

学校的理想装备

电子图书·学校专集

校园网上的最佳资源

中华智谋宝库

— 《智囊全书》 —

 **eBOOK**
内容资料 非同寻常

中华智谋宝库——《智囊全集》

第一部 上 智

上智部总序

真正的智慧并非有一套固定不变的原则可依循，而是对应着不同的现实难局，有恰如其分的不同时策。所以愚昧的人，偶而也会出现深具智慧的反应；倒是聪明的人往往因为太紧守着某些原则，遂做出错误的判断来。

因此，真正的大智慧其实是“无心”的，不会被既有的原则、经验和思考方式所拘限，所以能充分灵活、充分弹性的深入变动诡谲的难局里，洞见常人所不能见的问题核心，察知常人所不能知的长远发展，而其拟定的对策，也出于常人的想像，甚至乍看起来是违反常识的，惟有等到问题完全解决，才能看清这样深远通透的智慧来。

这样不拘原则的上上智慧，虽是不可学，然而多知道一些这类的智慧事迹，却也能有效增加我们应对问题的能力。

又：一些不见得聪明的人偶而出现的上上智慧，也往往对我们有启发和触类旁通的效果，因此，我特地把这些我所知的智慧实录条列出来，分为四卷，分别是《见大》《远犹》《通简》《迎刃》，而总其名为《上智》。

1. 掌握大局

一操一纵，往往在预料之外。这是平凡的人最害怕碰上，豪杰之士却最能拿捏分寸的地方。

1 姜太公·孔子

太公望封于齐，齐国有一个名叫华士的人，他认为不臣服于天子、不结交诸侯是正当的事，人们都称赞他很贤明。太公望派人请他三次都不肯到，就命人杀了他。

周公问说，“他是齐国的一位高士，怎么杀了他呢？”

太公望说：“不臣服天子、不结交诸侯的人，我太公望还能将他臣服、与之结交吗？凡国君无法臣服、不得结交的人，就是上天要遗弃的人；召他三次而不来，则是叛逆之民。如果表扬他，使他成为全国民众效法的对象，那要我这个当国君的何用？”

[梦龙评]齐国因此没有懒惰的人，始终不沦为弱小国家。韩非《五蠹》的学说就是以此为本。

孔子的学生曾受少正卯言论的诱惑，数度离开学堂，使学堂由满座成为空虚。孔子做大司寇的时候，就判处少正卯死刑，在宫门外杀了他。

子贡向孔子进言道：“少正卯是鲁国的名人，老师您杀了他，会没有过失吗？”

孔子说：“人有五种罪恶，而盗窃尚未达到这五种程度。第一种是心思通达而阴险；第二种是行为乖僻而固执不改；第三种是言辞虚伪而能动人心；第四种是记取非义，多而广博；第五种是顺应错误而认为理所当然[书尽奸雄的隐密]。一般人要是有这五种罪恶之一，就不免被君子所杀；而少正卯同时具有这几种坏处，正是小人中的好雄，不可不杀。”

[梦龙评]小人没有过人的才能，就不足以乱国。假使有才能的小人肯受君子指挥，未尝对国家没有好处，而君子也不会一概摒弃他们。少正卯能煽动迷惑孔子的弟子，想压过孔子的声誉，能和他同朝共事吗？孔子狠心下手，不只是为了阻止当时以口才便捷扰乱政局的状况。也为后世以学术杀人的现象树立因应的典范。

华士徒具虚名而无实用，少正卯则好像很有用，实际上不可用。徒有口才而心术不正的小人，凡是贤明的君王都能杀他；名人或品德高尚的隐士，只有大圣人才知道他该不该杀[不知其当诛，很少有不受其蔽。

唐朝萧瑄喜好拜佛，太宗命令他出家。玄宗开元六年，河南参军郑珣、阳丞、郭仙舟献诗陈情，玄宗下诏：“观察诗中的意义，乃是在推崇道教，不切合时代的需求，当依其个人的善好，免去官职做道士。”这种做法和圣人的行事正相吻合。假使嗜好佛、道的人都命令他们出家或做道士，那么士大夫以邪说异端攻击正道的事情就可以平息了。

2 诸葛亮

有人批评诸葛亮吝于宽赦他人的罪行。

诸葛亮回答说：“治理天下应本着公正、仁德之心，不该随意施舍不当的恩惠；所以匡衡、吴汉治国就不认为无故赦罪是件好事。先帝也曾说过：‘我曾与陈元方、郑康成交往，从他们的言谈中，可洞悉天下兴衰治乱的道理，但他们从没谈及赦罪也是治国之道。’又如刘景升父子年年都大赦人犯，但对治理国家又有什么好处呢？”

后来费祎主政，采用姑息宽赦的策略，西蜀的国势因此削弱不振。

[梦龙评]子产对太叔说：“只有最具仁德的人，才能用宽容的律法来治理人民，次一等的就只能用严厉的方法了。猛烈的大火，人看了就害怕。因此很少人被烧死；平静的溪流，人民喜欢接近嬉戏，却往往被淹死，所以用宽容的方法治国比较困难。”

后来太叔治理国家，不忍用严厉的方法。于是郑国盗匪猖獗，太叔非常后悔。孔子说：“行政过于宽容，百姓就容易轻慢，这时就要用严厉的律法来纠正他们；过于严厉，百姓又可能变得凶残，就要用宽大的政令来对待他们。用宽容来调和凶残，用严厉来调和轻慢，才能做到人事通达、政风和谐。”

商鞅对弃灰于道的人处以黥刑，这种刑罚太过严苛；梁武帝看见死刑犯，往往流着泪释放他们，又太过宽容。《论语》有“宽赦小过错”之说，《春秋》曾讥刺放纵有大过错的人，二者若能调和得宜，才能求得政事的和谐。

3 汉光武帝

汉光武帝刘秀做大司马的时候，有一次官府中的僮仆犯法，军市令祭遵下令杀了他。刘秀很生气，命令部下收押祭遵。

当时，主簿陈副规劝道：“大人一向希望军中士兵行动整齐划一，纪律严明，现在祭遵依法办事，正是推行军令的表现啊！”

刘秀听了很高兴，不仅赦免祭遵，而且让他担任刺奸将军，又对所有的将士们说：“你们要多防备祭遵喔！我府中的僮仆犯法，尚且被他所杀，可见他一定是个公正无私的人。”

[梦龙评]赏罚分明，军令才容易推行；军令畅行无阻，主上自然受尊重。刘秀因此能平定四方的战乱。

4 孔子

有一天孔子出游，途中马偷吃了农夫的庄稼，农夫很生气，捉住马并把它关起来。子贡知道后，就低声下气地前去恳求农人放了马，没想到农夫不理睬子贡。

孔子说：“用别人听不懂的道理去说服他，就好比请野兽享用太牢，请飞马聆听九韶一样，这是我的不对，并非农夫的过错。”

于是命马夫前去。

马夫对农夫说，“你从未离家到东海之滨耕作，我也不曾到过西方来，但两地的庄稼都长得一个模样，马怎知那是你的庄稼不该偷吃呢？”

农夫听了觉得有理，就把马还给了马夫[自是至理，安得不从]。

[梦龙评]物以类聚，在粗人面前谈论诗书，这是不知变通的读书人所以误事的原因。马夫的话虽然有理，但这番话若是从子贡口中说出来，恐怕农夫仍然不会接受，为什么呢？因为子贡和农夫两人的学识、修养相差太远，彼此早已心存距离。然而孔子为什么不先命马夫去，而任由于贡前去说服农夫呢？——若先前就命马夫去，子贡心中一定不服，如今不但子贡心中毫无怨尤，也使得马夫有表现的机会。圣人能通过人情事理，所以才能人尽其才。

世人常以成文的法规来约束他人，以资格来限制他人，以兼有所长来期

古代肉刑之一，在脸上刺字后用墨染黑，又称墨刑。

祭祀时所用的牛、羊、猪三牲，是最丰盛的牺牲。

古乐名，相传为夏禹所作，使孔子“三月不知肉味”的优美音乐。

望他人，这样天下事哪有成功的希望呢？

5 宋太祖

宋朝初年，三徐是江东的著名学人，宋室君臣都知道他们学问十分渊博，而骑省徐铉是其中最杰出的一位。当江东遣徐铉来朝贡时，依惯例宋朝政府要派押伴使随侍左右，朝中的臣子都怕口才词令不如徐铉。宰相也觉得这种人才很难抉择，就请示太祖。

太祖说：“你们暂且退下，我自己来选。”

不久，左珣（皇帝秘书）传下诏令给殿前司，准备十个不识字的侍卫名单人名，由皇帝亲笔圈选其中一名。道：“这个人可以担任。”

朝臣都很惊奇。

中书不敢再请示皇帝，就催促他上路，这个侍卫也不知道怎么回事，不得已，就渡江和徐铉会合。

起初，徐铉言辞流利，侃侃而谈，旁观的人为之惊愕不已。侍卫无法回话，只能嗯嗯哎哎地应着，徐铉没有察觉，依然喋喋不休。过了几天，一直没有得到该有的回答，徐铉也累得沉默不语了。

[梦龙评]岳珂说：“当时陶谷、夔仪等有名的学者都在朝服官，如果派他们去答辩，难道会不如徐铉吗？实际上太祖认为大国的体统不该如此。这也是一种不战而屈人之兵的上等策略吧！”

前篇孔子派马夫的事，是以愚者应付愚者；太祖选择押伴使，是以愚者去困扰智者。用才智去勉强愚者，愚者不去了解。用才智去比斗智者，智者必不服气。

白沙陈公甫拜访定山庄孔易，临行定山另备舟船送行，船上有一个读书人，向来爱开玩笑，就在船上毫无顾忌地谈论一些不登大雅之堂的话题，定山气得不得了；白沙却把他当成不认识的人一样，不闻不问，定山因而非常佩服白沙的修养。这就是宋太祖屈服徐铉的技巧。

6 胡世宁

明孝宗时，少保胡世宁，担任左部御史，负责掌管都核院的事。当时正要考核执政的官员，有人请孝宗下令禁止百官私自拜访都御史。

胡少保于是禀告孝宗：“为臣的职责是负责考察。要去了解一个人，如果不去观察他的外貌，聆听他的言谈，就没有办法察出他心地是否正直，才能是否出众[今日正犯此病]；假使拒绝会见官员。只按照别人的评语来作判断，那么毁誉就失去真实性，想要适当地表扬提拔人才是很困难的。”

孝宗同意他的奏言，于是收回该项禁令。

[梦龙评]公孙弘从事邪曲不正的学术，又善于谄媚世人，然而还能开设东阁，招请贤人。当今之世，对防范奸人做得很精密，但对招揽贤人却做得很疏忽，所以一旦发生事情，就有缺乏人才的感慨。

7 韩滉·钱镠

唐朝人韩滉在指挥管辖三吴的时候，所任用的部属都很恰当，各依其人的才干安排职务。

有一次，一个老朋友儿子来投靠他，没有任何专长。韩滉曾经请此人参加酒宴，只见此人从头到尾端坐无语，不曾与邻座的人交谈，韩滉就派他随军看守库门。此人每天早晨进入帷帐，就端坐到黄昏，士兵都不敢随便进

出。

吴越王常常游赏府中的花园，看见园丁陆仁章很有种树的才艺，心里暗自记得他[有心人]。后来淮南人围攻苏州的时候，钱镠派遣陆仁章进入苏州城传话，果然达成任务，安全回来，钱镠把他当做自己的孙子般善待。

[梦龙评]用人如果都和韩滉、钱镠一样人尽其才，天底下就没有被遗弃的人才，也没有被废的事务了。据史书记载：淮南人围攻苏州城时，以攻城器械洞屋攻城，苏州守将孙瑛用轮子系在竹竿顶端，慢慢松开绳索垂下，揭开洞屋，攻城的敌兵都暴露出来，无法藏身；火炮射到就张开网来抵抗，使淮南人无法攻城。吴越王派兵来援救，苏州城外有一水道通到城中，淮南人在水里撒下挂满铃铛的网，连鱼鳖通过都能知道。有都虞侯司马福想偷偷入城，故意用竿去触网，敌兵一听到铃声、就举起网来看，司马福因而趁机潜水入城。他每完成一次任务要在水里足足待上三天。从此城里的军队和援兵里应外合，使敌兵觉得很神奇。

司马福知陆仁章的事可能是同一件事，其中有一个姓名是错误的。

8 燕昭王

燕昭王问郭隗如何使国家强盛。

郭隗说，“三皇五帝将大臣当做老师一样看待，将臣子当做朋友一般交往；霸王对待大臣如同宾客；只有七国之君才会将臣下视同罪虏。成败之道在此，希望大王有所选择。”

燕王说：“寡人很愿意学习，却没有老师。”

郭隗说：“大王真想以德服人，我愿意为天下的读书人开路。”

于是燕王为郭隗建筑宫室，待之以师礼。不到三年，苏代从齐国前来效命，乐毅从赵国而来，屈景从楚国而来。

[梦龙评]郭隗深明招致贤士的方法，颇有宽容好善的大臣风度，不愧当王者的老师。汉高祖刘邦封所恨却有功的人雍齿为侯，使其他未受封的功臣不再有怨言；刘备礼遇许靖，使西蜀的人士都心服。他们都付出名器，而换取实效。

9 丙吉·郭进

汉朝人丙吉当丞相时，有一个爱喝酒的车夫随侍外出，酒醉后呕吐在丞相车上，西曹主吏告诉丞相，想赶走车夫。

丙吉阻止他说：“因为酒醉的过失而革除一个男子，此后他还有何处可容身呢？西曹你忍一忍吧！他只不过污染丞相的车垫而已。”

这个车夫是边塞人，熟悉边塞军事紧急传递文书到京城的方式，有一次外出，正好看见传递军书的人拿着红、白的袋子，知道边塞的郡具有紧急事情发生，车夫就跟着传书的人到官署，刺探得悉有胡虏攻入云中郡、代郡，立刻回相府拜见丞相，说明这件事，接着说，“恐怕胡虏所进攻的边郡，有不少年老多病、没有能力打仗的方面要员，大人该先察看有关的资料。”

丙吉很同意他的话，立刻召见东曹，查询边郡的官吏，分条记录他们的年纪和经历。事情尚未办妥，皇帝已下诏召见丞相和御史大夫，询问有关受胡虏进攻边郡的官吏情况，丙吉都能详细地回答，而御史大夫在仓促间无法详知，遭到皇帝责备。

丙吉关心边塞、尽忠职守，都是靠车夫的协助。

攻城的器具，用木头撑着柱子，上面覆盖牛皮，形状如洞而得名。

宋朝人郭进担任山西巡检时，有一个军官到宫门外控告郭进。天子召入询问，知道他是诬告，就将他遣送给郭进，下令杀了他。

此时正当并州贼寇入侵，郭进就对这个军官说：“你敢控告我，胆量一定很大。现在我赦免你，如果你能消灭并州敌寇，我就上书朝廷推荐你，如果失败，就自己投河，不要弄脏了我的宝剑。”

这个军官于是奋不顾身，全力以赴，结果大胜，郭进就推荐他做官。

[梦龙评]容忍小过失，会得到酬谢；释放大仇人，会得到报答。报酬的情意如压在心底，慢慢接触他，他一定尝试；用力去激他，他一定竭尽所能。那些追过寻仇的人，岂不是太笨了吗？

10 秦桧

秦桧当权时，有一个读书人伪造秦桧的信，拿去拜见扬州太守。太守发觉是封假信，即将它没收，把那人斥回。秦桧看见了，却给这个人一个做官的资格。

有人问秦桧是什么缘故，秦桧说：“有胆量敢伪造我的信，一定不是个普通人。如果不用一个官吏的资格来笼络他，一旦他投靠南方或北方的敌人，就可能形成祸害了。”

[梦龙评]西夏侵犯宋朝的时候，有姓张、李的两个男子，想用文章去求韩琦、范仲淹提拔他们做官，但认为毛遂自荐很可耻，于是写诗刻在石碑上，请人拉过韩、范的府门，韩范二人认为行迹可疑而不予以任用。过了很久，这两名男子就跑到西夏去，诈名张元、李昊，到处题诗。西夏国王赵元昊得知此事，觉得很奇怪，就招他们来问话[元昊识人]，谈罢非常高兴，任命他们为谋士，终使西夏成为北宋边境上的大害。上述秦桧的作为远胜过韩、范二人，可说是下下等人偶尔有上上级的智慧。

有人假造韩魏公的信去拜见蔡君谟，蔡君谟心中虽然怀疑，却觉得此人十分豪爽，于是送他三千钱，并写回信，派四个士卒送他，同时送礼物给魏公。此人到京城拜见魏公，当面认罪，魏公慢慢地说道：“君谟处事的方法过于谨慎，恐怕没有办法完成你所要求的事情，夏太尉在长安，你可以去拜望他。”说完立即为此人写一封信给夏太尉。家人认为对此人已经够宽容了，不必要再写信，魏公说：“这个读书人会模仿我的信，又能说动君谟，才器必定不凡。”此人一到关中，夏太尉果然给他官衔[手段果大]。

又苏东坡在哲宗元祐年间，到钱塘任职。上任之初，都商税务捕到一个逃税的人，是南剑州乡贡进士吴味道，他冒用苏东坡的名衔密封两大卷轴要送到京师苏侍郎府第。东坡问他卷轴里装什么物品，吴味道恐惧而急迫他说：“我今年秋天荣幸地受推荐为乡贡进士，乡人聚集了十万钱作为赠别的礼物送我，我买了四百丈建阳薄丝，但想到沿路所有的税务官署都要抽税，那么到京城后就剩下不到半数了。所以我私下设想，当今天下最有名望且爱奖掖读书人的，只有先生您和苏侍郎而已，纵然事迹败露，也必能宽谅；于是假借先生的名衔封起来。

来到此地，却不知道先生已经先来到这个镇上。我的罪过再也逃避不了了。”苏东坡仔细一看，笑着呼唤管文书的家臣把旧封条除去，换题新的名衔，附上“送至东京开封竹竿巷”的字样，并亲手写一封给弟弟子由的信文给吴味道，说：“前辈这回即使拿到上天去也无妨了。”第二年，吴味道考中进士，特地前来答谢。这两件事都是促成有才智的人出头的实例。

11 楚庄王·袁盎

楚庄王宴请群臣，命令宠爱的美人来斟酒、劝酒。酒宴一直进行到晚上，大家喝得酒兴正浓，蜡烛熄灭了都没人管。席中有一个臣子趁视线不明拉扯美人的衣服，美人则扯断他的帽带，催促庄王点火看个清楚。

庄王心想：“怎么可以为了显扬妇人的节操，而屈辱一名国士呢？”于是下令：“今天和寡人一起喝酒的臣子，不拉断帽带的人表示不够尽兴。”

群臣于是都把自己的帽带拉断，然后再点上蜡烛，尽欢而散。

后来围攻郑国的战役中，有一臣子每每在敌阵前冲锋陷阵。五次交兵五次斩获敌人首级，因而击退敌人，获得胜利。庄王询问他的姓名，原来就是那天喝酒被美人扯断帽带的臣子。

汉朝人袁盎先前曾担任吴王濞的丞相，有个侍从私通袁盎的侍女，袁盎知道这件事，却没有泄漏出去。有人恐吓侍从，侍从只好逃走，袁盎亲自把他追回来，还把侍女赐给他，待他像老朋友一样。

汉景帝时，袁盎担任太常，又出使吴。吴王当时图谋造反，想杀死袁盎，派了五百个士兵包围袁盎的住处，他没有发觉，此时侍从正好担任袁盎的校尉司马，他准备了许多美酒给这五百个士兵喝，喝得个个醉倒。

到了半夜，他叫起袁盎，说：“你赶快离开吧！天一亮吴王就要杀你了。”

于是袁盎很惊险地逃脱了。

[梦龙评]后梁的葛从周、宋朝的种世衡都用这种方式，克服敌人讨伐叛逆。至于张说避祸的事，可说是拜处事得宜之赐；金兀术不杀小卒的妻子，亦算是胡人中的豪杰。

葛从周曹与宠爱的美女一起喝酒，有一个士兵不停地注视美女，以致忽略了葛从周的问题，稍后自觉有罪，但葛从周并没有责骂他。后来葛从周带兵与后唐军队作战失利，就命令这个士兵奋勇杀敌，果然得胜，最后把美女嫁给他[怜才之至]。

胡人部落以苏慕恩一族最为强大，种世衡有一夜和苏慕恩喝酒，召侍女出来倒酒、劝酒。席间种世衡起身走入内室，苏慕恩就偷偷地调戏侍女[《三国演义》貂蝉套此事]，种世衡走出来当场撞见。苏慕恩因而惭愧地请罪。种世衡笑着说：“你很想要她吗？”就把侍女送给他。从此以后，各部落间有贰心的，只要派苏慕恩出马，没有不讨平的。

张说有一个宠爱的婢女，被门生偷偷地带走。张说想用法律来制裁他。门生说：“先生难道没有紧急用人的时候吗？何必吝惜一个婢女！”张说觉得他的话很奇特，就把婢女送他，打发他走。此后就下落不明。后来张说遭受姚崇的陷害，随时可能遇祸，这个门生忽然半夜临门，请张说用夜明帘进献给九公主，为他在玄宗面前说好话，才化解了这件祸害。

金兀术爱上一个士卒的妻子，就杀死士卒夺走他的妻子，作为自己的专宠。有一日睡醒时，忽然看见这个妇人拿着利刃对着自己，兀术慌忙起来问她，她说：“我要为丈夫报仇[此妇亦奇]。”兀术沉默不语，挥手叫她退去，当天就宴请将士，并把这个妇人叫出来，说道。“若要杀你，你并无罪；若要留你，也不可能。随你在诸位将士中进一个嫁吧！”于是把妇人赐给她所挑选的将士[一来是感动部将，二来使这名妇人不再怀恨在心]。

12 王猛

魏晋南北朝时，王猛总督各路十六万骑兵进攻前燕，当时慕容评屯兵于潞州。

王猛进军与慕容评相持时，派遣将军徐成去窥探燕军的情况，约定中午

回营，但徐成到黄昏才回来，王猛很生气，要杀徐成。

邓羌求情道，“敌众我寡，明早就要作战了，将军应该原谅他。”

王猛说：“如果不杀徐成，军法的威严就不能树立。”

邓羌再三求情说：“徐成是我的部将，虽然违背约定的时间应该问斩，我愿意和徐成并肩作战以赎罪。”

王猛还是不肯。

邓羌很生气，回营后，击鼓整军，要来攻击王猛。

王猛认为邓羌义勇双全[很有眼光]，就派人告诉他：“将军暂且停兵[谁肯]，我现在就赦免徐成。”

徐成被赦免后，邓羌亲自来向王猛道谢。

王猛握着他的手笑道：“我只是试试你罢了，将军对部将都这么重视，何况是国家呢[不得不如此说]？”

