军队也将来到，而你还要固守范阳，城内的年轻人都想杀了你，投降武信君。你如果赶紧派臣下去见武信君，还可以扭转灾祸，求得福运。”

范阳令于是派遣蒯通去见武信君。

蒯通对武信君说：“足下若能听臣下的计谋，必可以不攻而让范阳投降，不必作战而能占有城池，只要发出战书而能平定大片的土地，很值得吧？”

武信君说：“怎么说呢？”

蒯通说：“现在范阳令胆怯怕死，贪得无厌又看重富贵，所以想及早投降，只是怕你认为他是秦国的官吏，而像前面十座城一样，在投降或沦陷之后，也被杀了。你何不给臣下侯印，让臣下为你带去，封范阳令为侯。范阳令就可以乘着有红色车轮、华丽车盖的马车。一旦让他去燕、赵附近奔驰往来，看到的人都会说：‘这就是先投降的范阳令所享有的待遇。’那么燕、赵的其他各城，就会不战而降了。这就是臣下所说的，只要发下战书即可平定大片土地的道理。”

武信君听从蒯通的计策，于是派他赐给范阳令侯印，赵国一带，听到这个消息，不战而降的，就有三十余座城。

## 季布脱罪

季布率军作战，经常使汉王刘邦受困。项羽灭亡之后，高祖就悬赏千金捉拿季布，并且对于收留、窝藏季布的人，三族连坐其罪。

季布藏匿在濮阳一位姓周的人家里，周先生就将季布的头发剃掉，用铁环束在他的颈上，给他穿上毛布衣，装在丧车里面，连同他的家仆数十人，送到鲁国卖给朱家。

朱家心知这个人就是季布，就往洛阳拜见汝阴侯（夏侯婴）滕公，对他说：“臣下都各为自己的主上效命。季布被项籍任用，为项籍效命，那是他的职责。而且，项籍的臣子也没有办法一一都杀了。现在皇上才取得天下，单只为了一己私怨，要搜捕处死他一人。为什么要表现得让天下人觉得皇上胸襟狭窄呢？”

况且以季布的才干，被汉王这样严厉的搜捕，如此下去，他不向北逃亡胡地，就会向南逃亡越地。一个国家最忌讳贤能英勇的人跑去帮助敌人，因为这样，君王可能落得像楚平王被伍子胥鞭尸一般的下场。你何不找个时机对皇上说明呢？”

滕公答应了。等到闲暇的时候，真的就照朱家的意思向高祖进言，高祖因此赦免季布，并且召见他，任命他为郎中。当时的诸侯都赞美季布能够将刚强的心性，折抑得这样的柔弱；朱家也因此而名闻当时。



## 迂回援救

汉朝平原君朱建，严厉廉洁，又正直刚强，言行不随意迎合世俗。辟阳侯行为不端正，却得到吕太后的宠幸，想要和朱建深入结交，朱建却不愿意理他。

到后来朱建母亲去世，家里穷得无法出殡埋葬，正在借贷准备丧服及丧葬器物。

陆贾一向与朱建友好，就叫朱建准备出殡，而自己去见辟阳侯，向他道贺说：“平原君的母亲去世了。”

辟阳侯说：“平原君的母亲去世，为什么向我道贺呢？”

陆贾说：“前些时候你想结交平原君，现在他的母亲去世了，你如果多送钱帮他出殡，那么他就会为你效命了。”

辟阳侯于是奉上百金给朱建办理丧事。

过了一段时间，有人毁谤辟阳侯，惠帝大为生气，交由法庭审讯，准备处死，吕太后觉得惭愧，自己不便为他说情，大臣大多不满他的作为，想趁机杀他。

辟阳侯处境非常危急，便派人去见朱建。

朱建推辞说：“讼案审理正急，不方便见面。”

朱建却一面求见孝惠帝宠幸的臣子闾孺，说服他说：“你之所以被皇上宠幸，其原因天下没有一个人不知道。如今辟阳侯送交法庭治罪，到处都传言说是你进谗言，想杀害他。如果辟阳侯被杀，明天太后怀恨，也会杀了你。你为何不袒露身子，恳切的替辟阳侯向皇上求情？皇上听你的请求放了辟阳侯，太后一定非常高兴。如此两位主上都会宠幸你，你的富贵就加倍闾孺也非常担忧，就依照朱建的办法，向孝惠帝求精，皇上果然赦免辟阳侯。

当辟阳侯被羁押时，想见朱建，朱建拒绝，辟阳侯以为朱建背叛他，非常愤怒；等到朱建成功的救了他，才大为惊讶。

吕太后崩逝，大臣杀了许多吕后家族及有关的人，辟阳侯和吕太后家族关系非常深厚，却没有被杀。而整个保全性命的谋略，全靠陆贾和朱建两人策划。

## 片言动主

汉武帝的乳母有一位儿子犯法，罪当处死，武帝准备依法办理。

乳母就去请求东方朔帮忙，东方朔对她说：“这不是口舌言语所能争取的，你想要有些帮助的话，就在你拜见过皇上、要离开的时候，时时的回头望着皇上，并且小心千万别说话，这样或许有一线希望。”

乳母到后，完全照东方朔的意思做。

东方朔于是对乳母说：“你太痴心了，皇上已经长大，怎会再想到他吃过你胸前的乳呢？”

武帝虽才志雄大，心意坚忍，却一下子动了眷恋之情，因而起了悲切怜借之念，就赦免她的儿子。

## 巧救孝王

梁孝王（刘武，文帝子）因事触怒汉景帝，想起邹阳先前对他的一席忠告，于是找他深入的讨论，并且表达谢意，又赠送千金，请他谋求可以消解皇上怨怒、责罪的策略。

邹阳一向与王先生认识，王先生八十多岁，奇计百出，于是就拿这件事去求见他。

王先生说：“这种事情很难办啊！人主有很深的仇恨和愤怒，即一意的想杀了对方，来消解自己的愤恨。纵使以太后那样的尊崇，及亲生骨肉的深厚恩情，都还不能制止，何况为人臣下的呢？你只要去求见王长君，以情感的问题来说服他，他一定会为你想办法，替你出力。”

邹阳心下领悟了王先生的意思，说：“很感谢你，我遵照你的教诲。”

于是辞别而去，直接到长安请见王长君。

王长君，是王美人的兄长。邹阳在长安留了几天，趁着空闲的适当时机，就拜请说：

“臣下并不是因为长君没有可供役使的人，而来服侍。臣下愚憨，有些自不量力，希望能告诉长君一些事情。”

“臣下听说长君的妹妹受皇上宠幸，没有人能比得上；而长君的行事作为，却有些不依常理。如今袁盎被刺杀的事正要继续追查下去，梁王很可能因此被杀。这样的话，太后也只能将爱子被杀的悲痛，积压心头，不能对皇上发泄她的怨怒，可是太后必然会迁怒皇上所亲近贵幸的臣子。臣下担心长君处境可能很危险，所以为你忧愁。”

王长君听了，一时有些惊惶失措，说：“那要怎么办才好呢？”

邹阳说：“长君若能劝皇上，不要再追查梁王涉及袁盎的事，必可以增强你和太后的关系。太后得到你的帮忙，内心必然深深的感激你；那么你的妹妹，就同时受到太后、皇上的宠幸，她的地位也就会非常巩固了。但愿长君好好的为自己想一想。”

“以前，舜的弟弟，一天到晚所想的、所做的，就是要怎么把舜杀了；等到舜当上天子，却将有卑之地封给他。一个仁者，对自己的兄弟不会怀恨于心，不会长久记仇，有的只是更加亲善厚爱罢了，所以后世的人特别赞扬他们。希望你用这些事例来说服天子，好让天子不再查办梁王涉案的事情。”

王长君听了说：“好吧！”

就找了适当时机向皇上进言，整个事件果然就不了了之。

## 指点迷津

东汉末年，刘表的后妻蔡氏，宠爱自己的儿子刘琮，厌恶前妻之子刘琦，和自己的弟弟蔡瑁天天毁谤他。

刘琦自觉得很不安全，和诸葛亮研究维护自己安全的办法，可是诸葛亮不愿作答。

后来与诸葛亮一起爬到楼上，随即叫人拿掉梯子，然后对诸葛亮说：“现在上不到天，下不着地，话从你口中说出，就只有我一个听到，可以说了吗？”

诸葛亮说：“你没有看到申生留在国内而遭受危险，重耳在外流亡却很安全吗？”

刘琦有所领悟，从此暗中规划离去的事宜。适逢黄祖去世，刘琦请求代替他的职位，刘表就派任他为江夏太守。

## 智救库吏

三国时，曹操刚定都许昌时，国事纷杂，所以用刑非常严酷。

曹操的马鞍放在库房中，被老鼠咬破了，库房的官吏担心自己会被处死，想要前去自首。

当时小侯王曹冲就对他说：“等过了第三天，再会自首吧！”

小侯王随后用刀子将自己的衣服刺破，就如同被老鼠咬的一样，然后装出失意的样子，加上一脸的忧愁。

曹操见了，问他为什么。小侯王就说：“民间传说，衣服被老鼠咬破，衣服的主人会不吉利。如今我的衣裳被咬破了，所以很担忧。”

曹操就对他说：“这都是乱说的，不要相信这些。”

不久，官吏就来报告说，马鞍被咬破了。

曹操笑着说：“我儿子的衣服在身边都被咬破了，何况马鞍悬在柱子上呢？”

于是不再查问。

## 施计救人

汉朝末年，太尉杨彪与袁术联姻，曹操因此很讨厌他，想用阴谋废掉旧君另立新君的理由，来诬赖陷害他，就将他押到牢狱中，派许县县令满宠审讯他。

当时将作大匠（负责重大土木工程的官职）的孔融和荀彧嘱托满宠说：“只要言辞上审讯，千万不要用刑拷打。”

满宠听了，全不理睬，还是依法拷打讯问。

过了几天，满宠去见曹操说：“杨彪经过拷打讯问，都得不到什么供词，这个人名满天下，若是罪状不明不白，而受刑罚，一定会使明公大失民心，我为明公感到很不值得。”

曹操于是当天就放了杨彪。

最先荀彧和孔融听到满宠拷打杨彪，都非常愤怒。后来竟因这样才让杨彪得以出狱，于是更加亲善满宠。

## 盛怒药方

三国时华佗，是著名的神医。当时有一位郡守得重病已经很久了，华佗认为只要生很大的气病就会好，于是拿他许多钱财，而不为他医治，没多久又放下他不管，并且留下一封信骂他。

太守果然非常生气，派人追杀华佗，可是却追不上，因此愤怒到极点，口吐几升黑血，病就好了。

## 免服劳役

魏朝王伟元，名衰，门生被本县派去服劳役，请求伟元向县令说情免去劳役。

王伟元对门生说：“你的学识不足以保持你自己，我的德行也不足以维护你，去请托又有什么用呢？”

于是自己步行担着干饭，儿子背着盐鼓（加盐的豆鼓），送门生到县府。

县令以为王伟元来拜访自己，就穿着整齐地出来迎接。王伟元于是由小道走到土牛傍，屈身敬谨的站着，自己禀明说门生要服劳役，所以来送他。

县令因王伟元德行高尚，受人崇敬，而现在这样，自觉失礼，就立刻下令免去门生的劳役。



## 误死误生

晋朝习凿齿，字彦威，年轻时即有远大的志向，学问深厚，见闻广博，因为文章极好，著名于当时。桓温提拔他为佐吏，关系很亲密，很受礼遇。

当时桓温胸怀大志，找来蜀地善看天文星象的星象家，问他国运的长短。

星象家答说：“国运还正长着。”

桓温疑心他有不好说出口的事，于是表面上说：“照你所说，这不只是我个人的福份，应该是天下百姓的幸福了。但是今天所谈论的事，希望你能说得更详尽、更明白，如果有些小小的灾难，也应该都说明白。”

星象家说：“太微、紫微、文昌三宫的气运征候就是这样，肯定没有任何值得忧虑的事。至于五十年后的事，则没有办法说它了。”

桓温很不高兴，就不再谈了。过几天，桓温送绢一疋、钱五千文给星象家。

星象家赶忙去见习凿齿说：“我家在益州（四川），受命远来此地，如今又受命自杀，不知要如何处理这一身尸骨。因为你为人仁慈敦厚，所以请求你替我准备棺木，树立墓碑。”

习凿齿问他原因，他答说：“赐我一疋绢，就是命令我自裁的意思；送我五千文钱，就是用来买棺木的。”

习凿齿听了，说：“你差一点误死了。这绢是用来开你玩笑的，钱则是供你返乡作盘缠用的，意思是随你任意去留。”星象家听了大喜，便去向桓温道别。桓温问他为什么要离去，他就将习凿齿的意思说了。

桓温笑说：“凿齿担心你误死了，你一定是误活了。只是徒然白读了儒家的书三十年，不如拜见习主簿凿齿一次。”

## 村妇借火

有一位里中的妇人与同里的许多太太感情很好，这位妇人家中夜里丢了肉，婆婆怀疑是她偷的，很生气地把她赶走。

这位妇人早上离去时，去见她亲近的那些太太，并且告诉她们这件事。

其中一位太太说：“你慢慢走，我现在就让你的家人来找你回去。”

就绑了一束麻，到那位妇人的婆家借火时说：“昨天夜里，狗咬了一块肉，纷纷的争着吃，结果互相咬死了。希望借火来熏烤这些死狗。”

丢肉的人家一听，立刻一面追一面喊的要找回媳妇。

## 看透人生

晋朝苏峻叛乱时，庾氏家族的人四处逃亡。

庾冰当时担任吴郡太守，自己一人逃走，手下的官吏百姓都走掉了，只有郡中一位小兵，独用小船载他离开钱塘口，并用粗竹席将他盖住。

当时苏峻县悬赏捉拿庾冰，交代只要庾冰可能出现的地方，都要严密搜查，情况很危险。

小兵就丢下船到洲岛上买东西，顺便喝了酒，醉醺醺的回来，挥舞着船桨指着船里叫道：“到哪里去找庾冰呢？他就在这里边。”

此时，庾冰听他一说，大为惊慌恐惧，但是又不敢妄动。监守的官吏看见船很小，能藏的地方又很狭窄，认为小兵发酒狂，一点都不怀疑。于是小兵将庾冰送过浙江，寄居在山阴魏家，而得以逃过劫难。

后来叛乱平定之后，庾冰要报答小兵，问他要什么，都尽可能的要满足他。

小兵说：“我出身仆役，不希望什么名位富贵。年轻时苦干驾车劳役，常常怨叹无法痛快的喝酒。假使能为我准备能够痛快喝一年的酒，我就满足了，不再需要任何东西了。”

庾冰于是为他盖了大房子，买奴婢来服侍他，让他家中常有百斛的酒，一辈子都让他喝个痛快。

当时的人都说，这个小兵不只机智，而且也能看透人生。

## 打马救主

晋元帝司马睿，字景文，是宣帝的曾孙，恭王觐的儿子。继位时，叔父东安王繇被成都王颖所杀。元帝因怕灾祸临身，所以暗中逃出。

成都王颖先下令各关防不可让显贵的人出城，所以元帝到了河阳之后，就被津渡官吏拦截下来。

他的随从宁典晚到，就拿起鞭子打元帝的马儿，笑着说：“管客馆、津渡的长官是禁止显贵的人出走，怎么连你也被拘禁啊！”

那些官吏听说这样，也就任他们离去了。

## 巧医心病

刘倩，南齐明帝时，任尚书吏部郎。他有一位妹妹嫁给鄱阳王，夫妇俩恩爱异常。

后来，鄱阳王惨遭明帝杀害，王妃不能接受这个事实，日夜悲伤，久而久之，成为痼疾，各种可行的医疗方法都试过了，却不见有任何疗效。

当时陈郡有一位名叫殷茜的画家，画出来的人像栩栩如生，非常逼真，刘倩于是赶快叫殷茜作一张画，画中的鄱阳王，与他生前的宠姬亲昵地照镜子，一副就要双双入寝的模样。

殷茜作好画后，刘倩就叫王妃的奶妈偷偷将画拿给王妃看。王妃一看，嫉火中烧，不但向画像吐口水，还大骂：“死鬼，早一点死才好呢。”

从此以后，王妃的病情就慢慢好转了。

## 棍棒救子

当晋王起事刚失败的时候，佛僧昙冰藏匿了他的幼子王华，叫他自己提着衣裳跟在后面。

结果看守渡口的官吏起了疑心，昙冰就大骂王华说：“你这奴才，这么懒，怎么不走快一点！”

并拿起棍子连打他几下，那管渡口的官吏才不疑心，因此得免于灾难。

## 握鞭脱险

侯景与宇文泰作战，宇文泰的马中了流矢，摔落地上，东魏（侯景）的军队随即追到，但左右的人都已逃散。

当时都督（大元帅）李穆下马，拿起鞭子打宇文泰的背，骂说：“陇东（在今陕西境内）军士，你们的主子在哪里？难道逃得只剩你一人吗？”

追来的人听李穆一骂，对宇文泰一点也没有疑心，就放他走了，李穆就将马给宇文泰乘坐，一起逃走。

## 以情劝君

唐朝辛京果因为私自打死家仆，主管的官吏上奏朝廷，认为罪当处死。皇上批准了。

李忠臣要救他，却想不出好办法，于是对皇上说：“京果早该杀了。”

皇上问他原因，李忠臣说：“京果的长辈及兄弟，整个家族都战死了，只有京果到现在还活着，所以臣认为他早该死了。”

皇上听了无限同情感伤，才只将辛京果贬官。



## 书生报恩

唐朝姚崇当宰相时，有一天在便殿（天子休憩闲宴之殿）上奏弹劾张说的罪状数百言。

玄宗非常生气地说：“你回中书省后，应抄一副本送给御史中丞，和御史中丞一起追查这些事。”

可是张说完全不知情。

大约十个月前，一位张说教导的书生，私通张说最喜欢、最宠爱的侍婢，正巧被抓到奸情，这件事被张说知道了。张说很生气，准备送他到京兆尹去接受审问判罪。

这位书生大声的叫说：“见了美色，情不自禁，这是人之常情。您贵为宰相，难道不会碰到紧急要人帮忙的时候？而竟然要吝惜一位婢女呢？”

张说对他的话很惊异，于是放过他，并把侍女送他。

书生离开之后，十个多月不见踪影，也无消息。有一天突然来访张说，满脸的忧愁，并且说：“我感激张公的恩德，一直都想报答。现在听说张公被姚相国陷害，御史台已准备调查，张公危难就要临头了。我希望能取得张公生平最喜欢的宝物，送给九公主，想办法请她帮忙，一定能即刻摆平此事。”

张说于是一一指出自己最喜欢的宝物，书生都认为不恰当看到鸡林郡所进献的夜明帘，书生就说：“这件很合适，我的计划可以成功了。”

同时请张公写几行恳请帮忙的话，一起带走。

书生很快离去，急忙赶路，到了晚上才到九公主府邸，书生一五一十地将张说的意思，以及整个情况告诉九公主，同时以夜明帘作为见面礼，并且请公主对玄宗说：“皇上难道不想在东宫时（当太子时），不是一直想要好好对待张丞相吗？现在怎么反而要对他有听不利呢？”

第二天早上，公主进去拜见玄宗，完全将这些活上奏。玄宗受感动，赶紧命高力士到御史台，宣示原先交待审讯调查的事情一律停止。书生从此后也不再拜见张丞相了。

## 焚占卜书

宋朝王旦为宰相时，有位命相师上书谈论宫廷的事，却因而被杀，在抄没他家时，找出许多朝廷官员和他往来占卜吉凶的一些记录。

皇帝很生气，想要一律交由御史去审问情节。

王旦说：“这是人之常情，况且所谈的事情，没有牵涉朝廷政事，不足以构成罪状。”

于是自己拿出曾经占问过的记录文书，进呈皇帝说：“臣年轻微贱的时候，不免也去做这些，如果一定要论罪，那么连同臣下也一起送交刑狱吧！”

皇帝此时怒意才稍微消解。王旦于是往中书省，将搜得的文书全部焚毁，后来皇帝又后悔，派人去取回，却已经都烧掉

## 正人君子

宋朝赵鼎因得罪秦桧而被处死，他的儿子赵汾一路护送灵柩回衢州埋葬。

郡守章杰，知道出葬的当天，朝廷内外的士大夫都会带酒来祭吊，于是暗中派县尉翁蒙之，借搜查私酒的名义，去搜赵鼎过去与人往来的书信，好拿它来要胁或陷害别人，却不知道翁蒙之一直就是一个正人君子。当翁蒙之接到指令之后，赶忙写了张纸条，派仆人从后门出去，暗中通知赵汾，叫他将箱中的书信全部焚毁，连同家中弓箭刀子这类的东西，一并销毁，等到官兵来搜索时一无所得，赵鼎一家人因此得以逃过一劫，这全靠翁蒙之出力帮助。

## 平反佃户

明朝赵渐齐先生的佃户陆老大，为人朴拙勤俭，衣食还算过得去。

突然一天，有数名来捉强盗的兵，拥进他家，说盗贼供出他是同谋。于是将他绑捆送到船停泊的地方，推出一位盗贼，大声责问说：“你将什么东西寄放他家？”

贼答说：“有什么……有什么……”

结果陆老大就受了一顿拷打审讯，陆老大不胜痛苦，将所有财物给了官兵，还得不到获免，最后将家产田产都拿出来，才免于刑罚。

虽然逃过一劫，可是陆老大心下愤愤不平，于是一状告到监司。行文到了县府，由县府追查此事，陆老大一向木讷，拙于言语，不知如何对质，就向赵渐齐请教。

赵渐齐就送他一首诗：“自昔只闻人捕虎，于今驾虎偏伤民。可时得向龚黄语，除盗先除捕盗人。”

并且又告诫他说：“小心别泄露此诗，等对质时，有不妥当的地方，就拿出给县官看。”陆老大依他的话做，终于平反，捕快另外捉到盗贼，发送边疆从军。

## 第七部 讽谏人主

[按语]人主有过失，如不劝谏就将危害人君，如劝谏，却使自己遭到危亡。孔子说：“劝谏的方式有五种，我赞成讽谏。”有的借着文词篇章，有的借着别的事，目的在期望君父完全的醒悟改变，而转向好的一面。这就是忠臣孝子的用心。

## 言多必失

齐桓公为大臣准备酒席，约定中午开席。管仲迟到了，桓公举起酒杯罚管仲喝酒。管仲却倒掉半杯的酒。

桓公说：“约好时间，却迟到了。该喝罚酒，又倒掉半杯。算是合乎礼法吗？”

管仲答说：“臣听说：酒一喝下去，舌头就出来了。舌头出来，就是失言，失言的人一定会招祸丧身，我想与其酒祸丧身，不如倒掉酒。”

桓公笑着说：“仲父请起，请就坐。”

## 得心臣民

齐桓公打猎，到了麦丘（今山东商河县境内），看见一位老先生，问他说：“你多大年纪？”

答说：“八十三了。”

公说：“很好啊！这样的长寿。你愿意用长寿的福运祝福寡人吗？”

答说：“祝福君主能看重百姓，轻贱金玉。”

桓公说：“很好，你再祝福别的。”

答说：“祝福君王不耻于学习，喜欢向下人请教，身旁有贤能的人，也有敢直言进谏的人。”

桓公说：“很好，你再祝福别的。”

答说：“祝福君王能不得罪群臣、百姓。”

桓公听了，气得变脸说：“我只听说儿子得罪父亲，臣下得罪君王，没听说君王得罪臣子的。这句话与前两句不相当，你换一句吧！”

麦丘县的老先生说：“这句话比前两句更受用、更好。儿子如果得罪父亲，可以请姑姑叔父来帮忙消解罪过。臣得罪君王，可以通过亲近的左右，请求谢罪。反过来说，以前桀得罪汤，纣得罪武王，这就是君王得罪臣下的例子，根本无法谢罪，到现在都无法挽救。”

桓公听了说：“很好。”回朝之后，就封麦丘给他，让他处理政事。

## 巧救马夫

齐景公有匹马，养马的人照顾不周，那匹马就死了，景公很气，拿起戈要亲自杀了他。

晏子说：“他不知道自己的罪就这样被处死，与理不合，让臣下替君王来责备他，好让他知罪。”

景公说：“好。”

晏子拿起戈对着养马的人说：“你替我们君王养马而马却死了，罪该死；你让我们君王因为马的缘故，而杀掉养马人，罪又该死；你使我们君王因为看重牲畜、轻贱百姓，而让邻国的人知道，罪更该死。”

景公听了说：“你放了他吧！不要伤害了我的仁德。”



## 宽大仁惠

齐景公种竹子，派官吏看守。景公外出，经过竹林附近，发现有人砍伐竹子，于是把伐竹的人拘押起来，准备处刑。

晏子就说：“君王听过先君丁公的行事吗？”

公说：“怎样呢？”

答说：“丁公打曲沃，攻下曲沃时，下令不得运财物出城，百姓可以自由进出。一天，有人抬着死人出城，丁公觉得怪异，叫人开棺检验，发现里面全是金玉。官吏建议杀了他们。丁公却说：用军队攻占别人的城池，借着人多势众来取得别人的财物，是不仁道的。况且治理百姓的人，应该要宽大仁惠，慈爱众人，自己不能随便杀人。于是命令官吏放了他们。”

景公听了说：“很好！很好！”就令人放了砍伐竹子的囚犯。

## 以身劝君

齐景公在海上游乐，非常快活，过了六个月还不回去，又命令左右的人说：“哪一个先说要回去的，一定处死，决不宽容。”

颜走进来劝谏说：“君王喜欢在海上游乐，六个月了还不回去，假使有人出来统理国家，君王又怎能享有这种海上的乐趣呢？”

景公拿起戟要去砍他。颜再走上前，按住衣服站在那儿等着，并说：“君王为什么不砍呢？以前夏桀杀关龙逢，商纣杀王子比干：君王的贤能，与桀、纣两人不同；我的才干，也与关龙逢、比干二人不同。君王为什么不砍杀我，好让我加入他们二人之中，不也是很好吗？”

景公恍然大悟，于是就回去了，路上就听说有人计划夺取政权。

## 圣主刑罚

齐景公时，有一人犯罪，景公很生气，命人把他分尸。又说：“敢劝谏的人，杀。”

晏子左手扶着罪犯的头，右手拿着刀，抬头问景公说：“自古以来，圣主明王将人分尸的，不知从什么地方开始的？”

景公听了，就立即放弃分尸的刑罚。

## 言救君臣

景公饮酒，七天七夜不停。

弦章进谏说：“君王饮酒七天七夜，章期望君王不要再喝酒了。不如此，章就自杀。”

晏子去拜见景公，景公说：“弦章劝谏我说，希望我不要喝酒了，否则他就自杀。如果听他的，那么就被臣下牵制了；不听他的，又不忍心见他自杀。”

晏子说：“多么幸运啊！弦章遇到一位贤君。假使弦章遇桀纣一般的君主，早就被杀了。”

景公听了，有所醒悟，就不再喝酒了。

## 一语释罪

陈惠侯扩大城池，同时起造陵阳的城台，工程未完，因工事犯法被杀的已有数十人了，并且又抓了两位监官，将要处死。

孔子到陈国，听说此事，就去拜见陈侯，与陈侯一起登上城台参观工事。

孔子看了说：“好美丽壮观啊！自古以来，帝王起造城台，没有不杀人而能够如此完美成功的。”

陈侯听了，不说一句话，就释放所抓的两位监官。

## 立足之本

赵王才即位，太后掌理国政，秦国马上攻打赵国。赵国向齐国求救兵。齐国说：“一定要长安君当人质，才肯出兵。”

太后不答应，大臣都极力劝她。

太后就对臣下说：“谁再说派长安君去当人质的，我就要唾他的脸。”

触龙愿意会见太后，太后绷着脸见他，请他进去。

触龙慢慢的走进去，并说：“我的脚有病，不能走得很快，已经很久了。我私底下想，恐怕太后的健康也不如以前了，所以希望来看一看。”

太后说：“我都坐着辇车行走。”

触龙说：“近日的饭量没有减少吧！”

太后说：“吃点粥罢了。”

这时太后的脸色平和一点了。

触龙说：“老臣有个儿子，名叫舒祺，年纪最小。我最疼爱他，希望让他补一个侍卫的缺。我冒死向太后报告。”

太后说：“几岁了？”

触龙说：“十五岁了。”

太后说：“男人也疼爱小儿子吗？”

触龙说：“比女人还疼爱得厉害。”

太后笑着说：“女人可疼得特别厉害。”

触龙说：“老臣认为您疼爱燕后，要超过长安君许多。”

太后说：“你错了，我疼爱长安君太多了。”

触龙说：“父母爱子，就会为他们做长远的打算。您老人家送燕后出嫁的时候，拖着她流眼泪，是想到她要远离啊！也是心疼她啊！走了以后，并非不想她，每逢祭祀，一定为她祝祷说：‘一定别让她回来！’这岂不是做长远的打算，希望她的子孙世世代代为王吗？”

太后说：“是啊！”

触龙说：“现在看三代以前，赵王的子孙封侯的，还有存在的吗？”

太后说：“没有。”

触龙说：“不单是赵国，其他诸侯子孙封侯的，还有存在吗？”

太后说：“老妇没有听说过。”

触龙说：“这都是因为自身遭祸、祸及子孙的缘故。难道是国君的子孙，封侯的就不好吗？那是因为他们爵位太高，却没功勋；俸禄大厚，却无劳绩，而所拥有的财宝太多了，以致于遭祸。现在你给长安君很高的爵位，肥沃的土地，很多的宝器，可是不趁现在让他为国立一点功劳。一旦您去世以后，长安君靠什么在赵国立足呢？所以我认为您没有为长安君作长远的打算，觉得您爱他比不上爱燕后。”

太后说：“好吧！由你去替他安排吧！”

于是替长安君准备一百辆车，送到齐国去做人质，齐国才出兵，秦国就不再围攻赵国了。

## 旁敲侧击

鲁哀公想向西边扩建家宅，史官一直劝阻说向西边扩建家宅不吉祥。

哀公脸色大变，非常的愤怒，左右的人劝了好多次也不听，于是问他的傅宰折睢。

折唯答说：“天下有三件不吉祥的事，但是家宅向西扩建不算在里面。”

哀公很高兴。随后又问：“什么是三件不吉祥的事？”

回答说：“不笃行义礼，是第一件不吉祥的事；嗜欲永远不知足，是第二件；不听臣下左右强烈的谏阻，是第三件。”

哀公默默的深思，猛然省悟，虽然心里大不高兴，但也不再想扩建家宅了。

## 丑夫殉葬

秦太后（惠王之后，昭襄王之母）爱恋魏丑夫，太后病重将死的时候，下令说：“我死后，必须以魏丑夫殉葬。”进谏的话都听不进去。

庸黄替魏丑夫进言说：“人死了如果没有知觉，为何平白要生前所爱的人，来为无知觉的人陪葬呢？如果有知觉，先王忧积的怨怒已很深很久了，太后补救过失都还来不及，哪还有功夫再亲近魏丑夫呢？”太后听了，才放弃这个念头。



## 螳螂捕蝉

吴王想去攻伐荆国，告诉他左右的人说：“谁敢来劝谏，处死。”

舍人（掌宫中之政）有一个年轻的孩子，想进谏，却不敢，于是带着弹丸到宫里的园中去守候，身上的衣服都被露水沾湿了，连续三个早上都这样。

吴王对他说，“你何必要把衣服都弄得这样呢？”

舍人之子说：“后园里有树，树上有蝉，蝉在高树上悲凄的鸣叫着，饮着露水，而不晓得捕它的螳螂正在后面呢？螳螂正低下身子想去抓蝉，而不知道黄雀正在旁边等它呢？黄雀拉长脖子，想去啄螳螂，却不晓得弹丸正在它的下方呢！这三个都是想要得到它眼前的利益，而没有顾虑到它后面的灾患。”

吴王说：“很有道理。”于是就停止出兵攻荆国的计划。

## 叶公好龙

子张去拜见鲁哀公，经过七天，哀公却不见他，子张决定离开，并托哀公仆人转告哀公说：“我听说君王爱好贤士，所以不远千里而来，沿途历尽风霜雨露，不顾尘沙土垢，走过好几百卫，手脚生茧起泡，一路不敢休息地跑来拜见。但过了七天，君王却不肯见我，君王这种爱好贤士的态度，就好像叶公子高爱好龙一样。”

“叶公子高爱好龙，蚊帐的带钩上雕着龙，凿子也画上龙，连房子卧室都雕绘上龙。天上的龙听到这件事之后，就飞下来，把头伸进窗子里偷看，无意中把尾巴露出在厅堂上。叶公子高看到，掉头就跑，吓得魂飞魄散，脸色苍白。这样看来，叶公子高实在不是真爱龙，他只喜欢像龙而不是真龙的东西。”

“现在臣听说君王爱好贤士，所以千里迢迢的来拜见君王，等了七天，君王不肯接见，可见君王并非真正爱好贤士，只是爱好像是贤士、却不是贤士的人。所以，特别把这一番话托人转告君王。”

## 沼泽受教

晋文公外出打猎，因为追逐野兽，误入沼泽地区而迷失方向，一直找不到出路。

后来遇到一个渔夫，文公对他说：“我是你的君王，如果你肯带我出去，我一定重赏你。”

渔夫说：“我只想对君上说几句话而已。”

晋文公说：“先带我出去再说吧！”

渔夫就带着晋文公出了沼泽。

文公说：“不知道你有什么指教？我很愿意接受。”

渔夫说：“鸿鹄之类的大鸟，住在大海大河之中，生命很安全；日久生厌，而想迁徙到小的沼泽里，就会有被人用弹丸射杀的危险。鼃鼃住在深渊里，生命很安全；日久生厌，而想游到浅水的池塘，就会有遭人用网、用钩捕捉的忧虑。现在君上打猎，追逐野兽，竟然深入到这个地步，未免走得太远了。”

文公听了说：“很好，很好。”于是吩咐随从记下渔夫的名字。

渔夫说：“要我的名字做什么呢？君上只要尊事天地，敬仰社稷，巩固四境，爱护百姓，减轻赋敛，降低税租，我也会身受其福。如果君上不敬社稷，不固四境，在外对其他诸侯失礼，在内失去民心，使国人流离失所，我即使得了重赏，最后也保不住的。”就辞谢赏赐，又说：“君上赶快回朝廷去吧！我也要回到打渔的地方。”

## 梦见灶君

卫灵公宠幸痼痼、弥子瑕。二人仗着灵公的宠幸，专权掌势，宰制朝廷，使灵公受到蒙蔽。复涂侦对衞君说：“前些日子臣梦见君王。”

衞君说：“你梦见什么？”

答说：“梦见灶君。”

说：“我听说：梦见国君的人，会梦见太阳。你为何梦说个理由就好，说不出理由就处死。”

复涂侦说：“日光同时照亮天下所有东西，没有任何东西可以遮蔽日光。至于灶就不是了，要是前面的人挡在灶前，那么后面的人就看不见灶火。现在臣疑心有人挡在君王面前，所以梦见灶君。”

衞君说：“很对。”

于是就废了痼痼、弥子瑕。

## 邻居之妻

晋文公准备与诸侯会商，计划讨伐卫国。公子仰天而笑。文公问他笑什么？

答说：“笑臣的邻居。臣的邻居送他的妻子回娘家，在路上看见一个采桑的妇女，很喜欢她，就和她说话，可是回头一看，他的妻子也有别人在招引。臣就为这个而笑。”

文公了解他的意思，就作罢了。

## 寻找人才

赵简子（赵鞅）在黄河游赏，感到很开心，因而慨叹说：“如何能找到贤德的人共处？”

船夫古乘听了，跪着回答说：“宝珠金玉没有脚，又离此地千里远，它之所以能够来到眼前，是因人们喜欢它。现在才德之士有脚，而不愿前来，这是不是君王不爱好他们呢？”

赵简子说：“我门下宾客有千余人，早上若是饮食供应不足，傍晚时一定到市街上去收税！傍晚若是饮食不足，早上一定到市街上收税。我这样还能说不爱好人才吗？”

船夫古乘答说：“大鹏鸟飞上高空，翱翔远方，它所依赖的是六翮（六根羽毛中央的茎管）背上的毛。腹下的细毛，不到尺寸之长，除去一大把，飞翔起来也不会更低；增加一大把，飞起来也不会更高。不知道门下宾客千人之中，有能发挥六翮一样效用的人才吗？或者几乎都是毫无作用的细毛发呢？”

## 一食三叹

梗阳（今山西境内）有讼案，理亏的一方，送了女乐财物给魏献子（魏舒），魏献子准备收下。

阎没对叔宽说：“我和你一起劝谏吧！主人因为不受贿赂闻名于诸侯，现在因梗阳人的贿赂而受害，是不值得、不可以的。”

二人进朝之后，等在庭院里，献子准备吃饭了，问谁在庭院里，他们回答说：“是阎没、叔宽在此。”

献子请他们一起吃饭，一顿饭之间，两个人叹了三次气。

吃饭之后，献子问说：“人家说：吃饭时候应忘掉忧愁。你们二位吃一顿饭，叹了三次气、为什么？”

两人异口同声地说：“我们两个小人，性贪，饭菜刚到，恐怕不够吃，所以叹气。菜上了一半，就自责说：难道主人请我们吃饭，会不够吃？因此再叹气。等饭菜上完，希望把小人的肚子，作为君子的心，刚刚满足就行了。所以三次叹气。”

献子醒悟地说：“很好！”

就辞谢梗阳人的贿赂。

## 贵马贱人

楚庄王有一匹爱马，给它穿五彩鲜丽的锦衣，给它住漂亮的房屋，给它睡设有帷幕的床，给它吃切好的枣干。马却因太享受了，肥胖而死。庄王派群臣为它办丧事，想用棺装殓，用大夫的礼仪来埋葬它。

左右的人纷纷劝阻，认为行不得。

庄王全不理睬，又下令说：“有人再敢以葬马的事来进谏，就杀了他！”优孟听到了，直进殿门，仰头大哭。庄王很惊奇地问他为什么哭。

优孟回答说：“这匹马，是大王所喜爱的。凭着楚国这样伟大的国家，有什么事办不到的呢？却只用大夫一般的礼仪来埋葬它，太轻了。”

楚庄王问说：“那要怎么办呢？”

优孟说：“臣建议用雕花的玉做棺，派甲士挖掘扩穴，叫老人和儿童来背土，齐、赵陪侍在前面，韩、魏在后面护卫，用太牢之礼来祭祀，封给它万户大的地方做为奉邑。但如此一来，诸侯听到这件事，都知道大王轻视人而贵重马。”

庄王说：“寡人的过错，竟到了这种地步？”

优孟说：“请大王就以六畜来埋葬它，在地上挖个土灶作为墓，用铜铸的大鼎作为棺，用姜枣作调料，下面铺上木兰树的皮，用粳米为祭品，用大火烹煮，埋葬在人的肚肠中。”

于是庄王就派人把马交给主管膳食的太官，吩咐说：“不要让天下人听到贵马贱人的事。”



## 弃妻追妇

赵简子（赵鞅）起兵攻打齐国，有位戴着盔甲的武士申护在笑，简子说：“你笑什么呢？”

答说：“臣因以前一件可笑的事情在笑。以前在采桑的时候，臣邻居一对夫妇一起到田里工作，丈夫看见桑田中一位女子，就追去了，迫不上，又回来了。他的妻子看在眼里，很生气，也就离他而去。臣是笑那位丈夫放着妻子不照顾。”

简子说：“现在我攻打别的国家，而不顾自己的国家，是我废弛国事啊！”于是退兵而回。

## 一鸣惊人

楚庄王主政三年了，不理国政，只是喜欢一些隐语玩乐，社稷濒于危险，国家已将灭亡。

士庆问左右的人说：“为何不去进谏呢？”

左右的人说：“你是最适当的人选。”

士庆于是进朝，一拜再拜之后，进言说：“有一则隐语（谜语）说：有一只大鸟，栖息在南山的南面，三年不飞也不叫，不知道是什么原因？”

庄王说：“你可以走了，我自己很清楚原因。”

士庆说：“臣说也死，不说也死，希望能听一听原因所在。”

庄王说：“此鸟不飞，在丰沛他的羽翼；不叫，在于观察群臣的是非对错。这只鸟虽然不飞，一飞必然冲天；虽然不鸣，一鸣必然惊人，”

士庆叩头说：“所期望的已经听到了。”庄王非常高兴士庆提出的问题，于是就任士庆为令尹，授给他相印。

## 农夫得利

齐国想攻打魏国，淳于髡对齐王说：

“韩子卢是天下跑得最快的狗，东郭逡是海内最敏捷的兔子。韩子卢追东郭逡，绕着山跑了三圈，朝山上腾跃了五次。兔于力竭于前，狗困伏于后，双双困极而死。农夫看了，毫不费工夫的一起捉了。现在齐、魏两国，长久相持，兵卒劳累，百姓困苦，臣恐怕强大的秦国、楚国会趁着齐、魏困顿的时候，占有齐、魏。”齐王听了感到恐惧，于是收兵息将，不再攻魏。

## 君少一爱

齐宣王对淳于髡说：“先生谈一谈寡人喜欢的是什么？”淳于髡说：“古代王者所喜欢的有四，而大王喜欢的有宣王说：“这话怎么说呢？”

淳于髡说：“古代王者爱马，大王也爱马；古代王者爱美味，大王也爱美味；古代王者好美色，大王也好美色；古代的王者尊崇有才德的人，大王却不尊崇才德之士。”

宣王说：“国中没有杰出的才德之士，否则我也会尊崇他们，喜欢他们。”

淳于髡说：“古时有骅骝等好马，现在没有，大王就从所有的马中去挑选，可见大王真的喜欢马。古时有豹象等动物的肠肚或嫩脆可口的肉，现在没有，大王就从众多美味中去挑选，可见大王真的爱好美食。古时有毛嫱、西施那样的美女现在没有，大王就从众美女中去挑选，可见大王真喜欢美女。至于才德之士，大王就一定要等到有尧舜禹汤时代的贤德之士出现，然后才去尊崇他们、喜欢他们；那么禹汤时代的贤德之士，也不会喜欢大王的。”宣王听了静默在那里，不知怎么答话。

## 谏赏士兵

赵国平原君回到赵国之后，楚国春申君率军队要去援救赵国，魏国信陵君也伪造军令夺了晋鄙的军队前往救援赵国。援兵来到时，秦国加紧围攻邯郸，邯郸十分危急并且准备投降，平原君非常的担心。

邯郸传舍（驿站旁的屋舍，或为驿站）官吏之子李谈对平原君说：“你不担心赵国灭亡吗？”

平原君说：“赵国灭亡，就是秦人胜利了，为什么不担心呢？”

李谈说：“邯郸的百姓，已经到拿骨头来炊煮，易子而食的地步，可以说是困苦到极点。而你后宫的美女数百人，妻妾妇女都穿着华丽的丝绸，吃的是好肉好菜，丰厚得享用不尽。可是军队百姓兵器用尽，有的只能砍下木头做为长矛勾戟；而你有宝器钟磬，要什么有什么。”

“假使秦国攻下赵国，君怎能拥有这些呢？假使赵国安全无恙，君又何须担心没有这些呢？你何不叫夫人以下的妇女，和士卒同列，共同分担工作，为国尽力，将家中所有物资供应士兵分享。正当别人危难困苦的时候，较易施予恩惠，也较易被人感激。”

平原君听从他的计策，使得城中的三千多勇士，不顾性命的挺身抵抗秦兵。平原君则与李谈一起到秦军阵中谈判，秦军因此后退三十里，正巧楚、魏的援军来到，秦军就放弃攻赵的行动。

## “海中大鱼”

靖郭君田嬰想要筑薛城，宾客多来谏阻。靖郭君乃令接待宾客的人，不要替进谏的人通报。

有一位齐国人说：“我只说一句话，超出一句话，我愿意被杀。”手下就替他通报。

来客进去说：“海中大鱼。”于是回头就走。

靖郭君说：“请多说几句，谈明白。”

来客说：“不要。我不敢拿生命开玩笑。”

靖郭君说：“唉！我是没办法才这样说，不会真的随便杀人，你再说清楚罢！”

来客说：“君不曾听说海中的大鱼吗？鱼网网不住它，鱼钩钩不了它，一旦放肆恣意离开大海，被困在陆地上，那么蚂蚁都能顺意地处置它。齐国就像君的大海，君已保有齐国，还要薛城干什么呢？君若失去齐国，纵使筑了薛城，又有什么用呢？”

靖郭君觉得有道理，就停止筑薛城的事。

## 二偶互嘲

孟尝君将进入秦国，谏阻的人很多，但都不被他接受。

苏代想谏阻。孟尝君说：“关于人事的，我全已知道，如果用鬼道来谏我，我就杀了他。”

这时手下进来回报说：“有宾客要来谈鬼道。”

孟尝君说：“请宾客进来。”

苏代进去对孟尝君说：“臣来时，经过淄水之上，看见有一泥土做的人和一桃木刻的人在谈话。桃木人对土偶说：‘你原先是泥土，被拿来做成人形，现在一遇上大雨，雨水四处泛滥，你一定被毁了。’土偶答说：‘我毁坏了，就等于回复原来的样子。你是东园的桃木，被刻成人形，一旦遇上大雨，雨水四处涌流，一定使你漂走，漂漂漂，不知把你漂到哪里。’现在秦国，四面险固，而且凶狠如虎狼一般，恐怕你到了秦国，会像木偶人一样，不知前途会是如何。”

孟尝君不知如何作答，也就不敢进入秦国。

## 不死之药

楚荆王时，有人献不死之药给荆王，侍者（负责接待宾客之官）拿着进朝。

宫中的宿卫问道：“可以吃吗？”

侍者回答：“可。”宿卫于是抢过来就吃下。荆王很生气，叫人要杀宿卫。

宿卫请人说服荆王说：“臣问侍者，侍者说：可以吃，臣就将它吃了，所以臣是无罪的，有罪的是侍者。况且客人献的是不死之药，臣吃了它却被大王杀了，这就是死药了。大王杀了无罪的臣，同时也表示别人全是诈欺的。”

荆王因此没杀他。



### 三大死罪

汉武帝时，有人杀了上林苑的鹿，武帝于是下令负责的官吏将他抓来处死。

东方朔在旁边说道：“这个人真该杀，何况有三大该杀的理由呢：让陛下因为鹿而杀人，是第一件该死的理由；天下人人此知道陛下看重鹿而轻贱百姓，是第二件该死的理由；匈奴一旦来犯，要用鹿来对付他们，是第三个理由。”

武帝听了，默不作声放了那个人。

## 遣鹿作战

魏文帝曹丕黄初年间，在禁地养了许多鹿，规定捕杀鹿的人要处死，并将家产充公；知情不报的人与捕鹿者同罪。由于禁地方圆有千余里，鹿日渐繁衍，越来越多，百姓深受其苦。

此时蜀国的军队多次侵袭边境，文帝问高柔说：“如何找到英勇的将士，派他去守西边疆界呢？”

高柔回答说：“臣听说，圣王用兵，百兽都可以驱使，如今禁地有鹿大约一万头，陛下为什么不派它们去作战呢？”

文帝笑说：“只听说驱赶虎豹当军队作战，没有听说过赶鹿的。”

高柔说：“以前卫懿公养鹤，还让鹤乘轩车，而老百姓却没有多余的梗稻可以食用。后来戎人来袭，懿公派国人去抵抗。国人不愿前往，都说：派鹤去打。现在天下尚未统一。军马在郊野备战，正该积储粮食供养百姓，以便能完成大业；而今竟然禁猎，使得大群的野鹿到处冲撞，吃食生苗。”

“百姓虽然设障防患，逼于禁令，却不敢过于防范，以致荥阳附近方圆百里的地方，岁收很少。当今天下生产的人少，而鹿所造成的损害却很大；如果突然有敌人来犯，或水旱天灾。要如何应付呢？”

文帝因此警醒，解除禁令，让百姓可以捕鹿，不要使野鹿伤了农作物。

## 鸚鵡之翅

唐中宗时，武承嗣、武三思一心钻营，希望被立为太子，以继承帝位。狄仁杰力劝武后（武则天）召还卢陵王（中宗李显，被武后废为卢陵王），武后心意稍有醒悟。有一天，武后对狄仁杰说：“朕梦见鸚鵡一双翅膀都折了，为什么呢？”

仁杰回答说：“武是陛下的姓，两翼象征两子。陛下起用两子（中宗李显，睿宗李旦），那么两翼自然就能振飞了。”

随后又从容地对武后说：“姑侄与母子，哪一种关系亲密？陛下立子，将来就可以永远于太庙中受祭祀！如立侄儿，却从来不曾听说，侄儿为天子，而把姑姑的神主摆在太庙祭祀的。”

太后听了，很同意他的话。

## 季良劝主

五代时，魏州（今河北境内）一地逃税的情形很严重，晋王李克用因而责备司录赵季良。

赵季良就问：“殿下什么时候可以平定河南？”

晋王大怒说：“你的职责在负责税收，为什么干涉我的军事行动呢？”赵季良答说：“殿下正计划进击敌人，收取领土，而不爱顾百姓；一旦百姓失去向心力，恐怕河北都不归你所有，何况是河南呢？”

晋王听了很高兴地谢他，从此赵季良很受看重，时常参与军国大计。

## 耕作有罪

敬新磨，是后唐庄宗的优孟（演艺人员，弄臣）。有一次庄宗到中牟县（今河南境内）打猎，践坏百姓的农作物。县令挡在马前极力谏止，庄宗生气得叫人抓去杀了。敬新磨追赶飞禽到庄宗的马前，责备县令说：“你当县令，难道不晓得我们天子爱打猎，为什么还纵容百姓耕作，而妨碍车马奔驰猎狩的行动？你罪当处死，请即刻用刑。”

庄宗听了一笑，就放了县令。

## 君王有礼

宋太祖时，宝仪为翰林学士。皇上曾召请他草拟诏令，他到了御苑的门口，看见国君头巾戴得高高的，露出额头，赤着脚坐着，于是退后，站着不肯前进。太祖马上叫人拿来帽子衣服，穿着整齐之后，才召请他进来。宝仪于是进言说：“陛下创建基业，永传正统于后代，应该以礼来教化天下。”太祖于是很诚恳严肃地向他表示谢意，并接受了他的意见。从此以后，接见近臣都穿戴整齐。

## 题诗戒酒

宋朝蔡襄公性好喝酒，酒量超平常人。考中进士之后，日夜沉溺于酒中，也不听别人的劝说，没有人能制止他。当时，太夫人年岁已高，很为他担忧。

有一天，山东贾存道拜访他，刚好蔡襄前夜酒醉尚未醒来，贾先生提起笔来，在墙上题诗：“圣君宠重龙头选，慈母深恩鹤发垂；君宠母恩俱未报，酒如为患海何迟？”

蔡襄醒来看到之后，彻底觉悟，当天就痛下决心改正，一生都不曾再醉过。

## 婢女试夫

宋朝潼州人王藻当狱官，每晚都拿不少银钱回家。他的妻子有些疑心，但不知如何劝阻。

有一天，夫人派婢女送点心去，等王藻回来，妻子就问说：“刚才送去十三块猪蹄膀肉，吃了吗？”

王藻说：“只有十块。”

妻子说：“一定是婢女偷吃了，或与别人有私情。”

王藻于是拷打责问婢女，婢女受不住，只好没做也招认了。妻子这时从容的对王藻说：“你每天拿钱回来，我怀疑你在牢里收钱，不免做出冤枉人的坏事，所以用婢女的事来试试你罢了，实际上她根本没有偷肉。从此以后，不要再做不义的事情，而加重神明的惩罚。”

王藻因此彻底醒悟，当天就辞去狱官的职务。



## 爱君忧国

耶律楚材，元太宗时任中书令。当时太宗一向爱喝酒，每天和大臣喝得醉醺醺的。耶律楚材多次进谏不听，于是拿了酒槽的铁口，进谏说：“酒可以腐蚀很多东西，铁都这样了，何况是人的五脏呢？”

太宗终于醒悟，对群臣说：“你们爱君忧国的心哪像吾图撒合里（长髯公，楚材鬢须长得很好看，所以太宗如此称他）呢？”

于是赏很多金子布帛给他，并命令近臣每天喝酒两大杯为止。

## 沃土养祸

明朝正德年间，秦王请求将陕西（关中）边界之地的闲田归他管辖。朱宁（钱宁）、江彬等人都收了他的贿赂，大力帮他请求。

武宗也答应了，就催促大学士草拟诏书。都察院各监察使进谏劝阻都不被接受，杨廷和、蒋冕私下认为如草拟诏书，恐怕会留下后患：不草拟则忤逆皇上的心意，所以都以疾病为由辞退。只有梁储（字叔厚，谥文康）接受命令，草拟诏令说：“以前，太祖立下命令说：这片土地不可封给藩王。不是吝啬，而是顾虑这片土地又大又肥沃，藩王得了它，多养一些门客兵马，必会因富庶而骄纵，加上奸邪之人一诱导，难免做出一些不合正道的事，对于天下有所不利。”

“现在王（秦王）恳求赐予，腾顾念亲爱之情，将土地给王，王得到这片土地，不要去收留聚集一些不法的奸人，不要多养门客兵马，不要听信狂妄者的引诱去做不法的事而惊扰边境 危害我大明的天下。如果这样，到那时虽然一心想维护自己的亲人，也做不到了。王千万小心，不要疏忽了。”

武宗看了诏令，惊骇的说：“如果这样值得忧虑，还是不能给。”这件事终于搁下。

## 第八部 打击奸邪

[按语]害虫或杂草不除去的话，那么无论作物的品种多好，依然无法开花结果，有好的收成；奸诈投机的不法之徒不除去的话，那么其他善良的人，就不得安宁。所以，善于处理政事的人，会运用纠举不法的绝妙计策，疾风迅雷一般的决断力，逼使那些如牛鬼蛇神一样的奸邪之徒，不得侥幸得逞。

## 河伯娶妇

魏文侯时，西门豹当邺令，先召集当地的长老们，探求民间疾苦。长老们说：“本地受害于河伯（河神）娶媳妇的事，也因此而贫困不堪。”

西门豹追问缘由，长老们回答说：“本地的三老、廷掾（都是地方官）每年时常征收税金，征得数百万之后，为河伯娶媳妇，剩余的钱，就跟巫祝（即灵媒）共分。每当要为河伯娶亲的时候，巫祝就先去探视民家，看是否有漂亮的女孩，如果找到了，就下聘，为她沐浴，准备斋房，张挂红色的帐幕，让这女孩等在里头，然后放在河面上，漂流数十里之后就沉没了。民家要是有漂亮女儿的，怕大巫祝来替河伯娶走，多半带着女儿逃亡，这种现象已经延续很久了。俗话说：‘如果不替河伯娶媳妇，河伯会兴风作浪，淹死人们。’”

西门豹说：“到了娶亲的时候，希望能告诉我，我也好去送一程。”长老们都答应了。

到河伯娶亲的时候，西门豹也来到河边。那个老巫祝，是女子，已经七十多岁了，有十个女弟子跟着她，都穿缙绫单衣，站在大巫祝的身后。西门豹说：“叫河伯的媳妇来！让我看看美不美。”

手下就将那个女孩带出帐幕，西门豹一看，回头对三老及巫祝说：“这女孩长得丑，拜托大巫祝去告诉河伯，说要再找一位好女孩送过去。”说完，就派手下抱住大巫祝，将她丢入河中。过了一会儿，西门豹说：“巫婆怎么去那么久？叫她的弟子去催促一下吧！”又再投下了一个女弟子。

过了一会儿，说道：“女弟子怎么去那么久呢？”又再投下一名女弟子去催促。

总共投了三名女弟子之后，西门豹说：“巫婆及她的弟子，都是女性，不会说话，拜托三老向河伯说明。”说完，又把三老投入河中。

西门豹神情严肃地面向河水站立着，等了很久，才说：“巫婆、三老都不回来，怎么办呢？”

又想让廷掾以及当地较有势力的人下水去催促，结果这些人都跪下叩头，叩得流血不止，吓得面如死灰。不久，西门豹说：“河伯留客留得久，你们都回去吧！”

当地的官员、百姓都极端恐惧，但从此之后，没有人敢再说要为河伯娶媳妇了。

## 分尸复仇

齐国大夫当中，有许多与苏秦争宠的人，派人去刺杀苏秦，苏秦没死，逃走了。后来苏秦快死的时候，告诉齐王说：“我快死了，希望大王下令在市集上用车子将我分尸。并宣布说：‘苏秦是燕国奸细，在齐国作乱。’那么杀我的人，一定找得出来。”

于是齐王依他的话做了。果然，刺杀苏秦的人，自己出来投案，齐王也就杀了他。

## 鼓动民心

赵国派成何涉与卫灵公在泽结盟，卫灵公不肯歃血（古时会盟，双方口含牲畜之血，或以血涂口旁，表示信誓），成何涉就强拉卫灵公的手去触血。灵公很生气，想对抗赵国。

王孙商说：“请授权让我下令全国，家中只要有小姑、娣（小老婆）、妹妹、女儿的，每家派一个人到赵国当人质，如此一来，百姓一定会怨怒，国君也就可以借这个机会对抗赵国了。”

卫灵公说：“好！”

于是下令三天之后开始征召，五日之后，期限已到，全国人民在里巷之中号哭。卫灵公召集大臣会商：“赵国实在是暴虐无道，可不可以对抗他呢？”

大臣们都表示可行。于是率众走出西门，并关闭东门。赵国一听说这件事，就绑起成何涉，随即斩首，向卫国谢罪。

## 计杀赵高

秦朝时，赵高杀了二世之后，便立二世哥哥的儿子子婴为秦王，将二世当做平民来埋葬。并让子婴斋戒，以便入太庙祭祖，接掌传国玉玺。

当斋戒进入第五天的时候，子婴与他的两个儿子商议说：

“丞相赵高杀了二世，怕臣子们杀他，就假装按道义来拥立我登基。我听说赵高竟然与楚国相约要灭秦朝皇室，然后在关中称王，现在要我斋戒，以便入太庙，就是希望借此在庙中杀我，我想届时装病不去，那丞相一定会自己来找我，等他一来就杀了他。”

到了要入太庙的时候，赵高派人去请子婴等人，子婴不去。赵高果然自己前来，说道：“宗庙之事，非常重要，大王为何不去呢？”

子婴趁此时在斋宫中杀了赵高，并灭了赵高三族。

## 强颜欢笑

三国时吴国孙翊守丹阳。妣览任都督，统领军队；戴员任郡丞，其左右亲信边洪等人，对孙翊时常感到不满。有一次，正好孙翊送客，边洪从孙翊身后杀了孙翊，然后逃亡入山。孙翊的妻子徐氏悬赏追捕，找到边洪，并将他杀了。

之后妣览入主军府，孙翊的侍妾都被他接收了，又想强占徐氏。徐氏怕被害，就骗他说：“希望等些时候，设了祭、除了丧服才行。”

妣览接受了。徐氏于是暗中派人传话给孙翊的旧部孙高、傅婴等人，孙高、傅婴彼此会面都很伤心，发誓合谋要为孙翊报仇。到了约定的日子，徐氏祭祀完毕，脱掉丧服，然后休俗薰香，又在别的房间安装帘幕，言谈欢笑就像平常一般，家中大大小小的人都还在悲凄伤痛，对她举止都感到震惊。妣览仔细观察一番，心中不再怀疑。

原来徐氏事先叫孙高、傅婴躲在帘幕后头，妣览一进室内，徐氏出来拜见，就大声呼叫，孙高、傅婴就联手杀了妣览。

戴员还不知道这回事，于是徐氏派人去请戴员来饮宴，将戴员也杀了。报仇之后，徐氏才又穿起丧服，哭泣着，用妣览、戴员的首级祭祀孙翊。整个军队的人非常震惊，认为是奇迹。



## 狐狸捕雉

吴国孙迎立瑯王（孙休）为皇帝之后，更是放肆，一家五位侯爵，都带领禁军，权力足以倾压国君。

有一次孙献牛、酒给皇帝，皇帝不接受，孙就去找左将军张布，酒喝得半醉时，对张布说：“当初废掉少主（孙亮）时，许多人劝我自己登基为王。而我认为当今陛下贤明，所以就迎立他登基，当今皇上如果不是我，就登不上王位。如今我献上礼物却被拒绝，将我看得跟一般臣子一样，我要慢慢想法子了。”

张布将这番话向皇帝禀告，皇帝记在心里，担心政事发生变化，就时常对孙大加赏赐，暗中对张布说：“狐狸捕雉的时候一定先伏下身体，垂下耳朵，等着雉来，雉一看就相信狐狸没有企图，所以狐狸能抓到雉。假使狐狸瞪眼睛看着对方，露出一副要扑杀猎物的样子，雉也晓得要飞走，以逃避狐狸的气势。现在孙比雉还狡猾，而我没狐狸聪明，不知怎么办才好？”

张布点点说：“事情实在如陛下所说的一般，如果一定要办，非丁奉不可。”

于是皇帝召见丁奉，告诉他说：“孙仗着威权，想图谋不轨，我希望与丁将军一起除掉他，如何？”

丁奉说：“孙丞相兄弟朋党很多，怕到时大家想法不同，不能完全制服。但是可以借聚在一起打猎的时机，用陛下的武士杀掉他。”

皇帝接纳了他的计策，就举办猎会，邀请孙。孙假装生病，皇帝硬要他起身，连续派了十几个使者去催促，孙不得已，只好去了。孙一到，张布用眼色示意武士将孙捆绑起来杀了。张布拿着孙的首级，对众人说：“与孙同谋的人，一概不予追究。”

孙威权盛大，皇帝竟然在不动声色的情况下杀了他，臣子们称赞他比汉灵帝贤明得多。

## 计除权臣

北魏永安三年，太原王尔朱荣地位崇高，骄傲放肆，对权位的争夺、人事的赏罚都任意而为。庄帝十分担心，对左右亲信说：“朕宁愿当高贵乡公而牺牲性命，却不想活着当汉献帝。”于是向城阳王徽讨教计策。

徽说：“以生太子为理由，尔朱荣一定会来，当场就杀了他。”

庄帝说：“皇后十月怀孕，现在才九个月，可行吗？”徽说：“妇人生产，有人晚，有人早，不值得奇怪。”

庄帝采纳他的计谋，于是派人传达生太子的讯息。另外，庄帝还特地要徽去太原王府，通知皇子诞生的事，恰好尔朱荣与上党王天穆在赌博，徽脱掉尔朱荣的帽子，在旁高兴地手舞足蹈，徽平常就有度量，喜怒不易表现在行为举止上，所以尔朱荣就相信了，与天穆一起入朝庆贺。庄帝一听说尔朱荣来了，脸色大变，中书舍人温子升说：“陛下脸色变了。”

庄帝急忙拿酒喝下，然后依计行事。尔朱荣、王天穆被杀以后，任命徽为太师司马。

## 破假银案

燕国慕容彦超当泰宁节度使时，喜欢收刮民间财富，曾经设立典押借贷的库房。有个奸恶的小人做假银子来典押，时间一久，就被主管发现。

慕容彦超暗中叫主管半夜挖空库房的墙壁，将金银、财物都搬到别处，然后宣布遭盗匪偷窃，并在市集中贴出告示，让民众自己估算典押品的价值，由库房赔偿。民众自然争着说出自己的典押品。不久就找到典押假银子的人，即追究赃物并法办。

## 计擒真凶

唐朝贞观年间，卫州板门店主张迪的妻子回娘家的时候，卫州三卫杨真等三个人投宿板门店，第二天五更时分就出发了。而就在他们投宿的那一晚，有人拿他们的刀，杀死张迪，而刀子又放回刀鞘之中，杨真等人并未发觉。

天亮的时候，店中的人追赶杨真等人，看到刀子上有血痕，就加以囚禁、拷打、讯问，杨等人受不了苦刑，只好承认人是他们杀的。

唐太宗很怀疑，于是派御史蒋翊再侦察一次，蒋翊到了之后，追查店人，追查了十五个人以上，查不出什么，只好暂时放他们回去，只留下一名老太婆。老太婆已经八十几岁了，最晚放出去。蒋翊派狱卒在暗中察看，并说：“老太婆出去之后，应该有人会与她谈话。你就记下那个人的姓名。”然后要狱卒千万不可泄漏。

果然，在老太婆出去之后，就有人找她谈话，狱卒也记了下来。第二天，情形相同，那个人又问老太婆：“御史怎么推勘案情呢？”

这种情况一再出现，而且都是同一人。蒋翊于是在召集的三百余人当中，叫出与老太婆谈话的人，其他的都放他们回去。经过讯问，那人承认与张迪妻子通奸，杀了张迪。蒋翊上奏，皇上赐他丝帛二百段，又任命他为待御史。

## 请君入瓮

唐武后时，周兴阴险狠毒，办案时，经常罗织罪状，使人入狱，杀人无数。有人密告他图谋不轨，于是太后命令来俊臣侦办此事。

来俊臣与周兴，一边吃东西，一边共同推断其他案件的案情。

来俊臣问周兴：“囚犯多半不愿承认罪行，用什么方法可以使他们招供？”

周兴说：“这简单，找一个大瓮，在四周烧炭火，叫囚犯入瓮中，还有什么事敢不承认？”

来俊臣于是叫人找来一个大瓮，照周兴的方法烧起炭火，然后站起身来说：“朝廷有件案子，须侦讯你，请君入瓮吧！”

周兴吓得跪地叩头，承认罪状，后来被流放到岭南。

## 伏兵擒鬼

宋真宗巡幸澶渊时，给向敏中一封密诏，将西部边疆的政务都交待给他，准他权宜行事。向敏中收到诏书，就收藏起来，跟往常一般地视察政务。

正巧当地举行大傩仪式（驱除疫鬼），有人告诉禁军说，某些人将会借着大傩仪式时作乱，向敏中就暗中叫部下全副武装，埋伏在厢房的帘幕中。第二天，召集所有的宾客、幕僚、官兵，摆设宴席，观赏驱鬼仪式，并命扮鬼的傩进来。起先傩只在中门外表演，后来又叫进来，靠近台阶：此时向敏中用力挥动袖子，事先埋伏的部下，一拥而出，将扮鬼的傩全部擒注，搜查后，发现这些傩果然带着短刀，于是当场将他们斩了。

收尸之后，向敏中命人用灰扫地（去除血迹），照旧奏乐喝酒。

## 火烧死盗

刘，字子正。宋仁宗时考上进士，调剑州当通判，审判阆州的司法案件，救了七个本来被判死刑的囚犯。

王尧臣安抚陕西的时候，向朝廷推荐刘，于是刘被提拔为耀州富平的主官，当时有一个抢劫他人子女的强盗，被抓之后，会装死，一有机会就逃走；抓回来之后，又没气了。看守的人不知如何是好，于是报告刘，刘就用火焚了这名强盗的尸体。

后来刘被任命为监察御史。

## 断案如神

朱寿昌，字康叔，宋仁宗时，因父亲朱巽的余荫，曾当过幕僚，后经历过许多职务，迁调为阆州主管。

当地有个大户雍子良，常杀人，却仗着财势免于一死。朱寿昌就任之后，雍子良又杀了人，然后贿赂里民去顶罪。朱寿昌察觉其中有异，就讯问囚犯说：“我听说雍子良给你十万钱，又答应讨你女儿作媳妇，另外你儿子也作他女婿，所以你就顶罪，为他送命吗？”囚犯一听，脸色一变。朱寿昌继续说：“你即将受死刑了，说不定到时你女儿会沦为婢女，雍子良也会说十万钱是雇用她的酬劳，又不肯让你儿子作他女婿，你怎么办？”

囚犯听了，心中觉悟，泪流满面地说：“我的命差点白丢就将实情说出来，朱寿昌于是立刻将雍子良正法，整郡的人都称朱寿昌断案如神。



## 义诛逆仆

宋朝张乖崖还是平民的时候，有一天住在长安城旅舍，听到隔壁人家一家大小在哭，声音很悲凄。

张乖崖于是去拜访隔壁的主人，极力询问，主人才实说：“我当官时，不谨慎，曾经挪用公款，仆人知道以后，逼迫要娶我的大女儿。我如果拒绝，怕法律制裁；如果答应，就像鞋、帽倒放一般荒谬。如今相约定的期限快到了，所以全家人都伤心。”

第二天，张乖崖在他们门口守着，等仆人一出现，就说：“我对你主人说过，要带你去一位亲戚家。”

仆人犹豫良久，张乖崖就强拉着他走了。出城之前，来到悬崖边。张乖崖就指陈他的罪过。仆人在慌忙之中，拿出刀子乱挥，却不小心坠落悬崖。

张乖崖回去后，告诉那家主人说：“你的仆人不回来了，快回乡吧！以后办事要当心些。”

## 公正判决

李孝寿，字景山，宋徽宗时当开封府尹。当时有一名赴考的举子被仆人欺侮，很生气，写了诉状，想告到官府，被同住的考生劝了很久才放弃。

不久，他开玩笑似地，用状纸仿效李孝寿的笔法，写下判决文：“本案不必勘察，直接打二十大板。”

仆人在第二天就拿这份判决书到开封府，告他的主人模仿府尹写判决书，动用私刑。

李孝寿于是开始追查，举子详细说明经过情形。

李孝寿一听，改变了主意说：“你的判决，正合我意。”

就打了仆人二十大板，并向举子称谢。

## 活埋逆妇

包恢，字宏父，宋理宗时主管隆兴府。

当时有一妇人的婆婆死了，借媳妇的棺材入殓，由于家里太穷，没办法再买棺材还给媳妇，这媳妇就一状告到官府。包恢很生气，于是买了一副棺材，骗这媳妇躺进去试，然后就盖上棺材，将她掩埋了。

## 破杀婴案

千文传，字寿道，元仁宗时当乌程府尹。当地有个有钱人家张甲，妻子姓王，没有生子。张甲在外纳了一妾，生下一个儿子，未满周岁。王氏用计将这名妾及婴儿骗来，不久就赶走妾，杀死并焚毁婴儿。

千文传听到这件事，就展开侦察，终于找到死婴的骨骸。王氏用很多钱收买妾的父母，然后买下邻家的婴儿，假装是妾的婴儿，诈称婴儿未死，千文传于是下令妾抱婴儿喂奶，婴儿却哭着不肯吃，妾的父母只好招认。千文传又将王氏邻家的妇人叫来，婴儿一看见她，就投入她的怀里，喂奶，也吃了。王氏这才认罪。

## 火烹缚主

元朝时，广州东莞人何真，少年时英俊高大，能读书，又好剑术。元朝末年，当地人王成、陈仲玉作乱，何真上书行省，带义兵除乱，陈仲玉被抓，王成则筑寨防守，何真于是悬赏一万两银子给抓到王成的人。

不久，王成的家奴绑着王成来求赏，何真付了赏金之后，派人准备大汤锅，架在车上，王成以为是要烹杀自己，十分恐惧。何真却绑起他的家奴，放在车上，叫人给烹了。然后差人敲鼓、推车，号令群众说：“各处只要有捆绑主人的，按照这种方法处置。”

大家都佩服他赏罚有原则，纷纷投靠他。

## 召募壮士

元朝末年，盗贼王善攻陷罗源之后，又攻福州连江县，当地巡检刘睿招募壮士，与他的儿子刘健，一起对抗盗贼。在几次拼斗之后，刘睿中箭落马，刘健下马搀扶，结果父子都被抓。刘睿责骂盗贼被杀；刘健也宁死不降，王善对他颇为赞许，就放了他，让他为父收尸、入殓埋葬。

刘健回去之后，请求官府率兵杀贼，为父报仇，却无效，于是变卖家产，招募壮士大约一百人，伪装工人、商人、流浪的乞丐。混入盗贼的队伍，半夜时，这群壮士群起纵火，大声鼓噪，盗贼受惊，自相残杀。刘健亲手斩了杀父的仇人，也抓到王善，献给官府后处斩。

事情传开之后，元朝朝廷追封刘睿为行省检校，任命刘健为古田县尹。

## 装佛成道

明朝林都宪，得官中举，巡抚广东。当地有一寺庙，每年宣称有一僧人成道，都择期举行荼毗（火化）大会，在会场堆干柴，僧人就在于柴上，然后点火焚烧。当地信男、信女团聚观看，顶礼膜拜，附近数百里内的富商大户，都施舍财物，不计其数。

林都宪知道后，心中存疑，就告诉僧人说：“下次火化时要光通报，我希望亲自去拈香。”

到荼毗大会时，林都宪亲自前往，看到僧人就在干柴上，正要点火时林都宪突然说：“这干柴不好，要换。”于是放下僧人，亲自问话，但僧人只闭着眼睛，说不出话。

林都宪知道他中了迷药，就下令带回官府，用水浸泡一日夜，僧人才稍为苏醒，可以开口讲话：“我不是和尚，是乞丐，来到寺庙，他们收留我，供我饮食，要我剃头当和尚。到了今年某月某日，强迫我喝浓烈的酒，我就说不出话来了，而且恍恍惚惚的，就像睡觉作梦一般。现在幸好捡回一条命，否则就变成灰烬了。”

林都宪早就暗中派人围堵寺庙，抓和尚，没一个逃脱的，这些和尚听了乞丐的话，都伏首认罪。大家这才知道往年举行荼毗大会，被火化的都是乞丐。于是杀了这些和尚，烧掉寺庙。

## 第九部 以上御下

[按语]在上位的人统御属下，就如造父驾馭马一样，不丰厚优裕的饲养它，不严厉威猛的鞭策它，那么马儿不驯服、不受驾馭，一定在所难免。所以统御臣下的方法，既要爱护他们，关心他们，又要严格要求他们。



## 智杀三士

齐景公手下有三个勇士：公孙捷、田开疆、古冶子，他们仗着功劳大，胡作非为，景公引以为患。晏子就劝景公说：“送他们两个桃子，要他们论功，谁功大就可以吃桃子。”公孙捷说：“我曾拿着盾牌，再搏杀小虎，我的功劳可以吃桃子。”

田开疆说：“我拿兵器，一再与敌军对抗，我有资格吃桃子。”

古冶子说：“我曾在渡河时，遇到大龟，咬住马车左边的马，游人急流之中；我逆流百步，再顺流九里，斩了大龟的头，然后象鹤一般跃出水面，我才有资格吃桃子。”其他二人一听，自觉惭愧，都放回桃子，刎颈自杀。

古冶子说：“你们两位都死了，只有我活着，实在不仁”。说完，也刎颈自杀了。

## 维护军法

齐景公召见马司穰直，与他谈论军事，谈得非常愉快，于是要他当将军。

司马穰直说：“希望能派国君的宠臣、而且是在国内受大家尊重的人到军队帮忙才好。”于是齐景公就派庄贾前去，司马穰直与他约定正午在军营大门见面。约定后，司马穰直先赶回军营，看着时间等候庄贾。一直到傍晚，庄贾才赶到。

司马穰直召集士兵严肃地问：“依军法，约定之后，迟到的，要如何处置？”

士兵答：“当斩。”

于是司马穰直就斩了庄贾以维护军法，三军将士都十分震惊。

## 严守军令

吴王阖庐对孙武说：“你定的十三篇兵法，我都看完了，你可以教妇人吗？”

孙武说：“可以。”于是派出宫女三千人，分成二队，再派两名宠妃为队长。

孙子讲解兵法之后，又再三告诫，击鼓下令左转，结果这些妇人都笑了起来。孙子于是又三申五令，击鼓下令右转，妇人笑得更厉害了。

孙子回头对掌管军法的人说：“我对她们的约定已经很严厉，法令也说明白了。你认为队长故意违背法令，应当依何罪处置？”掌军法的人说：“应斩。”孙子就喝令斩两名队长，吴王赶紧派人去救队长，队长的头却已落地。

孙子接着派两名排头的宫女作队长，这时宫女们早吓得双腿发抖，孙子下令向前、退后、左转、右转，宫女们都作得准确无误。后来孙子带兵攻打楚国，将士都严守军令。

## 避强争弱

秦王对甘茂说：“楚国派来的使者都很健谈，和我争辩时，我常觉得窘迫，怎么办呢？”

甘茂回答说：“大王不必担心，对方要是派健谈的使者来，大王就不要和他谈事情；要是派懦弱的人来，才和他谈事情。那么对方就会派懦弱的来，健谈的就不受重用了。”

秦王于是在往后就能反制使者了。

## 焚烧宫室

越王勾践问大夫文种说：“我想攻打吴国，可以吗？”

文种回答说：“可以！我平常训练时，奖赏丰厚，刑罚严厉，而且令出必行，大王如想了解情况不妨试着焚烧宫室。”

越王就焚宫室，此时，没有人来救火。于是下令：“因救火而死者，比照阵亡抚恤；救火而没有死的，比照杀敌奖赏；不救火的，比照降敌刑罚。”

于是大家就在身上抹药，披上湿衣服，赶紧去救火，左边三千人，右边三千人。由此可以看出越国有必胜的气势。

## 徙木立信

秦国商鞅想变法强国，法令已经准备好，尚未公布，因为怕民众不相信新的法令，于是先在京城南门树立一根三丈长的木头，并贴出告示，能将木头搬到北门的民众悬赏十两黄金。结果没有人去搬。

商鞅又下令说：“能搬动的，奖赏五十黄金。”

有一个壮汉搬走了木头，商鞅就赏了五十两黄金给他。从此以后，新法公布，民众没有人敢违抗。

## 颠倒豪杰

汉王刘邦派萧何去游说九江王英布投靠汉王。汉王正坐在椅上洗脚，召见英布，英布一进来，看到这情形，非常愤怒，后悔来投靠，想自杀。等出去之后，回到住处，发现帐幕、饮食、随从都比照汉王的住所设置，英布又大为高兴。

这就是吕东莱所谓的“连用令人意外的侮辱与恩宠，使英雄豪杰为之颠倒，而不知所措”，而这也是汉高祖之所以能在当世称雄的原因。

## 假王变真

韩信平定齐国之后，派人报告汉王刘邦说：“齐国人浮夸诡诈，是反覆不定的国家，希望让我做假王（代理国君）来镇守此处。”

当时，刘邦被楚霸王围困在荥阳，情况紧急。韩信的使者一来，刘邦看到信大怒，骂着说：“我正困在此处，从早到晚盼望你来帮我，却不料你要自立为王。”正说着，张良、陈平已来到他身后，伏着身，踩一踩刘邦的脚，贴着耳说：“汉军正处于不利的状态，怎么可能禁止韩信自立为王？这时候不如册立他为王，好好对待他，让他好好守在齐国，否则，事情会变卦的。”刘邦领会过来，就继续骂说：“大丈夫平定诸侯，就是真王了，还当什么假王？”

于是派张敖册立韩信为齐王，征调他的部队去攻击楚霸王。



## 兔死狗烹

韩信被封为楚王，刚就任时，陈地的士兵来往于楚，其中有人向刘邦报告，说韩信造反。

刘邦当时想出兵攻韩信，先问陈平，陈平说：“陛下的部队比起韩的楚兵，谁比较精良？陛下的将领，比起韩信，谁更会用兵？”刘邦说：“我都比不上韩信。”

陈平说：“既然如此，陛下出兵攻他，等于是逼迫他造反，陛下有把握获得全胜吗？我听说古代的天子，常巡视天下，会见诸侯。陛下只要出巡，假装游览云梦大泽，在陈召集诸侯，韩信一定来迎接、拜见，借这个机会擒他，只需一个大力士就能办成了。”

刘邦听了，觉得可行，于是在陈会合诸侯，韩信果然来晋见，刘邦就下令武士抓韩信，放在后面的车子上。

韩信说：“果然像人家说的：‘狡兔死了，走狗自然被烹杀；高空的飞鸟没有了，良弓自然被收起来，敌国已破，平时出主意的臣子就得死。’如今天下已经平定，我当然得被烹杀了。”

刘邦说：“有人告你造反。”

于是命人给韩信戴上镣铐带了回去。

## 大臣服丧

汉文帝的母舅薄昭，杀了汉朝的外交官，文帝不忍心杀他，就派公卿大夫陪他喝酒，希望他能引咎自请处分，但薄昭不肯。

文帝于是只好派大臣们穿上丧服，对着薄昭哭，薄昭就自杀了。

## 割发警众

曹操有一次出兵，经过麦田，下令部队不可破坏庄稼，触犯的人将被处死，于是骑兵都下马，用手扶着麦穗走过。

就在此时，曹操的马却突然跳到麦田里，曹操于是下令掌法的官员讨论如何刑罚。

掌法的官员说：“依《春秋》的案例，刑罚不能上推到元首。”

曹操说：“我自己订下法令，却又犯法，如何能率领部属？”说着，拔下佩剑，割下头发，放在地上说：“就权充是我的首级吧！”整个部队都为之震惊。

## 反测忠诚

魏的侍中刘晔，说话都迎合魏王曹睿，深受曹睿重用。有人就对曹睿说：“刘晔讲话不尽忠诚，只是善于窥探陛下的心意，故意迎合罢了，陛下可以用与心意相反的意见问他，他的回答如果和陛下的说法相反，那刘晔的心意就与陛下相合。如果每次问话结果都一样，刘晔的本意自然看得出来。”

曹睿依照他的话去试，果然测出真相。

## 假假真真

北魏孝文帝拓跋宏因首都平城太冷，想迁都洛阳，担心群臣不肯，于是交议，准备大举讨伐南方的北齐。命令王湛卜筮，结果出现“革”卦。

孝文帝说：“汤、武革命，是顺应天命和人心的事，没有比这卦更吉利的了。”于是发布行动令，九月的时候，来到洛阳。当时洛阳雨下个不停，国君下令部队前进，自己也穿着军服，拿着马鞭，骑马正要前进。

臣子们却跪在马前叩头说：“今天的事，天下的人都不愿做，臣子实在不知道为何只有陛下坚持要如此？”安定王拓跋休等人也积极地边哭边劝谏。

于是孝文帝下令说：“今天我们已经大举行动，如果没有成果，往后怎么办？如果不想向南讨伐，也必须将首都迁移到这里。”当时一些旧部属虽然不愿迁到内地，却怕真的要往南讨伐，也不敢再反对。

## 以静制动

拓跋祜，北魏孝文帝（拓跋宏）时任豫州刺史。当地城里有个土霸胡丘生，屡次与外人勾结，因曾经犯案被捕，怀恨在心，想图谋不轨。城里有个石道起，将这件事密告拓跋祜，希望尽快速捕胡丘生，以及那些参与预谋的人。

拓跋祜说：“我没有对不起人，人家怎会作乱呢？只是胡丘生本性诡诈，欺惑人心罢了。如果逮捕他，民众一定会恐慌，不如静静等待，不久之后，他自然会后悔、认错的。”话未说完，城里已有三百个人，自己捆绑自己，来到州府门前，陈述胡丘生诡诈欺惑的罪状。同时，胡丘生也独自骑马逃走。拓跋祜于是不再追究。

## 杀鸡吓猴

唐朝时，马燧追随李抱玉，当上赵城尉。当时回纥要回国，仗着帮助朝廷平乱有功而骄傲、放肆，到处劫掠、伤人，对各地州、县供应的补给，稍不满意，动不动就杀人。李抱玉要派人去慰劳，左右的人却不敢去，马燧于是自我推荐去办这件事。

马燧先贿赂回纥酋长，与他约定，借到旗帜做为信物，可以发号施令，触犯的被杀。又找来已被判死刑的囚犯做身边跑腿的小厮，稍微犯过就斩。回纥因此十分害怕，一直到边界都不敢再放肆。李抱玉十分赏识马燧。

## 斩囚伏蛮

唐朝人元稹，善于骑马射箭，任南豫州刺史。当时太湖一带山里的强盗时常出来拦路抢劫。前几任的刺史，对强盗只是安抚而已。到了元稹时，才有所计划。

元稹召集新蔡、襄城一带的蛮族酋长三十几人，到南豫州的西部边境会面，自己则全副武装准备宴席，要酋长们参观射箭的演练。元稹先派二十几个射箭好手参加演练，自己则先射出几箭，都命中目标，然后命令手下轮流射箭。手下当中，已预先安排一个死刑犯，限他命中目标，结果没射中，就当场斩首。酋长们看了都彼此看来看去，吓得两腿发抖。

另外，又预先找出十个死刑囚犯，穿上蛮人的服装，伪装成拦路抢劫的盗贼。

元稹在座位上，假装看着天上，一阵轻风吹过，就对着酋长们说：“这阵风，气势稍微显得暴戾，似乎有拦路抢劫的盗贼，只有十个人，应当出现在西南方五十里左右的地方。”就下令骑兵出动追捕。不久，果然抓回来十个人。

元稹告诉酋长们：“你们的族人作贼，是否应该判死罪呢？”

酋长都叩头说：“罪当万死。”

于是元稹派人送酋长们回去，这些蛮人从此平服，再也没有抢劫的事件。



## 计收兵权

唐朝时，神策军使（禁军首领）王驾鹤，长久控制禁军，权力之大，震惊朝廷内外。皇帝想将他替换下来，又怕他叛变，于是问崔甫有什么办法。崔甫说：“这没什么好担心的。请皇帝立即召见王驾鹤，跟他谈话，拖延很久，而取代他职位的人则已进入军中了。”

## 计夺兵权

宋太祖问赵普说：“天下自唐朝末以来，数十年之间，换了十个姓的帝王，争战不停，是什么缘故呢？”

赵普说：“没别的缘故，只是因为各地节度使、藩镇的势力太大，国君弱而臣子强。现在想改变，也不必什么奇妙的方法，只要略微削弱他们的权力，控制他们的财源和粮食，收编他们的精兵，天下就可以长治久安了。”话未说完，太祖就说：“你不必再说，我已经懂了。”

不久，太祖与老朋友石守信、王审琦等人一起喝酒，半醉时，叫侍从退下后说：“我如果没有你们的扶助，就没有今天，这个宝座，有谁不想要？你们虽没有二心，但部下要是贪求富贵，你们能怎么样？一旦黄袍加在你们身上，即使你们不愿意也没办法。”

石守信等听了，都鞠躬、哭泣地说：“我们实在笨得想不到这些，请陛下谅解，并指示一条可以让我们活下去的明路。”

太祖说：“人生很短，像白驹过隙一般。想追求富贵的人，只是希望多积蓄一些金钱，好好享受，让子孙不要贫困罢了。你们何不解除兵权，挑一些好的田产、房地，为子孙建立永久的基业，多找一些歌妓、舞女，天天饮酒作乐，享尽天年呢？君臣之间，彼此不会猜忌对方，不是很好吗？”

石守信等人一再拜谢说：“陛下为我们想到这些，真是让我们起死回生。”第二天，石守信等人都假托生病，请求解除兵权，太祖也核准了。

## 断狱不明

宋太宗刚继位不久，正在想有什么办法可以平服中外。

有一天，他的座车就停在市集上。当时有一名乞丐，乞讨不到什么东西，在人家门外大骂，那家主人很客气地道歉，但乞丐不满意，闹了很久。众人正在围观，这时候，从人群中，跳出一个人，用刀子刺死乞丐，留下刀子逃走了。刚好天色已暗，追捕不到。