[梦龙评]违反法令而请求宽赦，是偏私的表现；击鼓整军，却是强悍的行为。在有人将攻击我的时候，顺势赦人，难道不会损害威严吗？但是邓羌后来和徐成大败燕军，以回报主帅的恩惠，这和伸张将军的威严比起来，读者以为孰轻孰重？军法固然要重视，但又有什么比奋勇杀敌的人更可贵呢？

所以兵法上说：“圆若用智，唯圆善转。”才智如果运用得巧妙，效果是灵妙无穷的。

13 魏元忠

唐高宗驾临东都洛阳时，关中正发生饥荒，高宗担心路上会遭强盗，就命令监察御史魏元忠检查车驾前后。

魏元忠受命后，立即巡视赤县监狱，找到一名强盗犯，言语举止都异于常人[有眼光]。魏元忠命令狱卒打开他的手铐、脚镣，让他整理衣冠，乘车跟随在后面，并跟他一起生活起居。然后请他去防备强盗，此人含笑应许。高宗此次巡视东都的过程中，随行兵马多达万余人，但竟不曾遗失一文钱。

[梦龙评]依人的才能去任用他，强盗都可以做为使者，一般学者用鸡鸣狗盗取笑田文所用的食客，却不知道当时除了鸡鸣狗盗之徒，其他人都派不上用场。

14 柳玘

唐朝御史大夫柳玘贬职为泸州郡守时，渝州有位秀才叫牟璠，是都校牟居厚的儿子，他的文采并不高。却拿着自己的作品上门拜见。

柳玘很殷勤地夸奖勉励他，但家人认为这样太过分了。

柳玘说：“巴蜀一带多豪杰之上，而这押衙的儿子独爱好文学，如果不诱导奖励他，他将失去这种志趣。因为我的称赞，别人必定以他为荣，因此能减少三五个乱民，不是很好吗？”

15 廉希宪

元朝廉希宪生平礼贤下士，唯恐落于人后。

当他官居中书平章政事时，江南刘整以高级官员的身份来拜访他。他居然没有请刘整就座。刘整离开后，有个衣着破旧的南宋秀才拿着诗文来请见，廉希宪很客气地请秀才入座，与他谈论诗书典籍，关怀他的生活饮食，好像是老朋友。

事后，弟弟廉希贡问道：“刘整是大官，你对他并不客气；秀才不过是个清寒的读书人，你却很礼遇他，有这种道理吗？”

廉希宪回答说：“这不是你所能了解的，大臣的举止进退，关系到天下

国家。刘整的官位虽尊贵，却是背叛南宋来归顺的；南宋秀才并没有罪过，没有必要加以困穷。当今我们的国家是从北方沙漠崛起的，我对这些文人如果不尊重些，儒家的学术从此就将失传了。”

[梦龙评]不只振兴学术，而且知道节义的重要，真是国家开创期最佳的处事原则。

16 范仲淹

范文正公（即范仲淹）任用文士，一向注重人品而不拘小节[有气节才智的人，决不会拘泥于琐细的言行，这是范文正的慧眼]，如孙威敏、滕达道等人部深受尊重。他所选用的文书助理，都是一些被贬官而尚未复职的人员。

有人觉得很奇怪，文正公说：“有才能而没有过夫的人，朝廷自然会任用他们。至于那些不幸被官吏处罚的可用之才，如不趁机起用他们，就要变成废人了。”

文正公麾下因而济济多士。

[梦龙评]天下没有被废弃的人，朝廷就没有旷废的职事。不是非常有见识的人、是做不到这一点的。

17 徐阶

明朝人徐存斋以翰林的身份到江浙一带督察学政时，年纪未满三十岁。有一个应考的人在文章中引用“颜苦孔之卓”的句子，徐存斋评为：“捏造，置于第四等。”

这个书生受到徐存斋的指正，就拿着作品请示说，“大宗师的指教实在很好，但‘苦孔之卓’是出自扬雄《法言》，实在不是我捏造的。”

徐存斋马上站起来说：“本官得意得太早了，学问不足，承蒙你指导[此举丝毫未损及主考官的威重]。”

于是改置于第一等，一时天下人都称赞他很有雅量。

[梦龙评]不吝于改过，是名宰相的气度。听说万历初年有一书生作《怨慕声》这个题目，文中引用：“为舜也父者，为舜也母者”一句，被主考官抑制在第四等，评为“不通”。此生自己陈述道，文句的做法出在《礼记·檀弓》。主考官非常生气说：“只有你读过《檀弓》吗？”又改为五等。人的度量。相差何止千里。

宋太祖曾因事生赵师民的气，要处他杖刑。赵师民自己说他享有天下才士的美名，接受杖刑实在不雅[好大胆，非圣主不能容]，太祖就释放他。自古以来的圣主名臣，绝无做错事仍任性一路错到底的。

又听说徐公在浙的时候，有两个书生为了争取贡生的位置，在公堂下吵闹；徐公则专注地阅卷，不为所动；不久，又有两个书生为了推让贡生的位置，在公堂下吵闹。徐公也不为所动。过了一会儿，徐公把他们都叫到面前来，说，“我不希望有人争夺，也不希望有人相让，诸位没有读过学规吗？连本座的职权也订定在学规里，做不了主的。诸位只须按学规行事就好了。”于是争让的事件才平息，徐公的作风一向如此。

18 屠羲

屠杵石（即屠羲）先生在江浙一带当督学，一向严守法令办案。当他巡察西湖时，有些小人趁机去搜查秀才们的过失。

有一秀才夜宿在妓女家，保甲在次日天刚亮时。就把秀才和妓女两人捉起来，送到衙门。没有人敢释放他们。保甲一入公堂，就大声地诉说事情的经过，屠公假装没有听见，照常处理文书。

保甲渐渐跪着向前，距离秀才和妓女越来越远。屠公用眼睛示意差役[刚正的人却是喜欢戏谑的]：把两人分开，释放秀才。差役明白此意，悄悄地走过去把秀才带出门，保甲一点都不知情。

秀才出去之后，屠公抬头问道：“秀才在哪里？”

保甲回顾一看，不见秀才，吓得说不出话来。屠公便罚他三十大板，铐上枷锁，并把妓女赶回去。

保甲在仓皇之间对人说：“我刚才捉到鬼了[有趣]。”

其他的秀才都鄙弃他，也感谢屠公包涵一个酒色之士。从此以后，这个地方刁蛮的风气立即平息，而秀才为了惩罚自己，甘愿奉献才学，自贬为教官。

[梦龙评]李西平带着妓女同行，被节度使张延赏追回，而形成两人的嫌隙；赵清治理清城，离职时带着妓女回去；胡铨贬官海外侥幸生还，而依然思恋着黎情：美人情妇，连贤者都避免不了，用这种事来评断读书人，则杰出的读书人就很少了。

宋朝韩亿个性方正稳重，担任尚书右丞，每见到各地方有检举官吏细小过失的，往往很不高兴，说：“当今天下太平，圣明的君主仁慈宽厚，虽是草木昆虫都想使之各得其所。一般做官的人，最大的愿望是做到公卿，其次也希望做个侍从，当个中等的职务，怎么可以因为轻微的过错使他在太平盛世一筹莫展呢？”屠先生正有这种心意。

19 李孝寿·宋痒

宋朝人李孝寿任开封府尹的时候，有个举人被仆人欺凌，心里很愤怒，准备好讼状想到开封府控诉，后经同行的另一个书生劝阻才作罢。于是他一时兴起，拿出诉讼状，模仿李孝寿的笔法写上判决：“不必审查，罚二十大板。”

第二天，仆人拿着这张讼状到府衙，控告主人模仿府尹大人的判决，私自用刑。

李孝寿追查举人，了解事情的本末后，立刻幡然变色，说：“这种判决，正合我的心意。”

当场就责罚仆人二十大板[痛快]，并命他向主人道歉。此举使得当时都城数万个仆人，没有一个敢再放肆了。

宋元献公辞去丞相之职，镇守洛阳，有一个举人行李中有漏税的东西，竟被自己的仆役检举控告。

宋庠说：“举人进京参加科举考试，谁没有携带行李的？不可重罚。但是奴仆控告主人，此风不可长。”

他只把举人送到税务院去加倍缴税，那名仆役则被处以杖罚。

20 胡霆桂

胡霆桂在南宋理宗开庆年间任铅山主簿，当时私家酿酒的禁令很严，有一个妇人控告婆婆私自酿酒，胡霆桂问她她说：“你侍奉婆婆很孝顺吗？”

她说：“很孝顺，”

胡霆桂说：“既然是孝顺，就代替你婆婆受罚吧！”

然后用私酿的法令来责打她。此事传开之后，百府的政令立即畅行无阻，铅山县因而大治[据《姑苏志》所载，此案的主角是赵悖夫，不是胡霆桂]。

21 尹源

宋朝人尹源（世称河内先生）是尹洙（世称河南先生）的哥哥，举进士

第，他担任泾州通判时，知道沧州刘涣因私自杀部卒而被降为密州知州。

尹源上书陈情：“刘涣是主将，部卒有罪不肯受罚，鞭打他就大叫万岁，涣斩他并不过分；因这种事而贬刘涣的官职。为臣恐怕边塞的士卒会更加骄纵，轻视主将，这种影响实在不轻。”

刘涣于是得到赦免。

[梦龙评]禁止秀才夜宿娼妓是法律明文规定的；回避法律的硬性规定以抑制揭人隐私的风气，仿造府尹判决、漏税、私酿、未奉命而杀部卒，则是不合法的。然而奴仆不可僭越主人，媳妇不可欺凌婆婆，士卒不可反抗元帅，舍弃繁琐的法律规定而成全大义，没有大智慧的人是无法做到的。

22 张耳

张耳、陈全都是战国魏的名士。秦灭魏以后，悬赏要捉拿他们两人于是变更姓名，一起到陈国故地看守里门谋生。有一官吏曾因过失而鞭打陈余，陈余愤怒地想起身反抗，张耳踩着他，让他接受鞭打。

官吏走后，张耳带陈余到树下，责备他说，“以前我对你是怎么说的？现在受一点小屈辱，就要杀死一个官吏吗？”

[梦龙评]勾践尝胆复国，淮阴候胯下之辱，都是忍受小耻而成就大业的表现。陈余轻浮急躁，比张耳差多了。所以后来一个成功，一个失败。

23 狄青

宋朝名将狄青出身于军中，十余年后才显达，然而脸上受墨刑染黑的痕迹一直留着，天子劝他除去，他说，“留下来可以鼓励军中的士卒奋发向上[大见识和器量]。”

[梦龙评]就不除去脸上黑字这件事来看，便可知狄青绝不肯接受他人劝告，遥奉唐朝名臣狄仁杰为自己的祖先。

24 邵雍

宋神宗熙宁年间，王安石的新法正在推行，州县之间都骚动起来。

邵康节隐居山林间，一些做官的门生旧友，都想自举罪状辞官回乡，因而写信问邵雍的看法。

邵雍回答他们说：“现在正是你们应当尽力的时候，新法固然严厉，能宽松一分，人民就能受到一分实惠，自举罪状辞职有什么好处呢[公正之论]？”

[梦龙评]李燔常常告诉别人，不必等到取得官职才建功立业；只要随处尽力，服务人群，就是功业。莲池大师劝人做善事，有人以无能为力推辞，大师指着凳子说：“假如这张凳子倾斜阻碍通路，我把它摆正，也算是一件善事啊！”有这种存心，便会觉得面临困难时辞去官职，好像进入宝山而一无所得。

鲜于侁任利州路转运副使，有些农民不申请青苗钱。王安石派官

吏来质问。鲜于侁回答说，“青苗法规定：愿意申请的人民就贷给他，不愿意的怎能勉强呢？”苏东坡先生称赞鲜于侁对上不妨害法令，居中对不舍弃亲人，对下又不伤害人民，这是三件困难的工作，做官的人应多效法。

25 杨寓

明朝时广东布政使徐奇将上朝晋见皇帝，带来一些岭南的藤席要赠送给朝中的大臣。

刺探宦情的人先得到一份受礼的名单呈给皇帝，皇帝发现名单上没有杨士奇的名字，就单独召见士奇问明缘故。

杨士奇说：“徐奇受命到广东上任时，朝中众臣都作诗为他送行。所以得到这份赠礼。臣当时生病没有作诗，否则也免不了进入名单之内。现在众人的姓名都已列入名卑，但接受与否还不知道，而且礼物并不贵重，应当没有什么可疑。”

皇帝了解他的意思，就把名单交给宦官，命令烧毁。一概不予追究。

[梦龙评]名单一烧，告密的人一定气坏了，免除许多官员的祸害，而且使君主不再有怀疑臣子的心，保全多数官员的名节。虽然没有智者的名誉，实际上是大智的表现，岂只厚道而已。

宋真宗时，有官员上书谈论宫廷中的事。真宗很生气，将他抄家。又得知朝中大臣和他交往，其中有占卜吉凶的言辞，想交给御史审问。王旦拿着自己占卜的卦辞，呈上一并审查，此时真宗的心意已没有这么坚决，王旦于是到中书省，把所有的资料都烧了。后来真宗后悔，又要追查，王旦回禀已经烧了，方才作罢，这件事和杨士奇的作为相似，都是牺牲自己，成全别人。

26 严震

唐朝人严震镇守山南道时，有一个人来乞讨三十万钱做生活费，严震吩咐儿子公弼等人将此事问清楚。

公弼说：“这个人发疯了，大人不值得理会他。”

严震生气他说，“你要坚守我们的门风，只可以劝我做善事，怎可劝我吝惜钱财？而且此人向我乞三十万钱，不是平常的事。”

于是命令左右的人如数给钱。

从此，各地的人士争先恐后地来归附严震，但并没有人提出过分的要求。

[梦龙评]天下有很多不幸的事，都是因舍不得钱财引起的；天下也有很多美好的事，都是从舍得花钱做出来的。自古以来没有吝惜钱财的好人，东吴的鲁肃、唐朝的于頔、宋朝的范仲淹，都是爱好施舍行善、不吝惜钱财的人。

西吴董尚书浚阳公，家境富裕而爱好交际，凡是来往的宾客、官吏，无不殷勤款待，赠以厚礼。他的孙子青芝擅长吟诗、书法，往往将自己亲笔字画诗稿送给别人。董尚书听到这件事，说：“以我们的家势，虽然每天以金钱制造欢乐，还怕不能满足别人的欲望，怎么去模仿清雅人士的举止呢？而且做官的人家有自己的格调，难道要用字画去博人同情吗？将来败坏我家的人，一定是这个孩子。”后来人民起事叛变，董尚书当时已日益衰老，而青芝又不懂世故，他自请解决此事[只消从他擅行决定放任人民告官的举措加以判断，便知道他是如何不谙世故]，无知的民众成千因此聚集而来，青芝终于散尽家财。此时人们不禁佩服董尚书有先见之明。

明孝宗弘治年间，昭庆寺预备兴建穿堂，负责的人去拜访三户富豪，希望他们共同出资兴建。长兴吕山吴先生是三富豪之一，他说：“兴建穿堂的费用不会很多，我愿意独自负担。”负责人非常高兴。吴先生回家将此告诉父亲，父亲说：“儿子有这种能力，一定能够承担我的家业。”这位老人的见识和董尚书完全相同。

27 萧何·任氏

沛公攻下咸阳城后，很多将领都争先恐后地到官府中劫掠金银财宝，只有萧何先去收集秦朝丞相御史留下的律令图书，加以妥善保存。后来刘邦能详知天下要塞之地、户口的多少、势力的强弱、人民的疾苦，都是得自萧何所收集的秦朝图书。

陕西宜曲任氏，祖先是看管仓库的官吏，秦朝兵败以后，一般豪杰之士都争取金银宝物，只有任氏一家储存粮食。楚汉相争于荥阳，人民无法耕种，米价涨到一石一万钱，于是一般豪杰之士的金银财宝都归任氏所有。

[梦龙评]这两个人的才智不分高下，易地而处，结果也是如此。又如：四川卓氏，祖先是赵国人，从事炼铁致富。秦灭赵以后，将卓氏迁到四川，夫妻俩推着车子前进，所有奉命迁徙的家族，几乎都身无分文，于是争相要求督察官吏让他们就近在葭萌县定居，只有卓氏说：“这个地方土地贫瘠，谋生不易。我听说岷山下有一块肥沃的平野，地下生长丰富的大芋，人们就不会挨饿，可以生活、买卖，是一个很好谋生的地方。”于是要求迁到较远的临邛县，就在当地采矿炼铁，经营贸易，终致富可敌国。这种见识也远超过一般人。

28 董公

汉王（刘邦）带兵到洛阳，新城三老（官名）中的董公挡在路上劝汉王说：“如果没有正当的名义出兵起事，是没有办法成功的，所以说：先声明对方是叛贼，乱事方可平定。天下人共同拥戴义帝（楚怀王），项羽却把他逐出彭城，又派人杀他，大王应该率领三军，为义帝服丧，然后宣告诸侯去讨伐项羽。”

于是汉王为义帝办丧事，命士兵都穿白色的孝服，然后昭告天下诸侯说：“寡人尽发关中的士兵，将收复河南、河东、河内，经汉水向东而下，希望在诸侯王指引去攻击弑杀义帝的人。”

[梦龙评]董公所说的这个道理，正是刘邦、项羽两人是非曲直的分别处。后来随何招降九江，酈食其招降齐国七十多个城池，所提的说词均不外于此。

许庸斋先生认为事实上是刘邦迅速激发了天下人叛楚归汉。子房（即张良，为刘邦策划得天下）虽然号称帝王之师，但并没有这种大谋略。

29 蔺相如·寇恂

赵惠文王从渑池回国后，因为蔺相如功劳很大。就升他为上卿，官位在廉颇之上。

廉颇自以为南征北讨建立大功。而相如只不过劳动一点口舌，官位居然高于自己，就悦：“我遇见相如，一定要羞辱他。”

蔺相如听到这些话，就不肯和廉颇会面，每次都托病不上朝，不想去和廉颇争名位。

有一次蔺相如外出，远远望见廉颇，就绕道避开他。于是门客都来见蔺相如，想告辞回去。

蔺相如再三地留住他们说：“你们认为廉颇和秦王比较起来怎么样呢？”门客回答说：“比不上。”

蔺相如说：“以秦王的威势，我还敢当面斥责他，侮辱他的臣子；相如虽然笨，难道会怕廉将军吗？但是我想，强大的秦国所以不敢对赵国用兵，只因为我们有两人。如今要是两虎相斗，必定两败俱伤，我所以这样做，是先顾虑到国家的危急，私仇可以抛开。”

廉颇闻此事，就袒开上衣，背负荆条，请宾客带领到蔺相如家谢罪，于是两人成为刎颈之交。

后汉人贾复的部将在颍川杀人，太守寇恂将他逮捕并处死。贾复认为这种事很羞耻，经过颍川时曾对左右的部将说，“我看见寇恂，一定要亲手杀死他。”

寇恂知道贾复的预谋后，就不肯和他相见。外甥谷崇请求佩剑随侍在侧，以防备万一。

寇恂说：“不可以，从前蔺相如不怕秦王，却受屈于廉颇，都是为国家着想啊！”于是命令县里的人，一人准备两份酒菜，由寇恂带领出城迎接贾复的军队，然后托病先回城中。贾复命士卒追赶，但将士们都喝醉了，寇恂得以安全脱身。于是寇恂派人把这情况禀告朝廷，皇帝于是证召寇恂，命他和贾复结交为友。

[梦龙评]郭子仪和李光弼的金兰结拜。是蔺相如心事的重现；寇菜公用蒸羊迎接丁谓，是寇恂微妙的才术。

安思顺任朔方节度使时，郭子仪和李光弼都担任牙门都将，但不能和睦相处；虽然同桌吃饭，却互相瞪眼，不肯交谈。后来郭子仪代替安思顺节度使的职位，率光弼就有意离去。心里正犹豫不决。十天后，玄宗下诏命郭子仪率兵东伐赵、魏，李光弼就进入官衙见郭子仪说：“我情愿一死，只求你赦免我的妻子儿女。”郭子仪即刻走下堂来。搂着李光弼上堂，流着泪道：“当今国家遭逢乱事，皇上避乱去了，没有你的协助，我怎么能够出兵呢？现在哪里是心怀私怨的时候呀！”我们应互相扶持，共谋破贼大计。

丁谓被贬到崖州，又转往道州，路经雷州时[先前寇准被丁谓贬为雷州司马]，寇准派人送上一头蒸熟的羊在边境上迎接。丁谓想和寇准见面、寇准不肯，听说家僮想要报仇。就关紧家门，尽情地赌博。等到了丁谓走远了才停止。

30 张飞

刘备一见到马超，就任命他为平西将军。封都亭侯。马超见到刘备对待自己这么优厚，就疏忽了对主上的礼节。和刘备讲话，常直呼刘备的字讳。

关羽很生气，请求杀掉马超，刘备不肯。张飞说：“像这种情形必须用礼节来开导他。”

第二天，刘备会见诸将，关羽、张飞同时拿着武器站立刘备身边，马超一到，只顾入座，却见不到关羽和张飞的座位，后来看见他们两人侍立一旁，大吃一惊。从此以后，马超才知道要尊敬刘备。

[梦龙评]释放严颜，教诲马超。都是细心的举止。后世把张飞当作粗人，实在是大冤枉。

31 曹彬·羹仪

宋太祖起初臣服于后周世宗，曹彬当时是世宗身边的侍吏，掌管茶酒的事。

太祖曾经向曹彬要酒，曹彬说：“这是公家的酒，不可以给你。”就自己买酒请太祖喝[公私兼顾]。

后来太祖即位，曾经对群臣说：“世宗身边的官吏不欺主瞒上的，只有曹彬一人。”

从此把曹彬当作心腹。

太祖攻下滁州，后周世宗命令羹仪抄录所有国库的收藏。几天之后，太祖又命令侍吏去取公库的绢，羹仪说：“主公刚攻下这座城，即使想取走所有的收藏，谁敢说不可，但现在既然已经造册纪录，就是宫府的财物，没有皇上的诏令是不可擅自取出的。”

后来太祖屡次称赞羹仪的操守，很想任用他为宰相。

32 鲁宗道

宋朝鲁宗道担任谕德的时候，真宗一次有事召见他。使者上门时，鲁宗

道不在家，过了一个时辰，才见他从仁和 market 喝完酒回来。

使者对他说：“皇上会怪你迟到，你该假借一件事来回话吧！”

鲁宗道说：“照实告诉皇上就可以了。”

使者说：“这样可能会得罪皇上。”

鲁宗道说：“喝酒是人的常情，欺君却是臣子的大罪。”

使昔就依鲁宗道的话禀告皇帝，真宗问鲁宗道为什么私下去酒家喝酒。

鲁宗道谢罪道，“臣家境贫穷，没有饮食的器皿。酒家设备比较齐全，刚好有乡亲远来拜访，就邀请他去喝酒。臣换穿便服，所以市人都认不出我来。”

真宗笑着说：“你是宫里的官员，恐怕会被御史弹劾。”

然而从此真宗认为鲁宗道与常人不同，觉得他行事真实不欺，可堪大用。

33 吕夷简

宋仁宗生病，很久没有上朝，病愈后，很想见执政的大臣。一天他坐在休闲的别殿上，急着召见中书省和枢密院的两位首长。吕许公接到诏令，过了一段时间才动身，同行的枢密赞公快步行走，许公却安步当车。

见到仁宗以后，仁宗说：“久病刚愈，很高兴与你们见面，为问姗姗来迟？”

吕许公不慌不忙地奏道，“陛下身体不适，天下人都很忧虑，一旦忽然召见左右亲近的臣子，臣等如果急速前来晋见，恐怕会惊动很多人。”

仁宗认为他的表现很得体。

宋仁宗庆历年间，石介作《庆历圣德颂》，对当朝的人批评得很严厉，尤其对于夏竦更是低毁斥责。不久，朝中发生党派之争。石介因罪免职回乡，病逝。

当时山东有一个举人孔直温谋反，有人说孔直温曾是石介的学生。于是夏竦就说石介实际上没有死，是逃到北方胡邦去了。仁宗就下诏限制石介儿子的行动，又派使者告诉京东刺史。要挖开石介的棺材验证。

当时吕许公任京东转运使，就对仁宗的使者说：“如果打开棺材发现是空的，表示石介果真逃到北方，这样即使杀他儿子也不为过。万一石介真的死了，朝廷无故挖开百姓的坟墓，要怎么对后世交待呢？”

使者说，“但是要如何回覆皇上的旨意？”

吕许公说：“石介去世后一定有为他办理殓殓的人，又内外亲族和参加丧礼的门生恐怕不下数百人，你都发公文去询问他们，如果没有不同的说法，就命令他们都写保证书，保证没说实话要依军令处罚，这样就可以对皇上交待了。”

使者照他的话去禀告仁宗，仁宗也明白这件事是夏竦诬陷之词，不久便降下圣旨，下令释成石介的妻子儿女回乡。

[梦龙评]没有为石介雪耻，却比为他雪耻更具意义。当石介作《庆历圣德颂》时，正是吕许公免除宰相职务，而晏殊、章得象一起升任宰相的时候。吕许公不计较私怨，顾念回家的大体，真是宰相的最佳器度。

李太后的丧服尚未期满，而吕许公就劝仁宗立曹后。范仲淹进言道：“夷简这个人又教陛下做了一件不好的事。”后来有一天，吕许公对韩琦说，“这种事外人实在不知情。皇上年纪已经大了，郭后和尚美人都失宠被废，后宫以美色进献给皇上的人实在太多，不赶快立皇后，就没有办法纠正这种事情。”他做每件事都深具意义，就如此类一般。

34 古弼·张承业

北魏太武帝准备去西河打猎，命令古弼供给骑士肥壮的马。古弼却故意提供瘦弱的马，太武帝发现后生气地骂道：“尖头奴，居然敢截夺我的事，回去先斩杀此奴。”

古弼的部属风闻此事，感到非常恐惧。古弼告诉他们说：“侍奉国君，使他不能尽情地游乐，这种罪过比较小，不防备意外的事故，罪过却比较大，现在南北两地的蛮夷狡猾地开拓疆域，才是我所忧虑的事。我选肥壮的马是为了充实军备，如果对国家有利，即使牺牲生命也在所不惜，圣明的君主可以用合理的事去冒犯他，这个罪过我自己承担，你们没有过错。”

太武帝听到了，很感慨他说：“这种臣子实在是国宝。”

古弼的头顶尖尖的，大武帝称呼他为“笔头”，时人称他为“笔后唐庄宗用钱赏赐后官伶人，而张承业控制府库，不肯给[千古第一内臣]。庄宗要不到钱，就留在酒库里喝酒，喝醉了，命自己的儿子李继发力张承业跳舞。舞毕，张承业拿出以宝玉装饰的衣带和马匹赠送李继发，庄宗指着钱[其意在此]对张承业说：“和哥缺钱用，可以给他一点钱，宝带和马有什么用？”

张承业谢罪道：“国家的钱不是微臣所能据为己有的。”

庄宗又用言语来伤他，张承业很生气他说：“微臣是个老宦官，不必为我的子孙着想，只是先生叮嘱一定要为国雪耻，所以珍惜这些钱是为了助陛下完成霸业而已。如果陛下想用，何必问臣，财产用尽，兵马四散，难道只是微臣受害吗？”

说完就拉着庄宗的衣服哭泣，庄宗因而作罢。

35 后唐明宗

后唐秦王李从荣个性轻浮，喜好研究儒学，常招一些轻薄的晚辈。一起作诗饮酒。

有一天，明宗问他说：“你主持军政后的休闲时间，学习什么事呀？”

李从荣回答说：“闲暇的时间读书，或者和一些读书人一起作诗论道。”

明宗说：“我常看见先帝喜爱作诗歌，实在没有意义。你是将门之子，文章不是你的专长。万一作得不好，传入别人耳中，平白被当作笑柄。我已经老了，对于经典义理虽然不能明晓，不过也很喜欢。除此之外并不值得学习。”

李从荣最后果然败亡。

36 唐高祖

唐高祖李渊攻下霍邑后，照例论功行赏，军吏认为应募而来的奴隶不应和从军的百姓同等待遇。

李渊说：“在战场上是没有贵贱之分的，论证战的功劳，有何等级呢？都应该依每人的功劳加以赏赐。”

随后，李渊又和霍邑的官吏百姓相见，在西河犒赏他们，选拔其中的壮丁，让他们到关中从军；有想回乡的军士，都封给他们五品官的名衔让他们回去[师法刘邦封赵国子弟四千户的遗意]。

有人劝李渊官位不要给得太轻率，要重品质。

李渊说：“隋朝的君主就是舍不得论功奖赏，以致失去民心，我们怎么可以效法他呢？而且用官位来收揽民心，不是比用兵更好吗？”

37 刘温叟

宋太祖开宝三年，刘温叟任职御史中丞。有一天晚上经过明德门时，太祖和几名宦官正要上楼，刘温叟知道了，就传令侍卫照常吆喝而过。

次日刘请示晋见天子，奏言人君在不适当的时间上楼，有关的侍从一定希望得到赏赐。他所以在通道上吆喝而过，是要明示众侍臣，天子在不适当的时间是不应上楼的。

太祖觉得他做得很好。

38 卫青·程信

汉朝大将军卫青出兵定襄时，苏建、赵信两位将领一同率领三千多名骑兵出巡，途中遭遇到单于的军队，汉军和匈奴战了一天，士兵牺牲殆尽，赵信投降单于，苏建独自回营。

议郎周霸说：“自从大将军出兵以后，从未斩杀过副将，现在苏建抛弃军队，可以杀他以显示将军的威严。”

长史安说：“不可以，苏建以数千骑兵去抵挡数万敌兵，力战一天下来，士兵都不敢有异心。如今他脱险回来，将军反而要杀他，岂不是明示后人，以后遇到这种事不能回来。我认为不该杀苏建。”

卫青说：“我以赤诚之心带兵出征，不怕没有威严，周霸说可以显示我的威严，实在不是我的心意。而且我的职权虽然可以斩将，但以我所受的宠幸，也不敢在塞外专杀，应该送回京师，请天子裁决。并可藉此训示为人臣的不能专权，不是很好吗？”

于是把苏建押解到京师，天子果然赦免他。

[梦龙评] 卫青掌握兵权数年，受到无比的宠信，皇帝对他没有疑心，属下也不忌恨，这是因为他能避开权威，远离嫌隙的缘故。若非如此，身为将领者虽有狄青般的显赫功劳，还是不能善终的，实在不能不怀戒心啊！

狄青担任枢密使，自恃功大，十分傲慢不驯，袒护士卒。士卒每次得到衣物粮食，都说：“这是狄家爷爷赏赐我的。”朝廷上下都引以为患。当时文潞公执政，就建议仁宗让狄青出任两处节度使。狄青上书指出自己无功却受封节度使，无罪却又外放，很是委屈。仁宗也有这种感觉，就向潞公提及此事，说狄青是忠臣，不该如此待他。潞公说：“太祖难道不是周世宗的忠臣吗？只因为得到军心，所以才有黄袍加身、陈桥之变。”仁宗默默不语，而狄青还不知道此事，到中书省去为自己辩白。潞公看着他说：“没有其他原因，只是朝廷怀疑你。”狄青吓得后退好几步。狄青到藩镇去以后，仁宗每个月派使者去慰问他两次。每次听说皇上的使者到了，狄青必整天惊吓疑虑，不到半年，就生病去世。这些都是文潞公的计谋。

明朝人程信任南司马出征四川贵州时，皇帝特别付与专权。程信从出兵到凯旋而归，不曾给人官爵，也不曾杀人，共事的人都把此事当做话题谈论。

程信说：“赏罚本是人君的大权。如果怕边塞的事不好处理，特别给大臣这种权力，做臣子的幸而把事办成。却又藉机弄权，这难道是做臣子的人应有的行为？”

谈论此事的人都认为这是古代名臣的话。

39 李愬

唐朝时，节度使李愬平定蔡州以后，将叛徒吴元济押送到京师，屯兵于球场，等待招讨使裴度的检阅。裴度入城时，李愬武装出迎，在路旁拜见。

裴度想回避，李愬说：“蔡人性情顽强叛逆，不知上下尊卑的分别已经几十年了，希望您趁机训示他们，使他们知道朝廷的尊贵[其意甚远]。”

裴度于是接受。

40 冯煖

孟尝君问门下的食客，谁熟悉帐目，能替他去薛收债。

冯煖签下姓名说，“我能。”

于是冯煖准备车辆，整理行装，载着债券契约出发，向孟尝君告辞说：“债收完后，要买甚么东西回来？”

孟尝君说：“看我们家缺少什么东西就买什么！”

冯煖到薛之后，将债务人悉数召来，经核对债券无误，诈称孟尝君有意免除债务，就烧毁所有的债券，债务人都欢呼万岁。

冯煖很快地赶车回到齐国，孟尝君觉得很奇怪。整装出来接见他说：“债都收完了吗？”

冯煖说：“收完了。”

孟尝君问：“你买了什么回来？”

冯煖说：“您说买我们家所缺少的东西。我看主君家中金银珠宝。声色犬马部不缺，所缺的只有‘义’罢了，所以我为您买义[奇妙]。”

孟尝君说：“怎么买义？”

冯煖说：“目前您只有小小的薛，却不爱抚薛民，还向他们图利。所以我诈称您下令免除他们的债务，因而烧了那些债券，人民都欢呼万岁。这就是我为您买的义啊！”

孟尝君很不高兴，说：“你去休息吧！”

一年后，齐王怀疑孟尝君，命他回自己的封邑。还未到薛，薛民就扶老携幼，争着在路上迎接孟尝君。

孟尝君对冯煖说，“先生为我买的义，今天看到了。”

[梦龙评]冯煖使齐王再次任用田文为宰相，并在薛设立宗庙，都是纵横家常用的一套。唯独买义这一节手段高明，不是战国时代那些谋略之士比得上的。要长保国家于不亡的，都应该效法他。

41 王旦

宋朝时王钦若、马知节同时任职于枢密院。有一天、两人在皇帝面前因事争吵，皇帝传王旦进殿，王旦一到，看见王钦若不停地喧哗，马知节则哭着说：“希望和王钦若一同离开御史府。”

王旦不等皇帝旨意，就命令王钦若下去。

皇帝很生气，想将他治罪下狱。

王旦不慌不忙他说，“王钦若等人仗着陛下对他们优厚的待遇，来烦扰陛下，微臣是执政的首长，理当推行朝廷的典章，然而现在陛下心中不愉快，请先回宫，改天再来颁旨。”

皇帝答应了。

王旦退下后，就召王钦若等人加以责备，他们都很惶恐，亲手写奏疏认罪。

第二天，皇帝召见王旦说，“王钦若等人的事要怎样处分？”

王旦回答说：“微臣晨思夕想，钦若等应当革职，然而不知道该用甚么罪名？”

皇帝说：“对朕争吵无礼啊！”

王旦说：“陛下圣明在朝，而大臣却有争吵无礼之罪，万一夷狄知道这件事，有损皇上的威严。”

皇帝说：“你的意思如何？”

王旦回答说，“希望让微臣到中书省，召见钦若等人，宣示陛下包含容

忍的心意，且训诫约束他们，过一阵子再将他们革职不迟。”

皇帝说：“不是你这些话，朕实在很难忍受。”

几个月后，王钦若等人都被革职了。

42 胡濙

明英宗正统年间。宗伯胡濙有一天在上早朝的时候，跪着承受圣旨，起立时衣带松脱落地，他从容地拾起来系好，然后叩头退回位次，连御史都不能矫正他。

正统十三年，彭时考中状元。在上表谢恩的前夕，坐着等天亮，到四更的时候，竟然靠着茶几睡着了，因而错过上朝的时间。纠仪御史上奏请英宗命令锦衣卫去捉拿，锦衣卫已经领到圣旨。

此时，胡濙从众官的行列中走出来，禀奏英宗：“彭时不到，应当让锦衣卫去寻找，而不是捉拿。”

英宗同意他的看法，如果一个新科状元，就被当做犯人拘捕，实在斯文扫地。老成人的做法，深得大体。

43 孙觉

宋朝人孙莘老任福州知州时，有很多百姓因积欠官府的贷款而被捕下狱。当时刚好有百翁捐钱五百万给寺庙修佛殿，来请示孙莘老。

孙莘老慢慢他说道：“你们捐这些钱是为了什么？”

众人说，“愿佛祖赐福。”

孙莘老说，“佛殿还没有损坏，也没有露天无遮而坐的佛像，不如用这些钱替囚犯们偿还官府的债，使数百人被释放出来，因而获得的福报岂会少吗？”

富翁不得已答应。当天就把钱捐给官府，监狱一时空了不少。

44 赵抃

宋朝人赵清献巡察青州时，不时念及有一人下狱就有十人因而耽误工作，那些受牵连波及的，更是无辜。而且监狱中。夏天有湿气、传染病，冬天有冻伤、脚气病，有人因为一点小罪，长年被拘禁，有人因为一点牵连，几乎死亡，狱卒囚长的勒索凌辱，更令人痛恨。

赵清献令人立即去查阅各地监狱的记录，以囚犯的多少，来断定官吏的贤明与否。实行一年以后，郡、州、县各级官吏都不敢随意对人羁押判刑。邵雍先生每每称赞这件善政。

45 贾彪

后汉人贾彪和荀爽齐名，被推举为孝廉，担任新息县令。当地的百姓因为生活穷苦，大多数不养育小孩。贾彪严加管制、规定不养子女的和杀人同罪。

城南有强盗劫财杀人，城北有妇人杀死儿子，贾彪出发办案，属下想往南行，贾彪生气地说：“强盗害人是常有的事，母子相残却背迹天道。”

于是驾车向北行，查办妇人的罪状，城南的强盗听到这件事便来自首[方知明伦可以化俗]。

数年间，新息一地人口成长数千人，百姓都说：“是贾父所长养的。”凡生男孩便称为“贾男”，生女孩便称为“贾女”。

[梦龙评]贾彪的手段足以查办强盗。只是想用更奇特的方式来达成目的。

46 柳公绰

唐朝人柳公绰任山东节度使，巡行到所属的邓县。县里有两个官员同时被捕，一个是接受贿赂，一个是玩弄法令。

县令听说柳公绰向来依法办案，心想他必定杀掉贪污的人。

柳公绰的判决是：“贪污的官吏虽触犯法令，但法律还在；奸邪的官吏破坏法令，法律就灭亡了。”

结果杀的是玩弄法令的人。

[梦龙评]天伦和王法，是维系天下的两大要端。贾彪放过盗贼办理杀子的人，柳公绰轻罚贪污官吏而杀死玩弄法令的人，这种见识和魄力，就足够感化盗贼和贪官了，至于丙吉不理睬路边的死人，而去过问牛之气喘，未免过于迂腐。

47 季本

明朝时季本起初任建宁府推官，正值宁王朱宸濠在江西叛变，王阳明出兵讨伐。

建宁有个分水关，是江西进入福建的要道，季本向长官请求亲自去防守。此时刚好有某位巡按御史因科学考场的事，商请邵守和季本一同去协办，郡守写信来催季本。

季本回信说：“建宁府所仰仗的只有我们两人，战事已迫在眉睫。而往返科举考场估计要四十天。现在江西的胜负还不知道，地方强盗生事与否也无法预测、没有我们两人，要靠谁去防守？即使侥幸无事，当此之时，让试录（官名）列出我们的姓名，远近传播，人们将认为我们不知轻重，而贻笑大方。违抗巡按御使的命令，和耽误国家大事比较起来，哪一件严重呢？”

郡守很同意他的话，就不去协办科学考场了[此郡守也是高人]。

[梦龙评]协办科举考场的任务是一件美差，别人正想极力争取，谁想舍弃甜美而去吃苦？遇事避重就轻的人看了，应当羞愧汗颜。

2. 深谋远虑

谋略不够深远，就容易流于轻率；人我的地位会更迭，吉凶祸避会交替循环。因此，老成人一旦筹划谋略，都考虑深远而不只顾眼前。

48 商高宗

商高宗还是太子的时候，他的父亲小乙曾经让他住在民间，和老百姓共同生活做事，使他了解民情。

[梦龙评]明太祖教诲太子，一定要他去经历农家生活，观察百姓的伙食起居，使太子知晓农家的劳苦。洪武末年选秀才，太子随着自己属下的官吏分组到太祖面前，报告民间疾苦。成祖巡视北京，命两个皇室长孙去巡行村落，观察农桑之事。职司民政教化的人应对此多加效法才是。

五代人张昭起先在后唐明宗朝中做官，明宗的几个皇太子都争相奢侈浪费。

张昭上疏说明训练继位者的方法，大略是说：“陛下的几个皇子应该安排一位老师，让他们降低辈分来尊敬师长。命令他们每一天记载一件事，一年下来就可以累积很多记事，每个月终了，让他们和师傅禀奏陛下。待皇子晋见时，陛下当面提出问题，假如十题之中能回答五题，就算能明了安危的原因，体会成败的道理。”

但明宗不予采用。

[梦龙评]这是万世训练储君的方法，胜过讲经说书等作秀才的学问。

49 李泌

唐肃宗的第三儿子建宁王李愔性格英明果决，雄才大略，他跟随唐肃宗从马嵬向北行，因随行士兵人少而弱，屡次遭遇强盗，李愔亲自挑选骁勇的士兵护卫于皇帝前后，拼死保卫肃宗。肃宗有时逾时未进食，李愔就悲伤得不得了，为军中上下所瞩目。因此肃宗想封他为天下兵马元帅，统领诸将东征。

李泌说：“建宁王确实是元帅的人才，然而广平王是长兄，如果建宁王战功大，难道让广平王成为吴泰伯第二吗？”

肃宗说：“广平是嫡长子，如何担当元帅的重任？”

李泌说，“广平王尚未正式立为太子，现在国步艰难。众人所瞩目的对象都在元帅身上，如果建宁王大功完成，陛下虽然不想用他为继位者，但是一起立功的人肯罢休吗？太宗太上皇帝就是最好的例子。”

肃宗于是任命广平王俶为天下兵马元帅，令诸将服从他的号令。

李俶听到这件事，向李泌致谢说：“这正是我的心意。”

50 王叔文

唐朝人王叔文以棋艺服侍太子，东宫的属官曾经一起谈论政事，谈到宫内设立市场的弊病。

太子说：“寡人正想去劝谏父皇。”

众人都赞成，只有王叔文不说话。众人退下之后，太子留下王叔文问明原因。

王叔文回答说：“太子的职务只在服侍陛下用餐与问安，不应该谈论职权以外的事。陛下在位已经很久了，如果怀疑太子收买人心，您要怎么解释？”

周太王长子，知道父亲喜爱弟弟季历的儿子昌——文王，就和弟弟仲雍逃到荆蛮地带，国号吴。

太子大惊，于是哭着说：“没有你的提示，寡人怎么会知道这种事。”从此非常宠信王叔文。

[梦龙评]王叔文其实是阴险的小人，不过他这个意见是正确的。

51 李泌

唐德宗贞元年间，咸阳人进言说看见白起，县令禀奏说：“国家应加强防卫四方边塞。正月吐蕃一定大举进兵南下。”

不久吐蕃果然入侵，兵败而去。德宗因而相信白起果真显圣，就想在京师设立白起庙，追赠白起力司徒。

李泌说：“微臣听说国家将要兴盛，必须听信于人，如今将帅立功，而陛下却褒扬秦朝的白起，微臣恐怕边将都要解散了。而且在京城立庙，勤于祭祀，一旦流传出去，可能引起百姓迷信的风气。听说杜邮有一座旧的白起祠，请陛下命令府县加以修建，可能不会惊动天下人的耳目[妥贴]。”

德宗果然照他的话去做。

52 苏颂

宋朝人苏颂在执政时，见哲宗年纪幼小，每逢大臣有事上奏，都取决于宣仁皇太后。偶尔哲宗有话要说，有时没有人加以应对，只有苏颂在奏报皇太后后，必定再禀告哲宗。哲宗凡有要事宣读，苏颂必定告诉诸大臣，使他们俯首听命。

后来哲宗亲政，元祐时期旧党的老臣都被贬职，御史周秩想一并弹劾苏颂，哲宗说：“苏颂素明君臣之义，不要轻率议论这位国之大老。”

53 宋太祖

宋太祖赵匡胤刚被拥戴为皇帝之时，陈桥的守门人拒绝让他进入，于是到封邱门。守关的人看情势如此，就开门让太祖进城。

太祖即位以后，就处死封邱门的官吏，而赏赐官位给陈桥的守门人，以表扬他的忠贞。

[梦龙评]汉高祖杀死背叛项王的丁公，而封赏拚死保卫自己的项伯，赏罚实在不公平。

汉光武封奴仆之子为不义侯，更不足取，应当是何真的做法最标准。

元顺帝至正年间，广东有王成、陈仲玉作乱，东莞人何真向行省请命，率领义兵擒拿陈仲玉呈献上级。而王成自己建筑营寨防守，围攻了很久都无法攻破。

何真悬赏一万钱捉拿王成，于是王成的侍从绑着主人出来。

何真笑着对王成说，“你怎么养虎为害啊！”