第二天，京师官员上奏，太宗很生气地说：“还是沿袭着五代末年混乱的风气，大白天竟敢在京师杀人。”于是下令严密追捕，而且一定要破案。这官员很害怕，过了很久，上奏表示这件事是三个人因为受不了乞丐的气，所以杀了他。

狱文送到后，太宗很高兴地说：“你这么用心，虽然很好，但请替我再复审一次，千万不要冤枉无辜。下次把凶刀也一起带来。”没几天，京师官员又登殿报告：“狱文和凶刀一起呈上。”

太宗问：“复审了吗？”

官员说：“审了。”

太宗就叫小太监：“拿我的刀鞘来。”小太监听令，拿起刀鞘将凶刀插入鞘中，正好吻合。

太宗很生气地站起来说：“像你这么办案，怎么会不乱杀人呢？”

## 警告民众

陈恕，字仲言，宋太宗时，迁调为工部郎中，掌理大名府。

当时契丹侵略中原，陈恕受命朝廷，要增建城墙，挖深壕沟，许多物资和人力，须由民间征集，但民众却不按时集合。陈恕立刻逮捕大名府中的一名大户恶霸，召集将士，将予处斩。这名大户的宗族号哭上诉，府中幕僚也争着营救，而他本人更是叩头流血请求饶恕，自愿在第二天完成集合的任务，如果逾期，甘愿被斩。

陈恕就下令，让他带着镣铐集合，以警示民众，民众都很恐慌，不敢再延迟。不多久，工事就完成了。

## 计废东宫

宋太宗时太子楚王元佐，残忍而不守法。太宗很生气，恰巧寇准当郢州通判，就趁机召见，告诉他说：“你试着为我想个办法。东宫太子做不法的事，我想废掉他太子的职位，但毕竟东宫也有卫队，恐怕因此会引起叛乱。”

寇准说：“这很简单。陛下可以下令让太子在某月某日于某地代陛下主持典礼，并且命令太子将随从都带去。然后陛下再搜查东宫，如有不法的证据，再废掉太子，那不过是一个侍卫就能办的事。”

太宗依他的计策，等东宫太子出去之后，果然找出挖眼、挑筋、割舌等刑罚犯人的刑具，就将他废了。

## 后宫立威

宋太宗时，有一个宫女爬墙逃走，被捕获。太宗迟疑着，不想杀她，可是又怕对其他人失去惩戒的作用。

宫廷主管刘承规了解太宗的心意，上奏说：“依法是不容活命。不过，待会儿我会取来副活心、肝，进呈陛下，然后立刻将宫女带走，送到尼姑庵，再于暗中将她嫁到远方。”刘承规于是退下，取来刚杀的一副猪心、猪肝，用盒子装好，要进呈太宗。后宫嫔妃，宫女围着哭泣。很久之后刘承规才将盒子略微掀起，以告慰太宗。从此，后宫就很平静了。

## 就地处决

宋朝薛简肃在成都时，有一天，在大东门外设宴。城中有一名卫兵作乱，不久被擒。成都主管报告薛简肃，问如何处置。薛简肃下令，就在逮捕他的地方处斩。

民间认为这是英明的处置，否则一旦追究起来，随便牵扯，时间一拖久，又不知会连累多少人，实在无法使其同党虚浮的心平静下来。

## 杀娼免罪

明镐，宋仁宗时被提拔为龙图阁直学士，主管并州，巡视边境以防备盗贼，当时担任边境事务的人，多半是纨绔子弟。明镐就找出最不称职的人，加以杖罚，一些较软弱的人，就自动辞职离开了，于是明镐就奏请皇上，挑选有经验的人来防守边境的堡寨。

当时部队行动时，娼妓多半会随着行动，明镐想驱逐她们，又怕伤了士兵的心。刚好有士兵因为争风吃醋，杀了一个娼妓，被官吏抓来向明镐报告。

明镐说：“那些人来军中做什么？”当场释放了士兵，不加惩治，那些娼妓知道后，都走了。



## 智诛叛将

宋朝时，叛将范琼拥兵盘据黄河上游，皇帝下令召见，不肯来，后来来了，又是全副武装，带着兵，因此朝廷内外议论纷纷。

张忠谋、刘子羽密商计谋，想除掉范琼。有一天，派张俊带领一千人渡过河流，装作是追捕盗贼的样子。然后再下令召见范琼、张俊以及刘子羽来讨论大事；摆设宴席，一直到吃完，彼此相顾，都未发一言。刘子羽怕范琼知道他们的计谋，就拿一张黄纸，向前说：“朝廷有令，要范将军到大理去对质。”然后下令左右拥向范琼，带上车，派张俊的部队押送入狱。又由刘子羽出去安抚范琼的部队，说出范琼在当初部队被围困时归顺胡人，以及胁迫皇上出巡边境以致被俘的罪状。并且说：“要杀的只有范琼，你们都是皇上亲自带领的部队。”士兵们都放下武器，说：“好”于是都被收编到其他部队，事情就这么结束，而范琼也处斩了。

## 计平流言

宋朝主帅王继思部下，有一个受宠的士兵，仗势恐吓民众，胁迫取财，有人告到官府，这名士兵于是在夜里用绳索坠城逃亡。

张忠定派衙里的人去抓，并交待他们说：“在活捉他的地方，将他衣衫完整地投入井里，作出畏罪投井自杀的样子，再来回报。”当时备派之间，议论纷纷，但知道这名士兵投井自杀之后，争论也就平息了，不但如此，张忠定也免去与主帅不合的闲言。

## 计擒恶兵

宋朝时，三班使臣带着骠悍的士兵数十人，进入密须境内追捕盗贼。这些士兵凶暴放肆，拿禁物栽脏，诬赖百姓，而且侵入民家，发生争斗，杀了人。后来畏罪逃散，想到处为乱，于是有民众提出控告。

苏文忠当时是密须司农，将诉状丢到地上不看，说：“一定没这么严重。”这些逃散的士兵一听，也略微安定下来。苏文忠这才慢慢派人招安，等这些人出现以后，再一一处斩。

## 猪吃老虎

明朝时，况钟以小吏的身份追随尚书吕震，吕震欣赏他的才华，推荐他当主管，升为郎中，出掌苏州府。

况钟刚到苏州府时，假装不懂政务，府里的小吏们抱着公文，围着况钟，请他批示。况钟故作不知，瞻左顾右地问小吏，小吏说可行就批准，小吏说不行就不批准，一切都听部下的。这些小吏都很高兴，说况钟是个笨猪。过了三天，况钟召集部属，责骂：“某某事可行，你却阻止我；某某事不可行，你却要我批准。可恶！”

就将这些小吏捆绑，拷打之后，丢在庭院里，结果死了好几个人。这时部下又变得十分恐惧，认为况钟十分神明。之后，况钟对这些小吏全部加以考核，辞退五个贪污的小吏，及十几个愚笨、懦弱的人。苏州从此大治。

## 第十部能言善辩

[按语]事理胜过辞藻。话一说出来，没有不切中人心的。若是言语虚夸不实，终究没有意义，更不会有任何作用。所以关键的话，有时一句就可以决定振兴国家的契机，半句就可以使整个局势扭转。这样的言语，绝不是那些讲究修辞——所谓词繁词简的问题——可同日而语的啊！

## 孔子像天

齐景公对子贡说：“你拜谁为师？”

子贡说：“我拜孔子仲尼为师。”

景公说：“仲尼贤能吗？”

子贡说：“贤能。”

景公说：“怎么贤能呢？”

子贡说：“我不知道。”

景公说：“你知道他贤能，却不知道他如何贤能，怎么可能呢？”

子贡说：“现在要是说天高，那么不论是老是少，是聪明是愚笨都知道；但如果问天有多高，大家都会说不知道。所以我只知老师贤能，却不知道他有多么贤能。”

## 狐假虎威

楚王对群臣说：“我听说北方的国家都怕昭奚恤，到底是怎么一回事？”

江乙回答说：“老虎想猎食，找到一只狐狸。狐狸对虎说：‘你不敢吃我，因为上帝命令我为百兽之王，如果你吃我，就违背上帝的命令了。你要是不相信，我可以走在前头，你在后头跟着，百兽一看到我，没有不逃走的。’老虎信以为真，就跟着走，动物一看到，都纷纷走避。老虎不知道百兽是怕自己，还以为是怕狐狸呢！现在大王有五千里方圆的领土，百万武装部队交由昭奚恤专管，所以北方各国不是怕昭奚恤，而是怕大王的部队，就如同百兽怕老虎一般。”

楚王说：“对！”

## 不计小节

杨朱晋见梁王，向梁王表示治理天下易如反掌。

梁王说：“先生有一妻一妾都管不好，有三亩田地都种不来，却表示治理天下很容易，为什么呢？”

杨朱说：“这是真的。陛下应看过羊吧！百来只羊聚在一块儿，要一个牧童肩上挑根木杖跟着，想要羊群向东，羊群就向东，要向西就向西。而如果要舜牵只羊，要舜肩上挑根木杖跟着，那天下就开始混乱了。

“我听说：‘大得可以吞船的鱼，不会游到溪谷里；能高飞的大鸿鸟，不会在脏地方休息。’为什么？因为心志远大的缘故啊！黄钟、大吕这种音律，不能配合节奏复杂的舞曲，为什么？因为黄钟、大吕的音律十分单调啊！所以说处理大事，不必顾及小节，要成就大功，小的地方就不能斤斤计较。”



## 远水近渴

庄周很穷，有一次向魏文侯借粮，魏文侯说：“等我们收粮租的时候我再送过去给你。”

庄周说：“今天我来的时候，路旁牛车上有一条鲋鱼（即鲫鱼），叹着气对我说：“只给我一点水，我就可以活下去。”我说：“你等我，我为你去楚国，请楚王引长江、淮河的水来救活你。”鲋鱼说：“我现在活在盆子里，随时都会死，急得不得了。你才说要为我去见楚王，引长江、淮河的水。你来的时候，只能在卖鱼干的店铺里找我了。”如今我急迫的时候才来借粮，要我等你收了粮租再给我粮食。等粮租来了，也只能在做工的地方找我了。”

文侯于是发了百钟（一钟六斛四斗）的粮，送到庄周家里。

## 士人重用

卫国大夫蘧瑗，字伯玉，出使楚国，在濮水边上遇到楚国公子哲。

公子哲说：“我听说上等的士人，可以托他照顾妻室；中等的士人，可以托他传话；下等士人，可以托管财物。这三样能不能全托你办呢？”

蘧伯玉说：“好。”蘧伯玉见到楚王，出使的公务办完，就坐着与楚王闲谈，从容不迫地谈到“士人”的问题。

楚王问：“哪一国的士人最多？”

“楚国士人最多。”蘧伯玉回答。楚王很高兴。

楚王又问：“为什么？”

蘧伯玉接着说：“伍子胥生在楚国，逃往吴国，做了吴国宰相，带兵攻打楚国，毁了楚平王的墓。衅黄生在楚国，跑到晋国，治理七十二县，政绩良好，路上掉了东西，不怕被人捡去，城门不用关，也没有盗贼。这二位都生在楚国，但吴、晋懂得重用他们。”

“今天我来的时候在濮水附近遇到公子哲，他说：‘上士可以托他照顾妻室，中士可以托他传话，下士可以托他保管财物，这三样可不可以托你？’我看公子哲出国，不知道会到哪里发挥他的治国才能呢？”楚王听了，派使者坐专车一辆，副使专车两辆，到濮水附近去追公子哲。

公子哲回到楚国，受到重用，是蘧伯玉的功劳。

## 少女纺织

甘茂因为被诽谤而离开秦国，想投奔到齐国，出关时，遇到苏代，对苏代说：“你听说过住在江水附近的少女吧？江水附近的少女当中，有一个很穷，家里没有蜡烛，她和其他少女一起纺织。其他少女嫌她穷，看她又来共用烛火，想赶她走，她说：‘我缺少烛火，所以每天都先来这里，帮各位扫地铺席，各位何必舍不得一点烛火呢？’其他人一听，觉得有人先来帮忙扫地、铺席也好，就收留她了。现在我受困，被秦国驱逐出关，希望能像少女一般为你打扫铺席，请留我吧！”

苏代说：“好！不但收留，还希望齐国能重用你。”

苏代于是先到秦国，游说秦王说：“甘茂是一位不凡的人，甘家在秦国历代以来都受到重视，对所有地形上的情况都十分了解。他如果以齐国的名义约集韩、魏两国，反过来设计秦国，对秦国是很不利的。”

秦王说：“即使如此，那该如何呢？”

苏代说：“不如准备厚礼，用高薪请他回来；如果他回来，就将他安置在鬼谷，终身不让他再出鬼谷一步。”

秦王说：“好。”立刻委任甘茂为上卿兼宰相，派使者带宰相的官印到齐国去迎接甘茂，但是被甘茂婉谢了。

苏代回到齐国，对齐缙王说：“甘茂是一位贤人，秦国委任他做上卿，拿相印来迎接他。但甘茂感谢大王收留，所以希望成为大王的臣子，因此不回秦国，如今大王如何礼遇他呢？”

齐王说：“好。”立刻任命甘茂为上卿。而秦国同时也解除对甘茂家族的限制，并恢复对齐国的往来。

## 语还十城

秦惠王将女儿嫁给燕国太子，这一年，恰好燕文侯去世，太子登基，成为燕易王。燕易王刚即位，齐宣王就趁燕国国丧之际，出兵攻燕，占据了十座城。

燕易王对苏秦说：“当初你来到燕国，我父亲帮你，使你见到赵王，才完成六国合纵的大业。如今齐国却先攻打赵国，然后又攻打燕国。你主持六国合纵的大业，天下都在笑你了。你能为燕国取回齐国侵略的土地吗？”

苏秦很惭愧地说：“请让我为大王效劳。”苏秦见到齐王，一拜再拜，先低头庆贺，然后仰头哀悼。齐王说：“怎么一下子庆贺，一下又哀悼呢？”

苏秦说：“我听说饥饿的人之所以不吃鸟的嘴一口就能吃掉的食物，这是因为吃了与饿死没有两样。现在燕国虽然弱小，却是秦王的女婿。大王贪图燕国十座城，却与强大的秦国结仇；就好像当燕国是雁阵，却没想到秦国躲在背后，袭击燕国，却招来天下的精兵；这不等于饥饿的人吃下鸟食一般吗？”

齐王脸色一变，说：“那该如何是好呢？”

苏秦说：“我听说，古时候善于处置事情的人，能转祸为福，反败为胜。大王如果真的能听我的，就立刻归还燕国的十座城。燕国无缘无故地收回十座城，一定十分高兴，秦王如果知道是因为秦国关系而归还燕国的十座城，也一定高兴。这种做法齐国少了仇人却得到知交，而一旦燕、秦一同臣服于齐国，那么大王号今天下，谁敢不从？大王让秦国得到虚名，而大王却用十座城取得天下，这就能够取得天下，这就能够完成称霸的大业了。”

齐王说：“好。”于是归还燕国十座城池。

## 前功尽弃

苏厉游说白起：“楚国有个人，名叫养由基，是个神射手，站在杨树前百步，百发百中，围观的人都叫好。却有个过路人说：“好！有资格让我教你射箭了。”养由基说：“大家都叫好，你却说要教我射箭！你先射射看！”这位路人说：“我不是要教你‘左支右钩’的射箭技巧，而是想告诉你射箭是需要休息的。射柳叶，百发百中，如果不懂得休息，不多久就没力气了，那么拨箭钩弦，只要一箭不中，就前功尽弃了。”

“现在先生击破韩、魏，杀了犀武；北攻赵国，取下蔺离、石祁，功劳很大。如今又带秦兵经过东、西周，取道韩国攻梁国，如果攻不下来，不是前功尽弃吗？所以先生不如托病不去。”白起听从了他的话。

## 无路运鼎

秦国带兵逼近周国，想要九鼎（天子权威的象征）。周王很担心，颜率说：“大王不必担心，我到齐国讨救兵。”颜率到了齐国，对齐王说：“秦国暴虐无道，想带兵逼迫周国以取得九鼎。我们周国的君臣商议过了，都认为把九鼎交给秦国，不如交给贵国。再说，救助即将危亡的国家可以获得美名，拥有九鼎又是贵重的宝物呢！请大王考虑吧！”齐王于是出动五万部队援救周国，秦兵也因而退兵。

齐国事后向周国要求九鼎，周王又担心了，颜率说：“大王不必担心，让我到齐国解决。”

颜率到了齐国，对齐王说：“周国因贵国仗义相救，君臣、父子才能保住性命，愿献上九鼎。请问要从哪条路将九鼎送到齐国呢？”

齐王说：“寡人将借道梁国。”

颜率说：“不行。梁国君臣想得到九鼎，计划放在晖台和沙海，图谋很久了，如果九鼎经过梁国，就出不来了。”

齐王说：“那么寡人就借道楚国。”

颜率说：“不行。楚国君臣想得到九鼎，计划放在叶庭，已经图谋很久了，进了楚国，九鼎就出不来了。当初周伐商，取得九鼎，一鼎就须九万人拉挽。现在大王即使有那么多人，但是想由哪条路送回齐国呢？我实在为大王担心。”

齐国生气说：“你来了那么多次，还不是不给？”

颜率说：“我不敢欺骗贵国，请赶快决定走哪条路，我国会搬九鼎等着。”齐王无法可想，只好放弃。

## 丧子不哭

秦攻赵国长平，大败赵兵，大军凯旋而归，然后派人向赵国要求割让六座城再讲和。赵国尚未下决定，这时楼缓刚从秦国来，赵王就找他商量：“给秦国土地好呢？还是不给好呢？”

楼缓谦让地说：“这不是我所能知道的。”

赵王说：“话虽如此，你不妨试着说说心里的话。”

楼缓说：“大王听过公甫文伯母亲的事吗？公甫文伯在鲁国当官，病死了，有十六个妻妾为他自杀。他母亲知道之后，不肯哭。管家问道：“哪有死了儿子而不哭的？”他母亲说：“孔子是贤人，被驱逐出鲁国时，公甫文伯没有追随孔子，现在死了，却有十六个妇人为他自杀，可见公甫文伯对长者（孔子）不好，只对妇人好。”所以啊！同一件事，说法可以不同，人心也不同。我现在才刚刚从秦国回来，如果说不割让土地，实在不是好办法；如果说割让好，又怕大王认为我偏袒秦国！所以我不敢回答大王。但要是大王要我私下表示意见，我认为不如割让。”

赵王说：“好。”

## 肉换糟糠

楚国想攻打宋国，墨子就晋见楚王说：“有个人，放弃自己豪华的车子，却想偷邻居的破车；放弃自己质料美好的服饰，却想偷邻居的短粗衣；放弃自己家里的鱼肉，却想偷邻居的糟糠。这是哪一种人呢？”

楚王说：“他一定是患了偷窃病。”

墨子说：“楚国的土地，方圆五千里，宋国方圆只有五百里，这就好像是豪华车子与破车的对比。楚国有云梦大泽，犀、兕、麋鹿，到处都是，长江、汉水里，鱼、鳖、龟、鼉的产量，可以说是天下最丰富的，而宋国可以说是连雉、兔、鲫鱼都没有，这就好象是鱼肉与糟糠的对比。楚国有长松、文梓、楸楠、豫章等木产，宋却没有高大的树木，这就好象是质料美好的服饰与短粗衣的对比。所以我认为楚国要攻打宋国，就跟那个有偷窃病的人相同了。”

楚王说：“好吧！那我就不打宋国了。”



## 该忘则忘

魏信陵君（名无忌）杀了晋鄙（魏国带兵官），击破秦军，解除邯郸被围困的危机，救了赵国，赵王亲自出郊外迎接。

唐瞻对信陵君说：“我听人说：‘有些事无法得知，但有些事不可不知；有些事不能忘，但有些事不能不忘。’”

信陵君说：“怎么说呢？”

唐睢说：“有人恨我，我无法得知，但我恨人，却不可不知；别人有恩于我，不能忘记，但有恩于人，就不能不忘。先生杀了晋鄙，解除邯郸受困的危机，救了赵国，这是大恩，所以赵王出郊迎接。但你与赵王毕竟是在仓促之间会面，希望你能忘了对赵国的恩惠。”

## 日荐七士

齐国大夫淳于宰，在一天之内就推荐七位贤士给齐宣王。

齐宣王说：“我听说：‘千里之内要是有一位贤士，距离就算很近了，百年之间要是出一位圣人，时间就算很短了。’而你竟然在一天之内就推荐七位贤士给我，那贤士未免太多了吧。”

淳于宰说：“不会吧！鸟嘛！羽翼相同的就住在一起；兽嘛！脚相同的就住在一块儿，一起行动，如果要到沼泽去找柴胡、桔梗（中药），几辈子也找不到；但要是、黍、梁交等山的南边坡地去找，随便也可以满载而归。事物都各有同伴，像我淳于宰，就是贤士的同伴。大王若是从我这儿征求贤士，就像是到河里舀水，用燧石取火一般容易。我还想继续推荐贤士给大王，哪里只是七位呢？”

## 渔翁得利

赵国出兵攻打燕国。苏代为燕国游说赵惠王说：“今天早上我来的时候，经过易水，蚌正出来晒太阳，突然飞来一只鸟啄着蚌肉，蚌也不甘示弱，箝住鹬嘴。鹬说：‘今天不下雨，明天不下雨，就有死蚌！’蚌也逞强地说：‘我今天不松口，明天不松口，就有死鹬了。’鹬、蚌相争，都不肯放弃，就都被渔夫抓去了。现在赵国想攻燕国，一旦燕、赵长久对抗，国力疲惫，我怕强大的秦国就可以扮演渔夫了。希望大王能深思熟虑一番。”

赵惠王说：“好。”

于是放弃攻打燕国的计划。

## 人生之理

孟尝君被放逐之后，又恢复相位，重回齐国。谭拾子到边境去迎接，对孟尝君说：“您会不会埋怨齐国的士大夫放逐您，而想杀人呢？”

孟尝君说：“会。”

谭拾子说：“人生有件事是一定会发生的，有个道理是必然的，您知道吗？”

孟尝君说：“不知道。”

谭拾子说：“死，是一定会發生的事；而追求富贵、摒弃贫贱则是必然的道理。拿市场来打个比方吧！早上的时候，市场人潮汹涌，到了晚上，市场就空荡荡了；这并不是市场喜欢早上而憎恨晚上啊！为了求生存所以就争着去，为了避危亡所以就逃离，这是同样的道理啊！希望您不要心怀怨恨。”

孟尝君听了，就削去一份记有五百个他所怨恨的人的名单，表示不再报复了。

## 百人搬瓢

应侯（范雎）对秦昭王说：“大王听过恒思这地方有丛神（乡野林间草丛众多之处立把为神）吗？恒思有个不良少年，要跟丛赌博说：‘如我胜丛，丛就得把神借我三天；如果我输了，就任凭处置。’于是左手替丛赌，右手替自己赌。结果赢了丛，于是把神借走了。过了三天，丛去找神，却要回来了，过了五天，丛就干枯了，过了七天，丛就死了。现在，国家好比是丛，权势好比是神，都是大王所有的，如果借给他人，国家不是危险了吗？叫一百个人搬动一个葫芦瓢，不如叫一个人拿着走得快；再说要一百个人抬着瓢，瓢一定会破裂。如今我听说太后、穰侯专权，又有高陵君、华阳君，泾阳君等人相助，如果他们没看上国家这个大瓢（将国家比做瓢）就好，要是看上了，那国家不就像大瓢一样四分五裂了吗？”

昭王听了，很害怕，并称赞说：“说得好。”于是废掉太后，将穰侯等人放逐到关外。

## 政治天才

甘罗，是甘茂的孙子。秦国宰相文信侯吕不韦想派张唐去帮助燕国，希望与燕国合攻赵国，以扩充黄河流域一带的领土。张唐对吕不韦说：“我曾经帮秦昭王攻打赵国，赵国非常痛恨我，曾悬赏说：‘抓到张唐的人赏百里的土地。’如果要我去燕国，一定得经过赵国，我去不了。”吕不韦很生气，但并未勉强张唐。

甘罗问说：“君侯为什么这么生气呢？”

吕不韦说：“我亲自请张唐去帮燕国，他却不肯去。”

甘罗说：“我可以要他去。”

吕不韦叱责说：“滚吧！我亲自去请都不肯了，你有什么办法要他去。”

甘罗说：“项七岁就当孔子的老师，而我现在已经十二岁了，君侯可以试试让我去劝他呀！何必发这么大的脾气呢？”

甘罗去了对张唐说：“你的功劳比起武安君（白起），谁大？”

张唐说：“武安君曾经挫辱南方强大的楚国，威镇北方的赵国、燕国、屡战屡胜，攻破的城池不计其数，功劳当然比我大。”

甘罗说：“那依你看，应侯在秦国施政，比起文信侯，哪一位比较专权？”

张唐说：“应侯比不上。”

甘罗说：“先生明明知道应侯不如文信侯专权，应该也知道当初应侯想攻打赵国时，武安君作梗，结果一离开咸阳七里路，就死在杜邮的事吧！现在文信侯亲自请你去燕国，你却不肯去，我看你将不得好死。”

张唐说：“听你的，我这就去。”张唐出发几天之后，甘罗对吕不韦说：“借我五辆车，让我先到赵国为张唐说明。”吕不韦于是晋见秦始皇，然后派甘罗到赵国。赵襄王到郊外亲自迎接甘罗。

甘罗说：“大王知不知道燕国太子丹被送到秦国当人质？知不知道张唐到燕国去的目的？”

赵王说：“我知道了。”甘罗说：“燕国太子丹到秦国当人质，表明燕国不敢欺骗秦国；张唐到燕国，表明秦国不敢欺骗燕国。秦、燕一旦合作。是想攻打赵国，以扩充黄河流域的领土。大王不如先给我五座城，用来扩充秦国在黄河流域的领土，然后秦国送回燕国太子，再与赵国合作，攻打燕国。”

赵王立刻割让五座城给秦国，秦国也送燕国太子回燕国。赵国于是攻击燕国，占据了上谷一带三十座城，让秦国分得其中十分之一的领土。甘罗回报秦国，秦始皇就封他为上卿，又将当年甘茂所有的田地、房舍赏给甘罗。

## 两个燕国

赵王，名武臣（陈人，即武信君），有一次由小路出边境，被燕国将领俘虏，随即将他囚禁，并要求赵国割让一半领土以赎回赵王。赵国屡派使者到燕国，但都被杀。赵国大将张耳、陈余都很担心。有一个赵国的仆役来到燕军营地，对燕国将领说：“先生知道张耳、陈余是怎样的人吗？”燕将说：“贤人。”

仆役说：“先生知道他们在想什么吗？”燕将说：“想要回赵王。”

仆役笑着说：“先生不知道他们的打算啊！这两人辅佐赵王，各拥有赵国数十座城，早想自立为王，只是时机不允许罢了。如今先生囚禁赵王，表面上他们想要回赵王，实际上却希望燕国杀掉赵王，然后瓜分赵国，自立为王。一个赵国都很容易对付燕国了，何况有两个贤人当赵王，一左一右，借口燕国杀了赵王，出兵攻打燕国，这不是更容易吗？”燕将认为有道理，于是释放了赵王。

## 少年辩才

汉朝人陈元方，十一岁时，伺候袁公。袁公问他：“令尊在太丘施政时，不论远近，都受赞扬，他是怎么做的呢？”

元方说：“先父在太丘时，用道德来安抚强者，用仁义来照顾弱者，民众安居，久而久之，就更尊敬先父了。”

袁公说：“我当年当邺令时，做法也是如此。到底是令尊学我呢？还是我学令尊呢？”

元方说：“周公、孔子，不同时代，却同受赞扬，举止动作，不论在何处，都是一致的；而周公不是学孔子，孔子也不是学周公。”

## 先找鸚父

有一次，一群白头鸟聚集在三国时东吴的宫殿。

孙权问臣子说：“这是什么鸟？”诸葛元逊（名恪）回答说：

“这是白头翁。”

当时张辅自认为是在座资格最老的人，怀疑诸葛元逊在开玩笑，于是说：“诸葛恪在欺骗陛下，我没听说有白头翁这种鸟名。如果有白头翁就有白头母，陛下不妨要他去找白头母。”

诸葛元逊说：“有一种鸟叫鸚母，却不见有鸚父，陛下也不妨要张辅去找鸚父。”张辅听了，哑口无言。



## 天子威严

晋朝时，钟毓、钟会兄弟，少年即有美名。他俩十三岁时，魏文帝（曹丕）听说此事，对他们父亲钟繇说：“带你的两个儿子来见我吧！”于是下令召见。召见时，钟毓脸出汗，文帝问他：“脸上为什么出汗呢？”

钟毓说：“天子威严，心中紧张，所以汗如水出。”

文帝又问钟会：“你为什么没有流汗呢？”

钟会说：“天子威严，心中紧张，汗流不出来。”

## 天下安定

晋武帝刚登基时，卜筮，想问晋朝能传多少代。卜筮的结果是：“一”。武帝很不高兴，臣子们也大惊失色，没人讲得出话来。

侍中裴楷就说了：“我听古人这么说：‘天得一就清，地得一就宁，诸侯、帝王得到一，天下就安定。’”武帝很高兴，臣子们叹为观止。

## 亡国之悲

晋朝王浑带兵灭了东吴，当天在建业宫祭天地，以酒洒地，后来喝醉了，问吴国人说：“各位在亡国之后，会不悲伤吗？”

当时周子隐回答说：“汉朝末年天下分裂，三国鼎立，魏国先灭亡，吴国后灭亡，亡国的悲恸，恐怕不只吴国人才有吧！”

王浑听了露出惭愧的脸色（王浑以前是魏人）。

## 美不知名

晋朝时郭洗马来到洛阳，听歌妓唱歌后，很高兴地说：“很好听。”石季伦就问他是什麼曲子。

郭洗马回答说：“不知道。”

石季伦笑看说：“您不知道曲子，怎麼能说好呢？”

郭洗马回答说：“这就好比见到西施，何必知道姓名，才能说她美呢？”

## 圣贤产地

晋朝蔡洪到洛阳就任，当地人问道：“先生刚来洛阳府施政，达官显要们受命，希望能在各地网罗人才，不论是否偏僻。先生是吴、楚一带的南方人，刚刚亡国，请问这种地方有人才可以响应这次的施政措施吗？”

蔡洪回答说：“夜光宝珠不一定出产在孟津河，手掌大的璧玉也不一定出产在昆仑山，大禹生在东夷，文王生在西羌，所以圣贤出生的地方，不见得是固定的。以前武王推翻商朝时，曾经将顽民迁到洛阳一带，各位先生难保不是商朝顽民的后裔啊！”

## 不捕不放

北朝使者李谐来到南朝，梁武帝陪他到处游历，有一次来到放生动物的地方。

梁武帝问他说：“你们国家是否也放生呢？”

李谐回答说：“我们不捕捉，所以也不放生。”

梁武帝听了，十分惭愧。

## 李膺妙答

梁朝李膺颇有才华，且口才很好。

梁武帝问他说：“现在的李膺比起汉朝的李膺，谁比较好？”

李膺说：“我认为现在的比较好。汉朝的李膺，在昏庸的桓帝、灵帝时当官；而现在的李膺是在服侍像唐尧、虞舜一般的国君。”

梁武帝听后很高兴，众人也从心里佩服。

## 帝王之命

南齐时魏宁因为擅长算命，被请去当宫廷的上宾。有一次国君将自己的生辰年月日，假装是别人的生辰八字，拿去问魏宁。

魏宁说：“此人大富大贵，但今年必死。”

国君听了，大吃一惊说：“这是我的八字。”

魏宁才转口慢慢地说：“如果是帝王的生辰八字，自然与臣子不同。”



## 孔子功过

唐朝时张后裔，本来住在并州，唐太宗曾经向他学过《春秋》。后来太宗召见，请他吃饭，谈到以往求学的事，很悠闲地问道：“你看现在我这个当学生的怎样？”

张后裔回答说：“古时候孔子带了三千个学生，没有一个当上子、男的爵位。而我辅佐一个人，就当上万乘之主，我想我的功劳，比至圣先师孔子还高呢？”太宗听了，很高兴。

## 无道昏君

唐朝高崔嵬，是宫中的乐官，有一次唐太宗叫人把他的头按在水里，过了一阵子，才让他探出头来。

太宗问他说：“在水里看到什么了？”

高崔嵬回答说：“看到三闾大夫屈原对我说：‘我是遇到无道昏君楚怀王，才跳汨罗江自杀，而你遇到的是圣明君主，怎么也来了？’”太宗听了大笑。

## 佛不拜佛

宋太祖刚到相国寺时，来到佛像前烧香，问要不要拜佛？庙里负责招待的僧人说：“不必拜。”太祖问为什么。这僧人说：“现在的佛不必拜过去的佛。”

这位负责招待的僧人读过不少书，口才很好，讲起话虽然像是民间杂剧演员，但恰能迎合皇帝的心意，所以太祖也就含笑点头。

后来皇帝入庙不必拜佛也就成为固定的制度，一般的议论也认为相当得体。

## 何书可读

宋朝王安石刚当宰相时，表现得十分骄傲，在朝廷上目中无人。有一天，实施新法，生气地看着其他官员说：“这些人都不读书。”

这时，只有副宰相赵请简反驳说：“先生失言了，像上古时代的皋、夔、稷、契这些贤人，又有什么书可以读？”王安石听了，哑口无言。

## 第十一部 谋国忠臣

[按语]凡是掌握国家重大决策，能够决定国事成败的人，必须尽心竭虑，尽其所能，一心一意地为人们谋求最大的利益，才可称之为忠于谋国，若像秦桧一般，畏忌忠臣，陷害贤良，则真是历史的罪人了。

## 灌醉重耳

晋公子重耳（即后来的晋文公）逃亡到齐国，齐桓公十分礼遇他，将同宗之女许配给他，并给他二十辆马车，公子重耳生活颇感安定，一住将近五年，没有离开的意思。

赵衰、舅犯在桑树下谋划离开之计策，恰巧被采桑养蚕的妾妇听见，妾妇就去告知姜氏（重耳之妻），姜氏却杀了她，告诉公子重耳说：“公子志在四方，知道这秘密的人已经被我杀了。”

公子说：“没有这么回事。”

姜氏说：“走吧！苟且偷安会坏了名声。”公子却不同意。姜氏只好与舅犯等人商议，将公子灌醉，用车载着离去。

走远之后，公子醒来，非常生气，拿起戈，追着舅犯说：“如果事办不成（回晋国登基），我会吃舅犯的肉。”

舅犯边跑边说：“如果事办不成，我恐怕死无葬身之地；如果办成了，拥有晋国，好处不尽。我的肉又腥又臊，哪用得着呢？”后来舅犯果然协助重耳取得霸业。

## 保孤存赵

晋屠岸贾攻赵氏于下宫，杀了赵朔、赵同、赵括，灭了赵氏家族。赵朔之妻是成公之姊，有遗腹子，逃入成公宫中藏匿。没多久，分娩生下一男婴。屠岸贾听说之后，在宫中搜索。

赵夫人将儿子放在布劓中，祈祷着：“你如果哭出声，赵嗣就完了；如果你不出声，赵嗣就保全了。”等到被搜索的时候，婴儿竟然未发出声音。

脱逃之后，原赵朔的门下客公孙杵臼问程婴说：“保存赵家孤儿与牺牲性命相比，哪一项较难？”程婴说：“牺牲性命较容易，保存孤儿较难。”

公孙杵臼说：“那难的给你办，容易的由我来。”

于是就找来别人家的婴儿，包上花色的襁褓，躲入山中。

后来程婴向将领们说：“谁能给我千斤黄金，我就告诉他赵氏孤儿在哪里。”将领们很高兴的答应了，并带领部队随着程婴攻打公孙杵臼。

公孙杵臼假称说：“小人啊！程婴。以前不能为下宫之难牺牲，却又与我共谋藏匿赵氏孤儿。如今纵使不能抚养他，难道忍心出卖他吗？于是抱着婴儿，叫喊着说：“天啊！天啊！赵氏孤儿何罪，请让他活下去，就只杀我公孙杵臼吧！”将领们不同意，就杀了杵臼与孤儿，却不知真正的孤儿还活着。

程婴带着孤儿，一起藏匿在山中，一住就是十五年。后来晋景公生病，经过卜筮，认为是在事变之后不顺者作祟。景公就问韩厥，韩厥知道赵氏孤儿仍在，就说：“事变之后，只有赵氏宗族被灭，国人哀痛，所以征兆显现在龟策上，请国君想想办法。”

景公于是召见赵武（赵氏孤儿）、程婴，要他们拜请将领们，将领们于是回过头来攻击屠岸贾，并灭了他的家族，景公也让赵武恢复原有的田邑。等到赵武二十岁，成人了，程婴就告诉赵武：“以前下宫之难，我并非不能牺牲，只是为保全赵氏之后而苟活，如今你已复位，我将到九泉之下回报赵宣孟及公孙杵臼。”

赵武边哭边拜，恳求说：“我愿受苦至死以报答您，您竟忍心离我而去？”

程婴说：“不行，他们认为我可以完成大事，因此先我而死，如今我不回报，他们会认为事没办好。”于是就自杀了。

赵武服丧三年，为他设祭邑，每年春、秋祭祀，代代不绝。

### 三策并用

楚襄王当太子时，曾在齐国当人质。楚怀王去世时，太子向齐王辞行，想回楚国，齐王刁难他说：“将楚国东部五百里的土地割让给我，才放你回去。”太子答应了，才得以回到楚国登基为王。不久，齐国的使者来到楚国，要求接收土地。

楚王告诉上柱国（战国楚制，杀敌斩将者封为上柱国）子良说：“寡人一时失误，答应割让东部五百里的土地给齐国，现在齐国的使者来要求接收，如何是好呢？”

子良回答说：“大王不能不给，大王一言九鼎，既答应了拥有万辆兵车的齐国，却又不割让，这是失信，不可行。不过另一方面，我们可以联合诸侯出兵攻齐，这样一来，我们可以同时顾及信用及威名。”子良告退之后，昭常晋见，楚王又告诉他这件事。

昭常说：“不可以割让，楚国号称是万乘之国，是因土地广大，如今削去五百里，就有名无实了。不行！希望大王能坚守。”昭常告退之后，景鲤晋见，楚王又告诉他实情。

景鲤说：“不可以割让，但楚国无法单独防御，臣子请求向秦国讨救兵。”景鲤告退之后，慎子晋见，楚王将三个大夫的计策告诉他。

慎子回答说：“大王可以同时用三个人的计策。”

楚王很不高兴地说：“你是什么意思？”

慎子说：“请让我证实我的说法有效，大王也将认为确实是如此，大王可以先派子良到齐国献五百里的土地，第二天则封昭常为大司马，派他去防守东部的土地。再次日，遣景鲤领五十辆车，到秦国寻求援助。”楚王于是依计而行。

齐王告诉子良说：“楚国一面派大夫来献地，一面又叫昭常防御，是怎么回事？”

子良说：“我是身受楚国国君授命的，昭常则是假造命令，大王可以出兵攻他。”

于是齐王大举兴兵攻击楚国东部的土地，讨伐昭常。但尚未进入楚境，强大的秦国却已率领五十万大军逼近齐国右边的边境，而且表示：“齐国先是刁难楚国太子，不让他回国，这是不仁；然后又想抢夺楚国东部五百里的土地，这是不义。如果退兵就算了，否则秦国不惜一战。”

齐王心生恐惧，就请子良回楚国。楚国遣使入秦，解除齐国的兵患，既未用一兵一卒，又保全了东部土地的完整。



## 社鼠为患

齐桓公问管仲说：“国内有何忧患？”

管仲回答说：“土神庙的老鼠为患。”

桓公说：“什么意思？”

管仲回答说：“土神庙是用木头建造再涂上泥的，老鼠就寄生在里面。如果用火熏，怕烧了木头；如果用水灌，又怕弄坏涂上的泥。因此老鼠无法翦除，实在是因土神庙的缘故。国内也有土神庙鼠，国君左右亲信就是。在朝廷内，对国君蒙蔽善恶；在朝廷外，对百姓卖弄权势，不杀嘛！，就作乱；杀嘛！却顾忌他们是国君所信所爱的人，这就是国内的土神庙鼠。”

“我再打个比方吧！有人卖酒，器皿十分洁净，但酒却放到发酸了也卖不出去。向当地人打听原因，当地人说：‘店主人的狗很凶猛，有人带着容器进来，要买酒，狗就迎面咬人，这就是酒卖不出去的原因。’国内也有恶犬，就是当权者。一些有道之人，想对国君提些意见，当权者却迎面伤害他，这就是国内的恶犬。国君左右亲信既如土神庙鼠，当权者又像恶犬，有道之人自然不能受到重用，这是国内的忧患。”

桓公说：“说得好！”

## 国君露宿

齐国久旱不雨，齐景公召集群臣，问道：“天下干旱很久了，百姓面有饥色，我派人卜筮，发现是高山作祟，寡人希望稍为收些税来祭祀灵山，可不可以呢？”群臣无法回答。

晏子却回答说：“不可以！灵山是以石块为身体，以草木为毛发，如果长久大旱不雨，毛发将会焦枯，身体将感燥热，他怎会不希望下雨？祭祀灵山没有用的。”

景公又说：“不然我祭祀水神河伯，可以吗？”

晏子说：“不行，河伯以水为国家，以鱼鳖为人民，长久不下雨，水源将减少，百川将枯竭，国家将灭亡，它怎会不希望下雨呢？”景公说：“那怎么办呢？”

晏子说道：“国君如果能够离开宫殿，露宿野外，与灵山、河伯共忧患，就有希望下雨！”

于是景公来到野外，露宿三天，天果然下起大雨，老百姓都能够栽种庄稼了。

景公说：“妙啊！晏子的话岂可不用呢？真是位有德之人啊！”

## 拔树容易

田需极受魏王重视。惠子告诉他说：“你一定要善待左右之人，我打个比方，杨木，横着种也活，倒着种也活，折断了再种也活。但假使要十个人种树，一个人拔树，那还是不会有活的杨木。以十个人之多，种容易活的树，却抵不过一个人拔树，为什么呢？因为毕竟种树难而拔树容易啊！现在你虽然擅长于在大王面前树立形象，但是希望拔除你的人却很多，你自然会有危险喽！”

## 背道而驰

魏王想攻击邯郸，季梁一听到消息，在外出途中，急忙赶回，风尘仆仆的晋见魏王说：“今天我来的时候，看到有人坐在向北行的马车上，告诉我说：‘我想到楚国去。’我说：‘先生要到楚国，应向南方走，为什么却要向北行呢？’他说：‘我的马好。’我说：‘马虽然好，但这不是到楚国的路啊！’他说，‘我的钱多。’我说：‘钱虽然多，但这条路不能到楚国。’他又说：‘我的车夫技术很好。’但我知道这些条件愈好，离楚国将越远。现在大王想称王称霸，想在天下之中取得威信，却凭恃着国大兵精而去攻打邯郸，希望开疆拓土，提高威望。大王愈是如此做。离称霸天下的目的就愈远，就像要到楚国却往北走一样。”

## 不听人劝

魏国庞涓攻击韩国，齐王下令孙臧带兵援救韩国，孙臧经由渤海，直攻魏国首都大梁。庞涓一知道消息，教魏国太子申带兵先回大梁对抗齐国的部队。在经过外黄城的时候，当地父老拥向马前说：“我们有百胜的计策，想献给太子。”

太子说：“我想听听。”

父老说：“殿下贵为东宫太子，享有整个魏国；已是富贵之极。而竟然想在刀剑之下计功劳，如果胜了，并不会提升富贵；败了，那么殿下永远不能享有魏国了，何必冒险呢？希望太子仔细考虑。”太子却不听从，最后还是被孙臧俘虏了。