王成很惭愧。

侍从请求赏钱，何真如数给他，又派人准备汤镬，驾在转轮车上。王成很恐惧，以为要烹自己。

何真却把那侍从绑起来放在汤镬上，催部下将他烹了；又叫数人敲鼓推车，当众宣布：“境内如果有侍从捆绑主人的，比照这种办法处理。”

人人都佩服他赏罚分明，岭南一带全部归顺。

54 宋太祖

宋太祖曾经对赵普说：“自从唐朝末年以来的数十年之间，天下帝号已经更换了十次，战乱不止，这是什么原因呢？”

赵普说：“由于藩镇太强，王室太弱的缘故。当今应该稍微削弱他们的权势，限制他们的财物粮食，取消他们的精锐部队，那么天下自然安定……”

话未说完，太祖就说：“你不用再说。我已经明白了[聪明]。”

不久，太祖和老朋友石守信等人一起喝酒，喝到尽兴之时，太祖屏退左右的人，说，“我如果没有你们的协助，也没有办法到现在这种地步，想到你们的恩德，实在深厚无穷。然而做天子也很艰难，实在不如当节度使快乐，我现在早晚都不能安心。”

石守信等人说：“为什么？”

太祖说，“这不难明白，天子这个地位谁不想要呢？”

石守信等人都惶恐地叩头说：“陛下为什么说这种话呢？”

太祖说：“你们虽然没有其他的意念，但是如果部下想要富贵，有一天用黄袍加在你们身上，虽然想不做，也不可能啊！”

石守信等人都叩头哭泣说，“我们都愚笨得没有想到这种事，希望陛下哀怜我们，指示我们一条生路。”

太祖说：“人生如白驹过隙，追求富贵不过是多得一些金钱，多一些享乐，使子孙不致贫困罢了。你们何不放下兵权，购买良田美宅（王翦、萧何便是用此法免祸），为子孙立下永久的基业：多安排些歌舞美女，每天喝酒作乐一直到老。君臣之间没有嫌隙，这样不是很好吗？”

石守信等人便一再拜谢说：“陛下这样顾念我们，恩同再造。”

第二天，这些人都宣称自己生病。请求解除兵权。

[梦龙评]有人说，宋室的衰弱，是由于削夺藩镇的兵权之故。其实如让藩镇强大，宋室并不能因而强大，强干弱枝，自然是立国的根本。从唐朝安史之乱两百年来所累积的弊病，在谈笑之间革除，难道不是很高明巧妙的手段吗？如果不是君臣上下苟且偷安，力主和议，则用寇准、李纲、赵鼎这些人来对付北虏，就绰绰有余，哪里会衰弱呢？

宋神宗熙宁年间，工场中的工人认为门巷弯曲狭窄，请求改直拓宽。神宗认为是太祖创始的，必有远虑，不准许改建。

后来，很多工人因为工作太苦，心生背叛，拿着兵器想夺门而出。结果只有一个老兵站在巷口挡住他们，他们竟都出不来，全体被擒[设险固守，这是太祖的用意]。

有一天神宗在后园里走着，看见有人养公猪，问他有什么用。

饲养的人说：“从太祖以来，就命令要从小把它养大，再杀掉，换养小的，几代都没有改变，也不知道做什么用。”

神宗便命令废除。

一个多月以后，宫内忽然捉到施放妖术的人，仓卒间要找猪血来浇他却找不到，神宗这才领悟到祖宗的远虑。

55 郭钦

汉魏以来，匈奴、鲜卑等部族来投降的人，朝廷多将他们安置在塞内各郡居住，后来这些人屡因忿恨当地官吏，渐渐成为民间的忧患。

侍御史郭钦建议将平定吴国的威势，谋臣猛将所定的策略，将渐渐转移到内地杂居的胡人安置在边境，严防四方夷人的出入，阐明先生对夷狄的制度，这是万世长远的策略。皇帝不听，最后终于发生五胡乱华。

[梦龙评]只有开国的余威可以利用，失去这个机会，就无能为力了。宋朝初年不能对契丹建立成严，导致金元之祸，相继循环，明太祖北败金元，

威势远扬沙漠；成祖定都燕京，海南黎族前来归顺，这难道不是万世久安的大计吗？

56 吕端

宋朝时李继迁在西方边境上骚扰，保安军上奏捕获李继迁的母亲，宋太宗想杀她。当时寇准任职枢密院，太宗就单独召他商量。

寇准退下后经过宰相办公处，吕端问说：“皇上叫你不要对我说吗？”

寇准说，“没有。”

就把和太宗谈话的内容告诉吕端。

吕端问道：“皇上要怎么处置她？”

寇准说，“想在保安军北门外处斩，以警诫叛徒。”

吕端说，“这不是好计策。”

随后就入宫禀奏太宗说：“从前项羽想烹煮太公，刘邦还想分尝一杯羹。做大事者不必顾虑自己的亲人，何况李继迁又是叛逆的人，怎会在意呢？陛下今日杀他的母亲，明日就可以擒到李继迁吗？如果不能，则不过是徒然结下仇怨，更坚定他叛逆的决心罢了。”

太宗说：“应该怎么办？”

吕端说：“以微臣的愚见，应把她安置在延州，派人好好服侍她，以招来李继迁。即使他不立即投降，也可以牵系着他的心，因为他母亲的生死之权还操在我们之手啊！”

太宗高兴地说：“没有你，几乎误了事。”

后来李继迁之母逝世于延州，李继迁也死了，李继迁的儿子竟然对宋纳款称降。

[梦龙评] 同是归顺，明朝有俺答的纳款进贡；同是叛逆，明朝有奴儿干的叛变。

57 徐达

明朝大将军徐达在开平追逐元顺帝时，故意放开一个缺口，让顺帝逃走。常遇春很气他失去立大功的机会。

徐达说：“他虽是夷狄，然而曾经久居帝位，号令天下，我们的主上会怎样对待他呢？割块地来封他，还是杀了他以求甘心？我认为两者都行不通，放了他最适宜，您暂且不要生气。”

后来回京师禀报，太祖果然并不加罪。

[梦龙评] 徐达此举省掉明太祖不少麻烦。然而徐某敢这么做，是因他已掌握了朱元璋的心理，当初朱元璋遥封顺帝，赦陈理为归命侯而不诛，由此可见虽是放走元顺帝，绝对不致于惹上麻烦。

58 富弼

宋仁宗当政时，康定元年元旦，发生了日食。当时人们认为天子应当斋戒，否则不祥，富弼便请皇帝停止宴会、取消歌舞，吕夷简不富弼说，“万一契丹这样做，中国人的脸往哪儿摆？”

后来有人从契丹回来，说契丹当天停止所有宴会，仁宗听了很后悔。

[梦龙评] 当时正是中华与契丹争胜负的时期，富弼才以契丹为藉口，其实依礼当停止宴会，与契丹推行与否没有关系。

刘邦的父亲。

鞞靺酋长。

59 司马光

宋朝时交趾国遣使进贡珍奇异兽麒麟，司马光向朝廷说：不知道是真是假，如果是真的，要它自己来才算是吉祥；如果是假的，恐怕被夷狄笑话。朝廷应厚赏使者，让他回国。

[梦龙评] 从这里就知道，秦始皇、汉武帝都是很愚笨的。

60 苏颂

宋朝时守边元帅派遣种朴上朝禀奏：“得到情报说阿里骨已经死了，还不知道要立何人为国君。契丹官赵纯忠为人谨慎诚实，值得信任，希望乘他们局势未定之际，带数千名精兵，拥戴纯忠进入契丹立为国君。”

众人决议准许这个请求，只有苏颂说：“真相如何还不知道，如今要越过国境去立契丹王，倘使他们拒绝不肯接纳，不是会损害我国的威严吗？应该慢慢地观察事情的演变，等到定局之后再去看他们不迟[老成之见]。”

不久，事实证明阿里骨果然无事。

61 陈秀·刘大夏

宋神宗熙宁年间，高丽遣使入贡，所经过的郡县都索取地图，地方官都依其请求绘图赠送。到扬州时也呈公文索取地图。

当时陈秀任扬州太守，就骗使者说，他想参考两浙所提供的全部地图，模仿其规格绘制。等到地图得手之后，陈秀即聚集起来烧毁，再向朝廷禀告。

[梦龙评] 宋朝初年，朝廷派卢多逊出使江南国主（李煜），归来时，船靠宣化县渡口，卢派人禀告李国主说：“朝廷计划重修天下图籍经典，史馆中就只缺江东各州的资料，希望各送一本资料，以便带回朝廷。”国主即刻命人缮写赠送，于是卢多逊将江东十九州的地理形势、屯兵远近、人口多寡等资料全带回国，朝廷才有兴兵的意念。陈秀所为，大概是受这件事的影响。

明宪宗成化十六年，女真族已渐渐崛起于东北，朝鲜请求改变进贡的道路。宦官之中有个朝鲜人为此事求情，众将部表示同意。

职方郎中（官名）刘大夏坚持认为不可，说：“朝鲜进贡的道路，从鸭绿关出辽阳，经过广宁、前屯，然后入山海关，弯曲迂回地绕了三、四个大镇，这是祖宗微妙的用意。如果走海陆大道从鸭绿江到前屯山，恐怕带来他日的忧患。”

后来朝廷终于没有同意朝鲜的请求。

62 陈恕

宋朝时陈晋公任职三司使时，真宗皇帝命令他将中外钱谷的大略数目上报，陈恕只应诺却不呈献。

过了很久，真宗一再地催促，他还是不呈献。真宗命有关主管来问他，陈恕对来人说，“天子年纪还轻，如果知道府库充裕，恐怕会产生奢侈之心。”

[梦龙评] 李吉甫为宰相时，特地写《元和国计簿》呈给宪宗，总计天下方镇、州、府、县户税的数目，比天宝年间减少了四分之三；天下依赖县官供给的人口有八十二万，比天宝年间多了三分之一；至于水旱灾所受的伤害、紧急时发放的数目还不包含在内。想以此使朝廷感悟。大臣忧国的深切都是如此。

63 李沆

宋真宗时李沆任宰相，王旦为参知政事，因为西北方的战事，有时工作得废寝忘食，王旦感慨地说：“我们怎么样才能悠闲无事，坐享太平呢？”

李沆说：“稍有一些忧虑勤苦，才能警戒人心。将来如果四方都平定，

朝廷未必无事。有句话说：外宁心有内忧。譬如人有疾病，常常发作，就知道忧虑而去诊治。我死后，你必当宰相，与敌人和亲是大势所趋，一旦疆场无事，恐怕君王会慢慢产生奢侈之心。”

王旦不以为然。

李沆又每天呈上各地水旱灾、盗贼及不孝作恶的事给真宗知道，真宗听了往往惨然变色。王旦认为这种琐碎的事不值得让天子烦心，而且丞相常常禀奏一些不好的事，总是拂逆了真宗的心意。

李沆说：“君主还年轻，应当让他知道各地艰难的情况，常怀忧虑警惕之心。不然，血气方刚的皇帝如不沉迷歌舞、美色、珍玩，就可能搞些土木、战争、祭神之类的事。我老了，来不及看见，这是你未来的忧虑啊！”

李沆死后，真宗认为契丹已经讲和，西夏也来纳款，于是在泰山封神祭祀，在汾水立祠祭神，大建宫殿，搜集亡失的典籍，没有闲暇的日子。

王旦亲眼看见王钦若、丁谓等人的所作所为。想规谏却已经变成同流，想辞官而真宗又如此厚遇，此时才知道李沆见识的深远，叹口气说：“李文靖真是圣人！”

[梦龙评]《左传》记载晋楚主战于鄢陵，范文子不想再战，说：“只有圣人能达到内外无忧，既不是圣人，外宁必有内忧，何不放过楚国，就当做是长期外患呢？”厉公不听，战胜楚国回国后便更显骄傲了，他任用宠幸的胥童，杀死三郤（郤犨、郤缺、郤至），后来被匠丽所弑。李文靖所引的是陈立子的话。

64 韩琦

宋太宗、仁宗都曾经在大名府郊野打猎，题过数十首诗，贾昌朝知大名府时，曾将这些诗都刻在石碑上。韩琦守大名时，把这些诗藏在班瑞殿的衬壁内。

有人劝韩琦将临摹本呈给皇帝，韩琦说：“保存着就可以，何必呈上去呢？”这个人不明白韩琦的用意。韩绛来到大名以后，就把临摹本呈给皇帝。

韩琦知道此事，叹息道：“从前我岂不知道要呈献皇上吗？只是顾虑到皇上正锐意平定四夷，不应改变他施政的方针罢了。”

石介编撰《三朝圣政录》，欲呈献给皇帝，有一天他来请教韩琦的意见。韩琦指出其中几件事：其中有一件是，太祖沉迷一个宫女，延误上朝时间，群臣颇有微言，后来太祖觉悟，便乘宫女熟睡时杀死她。

韩琦说：“这种事难道可以作为万世效法的典范吗？已经沉迷于她，却又厌恶自己的糊涂而杀人，她有何罪？假使以后又有宠幸的女子，将要杀不胜杀了。”

于是删去这几件事，石守道很佩服韩琦精到的见识。

65 刘大夏

明朝天顺年间，英宗嗜好搜集珍宝奇玩。有宦官说，宣宗宣德年间，曾派遣太监王三保出使西洋，获得无数的珍奇宝物。英宗就命宦官到兵部，查看王三保到西洋时的航海路线。

当时刘大夏为兵部侍郎，尚书项忠命令都吏检查旧公文，刘大夏先找到，偷偷藏起来，都吏遍寻不得，又命令别的都吏去找。

项尚书质问都吏说：“官署中的旧公文怎么能遗失呢？”

刘大夏笑着说：“从前下西洋，花费数十万钱，牺牲了上万的军民，这是当时政治上的弊病，公文即使还在也应该毁弃，加以连根拔除，还在追究

它存不存在干嘛？”

项尚书惊奇不已，一再拜谢，指着自己的位置说：“先生通达国体，这个地位不久就属于你的。”

又：安南黎灏侵占城池，向西侵略土著，后在老挝兵败。宦官汪直想乘机追讨，派索英公下公文给安南，刘大夏却将公文扣起来不发，尚书因此一再杖责负责行文的官员。

刘大夏秘密地告诉尚书说：“这种战争一旦打起来，西南各族就要饱受蹂躏了。”

尚书闻言大悟，因而中止此事。

[梦龙评] 这两件事，天下人暗中受忠宣公(刘大夏谥号)之恩赐而不知。

66 崔群·刘大夏

唐宪宗嘉许崔群正直无私，命令学士以后有事上奏，要取得崔群的签名，才能呈上。

崔群说：“翰林的举动都将成为后代的事例，如果这样做，万一后来有阿谀谄媚的人当首长，那么在下位的宣言者就无从进言了。”

于是不接受诏令。

明英宗亲临文华殿，召见刘大夏，告诉刘大夏说：“朕偶尔有办不了的事，常想召你来商议，又往往因为不属于你兵部的事而打消念头，今后有该实行、该罢除的事，你可以直接以密件呈上来。”

刘大夏回答说，“不敢。”

英宗说：“为什么？”

刘大夏说：“前人李孜省可做为借镜。”

英宗说：“你是为了议论国事，怎么可以和李孜省损人利己的行为相比呢？”

刘大夏说：“微臣呈上密件，朝廷也推行密件，就像前代所行用墨笔书写的非正式诏令。陛下的作为，应当向古代的帝王学习，或效法近代的祖宗，公事的是非，要和群臣共议；然后，对外的交给枢密院或兵部处理，对内的和大学士商量就可以了。如果用密件，时日一久视为常规，万一有匪人冒居显要的地位，也实行这种方法，祸害不可胜言。这实在不能做后世的常法，微臣不敢顺从。”

英宗听了之后，不停地称赞他。

[梦龙评] 老成人谋虑的深远，大抵如此，这是由于胸中没有一点私心，不贪权势的缘故。

67 富弼

宋名臣富弼任枢密使时，正值英宗即位，依例赏赐大臣。

群臣领过赏赐以后，英宗又例外颁发特别赏赐给富郑公。郑公极力推辞，太子派小太监告诉郑公说：“这是皇上例外的赏赐。”

郑公说：“大臣接受例外赏赐若不阻止，万一皇上做例外的事，怎么去阻止呢？”

因此坚辞不受。

68 范仲淹

宋朝时强盗张海将经过高邮，知军晁仲约预料无法抵御，就昭示当地富有的人，捐出金钱、牛羊、酒菜去欢迎慰劳贼兵。事情传开以后，朝廷非常愤怒，富弼提议要杀晁仲约。

范仲淹说：“郡县的兵力足以应战或防守，遭遇贼兵不抵御，反而去贿赂，在法理上知军必须处死。但是现在高邮兵力不足，而且百姓的常情，只要捐出金钱食物，可以避免杀戮抢劫，一定很高兴，杀死知军不是立法的本意。”

仁宗听后，于是释放知军。

富弼生气地说：“我们正要宣扬法令，你却多方阻挠，这样如何治理百姓！”

范仲淹私下告诉他说：“从祖宗开始，未曾轻易处死臣下，这是一种美德，怎么可以轻易地破坏呢？假如皇上做惯这种事，将来恐怕我们的性命也不可保了。”

富弼颇不以为然。

后来两人出巡边塞，富弼从河北回来，进不得国都的城门，又无法预知朝廷的心意，整夜徬徨于床边，感叹地说：“范六丈真是圣人啊！”

69 赵鼎

宋朝时刘豫在山东张贴告示，散布谣言说：掌管天子御用药物的太监冯益派人收买飞鸽。告示中并有一些不敬的话。泗州知州刘纲将此事禀奏朝廷，张浚则要求天子处斩冯益以释清谣言。

赵鼎随即上奏道，“冯益的事暧昧不明，然而在若有若无之间已关系着国家的体统，但是朝廷如果完全不加处罚，外面的人一定认为陛下确实派冯益做这种事，这会损害皇上的盛德。不如暂时解除他的职务，外放到别处去，以消除众人的疑惑。”

皇帝听了很高兴，便将冯益外放到浙东。

张浚很气赵鼎反对他的主张。

赵鼎说，“自古以来，想除去小人如果操之过急，则小人团结起来，祸害就大了；如果缓慢渐进，可使他们自相排挤。目前以冯益的罪，虽处死也不足以大快天下人之心。然而太监们怕皇上习惯以处死来处理这种事，一定极力为冯益减轻罪行。不如把他贬到远处去，既不抵触皇上的心意，太监们看到贬谪的处分尚轻，一定不会极力营救，又庆幸出来一个空缺，一定一个个图谋进用，怎肯容纳被贬的人呢！如果现在就大力折服他们，这些人一定对我们起反感，那么他们的党羽组织将更坚固而不可破。”

张浚这才叹服。

70 文彦博

北宋时，富弼采用朝士李仲昌的策划，自澶州商湖河打通六漯渠（水名），引导黄河进入横陇的旧河道。

北京留守贾昌朝向来憎恶富弼，就私下约定宦官武继隆，命令两个司天官在执政官员齐聚一堂时，在殿廷抗议说：“不可打通黄河流的正北方，这会导致皇上龙体欠安。”

几天之后，两人又听武继隆指使上奏，请求皇后一同听政。

史志聪将这件事告诉文彦博，文彦博随即召见两个司天官，质问道：“往上禀奏天文的变异是你们的职责，怎么能动不动干预国家的大事呢？你们犯的罪当处斩全族！”

两人非常恐惧，文彦博又说：“看你们率直愚笨而狂妄，不忍心处罚你们。”

两人退下以后，文彦博把奏状拿给同仁看。大家都很愤怒地说：“奴辈

竟敢做这种事，为什么不杀他们？”

文彦博说：“杀死他们，事情反而张扬出来，会令皇后不安。”

于是中书省决议派司天官去测定六濩的方位，又命这两个人前去，两人恐怕文彦博治他们的罪[大作用]，就改口说六濩的方向在东北，不是正北。

71 王旦

宋朝时王旦奉派兖州景灵宫的朝修使（官名），宦官周怀政随行，有人私下请见，王旦一定等待从到齐、自己穿戴整齐后才正式接见，听来人报告事情以后就退堂。后来周怀政事机败露，才领悟王旦的远虑。

宦官刘承规因忠诚谨慎得宠，病重将死，请求皇帝封他为节度使。

皇帝对王旦说：“承规要得到这个职位才能瞑目。”

王旦坚持不可，说：“将来有人要求当枢密使该怎么办？”

从此宦官最高的职位不超过留后（官名）。

72 王守仁

明朝时阳明公捉到叛逆朱宸濠以后，江彬等人才到达，于是散布谣言中伤阳明公。

阳明公不以为意，初次拜见，江彬等人把座位设在旁边，要阳明公坐下。阳明公假装不知，就坐在上座，而使人移其他位置于下首。江彬等人立即恶语相向，阳明公则以例行的交际礼仪，心平气和地晓谕他们，又有人为阳明公作解释，江彬等人才平息。

阳明公并不是争夺座位，只怕一旦受牵制，以后有事都要听他们指使，就无法有所作为了[高见]。

73 王安

郑贵妃有宠于明神宗，熹宗的大婚典礼上，贵妃担任主婚人。朝中的臣子与宦官王安商量说：“主婚这件事，就是干预政事的开始，此风不可长，该怎么办呢？”

有人便献计说，“以地位论，贵妃较尊；以长幼辈分论，则穆宗朝的恭妃较高[如此婚礼更显隆重]，何不请恭妃当主婚人。”

“怎奈没有印信。”

“以恭妃的身份要他出命令，而用皇上的印信册封，谁说不可以？”

王安依计而行，从此郑贵妃家族的地位就渐渐低落。

74 陈仲微

宋朝人陈仲微初任莆田县尉，掌理县府的事。县里有人在当权的大官前称赞陈仲微，私下给他一封推荐函，要他去拜见。陈仲微收下后并未使用。

一年后，这个人家里欠县府租税，县府逮捕他的奴隶。这个人颇有怨言，陈仲微就把那封完好无损的推荐函还给他，他不禁惭愧得当面道歉。

75 陈寔

陈寔字仲举，东汉许县人，以名望德行为世所推崇。桓帝时发生党锢之祸，逮捕了很多人，受此事牵连的人大多逃避在外。陈寔说：“我不下狱，众人都没有依靠。”竟然自己到监狱去请求拘禁，不久被赦免释放。

灵帝初年，中常侍张让权势最大，张让的父亲去世、归葬颍川，虽然全部的人都去祭吊，但名流雅士没有人参加，只有陈寔独自前去。后来朝廷又杀党人，张让因为陈寔的缘故。保全了很多人的性命。

[梦龙评]如果不是菩萨般舍己利人的慈怀，怎么会这样做！狄梁公服事武则天，鸠摩罗什服事前秦苻坚，都是怀着这种心意。

76 姚崇

唐朝名臣姚崇任灵武道大总管，张柬之等人计划杀武后宠幸的张易之、张昌宗二人，姚崇正好从屯驻处回京，就参加秘划此事，后来因功封为梁县侯。

武后迁往上阳宫时，姚崇率百官去问候生活起居，五王互相庆贺，只有姚崇留泪。

张柬之等人说：“现在哪里是流泪的时候呢？你恐怕会发生灾祸。”

姚崇说：“和你们一起讨平叛逆。不值得称功，然而服事武后久了，一旦分别而哭，是人臣应有的节义。如果因为这样而有罪。我也甘心。”

后来五王被害，只有姚崇幸免。

[梦龙评] 武后迁入上阳宫，五王互相庆贺，只有姚崇流泪；董卓被杀，百姓载歌载舞，只有蔡邕惊叹。事情相同而遭遇的福祸却相反，因为武后是君，董卓是臣、姚崇为公、蔡邕为私的缘故。然而惊叹的人是平日感恩的真心表现，流泪的人是一时免祸的权术。姚崇预测武三思还在朝，日后可能报复，不像五王那样不听劝告。唉！姚崇真聪明啊！

77 孔子

鲁国的法令规定：凡鲁国人做诸侯的臣妾，能将他们赎回的人，可以从官府拿回赎金。子贡去诸侯家赎回一个鲁国人，却不肯接受赎金。

孔子说：“赐（子贡）的做法错了，圣人的行事可以移风易俗，教化百姓，不只是适合自己的行为而已。当今鲁国富人少穷人多，拿回赎金并不损害自己的道德，不拿回赎金就不能鼓励其他人来政法了。”

子路拯救溺水的人，那人以牛答谢子路，子路接受下来。

孔子很高兴地说：“以后一定会有很多鲁国人勇于拯救溺水者了。”

[梦龙评] 袁了凡说：“以世俗的眼光来看，子贡不接受赎金，似乎比子路接受牛恰当，但孔子则认为子路可取子贡不可取。才知道人做善事，不应只着眼于当时的做法，而应着眼于它所产生的流弊；不应只着眼于一时的好处，而应着眼于永久的影响；不应只着眼于自身的得失，而应着眼于天下的利弊。”

78 宓子

齐国人攻打鲁国，路经单父，单父的父老向县宰请示说，“田里的麦子已经成熟了，请任由人民去收割，既可增加粮食，且不致于资助敌人。”

接连请求三次，但宓子都不准。

不久，官差果然在麦田里逮捕到敌人，季孙很生气，遣人来责备宓子。

宓子皱着眉头说，“今年没有麦子，明年可以种，但如果让不耕耘的人也可以收获麦子，人民就会喜欢有敌寇入侵。单父一年麦产量的多寡，对鲁国的强弱并无影响，如果使人民养成侥幸获利的心理，这种影响几代都不能停止。”

季孙听了很惭愧地说：“地如果可以钻进去，我岂能强忍这份羞惭去见宓子呢？”

[梦龙评] 宓子的话从拯救国家的角度来看，似乎有些迂腐；但从经理世事的角度来看，眼光非常远大。

79 程琳

宋朝人程琳字天球，任三司使时，有人认为人民的捐税名目繁多[当时有大麦、织绢、绌鞋钱和食盐钱等名目]，恐官吏从中舞弊，想除去名目合为一

项。

程琳说：“合为一项以除去繁多的名目，一时是很方便，以后如果有喜欢兴利的官吏，一定又增加税目，这样增加下去，更加重人民的困苦。”

主张合并税目的人虽然口头表示同意，然而当时还不知道程琳这些话有甚么好处，直到蔡京推行方田法，把所有税收合并为一，才想起程琳的话，不由得感慨系之。

80 高明

明朝时黄河向南迁移，人民在旧河道上耕种，收成不差。有人提议政府应按田亩课税，御史高明认为不可，他说：“黄河迁徙没有定位，税收的数目又没有改变，平地忽然间变为大河，日常税赋还是依旧，人民怎么承受得了？”

于是报准取消。

[梦龙评] 每见到沿江的县邑，人民为了江沙淤积的新田要缴纳田赋，因而赔损粮食，导致生活困苦。其实江中的沙在两岸淤积成为新田，官吏都很高兴可以增加课税表现绩效，却不知道将来减少课税是如何的困难。四川一带的盐井也是如此。

陈于陞建议说：“有盐井才有课税，但因为有些旧盐井坍塌毁坏，而上级不肯免除他们的税，百姓受牵累，所以连新井都不敢开。应该订立新的法令：凡是废井一律免除课税，并准许开凿新井。从开新井那天算起，三年内免税，三年后才征收，那么人民的困苦就可得到纾解，利益也跟着产生。如果课税太多、一时不能完全除去，应加以调查，另编一名册，对国家社会有贡献的人先免税，或延缓征收，或缴纳半数，慢慢地再调查新生的田地，再渐渐补扣，几年之内就差不多可以办妥。”

查洪武二十八年，户部节度使奉太祖的圣旨：“山东、河南的人民，除了已经编入名册缴纳田赋的人照旧征收外，凡是新开垦的田地，不论多少，永远不课税，有力气的人随他尽量耕种。”这种方法可以作为边塞地区屯田的典范。

81 王铎

唐朝人王铎任京兆丞时，李 虫 判度支（官名）。那时每一次米粮从将长江、淮河一带运到京师，水陆的运费每斗要七百钱，京师的米价每斗四十钱，因此有人建议命令江淮一带的人不要再运米，只要每斗缴纳七百钱。

王铎说：“这是不好的计议，如果在京师买米，将会耗费京师的粮食，如果从江淮一带运米到京师，则同时可以救济很多贫民。”

后来在京师买米的制度推行起来，竟然没有人敢阻上这个决议。京师的米价果然大涨，不到十天李度支请辞。因为没有百姓来京师。决议的人都佩服王铎明察事理，王铎也因而得到重用。

[梦龙评] 明朝初期实行中盐法，由商人运粮食去补给边境，边境再支付盐给商人运回内地。商人觉得运粮食很艰苦，于是招募人民在边境就地垦荒，以便利粮食的运输，后来边境所耕种的谷物都成熟了。这是运盐和屯田相互依赖最好的办法。

但自从叶侍郎顺应乡人的请求，改用银子缴纳官府。边境的田地遂日渐荒废，粮食的价格高涨，连运盐的方法也破坏了。注重小利则不能成就大事，圣人的话实在个人心服。

82 孙伯纯

孙伯纯以史馆修撰的身附出任海州知州时，发运司决议设置洛要、极浦、惠泽三处盐场，孙伯纯认为很不适宜。发运使亲自到州郡来，一定要做这件事。

孙伯纯的反对态度甚为坚决，百姓却集体到县府请愿，要求设置盐场。

孙伯纯说：“你们这些愚民不懂得长远的计划，官府买盐虽然有近利可图，官盐最怕卖下出去，而不怕不够卖。盐量多而卖不掉，三十年后就看得见留下的祸患。”

后来孙伯纯离开那个职位，官方终于设置三个盐场。过后沿海一带犯人、盗贼、差役比以往增加许多，而三处盐场所产的盐堆积如山，卖到远方又行不通，亏损欠债，动辄使人破产，人民这才明白孙伯纯的深谋远虑。

此外，朝廷征调兵器，有弩桩箭杆之类，海州向来没有生产这些东西，人民非常苦恼，请求用鳔胶代替。

孙伯纯对他们说，“弩桩箭杆，大家都知道不是海州所出产的，只是一时的需要罢了。如果用土产代替，恐怕你们年年都被征调，永远没有停止的时候。”

83 张咏

宋朝时张咏任崇阳县知县，县民大都以种茶为业。

张咏对百姓说：“茶叶利润好，朝廷正打算实施官营，不如早些放弃。”

于是命百姓改种桑树，百姓深以为苦。

后来官方实施茶叶专卖。其他县的百姓都失业，而崇阳县的桑树都已成长，养蚕织绢，每年产量达百万匹。人民想念忠定公的恩惠，就为他立庙来报答他。

[梦龙评] 温州一带盛产好梨，明朝永嘉年间，有人拿去献给宦官，宦官于是命令百姓要以美梨进贡朝廷。林官说：“梨子对百姓有多大的利益？假使每年都照例以梨子进贡，坏处就大了。”就要百姓把梨树全部砍掉。宦官很生气，就说他的坏话，正好有人推荐林官表现优异而获得赦免。近年来虎丘茶也成为僧侣的祸害，被僧侣砍伐殆尽。唉！祸害微不足道，但为父母官的人使百姓伐树避害，这种情况不值得借鉴吗？

《泉南杂志》中说：“泉南一带出产甘蔗，制糖以后利润优厚，往往有人把稻田改种甘蔗，所以稻来越来越少，都靠江浙一带供给，但应该禁止在海上经商的人来这里。”这看起来好像不近人情，其实对后来有很大好处。

84 李允则

宋朝人李允则再度任长沙太守。那时，洞庭湖、湘水一带，低地田种植稻谷，高地田则因缺水，都任其荒废。

有一天，李允则下令说：“将来纳税要同时缴粟米和稻草。”

湖边的农民只好从襄州买，每一斗米换一束草，到湘水一带就值一千钱。此后农民把高地田全用来种粟米。至今湖南没有荒田，粟米天下第一。

85 程颢·毕仲游

宋神宗去世时，程颢正好送公文到郡府。哀悼完毕，留守韩宗师是韩康公绛的公子，向他问起朝廷的事。

程颢说：“司马君实、吕晦叔做宰相了。”

韩反问：“他们真做了宰相，应该怎么办？”

程颢说：“应和元丰时期的大臣一样。如果先区分党羽，将来就令人十分忧虑。”

韩说：“有什么忧虑？”

程颢说：“元丰时期的大臣都好利，假使他们自己改变那些残害百姓的法令就很好[必使自变，乃不可复度]；不然，党派斗争的祸害将没完没了。君实为人忠诚正直，但很难商量事情；晦叔为人练达世事，但恐怕能力不够。”

不久后，这些话全都应验了。

[梦龙评] 徽宗建中初年，江公望任左司谏，他上奏道：神宗与哲宗元祐时期的臣子之间并没有深仇大恨，但哲宗却当作仇人似地罢黜他们，陛下如果任用元祐时期的臣子，一定有元丰时期和哲宗绍圣时期的臣子出来作对，一作对就有纷争，一产生纷争，党派又将出现了。

司马光为政，全面推翻王安石的变法。

毕仲游写信给司马光说：

“从前安石的改革理论所以能说动先帝，是担心财政不充裕。所以凡是取得民财的政事无不采用，其实散发青苗、设置市易、收助役钱、变更盐法，只不过是事务的推行。而想有所作为，担心财政不足，却也是人之常情[凡弊必穷其源，而后可救]。不能杜绝改革的意念，而只想禁止改革的事情，所以怎么说都怎么行不通。

“现在已经废除青苗、停办市易、除去役钱、废止盐法了，凡是声称为求利而伤害百姓的事，一概废除变更，那么以前任用来推行新法的人，一定不高兴。不高兴的人一定不只说青苗不可废除、市易不可停办、役钱不可除去、盐法不可废止，且一定持财政不足的观点，谈论财政不足的实际情形，去动摇皇上的心意，因此即使是铁石心肠的人来也可以使他听从，还会被感动，如此、则现在废除停办的各种新法都可能再恢复办理。

“当今之计，应当尽量为天下人着想，明白收入支出的数目，以各路所寒积的钱和粮食，全归地主官府，使他们的经费可以使用二十年。几年之后，又将十倍于现在。使天子明白天下财物的充裕，那么不足的论调就无法在皇上面前胡乱提起，然后新法才可能永久废除。

“从前安石居于相位、朝廷内外没有不是他的人，所以他的新法能够推行。现在想找出以前的弊病，而皇上左右侍从官吏，十之七、八都是王安石一派的人；如此虽然起用二、三个旧臣，六、七个君子，然而每百人之中，这种人只占十来个，这个势力还有甚么可为的呢？势力不可为却要勉强去做，那么青苗法虽然废止也将再兴办起来，何况还没有废除呢！市易、役钱，盐法，没有一件不是这样。

“用这种方法来补救以往的弊病，就像一个久病稍愈的病人，他的父子兄弟都喜形于色，却不敢恭贺他，因为他的病还在。”

司马光接到这封信，非常惊骇，但后来事态的发展还是被毕仲游料中了。

86 陈瓘

宋朝陈瓘接奉圣旨，前往晋谒天子。来到宫门中，听说皇帝有道谕旨，命令三省缴回以前诸大臣进呈给皇帝，后又被退回的奏章。

陈瓘对宰官的部属谢圣藻说：“这一定是奸人为了掩饰自己的过错而出此计谋，如果把退回的奏章全数进呈皇上，将来如有是非变乱，省官要如何表明自己的清白？”

陈瓘又举蔡京上疏请求诛灭刘摯等人家族的故事告诫谢圣藻。蔡京的奏疏中捏造说刘摯带剑入朝廷，想杀王珪等事。谢圣藻听了非常害怕，就对宰官报告这件事，然后抄录副本留在三省中。后来蔡京的党羽欺诈诬蔑掩饰过

失，由于有这些副本，而无法消除罪过。

邹浩重回朝廷任职，皇帝首先和他谈及有人上谏立皇后的事，于是再三地嘉奖赞赏，又问及谏书在哪里？

邹浩回答说：“已经烧了。”

退朝后，邹浩就告诉陈瓘，陈瓘说：“灾祸就要从这件事开始了，将来奸人随便捏造一封谏书，将无法分辨真伪。”

起初，哲宗有一个儿子献愍太子，名茂，是昭怀后刘氏为妃子时所生的。

在此之前，哲宗没有儿子，孟后被废皇后之位还是空的，昭怀后请求哲宗说：“当立茂为太子。”但是茂才出生三个月就夭折了。邹浩曾三次上疏劝哲宗立刘氏为后，事后就把奏折销毁。

蔡京得势以后，因向来忌恨邹浩，就命他的党羽伪造邹的奏疏道：“刘氏杀死卓氏而夺走卓氏的儿子，欺瞒人还可以，怎么可以欺瞒上天呢？”

徽宗命令要查明这件事，于是再贬谪邹浩为衡州别驾，不久又放逐昭州，结局果如陈瓘所言。

[梦龙评]这两件事是相同的格局，谢圣藻依照陈瓘所言去做，结果避免谗言之害；邹浩不肯依从而被陷害。“人无远虑，必有近忧”，这话丝毫不假。

徽宗即位初期，想改革哲宗绍圣年间的弊病以安定国家大势，于是大开朝廷进言之路，众臣拟议应让瑶华夏位，司马光等业已作古的老臣的重新授职奖励，也应该优先办理。

陈瓘当时在谏院，独以为囚禁废黜母后，追贬旧宰相，都是以正当的理由来施行的，不是因为轻微的事故。如今想恢复他们的名衔，当先辨明他们是被诬告的，昭雪他们的罪名，诛罚假造名目的人，然后废除以前的诏令；一切要在合乎礼法的情况下进行，才不会留下祸患，不该速快速办，否则将来后悔就来不及。

朝廷商议之后，认为陈瓘的办法缓慢费时，想尽快顺应人情的要求，遂立即施行[无知者每生此弊]。后来到了崇宁年间，蔡京得势以后，将建中年间的施政完全加以改变，此时众人才叹服陈瓘的远大见陈瓘在通州时，张无垢入朝为相，想推荐陈瓘来帮助自己。当时新设政典局，就从局中接奉圣旨。采用陈瓘所著的《尊尧集》中的论述，作为施政的方针，然后由政典局任用陈瓘。

陈瓘料想这种事不会有甚么成果，想推托信已写好还没寄出，州郡又奉政典局的命令来催促。

陈瓘于是写了一本奏章，用黄帕封好缴给政典局，要求他们在皇帝面前拆开。有人对他说直接向政典局表达就可以，何必上达朝廷。

陈瓘说：“我恨不得能直接呈给皇上亲自阅览，怎么可以再写信给他们呢？张无垢担任宰相想有所作为，不在三省公开施行，却设置政典局任用官员，这在形迹上是自私自利的行为，别人将会怀疑忌妒。我恐怕《尊尧集》一送到，张相等人的地位已经动摇了。要离他们远一点还怕办不到，何况是写信呢！”

不久，事态完全如陈瓘所言，张无垢被罢黜，他自己也被贬台州。当道者更谴责他私下送礼给张无垢，想要升官，众人这才佩服陈瓘有远见。

87 林立山

《武庙实录》将完成时，内阁首辅杨廷和因为违抗圣旨，罢官回乡，宦

官张永因罪被废。

翰林林立山记事上陈总裁董中峰说：“历史是万世衡量是非的标准，昨天听到迎立世宗的事，有人说是宦官所为，有人说是内阁所为；杀逆贼江彬的事，有人说是廷和之力，有人说是张永之力[各从其党]。正确与否，茫然没有一定的依据。现在皇上正总核各事件的名与实，如果有人禀奏这两件事，皇上必先阅览，恐怕会以为张永真的有功，廷和真的有罪，君子小人被任用、罢黜的关键就在于此。”

董中峰将此事报告总裁费鹄湖，于是据实写道，“慈寿太后派宦官听取内阁的决议，天子因此心向内阁宰辅，宦官的职权方被减轻。”

88 周宗·韩雍

烈祖镇守建业之时，义祖在广陵去世，烈祖命人致意丧家，他将亲往奔丧。

自康王以下的多位公子对周宗说：“听说兄长的国家正值多事之秋，于情于礼，不必偏劳西渡广陵奔丧。”

周宗猜想这些话不是康王的本意。坚持请求用书信回覆，以便对烈祖呈示实情，康王却忽然要告辞离去。

周宗从衣袖里取出笔来，又命左右的人拿纸，拿到旧茗纸帖，请求康王亲笔书写，康王不得已写下：“本应亲自到东府来办丧事，正值多事之秋，二哥不必以奔丧之事为念。”

第二年，烈祖亲临广陵，康王及诸位公子果然握住烈祖的手，表示非常悲痛，并怪烈祖没有奔丧的诚意，用各种理由来责备他，希望引起众人的非议。烈祖因而拿出康王所写的信给众人看，遂使康王羞愧不已。

韩雍巡视江西时，属下忽然报告宁王的弟弟某王来到。韩雍于是称病请求稍待[已猜着几分]，暗中派人急速去报告三司，且索求一张白木几。

韩雍跪拜相迎，某王一进来，就详细说明兄长叛变的情状。韩雍推说有耳病听不见，请某王用笔写。王要纸，左右的人就把白木几端出来，王于是详细地书写此事后才离去。

韩雍将此事禀奏朝廷，朝廷派使臣查不出任何事迹，这时诸王兄弟正欢乐相聚，请旁人不要多言。使臣回朝后，朝廷判处韩雍离间亲王的罪，命人带着刑具要将韩雍押走。韩雍于是呈上白木几和某王亲笔写下的文字，才被释放。

89 喻樛

宋朝人张浚与赵鼎同心辅佐政务，事务阻塞侥幸求取官位的门路，压抑皇帝身边亲近习用的人，合作得很愉快。

很多人猜测他们两人将一起担任宰相，只有史馆校勘喻樛说，“他们两人只适宜暂时同在枢密院，将来赵鼎退休，而张浚继续留任。成就事业任用人才，应该不会相差太远，那么这股气脉就可以延续。如果两人同处宰相之职，万一合不来而求去，原先的政策作为必然大幅变动，这不就是贤者自相背离乖戾了吗？”

[梦龙评]曹参可以继承萧何，费祋、董允可以继承诸葛亮，这是君子为了自己延续自己的气脉而作的布局。至于唐太宗不提拔李勣，想要留给唐中宗重用；宋太祖不提拔张齐贤，想要留给宋真宗重用，动机都出于人君把私人的恩惠作为笼络的手段，这就不是帝王应有的公平、公正的态度了。

90 杨荣

明朝宦官王振对杨士奇等人说：“朝廷的政事幸亏三位杨先生（杨士奇、杨荣、杨溥）的尽心尽力，然而三位先生年纪也大了，你们日后有什么打算呢？”

杨士奇说：“老臣当竭诚报国，鞠躬尽瘁，一直到死。”

杨荣说：“先生不要如此说，我们已经衰老了，没有办法再效力，应当选择一些可担当国事的后辈，来报答圣上的恩惠。”

王振听了很高兴。

第二天，杨荣推荐曹鼐、苗衷、陈循、高谷等人，依次被朝廷任用。

杨士奇认为杨荣当天不应该随便说出这些话。

杨荣说，“他已经很讨厌我们了，我们纵然可以互相帮助，难道能改变他讨厌我们的心意吗？一旦大内传出口字片语，要命某人入阁，我们将束手无策。现在这四个人都是我们的人，大家当同心协力才是。”

杨士奇非常佩服他这个想法。

[梦龙评]李彦和《见闻杂纪》说：“谏官要评论弹劾大臣，必须下工夫仔细观察，看见眼前何许人可以接替职位，必须比卸任的人贤明，必须有益于国家，才算是忠于进谏。如果只是作一篇文字，顶着自己的名衔，对国家丝毫没有益处，不如闭口不提，反而可以无损于谏官的职责。”这种说法，可以和杨荣先生的观点相互参考。

91 赵凤·杨王司帑

早先，晋阳有位看相的人名叫周玄豹，他曾经说李亶日后将非常显贵。后来李亶果然即位，成为唐明帝，就想找看相的人到京师来。

赵凤说：“玄豹的话已经应验了，如果把他安置在京师，恐怕一些轻浮阴险的人，都集中到他那里。自古以来方术之士的胡乱猜测，导致灭族的情形很多。”

于是让他以光禄卿的荣衔退休。

宋朝时，杨存中某日闲居时曾到郊外巡视，遇到一位测字的相者。杨存中用他所拿的杖在地上写了一书，测字的人见了，鞠躬不迭地说：“阁下为什么以便服出巡到此地，应该自爱自重才是。”

杨存中惊奇得不得了，问他为甚么知道自己的身份。

测字的人说：“土上一划就是‘王’字啊！”

杨存中很高兴，亲自批示给相者五百万钱，用平日签名的方式，命令看相的第二天去找王府管财物的人领取。

管财物的司帑拿着票券仔细察看，说：“你是什么人，竟敢伪造我家王爷的签名来骗取财物，该把你送到官衙去治罪。”

看相的说出事情的经过，故意说得很大声、很委屈，希望引起杨存中的注意。杨存中的管家和司帑于是谈好给他五千钱，看相的非常悲痛，大骂司帑之后才离开。

后来司帑乘机告诉杨存中此事，杨存中很奇怪，就问司帑是何故。

司帑说，“他现在说你是亲王，如果将来又胡乱加些言辞，大王您就会遭诽谤了。而且恩王已经设立王社，何须再用到看相的人。”

杨存中听了即刻站起来，抚着他的背说：“你说得很对。”