## 亲善之举

楚襄王生病。黄歇（春申君）当时在秦国服侍太子（当人质），听到这消息，就向应侯范雎说：“楚王生病，恐怕会去世。秦国如果让楚太子回去，可以表示对盟国亲善，而且等于储备着万辆兵车的支援；如果不放人，太子将来只能留在秦国咸阳做个平民罢了。一旦楚国改立国君，必定不会服侍秦国。”

范雎就把这事向秦王报告，秦王说：“先派太子傅（黄歇）到楚国探望，回来再说吧！”

黄歇与太子商量说：“楚王如果归天，阳文君的儿子一定被册立为王，你就不能登基了。”黄歇于是教太子化装为楚国的使者，驾车出关，而自己守着馆舍，假托生病，谢绝访客。估计太子已走远了，才向秦王说明，请求赐死。秦王很生气，想依他的话杀了他。

范雎说：“黄歇冒着生命的危险，为太子牺牲，如果太子登基为楚王，必定重用黄歇，不如放了黄歇，表示对楚国亲善。”

秦王听从了。黄歇回到楚国，过了三个月，楚王去世，太子即位，任命黄歇为宰相。

## 借箸代筹

酈食其劝刘邦册立六国诸侯的后代为王，用来阻挠楚霸王项羽建立强权，于是汉王刘邦急忙下令刻印。恰巧张良晋见，汉王正在用餐，就把这计划详细地告诉张良。

张良说：“大王请借我筷子，为你筹划一下。目前天下的游士，远离自己的亲戚，抛弃自己的故土，而追随大王，都是希望大王成就帝王之业后，能分封一点土地以传给后代子孙。现在如果再册立六国诸侯的后代，那各国的游士就又各自回头拥护他们自己的主人了，到时有谁帮您争天下呢？如果您采用酈食其的谋略，大事就完了。”

汉王听了，吃不下饭，吐出口里咬食的东西，骂着说：“不成材的儒生（酈食其）！几乎破坏了我的大事。”急忙下令销毁印鉴。

## 商山四皓

汉高祖刘邦想改立戚夫人的儿子赵王如意当太子，吕后就派吕泽强求张良想办法。

张良说：“这件事光凭口舌争取是没用的。商山有四位贤人，皇上一直网罗不到，太子务必要请到他们，如果能让皇上看到，大有帮助。”

吕泽于是派人拿了太子的信函，带着厚礼，恭敬客气地迎接商山四皓来到宫廷。接着设宴置酒招待，太子陪侍。这四位贤人，年纪都已八十好几，胡须眉毛是银白色的，仪态雍容尊贵。高祖很惊讶地请问姓名，这四位各自做了介绍。

高祖吃惊地说：“我招聘各位，各位都逃避我，现在却怎么跟我儿子在一起呢？”

四皓回答说：“陛下看轻士人，又喜欢谩骂，我们不愿受辱，所以我们心怀恐惧而逃亡。如今听说太子仁慈孝顺，待人恭敬，又重视士人，天下人都盼望能为太子奉献，所以我们就来了。”

高祖说：“请各位多调教太子吧！”

高祖召见戚夫人，指着商山四皓给夫人看，并且说道：“我想撤换太子，这四位贤人却辅佐他，看来羽翼已成，难以动摇了。”最后还是没有撤换太子，这是张良的功劳。



## 寻找败因

汉朝时吴王刘濞造反，吴国一位年轻的桓将军建议吴王说：“吴国多步兵，在地形险恶的地方作战比较有利，而汉朝王室较多战车和骑兵。在地势平坦的地方作战比较有利。希望大王一路上经过城镇的时候，如攻不下，就直接放弃，赶紧往西占据雒阳储备物资的武库，用敖仓的粮食作军粮，隔着山。占据险要的地势，来号令诸侯；如此虽没有入关，天下大局却定下了。大王如果慢慢行军，滞留部队，攻打城镇，一旦汉军战车、骑兵到来，长驱直入梁、楚的郊野，大事就不妙了。”

吴王又征询其他老将领的意见，老将领都说：“这位将军年纪轻，对敌时能挫杀敌人的锐气，却怎么会有什么大谋略呢？”

吴王因此不用桓将军的计策，最后失败了。

## 先见之明

后汉时李郃当汉中的户曹吏，当时朝中大臣窦宪纳娶妻妾，各地的显要都送贺仪。李郃规劝汉中太守，认为窦宪的处境随时可能发生危险，不能和他来往。但太守不听规劝。于是李郃就请求回任所，太守答应他回任所观察情况的变化。李郃来到扶风时，窦宪被封为冠军侯，但就任时，被迫自杀，窦宪的党羽也就被杀，与他有交往的人都被免除官职，只有李郃不受牵连。

## 废除连保

曹操任命高柔为理曹掾。依照旧有法令，军中士兵逃亡，妻、子要受连坐处分，然而士兵还是不断逃亡。曹操于是想再加刑罚，让逃亡者的父母兄弟也受连坐处分。

高柔报告说：“士兵逃亡，实在可恨，然而我听说当中常有人后悔，所以我认为应当饶赦逃亡者的妻、子，希望借此能诱导他们回到军中。我很担心现在军中的人，一看有人逃亡，怕会连累自己，于是也跟着逃亡，这样一来，即使判了死刑也杀不到人。这种重刑，没有办法阻止逃亡，甚至会促使士兵逃亡。”

曹操说：“说得好！”就下令废除逃亡者的死刑。

## 孙策放饵

庐江太守刘勋在长江、淮河一带拥有强兵。孙策很厌恶他，于是派人带着厚礼及一封信游说他说：“上缭的宗民，常欺侮我们东吴小国，我痛恨已久，想攻打他，路途又不便，希望你们大国能讨伐他，上缭相当的富庶，攻下以后可以增强国力，请出兵吧！”刘勋听信孙策的话，府内府外的人都来祝贺，只有刘晔不以为然。

刘勋问他缘故，刘晔回答说：“上缭虽然是小地方，但城池坚固，我们攻起来难，他守起来却容易，如果十天攻不下，那我们将兵力疲惫，而国内更是空虚，孙策如果乘虚而入。那将军必然进则受制于敌人，退却无路了。”

但刘勋不听他的话，带兵攻打上缭，孙策果然袭击他的后方，刘勋受困，只好投奔曹操。

## 一言安储

魏国贾诩服侍曹操时，曹操的儿子曹丕当五官中郎将，另一个儿子曹植身为临淄侯，才名正盛；他们各有拥护的人。曹丕派人请教贾诩巩固自己势力的计策。

贾诩说：“希望将军能恢宏度量，尊崇德行，坚守为人子的道德。”

曹操也曾经摒退左右亲信，请教贾诩应当立什么人为太子。贾诩沉默不语。

曹操就说：“先生为何不回答呢？”

贾诩说：“属下正想到一些事。”

曹操说：“想什么？”

贾诩说：“想到袁本初（袁绍）及刘景升（刘表）他们与你的关系。”曹操于是会意而笑，太子人选也就确定了。

## 黑白不分

高允，字伯恭，在北魏太武帝朝廷当官，受封为汶阳子，兼任著作郎。辽东公翟黑子，颇受太武帝宠信，奉命出使并州，收了一千疋布的厚礼。这件事被发觉后，公翟黑子问高允：“如国君问起这件事，是承认好呢？还是隐瞒好？”

高允说：“您府内受宠的内臣要是犯过失，如果坦白承认，几乎都会获得原谅，希望您也不要欺瞒。”

但中书侍郎崔鉴，公孙质等人却都认为应该隐瞒。公翟黑子就认定崔鉴、公孙质等人亲近自己，于是生气地与高允绝交。最后并未坦白承认，竟因此获罪被杀。

## 杜绝流言

唐朝张说，字道济，受命为中书门下平章事（宰相），兼修国史。

景云二年，皇帝告诉左右臣子说：“算命的人说五天之内会有急兵攻入宫廷，要我防备。”

左右臣子都无法应对，只有张说进言：“这是谗人想动东宫太子的脑筋。陛下如果下令太子监理国政，那么太子名份一确定，奸人自然吓破胆子，流言之祸也就杜绝了。”

皇帝有所领悟，于是照张说的话颁布诏书。

## 免战招降

唐朝王国良怕被辛京杲陷害，就占据县城造反。朝廷下令各道（行政区）出兵合力讨伐，但连着几年却无法攻下。庚申年七月，曾王皋当湖南观察使，上书说：“驱策疲民去讨伐反贼，不是办法。”

于是派人送信给王国良说：“将军恐怕不敢叛乱，只是想保住性命罢了。我与将军一样，都被辛京杲陷害。而我已承蒙朝廷洗刷冤情，怎么会再出兵讨伐将军呢？但是，将军如果遇到我不快投降的话，恐怕后悔都会来不及了。”

国良看了信，又高兴又害怕，虽然先派人求降，心里却还是犹豫不决。

曾王皋于是伪装做使者，带着一个侍从，骑马奔跑五百里，来到王国良的军营，敲着门大叫说：“我是曾王皋，来接受投降的。”王国良整个营区一片恐慌，王国良也出来迎接、跪拜请罪。

曾王皋握着他的手，相约结盟为兄弟，将攻守用的装备、武器都焚毁，然后遣散所有部下，要他们回去种田。朝廷也颁下诏书，赦免王国良的罪，并赐名维新。



## 忠言逆耳

五代时晋王（李存勖）因将领们及各地藩镇劝进，不得已，就下令给官吏去买玉，要刻登基用的玉玺，当时有人找到了传国之宝，而且也奉献给朝廷。

张丞业一听到这件事，急忙赶到魏州，劝谏晋王说：“大王世世代代忠于唐朝宗室，如今河北刚平定，但朱氏还在，而大王就急着登上王位，实在不合原来南征北讨的本意、大王何不先消灭朱氏，为唐朝宗室的几位先帝报仇，然后寻找唐朝宗室的后代，辅佐他登基。再南征吴国，西取巴蜀，平定天下。这时。即使唐高祖、太宗复生，又有谁敢占大王上头的地位？登基的事，大王谦让得愈久，地位就会越巩固。老奴没别的用意，只是因为受了先王的大恩，所以希望为大王建立可以流传万代的根基罢了。”

晋王不听从，张丞业只有大哭而回。

## 雨中奏乐

赵普与宋太祖大开宴席，突然下起大雨，太祖心中很不高兴，然而雨又下个不停，左右陪侍的臣子都很担心。

赵普就说道：“宫外百姓都盼望能下雨，这场及时雨实在难得，陛下不妨让乐官在雨中奏乐，以示庆祝。”

太祖听了很高兴，宴席才得以圆满结束。

## 留母降子

宋朝时西夏李继迁扰乱西部边陲，当地保安军奏报说逮捕到李母，宋太宗当时想将她杀了以惩戒李继迁。

吕端听了说：“如果这么办，恐怕不好，”

就入宫奏报说：“以前项羽抓到刘邦的父亲，想将他烹煮，刘邦说：‘煮后请分我一杯羹汤吧！’创大事业的人，并不会顾及自己的亲人，何况像李继迁这种叛逆？陛下现在杀了李母。是不是马上就可以抓到李继迁呢？如果抓不到，杀了李母，只会结下更深的仇恨，更坚定李继迁叛逆的意图罢了。”

太宗说：“那如何是好呢？”

吕端说：“依臣的浅见，应当将她拘留在延州，好好对待她，以便招降李继迁。即使他不会立刻投降，终究可以牵绊他的心，因为他母亲的生死还是掌握在我们的手里。”

太宗拍着大腿称赞说：“没有你的话，几乎误了大事。”

后来，李母在延州过世，在李继迁死后，他的儿子竟然投降了朝廷，这都是吕端的功劳。

## 婆媳和睦

明朝陈邦佐，因为妻子与母亲不和，考虑休妻。找唐一庵商量。

唐一庵说：“大孝是爱妻子也爱母亲，人都有喜怒无常的时候，怎可因为妻子一时失去母亲的欢心，便认为是妻子的大错。要是将来母亲后悔了，你怎么办？这时候，只能委曲求全，好好调解，将来才不至于后悔。”

不久婆媳果然相处融洽。陈邦佐后来很早过世，他的妻子虽然贫闲，却织布缝衣，侍奉婆婆，坚守贞节。

## 第十二部 外交雄才

[按语] 选派出使的大臣，如果能完成任务，不但可以提高本国声威，更可以杜绝邻国非份之念，所以关系非常重大。假使用人不当，则难免丧权辱国。纵观历史上成功的使节，往往能随机应变，扭转局势，创造不朽的功业，而令捍卫疆域的将帅自叹不如；更教后代子孙，想见当时风范，莫不肃然起敬。

## 南橘北枳

齐国派晏婴出使楚国，到了楚国求见楚王。楚王事先派人绑着一个人来到宫廷，报告说：“这个齐国人涉嫌偷盗。”

楚王这时对晏婴说：“齐国人擅长偷盗吗？”

晏婴不甘示弱地说：“我听说出产在江南的橘，一到了江北就变成枳了；为什么如此呢？是因为环境的关系啊！现在这个人在齐国不偷不盗，来到楚国却偷盗，岂非环境的关系？”

楚王笑着说：“我想损你，没想到却损了自己。”

## 假称天子

晏婴出使吴国。

吴王对外交官员说：“我听说晏婴是北方的辩士，熟悉礼节。你让接待人员接待他的时候，称我为天子。”

第二天，晏子有事求见吴王。外交官员说：“天子召兄。”

晏婴感慨再三，说道：“我受敝国国君之命出使吴国，不才实在感到迷惑，竟然来到天子的朝廷，请问吴王在哪里？”

外交官员传报了这番话，吴王才说：“对晏婴说夫差请他进来。”

晏婴于是以诸侯之礼晋见。

## 针锋相对

晏婴出使楚国，晏子长得矮小，楚国人作弄他，故意在大门旁开了小门请晏婴进去。

晏婴不进去，说道：“出使狗国的人从狗门进去，现在出使楚国，不当从这个门进去。”

接待人员只好让他从大门进去见楚王。

楚王见到晏婴说“齐国没有人才吗？”

晏婴回答说：“齐国光是临淄城就有三百间（一间 25 家），大家举起袖子就连成帷幕，一挥汗像下雨一般；人挤人，肩并肩，脚跟接着脚跟，怎会没有人才？”

楚王说：“既然如此，怎么会派你这种人来呢？”

晏婴说：“齐国派遣使者，是依才德做标准的，派贤者出使有贤能君主的国家，派不肖的人出使有不肖国君的国家；因为我最不肖，所以应该出使楚国。”



## 贤臣已逝

楚庄王想讨伐晋国，先派豚尹去探查。

豚尹回来报告说：“不能出兵讨伐，晋国在上位者有忧患意识，在下位者生活和乐，而且有位贤臣名叫沈驹，还活着。”

第二年，又派豚尹去观测，豚尹回来报告说：“可以出兵讨伐了。当初的贤臣沈驹已经死了，国君身边都是一些喜欢奉承、阿谀的人；国君好玩乐而不守节度，百姓生活危苦而且埋怨统治者，上下离心。如果出兵讨伐，百姓一定会造反。”

庄王依从豚尹的话去做，果然像他说的一般。

## 士人生气

秦王派人告诉安陵君说：“我想用五百里地交换安陵，安陵君不肯，是为什么呢？再说秦已灭了韩、魏、齐，而安陵不过只有五十里地，能保全下来，是因安陵君是长辈，所以我不愿强迫。现在我用十倍的土地来扩充安陵君的领土，安陵君却违背我的意思，难道不是瞧不起我吗？”

唐雎回答说：“不是这样的。安陵君的土地是先王留下来的，即使有千里的土地，也不敢交换，何况只有五百里呢？”

秦王生气地对唐雎说：“你听过天子发怒的后果吗？”

唐雎说：“没听过。”

秦王说：“天子发怒时，伏尸万人，血流千里。”

唐雎说：“大王看过平民生气的样子吗？”

秦王说：“平民生气，不过脱帽赤脚，用头撞地罢了！”

唐雎说：“这是庸人生气，不是士人生气。像专诸刺杀王僚时，彗星同时袭击月亮；摄政刺杀韩相侠累时，白虹同时贯穿太阳；要离刺杀庆忌时，苍鹰同时在宫殿上展开攻击。这三位都是平民中的士人，现在含怒未发，祸福之兆将由天而降，加上我，就有四个刺客了。若果士人生气，虽然只有伏尸二人（王与刺客），血流五步，但天下人却得为大王服丧。”说着，一边挺剑站立。

这时秦王恐惧，连忙道歉说：“先生请坐，何必如此呢？我懂了，韩、魏灭亡这后，安陵不过才五十里，尚能保全，全凭先生的辅佐了。”

## 勿忘祖先

齐国发兵攻打鲁国，鲁公很担心，派柳下惠去见齐侯（孝公）。

齐侯说：“鲁国国君害怕吗？”

柳下惠说：“不怕？”

齐侯生气地说：“为什么？”

柳下惠说：“我的国君之所以不怕，是因齐鲁二国国君的祖先，当初在走出周天子宫殿南门时，杀羊后彼此约定，往后子孙如果敢彼此攻击，下场会像被宰的羊一般。我们国君就因这个约定，所以不怕，否则百姓受难的事，国君哪有不放在心上的呢？”

齐侯听了就带兵回国了。

## 四贤当国

晋国赵简子（赵鞅）想攻打卫国，就先派史黯去探察，本来约定为期一个月，结果史黯六个月后才回来。

赵简子说：“为什么去这么久呢？”

史黯说：“想求利却受害，往往因为观察得不仔细。卫国有蘧伯玉当宰相，史辅佐，孔子作宾客，子贡在国君面前当差，国君左右有很多贤人，怎么可以袭击呢？”

简子听了，只好按兵不动。

## 内忧攻强

齐简公时，田常想在齐国造反，又怕高、国、鲍、晏等大臣作梗，所以想改调部队去攻打鲁国。

孔子听到消息，告诉门下学生说：“鲁国是我们祖坟所在地，是父母之国，如今十分危急，各位何不出去想想办法呢？”

子路随即请求外出，孔子不答应。子张、子由也请求外出，孔子也不答应。子贡请求外出，孔子答应了。

子贡于是来到齐国，游说田常说：“你要攻打鲁国，错啦！鲁国是难打的国家，它的城墙又薄又低，土地又窄又低，国君愚笨而不仁，大臣虚伪而无用，百姓又厌恶作战，所以不能攻打。你不如去攻打吴国，吴国的城墙又厚又高，土地广阔，装备新式坚固，战士都是精选而且健壮，有重器精兵，又有贤明的大夫守御，比较容易攻打。”

田常生气地说：“你认为难的，却是人家认为容易的：你所说容易的，却是人家所说难的。你说这些，是什么意思呢？”

子贡说：“我听说国内有忧患的，就攻打强国；国外有忧患的，才先攻打弱国。我听说你曾三度受封却都未成功，是国内大臣不顺从的缘故。而你现在想攻打鲁来扩充齐国的领土。战胜了则齐国荣耀、国家强盛。其他大臣的地位提高了，但你却毫无功劳，反而会与国君日渐疏远，那时你想成就大事，难喽！所以说：不如攻打吴国。倘若打吴国，不胜，人民死在国外，国内大臣的势力也空虚了。这么一来，对你而言，不再有大臣作梗，也不会有人民责怪你。而能够控制齐国的，只有你了。”

田常说：“有道理。”

## 父慈子孝

魏文侯将太子击封在中山已过三年，双方都未派使者往来。

太子舍人赵仓唐向太子进言说：“身为人子，三年来问候父亲，不算孝顺；身为人父，三年未探问儿子，也不算慈爱。我愿充当使者为太子问候父亲，请问君侯有什么嗜好？”

太子说：“君侯喜欢吃晨凫和北犬。”于是派赵仓唐献晨凫和北犬给魏文侯。

赵仓唐来到朝廷，先呈报说：“我是君侯太子击的使者，不敢当着大夫朝会的时候晋见，只希望在君侯宴会的时候，将晨凫献到君侯的膳厨，另外，牵了一条北犬，想献给君侯的侍臣。”

文侯很高兴地说：“击真是爱我，知道我的嗜好。”

于是召见赵仓唐问道：“你的国君还好吗？”

赵仓唐说：“很好，我来的时候，还送我呢！”

文侯回头指着左右的侍臣说：“你的国君身高与哪个人差不多？”

赵仓唐说：“依照礼议，拿人相比，要找同等的相比；而诸侯是独一无二的，无法与他人相比拟。”

文侯说：“那他身材与寡人相比，如何？”

赵仓唐说：“君侯所赏赐的外府袞袄，恰好合身，所赏赐的斥带，也不必再修改。”

文侯很高兴，于是派赵仓唐赏赐太子一套衣服，并命令他在鸡鸣之前面见太子。

太子起身，跪拜，接受赏赐，打开箱子，发现衣服颠倒了。

太子说：“快！准备车子，我一大早就出发，君侯召见我。”

赵仓唐说：“我回来的时候，并未接到君侯的命令啊！”

太子说：“君侯赏赐衣服给我，不是御寒的，是想召见我，因此命令你在鸡鸣时分到。《诗经》上不是说：‘东方未明，颠倒衣裳，颠之倒之，自君召之。’吗？”

于是晋见文侯，文侯很高兴，大张宴席，并且说：“疏远贤者而不亲近疼爱的人，实在不是为社稷谋福的好办法。”

于是派出少子摯，将他封在中山，而恢复太子击的地位。

所以古人说：“想了解儿子，应先看看他的朋友；想了解国君，应先看看他差遣的使臣。”赵仓唐一出使，就使文侯成为慈父，使击成为孝子，这话难道不可信吗？

### 三言赛礼

魏文侯派毋择献大鹄鸟给齐侯，但毋择在途中却让大鹄鸟给飞了，只好献上空笼子。

毋择拜见齐侯之后说：“我国国君派我来献大鹄鸟，我在半路上又饿又渴，出去吃喝，没想到大鹄鸟就飞上天，再也不回来了。我想我并不是没钱再买大鹄鸟，但哪有当国君的使者，可以随便更换礼物的呢？我又想我并不是不能自杀谢罪，让自己的尸骨暴露在荒野中，但又怕人家批评我的国君只重视鹄鸟，却不重视使者。我再想我并不是不能逃到陈、蔡两国之间去，但怕会损伤两国国君间的交往，所以不敢贪生逃亡，只好献上空笼子，希望大王重重的处罚我。”

齐侯很高兴地说：“我听到你说的三句话，比拥有鹄鸟好多了。我有大城郊外的一百里，想送给你当生活用的礼物。”

毋择回答说：“哪有当国君的使者，却贪求诸侯土地的呢？”

于是就离开，不再回来了。

## 君子之师

孟尝君派公孙弘到秦国，晋见秦昭王。

昭王说：“孟尝君的薛国，土地有多大？”

公孙弘说：“百里。”

昭王说：“方圆百里，却想为难寡人，能吗？”

公孙弘说：“孟尝君好士，其中根本瞧不起天子、诸侯的有三个人。够格当管仲、商鞅的老师，能使国君称霸于诸侯之间的人才有五个。一旦出使，受万乘国君的羞辱，告退之时自刎，也定要血溅国君的衣裳，像我，敢这么做的，有七个人。”

昭王于是谢罪说：“你何必如此呢？我会善待孟尝君。”



## 完璧归赵

赵惠文王时，搜集到以前楚国的和氏璧。秦昭王一听说，就派人送书信给赵王，表示愿以十五座城来交换和氏璧。

赵王召集大臣商议。要给秦国嘛，怕秦国不割让城池，空被欺凌；不给嘛，又怕秦国部队大军压境，于是派人寻求可以出使秦国的人选。当时，宦官统领纓贤推荐蔺相如。

赵王召见蔺相如，问道：“秦王希望用十五座城来交换和氏璧，可以给吗？”

蔺相如说：“秦国强，赵国弱，不能不答应。秦国用城交换和氏璧，而赵国不答应，理亏的是赵国；如赵国给了和氏璧而秦国不割让城池，理亏的就是秦国。我愿带着和氏璧去秦国，如果秦国不割让城池，我就带着和氏璧回赵国。”

于是赵王派蔺相如出使秦国，秦王一拿到和氏璧，很高兴，就传下去给后宫美人及左右大臣观赏，根本没有意思要用城池来偿付赵国。蔺相如于是向前说：“和氏璧有些瑕疵，我指给大王看。”

秦王交出和氏璧，蔺相如就捧着和氏璧，退了几步，靠着柱子，怒发冲冠，对着秦王说：“赵王派我捧着和氏璧来秦国，但我看大王并没有意思要以城池偿付赵国。一般人交往，都不会被欺蒙，何况是大国呢？所以我就取回和氏璧，大王如果想动武。我的头及和氏璧会一起碎在这根柱子下。”

蔺相如说着。一边斜视着柱子，做出冲撞的姿态。秦王怕蔺相如破坏和氏璧，只好谢罪。

蔺相如就对秦王说：“赵王送走和氏璧的时候，斋戒了五天，大王也应该斋戒五天再接受和氏璧。”

秦王不能强夺和氏璧，只好答应了，并将蔺相如安置在咸阳的宾馆内。

蔺相如心想秦王绝对会毁约，于是派他的随从带着和氏璧，走捷径先逃回赵国。

五天后，蔺相如对秦王说：“我怕被大王蒙骗而辜负赵国，所以就派人带着和氏璧回赵国了。再说秦强赵弱，秦国如果先割让十五座城他给赵国，赵国怎敢留住和氏璧而得罪大王呢？我知道欺瞒大王，罪该受死，请大王杀我吧！”

秦王听了，对臣子们说：“现在杀了蔺相如，也得不到和氏璧，却断了秦、赵的友谊，不如对他好一些，让他回赵国。”

蔺相如回到赵国之后，赵王认为他很贤明，任命他当上大夫。由于秦国并未割让城池，赵国自然也没有交出和氏璧。

## 智救苏武

汉朝苏武出使匈奴，单于想招降他，苏武不屈服，被关在大地窖中，并断绝粮食的供应，苏武只好吃雪吞旃（使节仪杖上的编织物），几天下来还活着，匈奴就当他是神。

单于于是将苏武流放到北海边上，要他牧养一群公羊，告诉他说：“等公羊生小羊，就放你回去。”

苏武靠着使节的仪仗牧羊，时间一久，仪仗的旃旒都掉光了。

汉朝派使者来到西域寻找苏武，匈奴骗说苏武已经死了。当时常惠想了一个办法，私下告诉一个使者说汉天子在上林苑中打猎，找到一封系在鸿雁脚上的信，信上说苏武正在某个沼泽中。这个使者照常惠的话，责问单于，单于大惊，谢罪，只好放了苏武。

苏武留在匈奴十九年，壮年出国，而回国时，胡须头发都白了。

## 夜斩使者

东汉班超出使西域到了鄯善，鄯善王广十分礼遇班超，但不久，态度就变了。

班超告诉属下的官员说：“你们不觉得鄯善招待我们的态度，变得不够周到了吗？这一定是匈奴有使者来的缘故，所以鄯善王犹豫不决。明眼人在事迹尚未发生时就看得很清楚，何况事态已很明显了呢？”于是召来当侍役的胡人。经过诘问，胡人害怕，就照实说了。

班超就将胡役关起来，会集属下三十六人，对他们说：“我们都在西域，现在匈奴的使者到了鄯善，才不过几天，鄯善王对我们的态度就变了。如果让鄯善俘虏我们，送给匈奴，我们可就会葬身在豺狼的口腹之中了，怎么办呢？”

属下都说：“不论生死，听令行事。”班超说：“不入虎穴，焉得虎子。唯一的办法，就是藉着夜色，火攻匈奴的使者，让他们不知道我们有多少人，一定会很惊慌，那就可以将他们歼灭。匈奴一旦被灭，鄯善自然吓破胆，大功也就告成了。”

于是率领属下，奔向匈奴的营地，当天恰好是刮大风的天气，班超下令十个人带鼓，藏身在匈奴房舍的后头，然后说：“看到火，然后击鼓，大叫，其他的人都拿着弓弩在门边埋伏。”

班超顺风放火，营地前后就响起了一片鼓声，叫喊声，匈奴大乱。班超亲手杀了三人，属下则杀了匈奴使者及其手下三十余人，其他大约一百人，都被火烧死。

第二天，班超进见鄯善王广，拿匈奴使者的首级给他看，鄯善全国上下都惊恐非常，就交出王子作为人质。

## 车载斗量

三国时赵咨，字德度，南阳人，博闻多识，孙权提拔他当中大夫。有一次赵咨被派出使魏国，魏文帝曹丕嘲弄说：“吴王孙权有学问吗？”

赵咨说：“吴王在江上有万艘战舰，武装战士百万人，知人善任，心存经略天下之志。一有空闲，就博览群书，搜罗奇闻异事，不像一般书生只会死读书，断章取义。”

曹丕问：“能不能打吴国呢？”

赵咨说：“魏国是大国，固然有攻战的能力；吴国是小国，却也有防御的工事。”

曹丕说：“在吴国，像你这样的人才有多少？”

赵咨说：“特别聪明练达的有八、九十人，至于像我这样的人，即使用车载、用斗量也数不清。”

## 天也姓刘

吴国派张温出使到蜀国，问秦宓说：“天有头吗？”

“有。”

“在哪里？”

“《诗经》说：‘乃眷西顾。’可见是在西方。”

“天有耳朵吗？”

“天在高处听低处的声音。《诗经》说：‘鹤鸣九皋，声闻于天。’天要是没耳朵，怎么听鹤鸣？”

“天有脚吗？”

“《诗经》说：‘天步维艰。’没脚怎么走路？”

“天有姓吗？”

“姓刘。”

“为什么？”

“天子姓刘，天自然姓刘。”

## 枕戈待旦

晋朝时凉州张骏派张淳借道经过成（地方名），成主李雄假装答应，却一面派强盗，想在峡截杀张淳。张淳听到消息，就告诉李雄说：“我们主人要我不露行迹，不辞万里，上书健康，是因为陛下提倡忠义，能够成人之美。如果你想杀我，也应当在大都市里头，并向大众说：“凉州竟然难忘旧朝的恩德，派使者到琊（意指东晋），被发觉，处斩。”这么一来，陛下自然使天下敬畏，但如今你却想派强盗到江东杀我，毫无威严，如何敬服天下？”

李雄大吃一惊说：“哪有此事？”

于是派司隶校尉景骞告诉张淳说：“你身材硕大，天气又热，不妨稍微逗留一会儿。”

张淳说：“我们国君的灵柩（怀帝、缙帝）尚未送回，人民生活在困苦之中，所以才会派我上书通诚，表示拥护，即使赴汤蹈火，在所不辞，怎么会怕天气的冷热呢？”

李雄又对张淳说：“你主公英名盖世，凉州地势险要，部队强大，何不索性称帝，逍遥一方呢？”

张淳说：“我国君自祖父以来世代忠贞，如今还未报仇雪恨，正枕戈待旦，怎会逍遥呢？”

李雄的祖父本来是晋朝的臣子，听到这些话，觉得很惭愧，就准备厚礼，送走张淳。而张淳最后也完成使命。

## 荣誉至极

晋朝派侍御史俞归到凉州封张重华为“侍中大都督西平公”。俞归来到凉州，但张重华想自称“凉王”，不肯接受命令，并派亲信沈猛私下对俞归说：“我们主公历代都是晋朝忠臣，如今却不如鲜卑，为什么？朝廷封鲜卑慕容当燕王（前燕），而我们主公只为大将军，这如何奖励忠贤呢？明台应当劝我们凉州主公当凉王。臣子出使，只要对国家社会有利的事，不妨权宜处理。”

俞归说：“先生失言了，一代君王之下，最尊贵的爵位就是上公。只是到了周朝，王室衰微，吴、楚僭越身份，自称为王，诸侯也不敢批评，实在是因为吴、楚被当作夷狄看待。如今皇上认为你们主公忠诚贤明，所以封他为上公，任命他为一方之诸侯，荣誉已至极点，哪里是鲜卑、夷狄所可比拟的呢？”张重华终于未称王。

## 各尽己忠

十六国的时候，燕国派梁琛出使秦国。当时，梁深的哥哥梁奕在秦国当尚书郎。秦王要礼部将梁琛安排到梁奕家里住。

梁深说：“以前诸葛谨与孔明是兄弟，但一在吴当官，一在蜀当官，他们两人只在公开场合相见，下朝以后，不会私下会面。现在出使，就要我住在哥哥家里，我实在不敢接受。”

梁奕好几次向梁深打听燕国的事，梁琛说：“我们兄弟各自服侍不同的国君，想说自己国家好嘛！恐怕你不喜欢听；想说自己国家不好嘛！又跟使臣的原则不合。”

秦王派太子邀请梁琛见面，秦国人希望梁琛向太子跪拜，就先讽刺他说：“对待邻国国君，就像自己国君一般，而太子又有何差别呢？”

梁琛说：“就算是天子的儿子，都不敢把父亲的臣子当作自己的臣子，何况别国的臣子呢！”

最后梁琛并未跪拜。



## 至亲重城

北周派杜杲送陈国（南朝陈）安成王顓（陈顓）回南方去。

陈文帝对杜杲说：“家弟蒙受礼遇，护送回来，实在是周国给予的恩惠；但是如果鲁山城没有交还给你们，恐怕也不会如此吧！”

杜杲回答说：“安成在长安，只算是平民，却是陈主的弟弟，身价何止是一座城而已？本国一向敦睦九族，恕道更是推及外物，所以送安成回来。现在你竟然说是用平常的土地才换回骨肉之亲，这种话实在不是使臣所敢听的事。”

文帝觉得惭愧，说道：“刚才是开玩笑的。”从此对杜杲就更好了。

## 一舌万兵

苻彦通是蛮族酋长，自以为富强，就在溪洞之间自称为王。王逵在攻下湖南之后，想派使者去安抚他，于是召募能去的人，他手下将领王虔朗自动请求前往。

王虔朗到溪洞之后，苻彦通在侍卫如云的情况下接见他，态度十分狂傲。

王虔朗高声责备他说：“足下自称是苻秦的后裔，应该知道礼义，而其他蛮夷有所分别。以前马氏在湖南的时候，足下的祖、父都北面称臣，如令我们王公控制了以前马氏所有的领土，足下不早点去乞求结盟，还让使者先来找你，又不懂得以礼接待，难道不怕将来后悔？”苻彦通听了，又惭愧又害怕，站起身来握着王虔朗的手，向他谢罪。

王虔朗知道可以打动苻彦通的心，就顺势游说他说：“溪洞这一带的土地，在隋、唐时，都是州、县，史册、图籍都有记载，现在你既没有天子的命令，又没有使节的委任，虽然在山谷之间自称为王，其实不过是个蛮夷的酋长罢了。不如去掉王号，归顺王公，王公必定以天子的身份，正式委任足下，使足下与中国的侯、伯有同等的地位，岂不是既尊贵又荣耀？”

彦通非常高兴，就去除王号，并托王虔朗入贡几枚铜鼓给王逵。

王逵说：“虔朗一番话就胜过几万士兵，真是国士啊！”

## 不辱使命

宋太宗时起居舍人辛仲甫出使辽国。

辽王问道：“听说中原朝廷之中，有位党进，非常骁勇；像他这样的人才，有多少人呢？”

辛仲甫回答说：“中原名将很多，像党进这种人，只是做鹰犬的材料，哪能数得清呢？”

辽王想留下辛仲甫，辛仲甫说：“有诚信才能成就道义，就道义而言，我不能留下；如强迫我留下，我只有死一条路。”

辽王知道辛仲甫坚守节操，无法动摇，就备了厚礼，送辛仲甫回中原。

宋太宗说：“仲甫远赴绝域出使，可说是不辱君命，如果再有几个像他这样的人才，朕有什么好担心的呢？”

## 弱国外交

宋朝富弼出使契丹，见了契丹王说道：“我们两朝国君维持良好的关系，已经四十几年了，你们突然要求我们割让土地，为什么呢？”

契丹王说：“臣子们希望带兵南下，而我认为不如派使者要求你们割让土地，要不到土地，再出兵也不晚。”

富弼说：“北朝与中国保持良好的关系，则国君可以专享利益，臣子却一无所获；如果用兵的话，那么臣子就可以从中图利，而国君则蒙受其害。所以提议出兵的，都只是为自己设想。现在中国边境万里，精兵百万；北朝想出兵，能保证一定打赢吗？即使赢了，所丧失的士卒、马匹，算做臣子的损失呢？还是国君的损失？”

契丹王说：“只要我们得到土地，两朝友好关系自能维持。”富弼说：“北朝既然以获得土地为荣耀，那南朝也一定以失去土地为耻辱；我们既然是兄弟之国，怎么可以一受荣耀，一受耻辱呢？”

于是反复说明不能割让土地的理由，最后议定增加交付契丹的款项，而后才回去。

## 视死如归

宋朝时，方信孺为参谋官，出使金国。纥石烈子仁对他要求五件事：宋对金称臣、割让土地、送回俘虏、交出首谋、附加每年交付的款项。将方信孺留在监狱中，四周由兵刃出鞘的士兵守卫着，并断绝粮食及饮水的供应。

方信孺说：“送回俘虏，送钱都可以。但交出首谋，却是自古以来都没有的事。至于对金称臣、割让土地，实在不是我能答应的。”

子仁生气地说：“你不想活着回去吗？”

信孺说：“我受命出国门的时候，已将生死置之度外了。”子仁无法使他屈服。

方信孺曾经三度出使金国。能凭借口舌折服强敌，即使古代出名的使节也不能与他相比。

### 第十三部 分辨忠奸

[按语]用宝镜来照相貌，立刻能分辨出美丑；贤明的官吏判案，也马上能分辨忠奸。一般而言，刁民虚妄怪诞，即使经过三番五次的刺探，也常测不出实情，所以判案必须有源源不断的智慧和反复侦察的技术，才能使任何的蛛丝马迹，也不会逃的出我们的掌握，那么即使是暧昧不明的诉讼案件，也能迎刃而解。

## 争儿测母

汉朝时，在颍川，有一户人家的大媳妇与弟媳妇在争儿子。

黄霸是当地主管，办案时，下令两个妇人各站一头，让这名幼儿各距离他们十步，然后要他们各自去争幼儿。

大媳妇抢得很急，幼儿大哭，而弟媳妇怕伤了幼儿就放了手，但心怀悲痛。

黄霸看了说：“这是弟媳妇的儿子。”

## 察言观色

柳崇在孝文时调为河中郡太守。他刚到河中郡时，当地人张明丢了马匹。

办案时，有十余名嫌疑犯被抓了来。柳崇看见他们，先不问偷马的事，只是表示出温和的态度，一一询问双亲是否在世，及农作物收成的情形，然后再仔细观察他们的言辞和神色，终于找到真正的盗贼吕穆等二人，其余的嫌疑犯都被释放了。

从此郡里的人，都因此敬畏而平服，境内也就太平了。



## 拆散私党

汉朝时，赵广汉当颖川太守。当时颖川的豪杰、大户彼此通婚，官吏、民众也结为私党，赵广汉对这种现象很是担忧。

赵广汉先找出可信任的人，传授计策。每当有诉讼案件时，在定罪、判刑之后，故意泄漏罪犯的供词，让有关系的人彼此埋怨、责怪。然后又叫小吏制作信箱，让民众投书；一有投书，就削去投书者姓名，再假托是那些豪杰、大户子弟所写的。

这么一来，在地方上有势力的一些豪杰、大户彼此都结为仇家，奸党自然解散，而当地风气也起了很大的变化。

## 涂记擒贼

汉朝长安市，有很多偷窃案件，各行各业的商人都深以为苦。

张敞来到长安主政时，先去访问几个偷窃集团的首领，发现他们平常表现得温和敦厚，出入都有车马随从，邻里都很尊重他们。张敞再召见这些首领，先责怪讯问他们，然后要求他们帮忙找偷窃犯来，以减除罪刑。

首领们表示：“如果突然之间找他们来官府，怕这些人惊慌失措，希望另外再想个办法。”

张敞于是先任命这些首领为府里的官吏。这么一来，小偷们都到家里来道贺、庆祝、喝酒，等大家都喝醉了，首领就用红色颜料一一涂在小偷的衣襟上作记号。而官府的巡捕就守在邻里之间，衣襟上有红色记号的人，就收押捆绑，一天当中就抓了数百人。

经过严密侦讯之后，长安市再也没有人偷窃，报案的次数自然也就少了。

## 转祸为福

后汉时，张纲当广陵太守。

当时，广陵盗贼张婴在扬州、徐州之间已经作乱十余年。前几任太守多半仰仗兵马护卫自己，而张纲却只凭一辆车就上任了。

张纲上任之后，竟然来到张婴所居住的邻里，写信给张婴，希望张婴能出来相见。张婴于是出来，拜见太守。

张纲对他说明：“前几任官员多半放肆、残暴、贪财，以至于大家心怀怨恨，聚集为盗，但各位这么做，毕竟不合道义。当今皇上仁慈圣明，希望以文德平服叛乱，所以派我这位太守来到此地，想赋予各位荣华富贵，而不愿对各位施加刑罚，这实在是各位转祸为福的好时机啊！”

张婴听了，哭着说：“蛮荒愚民，无法上通朝廷，又受不了欺凌，才会相聚偷盗，但我们干这种勾当，就像鱼在锅里跳动，自己也知道不是长久之计，只是想暂时喘息一下罢了。刚才听了大人的一番话，深深觉得这确是我们再生的时机啊！”

第二天，张婴就率领手下万余人投降，从此广陵境内就太平了。

## 观察入微

后汉周侔，字文通，章帝时调任为召陵侯宰相。到任时，廷掾（官府副官佐吏）畏惧周侔办事严明，想杀杀他的威风，于是一大早找来一具死尸，切断手脚，树立在庙门口。周侔闻讯，便赶去察看，到了死人身边，做出好像跟死人谈话的样子，然后暗中察看，发觉死尸的嘴、眼有稻草的细芒。

于是问守城门的人说：“知不知道有谁载干稻草入城？”

守门人说：“只有廷掾。”

又问说：“府里随从当中，是否有人怀疑我跟死人谈话的？”

手下人回答说：“廷掾怀疑先生。”

周侔就下令收押廷掾，加以讯问，廷掾都承认了，只是他并未杀人，尸体是路边捡来的。此后再也没有敢欺瞒周侔了。

## 以贼攻贼

后汉邓鹭在朝廷中，不满虞诩的作为，被调任为朝歌主管，他的一些老朋友都为他难过。

邓鹭笑着说：“做事不怕难，是人臣的本份；刀子砍不断盘根错节的木材，就无法分辨出是否锐利，所以这正是我建立功业的大好时机。”

上任后，分三个等级征求壮士，其中曾犯袭击、抢劫罪的是第一等；曾犯伤人、偷盗罪的是第二等，游手好闲、不务正业的是第三等。总共召募了一百余人，都赦免他们的刑罚，然后派他们混入盗贼集团当中。这些人就纵恿盗贼抢劫、作乱，而邓鹭则早已设下埋伏，前后逮捕数百名盗贼。

邓鹭又暗中派人混入盗贼集团，帮盗贼做衣服，在衣襟上缝上彩线做记号，这些盗贼一旦出现在市集，就被官府的人抓走。

于是盗贼惊慌失措，仓皇逃散，大家都称许邓鹭贤明，县城也因此太平无事。

## 欲擒故纵

晋朝陆云当浚仪县令时有人被杀，凶嫌尚未确定。

陆云收押了被害人的妻子，但是并未审问。过了十几天，竟放了她。但暗中派人跟着她，并交待跟踪者说：“她离开之后，不超过十里路，一定会有一个男人等着她，并与她说话。如果发现了，就抓回来。”