就把原来准备给看相的几百万钱赏赐司帑[赏得好]。

92 程颢

宋朝程颢任越州金判时，蔡卞为元帅，对待程颢颇为优厚。

起初，蔡卞不断告诉程颢，张怀素的道术神通广大，即使是飞禽走兽，也能呼唤差遣到面前。张怀素说过孔子杀少正卯时，他曾劝孔子杀得太早了；汉高祖和项羽之兵在成皋相持不下时，他屡次登楼观战。不知道他现在多少岁数，大概不是世间的凡人。

程颢听了偷笑不已，后来他将前往四明时，张怀素也正要去会稽，便示意程颢稍候。

程颢不等他，说：“孔子不谈怪力乱神之事，因为不适合教诲弟子，怀素所为也接近神怪的迹象，州牧既器重他，士大夫又逢迎他，老百姓也盲目附和，真有道术的人是不愿如此的，更何况，不认识他也未必是件不幸的事。”

二十年后张怀素东窗事发，供出一些与他有关系的名人[想藉此脱罪]。有人想借机牵连程颢，后来因为找不到一点事迹而作罢。如果不是因为程颢向来言论正直，就不免被人陷害了。

[梦龙评]张让是众所摒弃的人物，陈寔却肯去吊祭他的父亲；张怀素是众人所推崇的，而独有程颢不肯轻易和他见面，明哲保身，哪有一定的方式呢！同时具有这两位先生的见识，不相悖而行就可以了。

蔡邕亡命江海达十二年之久，不能隐藏自己以回避董卓的征召；既被征召，称病不去还可以，却因董卓生气，怕降祸于己而顺从；受到董卓的宠幸，还为董卓死而叹息。他起初心志耿介却不能坚持，终于受小人的影响，而违背自己的言论。还希望继续修纂历史以求赦免，不是很笨吗？蔡邕比起陈寔，真应羞愧死了。

《容斋笔记》说：“会稽天宁观的老人何道士，住在观里的东廊，种花酿酒，有客人来就热诚招待。有一天，有个道人登门求见，容貌俊伟，善于言谈、书写大字。何道士很高兴地招待他，几天后才离开。不久有妖人张怀素谋乱，就是前日招待的道人，何道士因此受连累，坐牢很久才被释放。从此，何道士畏惧客人如畏惧老虎一般，关起门来谢绝拜访。某天忽然有一个道人，容貌也很俊美，又多才多艺，是西廊道士张苦水介绍他来的，何开口大骂，关起门来拒绝他。没想到这位道士是永嘉的杯灵噩，不久得到皇帝宠幸，显贵一时，赐名灵素。林灵噩平日接受别人一点恩惠，无不加倍报答。若水乘驿车到京城去，官做到蕊珠殿校籍，父母也都受封；而老何因为常常骂他的缘故，早晚都担心害怕。若水写信安慰老何，何才稍微安心。”这就是只知其一，不知其二的鉴诫。

93 薛季昶·徐谊

唐朝时，张柬之等人杀了武后宠幸的张易之、张昌宗之后，又迫使武后交出政权，薛季昶说：“两个元凶虽然已经杀了，但后患还在，斩草不除根，春风吹又生。”

桓彦范说：“武三思就如小几子上的一块肉罢了，且留给天子做个人情。”

薛季昶叹息道：“我将死无葬身之地了。”

后来武三思果然扰乱朝政，桓彦范非常后悔。

宋朝时赵汝愚先籍韩侂胄之力，请求宪圣太后的同意，拥立宁宗。

事成后，徐谊说：“韩侂胄将来一定会成为国家的祸患，应该满足他的欲望且疏远他。”

叶适也对赵汝愚说：“韩侂胄所希望的不过是大将军的名位，应该给他。”

朱熹说：“汝愚应该好好酬谢韩侂胄，不要使他得到政权。”

赵汝愚认为韩侂胄很容易控制，不听众人劝导，只给了韩侂胄一个防御的职位，使他非常怨恨失望，终于酿成赵汝愚日后的祸患。

[梦龙评]武三思、韩侂胄，都是小人。然而武三思有罪，所以应该声讨且除掉他；韩侂胄有功，所以应该奖赏且疏远他。除掉武三思应该在武后退位之时，疏远韩侂胄应该在他尚未得志之日，错过这个机会就没有办法了。五王、赵汝愚，都自恃地位才能超过小人有余，却不知道这些恶人的手段更胜于豪杰之士。为什么？因为君子疏忽而小人精细，君子宽容而小人凶狠。诚意的劝导不肯听从，终于为自己留下哀戚，实在可悲！

94 李贤

明朝人李贤曾经因为军官有增无减而进言，他认为天地之间，万物有成长就一定有消灭，如果人只生而不死，就要无处居住了。自古以来有军功的人，虽然赐给他们丹书铁券，并准予永远保存，但是他们的子孙如果一再犯法，就该除去封邑，有能力立功后再恢复爵位，怎么可以对那些屡次犯罪的人，不革除他们的爵位呢？如果从此长久地因循苟且，天下官多兵少，人民为要供给他们俸禄必导致困穷，而国家的根本也会受到亏损，不能不作深远的打算。[梦龙评]这议论关系非常重大。

95 刘晏

唐朝时刘晏在扬州设置造船厂，每艘船贴补一千缗钱。有人说实际上用不到一半，应删减一些。

刘晏说：“不对，为了长远的打算，不可以吝惜一点小费用。凡事一定要为永久打算，目前才开始设置造船厂，需要用到很多人员，应当先使他们的费用不会短绌，制造出来的产品才能坚固，如果对他们斤斤计较，事情怎能做得长久呢？将来负责的人一定会删减，减半还可以，如果删减过多，这种事业就无法保持长久了。”

五十年后，果然有官吏删减一半的补贴。到懿宗咸通年间，官吏先算好费用才给钱，就不再有盈余了，于是造出来的船轻薄易损，水道运输因而每况愈下[惜小妨大]。

96 李晟

唐朝人李晟屯兵渭桥时，天象出现火星冲犯岁星。很久才退开。府中的人都来道贺说：“火星已退，国家的运气要好转了，赶紧用兵就能昌盛。”

李晟说：“天子有困难，为人臣子的尽力去排解保护，哪有工夫去管天象的事呢？”

又说：“以前士大夫劝我出兵，我不敢拒绝，而且一般人只可命令他们做事，要使他们了解为问得如此是不可能的。如果金木水火土五星运转不寻常，我自己又怕火星冲犯岁星，那我的军队不必作战就自己屈服了。”

众人都说：“我们都没想到这层道理。”

[梦龙评]田单想用神道来疑惑敌人，李晟不想用天道来疑惑士兵。

97 吕端

宋仁宗时，皇宫发生火灾，宫室被烧得很惨。天刚亮，上朝的臣子都到

天子赏赐给功臣，可以世代相传，免除罪刑的证物。

一千个钱用丝绳贯成一串称为一缗。

见兵智部。

齐了，快到中午，宫门还不开，无法向仁宗请安。两府的臣子请求入宫，也没有得到回话。过了很久，仁宗亲自来到拱宸门楼，侍卫在楼上呼喝群臣拜见，百官一起在楼下跪拜。只有吕端站立不动。

仁宗使人问他何意，吕端回答说：“宫廷发生灾难，群臣都想见一见圣颜[十分细心]。”

仁宗于是拉开帘子，靠着栏杆向下看，吕端这才跪拜。

98 羊駘·刘庆祖

赵汝愚和韩侂胄商定要拥立宋宁宗，并尊光宗为太皇。赵汝愚命令殿帅郭杲带领五百名士兵到祥禧殿前，请求交出皇帝的玉玺。

郭杲入宫向掌管玉玺的太监索取时，羊駘、刘庆祖两人私下商议道：“目前朝廷外议论纷纷，颇不平静，万一玉玺流入他们手中，或给了别人[也考虑得是]，不是关系重大吗？”

两人于是封好一个空函交给郭杲，再带着玉玺从捷径前往德寿宫，交给贤圣太后。后来赵汝愚打开封函将接玉玺的时候，贤圣太后才从宫内出来，把玉玺交给他。

[梦龙评]玉玺是何等重大的信物、想用武力强取，用私恩来奉献，这种作为与绛侯请求开释的意思相同，自有功名之士以来，从未听过这种做法的。这么好的一个题目，结果让两个太监去做，太可惜了。

99 裴宽·李祐

唐朝人裴宽任润州参军时，刺史韦诜正在选女婿，很久都找不到适当人选。有一天正值休息的日子，韦诜登楼看见有人在后院里埋东西，他向人打听，有人说：“那是裴参军，他为人正直，认为别人的贿赂会玷污自己家门。刚才有人送他鹿肉干，东西送到就走了，裴参军不敢自欺欺人，所以把它埋起来。”

韦诜很赏识他，就把女儿嫁给他。结婚那天，韦诜带着女儿在帐幕后偷看，看见裴宽个子高而瘦，穿着深青色的九品官服，族人都取笑他，叫他“碧鹤”。

韦诜说：“爱护自己的女儿，一定要让她嫁给贤明的公侯为妻，怎么可以以貌取人呢？”

裴宽后来任职至礼部尚书，声誉很高。

唐朝人李祐高升以后，公卿贵人都登门来请求娶他的女儿，但李祐都加以拒绝。有一天，李祐召集所有的幕僚，声称自己将要招纳女婿了。众人都认为对方一定是贵族公卿，酒宴开始却未见提及。

酒喝到一半，李祐引出在未座的一位小将，对他说：“我知道你还没有成婚，所以敢把小女托付给你。”

说着当场就举行婚礼。

后来有人问他是甚么原因，李祐说：“我常常看见官宦人家向达官贵人攀婚事，那些人家的子弟都习惯过豪华奢侈的生活，往往没有好结果。我以熟习兵法得到官位，自己嫁女儿，何必去攀附达官贵人，以求取虚有的名望？”

听到这话的人都认为他见识不凡。

[梦龙评]司马温公(司马光)曾说：“娶媳妇一定要选家境不如我们的，嫁女儿一定要选家境胜过我们的。媳妇家境不如我们，才能懂得勤俭朴素；女儿的婆家胜过我们家，女儿才知道要谨慎持家。”这话当时算是名言。现

在看韦、李两位先生选女婿，比起来温公的话尚有不足之处。

100 王旦

王文正公（王旦）的女婿韩亿，依例必须调任偏远的地方，文正公私下对他的女儿说，“这种小事，不要担忧。”

有一天他又对女儿说：“韩郎就要调任洋州知州了。”

女儿大惊。

文正公说：“你回我们家，还不致流离失所，但是，我如果有所请求，让人去拜见韩郎的父母，祈奏皇上取消韩郎远调，恐怕会连累他将来的升迁。”

韩亿听到这些话，说：“岳父对我如此厚爱。”

后来韩亿果然升任枢密、中书两府。

[梦龙评] 古人自爱又知爱人，不争取眼前之利，就像这种情形。

101 公孙仪

春秋时公孙仪任鲁国宰相，平日喜爱吃鱼，全国人民争着买鱼送他，公孙仪不肯接受。

他的弟弟劝他说：“你喜欢吃鱼，又不肯接受别人的馈赠，为什么？”公孙仪说：“就是因为喜爱吃鱼才不肯接受，如果接受别人的鱼，对人难免就得低声下气，可能会违法。违法就免除相位，相位一免，虽然想吃鱼，谁还会给我呢？不接受别人送的鱼，而不致被免除相位，又能长久自给自足，此正说明靠人不如靠己。”

102 孙叔敖

孙叔敖病重，临死前告诫儿子说，“大王屡次要封我邑地我都不接受，将来我死了，大王会封你，但是你一定不要接受土地肥美的地方。楚越之间有一个地方叫寝丘，地方偏僻贫瘠，地名又不好，楚人视之为鬼域，越人以为不祥，可以让子孙住得长久的只有这个地方。”

孙叔敖死后。楚王果然要封给他儿子很好的地方，他的儿子不敢接受，请求寝丘，楚王于是把寝丘封给叔敖的儿子。结果一直到汉代，孙姓子孙依然在寝丘立足。

103 范镇

范纯夫说：“从前有子弟将赴任新职，来向蜀公求介绍信，蜀公不答应，说：‘在壮途上不可使大多数人都认识你，接受别人太多恩惠，以后就很难在朝廷立足了[余味无穷]。’”

[梦龙评] 明朝刘忠宣公曾说：“在仕途上不可交游广阔，只要有两三个好友在困难时鼎力相助，自然可以很顺利地过一生。”唉！真是老成练过的话。

104 汪公

明朝人王云凤出任陕西提学时，台长汪公对他说：“你去整顿风纪，只要尽你份内的事，千万不要破坏乱设的祠庙，禁止僧侣和道士的活动。”

王云凤说：“这正是我们的份内事，您为什么这么说？”

汪公说，“你看得正确倒是没有什么关系，看得不正确而为了一时好名去做这种事，将来你的妻子儿女有病，不得不祈祷拜神时，你一祈求神明，就会被传为各地的笑话了。”

王云凤听了非常佩服。

这件事是衡山先生说的，可惜不知道汪公的名字。

[梦龙评]对事看得正确，必须要有学问，狄梁公就是一例。好名的人，没有不变节的，仕宦之人，一言一行当依此类推，多多反省。

105 华歆

华歆、王朗一起乘船避难，有一个人想投靠他们同行，华歆认为困难而推辞。

王朗说：“正好我们的船够宽，为什么不帮助他呢？”

后来贼兵追到，王朗想丢下这个人，华歆说：“我原也考虑安危的事情，但既然已经接纳他，怎么可以紧急时弃他而去呢？”

于是带着这个人一起逃走。

106 下岩院住持

巴东下岩院的住持拾得一个青磁碗，带回寺里，摘了数枝花插着，供奉在佛像前。第二天，碗中长满了花；又换一些米装在碗里，过一夜后，米也满了，装钱和金银都可以产生这种现象，从此以后，下岩院的僧侣，生活富裕多了。

住持年老之后，有一天在渡江时，竟拿出怀中的碗丢入江水中，弟子们非常惊讶。

住持说：“我死了以后，你们还能这样谨慎自守吗？把碗丢弃，是不想使你们增加罪过。”

[出自宋朝人吴淑《秘阁闲谈》][梦龙评]沈万三家中有聚宝盆与此类似，明太祖高皇后拿来试验无效，又还给沈氏。后来建筑京城，又取这聚宝盆镇在南门下，因而南门叫聚宝门。

107 东海钱翁

东海钱翁本来住小房子，致富以后，想在城里居住。有人告诉他有一栋房屋，别人已经出价七百金，就要出售了，赶快去想办法。

钱翁看过房屋，竟然以一千金与屋主订好契约。

子弟们说：“这栋房屋已经议好价了，现在忽然增加三百金，不会太贵吗？”

钱翁笑着说：“你们不了解，我们是小户人家，别人违约把唐屋卖给我们，不稍微加些钱给他，怎能堵住众人的嘴。且欲望尚未满足，争端还没平息[此翁似乎听闻过大道]，我们用千金买得七百金的房屋，屋主的欲望得到满足，而别人也无利可图。在这间房屋里生老病死，从此成为钱氏世代代的产业，绝无意外之患了。”

不久，其他的房屋都因为价钱亏损要求补贴或转让，往往造成诉讼，只有钱氏为众人信服。

108 刘大夏

明朝人刘忠宣（即刘大夏）戍守肃州时，非常贫困。有关官吏都怕得罪宦官刘瑾，而不敢供给他膳宿，只有三个学生轮流供养他。有位副将派人送礼物来，且命令送礼物的人，礼物不被接受不能回去。

忠宣公说：“我年纪老了，只有一个仆人，每天饮食费用不过几块钱。如果接受礼物，被仆人偷走，就不只是贫困而已了。”

不久，同时戍守肃州的钟尚书之财物果然被仆人偷走，众人都佩服忠宣公有先见之明。

[梦龙评] 忠宣公本来就不想接受，考虑后患只是第二层意义罢了。曹操在官渡时征调华歆，送行的宾客有一千多人，赠送的礼物有数千件，他都没有拒绝，只是私下派人记录送礼者的姓名。临行时，对送行的人说：“本来没有拒绝的心意，但是接受的礼物太多，单独远行，恐怕会引人抢夺犯罪，只好退回各位所赠送的礼物。”众人都钦佩他的美德。忠宣公的做法，大概就是以此为根据。

109 郭子仪

唐朝名将郭子仪每天见客，必有侍女多人服侍左右，但一听说卢杞要来，就把侍女全部屏退。

他的儿子们都不明白什么原因，郭令公说：“卢杞容貌丑陋，妇人见了没有不笑的，将来卢杞如果得志，我们就活不成了。”

[梦龙评] 齐顷公因为妇女嘲笑客人，几乎亡国；郭令公防备细微处的深思远虑，实在不是常人可及。王勉夫说：《宁成传》篇末记载周阳由任郡守时，汲黯、司马安都属于二千石高官，不敢和阳由平起平坐。司马安的分量不够，可以不谈，但汲黯和大将军平等，对宰相只行长揖之礼，可以当面指责公卿贵人，武勇的风范从不屈居人下，但却被周阳由压抑，为什么呢？周阳由实在是无赖小人，他任二千石级的高官、放肆蛮横，欺凌同事，旁若无人。汲黯其实是要远离他，而不是怕他。

后来河东太守申屠刚受不了周阳由的侵权而和他争斗，最后一起被杀，实在令人惋惜。士大夫不幸和这种人同事，应该谦逊地避开他，才是上算，何苦和他们争斗，自取羞辱呢？

110 唐肃

宋朝时侍制唐肃与丁晋公是好朋友，住宅相对而居，晋公将担当重大官职，唐肃就迁居到州北。

有人问他为什么，唐肃说：“丁谓入朝后将担任重大职务，如果我经常和他来往，好像在攀附依赖他。十几天不见面，从人情上可能猜疑我是故意避开他，所以干脆避居他处。”

[梦龙评] 是非之心不可以不清楚，也不可以太清楚，像唐肃所为，保全身躯与交情，可算都做到了。

111 阿豺

吐谷浑阿豺有二十个儿子，当他病重时，召见同母所生的弟弟慕利延说：“你拿一支箭来把它折断。”

慕利延一下子就把箭轻易折断了。

又说：“你再拿十九支箭来把它折断。”

慕利延折不断。

阿豺说：“你们知道吗？一支箭容易折断，多支箭就艰难摧折，可见你们必须同心协力，国家才能巩固。”

[梦龙评] 周朝大封同姓的诸侯，宗室繁多，互相倚赖，长久不衰。六朝互相猜忌，动辄殴斗，终于相继灭亡。想不到北狄之中还有这种明晓事理的人。

3. 以简驭繁

世间本无事，庸人自扰之。只有通达的人，遇事才能化繁为简，就像太阳一出，自然化冰消雪。

112 唐文宗

唐文宗将在南郊举行祭祀，事前，有官员进献相扑的艺人。

文宗说：“我正在清修斋戒，怎么适合观赏相扑之戏呢？”

左右的人说：“以往都有这种旧例，他们已经在宫门外恭敬地等候。”

文宗说：“这大概是要领取赏赐，让他们面向外表演一下，就给他们赏赐，然后命令他们离去。”

有一回观赏斗鸡，有优伶一直称赞鸡又大又好。

文宗说：“鸡既然这么好，就赏赐给你好了。”

[梦龙评]唐文宗既不追求好声名以显扬前人的过失，又不好嬉戏而打开谄谀之人借机为非的端倪，了解到让弊病产生然后再加革除是多事之举。就这一点而言，值得称为圣主。

113 宋太宗

孔守正任殿前都虞侯。有一天，在北园侍候宋太宗宴饮时，守正大醉，与王荣在太宗面前议论边塞战功的事，因忿怒争吵而失态。左右侍臣请求把他们交付官吏处置，太宗不许。

第二天，两人一起到殿廷请罪，太宗说：“朕也喝得大醉，不记得发生过什么事。”

[梦龙评]给人喝酒而规定他不能乱性是很难的。假称一起喝醉，并不失朝廷的体制，且他们也未尝不知道警惕。

114 宋真宗

宋真宗在位时，曾经有名士兵犯过，依法要处死，真宗特别予以宽谅，改判打背脊二十杖，并流放边远地区。这名士兵却高声呼叫请求处死，对于改判的内容不服。侍从无法裁决，就上奏请示将士兵送往何处。

传达诏令者说：“须等打完背杖后，再听取配送的处所。”不久就决议完毕，领走旨意。

真宗说：“这个人只是怕挨背杖，既然判决完了，便该送到流放的边区。”

115 曹参·李及

汉朝时曹参奉召入朝为相，即将成行，他交代继任者要特别注意狱政和市场的管理。

继任者问：“官府治事，难道没有比这更重要的工作吗？”

曹参说：“监狱、市场都是容纳庶民的地方，如果管理不当，奸人就要为非作歹了。”

后来曹参当上宰相，一切事务都遵照萧何的旧规办理，所以日夜畅饮美酒，无所事事。宾客来拜访他，都想劝说他一番。曹参往往请他们喝酒；只要宾客想说话，曹参就又给他们喝酒，一直喝到他们酒醉为止，始终没有机会说话。

惠帝责怪曹参不管事，就嘱咐曹参的儿子中大夫曹 窋 私下去问他是何用意。曹 窋 停职回家，就劝谏曹参。曹参很生气，打了曹 窋 两百鞭。

惠帝责备曹参说：“这件事和曹 窋 有什么关系呢？是我要他去劝你的呀！”

曹参脱下冠冕谢罪说：“陛下的圣明和高祖皇帝比较，怎么样？”

惠帝说：“我怎么比得上先帝呢！”

曹参又说：“微臣的才能和萧何比较，怎么样？”

惠帝说：“你好像不如他。”

曹参说：“陛下说得很对，高祖皇帝和萧何走天下，法令已经非常清明，如今陛下以无事治理天下，参等谨守职务，遵循前规，不是很好吗？”

惠帝说：“你不必再说了。”

[梦龙评]这不是在掩饰自己的短处，实在是表现自己的长处。

城中的官署正好和相国的花园相邻，群吏每天欢呼喝酒，声音传到隔壁。相府的侍卫希望相国能到花园里来游览，听到这个声音后可管管他们。曹参听见了，就命人在花园里摆开宴席，然后饮酒欢呼，和对方声音相应和，侍卫就不再说话了。

[梦龙评]极力铺陈太平时期的景象，暗地里却在减少近臣谗言的机会。

宋朝人曹玮在关中已经很久，屡次上表章请求朝廷派人来接替他的职位。真宗问王旦，有谁可以代替曹玮的。王旦推荐李及，获得批准。众臣中有人认为李及谨慎忠厚、行为正直，不是防守边塞的人才。韩亿将这些疑虑告诉王旦，王旦却不说话。