不久，果然如陆云所料，于是将这个男人抓回来。经过审讯，承认与死者之妻通奸，然后一起杀了死者。后来听说死者之妻被释放，所以才跑来接她。

当时全县民众都认为陆云办案如同神明一般。

## 智擒劫匪

杨津字罗汉，北魏宣武时调为骁骑将军，转任岐州刺史。他做事一向孜孜不倦，而且大小兼管。

当时武功有一商人带着三匹绢布，在离城十里的地方，被劫匪抢劫。正好有一个信差要到驿站，经过这里，被抢劫的人就把经过情形告诉他。这名信差来到岐州，就把情形向杨津报告。

杨津就对外宣布说：“有某人穿某颜色的衣服，骑着某颜色的马，在城东十里的地方被杀，姓名不详，如果有家人失踪，可以去验尸、收尸。”

有一个老婆婆走出来哭着说：“那是我儿子啊！”

杨津就派人快马加鞭追捕到案，连同绢布一起，人赃俱获。从此境内平静，不再有人作乱。

## 智断盗匪

柳庆，字更兴，北魏孝文帝时任雍州别驾的官职。当时有一个商人带着二十斤黄金到京城，寄放在别人家里，每次外出，总是自己带着钥匙。但是过了不久，箱子虽然还是锁着，黄金却不见了，于是商人告到官府，说是寄放处的主人偷的。经过官府严加拷讯，主人承认是他偷的。

但柳庆却心中存疑，就问那商人说：“你的钥匙放在哪里？”

商人说：“都自己带着。”

柳庆问：“常与人同睡吗？”

商人说：“没有。”

柳庆问：“跟别人一起喝酒？”

商人说：“有。白天曾与一名和尚喝了两顿，大白天喝醉了，就睡了。”

柳庆说：“和尚才是真正的窃贼。”于是下令追捕。

而这名和尚却早已带着黄金逃走了，过了许久，才把遗失的黄金追缉回来。



## 断绢试贼

梁朝范邵当浚仪令时，有两个人在市集中拉扯一块绢布，还一边争吵。

到了官府，范邵命人将布剪断，一人各分一半。然后，范邵派人跟踪，暗中观察，发现其中一人很高兴，另一人却很生气；于是逮捕那名高兴的人，后来他也认罪了。

## 牵藤摘瓜

王敬则，在齐高帝建元年间调任吴兴太守。

当时，府里收押着一名窃盗犯，王敬则召集这名窃盗犯的亲属在旁观看，再鞭打他，然后下令，要这窃盗打扫街道。扫了很久之后，又下令这名窃盗检举一名窃盗来替代自己。

其他的窃盗怕被他认出来，都逃走了，吴兴境内也自然平静下来。

## 杀鸡取食

傅琰，齐高帝时担任江阳县令。

有一个卖针的人和一個卖糖的老婆婆，在争一团丝线，吵到了官府。傅琰将那团丝线挂在柱子上，用鞭子鞭打，然后仔细观看，发现有铁屑，于是处罚卖糖的老婆婆。

又有一次，两个乡下人在争一只鸡。傅琰问这只鸡吃过什么东西，一个说是吃米，一个说是吃豆。傅琰下令杀鸡解剖，鸡腹取出米粒，于是就处罚说鸡吃豆的人。

县内民众都认为傅琰如神明一般贤明，不敢为非作歹。

## 巧断争牛

于仲文，北周（仲文在北周，随都曾任官）时当安国太守。

当时，有姓任、姓杜的两家，各丢了一头牛，后来找回一头牛，两家都说是他家的牛，州郡的官员一直无法判定。

益州的长史韩伯隽说：“于仲文当安国太守，年轻又聪明，让他判决吧！”

于仲文信心十足地答说：“这好办。”

于是下令要两家各赶出牛群，然后放了那只牛，结果这只牛走入任家的牛群中、于仲文又派人略微伤害这条牛，任氏舍不得，杜氏却毫不在乎。于仲文于是责怪杜氏，杜氏也认罪了。

## 诱盗自首

柳庆当雍州别驾时，有一姓胡的人家被抢劫。郡县官吏一再侦察，却不知道盗贼藏匿之所，而附近人家被抢的也很多。柳庆认为盗贼是乌合之众，可以被骗出来，于是写匿名信，贴在官府门口，信上说：“我们一起抢劫胡家，但是人手太多，徒众混杂，终究免不了会泄露出去。现在想自首认罪，又怕被杀，如果官府答应自首可以免罪，我们便来自首。”

柳庆在贴出匿名信之后，又贴出自首免罪的告示，过了两日，广陵王欣家的仆人，绑着手，在告示牌下自首，其余的盗匪也就一网打尽了。

## 击鼓捕匪

李崇，字继长，在北魏孝文帝时当兖州刺史。兖州当地有许多盗匪，常出来打劫。

李崇下令各村设置一座高楼，在楼上悬挂一面鼓，只要发现盗贼，就拿起双槌，大力击鼓；周围的村子一听到鼓声，就守住交通要道。过不了多久，鼓声传遍百里，各地险要的交通要道，都已埋伏人手。一发现盗贼就逮捕，送官法办。

## 究实击虚

李崇在督察江西各地时，在定州，解庆宾兄弟因犯罪被流放到扬州。其中，弟弟解恩安逃避劳役，逃亡。而哥哥解庆宾则为他掩饰，冒认城外的无名死尸为弟弟，说他弟弟被军人李叶等人所杀。甚至买通当地女巫，假装看见鬼，说解恩安死得很惨。

李崇对这事颇为怀疑，暗中差遣两名扬州人不认识的手下，假装从外地来扬州，去访问解庆宾，告诉解庆宾说：“我们在北州，不久之前，有一个人来访、借住，夜里聊起来，我们觉得奇怪，便问他，他说：“我是逃兵，姓解，我哥哥名叫解庆宾，目前住在扬州相国城内，拜托各位告诉他我的行踪，他一定会好好酬谢两位。”

解庆宾听了，既伤感又紧张，哀求这两人为他隐瞒，但来人却详细地向李崇报告。经过一番审讯后，解某就伏首认罪

## 巧试亲情

北魏寿春县人荀泰，有一个三岁的儿子，在一次盗贼劫掠事件之后失踪。后来这小孩出现在同县的赵奉伯家里，荀、赵两家都说是他的孩子，并且都各有邻居作证，当地郡县的官员却无法判定。

李崇命令那两个自称是父亲的人，与孩子分别一段时间，过了一阵子，才通知他们说：“你儿子昨天不幸生病，已经暴死荀泰听了，哭号、伤心得不得了，而赵奉伯却只是叹气而于是李崇判定将小孩还给荀泰，而赵奉伯也认错了。



## 岳母还牛

唐朝张允济当武阳令时，有一个人将一条母牛寄养在丈母娘家，过了很久，繁殖了十几头牛，这女婿想要回来，丈母娘不肯，女婿就告到官府去。

张允济派手下蒙住女婿的脸，来到丈母娘家，说是追捕偷牛贼，要把民家牛赶出来，察看牛的来源。

丈母娘不知道是计，冲口就说：“这是我女婿的牛，我没还他。”

张允济于是叫手下拿掉女婿脸上的布说：“牛可以还给女婿了吧！”

## 智破凶案

唐朝欧阳晔治理鄂州时，有民众因争船而斗殴致死，久久不能判决。欧阳晔于是亲自审理，有一天，在庭院中设宴，将涉嫌的人放出来，除掉手镣脚铐，让他们吃饭。吃完，只留下一人，其余的都释放了。被扣留的嫌疑犯脸色变了，紧张地看着四周。

欧阳晔对他说：“杀人者就是你。”

嫌疑犯不服。

欧阳晔又说：“我看其他的人都用右手吃饭，只有你是用左手。死者伤口在右肋，很明显，是你杀的。”

嫌疑犯听了，哭着说：“确是我杀的。我不敢再连累别人

## 从容提盗

武则天当政时，曾赏赐太平公主许多珍宝，价值黄金千铤（20 或 24 两为 1 铤），公主收藏着，过了一年，都被偷了。公主向武则天报告，武则天大怒，召见洛州长史对他说：“三天抓不到盗匪，就判你的罪。”

长史很恐惧，就召集两个县负责捕盗贼的官员说：“两天内抓不到盗贼，判捕头死罪。”

捕头于是对手下巡捕说：“一天之内一定要抓到盗贼，否则判巡捕死罪。”

巡捕心中恐惧，但想不出办法，正在路上巡逻时，碰到湖州别驾苏无名，就请他回到县府，然后向捕头报告说：“抓盗贼的来喽！”

苏无名直接进了府衙，捕头迎上前来，询问缘故。

苏无名说：“我是湖州别驾，经过这儿。”

捕头就骂巡捕：“怎可冤枉别驾呢？”

苏无名笑着说：“你不要责怪他们，这是有原因的，我当官以来，侦办奸匪出了名，盗匪都逃不过，这些手下应该听过，所以才请我来为各位解围吧！”捕头很高兴，请教他该用什么办法。

苏无名说：“我跟你们到州府去，你可以先向长史报告。”

捕头说明之后，长史很高兴，走下阶梯，握着苏无名的手，说：“今天遇到您，真是救了我一命呢！请您与我一道去朝廷报告吧！”向武则天上奏之后，武则天召见苏无名，武则天说：“你抓到盗贼了吗？”

苏无名说：“如果要我抓贼，不限定时间，不催官府，然后将府衙的捕头交给我差遣，几十天内，我就可以为陛下抓到。”武则天答应了。

过了一个多月，正巧是寒食节（古人在此时扫墓），苏无名召集巡捕，对他们说：“每十人或五人为一组，到东门及北门侦察，如果发现胡人及其同伴十几个人，都披麻带孝，走向北边坟场，就跟踪他们，然后向我回报。”巡捕接令出去侦察，果然发现胡人及其同伴，于是赶回去向苏无名报告。苏无名到了现场，问侦察的巡捕：“那些胡人怎么了？”

巡捕说：“胡人来到一座新设的坟墓前，摆下祭品祭祀，虽然哭出声，但并不哀痛，祭祀完毕，收了祭品，就绕着坟地察看，然后都笑了。”

苏无名说：“这下逮到了。”于是下令，派巡捕逮捕胡人及其同伴，挖开坟墓，开棺一看，都是珍奇宝物。

不久，上奏朝廷，武则天问苏无名说：“你为什么有过人的才智，能逮到这些盗贼呢？”

苏无名回答说：“我也不是有什么妙计，只是我早就知道盗贼是谁罢了。当我来到都城时，刚好遇到这些胡人伪装出殡下葬，我一看就晓得是盗贼，只是不知道珍宝埋在哪里。如今寒食节，民众扫墓，我想他们一定会出城，去察看埋藏宝物的地方，这么一来，就可以知道地点了。盗贼既然摆设祭品祭祀，哭了却不哀痛，表明埋葬的一定不是亲人，祭祀完毕，绕着坟墓，还笑了起来，表明藏宝没被破坏。前一阵子如果陛下逼迫县府抓盗贼，盗贼一急，一定拿着宝物逃走。而现在呢！我们态度从容些，他们也就不急于一时，所以还没拿走。”

武则天说：“好。”于是赏赐苏无名许多黄金和衣料，并升他两级官阶。

## 寡妇告子

李杰，唐中宗时改任河南府尹。李杰一向精干侦办诉讼案件，平常虽重视生活享受，但政务却毫不废弛，因此府里没有积压未办的公事，手下官吏也都敬服他。

有一次，一个寡妇告他儿子不孝。李杰在侦察过后，认为并非实情，就对寡妇说：“依你所说的情况，你儿子就犯了死罪，你不后悔吗？”

寡妇说：“儿子太恶劣了，我宁愿后悔，也要法办。”

于是李杰先抓他儿子，然后命令寡妇买棺材来收尸。说完，派人暗中跟踪寡妇，发现寡妇在路上跟一名道士谈话。不久，棺材运到，李杰下令逮捕道士，经过审讯，察知道士与寡妇私通，被寡妇的儿子阻挠。

于是李杰就杀了道士，装入棺材。

## 夺妻冤情

崔碣，唐武宗时考上进士，调任河南尹。当地有个大商人王可久，专门经由水路在各地做生意。有一次正遇上庞勋作乱，资本都耗尽了，无法回家。

王可久的妻子看丈夫久未回家，于是找算命先生杨乾夫，卜测丈夫是生是死。

杨乾夫以善于卜测成名，却贪慕王可久妻子的美色，而且羡慕王家的财富。卜测之后，假装吃惊地说：“你丈夫大概是回不来了。”

随即，暗中用许多钱收买媒婆，诱骗王妻，并下聘，王妻就嫁给了杨乾夫，而杨乾夫也就成为一个富翁。

过了许多年，王可久十分落魄，一路乞讨才回到家乡，去见妻子，结果杨乾夫很生气，将王可久骂走。王妻赶到衙门投诉，但杨乾夫却用厚礼贿赂官员。这么一来，王可久反而被判有罪。经过再次申诉，又被判诬告，王可久只有痛恨悲叹了。

幸好崔碣到任，王可久投诉冤情，崔碣查明之后，就下令逮捕杨乾夫，将他及以前收贿的官吏，一并关入监牢。然后一一揭发这些人的犯罪事实，在一天之内将他们处斩，并将王妻交还给王可久。

崔碣判决了这件贪色的淫案，当地民众都在街道上欢欣鼓舞。

## 羞煞上司

何易于，不清楚他是哪里人，也不知道他是什么出身。

他当益昌县令时，益昌县距离州府四十里，刺史（州官）崔朴时常在春天带着宾客及幕僚人员坐船到益昌，而且要求益昌县民为他拉船。

何易于身为县令，却亲自去拉船，崔朴大吃一惊，就问何易于为何如此。

何易于说：“目前正是春季，民众既耕田又养蚕，只有我没事，可以来效劳。”

崔朴听了觉得十分惭愧，就带着宾客、幕僚赶紧离开。

## 心悦诚服

颜真卿当抚州刺史时，当地有人名叫杨志坚，好学但生活贫困，他的妻子忍受不了，要求杨志坚写离婚书以便离婚。杨志坚就写了一首诗给她：“落拓自知求事晚，蹉跎甘道出身迟；金钗任意撩新发，鸾镜徒他别画眉。”

他的妻子带着离婚书来到州府，要求州府发公文以便再嫁。

颜真卿就在公文上批示：“杨志坚，早年向学，倾心儒教，颇有诗名，虽然有心追求功名，却与俸禄无缘。愚妇（杨妻）看他落魄，竟想离开，不愿效法古代冀缺的妻子，帮助丈夫成就事业，只学朱买臣的妻子，抛弃丈夫，实在是污辱乡里，伤风败俗，如果不加以惩戒，如何遏止这种不良风气？愚妇被打 20 大板，然后任由她改嫁；杨志坚的生活所需，由部队支出。”

各地民众知道之后，没有不心悦诚服的。

## 换刀擒凶

唐朝刘崇龟坐镇南海时，有个富商的儿子，既年轻又英俊。有次船靠岸之后，发现岸上门楼之中有个少女，姿态妖艳，他们一阵眉目传情之后，约定夜里到女方家中幽会。

到了夜里，在富商子未到达之前，已经有强盗潜入室内，这少女还以为是富商子，就靠了过去，而强盗却以为是要抓他的，就用刀刺杀她，而且留下刀子。不久，富商子来了，一摸门，闻到血腥味，就急忙回到船上，趁夜解开船缆出港了。后来女方的家人随着血迹来到江岸，并向官府告状，于是官府追捕富商子到案。经过严刑逼供之后，富商子具实回答，只是不肯招认杀人的事。

女方家人将刀交给官府，官府下令说：“某日本府大宴，境内所有的屠夫要在球场集合，等待屠宰。”

等所有的屠夫都来了，官府又下令说：“今天到此为止，明天再来。”

但要屠夫们留下屠刀再离开。然后官府拿出凶刀，换下球场中的一把刀。

第二天一大早，下令每个屠夫取回自己的刀，于是大家就拿回自己的刀，其中有一个屠夫说：“这不是我的刀，我不敢拿。”官府就问他刀是谁的。

这屠夫说：“这应该是某某人的。”官府就问这人在哪里，然后派人去逮捕，却发现那名屠夫已经逃走了。

官府于是找出一名死刑囚犯替代富商子，趁夜里在球场将他处死。过了两天，这名屠夫以为安全无事，就回来了，官府将他逮捕，绳之以法。

而富商子则因为半夜闯入民家，判了奸淫罪，被打了几十大板。



## 计追庄契

唐朝咸通初年，楚州淮阴有个农夫用庄契抵押，向邻居借了一千缗的钱。到期时，他先还八百缗，约定第二天再还剩余的钱，换回庄契。他心想只隔一夜，而且又是时常往来的邻居，所以就未要求邻居写收据。

但第二天，他想赎庄契时却被拒绝，于是他只好投诉县、州官府，但官府却因缺乏证据，无法受理，幸好他听说江阴县令赵和能的名声，于是越县告状。

赵县令于是召集捕贼的干探数名，带着公文到淮阴，说是追查水路盗贼的同党，而其中一名盗贼恰好就是这名恶邻居，于是官府就将他带回江阴。

赵县令严厉地问他说：“好好的讲田、织布不干，为什么要到水路去抢劫？如果你硬要说谎，我只有严刑逼供，让你皮破血流了。”这人很害怕，叩头喊冤，好像受了很大委屈的样子。

赵县令就要他列出家产，并加以说明。这人看县令神色稍为舒缓，有希望解除冤屈，就详细地列出家产，也没想到他的邻居会越县投诉。他边写边说明，说稻谷有若干，是佃农所交的；绢布有若干，是自己织的；钱有若干，是邻居用来赎庄契的。

县令听了很高兴，就再问下去：“你如果不是在水路抢劫，为什么邻居所还的八百缗的事，你说不清楚？”

于是搜集证据，由邻居出面对质，这人就显得又惭愧又害怕。县令下令将他戴上刑具，押回本籍，并检附契书，然后绳之以法。

## 乔装办案

宋朝刘蟠，字士龙，曾经奉令到淮南视察茶政。

当时，民众经常私卖茶叶，刘蟠骑着瘦弱的马匹，伪装成商人，来到民家，说要买茶。民家并未怀疑，就拿茶出来，刘蟠于是下令逮捕，移送法办。

## 产婆作证

韩亿，字宗魏，在宋真宗时考中进士，曾担任洋州主管。洋州大户李甲，在哥哥死后，逼迫大嫂出嫁，并将大嫂所生的儿子改作他姓，自己则独吞所有家产。他大嫂投诉官府，李甲则贿赂官府，所以官司一拖十几年都没有结果。韩亿到任之后，检阅累积已久的公文，发现还不曾找接生婆作证，于是下令产婆来作证，李甲于是无话可说。而大嫂及其儿子的冤情自然大白。

## 以贵易贱

宋太宗淳化四年，张咏受命主管成都。

张咏一到任，得知城中驻扎的部队有三万人，但粮食却维持不到半个月。

张咏知道盐价平常就很高，而官仓的盐还很多，于是下令估价，任由民众用米换盐。结果不到一个月，就换得数万斛的稻米。

## 刷清冤屈

宋朝向敏中在西京当官时，有个和尚经过一座村子，向一户人家要求借住，主人不肯，于是和尚只好暂时睡在门外车子的车厢中。

半夜，有一个盗贼从墙上扶着一个妇人，而且用衣服裹着一包东西出来。这和尚心想主人不肯收留他，又遇到主人家里出走一名妇人并遗失财物，第二天一定会抓他，于是自己也逃了，但一不小心坠入井里，而那名妇人却早已被盗贼杀害，先一步被丢入井中了。第二天，这户人家的主人经过一番搜寻，抓到了和尚，将他送到县府。

这和尚受刑之后，知道辩解无用，竟然就承认是他干的，说是诱拐妇人一起逃亡，又怕人家抓到，就杀了妇人投入井中，但夜里看不清楚，自己一不小心也掉入井中，至于赃物，遗落在井边，不知道谁拿去了。

案子判决之后，由县府送到州府，府里的官员大都认可，只有向敏中质疑，认为赃物没有查获，还有可疑之处，于是带和尚来审问，取得实情。向敏中暗中派人去查案，才知道这妇人原本与邻居奸淫，就抓回这名邻居。

这邻居认了罪，也供出赃物，和尚这才被释放。

## 换产断案

宋朝时，有一人家要分家，发生财产分配不均的纠纷，彼此互相控诉。

宰相张齐贤说：“这件事不是地方官能办好的，我自己来办吧？”

张齐贤于是召见互控的两个，分别问道：“你不是认为他分得的财产多，你分得的少吗？”

他们都分别说：“是”

张齐贤就要他们分别签下讼辞。然后找两名官吏监督，下令甲家搬入乙家的房子，乙家搬入甲家的房子，家中的财物不准动，财产分配证明则彼此互换。

第二天，上奏朝廷，皇上很高兴，说：“朕就知道这事没有你是办不成的。”

## 逆道而行

宋朝时赵公主管越州时，两浙一带遭受旱灾和蝗灾，米价大涨，各州都严禁商人提高米价。

只有赵公贴出告示，只要有米，就可以提高价钱出售。

这么一来，各地的米商都跑到越州卖米，米价自然下跌，民众也没有饿死的。

## 摸钟擒贼

宋朝张咏治理成都时，在许多嫌疑犯中追查偷窃者，但没有人肯承认。张咏本想用严刑逼供，却怕伤及无辜，于是在一间暗房中悬挂一座钟，命人用烟煤涂抹。然后对嫌疑犯说：“我在房里有座神钟，盗匪摸了，它就会响，不是盗匪，摸了就不会有声音。”

下令这批嫌疑犯依序去摸钟，后来发现只有一名嫌疑犯的手，没有烟煤的痕迹。

张咏就说：“你怕钟会响，所以不敢摸，所以，你就是偷窃者。”

经过审讯，他就认罪了。



## 盗割牛舌

宋朝包拯，在宋仁宗时主管天长县，当时有人投诉，说他养的牛被人偷割了舌头。

包公心想，一定是仇家所干，就要他先回去把牛杀了，然后出售。

不久，有人来告发，说他要检举私宰牛的人。

包公说：“你为什么割人家的牛舌，又要告人家私宰呢？”这人吃了一惊，也认错了。

## 小人打架

宋朝陶真卿主管润州时，发现当地人喜欢打架。

陶真卿处罚打架者，除了打了人要处罚之外，又规定先出手的人，要出钱给后出手的人。

因为这些打架的小人，吝惜钱财，自然不想出钱，所以虽然整天吵闹，却只是瞪着对方，不敢下手。

## 施钱求福

宋朝孙莘老，名觉，与乔执中、秦少游齐名，号称“三贤”。当时，他主管福州，有许多民众因欠缴“时易钱”被关。有一些富人出了五百万，想要整修佛殿，向孙莘老请示。孙莘老说：“你们为什么要出钱呢？”

这些富人说：“想求福罢了！”

莘老说：“佛殿并非很残破，佛像也没有坐在露天的。我看不如拿钱为犯人赎公债，让几百个人解除牢狱之灾，所得的福份不是更多吗？”

这些富人领悟了，就顺从莘老的意思，当天就捐钱，牢宠为之一空。

## 巧降米价

宋朝令狐楚出任兖州主管时，正巧遇到旱灾，米价大涨。州府派来迎接令狐楚的官员一到，他就问现在米价是多少，州里有多少官仓，每仓有多少米。

这官员一一回答之后，令狐楚就一面屈指计算，一面自言自语说：“以前的米价是……州里的官仓只要多挪出一些米，定出米价，就可以救活民众了。”

站在他身旁的官员，正偷听他说话，然后将话传回州郡。一些富人害怕米价低贱，就急着将囤积的米拿出来卖，米价因此大跌，郡中的人都很高兴。

## 受贿破案

宋朝钱若水当同州推官时，当地富户的一个小女奴逃亡，不知下落。

女奴的父母一状告到州府，州府命令录事参军审讯。而这个录事参军曾向这富户借钱被拒，于是公报私仇，指富户父子数人共同谋害女奴，然后弃尸水中，所以找不到尸体。

这么一来，不管是主犯或从犯，都将被处死刑。

富户因受不了拷打逼供，只好承认。这件案子做成判决以后，呈送州府，州府并无意见，只钱若水接受了富户的贿赂，想免他们死罪。

突然有一天，钱若水拜见州官，先摒除左右的人，然后向州官报告说：“我之所以留下公文未批，是因为我暗中派人去找女奴，现在已经找到了。

州官说：“在哪里？”

钱若水就暗中安排，带来了女奴。

州官召见女奴的父母问道：“你们见到了女儿，还能认得吗？”

女奴父母说：“怎会认不得？”

州官就将女奴推出帘幕，女奴父母一看，哭着说：“就是她。”

州官于是召见富户父子，将身上囚具全部解除，但富户父子不肯离开，再叩头说：“如果不是大人开恩，我们将会灭门。”

州官说：“这是钱推官的功劳，与我无关。”

这富户就来到了钱若水的住处，钱若水却关门拒见，说：“这是州官的事，跟我有什么关系？”

富户进不去，只好绕着围墙哭泣，回家之后，就变卖家产，供养僧人，为钱若水求福。

## 慷慨赈灾

宋朝赵阅道，曾经主管越州，有一年，正巧遇到饥荒。

赵公就召集州里的有钱人，鼓励他们捐款赈灾，而自己则从腰间解下金腰带，放在庭院作个示范，于是大家纷纷响应，当时被救活的有十几万人。

## 用人贪念

宋朝安潜当官时，并不管盗匪的事，蜀人都觉得很奇怪。过了一阵子，安潜提出公库的款项，共一千五百缗，分别放在三个市集中，且分别贴出告示说：“能告发、逮捕盗贼一人，赏五百缗；告发、逮捕共犯的盗匪，解除他的罪责，赏金与一般人相同。”

不久，有人抓了一个盗匪来到官府。

这盗匪骂抓他的人说：“你与我一起作案十七次，而且一向平分赃物，你凭什么抓我？我看我们会一起死。”

安潜说：“你既然知道我贴出告示，为什么不先抓他来？如果抓他来，那他死，你拿奖赏，既然他抢先了，你被处死，又有什么好怨的？”

于是下令发给告发者奖金，将被抓的盗匪处死。

这么一来，境内盗匪彼此起了疑心，就各自逃到别处去了。

## 巧断奸案

宋朝成都太守鲁承清，判案高明，当地官员正好受理一件奸淫案，有人说是通奸，有人说是强奸，无法判定，于是就交由鲁公判决，一方面也是想试试鲁公的能力。

鲁公就命令一名身强有力的手下，强脱这名犯奸淫案的妇人的衣服，结果外衣都脱了，只有内衣脱不掉；因为这名妇人拚命抓着，士兵再用力也没办法。

鲁公于是说：“判作通奸。”

判决就确定了。因为妇人如守贞节，连衣服都脱不掉，还谈什么奸淫？



## 断争儿案

李南公，字楚老，宋神宗时进士及第，当长沙县主官。

有一名寡妇带着儿子改嫁他人，过了七年，她前夫的族人，想要回这名小孩，这名妇人却说这不是与前夫所生的，于是就告到官府。

李南公先问这小孩有几岁，族人说：“九岁。”

妇人说：“七岁。”

李公就再问小孩的牙齿，妇人说：“去年掉地。”

李公就说：“男孩八岁换牙，这不用再争了。”

于是下令将小孩交还族人。

## 聪明富翁

宋朝张咏当杭州主管时，杭州有一个富翁快死了，他儿子只有三岁。

这富翁就要他女婿当家，掌理产业，而且留下遗书说：“将来分财产时，十分之三给儿子；十分之七给女婿。”

后来，这小孩长大了，投诉官府，女婿则带着富翁遗书来到官府。

张咏看了之后，用酒洒地祭神说：“你岳父很聪明，当时孩子小，所以将这份遗书给你，否则孩子早就死在你手上了。”

于是下令家产十分之三分给女婿，而儿子则拿回十分之七。

## 滴水穿石

张咏当崇阳主管时，发现一名小吏鬓旁有一文钱，讯问后，才知道是官库的钱，于是下令打小吏，小吏很生气地说：“一文钱算什么？你能打我，却不能杀我。”

张咏于是拿起笔来批起公文：“一天一钱，一千天就一千钱，用绳子可以锯断木头；水滴可以穿透石块。”

然后拿起剑走下台阶，斩了小吏的首级。

事后，申报州府，自我纠举。

## 藏金岁月

宋朝程伯淳当县主簿时，有人借哥哥的住宅居住，挖地找到了埋藏的钱财。

哥哥的儿子投诉官府，县令说：“没有旁证，如何判决呢？”

程伯淳说：“这好办。”

就先问侄子说：“你父亲什么时候埋藏这些钱？”

侄子说：“40年前。”

程伯淳：“你叔叔借住几年？”

侄子说：“20年。”

程伯淳于是派人拿回一万元，看了之后，对借住者说：“这些钱都是你未住之前几十年所铸造的，为什么？”

这人只好承认不是他的钱，县令也因此非常佩服。

## 冒认儿子

程颢在宋神宗时当晋城令，当地有一个富人张氏，父亲已死。

有一天，有一个老翁来到张家说：“我是你父亲。”

张氏惊慌、怀疑，觉得不可思议，就跟老翁一起到了官府。

老翁说：“我当医生，出外行医，妻子生了儿子，因为太穷，养不起，就送给张家。”

说着，从怀里取出一份文书，上头记着：“某年某月某日抱儿子给张三翁。”

程颢问道：“张氏当时才四十岁，怎会有‘翁’的称呼呢？”

老翁一听，大吃一惊，赶紧认错，却还是依法重办了他。

## 断案如神

刘徽柔，字群美，金熙宗天眷二年进士上榜，调任洪洞主管。

刘徽柔聪明且断案如神。当地人杨远具状投诉县府，说夜里下了大雨，屋宇坍塌，压死侄子；边说边哭，表现得极为哀痛。

刘徽柔仔细观察后，笑着说：“你贪求侄子的财产而杀了他，竟然还伪称是下雨的缘故！”

下令交付监狱。

这人马上跪拜下去，说：“大人真是神明，我也不敢赖着不死。”

于是就送交法办。

## 杀夫隐情

宋朝元绛，字厚之，年幼时即聪明颖悟，五岁能作诗，考上进士之后，当江宁县推官，兼代上元县令。

当时有甲、乙二人喝酒打架，后来，甲回家睡觉，半夜被人砍掉了脚。甲妻指乙是凶手，向里长告发，抓了乙到县府，那时甲已经断了气。

元绛先对甲妻说：“你先回去料理丈夫的丧事吧！乙已经伏罪了。”

然后暗中派出谨慎的官差跟随甲妻，发现有一名和尚面对着甲妻笑着，与甲妻窃窃私语。

元绛的就命人逮捕这名和尚，抓到厢房中，讯问他与甲妻通奸的实情，和尚也招认了。

有人问元绛为什么会想到甲妻与和尚的事，元绛说：“我看甲妻哭得不够伤心，而且跟受伤的丈夫在一起，衣服上竟然没有血迹，所以就推测出来了。”

## 智擒骗贼

高谦之（字道谦）担任阴县令时，有人在袋子中装瓦砾当作钱，在市集向人诈骗马匹后逃跑。

官府下令追捕，高谦之诈称已经抓到马贼，将一名囚犯套上刑具，送到市集，宣称就是先前骗走马匹的盗贼。然后暗中派出心腹到市集中侦探，发现有两人相遇，相互笑着说：“没什么好担心了。”

密探就将二人逮捕回府侦讯，将党羽一并逮获。



## 巧分家产

李若谷（字子渊，宋仁宗时为资政殿大学士）主管并州时，有人投诉官府，说他叔叔不认他，想侵吞他的家产，这件案子缠讼甚久，无法结案。

李若谷就要这名侄子回家殴打叔叔，这人依照他的话去做，他叔叔果然具状告到官府，说侄子打叔叔。

这么一来，案子了结，家产就分给侄子了。

## 自投罗网

胡长孺，字汲仲，在元朝武宗时，调任台州路宁海县主簿。当时有人挑着粪便到田里施肥，不小心弄到一名士兵的衣服上。这名士兵就打伤这个农夫，而且打碎施肥的用具才离开。

这农夫并不知道这士兵的名字，但还是到官府告状。胡长孺假装生气，指他诬告，将他套上刑具，送到市集上。然后派人在暗中侦察。恰巧刚才打伤他的士兵经过，用手指着农夫说风凉话，官差便将他抓回，胡长孺下令拷打，并要他赔偿施肥的用具。

## 计设愚妇

胡汲仲在宁海任官期间，有次外出，遇到一群老婆婆在尼姑庵中念经，其中一名老婆婆丢了衣服，上前向胡汲仲告状。胡汲仲命人将麦粒放在每一个老婆婆的手掌心里，要他们合掌，绕着佛像念经，胡汲仲自己则闭起眼睛端坐着说：“我要佛神监视着，如果偷了衣服，走几圈之后，手掌心的麦粒就会发芽。”

其中有位老婆婆常常打开手心来看，胡汲仲就将她逮捕，并追回失窃的衣物。

## 巧断质押

元朝永嘉年间，当地有个人将珠步摇（首饰名）质押给哥哥，后来想赎回，但他嫂嫂因为很喜欢这件珠步摇，就骗说已经被盗匪偷走了。

这件案子放置很久，无法判决，他就告到了胡汲仲那里。

胡汲仲说：“你不是我管辖的人。”

命令下属将他赶走。不久，胡汲仲在审理盗匪案件时，唆使盗贼诬赖那人的哥哥收受珠步摇这件赃物，然后将其逮捕，那人的哥哥当然极力否认，胡汲仲却不理他。

胡汲仲说：“你家有这件东西，怎么骗我说不是赃物？”

那人的哥哥很惶恐地说：“有是有，但那是弟弟质押的东西。”

胡汲仲就要他带来查验，然后叫弟弟来看，问道：“这不是你家的东西吗？”

弟弟说：“是。”

于是哥哥只好还给弟弟了。

## 老鸡蓄毒

明朝有位苏州人，出外经商，他妻子养了几只鸡，想等丈夫回来再杀。过了几年，这名商人才回到家，他的妻子就将这些鸡陆续宰杀，煮给他吃，不久，丈夫却死了。

邻居怀疑妻子与人通奸，谋杀亲夫，就向太守姚公告状。但经审讯之后，查不出缘故，心想或许鸡有毒。于是派人搜购老鸡给一些死囚吃，结果毒死两名囚犯，这件诉讼案才了结。

原来鸡吃了蜈蚣及各种昆虫，时间一久，体内自然累积了许多毒素，所以懂得养生之道的人在夏天不吃鸡肉。

## 天真未凿

明朝的尹见心在南中当县官时，政绩很好。有位县民因侄儿很富有，想图谋他的家产，有一天，请侄子到家里，用酒将侄子灌醉，然后将他杀死。事后与儿子商议，想找出方法来掩饰，儿子与家人想了好久，却没有什麼好法子。

后来儿子终于想出一个法子，说道：“干脆假借通奸的名义，连我的媳妇一起杀了不就可以了吗？”

他父亲认为可行，就拿刀将媳妇杀了，砍下首级。然后带着侄子与媳妇的首级去报告官府。

尹见心当时到二十里外去迎接上司，较晚回府，审案时已经是夜里三更。

尹见心在灯下查看首级，发现其中一个首级的皮向上缩，另一个却不缩，就问道：“这二人是同时杀的吗？”

县民说：“是。”

尹见心又问：“你媳妇有子女吗？”

县民说：“有一个女儿，现在才几岁而已。”

尹见心说：“现在已经很晚了，你先在监牢里过夜吧，等明天再处理。”

于是将县民先送入狱中。

然后，尹见心另外发下公文，派人紧急找那媳妇的女儿来问话，并交待说：“到的时候，先送进衙门，我给他吃些水果、糖，等一些时候再问她话。”

那女孩终于说出实情，官府也就追究杀人者的罪行，而杀人者也都认罪了。

## 谋财害命

明朝广东人赵信与同义是好朋友，彼此约好走水路去做贸易。他们订下明天一起坐张潮的船，约定第二天早上在船上见面。

第二天早上，天还没亮，赵信上了船，张潮看他带了资本，就起了贪念，于是将船撑到水深的地方，然后将赵信推落水中溺死，再把船撑回原位。

等到周义上了船，等不到赵信，就叫张潮去赵信家催他。

张潮敲门叫道：“赵娘子！赵三官去了没？”

赵三娘说：“去很久了。”

周义老等不到人，到处找也找不到，心里怕受拖累，就向县府报告。

县官断定是杨氏谋杀亲夫，于是判杨氏重刑。

当时有位杨清，当大理评事的官，是通情达理的人，看了县官送来的公文，就批示：“船家在门外叫‘娘子’，可见他早知房内已经没有‘官人’了。”

就驳回重审，并定了张潮的罪，开释杨氏，为她伸了冤。

## 大小都摘

某甲偷了邻居某乙园子里的茄子，乙一来，甲就奔回到自己的园子。

乙发现茄子被偷，与甲起了争辩，便一起告到官府去。县官看了茄子说道：“某甲是偷茄子的人，因为如果是自己的茄子，一定是摘大的、留小的；现在大小都摘，可见是偷来的。”

某甲这下只好招认了。



## 巧断金案

明朝周新当县官时，有人告发一名盗贼偷金子，这名盗贼不肯承认。

周新就在他手上写了一个‘金’字，然后告诉这名盗贼说：“如果你偷的，今晚‘金’字就会消失；如果不是你偷的，‘金’字就消不掉。”

这名盗贼当晚极力地保护这个手上的‘金’字。到了第二天早上，官府召盗贼的妻子来到阶梯下的牢房前，县官突然发问：“‘金’字还在吗？”

盗贼说：“还在。”县官就派人将盗贼带走，然后再侦讯他的妻子，他妻子认为丈夫已经先认罪了（将‘金字’听成‘金子’），就全部招认了。”

## 老驴识途

有名妇人骑着骡子，路上休息时，被人换成驴子，妇人就到周新那里告状。

周新先断绝了那匹驴子三天饲料及饮水，然后放了它，再派官差跟着它。这匹驴子最后回到了原来的主人家，官差发现骡子也在那里。

周新于是将这主人移送法办。

## 隔柜有耳

明朝吴履，字德基，浙江人，他当县令时，有人与邻居的妇人通奸，而且共谋杀了他丈夫。当初有个老婆婆为他们穿针引线，吴公追捕三人到案，审讯之后，没人承认，吴公就暗中派官差躲在柜子里，然后假装退堂停审。这时所有的官差都离开了，只留下这三人还在阶下。

老婆婆因受不了苦刑，就对他们二人说：“我也没分到多少钱，现在却得为你们受罪。”

二人恳求说：“你再熬片刻吧！等我脱罪之后，一定好好的酬谢你。”官差在柜子里一听，马上大叫道：“这三人都承认了。”经过再审，只好都认罪了。

## 洗脱冤屈

有人摘了几个瓜到官府控告一名妇人，说那些瓜是妇人从他那里偷去的。

县府一看那妇人手里抱着一名婴儿，就说：“妇人偷瓜，好，你学给我看看吧！”

就把妇人抱的孩子让他抱着，然后给他一个瓜，这人只好捧住；再给一个瓜，他又捧住；当给他第三个瓜时，他却捧不住了。于是县府就洗脱妇人的冤枉，并下令拷打报案的人。

## 智断金案

周新当巢县县令时，公库遗失了一锭白金。

周公坐在厅堂上，命令守库房的人跪在厅堂前。

过了很久，周公从容地说：“起来吧！”

这些人就都站了起来。

周公突然大怒，拍桌子大声说：“没偷的站起来，偷的难道也要站起来吗？”

偷的人吃一惊，来不及反应，不知不觉屈膝一跪。这么一来，经过审讯，就认罪了。

## 一案双破

明朝有个商人从外地回来，天黑了却还没到家，担心一个人在路上被人算计，就暗中将钱放在一座庙的石头下。回到家，妻子问他，他就将情况说了。第二天，这商人到了庙，却找不到石头下的钱，就找况钟（字伯律，为官兴利除害，不遗余力）告状。

况钟说：“一定是你妻子有外遇。”

经过侦察，果然如此，因为商人回家告诉妻子时，通奸者正好偷听到，已经先去偷了。况钟于是一并逮捕，加以惩治。

## 第十四部胜券在握

[按语]用兵之道，一定要在决定生死的地方，要有必胜的把握，看准时机方用兵，这样才能无往而不胜。否则，一入敌境，再想求侥幸，实在没有多少机会。

## 停止入贡

商汤想伐夏桀，伊尹说：“可以先用不入贡的方式来试探他的举动。”

于是停上入贡。

桀很生气，发动九夷的部队要攻打商汤。

伊尹说：“那我们还不能讨伐夏桀，他既然还能动用九夷的部队，可见是我们不对。”

于是商汤就向夏桀谢罪，又照例入贡。

第二年，商汤又停止入贡，夏桀又发动九夷的部队，但九夷的部队却不听使唤。

这时，伊尹说：“时机成熟了。”

商汤于是带兵讨伐夏桀，将夏桀驱逐到南巢。



## 火牛破贼

田单设下反间计，使燕国用骑劫取代乐毅。然后下令城中的人在吃饭之前一定要在庭院祭祀祖先，于是飞鸟都群聚飞舞，下来啄食，燕军都觉得很奇怪。

田单就说了：“天神降临来教导我。”

从此，每次下令，一定都宣称是神的指示。

田单又在城里募集民众的钱，一共有千镒之多，下令即墨城的富豪将钱送交燕军将领，说：“即墨城要投降了，到时希望不要掳掠我们族人。”

燕军将领很高兴，就答应了，从此就军心松懈。

后来，田单在城中收集一千多头牛，在牛身上披上红布，画上五彩的龙纹，将兵刃绑在牛角上，尾上则系着灌上油脂的带子，然后点燃末端。城里各角落早已挖了几十个洞。到了晚上，放牛出城，五千名壮士就跟在牛后头。因为牛尾发热，牛就发怒向燕军冲去，被撞到的，非死即伤，燕军在暗夜中大乱阵脚。

接着，五千名壮士潜行急走，奋勇杀敌，城里的人则在后擂鼓，不论老弱都敲击铜器，发出的声音，简直惊天动地。燕军惊慌失措，战败而逃。齐人就杀了燕将骑劫，并追杀逃亡的燕军，将齐国失土都收复了。

## 火鸡破贼

殷浩请江回当咨议参军，掌理军中参谋业务。当时羌族姚襄在距离十里之处，驻兵结营。时常逼迫殷浩，殷浩就命江回从后面攻打姚襄。

江回带兵来到姚襄的营地，先对手下带兵官说：“现在我方部队不是不精良，但是人数比羌族少，而且对方防御工事很坚固，实在很难力敌，所以我要用计攻他。”

于是找来数百只鸡，用长绳串联在一起，然后在鸡脚系上火线，点火后，鸡群受惊，飞到姚襄的军营，点着营帐，江回趁乱攻了进去，姚襄大败。

## 乱敌耳目

李在下雨的夜里进入蔡州城要抓吴元济，在经过养鹅、鸭的水池时，下令惊动鹅、鸭，鹅、鸭一阵乱叫，就掩盖了行军的声音。

## 师出有名

项王（项羽）在江中杀了义帝，新城三老董遮就游说汉王刘邦说：“我听说顺德者昌，逆德者亡，要是师出无名，事情是无法办成的。如今项王无道，竟然杀了义帝，是触怒天下人的盗贼。仁义之人，不妄用武力，大王应该率领三军，穿上丧服，向诸侯宣告，讨伐项羽，这是夏、商、周三代以来英明君主的作为。”

于是汉王刘邦为义帝办丧事，部队都穿上丧服，而且对天下诸侯宣示：“天下共立的义帝，被项羽杀了，希望能追随各位一同前去讨伐杀死义帝的项羽。”

因此，天下人心归向汉王。

汉高祖刘邦之所以统一天下，实在是基于三老的谋略。

## 出奇制胜

韩信往东追击齐王时，齐国已经归附楚霸王，所以项王派龙且带领二十万部队去救齐国。

龙且说：“我了解韩信的为人，这事容易办。他曾经受漂布妇人的接济，可见欠缺照顾自己的能力，又曾经受胯下之辱，可见没有过人的气魄，不值得畏惧。”

于是在潍水两岸扎营。

韩信则在夜里派人用袋子装沙填进潍水，再带兵渡潍水去攻击龙且，然后假败退兵。龙且很高兴地说：“我早就知道韩信会害怕的。”

于是下令追击韩信，韩信立刻派人挖开填水的沙袋，结果河水暴涨，龙且的部队大半被水冲走。韩信这才下令急追，杀了龙且，俘虏齐王，平定齐国。

## 小信小义

韩信、张耳联手攻击赵国，赵王及成安君陈全得到情报之后，聚集部队，驻扎在井陘口。

广成君、李左君向成安君游说：“韩信、张耳乘胜追击，气势难以抵挡。我听说等待千里之外送粮，士兵必定有饥色；等柴干再起火。部队一定耐不了饥饿。如今他们的部队在井陘，战车尚未整顿好，骑兵也尚未列好阵式，可见粮食一定还没有运到。希望您能让我带骑兵三万人，走捷径去断他的粮食补给，而您可以做好防御工事，不必与他们作战，不超过十天，韩信、张耳的首级，就可以送到您营帐来了。”

可惜成安君自称率领的是义军，不愿采用他的计谋。

## 弱兵诈强

廉范调任云中太守时，正遇上匈奴侵犯边塞。

到了晚上，廉范下令军士将火把交叉绑着，三头点火，在营中排列着。胡人一看到火多，认为汉朝（东汉）的救兵已经到了，想等第二天早上退兵。

廉范则下令准备食物，天未亮时就出击，结果杀了数百人，胡人从此不敢侵犯云中。

## 乔装攻敌

冯异与敌军作战时，派壮士换穿与敌军相同的服饰，埋伏在路旁。

第二天，敌军派万人攻击冯异的前头部队，这些敌军一看冯异部众不强，就率领所有的部队攻击冯异，冯异也就领兵与之大战。太阳下山后，敌军的战斗力渐渐衰竭，早先埋伏好的冯异士兵纷纷加入作战。因为衣服差不多，敌军搞不清楚，就四处溃散，而冯异则下令追击，在崦底获得大胜。



## 斩使降城

久攻高峻不下，汉光武帝就派寇恂带着御旨去招降。高峻派军师皇甫文去迎接，皇甫文言辞强硬，态度傲慢，寇恂很生气，就将皇甫文处斩，然后派副将回去对高峻说：“因为军师无礼，已经被斩，你要降就降，不降就做好防御工事吧！”

高峻心里恐惧，就开城门投降了。

将领们都向寇恂祝贺，问道：“请问为什么杀了他的使者，他就投降了呢？”

寇恂说：“皇甫文是高峻的心腹，一切计策都来自皇甫文。如今看他言辞强硬，没有投降的意思。要是成全他，皇甫文的诡计就会得逞；杀了他，高峻就吓破胆了，所以才会投降。”

## 火马破贼

杨璇调任零陵太守时，苍梧、桂阳一带的乱贼，时常攻打郡县。由于盗贼人多，杨璇力弱，杨璇特地叫人制作了几十辆马车，将石灰装入袋子，安置在车上，用布条绑住马尾。另外配置一些战车，则专载弓弩。

到了作战时，杨璇下令马车在前，顺着风排放石灰，盗贼因此张不开眼睛。然后用火点燃马尾的布条，马受惊，就冲向盗贼，而跟在后头的战车，则乱发弓弩，战鼓敲得震天巨响，盗贼惊慌逃散，经过追击，杀了盗匪头子，郡县从此平静。

## 烧粮退兵

曹操在对抗袁绍几个月之后，士兵减少，粮食也用完了，部队精疲力竭。一听许攸前来投奔，曹操急忙出去迎接。

入座之后，许攸对曹操说：“您孤军防守，没有救兵，而且粮食也用完，实在危险，如今袁绍粮食补给在乌巢，没有什么守备，如果派突击队去突击，烧了他的补给，不到三天，袁绍就会败了。”

曹操很高兴，就选派精锐部队，冒用袁绍的军旗，火速由捷径出发，到了目的地，纵火攻击，营区大乱，于是粮食补给全烧了。

贾诩向曹操道贺说：“袁绍有许攸，却不能重用，这实在是上天在帮助您啊！”

## 料敌如神

曹操征伐张绣，有一天突然退兵，张绣不听贾诩的劝告，出兵追击，结果大败。

贾诩又对张绣说：“现在再去追他，一定会胜。”

张绣向他谢罪说：“上次不听你的计谋，因此失败了，现在怎么还可以再追呢？”

贾诩说：“情况有变化，快去，一定有利。”

张绣听他的，果然大胜。

张绣就问原因，贾诩说：“这好懂嘛！将军虽然善于用兵，但还不是曹操的对手，他虽然退兵，一定留大将殿后，所以你第一次追他，一定失败。曹操攻打将军时，并未发生重大错误，在军力未耗损的情况下退兵，一定是国内发生重大事故，而在打败将军追军之后，一定减少装备急行军。即使留下部将殿后，也非将军您的敌手，所以您虽然用的是已败之军，却可以打胜。”

## 一箭双雕

魏国司马昭派遣钟会带兵征讨蜀国。钟会怕计谋泄漏，就假借攻伐吴国的名义，命人在青、齐、荆、扬各地造大船。又派人在登、莱各州靠海的地方聚集海船。

司马昭不知他的用意，于是召见钟会，问他说：“你可以由陆地去攻打四川的蜀国，何必造船呢？”

钟会说：“蜀国如果知道我要出兵，一定会向吴国求救。所以我先扩张声势，让吴国不敢妄动。等破了蜀国，船也造好了，正好可以调胜利之兵去讨伐吴国，这不是很好吗？”

司马昭很高兴，而这计策果然应验了。

## 火熔铁锁

晋命王攻吴，吴国在西陵江碛要害处，用铁锁横截江面，又作了许多铁锥，长一丈多，暗藏在水中，以便迎击船舰。

王则派人造了数十万竹筏，派深通水性的人先坐竹筏下水，遇到铁锥就带着竹筏离开。又派人作火把，有几个人合围那么粗，并灌上麻油，遇到江面的铁锁，就点燃火把，一下子铁锁就被烧熔了。因此船行不遇阻得，而得以攻破东吴。

## 将计就计

齐将鲁康祚入侵魏，隔着淮河布阵。

魏的长史傅永说：“南方人喜欢在夜里偷袭，一定会在淮河中放火作记号，来区别水的深浅。”

于是在夜里将部队分为两部分，埋伏在军营外，又派人用水瓢装入火种，暗中派人放在水深的地方，并告诫说：“一看到水面上有火，就点燃火种。”

当晚鲁康祚果然带兵来偷袭，傅永则派埋伏好了的部队左右夹击。鲁康祚只好带兵渡淮河，但因为水上到处都是火苗，分不清哪里深，哪里浅，所以翻船、搁浅、溺死及被斩首的不计其数。

## 一计两用

张巡被令狐潮围困时，城里的箭用完了，张巡就命人扎稻草人，披上黑衣服，在夜里用绳子吊着出城墙，令狐潮的士兵争着射箭，张巡就获得了数千支箭。

后来张巡将真人用绳子吊出城，令狐潮的士兵就没有防备，这些被吊出城的敢死队五百多人，突袭令狐潮的营地，烧了他们的营帐，一路追杀十余里。



## 促敲五更

冯贲（字礼臣，历任唐、汉、周，入宋为兵部郎中）主管州，上任不到几天，蜀军校官上官进，聚集亡命之徒三千多人抢劫村民，并在夜里攻打州城。

冯贲说：“盗贼趁夜攻城，可见是乌合之众，只是拿挺撞击城门而已，我们可以用重物顶住，天亮时他们就会逃散城中当时只有三百名骑兵，都被派去守城门，而冯贲则坐在城楼督战。他命人打更时故意缩短时间，还在夜里，却打了五更鼓（一夜五更）。盗贼以为天快亮了，就惊慌逃散。这时，冯贲下令出兵追击，捉到上官进，招降了一千多人。”

## 铁索横江

南汉（十国之一）刘昶天时，楚人用船攻封州，刘昶天在贺江大败，很恐惧，就派手下将领苏章带神箭手三千人去救援封州。

苏章将两条铁索沉入江中，另外再将巨大的滑轮安置在岸上，然后修筑堤防掩盖起来，再派小船去迎战，诈败而逃，楚人就下令追击。这时苏章用巨大滑轮拉起铁索，锁住楚人的战船，再用箭由两岸射击，将楚人歼灭。

## 攻敌无备

宋太祖与皇甫暉在清流关大战，太祖大败。

当夜，皇甫暉整理部队到滁阳休息，而太祖的部队则驻扎在清流，由于担心皇甫暉的部队会再来攻击，所以太祖就向村民打听消息。

当时村民表示有一位赵先生，是教小孩子念书的，有很多妙计。太祖就私下前去拜访。

先生说：“皇甫暉的威名冠东北，您自信比得上他吗？”

太祖说：“我比不上。”

先生就说了：“我有一计，可以反败为胜，清流关后，有一条小路，没人走，如果能由小路带兵，渡过西涧，直接可以到达滁阳城下。对方认为您刚被打败，绝对不敢跟在他后面，所以一定解除装备，让士兵休息。到时破关而入，一定大胜。”

太祖很高兴，就下令整顿部队，趁夜出兵，渡过西涧，进逼滁阳城。皇甫暉果然没有防备，太祖破关而入，抓了皇甫暉，攻下滁州。

## 假狮克象

晁宗慙（字世良）在宋仁宗时改调殿中丞，受命讨伐林邑。

林邑王率领全国精英迎战，武装大象，前后相联，一望无际。

而晁宗蠢认为狮于是百兽之王，于是制作了许多假狮子与大象对抗，大象果然惊慌失措，到处乱奔，阵式大乱，林邑自然就被攻克了。

## 鼓舞士气

宋朝时，南方人崇拜鬼神。

狄青征讨依智高时，率领大军经过桂林南部，路边有一座大庙，有人说这庙很灵验。

狄青于是停下来，进庙祷告，祈祷说：“将来胜负难以预卜，我拿一百个钱币与神约定，如果会大胜，那我投钱，钱币上有字的一面，希望都能朝上。”

左右的将领都劝他，万一不如意时，士气恐怕会受损，狄青却不听劝告。就在大家都很专注的时候，狄青手一挥，结果投出去的钱，都是有字的一面朝上。

于是全军欢呼，声振林野。

这时狄青也很高兴，教左右的人拿一百根钉子来。依钱币散落的方位钉上钉子，再用青纱盖上，并且亲手封好。然后说：“等凯旋之后，再来谢神取钱。”

后来狄青果然破了昆仑关，打败依智高，平定邕、管等地。等到部队凯旋，依照原订计划回来取钱，与营中的军师参谋一起观看，大家才发现这些钱币本来就是两面都有字的。

## 放鸽点军

曲端带兵纪律极严。张浚曾去视察，当时曲端手执马鞭，以军礼接待；营中静得连个人影都没有，张浚很惊异，就说要校阅部队。

曲端拿所率领的五支部队的名册，给张浚过目，张浚点中其中一支部队。

曲端就在庭院中打开一个笼子，放出一只信鸽，接受校阅的部队立即赶到，张浚觉得奇怪，不久，又要求校阅所有部队，于是，曲端就放出五只信鸽，顷刻之间，五支部队集合完毕。而且武器装备都保养得发亮。旗帜更是光彩夺目。

张浚虽然给与奖励，但心中却很妒嫉。

## 护主心切

赵地的南仲葵，父亲名叫南方，在宁宗时担任荆湖制置使的职务。

南仲葵当时才十三岁，一听到发现盗贼的警报，就骑着快马，枪在其他将领之前出去，伏在桥下。将领们怕制置使的儿子受害，只好拚命杀敌，因此获得全胜。

## 死而后生

李弥大（南宋）担任宣抚使时，有个曾在军中当官的李复聚众作乱，李弥大命令韩世忠带兵追击。

韩世忠的兵不到一千人，他将他们分成四队，然后在退路上铺上铁蒺藜（刺状物），下令说：“进攻就能得胜，退败就得死，有人逃亡，就下令后面的部队将他处死。”

因此，士兵没人敢回头，都拚命作战，终于大破李复的徒众。



## 计不二用

邵青在崇明沙聚众反叛（水贼），想进犯江阴，刘光世命令王德去讨伐他。

根据情报，邵青将用牛群进攻，王德笑着说：“这是田单用的古法，只能用一次，不能用两次。”

于是，下令全军士兵拉满弓弦，在两军一接触时，就万箭齐发，结果牛群都跑回去，盗贼也一举歼灭。邵青则绑起自己来请罪，王德将他送到皇帝巡视时的临时停留处，不久，其他党羽也都被平定了。

## 风吹草动

刘（南宋高宗时，任东京副留守）召募一百名敢死队员，要去突击金人的营地。有人建议衔枚（口中含木片以免喧哗），刘笑着说：“不用木片”。

接着命人拆竹子，就像街上小孩玩的一般，一人一根，可以发出声音。

当这些人逼近金人军营时，立即迅速停止行动，而且藏匿起来。金人在风吹草动之后大乱。

敢死队又各吹出声音，然后聚在一块儿，金人更搞不清情况，整夜自相残杀，天亮时发现到处都是尸体。

## 香料煮豆

宋曾与胡人作战，先用香料煮好豆子，喂饱自己的马，然后告诫士兵，要他们各带一个竹筒，装满豆子。与敌人对阵时，宋诈败退兵，将豆子都铺在地面。敌人乘胜追来，他们的马一闻到豆子的香味，都吃了起来，用鞭子打也不前进，这时宋下令反攻，几乎将敌人都歼灭了。

## 假借神力

大将军刘江在江南讨伐倭寇时，对将士们说：“敌人在遭遇战时，都络绎不绝，迂回前进，这是蛇阵。我会用‘真武法’破阵”。

于是登上高地，散发披肩，拿着宝剑，俨然就是玄天上帝的样子。

部队士兵一看，认为可以藉他的神力破敌，就奋勇争先，于是大胜倭寇。

后来，有好朋友问他‘真武法’是什么，刘江说：“那只是伪装，用来提高士气的。”

## 第十五部 挑拨离间

[按语]经书说：“兵不厌诈。”如吾暴寡、强凌弱，寡弱当然不敌吾强，就必须用间谍以疑惑大国强敌之心。这样做，就可达到我人少但团结一致、被人虽多而相疑。我以团结之师，破敌相疑之罟，这时战也可以胜，攻也可以夺取敌人的要地。

## 将帅相疑

楚国太子商臣与令尹子上攻击陈国，晋国派兵去救陈国，两军隔水为阵，阳处父知道太子怨恨令尹子上，于是派人告诉令尹子上说：“请你的军队稍向后退，待我军涉水而过之后，要怎样都随你了。”

子上乃命楚军稍微退后，处父就对晋军说：“楚国军队不战而逃。”

又派人密告商臣说：“令尹子上接受晋国的贿赂，所以才撤军的。”

商臣把这消息告诉成王，成王就将令尹子上杀了。

## 行反间计

燕国乐毅为大将时，接连攻下齐国七十多个城，等到燕昭王去世，燕惠王为帝时，因与乐毅有嫌隙，齐国将领田单就对燕国用反间计。

齐军宣传说：“齐王早已被杀了，还有两个城没攻下来，这是什么原因呢？因为乐毅怕回朝被杀，所以不敢回去，就以攻齐国为名义，实际上想要集结大军，在齐国自立为王，只是齐国人心还没完全归附，就暂缓攻击。如果换其他将领来代替乐毅，即墨就惨了。”

燕惠王信以为真，就派骑劫去代替乐毅。

这时田单又放出风声说：“我们齐国人最怕燕国军人挖掘坟墓，侮辱我们的祖先。”

燕国军人听到这事，便去挖墓暴尸，于是即墨城内的人愤怒激昂，请求出城大战，燕国军队因此大败，齐国失去的七十多个城池，在这次战役中全部收复。

## 施离间计

宫他由西周逃亡，到了东周，把西周的情报一五一十地全告诉东周，东周因而非常喜欢，但是西周却大怒。

冯睢去见西周君王说：“君王给我黄金三十斤，我就立刻杀死宫他。”

西周君应允后，冯睢就派人带着黄金和书信，到东周找机会送给宫他，通知他说：事能办成就办，不能办就迅速逃回来，事情拖久了就将泄密，会身死异邦。

又暗自派人告诉东周的间谍说：“今天晚上将有奸人进来，你们要小心了。”

间谍果然抓到冯睢派来的人，献给东周君王，于是东周君王立刻杀死宫他。



## 金破合纵

秦昭襄王对范雎说：“天下的贤才武士，以合纵为目标，相聚在赵国，而且要攻击秦国，我们该如何对付。”

范雎说：“大王不必忧愁，让我来解他们的合纵关系。秦国与天下的贤才武士，并没有什么仇恨呀！他们相聚要来攻打秦国，只是为求一己的富贵。一群狗在一处，卧的卧，立的立，走的走，停的停，不会互相争斗，如果投一块骨头过去，每只狗就起来抢夺，并且互相厮咬，这是什么原因呢？因为那块骨头，彼此都起了争夺之意。”

秦王于是派范雎带了五千金，在武安大摆宴会，散给合纵之士的黄金不到三千斤，他们就互相争斗起来。也不再攻击秦国了。

## 辨别强弱

赵括是赵奢的儿子，父子曾谈论兵法，父亲赵奢虽难不倒儿子赵括，但是却一点儿也不称赞儿子。

赵括的母亲问其中原因，赵奢说：“战争关系着人民的生死，儿子赵括轻率的谈兵法，恐怕赵国用赵括率兵作战，会遭到失败。”

后来秦国与赵国的军队相抗于长平地方，赵孝成王使廉颇为将率兵，一意固守城池不肯出战，秦国几次挑战，廉颇就是不出兵。

秦国没法取胜，于是应侯用反间计造谣言说：“秦国最害怕的事，是赵国用赵奢的儿子赵括作将领。”

赵王信以为真，就用赵括为将，结果被秦将白起打得大败。

## 离间君臣

项王在荥阳城围困汉王刘邦，刘邦因此忧心忡忡。

陈平对刘邦说：“大王如果能拿出几万斤黄金，去行反间计，离间项王君臣，使他们上下猜疑，就可解困。尤其项王为人猜忌心重。相信谗言，必可使内部互相猜忌诛杀，汉王趁机举兵突围，一定可以打败楚军。”

刘邦认为可行，于是拿出四万斤黄金给陈平，任他支用，不问详细支付情形。陈平就用许多黄金派出间谍去离间项王群臣，项王果然起了疑心。

有一次，项王派使者至汉，陈平用上等肉食招待楚国使者，并假装惊奇地说：“我以为是亚父范增派使者来，原来是项王派来的。”

于是把上等食物撤去，换上些粗饭蔬菜给使者吃。

使者回去报告项王，项王果然大疑，亚父急切想攻打荥阳城，但是项王始终不听他的建议。

## 猜疑之心

马超与韩遂出兵夹攻曹操，曹操想要离间他们，就用贾诩的计策，在阵前请韩遂相见。

因为曹操与韩遂是旧识，两马相交时，谈了很长的时间，只畅言京城旧事，并握手欢笑。曹操和韩遂交谈完毕，马超问韩遂所谈何事。韩遂说：“没谈什么要事。”

马超于是心生疑虑，次日，曹操送信给韩遂，又有多处改动，就像是韩遂动过手脚，马超更加愤怒，就与韩遂自相攻击，终于大败。

## 伪造书信

后周韦孝宽，派任南州刺史。这年东魏将领段琛，攻占宜阳；又派遣阳州刺史牛道恒，煽惑诱骗后周边疆的人们。

韦孝宽感到很忧愁，于是派遣谍报人员，访求获得牛道恒的字迹，就命令善于模仿笔迹的人，假作牛道恒与韦孝宽的书信，又用灯灰烧信纸，痕迹就像在灯下书写的一样，派谍报人员送到段琛营内，段琛得到这封信后，果然怀疑牛道恒，从此牛道恒的策略，都不被采用。

这时韦孝宽出兵偷袭，擒住牛道恒和段琛等，崱山和澠池一带，才得到安宁。

## 用反间计

后梁吕光的将领吕延，讨伐西秦乞伏乾归，把敌人打得大败。乞伏乾归于是用反间计，派人告诉吕延，军队已经溃散，向东逃往成纪去了。

吕延相信间谍的话，要紧急追击败军，吕延的司马耿稚说：“来送信的人，眼光朝上而神色不定，必有奸情，不可轻率追击。”

吕延不听从耿稚的话，果然与敌人相遇，吕延也死于战场。

## 民谣杀臣

斛律光字明月，是当时北齐的名将。后周的将领韦孝宽顾忌斛律光英勇过人，常想除掉他。

韦孝宽有位参军名字叫曲严，很懂得卜筮，就告诉韦孝宽说：“来年齐国必定内乱。”

于是韦孝宽就命令曲严制作歌谣：“百升（斛也）飞上天，明月（斛律光字）照长安。”

又四处宣唱道：“高山不推自崩，榭树不扶自竖。”

接着命谍报人员泄漏给齐后主，齐后主果然诛杀斛律光。周武帝（字文邕）听到这件事，大赦国境犯人，开始有消灭北齐的志向，终于占有齐国。

## 计除叛兵

曹玮（谥号武穆）治理渭州时，号令严明，西境羌人都非常怕他，因此边境安然无忧。

有一天，曹玮正召集诸将宴饮，恰有叛卒数千，奔亡贼境，侦骑报上来时，诸将都相视变色，但是曹玮却言笑自如，慢慢的告诉侦骑说：“我命他们去的，不要张扬出去。”

西境的羌人听到这消息，以为是曹军来袭，就把几千士卒全部杀死。



## 书杀二将

宋朝庆历年间，西夏元昊有两位心腹大将，号为野利王和天都王，各统帅精兵，种世衡想除去此二人。有位名叫王嵩的人，本来是清涧（宽州）的和尚，种世衡察觉这和尚坚贞朴实可用，于是假藉出师作战的名义，以杀贼有功上报帅府，上表请授王嵩三班借职（武臣职官），又极力办妥他的家事，凡是居室、骑从等所需，无不完备。

王嵩慨然感恩，种世衡反而以其他的事拷打他，加以严办，用刑械捆他十多天，但是王嵩并不怨恨。

此时种世衡才召见王嵩说：“我将交付你一项任务，但是其中的苦处比这还要厉害，你能守我的戒条，始终不说出来吗？”

王嵩流着泪答应。

种世衡就写下（送野利书），用膏蜡密封，放在和尚衣内严密缝好，仍旧嘱咐说：“这非到临死不能泄漏，如果要泄漏时，应当说：‘有负恩人，不能完成将军的事了’。”

又以画龟一幅，枣一席包（意指及早来归），命他先送给野利王。

王嵩把物品送到时，野利王见枣龟二物，猜想必定还有书信，就索求信件，王嵩向左右看一看，答说没有信。野利王写信上呈元昊，元昊召王嵩和野利王，责问送来的书信在哪里？王嵩坚称没有，到了被鞭得痛苦不堪，依旧不说有信。

于是，元昊下令推出斩首，王嵩才大叫的说：“我这样平白丧生，不能完成将军的事，我辜负将军的恩惠，我辜负将军的恩惠！”

288 恩惠！”

行刑的人赶紧追问原因，王嵩才把僧衣解开，取出书信，过了一会，命令王嵩到馆舍内，并且暗中派将领假装野利王的使者，往见种世衡。

种世衡怀疑对方派来的使者，可能是元昊的人，没有即刻接见，正好生擒了敌兵，就让俘虏暗中看使者，而俘虏都能叫出使者的名字来，果然就是元昊的属下，于是故意丰厚款待，让他回去告诉野利王来降。使者归去后不久，王嵩回来了，听到野利王已死。

种世衡既然设计杀死野利王，又想除去天都王，因此在边境上设祭，祭文刻在木版上，述说二位将军相结合，有意归降本朝，悼念他们功败垂成，祭文杂放在纸币中，有敌兵到，急忙灭火取回祭文木版，一时版字没有烧掉，就献给元昊，天都王也因此被杀了。

元昊既失去心腹二将，悔恨已来不及，只好请求讲和。

## 假戏真做

宋朝绍兴七年统制郦琼，趁着主将吕祉平时管束严厉、诸军怨恨的时机，率众偷渡淮河，归降刘豫。

魏公张浚这时正在宴请僚佐，情报传来，满座惊慌，魏公却神色不变，缓缓的说：“这是有原因的，只怕敌人察觉罢了。”

仍然欢饮至半夜。

然后以蜡封信派遣士卒送给郦琼，说事可以成，就完成它；事不可成，就速率全军归还。

敌人在半路上劫夺到这封书信后，果然怀疑郦琼是假投降，于是把郦琼斩首，并一一分散他所带去的士兵。

## 挑拨离间

曹玮治理渭州时，西夏人常扰乱边境，并且有一位智勇兼备的将领于渭水对垒中攻下十多个寨子，曹武穆很是忧愁。

后来听到重病的信息，曹武穆就趁此时机，在边界高地设位大祭，所用的祭品器物，在原野上都显得十分气派，并且用祝版词记载捏造的事迹：“大宋渭州太守曹某，昭告夏国都护某人，公多次送来蜡书，约定带所属大军，归降我大宋，我正待公来归，不料天丧吉人，事情终未成。”

曹武穆派百位骑兵守在祭祀的器旁，看到敌兵来时，就放火烧了祭品，将其他金银器千余两丢弃，只顾逃回。西夏兵将全部的祭品及金银掠夺而去，过后十多天，西夏杀死他属下的部众，因而反侧不安，乃率众来附，曹武穆因此拓地几百里，俘获牲口数万头，羊、马、骆驼数都数不清楚。

## 岳飞用计

岳飞得知金兀术讨厌刘豫（大齐皇帝——金所立的傀儡政权），正好军中抓到兀术的一位谍报人员，岳飞就假装责备说：“你不是张斌吗？我以前派遣你到齐国，约好诱引四太子出兵，而你居然一去不回，我继续派遣人到齐国，已经约好以今年冬季合兵进攻长江为名，引诱四太子到清河来，而你所拿的信竟然送不到，是什么原因？”

该谍报人员希望活命，就假称有罪，于是岳飞作蜡书再派遣他到齐国，询问确定出兵的时期，刮开大腿，藏书信于内。该谍报人员归去后将书信交给兀术，兀术大为惊恐，于是立刻废掉刘豫。

## 第十六部 诱敌饒辑

[按语]经书上说：“要夺取他的东西，一定得先给他一些好处。”或用厚币赠送，以满足他的贪求；或以卑微的言词来推尊他，以骄傲他的心志。然后趁他疏忽、无防备的时候攻击他，就如破竹之势，一定可以成功。

## 假途灭虢

晋国荀息，请求将屈邑出产的千里马、和垂棘出产的璧玉送给虞国，以借道征伐虢国。

晋献公说：“这都是我国的宝物啊！”

荀息说：“如果可以借道虞国，就像把宝物存放外边府库一样呀！”

晋献公说：“虞国宫之奇还在那里啊！”

荀息说：“宫之奇的为人，懦弱不敢强谏，而且从小就和虞君在宫中一起长大，虞君和他很亲近，虽然他会建议，国君很可能不会听。”

于是晋献公就派遣荀息去虞国借路，虞君允许这件事。当晋国征伐虢国后，回来灭掉下阳，虞国也继虢国之后被灭掉

## 石牛屙金

秦国想要征伐蜀国，但发觉道路不通畅，于是刻了五只石牛，把金子塞进牛尾，蜀国人看见后，以为牛会屙金子，蜀王就派几千人修路，去拖石牛，至此以后，往成都的道路，就变得宽广通畅了。

## 不知悔悟

秦穆公以美女乐工二十八人送给戎王，戎王非常高兴，于是设酒饮宴，天天听歌，终年不知悔悟。

秦穆公趁机出兵征伐戎国，攻下十二个小国，开拓几千里土地。



## 贪利失国

中山国附近有个夙繇小邦，智伯想占领，可惜没有道路，于是铸造一个大钟，宽度大约合于两个车轨，送给夙繇国。

夙繇国君就命人把高岸削平填到谷底，以迎接这个大钟，中间车毂曾断裂几次，仍然往前移动，大钟才到七天，智伯就出兵灭掉夙繇国。

## 误国误民

越国与吴国在会稽作战，越国战败，勾践成了吴国俘虏。后来吴国释放勾践回越国，勾践进献稻谷十万斗，都是蒸煮过的，说这是上等种子。

吴国发给人民去种，种子都不发芽，因此吴国没有收成，人民大闹饥荒，越国就出兵讨伐吴国，吴国因此灭亡。

## 割地骄敌

智伯请求韩康子割地给他，韩康子不想答应。

段规说：“智伯好利而刚愎，不给他地，他必出兵讨伐我国，不如给他地算了。他贪得成习惯，必定也让其他国家割地，他国不给地，就出兵去攻打，我国可以免于忧患，而且可以伺机而动了。”

韩康子说：“好。”就割地给智伯，智伯非常高兴。

不久，智伯又求地于魏桓子，魏桓子也不想给他。

任章说：“没什么理由就索取地，邻国必定害怕，我割地给他，智伯必定会骄傲。他因骄傲而轻敌，我们因畏惧而相互结盟亲近，以相互结盟亲近的军队，等待轻敌的人，我看智伯的命不会太长了，不如割地以使他骄傲。君王何不以团结整个天下来图谋智伯，却想使我国单独成为智伯攻击的对象？”

魏桓子说：“好。”也割地给智伯。

智伯接着又向赵襄子求蔡、皋狼附近的地，赵襄子不给他。智伯非常愤怒，就出兵围困晋阳城，这时候韩国、魏国在外围反抗，赵国在内中呼应，智伯于是败亡。

## 减灶欺敌

齐国孙臆率兵伐魏，诈称粮尽撤退，庞涓立即追赶，查知齐兵火灶大约有十万个。

庞涓说：“十万火灶每日要多少粮食，远地运粮怎能够用？”

于是催兵急追。

孙臆又减为五万灶，又一天，减为三万灶。

庞涓拍掌大笑说：“我早就知道齐兵胆怯惧战了，不过三天，士兵已逃亡大半，此时不追，还待何时？”

于是轻骑亲自追赶，到达马陵时，一路上只见树大又浓密，天色也昏暗下来，庞涓见树上有白字，举起火把照看，上头写的是：“庞涓死于此树下。”

庞涓大惊，速令撤军，此时，万箭一齐飞来，箭如雨落。

庞涓说：“现在竟然成就了他的名声！”

终于身受重伤而死。

## 松懈敌人

郑武公决心讨伐胡人，却将自己女儿嫁胡人为妾。

有一次问群臣说：“我想用兵，可以讨伐哪个国家？”关其思说：“胡人可以讨伐。”

郑武公于是杀关其思，说：“胡人是我兄弟之国，你说可以讨伐，是什么道理呀！”

胡君听到这个消息，认为郑国是亲密盟国，不再防备。郑武公因而突袭胡人，尽取其地。

## 松懈斗志

战国时代，秦国军队围困赵国阝与城，赵国将领赵奢率兵去援救，离开赵国首都邯郸三十里就屯兵不进。

秦国派出间谍，赵奢逮捕之后，用丰盛的美食款待，再将他遣送回去，间谍回去报告秦将领，认为赵奢的军队胆怯，所以停止不前，于是秦军防备就松懈了。

这时，赵奢披起盔甲，迅速袭击秦军，赵军大胜，秦军大败而回。

## 乘其不备

后汉时，班超发动于阗诸国的兵，去攻击龟兹国，但是故意四处扬言兵员太少，打不过龟兹，只好作罢而解散。却又私下放回俘虏，让他们归还，散布这个消息。

龟兹王听到这消息，非常高兴，就没有作积极准备。这时班超迅速结集军队，奔赴龟兹，于是大败龟兹。

## 火烧连环

三国赤壁之战时，东吴黄盖说：“现在敌众我寡，难以与敌持久；然而观看曹军，正好船舰相连，首尾相接，可以用火来攻，逼走他们。”

于是召集艨艟战舰几十艘，舰上满载干枯的芦苇草，并灌上鱼油，用红幔覆盖，上面插上牙旗。并事先写信通告曹操说：“孙权待黄盖并不薄，然而大势已去，仅以江东六郡山越野人，就要抵挡中国百万雄师，自是寡不敌众了，东吴将领和官吏，不论智愚都知道势不可为，只有周瑜和鲁肃，心胸褊狭，识浅不明，心意还没想通，如今黄盖希望归降听命，并在交战当天，愿为前部先锋。”

曹操特别召见送信的人，详细的询问，又斥责说：“恐怕是你诈骗吧？黄盖如果真的投降，必定授官奖赏，超过所有的人。”

到了约定的那一天，曹操营内军官士卒都出外观看，指着前面船说黄盖来投降了。

这时东南风急，船至河中扬起帆来，乘风纵火，烧尽曹操的船只，火焰高涨齐天，人马烧死的、溺毙的不知多少，北军大败，曹操退走，这都是黄盖策划的。



## 攻其不备

张嶷，字伯歧，刘备定蜀时，召为从事。后主（刘备之子）建兴5年，广汉、绵竹一带的山贼张慕等人，时常掠夺军资，劫抢官民钱财，张嶷以都尉之职率兵讨伐。

张嶷料想他们是乌合之众，时聚时散难以擒拿，于是诈称要与他们和亲，定下日期，要摆设酒席款待他们。到时，等酒醉之后，张嶷率左右一举杀了张慕等五十余人，同时消灭其余的山贼，不到十天时间，广汉、绵竹附近就清静安泰了。

## 巧用兵法

汉朝末年，孙坚起兵诛董卓，军队行至南阳，兵员众多，有几万人，下军书给南阳太守张咨，请拨军粮。

张咨说：“孙坚为邻近太守，粮也有二千石呀！与我官位相等，不应该调拨粮食给他。”

因此不肯出粮食。

孙坚前去拜见张咨，张咨不肯接见，孙坚说：“我方才起兵，就遭到这样的羞辱，以后如何展现威严。”

于是诈称得紧急病症，全军为之震惊恐慌，赶紧召唤医师、巫观，告祭山川，并派亲信人去告诉张咨，说愿意把军队交给张咨。

张咨贪图孙坚的兵员，立刻率步骑五百人，带着牛肉和美酒，亲到孙坚营中探视。孙坚起初躺着见张咨，没多久，就起身设酒饮宴张咨。

等喝醉时，长沙主簿进来说：“先前经过南阳，见道路没有修治，军粮、军需也没有准备，请把张咨收押起来。”

张咨听到此事，心中很害怕，想要逃走，但是重兵陈列四周，防守坚固，无法冲出。

又一会，主簿入内说：“南阳太守耽搁了义兵行程，不能马上讨伐贼寇，请按军法处置。”

左右的人立即捆绑张咨在军门外斩首，南阳一郡因此震惊，从此要求什么就有什么。所过各县，都陈列出很好的粮食，以等待孙坚军队取用。

很多才智之上，都称赞孙圣能运用兵法。

兵法立国的根本，所以孙坚后来能开创东吴基业。

## 草船借箭

三国时，吴将周瑜在赤壁与曹操对阵，因为缺少箭枝，就和孔明商议，孔明于是备船数十艘，绑了几千个草人，趁当时长江上浓雾遮蔽，咫尺之外不能见人，孔明就命令船上敲鼓喊叫，像似进攻的样子。

曹操不敢轻易出战，就命岸上弓手乱箭射击。等待雾将要消失时，孔明下令回船，轻易的得到几万枝箭。

## 浑身是胆

曹魏的军队追击赵云，一直赶到营阵前，赵云入营后，令人大开营门，放下旗帜停止擂鼓，魏兵怀疑赵云设有埋伏，因此向后退兵。

这时赵云命令兵士擂鼓，并且用强弓劲弩随后追射，魏兵惊恐慌乱，一时之间，互相践踏，许多兵坠落到汉水中。

后来先主刘备和孔明经过该处，看了附近的形势说：“赵子龙一身都是胆。”

## 瞒天过海

魏曹爽和司马懿彼此不能容忍，于是司马懿假称有病不能参与朝政，曹爽怀疑司马懿的病情有假。

正好河南尹李胜，将要到荆州上任，便请他顺便拜访司马懿，以探虚实。司马懿假装病重，请两个侍女拿衣服给他穿，还指着口说渴，当侍女奉上稀粥时，一面吃着，又故意让粥沾满胸前。

李胜看了说：“众人都说明公旧疾复发，没料到病成这个样子。”

司马懿声气微弱地说：“年纪老了，整天躺在床上，早晚都可能死去，君要去并州上任，并州接近胡人，要多加防备。恐怕你我不能再见，我的儿子司马师、司马昭兄弟就拜托你照顾了。”

李胜听了说：“我任职的是荆州不是并州。”

司马懿更颠三倒四地说：“君刚到并州，正是年轻力壮，要好好建立功业。”

李胜回去后就告诉曹爽说：“司马懿如行尸走肉，气息衰竭，已经神智不清，不值得忧虑。”

过几天又说：“司马懿不能康复了，实在令人感到悲伤。”

从此曹爽对他不加防备，后来竟被司马懿所杀。

## 以土诱粮

晋朝祖逖和石勒的将领桃豹等，互相对阵四十多天，祖逖的粮食快吃光了，于是用米袋装了几千袋土，派一千多人运往东台米库贮藏。又命几十人挑着真正的白米，假装很疲劳的样子，停在路中休息，敌兵追赶上来，就弃担逃走。

敌人抢去了食米，认为祖逖的人都吃得又好又饱，战事必能持久。石勒于是以几千头驴，运粮供给桃豹，以备长期作战。祖逖得到这个消息，秘密派遣韩潜和冯铁等，于半途汴水附近击灭他们，掳获石勒的粮食，桃豹于是只好趁夜撤退。

## 阳遵阴袭

晋朝王浚计划称王，石勒忌恨，想杀王浚，问谋于张宾。

张宾建议派遣舍人王子春去告诉王浚说：“石勒本来是卑下的胡人，遭到饥荒动乱，流离困顿，一心只想族人相聚，以保性命。现在晋王族已沦灭，中原无人主持，将继为帝王的人不是浚公还有何人？”希望殿下顺应天意民心，早些登上皇帝宝座。石勒必定会事奉殿下如天地父母一般，殿下若能明察石勒的一番心意，也当善待他如子女一般。”

王浚很高兴地问王子春说：“石勒可以信任吗？”

王子春说：“殿下是中州高贵的望族，威名遍于中原，及于四域，自古以来胡人为相佐，作名臣是有的，没有人做过帝王。石勒将军不是讨厌帝王而不做，才让给殿下的，实在因为帝王自有上天安排，不是智力可以强求的，这又何必奇怪呢！”

王浚听完这段话非常高兴，于是更加骄傲，不作防备，石勒就趁此时机偷袭，一举杀死了王浚。

## 歌舞平乱

后魏陆腾，字显圣，初为骠骑大将军，转任江州刺史，陵州地区的木笼獠，依恃山险，时常出山抢劫。

皇帝下诏命陆腾讨伐木笼獠，木笼獠靠山险为城，由于攻击困难，一直未能攻下。

陆腾于是在山城下，举办许多的歌舞娱乐，和各种杂耍技艺，表示无心作战，山上许多贼兵果然放下兵器，有的带着妻儿到山下观赏。

陆腾就趁山贼没有准备的时候，率兵进攻，把木笼獠等山寇全部杀了。



## 以沙代米

南朝宋檀道济与北魏作战，因粮尽无法久持，率军由历城退还，士卒有逃亡投降北魏的，把以上情形告诉敌人，北魏就迅速追击宋军，宋军害怕，惊惧到几乎要溃散了。

这时檀道济就在夜间计量沙子而用筹码高声数着，让人误以为米粮很多，并把剩余的米，覆盖沙上，天亮后，北魏军人见宋军粮食堆积如山，都说檀道济还有不少余粮，这分明是投降的人妄骗，于是把投降的宋兵都杀了，檀道济就趁此时机，连夜撤回大军。

## 借神除贼

南朝齐国的王敬则，出任既阳令。县内有部份劫贼逃入山中隐藏，时常出山危害百姓，王敬则派人告诉劫贼首领，命他出来，一切可以商量讨论。

城外有座神庙，奉祀的神，非常灵验，老百姓都很信仰，王敬则就对神明立誓，一定要善待山贼，劫盗首领既然出山，王敬则就在庙中设宴请客，趁着劫贼首领在座时，把他绑起来说：“我曾经暗中祷告神明，如果违背誓言，应当以十头牛向神告罪。今不得不违背誓言，所以先杀十头牛向神赎罪。”

于是就把劫贼杀死，百姓都非常高兴。

## 防危渡险

李渊以书信招降李密，李密自恃兵强，想要自作盟主，就命祖君彦复信说：“希望彼此结为盟军，能相互合作，左提右挚，同心协力，像俘虢子婴于咸阳，杀死商纣于牧野一般，将隋朝的残余力量一举消灭。”

李渊看此书信后笑说：“李密想学项羽和周武王，真是有些狂妄自大，我正从事于关中的拓展，如果突然和他断绝来往，等于增加一个敌人，不如用卑微词语推重他，使他更加骄傲，为我们堵塞成皋敌人之路，止断东都来的敌兵，让我可以专心向西征讨，待关中平定以后，我据险要之地养足威武之力，静观鹬蚌相争，以坐收渔人之利，到那时也不算太晚。”

于是，就命温大雅回信说：“天生众民，必定有人来管理，当今可以管理众民的人，非李君还有谁呢？老夫我岁数超过知命之年，已没有这样的心愿了。只诚心的拥戴李君，如此的攀龙附凤，只是希望您早应天命得为天子，以安定万民，为各方的长者，同时能够接纳我，再对于唐地，这是我的荣幸，我已经满足了。”

李密看到李渊的回信后非常高兴，就对自己将领僚佐们说：“李渊唐公推崇我，天下各方已不用惧怕，平定天下之日不远了。”

从此以后和李渊书信、使者来往不绝。

## 弃舟阻援

河间元王李孝恭，个性沉静敏捷，有见识、有胆量，唐高祖时任荆湘道总管，统率水陆十二军，由夷陵出发，突破萧铣两个镇，任由所掳的战船泊在江中不管。

诸将建议说：“得到敌人的舟船应该用来渡江，我们不用而且抛弃，反而以资助敌人，这是为了何事？”

李孝恭说：“萧铣的国境，南边到巴岭，左边接近洞庭湖，地势险要，兵士又多，如果敌人各种船只遮蔽江面而下，必定认为已经被打败了，不会即刻进兵，只会派搜索兵往返观察，如此一来，必定延迟救援的时机，那时我们已经攻下江陵了。等到救兵来援助江陵，见江面许多弃置的船，必定又怀疑不前进。”

萧铣果然援军遭到阻绝，于是就投降了。

## 伪擒李密

李密与王世充作战，王世充先寻找一个相貌如李密的人，隐藏起来，等到两军战况激烈时，使人牵出那个假李密，在阵前高声喧嚷说：“已经把李密抓到了。”