李及到秦州后，边将、官吏都轻视他。正好有士兵于白昼在市场抢夺妇人的银钗，有关官吏将他捉捕，押来报告李及。李及正坐着看书，命人将士兵带上来审问，士卒服罪，李及不再将他交给官吏，立即下令处死，然后继续看书。

从此之后，边将、官吏都对李及非常畏服。

不久，这件事传到京师。韩亿听到了，又来见王旦，详细地说明这件事，并称赞王旦有知人之明。

王旦笑着说：“士卒做强盗，主将予以处死，是一件很平常的事，哪里值得赞扬？我用李及，不是基于这个因素。曹玮治理秦州已经七年，连羌人都畏惧心服，他治理边塞的措施非常合宜。如果派别人去接替，一定会自恃聪明，改变作风，败坏曹玮的政绩。任用李及的原

因，只是因为他人敦厚，必能谨守曹玮的规模而已。”

韩亿听了，更加叹服王旦的见识。

[梦龙评]张咏从成都被召回京师，朝廷决议用任中正接替，有人说不可以，皇帝问王旦，王旦回答说：“不用任中正就不能守住张咏的规模。”

任中正一到四川，请教张咏处理政事的方法，张咏说：“如果你自己的见解比法律高明，就可以舍弃法律用自己的见解，但千万不能完全顺着自己的见解。”

任中正谨守这些话，果然因政绩优良被称道。后辈的年轻人往往自负才能，轻视前人的制度，看了这个故事必须知道警惕。

116 赵普·李沆陆九渊

宋朝时赵普任宰相时，在座位后面放置两个大瓮，凡是有人送上建议利害的文书，一概投入瓮中，瓮装满了就在通道上烧掉。

李文靖说：“我任相国期间，对国事在没有很大的补益，只在天下所陈述的利害建议方面，一切不予采取，这算是对国家有一点好处吧！当今国家的各种制度，已经非常详尽完备，如果轻易地顺从各方的建议，一一推行改革，必定会产生很多伤害。小人一念之间的进言。

哪里会关怀到老百姓呢？”

陆象山说：“以往朝廷冗员充斥，我也是白支薪俸的官员之一，实在很惭愧。但是当时的官员遇到有人建议改革事项，都在朝廷上讨论，看看有何不良影响。书生及贵族等人，不熟悉民情，随便地献计，一旦依计施行，一纸命令，却使万民受害，每每和同僚尽心议论驳回，圣上清明，常常接纳我们的意见而将献议作罢。我们所做的，只是编辑、考查之类的事，怎能担领大官的俸禄呢？大约只值得万分之一而已。”

[罗景纶评] 古人有言：“利益不满十分不变法。”这是说明改旧革新的事不能轻忽。有人怀疑这样不就是坐视天下的弊病而不拯救吗？他们不知道改革弊病且同时保存旧法是可行的，因弊病而实施变法却不可行。不守法而产生弊病，难道是法律本身的弊病吗？韩琦、范仲淹在仁宗庆历年间的建树，是革除弊病而保存法律。王安石在神宗熙宁年间的措施，是因为弊病而改变法律。一得一失，都可看得很清楚。

117 御史台老隶

宋朝御史台中有一位老隶，向来以刚强正直闻名，每逢御史有过失，就拿直他的挺杖。御史台中都以老隶的挺杖，判断御史的贤明与否。

有一天，御史范讽为了招待亲友，指示厨师如何烹煮食物，再三地指使。厨师走了又把他叫回来，叮咛告诫不已。

回头看到这位老隶拿直他的挺杖，范讽很奇怪而问他，他回答说：“凡是要役使人做事，必须先指示他做事的方法，然后督促他完成。如果他没有依法完成，自然有常法来处置他，何须如此喋喋不休。如果让你主宰天下之事，怎么可能每个人都去训示他。”

范讽非常惭愧佩服。

[梦龙评] 这真是宰相的人才，可惜因身为老隶而被埋没，一直没有被推荐。资格限制人，国家怎能得到真正的人才呢？如果任用贤人可以不受限制，那么萧颖士的仆人也可以做吏部侍郎；甄琛的奴仆、韩琦的老兵可以做太师、太傅或祭酒。其他有才艺的人，实在多得不胜枚举。

118 汉光武帝

光武帝处死王郎之后，收集有关文书，得到有些官吏与王郎交往的函件数千章。光武不予审查，集合诸将，当面烧毁，他说：“‘让心怀不安想叛乱的人可以安枕无忧。’”

[梦龙评] 南朝宋桂阳王刘休范在浔阳城举兵，被萧道成所杀，而贼兵不知情，还向官军攻击。宫中传说刘休范已进军到新亭，士大夫和百姓都惶恐不安，到军营来报姓名投效的有上千人。等到大军抵达城下，才知道是萧道成。

萧道成一接到名条就烧掉，上城对他们说：“刘休范父子已经被杀，尸

颖士对待仆人很严苛，有人劝仆人离去，仆人说：“不是不想离开，只是爱惜他的才华罢了。”

琛喜爱下棋，命令奴仆通宵拿着蜡烛照明，睡着就加以鞭打，奴仆说：“主人辞别父母到京师，如果是为了读书，我绝不逃避鞭打，现在为了下棋而鞭打，不是太不合理吗？”琛很惭愧，于是改过苦读。

韩琦在宴客时，看见一名军营中的官妓在头上插杏花。就戏弄她说，“髻上杏花真有幸。”妓应声说，“枝头梅子岂无媒。”宴席散后，韩琦命老兵召唤该名妓女，后来又后悔，叫老兵，老兵还在。韩琦问道：“你没有去吗？”老兵回答说：“我猜想相公一定会后悔，所以没去。”

南齐高帝，南兰陵人，字绍伯，接宋顺帝之后为帝，国号齐。

体在南山下。我是萧平南，你们的名字都烧了，不必害怕。”这是效法汉光武的智谋。

119 薛奎

宋朝薛简肃公在蜀任统帅时，有一天，在东门外设宴请客，城中有士卒作乱，不久就被擒住，都监跑来报告，简肃公命令就在擒住乱兵处将他们斩首[乱事平矣]。

民间都认为这是高明的判决。不然，让叛贼有机会去攀附权贵，拖个十天半月都不能解决，就不能安走其他士卒的心。

[梦龙评] 只要稍有张大功劳的意图，办事就不能如此简捷痛快了。

有人获得伪蜀时期中书的印信，夜里带回来，用布囊装着挂在西门上。守门的人禀告简肃公，说后面跟着上万的蜀人，都口出怪诞的话，喧扰不已，想看简肃公将怎么处理。薛奎便命属下去将它收藏起来，连看都不看一眼，蜀人便停止喧扰了。

[梦龙评] 梅国桢以少司马镇守边外时，有胡人说在沙漠中拾获传国玉玺，把玺上文字印在黄绢上，系于头顶，到军营来，要献给朝廷，请少司马奏明他的功劳。

梅国桢说：“玉玺不知是真是假，等你拿来给我看，一定犒赏你。”

胡人说：“历代天命传授的印信，现在为圣朝出现，这是非常祥瑞的事，如果禀奏呈献给皇上，一定会有封赐，我希望的不是犒赏。”

梅国桢笑着说：“宝源局中自然有国宝，这个玉玺即使是真的，也没有用，我不敢轻易劳动皇上的圣听。想到你的一番好意，我命人给你一锭金子作犒赏，并把黄绢退还给你。”胡人非常失望，大哭大叫着离去。

有人问梅国桢为什么不替他禀奏皇上。梅国桢说：“王孙满有言，天子在乎德行，而不在于传国玺，何况胡人将它视为奇货，如果轻易地禀奏皇上，胡人更会挟持以自重，万一圣旨要征求玉玺，而玉玺不能准时送达，当真要用封赏来换取玉玺吗？”大家都佩服梅国桢卓越的见识，这就是薛简肃公藏印的意义。

明英宗天顺初年，番胡首领学来边境请求粮食支援，传说宝玺在他那里。石亨想带领军队巡视边地，乘机向他索取。英宗问李贤，李贤说：“番胡首领虽然在边境上，却不曾侵犯我们。无故对他用兵是不可以的；而且宝玺是秦始皇制作，上有李斯写的篆字，是亡国的不祥之物，没什么可贵。”皇帝很赞同这个看法。梅公的见识，正和这件事吻合。

120 张咏

宋朝人张咏任益州知州，有百姓控诉主帅军中的士卒仗势恐吓人民敛财。那名士卒知道此事，就在夜里攀绳逃出城去。

张咏派衙役去捉拿他，并警诫衙役说：“你生擒到那人后，就和衣投入井中，作出逃走投井的样子。”

群众本来喧扰不已，后来听说其人已经投井，再也没话说，也防止了人们说他和主帅不和的闲话。

[梦龙评] 忠定公（张咏）并没有完全听信手下的报告，因此常亲自探访民间的事，都能确实无误，李昉问他有何妙诀，忠定公说：“他人都有主观奸恶，会扰乱我的视听，他们都有所偏党，我们只要再三询问，问到君子就可以知道其人是君子，问到小人就可以知道其人是小人，虽然有些隐瞒，但已经八九不离十了。”子犹说：张公是绝世聪明的人。

121 诸葛亮

孔明平定南方之后，都就地任用他们的首领为官。

有人规劝道：“丞相威震四方，蛮夷都已臣服。然而蛮夷的民情难以预测，今天顺服，明天又叛变。应该乘他们来降之际，设立汉人官吏来治理这些蛮人，才能使他们渐渐地接受汉人的政令教化。十年之内，夷狄就可以化为良民，这是最好的计策。”

孔明说：“如果设立汉人官吏，就须留下军队，军队留下来却没有粮食，是一不易；他们刚经历战乱，父兄死了，设立汉人官吏而没有军队防守，必然引起祸患，是二不易；官吏经常平反一些被废职或杀人的罪行，产生颇多嫌隙，如果设立汉人官吏，最后还是不能取信于土著，是三不易。现在我不留军队，不必运粮食，而纲纪也大略订定，使夷、汉之间能相安无事，就已足够了。”

从此到诸葛亮去世为止，夷人不曾再反叛。

[梦龙评]《晋史》记载：桓温伐蜀的时候，诸葛孔明当年的小史官还活着，年纪已经一百七十岁了。桓温问道：“诸葛公有什么过人之处吗？”史官回答说：“没有什么过人之处。”桓温就表现一副自大的样子。史官停了很久才说：“但是从诸葛公以后，便不曾见过有像他那般妥当的人。”桓温这才惭愧心服。凡事只难得妥当，这两个字是孔明的知己。

122 高拱

明穆宗隆庆年间，贵州土官安国亨、安智互相起兵仇杀，当地巡抚以叛逆的罪名奏报，于是率兵征伐，但捉不到人，即将造成祸害。

新巡抚阮文中上任前，先去拜见丞相高拱，高拱说：

“安国亨本来是奸臣拔耀为官的，为了仇恨而杀害安智的弟弟安信，致使安情的母亲穷困不堪，安智怀恨报仇，他们之间关系恶劣，互相攻讦，出口都是仇恨的话，很难判断谁是谁非。但巡抚偏向安信、安智，所以国亨疑虑恐惧，不服拘捕，于是以叛逆奏报。

“所谓叛逆，是侵犯朝廷，如今夷狄自相仇杀，和朝廷有什么关系？纵然不服拘捕，也只是违逆而已，却奏报朝廷，以军队去袭击他们，夷民怎么肯束手就死呢？虽然官军、夷人都各有伤残，然而从未听说安国亨有领兵抵抗的事，而一定要以叛乱来加罪于他，也太过分了！”

“为人臣的专们致力于欺骗蒙蔽，地方上有事隐匿不报，就挑动事端想得到非分的功劳。又把小事说成大事，把虚无说为事实，开始的时候把事情说得很严重，以便邀功。同时为将来预留余地，最后极力促成其事，以证实自己先前所说的话[说尽时弊]，这难道就是对国家尽忠吗？”

“你确实有廉洁的美德，应平心静气去处理这件事，替他除去叛逆的罪名，改为仇杀和违逆之罪，那他们一定会站出来听你道理，如此，是不是叛变的情形自然清楚。只判处他仇杀和违逆的罪，必然没有不服的，这才算是国法平正、天理公平。如今一些做官的人，往往喜欢任意增加前任官吏所没有的规模，以表现自己独特的风采，这是小丈夫的事，不是正道人士所做的。你好好自勉吧。”

阮文中到贵州以后，私下探访，果然都像高拱说的一样，于是公布五件事：一、责令安国亨献出挑拨离间的人犯；二、依熙夷人的习俗，赔偿安信等人的性命；三、命令划分土地安插穷困的安智母子；四、削夺土司的职衔与其儿子世袭的权利；五、从重处罚，以严惩恶行。

而安国亨见安智还住在省城里，心中更加疑惧，怕统兵官吏诱杀他[这是真情]，所以依旧拥兵，不服审判，并上疏辩解冤屈。阮文中被众议所迫，又上疏请求用兵征伐。高拱心想征伐实在不是好办法，不征伐却又损害国家威严，于是暗中指示兵部，请吏部给事中贾三近前去审判[这是安国亨的唯一生路]。

安国亨听说有官吏奉命来审判，很高兴地说：“我是证人，统兵官尸一定不敢杀我，我可以自己说明事情的经过。”

于是赶出奸臣，亲自到省府听审，五件事都一一照办，并愿意罚银三万五千两赎罪。

安智还不肯听从，阮文中就处罚那些挑拨安国亨的奸臣，安智才顺服，也被革除管事之职，听任母亲安排。朝廷的官吏还没到，乱事便已经平定了。

[梦龙评]国家对于土司，都用夷人的法令来牵制约束他们，原来就和内地不同。他们世世代代享受富贵，必没有无故叛变的道理。一定是当事者，有的削夺，有的残害，有的处理不当，才会促成乱事。反叛尚可原谅，何况未必是反叛呢！像安国亨这件事，如果不是高拱尽力主张不用兵，势必引起战争。即使幸而战胜，但是用尽数省的兵粮，去打赢自相仇杀的夷人。也没有什么意义。唉！前事不忘后事之师，我们怎能不怀念高拱先生呢！

123 郭绪

明孝宗时，云南思叠不服教化，守臣决议起兵讨伐。司马马公上疏说：“当今中外疲困，灾祸频仍，怎可用兵？应当派遣京师的官吏前去告谕他们。”

倪文毅公说：“用兵的方法，在兵力不足时要表现得很充足。如马公所言，岂不是向天下表示自己弱小，而且使思叠听到了反而轻视我们？派朝廷的官吏去告谕他们固然很好，但如果他们不肯顺从，这个计策就行不通了。不如先派有威望的布政使前去，他们应该就会顺从，等不顺从时再讨伐也不迟。”

于是朝廷选派参议郭绪及按察副使曹玉前往，十几天后抵达金齿，副将卢和率军前进两里多后停下来，然后派人拿军文书前去告谕，结果都被思叠拘禁起来。

卢和还军到千崖遇到郭绪，说明事情的经过，并警告郭绪不要靠近。

郭绪说：“我蒙受朝廷的恩惠，现在正是报答的时候，如你所言，做臣子的还有什么节操呢？从前苏武进入匈奴十九年，尚能生还，何况这些夷人比不上匈奴，万一不能回来，也是份内的事。”

有人对倪岳说：“苏武黑发去白发回，你现在已经白头了，难道将以黑发回来吗？”

倪岳态度严正，没有回答。

这天，曹玉称疾，郭绪独自骑马带数名随从上路。

十天后，郭绪到南甸，山路险绝不可骑马，于是披荆斩棘，徒步而行，挽绳前进。又过十天，遇到一个大泽，郭绪骑着土人的象舆，地上烟雾弥漫，地下泥淖难行，而郭绪更努力前进。又过十天，到孟濞，离金沙江才三十里，郭绪派官员拿着文书过江，告谕他们朝廷有招抚的诚意。

夷人相顾失色，说：“中国的官也来到这里了吗？”

就出动夷兵率领数万象马，半夜渡江到郭绪的住所，长矛、弓箭环绕了好几重。

有翻译的人哭着报告说：“贼兵立刻就要杀过来了。”

郭绪大声叱责道：“你还敢挑拨离间吗？”

就拔剑指着他说：“将来渡江，有敢再如此说的人处斩。”

思叠看到告谕的文书，祸福非常清楚，又听说郭绪的心意已决，就派数名酋长来接受诏令，并赠送土产。

郭绪命令他们回去，只邀思叠来面谈，先慰藉他的劳苦，再为他伸冤，最后责备他叛变。听到这话的人都感动得哭泣跪拜，请求归还侵占的土地，郭绪一一应许，他们都叩头称万岁，声动天地。郭绪接着问卢副将所派来的人如何？答说都被放出来了。

卢和接到郭绪的讯息即刻赶到，而思叠已经撤兵回去了。

[梦龙评]像郭绪这样的才能，绝不辜负倪公的赏识委任，但是这次的功绩，郭绪却只晋一阶，而在别的战役里，其他官吏杀死很多无辜的人，却得到封赏，甚且庇荫子孙。唉！末代之际，不只立功的人难得，连善于论叙功绩的人也很难得啊！

124 吴惠

明朝人吴惠任桂林府知府时，适逢义宁洞蛮结合湘苗造乱，监司决议举兵征讨，请示朝廷。

吴惠极力表示：“义宁属于我的辖区，请让我前去招抚，如果他们不顺从再证讨未晚。”

就带着十多个随从，坐轿子入洞。

洞蛮盘据之处地势绝险，山石突起如剑矛，汉人无法行进，但瑶人却可赤足上下跳跃如飞，他们听说桂林太守来到，就报告酋长，吴惠才得以进入。

吴惠告诉他们说：“我就像是你们的父母。想来救你们，没有恶意。”

众人唯唯应诺。

吴惠接着陈述顺从与叛逆的结果，酋长非常感动，留吴惠住了几天，参观他们屯兵堡垒的形势，又派数千人护送出境，在边境上杀羊宰猪。

吴惠说：“好好地做，以免日后悔恨。”

数千人都投下兵器拜谢，发誓永不反叛。回来报告监司，朝廷因而罢兵。

第二年，武冈州盗贼窜起，宣言推举义宁洞主为主帅，监司都责怪吴惠，吴惠说：“州郡主张安抚，监司主张征讨，蛮苗如果再反叛，我来承担罪过。”

吴惠又派人到义宁，义宁瑶人从山头上看见使者到来，就详细说明武冈盗贼的冤枉。监司非常惭愧，武冈的盗贼也从此不振，义宁人感念吴惠的恩德，视同父母。吴惠在桂林的任上，边境上没有人敢来骚扰。

125 龚遂

汉宣帝时，渤海附近的州郡年岁饥馑，盗贼群起，俸领二千石的高官都无力制止。宣帝要选有能力管理的人，丞相御史推举龚遂可用，于是封他为渤海太守。

当时龚遂已经七十岁[年龄、面貌均不足以论定其人]，宣帝召见他，见他身材短小，不如传闻的威武，心生轻视，问他用什么方法可平息盗贼。

龚遂回答说，“海滨之地距朝廷遥远，没有承受圣明的教化，当地人民被饥寒所困，但是官吏都不加以抚恤，所以才使区区小贼在满池之中玩弄陛下的大军。如今派臣前往，是想战胜他们，还是安抚他们呢？”

宣帝改变脸色道：“选用贤良人才，当然是要安抚他们。”

龚遂说：“微臣听说管理乱民好似整理乱绳，不可心急。希望丞相御史

暂且不要以条文法令来约束微臣；使微臣可以不用请示，看情形行事。”

宣帝答应他。于是龚遂乘驿马到达渤海边。郡吏听说新太守来到，带兵相迎，龚遂即将他们遣回，然后下令所属的郡县，悉数罢除捉捕强盗的役吏，并指出拿锄头等耕田器具的人都是良民，官吏不得拿问；只有拿兵器的人才是盗贼。龚遂单独乘车到郡府，盗贼听到龚遂的教令，乃立即解散，抛弃兵器，改持锄头等耕田器具。

[梦龙评]汉制太守专掌一郡政事，生杀之权在握，而龚遂还说：“希望丞相御史不要以条文法令来约束微臣。”何况后世民少官多，还冀望会有卓越的政绩吗？

古代的良吏，化有事为无事，化大事为小事，只求为朝廷安定百姓而已。目前却不是这样，无事弄得有事，小事弄成大事，发生事情不认为有罪，事情平定后反而认为有功。人心因而蠢蠢欲动，拼命想要造反，这是谁的过错呢？

126 徐敬

业唐高宗时，蛮群聚集为寇，朝廷出兵讨伐往往不利，就以徐敬业为刺史。该州发兵到郊外迎接，徐敬业命令他们全部回去，独自骑马至郡府。

贼寇听说新刺史到了，都严阵以待。

徐敬业一概不问，等处理过别的事以后[眼中已无贼寇]，才说：“贼兵在哪里呢？”

有人回答说：“在南岸。”

徐敬业便带着两个助理官吏前去，旁观的人无不惊惧万分。

贼兵初时整兵观望，后来看见船里空无所有，就关起营门；徐敬业直接打开营门，走进贼营，告诉他们说：“国家知道你们是被贪污官吏所害，没有其他罪过，都可以回田里去，最后离开的人就是贼寇。”

于是只找首领过来，责备他不早点投降，各罚数十杖后，遣他们回去[减轻责备，使他们能够接受]。境内顿时平静。

他的祖父李勣英国公听到这件事，对他的胆识亦喜亦忧，说：“我从不这么冒险做事。然而将来败坏我们家的，一定是这个孩子。”

127 朱博

汉朝人朱博本是武官，不熟悉文事，后来担任冀州刺史，巡行时，有数百名吏民阻在路上投诉，把官府也挤满了，主政的官吏请他暂且留在县里，按见这些投诉的人以后再出发，想观察朱博的反应。

朱博心中明白，告诉随从到外面准备车驾。车驾备好以后，朱博走到车旁，看见投诉的人，就命令主政官明白地告诉他们：想控告县丞尉的，刺史不负责考察这种黄色绶印的官吏，必须各自到邵县去；想控告黑色绶印的官吏的，都到管辖的处所；被官吏冤枉的人民，及有关盗贼诉讼的事，都到自己所属的主政官吏处。

朱博停车裁决，四五百人部神速地离去，吏民大惊，想不到朱博应变事情的能力如此强。朱博后来得知，果然是老主政官教唆人民聚会，就将这个官吏处死。

朱博任左冯翊时，有个长陵县的大族尚方禁，年轻时曾私通别人的妻室，被刑的痕迹还留在脸上。功曹受贿，告诉朱博，请让尚方禁担任守尉。

朱博知道以后，就以其他事由召见他，见他脸上果然有斑痕。朱博遂屏退左右的人，问道：“这是什么伤呢？”