王世充的军队听了都高呼万岁，李密的军队却乱成一团，溃不成军。

## 懈怠斗志

柴绍，字嗣昌，自幼身手矫健，威武有力，以好行侠仗义闻名于关中一带，娶平阳公主（唐高祖第三女），屡次建功，迁升为右骁骑卫大将军。

吐谷浑及党项袭扰边疆，朝中下令柴绍去讨伐党项。敌人占领高处以箭射柴绍军队，箭如雨下，将士个个面如土色，只有柴绍安然而坐，派人弹琵琶，还有女子同时歌舞，敌人看到，很是怀疑，就停止射箭，观看究竟。此时柴绍趁敌人懈怠，派出精兵从敌人后方袭击，敌人大败，斩首五百多人。

## 粮车伏兵

厥阿史德造反，集重兵数十万，唐朝都护萧嗣业力战而死，朝中下诏书命裴行俭为襄道大总管，率兵前去讨伐。

先前萧嗣业向朝中请求补充粮食，中途都被敌人截抄，裴行俭说：“应该以计谋制服敌人”

于是诈称运粮车三百辆，每车上埋伏壮士五人，都带有利刀强弓，以瘦弱的士兵拉车，又埋伏精兵跟在车队后边。

突厥兵果然来抢掠粮车，老弱兵卒纷纷往险要地区逃走，贼兵追逐到有水草的地方，就解下鞍来饮马，正要取下车上粮食时，车上的壮士突然冲出，埋伏的兵也到了，突厥军不是被杀，就是被俘。从此以后，突厥人不敢再接近运粮车了。

## 箭诱敌将

唐朝张巡守睢阳，安庆绪派遣尹子琦率领十多万大军进攻睢阳。张巡鼓励将士固守，日间大战二十场，张巡想用弓箭射杀尹子琦，只是不能认出谁是子琦，于是削蒿竿为箭射出，中蒿箭的敌人，发现是蒿箭很高兴，认为张巡已没有箭可射了，就走到尹子琦面前报告这件事，张巡于是就命南霁云射他，一箭命中尹子琦左眼，尹子琦只好率军退回。



## 引蛇出洞

王德用，字元辅，曾任邢、洛、磁、相巡检，大盗张洪霸聚集在边界上，派出的吏卒都追捕不到他，王德用于是用蒙古的车，载上勇士，个个伪装成妇女，经过邯郸城时，贼人果然来劫持这些车阵，兵士们于是跳下车，奋勇作战，把强盗一举擒住，后来升任陕西东路督捕。

一到任上，附近的盗贼就互相警惕说：“这就是擒拿张洪霸的军队，我们不要惹他们。”

于是纷纷率众逃走。

## 示弱欺敌

宋朝狄青任巡州指挥使，党项侵犯边塞时，新招募的万余军队，还没受到完整的训练，因此遇到敌人就败阵下来。

有一天狄青把万胜旗全部给虎翼军，派他们出去作战，敌人远远看见旗帜，以为是往日的老兵，大为轻视，就率全军一路追赶过来，结果被虎翼军打败了。

## 悬羊击鼓

南宋毕再遇与金兵对阵，预料金人兵多，难以与其交战，于是利用一天夜晚拔营撤军，留旗帜在营地，绑缚活羊于旗帜旁，将两脚悬在鼓上，只要羊一动，两只脚就撞得鼓咚咚响，如同大军在营中活动；就此与金兵相持数日，等到金兵发觉不对，再要追赶毕再遇的军队时，他们早已远离了。

## 第十七部 女中豪杰

[按语]女德贵在温顺，其他方面略显拙意，是无伤大雅的。然而常有非常杰出的妇女，随机应变，计算从无失策，确是女中丈夫。所以理所当然地能够名垂青史，与天地争辉。

## 贤能之士

樊姬是楚国夫人，楚庄王罢朝较晚，回宫时樊姬问因何晚归？”

楚庄王说：“今天和贤相交谈，不觉天晚。”

樊姬又问：“贤相是哪一位？”

楚庄王说：“是虞丘子。”

樊姬掩住口笑出声来，楚庄王问什么原因发笑？

樊姬说：“妾侥幸能拿手中梳子侍候君王，并非不想专贵夺爱，但恐怕伤害王的仁义，所以推荐数人与妾一起侍候君王。虞丘子做宰相数十年，没有听说推荐过一个贤能的人。知道有贤能的人而不推举，是不忠；不能明察有贤能的人，是智力不足。怎么能说虞丘子是贤相呢？”

次日上朝，楚庄王把樊姬的话告诉虞丘子，虞丘子叩头答谢说：“樊姬所言确实正确。”

于是辞掉相位，推荐孙叔敖为相。

## 依附小国

许穆夫人，是卫懿公的女儿、许穆公的夫人。当初许国来求婚，齐国也来求婚，卫懿公准备把女儿嫁往许国，女儿用师母所言告诉父王说：“古代诸侯的女儿，之所以被当作礼物，目的在攀援大国呀！许国小而且远，齐国大又比较近，现在强大的国家都欲称雄，假使我国边境上有兵戎战事，当然向大国求援，女儿在那个国家不更好吗？现在舍近求远，舍离大国去攀附小国，一旦国家有难，谁能替国家尽一点心力？”

卫懿公不听女儿的话，把女儿嫁往许国，后来翟人来攻打卫国，许国兵力既少又远，不能救卫国，卫国因此被翟人攻破。

## 明于事理

仲子，是宋侯的女儿、齐灵公的夫人。当初齐灵公曾经娶鲁国申姬，生有儿子名光，立为太子。齐灵公夫人仲子与她妹妹戎子，都是齐灵公喜爱的姬妾，仲子生个儿子名牙，他姨母戎子请求齐灵公废掉太子光，改封牙为太子，齐灵公答应了。

牙生母仲子说：“不可以立牙为太子，废立太子常遭不祥，且怕诸侯发难。何况已立光为太子，位列于诸侯之位，无故废掉。实在是祸患的起源呀！”

仲子以死相争，齐灵公就是不听，于是赶走太子光，而立牙为太子，并以高厚为太傅辅佐。

齐灵公死后，崔杼重新立光，杀高厚。这就是因为不用仲子的话，才酿成这样的祸患。有德的君子，都说仲子明于事理。

《诗》中说：“要采纳我的建言，才不会造成大遗憾而后悔不及。”

仲子就是这样的人啊！

大家称颂说：“齐灵仲子，又仁厚又明智，灵公立牙，废太子光，仲子强谏，废长子不祥，公不听，果然遭到灾难。”

## 破解连环

秦昭王曾派遣使者送君王后玉连环，并且说：“齐国有智慧高的人能够解开这玉连环吗？”

君王后拿给群臣看，群臣都不知如何解开，君王后就取出一把铁器，把玉连环敲破，向使者说：“我们已经把玉连环解开了。”



## 贵贱之分

齐襄王派遣使者去问候赵威后，书信尚未拆开，赵威后问使者说：“齐国年景好吗？人民生活好吗？大王也还好吗？”

齐使者不高兴地说：“臣奉王命来拜见威后，你当面不先问大王安好，而先问年景和人民，岂不是先贱而后贵吗？”

威后又说：“假使年景不佳，怎么有人民，怎么有君王呢？”又进一步问说：“齐国有个处士钟离子好吗？这个人的性情宽疏，有粮食的，他助他们粮食；没有粮食的，也助他们粮食。有衣服的，他助他们衣服；没有衣服的，也助他们衣服。这是帮助大王安养人民呀！为何至今没有派他职位呀？

叶阳子好吗？这个人能哀怜鳏夫寡妇，抚恤孤独，振济困穷，补助不足的人，这是帮助大王爱护人民呀！为何至今还没有职位呢？

北宫的女儿婴儿子好吗？她取下玉环耳坠，为了孝养双亲至老不嫁，是率领人民、感化人民相亲呀！为何至今不封她为命妇呢？

这两个贤士没有职位，一个才女未封为命妇，怎么能统帅齐国万民呀！

於陵仲子还活着吗？这个人的个性，上不愿在王前称臣，下不愿治理家室，中不愿结交诸侯，这是带头无所事事，为何至今还不把他杀掉呢？”

## 从众无祸

汉朝霍光与张世安，欲谋废旧王更立，计议已定，派遣大司农田延年去报告大将杨敞，杨敞惊惧，不知说些什么，只是吓出一身大汗。

趁着田延年去更衣，杨敞夫人很快从东厢跑出来告诉杨敞说：“这是国家大事，现在大将军已决定了，派九卿官员来报告君侯，君侯如不赶快响应，对将军表示同心，恐怕有杀身之祸。”

杨敞立即应从。

## 善待贤才

孙策的人事政务官魏腾，因为不顺从旨意被降罪，将要问斩，士大夫很忧虑恐慌，却想不出拯救的办法。

吴夫人于是面向大井对孙策说：“你新创基业于江南，政事尚未完全上轨道，正应善待贤才，礼遇士人，不追究属下的过错，奖励他们的功劳。魏腾在公事方面善尽规谏，你现在要杀他，将来别人都会反叛你。我不忍到时祸患临身，不如先投井而死算了。”

孙策很惊慌，就赦免了魏腾。

## 智慧女人

许允做吏部郎的时候，多用他自己同乡的人，魏明帝派虎贲去抓他，许允的妻子阮氏就告诫他说：“魏明帝可以用道理来说服，难以用恩情来恳求。”

许允到朝中后，魏明帝问他为何多用自己同乡，许允答：“用我所知道的人。臣的同乡，都是臣所了解认识的。皇上可检校称不称职，如果都不称职，就是罪过在臣，我愿承担罪责。”

检校后，都称职，于是就把许允释放了。

当初许允被收押，全家都痛哭不止。阮氏虽为新婚媳妇，却自自在在地说：“不要忧虑，很快就回来了。”

于是煮粟粥，等候不多久，许允果然回来了。

后来许允被晋景王所杀，许允的学生告诉阮氏，阮氏正在机上织布，面色不变地说：“我早知会有这样的祸患。”

许允的学生要把许允的儿子藏起来，免遭杀害。

阮氏说：“不要为诸儿防范。”

后来迁居到许允墓地，景王派钟会去视察动静，如果许允的儿子和他父亲一样有才能，就要收押杀掉。

儿子把这事告诉母亲阮氏，阮氏说：“你们虽然不差，却没有才能，只要把胸中话实说，便不会有忧患，而且可以问一些朝中的事情。”

儿子都听从母亲的话去做，钟会将这情形回报景王，终于逃过劫难。

## 知人之明

晋文明皇后，有知人之明，当时钟会因才能出众被重用，文明皇后就经常告诉晋帝说：“钟会见利忘义，好造事端，宠爱太过，必定叛乱，不可以太过重用。”

后来钟会果然造反。

## 感化教育

元魏清河太守房景伯，有一次碰到一位母亲控告儿子不孝顺。

房景伯的母亲崔氏说：“一般老百姓不知礼，召他们母子到我们家来住几天。”

那百姓的儿子，观看房景伯供养母亲的虔诚态度，很受感动，住不到十天就悔过要回家。

崔氏说：“他们的心还没有稳定下来，再住几天吧？”

后来住了二十多天，那儿子叩头出血，那母亲也涕泣不止，才准他们回去，从此以后，那儿子以孝闻名于世。

## 知足不辱

梁武昭王李玄盛皇后尹氏，幼年好学，才思敏捷而有辩才，志节高超，初嫁扶风马元正，马元正去世后，又嫁李玄盛为继室，因为再嫁的缘故，三年内不多言语，抚育前妻的儿子，好过自己所生的儿子。

李玄盛初创事业，对于谋划经略政务方面，尹氏多所相助，所以西州有句俗话说：“李尹氏是敦煌的王。”

后来李玄盛去世，儿子李士业继之为王，尊封尹氏为皇太后。李士业准备攻击沮渠蒙逊，尹氏告诫李士业说：“你家是新创建的王国，地狭人稀，平静的防守，还怕有失，怎可轻易发兵，心存非份之想？而且蒙逊骁勇，又善于用兵，你不是他的对手。我看蒙逊这几年来，有兼并他国的念头，而且天时人事，好像都归向他。现在我国虽小，也足以独立自主，知足不辱，这是道家明训呀！而且先王临死时，遗命一再叮咛嘱咐，要你们特别谨慎，不要轻易打仗，要等待时机才动兵。此言尚在耳边，怎么就忘记了？不如勉励修治德政，储蓄国力以观察他人变化。他如果淫乱暴虐，人心自然归向你。你如果不修治德政，臣服于他的日子就不远了。你这样出兵攻打蒙逊，不仅军队要失败，而且国家都会保不住了。”

李士业不听从母亲尹氏的话，后来果然被蒙逊所灭。

## 明君纳谏

前赵王刘聪皇后刘氏，名娥，字丽华，是前太保刘殷的女儿，幼时聪明颖慧，白天学女红，夜晚诵读书籍，师母常劝阻她，刘娥却学习得更勤奋。常与几个兄长讨论经义，道理深刻又有远见，几位兄长都自叹不如。

刘娥性情温顺，仪态端庄，进止有节。待刘聪僭位为皇帝时，召刘娥为贵嫔，非常宠爱她，不久拜为皇后，准备建造凤仪殿让她居住。

廷尉陈元达急切建议不可建造新殿，刘聪大怒，要把陈元达斩首，这时刘娥在后堂听到，立刻私下诏使左右停止行刑，并亲自奏说：“听说陛下将为妾营造宫殿，现在昭德宫已够住了，凤仪殿不必急修。四海还没有统一，祸患尚且频繁，到处需要人力财物，因此更应该谨慎运用。陈元达延尉的话，是为了国家大计，而且忠臣的建议，哪会考虑自身安危呢？”

妾仰望陛下，一方面寻思明君纳谏而昌盛的事例，一方面痛恨昏君拒谏而造成的祸患，应该赏陈元达官位，并封他土地，为何反而要杀他呢？陛下的怒气由妾而起，廷尉遭杀身之祸也是由妾招来，人怨国疲都归罪于妾，所以自古国家丧亡，没有不是从妇女而生的。

妾每次阅览古代的事迹，总忿愤得吃不下饭，没想到现在妾反而做出这种事来，后人看妾，也像妾看前人一样，我还有什么面目仰侍皇上日常生活呢？就让我在此宫自杀，以堵塞陛下错误昏惑的源头算了。”

刘聪看了疏之后，脸色大变，立刻对臣下说：“我刚才得了感冒，所以喜怒无常，陈元达是位忠臣，我对他不礼，感到很惭愧。”

刘聪就以皇后刘娥的疏文给陈元达看，并说：“外有陈公辅佐，内有皇后刘氏辅佐，我没有什么忧愁了。”

后来刘娥去世，谥号为武宣皇后。



## 远见之女

晋朝李衡为丹阳太守，当时琅琊王在他郡治下，李衡卷入政争，多次侵扰琅琊王（司马睿），琅琊王待不下去，就上书请求迁徙。

李衡夫人习氏建议说：“先生贵为大郡的守臣，琅琊王虽然年幼，毕竟是皇帝的亲生儿子，现在太子兄弟争宠，大臣从中设计构陷，怎知琅琊王不能立为皇帝，为何要那样逼迫他呢？”

李衡不听习氏的劝谏，琅琊王终于迁离了。

后来琅琊王果然被立为皇帝，李衡非常恐惧，不知如何是好，就告诉夫人习氏说：“我不听你话，以至于落到现在这个地步。”

于是，想逃亡魏国。

习氏说：“不可以逃亡，你本是普通百姓，先王提拔重用过，并为大郡太守，你既然多次对王无礼，又再凭己意自我猜疑，想背叛逃亡以求活命，从此归向北朝，还有什么脸见国人呢？”

李衡说：“用什么计才可以平安无事呢？”

习氏说：“琅琊王素来好名，正想显名于天下，想来不会杀你。你自己上书请求下狱，当中列明以前的过失，请求罪刑，照这样去做，应当更见优容，而不仅会活命而已。”

李衡依从习氏所言去做，琅琊王果然下诏书说：“丹阳太守李衡，因往日的嫌隙，来官府中投案受刑，古王射钩、斩袖都不计较。因为替自己的君王出力，不算太过，遣李衡回丹阳郡，心中不要再有疑惑了。”

## 知子唯母

慕容垂僭越帝位，自称燕王，拜元妃段氏为皇后，慕容垂立其子宝为太子。

元妃告诉慕容垂说：“太子的本质仁爱软弱，优柔寡断，在和平时期，是位仁明的君主；一旦处于混乱，就不是济世的英才了。陛下付托以王者大业，妾看不出有昌盛美好的远景。辽西、范阳二王，是陛下儿子中贤能的人，宜选择一位栽培之。至于赵王麟，性情奸诈自负，常有轻慢太子之心，陛下一旦有不测，必会趁难起事，这是陛下家中的事，应该周详深远地策划。”

慕容垂不接纳元妃的意见，慕容宝和赵王麟听到以上的事，非常痛恨元妃。

后来元妃又说这事情，慕容垂说：“你要我学晋献公父子相互猜疑吗？”

元妃哭泣而退，告诉季妃说：“太子不善，大家都知道，而君王比我为骊姬，很有些冤屈。主上百年以后，太子必定会亡国，范阳王气度非凡，如果燕国国运未了，范阳王当可以为王。”

慕容垂去世后，慕容宝立为王，派赵王麟去逼迫元妃说：“皇后曾经告诉先王，今主不能入继大统，如今竟然实现，你认为怎样？不如早些自杀算了，以全段氏名誉。”

元妃大怒说：“你们兄弟逼死母亲，怎么能保国家呢？我难道还怕死不成？只是念着国家，怕不久就会灭亡啦！”

于是自杀而死。

后来赵王麟果然作乱，慕容宝被杀，范阳王僭称尊号，果然如元妃所言。

## 女子守城

晋朝朱序镇守襄阳城，苻坚派遣大将攻打他，朱序的母亲韩氏登城观望，判断西北角当先受敌攻击，于是率领百余婢女和城中的女子，在西北角城内筑第二道城。

敌人果然攻击西北角，外城崩溃，众兵便退守新城，把敌打退之后，人们都称这新城为“夫人城”。

## 贤妻良母

唐高祖李渊的窦皇后，精于篇章规诫，又擅长书法，与高祖书信杂放在一起，别人分辨不出。

当初隋炀帝在位时，唐高祖养了许多好马，窦皇后看到就说：“皇上性喜好马，何不献出去？空留这些马，只怕召来罪过，对我们没有好处。”

唐高祖不听窦皇后劝谏，后来果然因此受到谴责。于是多次献出鹰犬良驹，隋炀帝非常欢喜，就擢升唐高祖为将军。

唐高祖就告诉几个儿子说：“要是听从你们母亲的话，老早就得此将军名位了。”

## 祸福相倚

唐朝刘从谏，获得父亲的封地，却又勾结亡命之徒，暗中威胁朝廷，此时，张谷协助刘从谏做这些事，张谷喜爱的歌妓李新声劝谏说：“妾对于先生除歌酒以外，不知道其他的事。然而吃人家的饭，也要分担人家的忧愁，何况妾与先生的关系？前日天子授刘从谏节度使，并非他有攻城掠地之功，只是他先父以齐地还我国，在刚来归顺之时，不能马上夺下人家后代的名位。而先生不幸正是他的部属，况且用不当的方法取得，也将因不法而终了，这是祸福相倚之理。”

“先生如不能早些拆去刘从谏羽翼，以天子为重，也应该解职而去；大丈夫不要因为饭碗，而牺牲自己的骨肉性命，危害别人的生活。”

说罢，痛哭流涕不止。但是张谷不信李新声的言语，终于因刘从谏反叛，连坐而死。

## 死中求活

唐朝建中四年，李希烈攻下汴京（开封），又派遣几千人马去攻击项城，一路抢人玉帛、妻女，县令李侃想管又管不了，心里只想逃走。

他的夫人杨氏知道他的意思对他说：“贼寇来，当全力守城，力量不足，为城牺牲，这是官员的职责。若是县令逃走，谁来防守县城？”

李侃说：“我一无兵，二无钱财，如何防守？”

杨氏说：“如果不守县城，老百姓都会成为贼寇的俘虏。现在仓库中还有些积谷，府库中还有些钱财兵器，老百姓就是我们的战士呀！重赏罚以命令他们，必定可以得救。”

于是召集官吏和百姓在大庭，杨氏宣布说：“县令虽然是百姓的主人，但是任满以后就离职他去，不像你们事务官和百姓，所有的房屋、田产，都在此地，应该互相团结，死守城池，难道忍心身陷贼寇吗？”

大家都哭泣着答应参加作战，杨氏率众宣誓说：“以瓦石击中贼寇的给一千钱，以箭和兵器等击死贼寇的给一万钱。”

于是找得几百人，由李侃率领守城，杨氏亲自煮饭饒水供应大家吃喝，不论年长年少，得以均分。

杨氏并请李侃在城上对贼兵说：“项城父老，决不投降叛贼，只有全力死守，你们得到我城，也不足显威风，不如早些离去，免得失利又无好处。”

贼寇都笑了，忽然一枝箭射中李侃的手，李侃受伤就退下来，杨氏说：“县令不在城上，谁肯尽力？与其在家调养，不如为守城而死。”

李侃裹伤之后，再率他的兵众，趋赶上城，忽然城上有人向敌人阵中射出一箭，正中敌帅，坠马而死，恰巧是敌将李希烈的女婿！贼兵声势为之涣散，纷纷散去，项城得以保全。

刺史上奏称扬李侃的功劳，朝廷越级升迁李侃为绪州太守。

## 贤明之奏

梁太祖朱全忠元贞皇后张氏，贤明能干，又精力充沛，言行举止都合于礼法，太祖虽然刚烈暴躁，有时也怕她。太祖常以国事询问，张氏所言多能切中。太祖时常暴怒杀人，张后却设法救护，许多人常赖以活命。

有一次太祖外出检阅军队，只到半途而止，张后以为不妥，乃派人去敦促，终于完成检阅。

郴王友裕攻徐州，大破朱褒于石佛山，朱瑾仓皇逃走，友裕竟没追赶，太祖大怒，就夺回他的兵权，友裕恐惧被杀，急忙率数骑逃亡山中。过了一段时间，藏身于广阳，张后闻知此事，暗中派人去教导友裕脱身自归的方法。

有一天早晨，友裕跑来见太祖，拜跪在庭中，哭泣请死，太祖不饶恕他，而且大发脾气，命左右抓出去斩首。

此时张后在后面听到，来不及穿鞋子，赤脚走到庭中，拉着友裕的手，哭泣着说：“你只身束手来归请罪，难道不是想要表明你不是反叛吗？”

太祖听了此话，已明白其中意思，就免掉友裕的死罪，并重新任用。

## 不失百姓

五代刘知远（后汉高祖）占领晋阳，讨论要用百姓财富犒赏官兵。

夫人李氏闻知，立刻建议说：“陛下是借河东之地创大业，还没有恩惠给人民，却先夺取百姓求生的资财，这不是新天子拯救人民的本意。请把军中已有的钱财，慰劳辛劳的军人，虽然不算丰厚，大家也不会有什么怨言。”

刘知远听从李夫人的意见，军人和百姓都非常欢喜。



## 拒听劝阻

五代汉隐帝（刘承佑）与郭允明，计划杀杨、史弘肇等，事情决定之后，人宫告诉太后。

太后说：“这是非常重大的国事，应当与宰相商议。”

李业从旁插嘴说：“先皇平生谈朝廷大事，从来没有问过书生。”

太后以为不可学先皇帝的做法，汉隐帝摆一摆衣服就走了，并且说：“何必与女人商量呢？”

后来杨：等死后，周高祖（郭威）起兵攻击京师，慕容彦超又被刘子肢打败，汉隐帝决定亲临作战。

太后禁止儿子率兵出征，对他说：“郭威本来是自家人，如果不是有什么危难疑虑，怎么会这样做呢？现在如果按兵不动，并以诏书晓谕郭威，郭威必会有适当的解释，那么君臣的关系，应该可以保全。”

汉隐帝又不听从太后的劝谏，终于遭到祸难。

## 智立太子

金宣宗病重的时候，已是夜晚了，近臣都已出去，只有前朝资明夫人郑氏因年老侍奉在侧。

金宣宗知她可以负托重任，就告诉她说：“赶快召太子来主持后事。”话刚说完，就去世了。

郑氏隐秘此事，不让任何人知道，当晚后妃们都到寝阁请安，庞妃阴险狡滑，又机警聪慧，曾因她的儿子英王守纯年长却不能立为太子，怀恨在心。

郑氏担心她忽起变乱之心，就骗她说：“宣宗帝正在更换衣服，后妃们可以先到其他房间略为休息。”

等她们进了房间，趁机把后妃锁在里面，急忙召大臣，传遗诏立皇太子守绪为王，也就是哀宗。事情办完，才打开门，放出所有后妃，正式办理宣宗丧葬事宜。

## 英夫烈妇

元朝阚文兴从军漳州，与妻王氏同行，陈吊眼作乱，攻击漳州，阚文兴死于战场，王氏也被虏走，但是守义而不受辱。骗贼兵说：“等待我埋葬夫婿后，就任你们发落。”

贼兵应允王氏请求，王氏于是背负阚文兴尸体回家、堆积薪材焚烧尸体，自己也投火而死。

## 贤母之心

金海陵皇后名叫徒单氏。有一天海陵皇帝（完颜亮）告诉侍臣说：“昨天是太子的生日，徒单后送我一件礼物，非常珍贵特异，卿可以看一看。”

说完后，从绛囊中取出一物，竟然是农夫耕种收获图。

接着说：“徒单后的意思，是因为太子生长在深宫，不知道民间种田人的辛苦，所以用此图给儿子做生日，朕很高兴徒单后的贤能。”

## 第十八部防人之心

[按语]有的人过于忠厚，既不会推测、迎合人的心理，又没有先见之明，终会落入口蜜腹剑者的圈套，以至于从高位跌下来。观看本篇防诈说明，则可以明白如何防患于未然了。

## 秦愚楚王

秦昭王派人送信给楚怀王说：“很早以前，寡人与大王在黄棘立约结为弟兄之邦，以太子为人质，极为欢愉。不料太子杀了寡人的大臣，不曾谢罪就逃走，寡人实在非常忿怒，就出兵到大王的边界。现在听说大王把太子质押于齐，以求平息与寡人不睦之情。岂不知寡人与楚地疆界相连接最近，而且有婚姻关系，彼此互相亲爱已经很久了，现在秦、楚不和，就没有办法命令诸侯结盟，寡人愿意在武关与大王会商，当面对约结盟后，各回本国，这是寡人的意愿，不知道您意下如何？敢烦告知心意。”

楚怀王看过秦王书信后，心中有些忧虑，想要往武关约会，又恐怕被秦王欺骗；但如果不前往会盟，又怕秦发怒来攻。

这时昭雅建议说：“大王不要去，应该立即发兵防守边关。秦心如虎狼，不可相信，而且秦早有并吞诸侯的野心。”

怀王的小儿子兰，则劝大王要去，并说：“为何拒绝秦的友好？”

楚怀王于是往会秦昭王。

秦昭王派一将领到武关去埋伏，假称秦王已到，等楚怀王到时，立刻封闭武关，楚怀王不得已，西至咸阳，朝见秦王于章台，像藩臣一样，秦不按平等礼仪接待他。

## 吝酒被逐

卫侯很爱轻信。嬖人（内侍）向太叔信子求酒，大叔值子不给，嬖人就请人告诉卫侯说：“君有巨人西南角，不去掉他，恐怕有祸害。”

卫侯就把大叔信子驱逐出境，太叔信子只好投奔晋国。

## 黑白不分

叔孙为鲁国宰相时，位高独断，他所喜爱的童仆阿牛，也假藉叔孙命令独断行事。

叔孙有个儿子名王，被阿牛妒忌，想要陷害他。有一次阿牛和王去鲁君处所求见，鲁君赏赐一只玉环，王拜而收下，回家却不敢佩带，请阿牛去问父亲叔孙。

阿牛没去问就欺骗王说：“我已经帮你请示过了，你父亲准你佩带。”

阿牛又对叔孙说：“有没有看到王佩带王环？是鲁君赏赐的，王已经佩带了。”

叔孙召见王，看到王佩带的玉环，非常愤怒，就把王杀死了。王的兄长叫丙，阿牛又妒忌他，想要杀他。叔孙有次命丙去铸钟，钟铸成后，丙不敢敲击，请阿牛问父亲叔孙。

阿牛又没去问，骗丙说：“我已经帮你问过了，你可以敲钟，以察其声音。”

丙击钟后，叔孙听到钟声后说：“丙这孩子，不报告就擅自敲钟，真是可恶。”

叔孙忿怒的要逐他出境，丙不得已就逃到齐国。住了一年，丙为谢父亲叔孙不杀之恩，想要回鲁国。叔孙派遣阿牛去召儿子丙回来。

阿牛没去召丙就回来报告叔孙说：“我去召过了，你的儿子丙非常忿怒，他不回来。”

叔孙听了大怒，就派人去把丙杀死了。

叔孙两个儿子都被杀死了，自己又有重病，阿牛想独自侍候病人，告诉左右的人说：“叔孙不想听到人的嘈杂声。”

因无人接近，不久叔孙就饿死了。阿牛密不发丧，把府库里的贵重宝物，全数偷了，投奔齐国去了。

听信心腹的话，使父子都被骗而死，不可不知戒惧啊！



## 贤儿枉死

周朝大臣尹吉甫的前妻遗子名伯奇，生性笃孝；后母想要害死他，就召伯奇到后花园游玩，事先以蜂蜜涂在发上，引来数群蜜蜂环绕，伯奇怕蜜蜂刺伤后母，以手抓蜂。后母于是告诉尹吉甫，说是伯奇戏弄她，尹吉甫很忿怒，赐伯奇死。

后来领悟了，追念伯奇之死，某日，乘车出游于田，见鸟在桑树上鸣叫，声音如位如诉，尹吉甫感动得说：“是伯奇吗？”

鸟嘴抚翼，声音更凄切。

尹吉甫就祝颂说：“是我的儿子，就栖息的我的车上；不是我的儿子，就飞走不要停留。”

鸟寻找语声方向，栖息在车的顶盖。尹吉甫于是回家把后妻射死，以谢先前的罪过。

## 反臣欺主

赵国奸臣楼缓将出使外地，恐被怀疑，辞行时就对赵惠文王说：“臣对国家虽尽力竭智，但不受信任，此次出使在外，恐怕不能再见到大王了。”  
(楼缓已有叛心)

赵王说：“这是什么话？我可以写封亲笔信交给贤卿，请放心吧！”

楼缓说：“大王没听说过公子牟夷在来国的遭遇吗？公子牟夷是来国公子，身份高贵；后来文张在宋国受到宠遇，中伤公子牟夷，宋国人却信以为真。现在我跟大王的关系，比不上公子牟夷与宋国的关系，而讨厌我的程度又远超过文张，所以我认为再也见不到大王了。”

赵王说：“先生放心地去吧，寡人与先生已有誓言。”

楼缓于是出使外国。

后来楼缓在中牟反叛，逃入梁国，探子来报告这件事，赵主却不相信，并且说：“我已与楼缓有言在先了。”

## 贱相之计

公叔任魏国宰相，娶魏公主为妻，却猜忌吴起，公叔的仆人说：“吴起吗？很容易赶走。”

公叔说：“怎么赶走呢？”

他的仆人说：“吴起为人，廉洁而好名，先生可以先报告魏武侯说：‘吴起是贤人，而魏国领土小，又与强秦为邻，臣恐们吴起没有留下的心意。’武侯如果问：‘那怎么办？’先生就报告武侯说：‘可以请主公试探他，吴起有留下的心意，就会忍受无礼的举动；如果没有留下的心思，就会辞行。’可用此方法试探他心意。然后召吴起同归，却命主公轻视您，吴起见主公轻视魏国宰相，必定会辞行。”

后来吴起见主公轻视魏相，果然辞行，又因害怕获罪，于是投奔楚国。

## 小人报复

齐国大夫夷射，接受王的宴饮，酒醉而出，倚靠在郎门边。

守门的别跪请问说：“先生能不能赐些剩余的酒呀！”

夷射说：“走开！受过刑的人，怎么敢向长者要酒喝。”（别是削足之刑）

夷射走开后，别跪就泼水在郎门的接水槽中，类以小便的样子。

天明后，王出来就呵责说：“是谁在此处小便呀！”

别跪回答说：“臣没有看见谁在此小便，只是昨晚中大夫夷射，在这地方站立过。”

王因此诛杀了夷射。

## 不明之举

张仪替秦国游说楚王，请楚闭关而与齐断交，秦国将把商於附近六百里地给楚国，楚怀王非常高兴，群臣也都庆贺，只有陈铃提出不祥的谏言，但是怀王不听从，并派出一员大将去接受封地。

张仪回到秦国后，假装醉酒坠车，三个月抱病不出朝，楚请求封地，却无法得到。

楚怀王说：“张仪认为我对齐绝交还不够彻底吧！”

于是命勇上宋遗，向北去侮辱齐国，齐王大怒，就把与楚交好的符信毁掉，立刻与秦交好，等秦与齐会盟完成，张仪才恢复上朝，一见到楚将军就说：“先生为何不去接受由某处到某处的六里地呢？”

楚将军说：“我奉命来秦接受六百里地，没听说是六里地呀！”

即刻回报楚怀王，楚怀王大怒，发兵要攻打秦国，陈轮又建议说这样不是好方法，楚怀王不听劝谏，果然打了一次大败仗。

## 秦王中计

甘茂为秦宰相。秦王很喜欢公孙衍（犀首），因而告诉他说：“寡人将任命你出任宰相。”

甘茂的属下经过时听到这件事，就告诉甘茂。

甘茂去见秦王说：“听说下已得贤相，特此前来拜贺。”

秦王说：“寡人把国事托付于卿，哪里再得贤相呢？”

甘茂说：“王将要用犀首（公孙衍）为相。”

秦王说：“卿在何处听到这话呢？”

甘茂说：“犀首告诉我的。”

秦王非常恼怒犀首泄密，于是放逐犀首。

## 贪权亡身

楚考烈王无子，春申君（黄歇）因国君无太子而忧虑。李园是春申君的舍人（家臣），把妹妹嫁给春申君，后来知道她怀有身孕，李园又诱导妹妹趁机劝春申君说：“楚王很喜欢你，就是兄弟也比不上，你做楚国宰相三十多年了，而大王没有儿子，百年以后，大王必定立他的兄弟，到那时各以自己亲戚为贵，你又怎能受宠呢？何况你做宰相太久，处事难免失礼于大王的兄弟，等大王的兄弟即位后，恐怕祸患会降临在你的身上，怎么能保住相印，及江东的封地呢？”

“现在妾已怀孕，妾和你结婚不久，外人知道不多，假使以你将来为重，不如把妾进献于楚王，楚王必定喜欢妾，再顺理成章生下一个儿子，那么你的儿子将来就成了楚王，楚国都成为你的了，何必身临不可预测的罪过呢？”

春申君听完以上的话，很高兴，于是把李园的妹妹出放到外面，然后报告考烈王，考烈王果然召入，又非常喜爱，生下了儿子悼，立为太子，李园的妹妹就封为皇后，李园因此身价高贵，专权用事，想要杀春申君灭口。

等到考烈王死后，李园就杀死春申君，灭掉春申君全家，悼立为楚幽王。

## 郑袖用计

魏王送楚王美女，楚王非常喜悦。夫人郑袖，知道楚王喜欢新进的美女，于是也非常喜爱楚美人，无论衣服玩物，宫室卧具，都选最好的给她，表现出爱新人还超过爱楚王的态度。

楚王说：“妇女侍候丈夫，是靠美色，有时妒忌，是因为爱情；现在郑袖知道寡人喜欢楚美人，于是爱她还胜过爱我。犹如孝子之所以事亲，忠臣之所以事君啊！”

郑袖知道楚王以为自己不妒忌，就告诉美人说：“大王喜爱你的美丽，虽然如此，却讨厌你的鼻子，你再去见大王时，应该略微掩盖些。”

楚美人于是晋见时，就时常遮掩鼻子。

楚王于是问郑袖说：“楚美女见我，为什么常掩住鼻子？”

郑袖说：“我知道原因，但是我不敢说出来。”

楚王说：“就是不好的事，也必须说出才是。”

郑袖说：“她讨厌闻大王的臭味。”

楚王说：“可恶啊，把她的鼻子割掉，不要再让她来晋见。”



## 书生将军

秦孝公派遣商鞅（即卫鞅）为将，去攻打魏国，魏国派公子印说：“我与公子过去是好友，现在为两国将领，不忍心互相攻击，我可与公子结盟，痛坎后罢兵，以巩固秦魏友谊。”

魏公子印为将，迎击秦国军队。

两军相对抗时，商鞅派人送信。魏公子印以为商鞅有诚意，就前往会盟，正饮宴时，商鞅埋伏的兵士，就俘虏魏公子印，并进攻魏军，大破魏国边境以归秦。人称魏公子印为“书生将军。”

## 廉颇老矣

赵王恩再用老将廉颇，于是派使者去看廉颇的身体状况是否还可以任用。廉颇的仇人郭开多，以金钱贿赂使者，请他毁谤廉颇。

使者看到廉颇时，见廉颇一餐可吃一斗米、十斤肉，而且披甲上马，以示尚可任用。

使者回朝报告赵王说：“廉颇虽老，一餐还能吃一斗饭、十斤肉，只是同我对坐，在很短时间内，就上了三次厕所。”

赵王因此以为廉颇太老了，于是不再召用。

## 诡计欺君

汉元帝时，有个近臣名石显，自知常擅权行事，恐元帝一旦利用左右耳目来离间自己，就会危及生命安全，于是先自行告诉元帝说：“恐怕晚上漏斗（计时器）尽时，宫门要关闭，我就不能进来侍候您，请先告诉吏卒，奉诏书可开门。”

元帝答应了这件事，石显就故意延迟夜归，并称诏书说可以开门进入。后来果然有人上书告石显，说石显伪造诏书开宫门。元帝听到这件事，就拿出密告信让石显看。

石显哭泣着说：“陛下过于宠爱小臣，常嘱咐我做各种事情，群臣没有下嫉妒的，因此就想陷害小臣，事情大概如此。这事幸赖明主知道，愚臣微贱，实在不能以一身称快万众的心，臣愿回枢机任职，担任后宫扫除的工作，希望陛下怜悯，藉此保存小臣之命。”

元帝以为石显说得很对，更加爱护他，多次慰劳勉励石显，还加以厚赏。

## 礼贤下士

汉叛逆之臣王莽，继承先人基业而辅政，想使名誉更超过前人，曾经把受赐的钱财，全部取出与名士享用。母亲生病时，公卿列侯派遣夫人来探病，王莽的妻子急忙迎接，衣服都来不及穿戴整齐。

王莽亡兄遗子王光，比他的儿子还小，他使两人同日结婚，宾客满堂，一会有人说：“大夫人某处疼痛。”王莽即起身去看了四次之多，面色很忧愁。

又曾经私买侍婢，兄弟们有的听说这事，王莽就说：“后将军朱子光没有儿子，这些婢女可以生子，所以买来给他。”当日就把婢女送给朱子光，可见王莽矫揉造作的心态了。

## 以巨诱敌

后汉邓弘等攻击赤眉，赤眉假装失败，抛弃辎重逃走，车上载运的都是土石，土石上覆盖些豆子。汉军饥饿，争着取豆子作食粮，赤眉率军还击，邓弘的军队大败而逃。

## 假装中风

曹操小名阿瞒，幼年时喜好飞鹰走兽，放荡下羈，叔父很不喜欢他，常在他父亲曹嵩面前说他坏话，曹嵩就屡次鞭挞曹操。

有一次见叔父走来，曹操忽然想出一个计策，他假装生病倒地，口歪目斜，像突然中风的样子。叔父于是回家告诉他父亲曹嵩。

这时曹操潜藏到另一个地方，把衣服鞋袜整理好，端端正正的回家。

曹嵩很惊奇问说：“刚才你叔父说你中风倒地，怎么这么快就痊愈了？”

曹操回答说：“儿从来没有这种病症，只因为不受叔父的喜爱，所以被诬陷啊！”

曹嵩相信儿子曹操的话，以后叔父再说他的坏话，他的父亲曹嵩也不听信了。

## 假戏真做

汉末司隶冯方有个女儿，国色天香。避乱于扬州时，被袁术见到，非常喜爱，就娶为妾，宠幸有加，其他妇女就告诉她说：“袁术将军很重视志节，见面时宜常哭泣，以表示忧思，必更得宠爱。”

冯氏后来遇见袁术，常常垂头哭泣，袁术以为冯氏果重志节，更加宠爱不已。袁术的其他姬妾就偷偷把她绞杀，投到厕所里，说冯氏哀怨悲痛自行上吊而死，袁术相信此事，心甚悲哀，赐以厚礼埋葬。

## 佯眠杀人

魏武帝曹操常说：“我睡觉时不可以接近，如果有人接近便会被杀。我自己也不会知觉，希望我跟前的人要谨慎些。”

后来曹操假装睡着，并将棉被推落于地，有一位他喜爱的侍卫见到以后，就悄悄去把棉被盖上，曹操就顺手把那人杀死，再上床去睡觉。

从此以后，曹操睡觉，再没有人敢接近。



## 伪造书信

魏钟会和邓艾同时率兵平蜀，邓艾先入成都。钟会善于模仿别人的书法，他向邓艾索取陈述战事的章表，以邓艾的书法改变其中言语，语气悻乱傲慢，并夸奖自己的功劳，又低毁司马文王的回信，使人疑惧。

## 计杀将军

晋惠帝时，张方世代家贫，但以才勇受用于河间王，升迁为振武将军。张方起初在长安的时候，富翁邦辅供给他财产，使他地位日渐高贵，因此张方用那辅为帐下督军，两人非常亲近。

河间王的参军毕坦，有一次被张方侮辱，忿怒之下就对河间王说：“张方屯兵霸上已久，太行山以东的贼寇很多，他也不进兵剿灭，应该防备他别有企图。他的亲信鄧辅知道他的谋划。”河间王要召鄧辅，毕坦则先去迎接鄧辅，并且问他说：“张方要造反，人人都说你知道。王如果问你，你怎么样回答呢？”

鄧辅惊慌的说：“实在没有听说张方要造反，这叫我怎么回答？”

毕坦说：“王如果问起这件事，只要答如此如此，不然的话，难以免祸。”

鄧辅入见河间王，王问说：“张方要反叛，你知道吗？”

鄧辅答：“如此如此。”

河间王说：“派你前去捉拿张方，可以吗？”

鄧辅又答：“如此如此。”河间王就派鄧辅送书信给张方，趁机杀掉他。

鄧辅既然是张方的亲信，虽然持刀而入，守门人也没怀疑，便割掉张方的头，在灯火下打开盒子，装起来提去见王。

## 施苦肉计

晋益州罗尚，派遣大将隗伯攻击郫城蜀贼李雄，不分胜败。李雄就抓了成都人朴泰，鞭打得浑身出血，然后要他作内应去欺骗罗尚，并燃人为信号。罗尚信以为真，把精兵全部派出，又遣隗伯率兵攻击李雄。

朴泰将云梯靠在城墙上，又在城上燃起火把，隗伯见城上火起，命士兵纷纷缘梯登上，登城者均被斩杀。朴泰又以绳索往上拉罗尚的士兵，有几百人也都被杀了，这时李雄放兵入

城，内外夹击，大破罗尚军队。

## 诈降欺敌

涿郡通守郭绚，率兵万余人，讨伐盗贼高士达，高士达自认为智谋策略不及属下建德，于是推选建德为军司马，把军队拨给建德指挥。

建德统帅大军之后，用奇谋压伏群盗，就请求高士达守着辎重，自己率精兵七千，投降郭绚，装出败亡的样子，高士达把掳来的人，佯称是建德的妻、子，全部杀死。

建德立刻上书郭绚，要攻打高士达，并巨愿作前锋，以捉拿盗贼做为报效。郭绚信以为真，不料建德趁机奋力冲杀，并获得大批人马支援，还在平原斩杀郭绚，把头颅献给高士达，于是威镇山东。

## 杀女诬后

唐高宗立武后（武则天）为妃，不久，生下一女儿，高宗很是喜爱。有一天，武后到盥洗室梳发洗脸，小女孩睡在床褥间，皇后王氏来看小女儿，见小女儿睡着就回去了。

武后阴毒，立刻把亲生女儿掐死，放在棉被下，仍然梳头洗脸，表现得如平常一样，等高宗到的时候，假装很欢乐，揭开被子看小女儿，发现竟然死了，很惊讶地问跟前的人谁来过这里，大家都说刚才王皇后来过，于是武后痛哭不止。

高宗未能明察其中阴谋，便忿怒的说：“皇后害死我的女儿。”

王皇后找不出理由解释，于是被废为庶人。

## 愿者上钩

唐朝李适之和李林甫争权，彼此不太和谐。李林甫为人阴险又好阿谀。

有一天李林甫对李适之说：“华山出金矿，如果开采，可以使国家富裕，皇上还不知道这件事。”

李适之性情舒缓宽厚，很相信李林甫的这番话。有一天就和玄宗皇帝从容的谈起这件事，玄宗非常高兴。

玄宗当天问起李林甫，李林甫回答说：“臣早知道华山产金，但心想华山是陛下王命的根基，王气所在的地方，不能开采，所以不让王知道。”

玄宗因此以为李林甫较爱自己，于是渐渐疏远李适之。

## 圣水之惑

唐敬宗宝历年间，安徽亳州传说出产圣水，饮了可以治疗宿疾，而且没有不良的反应。

因此洛阳以及江西几十个郡县，人人都愿意拿出钱来，雇人到亳州取圣水来饮，于是亳州获暴利上千万，就大肆宣传，惑乱人心。

当时李德裕在浙西，命人在大市集中设置一大锅，取来圣水和五斤猪肉同煮，并且说：“如果是圣水，肉煮后应和原来的一样。”

过没多久，肉已被煮烂，和平常水一样，自此人心稍定，而妖言惑众的人，不久就露出真面目。

## 欺主做官

唐朝人同泰在洛水找到一块白石，上面有一行紫字写道：“圣母临水，帝业永久昌隆。”

于是进献于朝廷，受封五品官，派驻永昌县。

其实，那块石是被凿上字，再用紫石粉末和药水嵌上的，朝廷被欺骗了。



## 奸猾小人

唐懿宗用文理治天下，海内太平，懿宗多次微服私游寺庙道观，这时民间有奸猾的小人，听说大安国寺寺内，有江淮进奏官，寄放吴綾千疋在寺院，于是暗中召集群党，选出一位貌像懿宗的人，穿起皇上私行的服装，用大量的龙脑等香料薰外衣，引两三个小仆潜入寄放綾布的寺院。

这时有乞丐一、二人来乞讨，假装皇帝的人送了些东西让他们离去。

不多久，各地乞丐都接连而来，令他们应接不暇，假皇帝就问院中和尚说：“院中有什么东西可借用的吗？”

老和尚没有答声，伴随的小仆就用眼神看着老和尚，老和尚有些惊恐，立刻回答说：“柜中有綾千疋，乃别人所寄放，愿唯命是听。”

说完就打开柜子，全拿出来送给他们。

这时小仆告诉老和尚说：“某天早上于朝门相约，我可引你入内，所得酬劳绝不会太轻。”

假皇帝跨门而去，老和尚从此经常去朝门，却毫无踪迹可见，这时才知是被一群乞丐所骗。

## 道士炼金

唐朝护军李全皋，免除巡察淮海的职务后，住在开元寺内，因朝内经济艰困，还没领到旅费西归。有一天，一个小校尉引带来一位道士，说那道士懂得使黄金白银变多的技术，李全皋于是恭请入内，以礼招待。

道士说：“需要一个铁锅，能容五、六升米以上，以黄金二十余两作母，每日添加水银药物，火候足了就可变换，经年累月，终而复始。”

李全皋很高兴，看自己囊中金带，约有二十余两，就交给道士。水银诸药齐备之后，在燃火之日亲自去看，过了几天，有些疲倦，就派家中亲信的人去看守。

期限一到，斋戒沐浴后打开一看，黄金闪闪发光，一点不虚假，李全皋跪拜，信以为真，就再拿其他金子去炼。

有一天道士忽然不来了，药炉却像以前一样燃烧着，又过两天，发觉道士还是没来，不得已，打开炉子观看，金子全不见了。事到如今，只好由小校尉去找回金子，但那道人早已不见踪影。

## 徒有虚名

唐朝人张佑以侠士自居，一天晚上，有个不平常的人，装扮很勇猛，囊中贮存一物，流血于地，入门问说：“这是张侠士居所吗？”

张佑说：“是的！”

施礼请客坐下，客说：“有一仇人，十年没找到，今夜才找到，这就是他的头。”

张佑命摆酒请他喝，客人说：“此去数里，有位义士，我想报答他，只是平生恩仇未报，听说张公很讲义气，可以借我十万串钱去酬谢他吗？待把钱送去就回来，以后为张公赴汤蹈火、做牛做马也在所不惜。”

张佑喜欢此人说话义气，就提出一袋钱，在烛光下等够数目给那人。

那客人说：“痛快呀！从今而后无所恨了。”

于是留下囊中人头，并约定按期回来。至黎明时，张佑怕囊中头颅被发现，召来灾害，就派人去埋掉，家人感觉人头形状有些奇怪，解囊观看，原来是颗猪头。

张佑因此叹息说：“全是为了个人虚名，才被欺骗。”

## 佯避潜攻

葛从周，字通美，唐昭宗时人，朱全忠在兖州攻朱瑾时，不能拿下城池，就留葛从周在原地围困朱瑾，但是朱瑾仍闭门守城不战，葛从周就诈骗说朱瑾的救兵快来了，我们要到高吴去躲避，却利用半夜又回到城边。

朱瑾以为葛从周已经退走，就派兵出城收复外壕，此时葛从周率兵突然袭击，杀掉一千多人。

## 东海孝子

唐朝时，东海有个孝子郭纯，母亲去世后，每次痛哭时必定乌鸦群集，地方官查验后，认为确有其事，就表扬郭纯。

后来再测试，发现原来是郭纯一面哭泣，一面撒饼于地，乌鸦群就来争食。由于常常如此，乌鸦一听到哭泣声，就来寻找食物，争先恐后地聚集着，并不是通灵。

## 猫犬互乳

宋朝孝子王燧，家里的猫和狗互相乳育对方的幼子，州县就上奏，于是蒙上级表扬。

其实，猫狗同时生下幼儿，将小猫放在狗窝内，又把小狗放在猫窝内，小猫和小狗都习惯了，这种情形并不算奇特。

## 埋佛惑众

宋朝时，有个人名叫白铁余，本来是延州的胡人，以旁门左道惑众。

他先在深山中的一棵柏树下埋一尊铜像，经数年后，草生长在上面，他就骗乡下百姓说：“我昨夜下山，所过之处，见有佛光。”

于是选定吉日，摆设祭神物品，要请出圣佛。

到期，集结几百人，先在不是埋藏的地方挖掘，结果没有任何发现，就假称说：“诸位善人不诚心布施，所以佛不现身。”

当天就有男女善士争施百余万钱，于是在埋藏处开挖，找到了圣佛铜像，乡下百姓都认为神圣，远近相传，没有不想来看看的。

白铁余又宣称说：“参佛的人，百病可治，又可降福消灾。”

数百里内的老人、小孩、妇女等人都前来观看。

白铁余以几十层的五色绫为袋，盛装佛像，有人来观看时，布施一次就去掉一层，收敛很多钱财之后，才露出佛像来。就这样伪装一两年，乡下百姓都皈依、信服，白铁余就开始叛乱，自称为王，设置官署，派遣官吏，为患几年，朝内才派将军程务挺讨伐，将他斩首。

## 鸽飞为号

宋兵追击西夏军于山谷间，见道旁有几十个竹笼，笼封得很坚固，里面似乎有跳跃的声音，就下令把笼揭开。刚一打开，里面的东西纷纷飞出，原来是带铃子的鸽子；埋伏好的西夏兵一听到铃声，便一齐发动攻击，宋兵因此大败。



## 婆藏情夫

金国海陵王完颜亮的贵妃定歌，本来是崇义节度使乌带的妻子。因为海陵王喜爱定歌，就用绳索把乌带勒死，夺其妻为贵妃。

完颜亮初时对定歌宠爱有加，后来渐渐疏远，定歌因此怀怨。她跟随前夫时，就与家奴阎乞儿私通，曾经送乞儿衣服。当时有位尼姑常出入家中，定歌就请尼姑带信给阎乞儿，说要索回她的衣服。

阎乞儿识透其意，笑着说：“定歌贵为王妃，已经忘掉我了。”

定歌想用计带阎乞儿入宫，又怕守门的人会查出来，于是派侍女以大篓筐装女人内衣衣裤，派人送入宫中，守门人检查后，见篓筐中全是亵衣，心中有些后悔、恐惧，定歌又派人去责备守门人说：“本王妃贴身的衣服，你们也敢检查，是什么原因？我要奏报大王知晓。”

守门人惶恐的说：“我们已知罪，今后再不敢检查了。”

定歌就派人把阎乞儿藏在篓筐亵衣中，抬入宫内，守门的人果然不检查。阎乞儿入宫十多天，穿妇人的衣服，混在婢女之中，有人报海陵王，海陵王就用绳索把定歌勒死，阎乞儿和那尼姑还有守卫的人也都被杀死。

## 假冒太子

留遇僧，是砀山（今安徽省）人，金人见到他都说：“这个人很像宋朝赵家的少帝。”

留遇僧听到后，心里很得意。

高宗绍兴十年，三京路开通了，高宗下诏书要求钦宗宗室子弟入京，留遇僧自言是少帝第二儿子（钦宗并无第二子）。守臣护送他至行宫，途中经过泗州，州官孙守信对留遇僧有些怀疑，就报告太守，愿跟随至朝中，高宗于是下诏书命孙守信审核办理，最后，留遇僧也承认犯了欺君之罪。

## 愚人之术

宋有姓薛的两人，隐居在洛阳龙门山伊阙，他们的祖先曾经做大郡的官员，资产非常富有。

一天有个道士敲门求水喝，两人就延请入内、雅论高谈，道士说：“我不是因为渴而求水，实因此去东南百步，有五棵老松，树下黄金百斤，宝剑二口，宝气隐约浮现。我寻找很久了，黄金可以济世，龙泉宝剑可以佩带，当可以大富大贵，我想请出其一，以表现斩妖伏魔之术。”

那两个人听后大惊，立刻请求指示。

道士说：“如果没有施展法术，宝物就会潜入黄土。现在必须等待良宵，设坛作法。”

两人又问需要准备什么东西？

道士说：“徽州缠绢三百尺，赤丝索一大段，以及各色丝绸，祭膳器皿要用金银等质料。”

两人就尽力筹措，不够的就向亲友借贷。

道士又说：“我善于点化金银之术，现在有箱子和袋子放在太微宫，想暂寄你们家。”

两人就派人去搬来，巨大的四个箱子，重得不得了。

到期后，道士就大设法具于五棵松树间，命二人跪拜祈祷后，速命他们返家等待，道士说：“我要效法郭景纯散发御剑之术，使黄金、宝剑展翼而上，但是不能被人看到，如果有人偷看，会立即遭祸，等行过法术就点火召你们来看，你们在夜晚就会发现火光。”

两人等到半夜，没有发现一点声响和光亮，捱到天明；走到五松树下，只见金盆、金器、彩绸丝缕，全被带走，车轮兽蹄痕迹，错综树下。

回家打开所寄放的箱子，都是破瓦碎石，从此家产败落，又惊疑又忧愁又惭愧，但是也只有忍气吞声。

## 奸假和尚

有一位奸滑的和尚，塑一座佛像，貌似自己，然后拿着簿册，去向一位大商人化缘，想求几百两。那位商人就亲自到寺庙去拜访，却找不到这个和尚，只见手持簿册的佛像，相貌极像那和尚，于是很乐意的把钱交出。

## 第十九部综合广录

[按语]夏禹墓穴，汲冢藏书，奇妙丰赡，无法全录，仅摘取要点，探索精微，希望能够运用，所以把遗漏的补上，不分门类，也不按朝代，只要一言一事，能增加人的见识，就选录在这里了。

## 奇货可居

秦昭王的妃子夏姬，生个儿子名异人，在赵国作人质。阳翟地区有位大商人名叫吕不韦，在赵都邯郸，见到异人后说：“这是奇货，可以屯积呀！”

于是向异人游说：“秦王年纪老了，安国君为太子，我听说安国君非常喜爱华阳夫人，但是华阳夫人没有儿子可以继承，我吕不韦虽然不算富裕，却愿意用千金西游秦国，帮您游说安国君及华阳夫人，让他们立你为后嗣。”

异人于是叩头说：“如果先生的计策能实现，我成为秦国君王后，要与先生共享。”

吕不韦就开始购买珍奇之物，西游秦国去结识华阳夫人的妹妹，请她将礼物献给夫人，并称誉异人贤能有智慧，宾客满天下，还强调说：“异人日夜悲伤思念华阳夫人。”

华阳夫人听后很高兴，吕不韦就请夫人的妹妹进一步说：“我听说以美色侍人，色衰后就会失宠，现在夫人恃太子，特别受宠，但是却没儿子，如果不在这时候早些结识诸子中贤能孝顺的，立为嫡子，等色衰之后，再想向太子进一言，还可能成功吗？现在异人贤能，但是他是中男而不是长子；夫人如能提拔他为嫡子，那么异人原来没有成为国君的希望而成了国君，夫人原来无子而有了太子，便可以终身受宠于秦国了。”

华阳夫人认为这是最好的计策，就趁太子安国君心情好的时候，很从容的谈起异人在赵国作人质，是非常贤能的人，来往的人都称赞异人不平凡。

正谈到这里，就哭泣着说：“臣妾侥幸充任后宫，只是没有儿子，希望异人能被立为嫡子，以寄托我的后事。”

安国君就答应了，并派人刻玉符，约定时间立异人为嫡子，又更改异人之名为子楚。

子楚回秦国后，果然得位，即秦庄襄王，于是用吕不韦做相国，号称仲父。

## 扬撒骨灰

赵简子攻击陶君，有两个士兵先登城，被守军杀死在城上，赵简子想要回尸体，陶君不愿意给。

赵简子就派人拿了一盒腐肉，对陶君说：“赵简子将要挖祖坟，并且告诉百姓，凡是登上城的就赦免，否则就要挖他的祖坟，尸骨朽的就扬撒骨灰，尸体没腐烂的就抛弃他的骨肉。”

陶君听到这样恶誓，十分恐惧，就把赵国登城的两个尸体归还，做为谈和的条件。

## 贤能继位

赵简子的儿子，年长的名叫伯鲁，年幼的名叫无恤，他想选定继承人，却不知道哪位较好，于是在两个竹简上，书写一些训词交给两个儿子说：“要把竹简上的文词熟读、记牢，三年以后我再问你们。”

到期时，先问伯鲁，伯鲁记不得竹简上的文词；问竹简在何处？伯鲁说已经丢了。再问无恤，无恤能背诵竹简上的文词；问竹简在何处？无恤从袖中取出给父亲看。

于是赵简子认为无恤比较贤能，就立无恤继承王位，即后来的赵襄子，果然让赵国昌隆兴盛。



## 尊贤率先

燕昭王态度谦卑，又用厚礼广招贤才，对郭隗说：“齐王因为我国混乱，而想击破燕国，我知道我们燕国地方小，兵力弱，不能够抵挡齐国，因此想征求贤能人士共同处理国事，才能洗雪先王的耻辱，先生如果看到贤能的人，我可以亲自侍奉他。”

郭隗说：“古代有个国君，以千金派太监去找千里马，等找到千里马后，马死了，太监就用百金买回死马。君王大怒，太监说：‘死的千里马都买，何况活的千里马呢！千里马不久就会来了！’没过一年，即买到三匹千里马。现在大王要找贤士，就先从我郭隗开始吧！我都能受重用，何况比我贤能的人呢？哪怕千里之远都会来的。”

于是燕昭王建宫室，并把郭隗当老师侍奉。各国贤士都争着来燕国，如乐毅从魏国来，剧辛从赵国来。”

## 培养箭手

李悝为魏文侯守城，想要找很会射箭的人，于是下命令说：“凡是有争讼不决的事，就以射箭来判定，能射中的就得胜，不能射中的就败诉。”

令下后，许多人都练习射箭，而且昼夜不休息；等到秦国来攻城时，就用这些善于射箭的人，把敌人打得大败。

## 算命陷敌

齐成侯邹忌与田忌处得不好，邹忌怕田忌害他，想先发制人。

他的策士公孙阅就说：“邹公为何不派人拿十金，到街上去算卦呢？就说：‘我是田忌的人，田忌三战三胜，威名天下，想做大事，是吉呢？还是不吉呀？’等算卦的人一出现，就抓回来，在王（齐威王）的面前对质。”

邹忌依照计划去做。田忌果然怕遭到祸害，就投奔到燕国去了。

## 计退围兵

陈平为汉护军中尉，封户牖侯，跟从汉高祖刘邦对抗匈奴，到达平城时，被匈奴围困，情势很危急。

陈平看城外冒顿妻子阏氏的兵力，比其他三面要强，就制造木偶人，设机关在城上跳舞，阏氏观看后，以为活人在舞蹈。

陈平探知阏氏善妒，又派人画美女图送给阏氏，并且说：“我们有许多美女，就像这样子，现在汉帝在紧急时，准备把美女献出去。”

阏氏考虑攻下城后，冒顿必定会纳汉女为姬妾，自己将失宠，就告诉冒顿说：“汉天子有神灵之助，就是得到他的土地，也用不上。”

于是弃围而去。

## 曹操生智

曹操攻击吕布，曹军大败，吕布的骑兵追上曹操，但是并不认得，于是问说：“曹操在什么地方？”

曹操回答说：“前面骑黄马的人，就是曹操。”

吕布的骑兵就去追赶骑黄马的人，曹操因此得以脱逃。

## 萧何远虑

萧何为汉朝相国，买田地宅园，必选在穷乡僻壤。治理家庭，不修筑坚固的墙垣，不建造美丽的房屋。

他说：“后代要是有贤子孙，将学我的俭朴；要是有不肖子孙，田宅也不致被有权势的人夺走。”

## 卑微之妻

汉宣帝即位后，公卿大臣议论册立皇后的事，大家都以为皇后将是霍光的女儿。

汉宣帝忽然下诏寻求微贱时的旧剑，大臣明了这意旨，就奏请立许婕好为皇后，她便是宣帝地位卑微时的妻子。

## 计毁州印

汉末太史慈在通郡为吏，正逢通郡首长与章州首长有磨擦。有一次，州吏先带着印信去朝廷，郡官恐后到受累，就寻求可派的使者，结果太史慈被选上。太史慈到了洛阳，亲至官府，见了州吏就问说：“州印的题署有无错误？”

州吏就取印来给太史慈看，太史慈立刻把它破坏，州吏看了，大声呼叫，太史慈说：“你不拿出来给我看，我也不会把它毁掉；一旦有事，你我都脱不了干系，倒不如我们就不作声，一同逃走。”

太史慈和州吏一起出城，逃回通郡，章州首长却因此受到别人的批评。



## 瞬间平乱

斛律光听说琅琊王高俨杀死和士开（北齐温公武平二年）想要造反，仍然沉稳地在后殿晋见后主说：“这只是小孩子玩打仗的游戏罢了，一旦交手，就会天下大乱。有句俗话说：‘奴隶见了大人，心就死了。’陛下亲自出马，琅琊王必定不敢有粗率的行动。”

于是，斛律光从步道派人走出去说：“大家到这里来。”

琅琊王带的徒众，惊骇的立刻散去了。

后主也停住马，在远处呼唤弟弟，琅琊王于是停立不进。

斛律光则靠近琅琊王说：“天子的弟弟杀一个人，何必痛苦万分？”就拉着琅琊的手到后主面前，请求原谅。

## 遗计释忧

晋朝郗超的父亲郗，非常忠于王室，郗超要逃亡时，拿出一个箱子交给门生说：“本来想把这资料烧掉，只因家父年纪大了，恐怕他老人家会伤心。我逃亡以后，如果家父失眠，又不想进食，就把这箱子交给他。”

后来郗果然悲痛万分，思念儿子成疾，门生就把那箱子交给他，老人家打开一看，发现都是和桓温往返的秘密计划。

郗立刻忿怒的说：“恨不得小儿早死算了。”

于是不再痛哭。

## 充实财库

晋朝丞相王导，善于因势利导，初过长江后，财库空虚，只有练布几千匹。丞相与朝中贤臣，于是共同缝制练布单衣穿着，一时士人都争着穿这种服装，练布价格因此高涨，王导就趁机卖出，一匹可以卖到一两金子。

## 绝纓报效

楚庄王赐群臣酒宴，当时天色已暗，蜡烛又熄灭了，有人就趁机摸了一下美人的玉手，美人顺手抓掉那人的帽纓，然后报告庄王，庄王却宣称：“今夜既然喝得如此痛快，不拉掉帽纓的，不算痛快。”

于是命百官都拉断帽纓，然后再把蜡烛点燃，命名为“绝纓会”。

经过两年多，晋国与楚国作战，楚国有位勇士在最前方，五次交锋，五次斩获敌首。庄王感到很奇怪，竟有这样不怕死的勇士，于是就问那人。

那人回答说：“从前绝纓会上，承蒙大王不杀之恩，早就奋不顾身了，所以这样勇敢。”

于是把晋国打得大败。

## 谨慎做人

赵母嫁女儿，女儿临去时，母嘱咐说：“谨慎些，不要做好人。”

女儿说：“不要做好人，可以做恶人吗？”

母亲说：“好人尚不可做，何况恶人呢？”

## 乱者必斩

北魏高洋内心聪明果断，但外表鲁钝，许多人都笑他、看不起他，只有他父亲高欢与别人意见不同：“这个孩子的见识思虑，会超过我。”

孩子们小的时候，高欢为了观察每个孩子的意志识见，就每人给乱丝一团，让他们分解，只有高洋毫不考虑，拿把刀就将乱丝斩断，并且还说：“乱者必斩。”

## 用人之长

唐朝韩晃，坐镇三吴一带，聘用幕僚时，都依个人的才识器度分配职务，用起来都很得当。

有个老朋友的子弟来投效，这人没什么长处，韩晃召他来共饮，在宴席上，他从头到尾端坐着，不和其他人交谈，公署就派此人随军，任务是监管公库，他每日早晨一上班，就端坐到晚上。其他官吏、士卒，都不敢随便出入府库。

## 斩囚警众

宋朝张俊，带兵至秀州，夜坐不息，警备森严，忽然有位刺客来到面前，从怀中拿出一张纸条说：“这是苗刘派来刺杀你的赏金凭证，杀你之后可以领赏。”

张俊问他要如何，刺客说：“我也曾读过书，知道什么是顺，什么是逆，岂会受他利用？只是见你们戒备不严，恐怕还会派来刺客！”

张俊诚恳地握住那人的手，问刺客姓名，那人却不告而别。

第二天，张俊就斩了一个死囚，并且向众人宣布说：“这就是苗刘派来的刺客，昨夜被我抓到的。”



## 卞庄刺虎

战国卞庄子，在途中遇到两只虎，为争牛而斗。卞庄子想去刺杀两虎，馆竖子劝他说：“两虎争吃一牛，力大的虎将会受伤，力小的虎必定被咬死。到时候，你向那受伤的老虎刺去，一举就可以得到刺杀双虎的勇士之名。”卞庄子听从这话去做，果然很顺手，也得到大勇士的名誉。

## 智收民心

陈涉起义于蕲，来到陈地以后，自立为楚王，各郡县杀死官吏，以响应陈涉。

沛县县令也想以沛县去附合陈涉，沛县的府吏萧何和曹参共同建议说：“你当了秦的官吏，却想背叛朝廷，率沛县子弟去追随陈涉，恐怕大家不会听从，不如召集逃亡在外的人，找来几百人，用他们来胁迫，大家就不敢不听从了。”

沛令就命樊哙去召刘邦，那时刘邦的人有几百个；随后沛令却又后悔，怕他们起变化，就闭城自守，并且要诛杀萧何和曹参。

萧、曹两个人害怕被杀，就翻过城墙逃走，去投靠刘邦。

刘邦写字在布帛上，射入城内告诉沛县父老说：“天下都认为秦统治太苦了，也太久了，现在父老兄弟都替沛令守县城，但是诸侯却都起兵要屠杀沛县，沛县眼看将守不住了，不如现在大家一起杀死沛令，选择适当的人带头，以响应诸侯，这样也可保住家室完整；不这样做，父老兄弟都会被屠杀，将无一点作为。”

城内父老兄弟就群起杀死沛令，开城门迎刘邦，立为沛公。

## 小儿辩日

孔子出门游历，遇见两个小孩辩论太阳远近。

一个说：“太阳初出时，苍茫不清楚，天气又凉爽；到中午时候，如沸水一样热烫，难道不是近了就热，远了就凉吗？”另一个说：“太阳初出时，如车轮一样大；到中午的时候，如碗盘一样小；难道不是近了就看得大，远了就看得小吗？”孔子听完没有回答一声，就走了。

## 安定人心

汉光武建武年间，光武帝派遣诸将攻击隗嚣，公孙述听说隗嚣战败，心中有些恐惧，想用方法安定人心。

成都城外有个秦朝旧仓，公孙述把它改名为白帝仓。这座米仓常常空着，公孙述于是派人传话：“白帝仓积谷如山。”

百姓就都前去参观。

公孙述就在此时召集群臣，问大家说：“米仓里有没有谷子呀？”

大家都说：“没有。”

于是公孙述说：“假话不可相信，有人说隗嚣被打败，就像这白帝仓会出谷一样不可信。”

## 买婢避色

宋朝时，自王均、李顺作乱后，凡是任官于蜀地的人，多半不带家眷。张忠定公（张勇）奉命去治理益州时，单骑上任。当时府中的僚属，怕张勇太严厉，不敢蓄养婢奴，张勇为不想违背常情，于是买一婢女，照料自己的生活。自此以后，官府的人才开始买姬女侍候。

张忠定公在蜀有四年之久，被召还朝时，他找来婢女的父母，送些钱财把婢女嫁出，那婢女还是处女。

## 拖延诏令

晋朝桓温病重的时候，传话希望朝廷加他九锡。谢安派袁宏草拟稿件，见到类似的建议文句就加以更改。

就这样经过十多天，还没呈给皇帝，等到桓温一死，这加封九锡的事，也没下文了。

## 太监生子

唐朝时，有位太监仇士良，请求以开府官阶庇荫他的儿子，当干牛给事中。

李中敏在公文上批示说：“开府官阶，是可以庇荫儿子的，只是仇士良既为太监，怎么会生儿子？”

仇士良接到批示后又惭愧又愤怒，却不得不放弃。

## 散财报仇

汉朝时琅琊海曲县有位吕姓母亲，儿子为县吏，县宰因私怨把她的儿子杀死。

吕母怨恨县宰至深，她家本来富裕，就把钱拿来酿酒，少年来买酒，如果没钱就赊给他，遇到家里穷困的人，也送衣服给他们，不到几年家产几乎用光了。

少年们都商议要偿还吕母，吕母哭泣着告诉大家说：“我之所以厚待各位，不是为了别的，只是因为县宰为人无道，枉杀我的儿子，我想要报仇，诸位愿意帮助我吗？”

少年们都答应了，于是相约几千人，逃亡到海中一个小岛，吕母自称将军，率领大兵围攻海曲县，把县宰抓上海岛，大家叩头请示。

吕母说：“我儿子不当死而死，是县宰所杀，杀人是死刑，还有什么可请示呢？”

于是把县宰杀死，把头斩去，去吕母儿子的坟上祭拜。



## 舍身救主

楚霸王在荥阳围攻汉王刘邦，将军纪信对刘邦说：“现在情况急迫，不如让我去诈骗楚军，大王再趁机逃走。”

于是乘坐王车，飘扬着黄幄盖，左悬大旗出东门，边走边说：“我们的粮食已经吃完了，汉王要出城投降。”

楚军因此大呼万岁，都跑到东门去看，刘邦趁此时机，率数十骑兵，由西门逃脱。

## 禁伐槐树

唐朝贞元年间，度支使司的官员，想要砍伐两京道中的槐树，以做为燃料，再改种小树，于是先下公文到华阴县。

华阴县尉张造，在公文上批示：“召伯所休息的地方，草木都不剪除；何况先皇帝以前常游历的地方，怎么可以砍伐呢？”

度支官员于是停止砍伐两京道上的槐树。

## 日惠实非

宋太祖曾经面许张融升为司徒长史，可是人事命令久久未能发出。

有一天张融骑着一匹很瘦的马，被太祖看到，太祖就问说：“爱卿的马怎么这样瘦，你给他多少粮食吃？”

张融答：“每天一石粮食。”

皇上说：“每天吃一石粮食会这样瘦吗？”

张融说：“我答应给它一石，可是却没有照着去做。”

第二天，升官的命令就颁下来了。

## 野人赠土

战国晋公子重耳逃亡，来到五鹿，向野人讨食物吃，野人拿一土块给重耳，公子重耳很恼怒，想用鞭子打野人。

随侍一旁的子犯说：“这是上天所赐予的宝物，人民有土地才顺服，我们还有什么好追求的呢？我们几位人士的志向就是重建国土啊！”

公子重耳于是一再拜谢，然后将土块装在车上载到齐国，后来重耳果然得到晋国王位。

## 还治其人

宋时张易，端平年间为上元令，后来以水部员外郎的身份到歙州就职。刺史宋匡业常发酒疯，盛气凌人，甚至杀人，没有人敢去冒犯他。

张易有次去赴酒宴，事先作酒醉状，就席时，宾主才开始敬酒，他就一一数说宋匡业的过失，把酒杯丢在桌上，卷起袖子大声呼叫，并乱骂不停。

宋匡业惊恐得不敢对答，只是说：“通判喝醉了，不要惹他。”

张易更加高傲，暗哑着喉咙自言自语，不多久要离开，宋匡业急忙命人把张易扶上马去，从此以后，宋匡业对张易更加敬重，再不敢藉酒装疯，郡里也因此得以平安无事。

## 头脚颠倒

宋朝时罗练，本为儒家，精习医术，有一位佣工告诉他说：“我没有疾病，但是觉得头在下，脚竟然在上。”

罗练想了很久，看到地下有铁杵，重数十斤，于是说：“你捧着那铁杵，上举三次，放下三次。”

佣工照样做后，罗练问说：“痊愈了吗？”

佣工回答说：“痊愈了，现在头在上面，脚在下面。”

又问是什么缘故，罗练说：“你因为用力过度，伤到经络，所以心念逆转，感觉头下脚上，现在已矫正过来了。”

## 佛像流汗

唐朝时，在汴州开封相国寺的寺庙里，有人说，看到佛像出汗了，一直不停地往下流，节度使刘元佐急命驾车至寺内，施以金银布帛。

中午时，他的妻子也去了，天刚明又建斋房募捐，因此官兵商人都在道路上奔走，只怕来不及施舍钱财。

刘元佐于是命令官吏拿出捐款簿，登记收入，过了十天。就把相国寺关团，并且宣布佛汗已经出完，然后把所募得的巨额款项，充作军费。

## 遣还名姝

李光颜累次破贼有功，韩弘却骄狂放任，在暗中挟贼自重，忌妒李光颜有功，想污蔑他。于是把美女打扮后，教她们唱歌跳舞及各项杂艺，穿上华服，戴上珍珠链子，耗费几万钱，派人送给李光颜。

李光颜约在早晨相见，早晨，就集合将校置酒以待，引使者带入美女，果然都秀丽文雅，实在可爱。

李光颜缓慢的说：“我离开家很久，为了公事忧心，却难有德行报效。而诸位将士，都抛弃妻子，冒着生命危险，我又何忍独享此乐呢？请替我答谢韩公，天子对我光颜恩赐优厚，我立誓不与贼同生。”

说罢，就呜咽泪下，将士、官兵几万人，都感动得同声哭泣。

于是，以厚礼交使者把美女带回去，韩弘感到非常惭愧。



## 耻为厮役

宋朝冯良，字君郎，年三十岁对做县尉，奉县佐之命去迎督邮，行至途中，忽生愤慨之心，觉得作人厮役是一种耻辱，就将车子打坏，把马杀死，又把衣服帽子都撕毁，逃到犍为，去跟从杜抚求学。

冯良的妻子四处寻找丈夫，却毫无踪迹，后来在草中发现破车和死马，又看到腐朽的衣裳，以为被虎狼吃掉，或者是盗匪所害，就把衣物埋葬，认为他已死了。未料过了十几年，冯良回来了，竟然成为有名的大臣。

## 碎玉试子

吕文靖有四个儿子，是公弼、公著、公爽、公孺，年纪还小，当时吕文靖对夫人说：“四个儿子将来都可作贵人，但是不知道谁可以做宰相，我要考验他们一下。”

有一天，四个孩子都在外玩耍，夫人派小丫环，手持四件宝器，并捧着茶，要她走到门边故意跌倒，将宝器碎成一地，看孩子们的反应，其中三个孩子，啊呀一声，急忙去报告夫人，只有老二公著一人，凝然不动声色。

吕文靖于是告诉夫人说：“公著这孩子，将来必定可当宰相。”

元佑年间，公著果然拜相。

## 大事着眼

齐神武帝高欢在沙苑之役时，杜弼请求先肃清内贼，再讨除外寇，并指出诸位功臣贵族都常掠夺百姓钱财。神武帝不答应。

有一天，神武帝命令所有军人，都张弓挟箭，举刀按鞘，排列在路旁，然后要杜弼由中间走过，并且说：“绝对不会伤你。”杜弼仍然害怕，汗流满身。

神武帝事后比喻说：“箭虽然放在弦上，不一定射出；刀虽然高举，不一定击杀；刀鞘虽然按住，不一定要刺人；你杜弼就因此丧胆，魂魄离身。诸位有功将领，触犯锋刃，百死一生，纵然贪鄙，但所取得的土地，却大得多。”

杜弼立刻叩头谢罪说：“愚人之见，不能了解高深的道理。”

## 毁冠国耻

唐玄宗时，李杰为御史大夫，尚衣奉御官长孙昕，平常很讨厌李杰，有一次在路上相遇，长孙昕因倚恃与玄宗为内亲姊妹婿关系，就联合杨仙玉，一同殴打和侮辱李杰。

李杰事后上诉说：“打伤我的皮肤，只是痛在本身；但是破坏我衣冠，这是国家的耻辱。”

玄宗大怒，下诏书立刻把长孙昕等人斩首于议事堂上。

## 善恶难辩

战国时代，乐羊做魏国将军，率兵去攻打中山国，中山国把乐羊的儿子吊起来让他看，如继续攻打，就要杀他儿子，乐羊反而更加急攻。中山国就烹杀乐羊的儿子，送他些肉汤，乐羊竟然一饮而尽。中山国见乐羊下决心非攻不可，不敢与他作战，所以败退了。

魏文侯奖赏乐羊的功劳，但是怀疑他有野心。

孟孙射到一只小鹿，交给秦巴西带回去，鹿母随着鸣叫，非常悲哀，秦巴西不忍鹿母失子，就把小鹿放掉。孟孙大怒，就把秦巴西给放逐了。

过了一年，孟孙又召回秦巴西作太子太傅，孟孙跟前的人都说：“秦巴西是有罪的人，现在做太子太傅，是什么原因？”

孟孙说：“一只小鹿都不忍心让它母子分离，他能忍心不管我的孩子吗？所以俗话说：‘巧诈不如拙诚。’”

乐羊有功劳却被怀疑，秦巴西有罪竟更受重用，这是有仁心与没有仁心的差别呀！

## 预识兴衰

汉朝张安世的长子千秋，与霍光的儿子禹，在汉成帝年间都任职为中郎将，率兵随度辽将军范明友攻击乌桓。回来后，谒见大将军霍光，霍光问张千秋战斗方略和山川形势，千秋随口对答用兵之事，又画地成图，没有一点遗忘。

霍光又问自己的儿子禹，霍禹记不清楚，只说：“都有文书记载了。”

霍光从此认为张千秋比霍禹贤能，于是叹息说：“霍家将要衰败，张家必定会兴盛。”

## 采虫治病

齐高祖（即神武帝高欢）时，有位褚澄，字彦道，善于医术。有个喝醉的人，天黑时经过池塘边，因为口太渴，就以双手捧水而饮。第二天早晨，经过水池边，才发现池中许多小红虫飘浮，因此得了重病，医药全没效用。

那人请褚澄医治。褚澄剪红绒线如小虫状，拌到泻药内，制成丸药，那人服过丸药后，泄出的大便中看似有许多小红虫，于是病就好了。

## 数卵伤胎

一个孕妇用手数左边的鸭蛋，越数越多，腹中胎位也向左偏，疼痛得不能忍受。医师褚澄看出原因，就急忙教孕妇数右边的鸭蛋，孕妇依照医师的方法去做，胎位于是安定多了。



## 独得全赃

有一个跛脚贼，虽然一只脚踏，但是善于穿穴攀爬，曾经在夜间和另两个盗贼去某富翁家偷窃，蹬上房顶揭开屋瓦，让其他两盗用绳索坠下，搜索金银钱财装入柜子，命二盗拉上去，再把柜子垂下，放了财物再拉上去，这样做了三次。

脚残废的盗贼自己揣度说：“柜子再上去，他们可能不理我就走了。”

于是自己钻入柜子中间，二盗拉上柜子后，果然私下商议说：“金银是贵重物，我们二人分还有余，如果那人上来，必定要多分些，这样对我们不利，不如弃置他在下面不要管了。”

于是把先前的财物也装进去，二人抬那大柜子到野外去，二盗说：“谁说残废的盗贼很会偷窃，今天却被我们两个人出卖了。”

有一盗又说：“这个时候，那人快见到主人了。”

两个相互大笑，却不知道残废的盗贼，就藏在柜子中。不一会儿，二人疲倦了，就坐在路旁休息，那跛脚盗贼又揣度这时候天快亮了，再加上听到远处房舍有人讲话，就从柜中站起，大声呼叫说：“有盗贼来抢劫我。”

二盗闻声惊慌逃走，跛脚盗贼就得到全部的金银财物。

## 借首解怨

魏武帝曹操曾在行军时，缺少粮食供应，私下召来管粮官说：“可以用小斛发粮，以补充不足之数。”

管粮官说：“如果军心怨恨，那怎么办。”

曹操说：“我自然有好方法对付。”

如此发放了几天粮食，军中果然怨恨不已，曹操再召管粮官说：“特地借你的头颅，来压制军心的怨怒，不这样做，事情无法解决。”

于是斩杀粮官，取头颅向众军宣称：“此人用小斛发粮，窃盗官粮，当按军法处刑。”

因此避过一时军心的怨恨，也化解了缺粮的危机。

## 隐语谕官

晋朝的庞仲达任汉阳太守时，郡中有一人名任棠，是奇人，具节操，隐居教书。庞仲达到郡中时，先去拜访任棠，任棠不说一句话，只在门旁边摆一把连根拨起的薤菜，一盆清水，自己却抱着孙子伏跪在门前不肯讲话。

主簿说这人太骄傲了，但是庞仲达却思考其中必有微妙含义，很久之后才说：“任棠想晓谕我做地方官的道理。摆水的意思，是要我清明；连根拔起大薤菜，是要我拔除豪强宗室；抱小孩在门前，是要我打开恤孤之门。”

于是叹了一声，就回府了。

## 诡诈善变

唐朝的武则天，既立为皇后，高宗又常头痛眼花，不能处理政事，御医张文仲说：“邪风上冲，须针砭头部血脉，才可以痊愈。”

武后内心希望高宗病危，自己才能专权，但是假装忿怒说：“御医应该处斩，为了皇帝身体安宁，怎么可以针刺血脉呢？”

御医张文仲立刻叩头请求免死。

高宗说：“医师在谈论疾病，怎能怪罪呢？而且我头痛眼花不能忍受，就听由他诊治吧！”

御医一再的以针刺高宗头部，高宗忽然说：“我的眼睛已经看得到了。”

话还没说完，武后就在帘中跪拜感谢说：“上天赐我良师。”

就拿出丝绸宝物赐给御医，可见武则天是如此的诡诈善变。

## 命誉两全

唐杜暹出使突厥，突厥赠送他金子几千两，杜暹不想接受，却怕触怒突厥，办事将不顺利。可是一旦接受，又觉得受贿赂有辱国格。于是私自埋在所居的帐幕下，等离开突厥国境之后，才写信告知突厥由他们去取，突厥人因此非常惊讶。

## 对鸡垂泣

乐羊子在外游学七年，他妻子勤奋地孝养婆婆，还要送钱给远方的乐羊子。

有一天，别人家的鸡飞到院子里，乐羊子的母亲就杀了吃了，他妻子面对鸡肉只哭泣而不吃，婆婆奇怪地问她什么原因？

乐羊子的妻子回答说：“自己悲伤家穷，不能让母亲有其他肉吃。”

婆婆听出弦外之音，也不吃这鸡肉了。

## 止王好剑

秦孝文王喜好斗剑，剑士们日夜相互击剑，每年死伤一百多人。

庄子于是去见孝文王说：“臣有三种宝剑，任由王来使用：一种是天子剑，一种是诸侯剑，一种是庶人剑。大王有天子之位，却喜好用平常人的剑，这使臣子们都看不起天子。”

于是孝文王三个月不出宫练剑，剑士们也都自杀了。

## 杀师疑案

俞献卿，字谏臣，小的时候与哥哥献可，以文学闻名于世，两兄弟都进士及第。宋真宗时，俞献卿任安丰县尉，县内有位老和尚名贵宁，有很多财产，他的徒弟把师父杀死，然后欺骗县尉说师父出外游玩。

俞献卿说：“不对！我与贵宁是好朋友，他不会不告诉我一声就出去游历，这其中必有不寻常的事发生。”

正说这话时，看小和尚变了脸色，立刻绑起来审问，果然找到贵宁老和尚的尸体，全县因而大惊。



## 竹破淮军

杨渥率领周本和陈章，围攻苏州城。吴越王钱王谬，派遣他的弟弟钱鏐去营救苏州城。

淮兵用水栅围城，把铜铃绑在网间，沉入水中，以防止敌兵潜水入城。

杨渥的水兵司马福，智慧聪敏，且善于在水中行动，于是先以大的竹竿触动水中网，淮军听到铃声，就拉起网来观看，这时司马福就率兵由网下潜入城内，他们出来时用同样的方法。

司马福又偷盗了敌人的军号，于是内外夹攻，号令相互响应。

淮军以为有神兵帮助，于是大败。

## 后 记

本书的编译得到了刘文忠、姜兆云两先生的大力支持，提供了不少宝贵意见。书稿完成后，王义昌先生又仔细审阅了稿件。我们对三位先生的帮助深表谢意。参加本书编写工作的同志还有：张明静、孟磊、周军、李红军、郑晓红、刘丹、赵天立、申荃。

编者  
1995年6月