尚方禁心知自己的事情无法隐瞒，就叩头说明。

朱博笑着说：“大丈夫一时错误发生这种事，现在冯翊想为你洗清这个耻辱，你能为本人效力吗？”

尚方禁又喜又惧，回答说：“一定尽死力报效大人。”

于是命令尚方禁不可泄漏，有机会的时候就记下别人的话，此后就亲信他，把他当作耳目。

尚方禁每天早晚都会揭发一些盗贼及奸细，功效显著，朱博就升他为连守县令。过了很久，朱博召见功曹，关起门来责备他有关接受尚方禁贿赂的事，给他笔记让他自己记录接受的贿赂，一文钱都不能隐匿，只要有一点欺瞒就砍头。

功曹非常惶恐，就记下受贿的事，一点都不遗漏。朱博了解实情后，就当场命令他改过自新，并拔刀削毁刚才的记录。让他回去就任原职。

功曹后来行事谨慎，不敢有失误，朱博就继续提拔他。

128 韩哀

北周文帝时，韩哀任北雍州刺史。州中很多强盗，他到任后就暗中查访，发现原来是州中的豪族。

韩哀假装不知情，并且很礼遇他们，对他们说：“本刺史是书生，怎么了解督察强盗的事呢？就依赖各位来共同分担这个忧患。”

于是请州中凶猛狡黠的少年人，让他们都担任主帅，分配给他们各自该管辖的地盘，若盗窃事件没有查获，就以故意放纵论罪。

于是这些少年主帅都惶恐招认说：“以前的强盗实在是某某人。”并把姓名都列出来。

韩哀把名单收藏起来，在州门贴上榜文说：“凡是强盗应赶紧来自首，过了这个月不来自首的，都处死刑，收录他们的妻子儿女，以赏给先自首的人做奴隶。”

于是一个月之间，盗贼都来自首，韩哀拿着名单对正无误，于是原谅他们的罪过，允许他们改过自新，从此盗贼都平息了。

129 蒲宗孟

宋朝时，盗贼据守于梁山泺，县官之中，颇有和盗匪声气相通者。蒲宗孟任鄆州知州时，下令禁止人乘小船出入梁山泺。盗贼断绝了粮食，遂各自散去。

130 吴育

宋朝人吴正肃公（吴育）任蔡州知州时，当时原来有很多强盗，正肃公命令人民五人组成一伍，五家组成一保，人民因而得到安定，盗贼也平息了。

京师有人告发妖贼聚集在确山，皇帝派宦官赶到蔡州，以妖贼之名逮捕了十人。

使者想带兵去取人，正肃公说：“你是要藉军队立威信，还是要捉妖人回去？”

使者说：“只要捉妖人而已。”

正肃公说：“我虽然不很聪明，但是境内聚集千余妖贼的事，怎么会不知情呢？现在如果派军队去，是更促成他们叛乱。这件事不过是乡人聚集做佛事以便利收取钱财而已，招个手就可以把他们找来。”

于是让使者住下来，每天和他一起喝酒，而私下派人把十人带来，送到京师去盘问实情，告发此事的人反而被判诬告罪。

131 万观

明朝人万观任严州知州时，七里碛的渔舟数百艘，白天打渔晚上窃盗，来往旅客都很害怕。万观命令十艘组成一甲，划定地区让他们自己防守，从此乃不再有盗贼的警报。

[梦龙评]编甲的方法何处不可行呢？为什么很多人都不尝试？

132 王敬则

南齐人王敬则任吴兴太守时，郡中一向很多抢夺偷窃的事。王敬则捉到一名小偷，召他的亲属到面前来，鞭打他数十杖，派他长久扫街道。

过了很久，又命令他羊出以前的小偷来顶替，那些小偷恐怕被认出来，都逃走了，境内因而得到清静。

[梦龙评]羞辱到自己的亲属，亲属也容不了他。只有小偷才知道谁是小偷，要他举人出来顶替自己，胜于用捕快太多了。

133 程颢

宋朝时，广济县的蔡河流出县境，沿岸的灾民有些不守法的，就不再从事生产，专以强索舟中旅客的财物为业，每年一定焚烧数十艘船来树立威势。明道先生（即程颢）到任后，捕到一个人，便要他引出同伙数十人，不处罚他们的罪恶，只是把他们分散各地，命令他们以拉舟为业，并且调查为非作歹的人。

从此境内不再有烧船的祸患。

[梦龙评]命令抢夺舟中旅客财物的人以拉舟为业，使他们领悟儒家絜矩之道，大程先生是真正的学者。

134 王德元

明朝人王子醇（即王德元）以沔密史身份镇守熙河时，西戎想入寇，先派人来偷看，被巡逻的人捉到了，在他的衣缘中搜出一封信，全是记载熙河人马粮草的数目。有关官吏都主张处极刑以示众，子醇忽然命令打他背杖二十下，并在他脸上刺了“番贼决讫放归”六字后放回。

当时边境上聚集很多西戎兵马，粮草也很丰富[难得有此传讯之人]，西戎人得到间谍的报告，知道明朝有备，入寇的阴谋因而平息。

135 刘舜卿·李允则

宋神宗元丰年间，刘舜卿任雄州知州，有一天晚上，关钥被偷。役吏暗中前来报告，刘舜卿也不多问，只派人把门锁改大。几天后，有敌方奸细故意把小偷送来，同时把钥匙带到。

刘舜卿说：“我不曾遗失钥匙啊！”命人拿那把钥匙去开锁，竟相差了好几分，就把小偷还给他。敌方非常惭愧，反而怪罪于小偷。

宋朝时有人控诉被契丹人殴打，但对方逃走了，李允则不管，只给受伤的人二千钱。一个月后，幽州方面来请示这件事，李允则回答说：“没有啊！”

原来契丹的其他间谍要把涉嫌殴打人的契丹人送来作人质，既然查证无此事，就杀了原来打报告的间谍。

136 李允则

李允则有次在军中宴客，正好兵器库失火。李允则依旧饮酒作乐，不久火熄了，他就暗中派役吏带着公文到瀛州，用茶笼运回兵器。不到十天，兵器就充足了，没有人知道这件事。

枢密院奏请弹劾不救火的事。真宗说：“允则一定有他的道理，姑且问问他。”

李允则回答说：“收藏兵器的仓库，对火的戒备甚为严密，正在宴客时起火，一定是奸人所为，如果停止宴客去救火，可能会有意外发生。”

[梦龙评]真宗祥符末年，宫内府库发生火灾，丝帛几乎被烧光。三司使林特奏请到河东运丝帛来调和需求。奏章上了三次，都被王旦在中书压住。王旦从容地说：“这种不足轻重的丝帛，自然有人送到，何必向天下表明自己的困乏呢？”过几天，进贡都来了，共收了四百万匹帛。这是因为王旦事先用密函去督导的，李允则用茶笼运兵器，也就是这个用意。

137 杜絃·苏颂

杜絃任郢州知州时，有人曾经在城隅高举写着妖言的旗帜，希望制造事变，州民皆震惊不已。不久，围草的草场白昼失火，正是所写的妖言之一，人民更恐惧。

有人说应该搜索全城，杜絃笑着说：“奸计正在此，他们希望我去打扰人民而发动事变，怎么可以中计呢？他们无能为力的。”

过不多久，捕获盗贼，正是造乱的奸民，于是将他们处死。

宋朝时苏颂升任度支判官，送契丹使者往恩州。旅店失火，左右随从请苏颂出去避火，苏颂不肯，州兵想进来救火，苏颂也不允许，只命令守卫士卒去灭火。火灾刚发生时，郡中喧扰不已，说是使者叛变，救兵也想乘机生事，幸亏苏颂不动声色，事件才得以平息。

138 文彦博

宋朝时文潞公（文彦博）出任成都知州，曾经在大雪的夜晚宴客许久。有些役卒颇有怨言，就一起折断井栏烧来御寒，军官禀告潞国公，座上客人都恐惧战栗。

潞国公缓慢地说：“天气实在很冷，可以准他们折井栏来御寒[落得做人情]。”

他神色自如，依旧饮酒作乐，役卒的气焰受挫，就无法叛变了。

第二天，潞国公追问谁先折井栏，罚以杖刑后把他调走。

[梦龙评]忿怒之气就像是火，去挑拨它则旺盛，除去木柴就熄灭，可以消弭祸乱，可以平息战争。

苏轼任密郡通判时，有窃盗而未捕获，安抚使派三班使臣率领强悍士卒数十人，入境来捉捕。士卒凶暴放肆，用管制的物品来诬赖人民，强行进入民宅，争斗杀人，又畏罪逃逸。人民向苏轼控诉，苏轼丢下诉状不去看它，说：“事情不可能到这种地步。”强悍的士卒听到后，觉得很安心。苏轼再慢慢派人把他们捉来杀掉。

遇事需要这种镇定的力量，然而见识不够，力量也就不足。

139 张辽

张辽受曹操的命令，屯兵于长社。出发前，军中有人谋反，夜里纵火作乱，全军受到惊扰。

张辽对左右将领说：“不要去惊动他们，这不是全营造反，一定是那些制造变乱的人，想借动乱来扰人视听罢了。”

就命令军中士卒说：“不是造反的人安心静坐着。”

然后亲自率数十个亲兵站立于军阵中。不久，果然就捉到带头谋反的人，将他处死。

[梦龙评]汉朝周亚夫率兵讨伐七国之乱，军营中曾经夜惊，周亚夫卧床不起，不久惊扰自然平定。

吴汉任大司马，曾经有贼寇半夜攻击他的军营，军中受到惊扰，吴汉也是卧床不动。军中士卒听说大司马不动，也都各自回自己的部队，吴汉就选精兵半夜出击，大破贼寇。这两人都是使用以静制动的办法，然而，如果不是军纪一向严明，虽然想不动，也做不到的。

140 薛长孺·王巖

宋朝时薛长孺任汉州通判时，戍守的士卒关起营门，放火杀人，还计划杀害知州的兵马监押。有人来报告，知州监押都不敢出门。

薛长孺挺身而出走出军营，告诫他们说：“你们都有父母妻子，何故要做这种事？参与谋反的人，现在就站到另一边去。”

于是大家都不敢乱动，只有原本谋反的八人，冲出门去，逃到各县，被村民捉回来。

当时的人都认为：没有薛长孺，全城就要遭生灵涂炭了。但钤辖司不敢向上禀告，所以薛长孺没有得到赏赐。薛长孺就是简肃公的侄儿。

宋朝时王殷任益州知州，正好有守兵在夜里放火烧军营，强迫军官一起造反。

王巖偷偷派兵围住军营，下令说：“不造反的人束手走出营门，就不再追问。”

于是众兵都走出来，再命令军官指出造反的守兵，共十多人，全部杀死。天明时，外人都不知道有这回事。王巖处理政事大体上不苛察，蜀人都很爱戴他。

141 李元轨

霍王李元轨任定州刺史时，突厥入寇，州人李嘉运和敌人互相串通，事情泄漏出来，高宗命令李元轨追查他的党羽。

李元轨说：“强敌在边境上，人心不安，如果逮捕太多人，会促使他们叛乱。”就只杀李嘉运[杀一已足以儆百]，其余的人一概不追究，然后再自己纠举违背圣旨的罪状。

高宗看了表章，非常高兴，对使者说：“朕也很后悔，如果没有霍王，定州就要失守了。”

142 吕公孺

宋朝时吕公孺治理永兴军，移守河阳。有一千多名洛口的士兵从军已久，很想回乡，拿着兵器闯关不成，又向西跑到河桥。喧扰不已。

诸将请派兵前去攻击，吕公孺说：“这些都是亡命之徒，追急了容易生变。”

就骑马向东去，派掌旗的士兵数人去告诫他们说[很妙]：“你们的确很劳苦，但怎能擅自回乡？一渡过桥就是死罪[不渡桥便容易控制]。吴太守在此，愿意自首的都站到路边。”

这些人果然都站立等候。

吕公孺追查带头的一人，处他黥刑，其余的部送回部队。并对军官说：“如果再有态度桀傲不驯的，先斩后报。”

143 廉希宪

元朝时廉希宪任京兆四川宣抚使，当时浑都海造反，西川将领纽邻奥鲁官将要举兵相应，却被蒙古八春捕获，将他与其党羽五十多人监禁在乾州监狱，送两人到京兆来，请廉服叛贼，不是随意纵虎归山，遗留后患的。八春能杀他们，廉希宪能救他们，畏惧与感念交集，不必担心不被我所用。

144 林兴祖

元朝人林兴祖初任同知黄岩州事，三次升迁后任铅山知州。铅山向来有很多制造伪钞的人，豪族吴友文是首领，使用伪钞的范围远到江、淮、燕、蓟。

吴友文奸诈狡黠，强悍狠戾，因制伪钞而致富，就分别派四五十名恶少，到官府当衙役，遇有来告状的人，往往将其害死，前前后后杀了很多人，更抢夺别人的妻女十一人作妾，人民深受其害，含冤而不敢申诉达十余年之久。

林兴祖到任时说：“这个祸害不除去，如何救百姓？”

就张贴榜文禁止制造伪钞，且订立赏金给先来检举的人。不久就有人来检举，林兴祖假装认为不实在而斥退[须得实证才能平此事]。又有人来告，查获两个伪造者和赃物，就详加审查。

实情查出后，吴友文亲自到官府来营救，林兴祖命令衙役将他一并捉住[命人去捉还得费力]。不久，来控诉吴友文的达百多人，林兴祖选择罪过重大的一两件审问（如事事详查，端绪很多，旷日废时，只要一二重大案件即可）。罪名定漱后，又逮捕他的党羽，依法处置，民生因而安走。

[梦龙评]开始时缓慢地引他人罪，最后迅速地将他处死，要除去这种凶恶的人，就必须运用深思猛烈的方法。

145 李封

唐朝时李封任延陵县令，吏民有罪，他从不罚以杖刑，只命令有罪让包着绿头巾来羞辱他，并依犯罪的轻重，决定戴绿头巾日数的多寡，期限满后才拿下来。凡是包着绿头巾出入的人，百姓都认为是毕生最大的耻辱，于是大家互相劝勉，不敢犯罪，赋税也先于其他各县缴清。

直到辞去官职，李封不曾打过一个人。

146 耿定向

明朝人耿楚侗任职南部时，有个书生被一凶僧侮辱而来告状。耿楚侗交代有司处理，这名僧侣却逃走了。耿楚侗心想，只要驱逐他，使他不再隶属该寺的僧侣就可以了。但人心不安。民众认为一定要把他逮捕且上枷锁[读书人多尚义气，但身为父母官决不能助长之]。

耿楚侗开导他们说：“良知是何等的广大，何必受一个烂和尚的拘束呢？”

书生退下后告诉别人说：“惩治凶恶的僧侣难道不是良知吗？”

有人将此话告诉耿楚侗，耿楚侗说：

“这句话很对，但我所以如此谨慎，是因为我心中有三层顾虑：一是立志向学的人，就应受人冒犯不予计较，遭受横逆不畏艰难，不然就落入一般人的窠臼，这是名谊心；其次认为法官用刑，各有条律格式，像这类犯人于法不应上枷锁，这是格式心；又听说这名僧侣极为凶恶，担心有意外发生，所以更不肯过分追究此事，这是利害心。我的良知就是如此顾虑。”

后来姜宗伯为了保护自己私交亲密的人，判案不太公平，引起世人极大的批评。又承恩寺有个僧侣，被礼部施枷锁以致于死，结果构成大讼案。

耿楚侗听到这些事，对李士龙说：“我以前良心上的三件顾虑不是更妙吗[因为考虑周到，乃能大事化小]？”

[梦龙评]凡是处置小人，不可以太过分。天地之间有阳必有阴，有君子必有小人，这是自然的道理。容得了小人，才能成为君子。

147 向敏中·王旦

宋真宗亲征契丹，与契丹在澶渊订盟约，赐向敏中一份密诏，对于西方边境上的事，特准他可以不受法令拘束行事。

向敏中将密诏收藏起来，依常法处理政事。适逢当地举行驱鬼的仪式，有人来报告狱卒想借驱鬼仪式时作乱，向敏中秘密指挥武装的士兵潜伏在屋下帷幕中。

第二天，向敏中准备酒宴，把幕僚军官全部请来尽情畅饮。接着命令驱鬼的人都进入，先在中门外驰骋，后来又召他们至阶前。然后向敏中一挥动衣袖，伏兵尽出，将他们全数逮捕，果然都怀着短刀，于是当场把他们杀死，尸体立刻运走，用灰沙清扫庭院，依旧摆酒宴畅饮。

王旦追随真宗到澶渊，真宗听说雍王得急病，就命令王旦先赶回东京（开封），全权处理各种政事。王旦急驰到京城，直入宫中[省了许多口舌议论]，下令宫中的人不能传扬出去。

后来真宗回朝，王旦家的子弟都到郊外迎接，忽然听到后面有很大的人马声，回头一看是王旦，大家都惊奇不已。

[梦龙评]当时寇准在西边的澶渊，掷骰子、鼾睡、饮酒作乐，真宗仗着他才有安全感，与在东京的王旦，两人配合得如此密切，对内、对外能任用人才，所以不会造成祸害。面临急事的时候，必须要如此镇静。

148 乔宇

家宰乔宇在明正德己卯年，参与治理南京的兵务。当时叛乱的宁王朱宸濠声言南下，军队已经到安庆，而乔宇还领着一个老学者和一个医生，到处游乐宴饮。他实际上是在观察形势的险要与否，外表却一点都不在意。别人都认为他是故作安闲，以示镇静，颇有费祎、谢安的风范。

[梦龙评]一般人即使想故作安闲，以示镇静，也很难做到。如果没有成竹在胸，怎么假装得起来？当朱宸濠叛乱的消息传来，乔公命人将城内的江西人全数拘捕来审问，果然查出朱宸濠所派来的奸细数十人，天子驻军于南京时，乔公就将这些俘虏献上，从这件事就可以看出乔公处事的一斑。

149 韩愈

唐朝古文大家韩愈任吏部侍郎时，有位令史权势最重，经常锁着门，候选的官吏都见不到他。

韩愈到任后，就敞开门，听任官吏进出，他曾说：“人所以怕鬼，是因为见不到鬼；如果见得到，就不会害怕了。”

[梦龙评]主人光明，就不必关门；主人不光明，关门又有何用。

150 裴度

唐朝人裴晋公（裴度）任职中书省时，有一天，左右的人忽然告诉他印信失窃了。裴公怡然自得，警告他们：正在宴客，不要声张。左右不知道何故。半夜酒饮得畅快时，左右的人又告诉他印信找到了，裴公也不回答，宴会尽欢而散。

有人问他是什么缘故，裴公说：“小官员盗印去书写契券，写完就会放回原处，逼急了就老羞成怒，再也不要不回来。”

[梦龙评]这不是故作安闲，以示镇静，实在是聪明透顶，所以称为智量。智慧不足，度量不大，是做不到的。

151 郭子仪

汾阳王府第在亲仁里，大开门户，任人进出。郭子仪属下有位将军要出兵，来王府告辞，王夫人和女儿正在梳妆，就命令他拿佩巾、提水，把他当作仆人一般地役使。

后来弟子们激烈地规劝子仪不听，弟子接着哭道：“大人的功业显赫，但若不自我尊重，贵贱人等都可以在寝室走动，我们认为虽然是伊尹、霍光也不应当如此。”

郭子仪笑着说：“这不是你们所能设想得到的，我有五百匹马吃官家的粮草，一千人吃公家的米粮，进退就在这些地方。假使围起高墙，关闭大门，内外无法疏通，一旦惹出怨恨，别人诬陷我不守臣子的礼节。有些贪图近功、戕害贤能的人，更来促成其事，那我们所有的亲族都将粉身碎骨，后悔莫及了。现在让它空荡荡没有阻隔，四门洞开，虽然有人想进谗言，也找不出什么理由来。”

弟子们听了，都非常佩服。

[梦龙评]德宗下令在帝王陵墓之近处禁止屠宰。郭子仪的仆人犯了禁令，金吾卫将军裴谔奏报皇帝，有人说：“你不为郭公设想吗？”裴谔说：“这正是为郭公设想啊！郭公德高望重，皇上才刚即位，一定会认为他党羽庞大，所以我举告他的小过失，以表明郭公是不足畏的，不是很好吗？”像裴谔此人，真可说是郭公的益友。

比起郭子仪，萧何、王翦的避祸方式便显得太小器了。

唐朝宦官鱼朝恩暗地派人挖开郭氏的祖坟，盗墓不成。

郭子仪自泾阳来朝见皇帝，皇帝安慰他，他就哭着说：“微臣久掌兵权，不能禁止人去残害别人的坟墓，现时别人去挖先祖的坟墓，这是上天的谴责，不是人为的祸害。”

鱼朝恩又设宴邀请郭子仪，有人说鱼将不利于他。部下愿意武装跟随他，郭子仪不同意，只带几个家僮前往。

鱼朝恩说：“为什么随从这么少呢？”

郭子仪于是把听到的传闻告诉他，鱼朝恩惶恐地说：“大人如果不是长者，怎么可能不怀疑我呢？”

[梦龙评]为人最好能精于黄老之术，虽然遇到像鱼朝恩这样的小人，毕竟还是会被郭子仪的盛德所感化。君子不幸遇到小人，切不可与他一般见识。

152 王守仁

宁王朱宸濠之乱平定后，圣驾忽又出巡，奸宦的心意难测，王守仁很忧虑。

正好京师有两位宦官来到浙江，王守仁设宴于镇海楼款待他们，酒喝到一半，把旁人斥退，又移走楼梯，拿出两箱书简，都是这些奸宦与宁王交往的证据，王守仁全数交给他们，两个宦官感谢不已。

王守仁始终未遭祸害，多得自这两个宦官维护之力。假使此时王守仁持书简来挟制他们，那么仇怨便更深，而祸害也将无穷。

153 王璋·罗通

王璋是河南人，明成祖永乐年间为右都御史。当时有人禀告周王将有不轨的行为，成祖想趁事情还没有发生前去讨伐他，就问王璋。

王璋说：“事情还没有迹象，没有名义可以讨伐。”

成祖说：“出兵贵在神速，如果等对方军队出城就失去意义了。”

王璋说：“以微臣的愚见，可以不用出兵，请让微臣负责处理此事。”

成祖说：“你要用多少人？”

王璋说：“只要三、四个御史随行就足够了。但须皇上圣旨，派臣为当地巡抚才可以。”

成祖于是命令学士起草圣旨，当天就起程。黎明时，王璋直接拜访王府，周王很惊讶，不知道甚么事，就请王璋到另一房间，问他何故而来。

王璋说：“有人告您谋反，所以我来府上。”

周王吓得跪下。

王璋又说：“朝廷已经命令元帅率兵十万将来此地，臣以为王府还未有迹象，所以先来告诉您，事情到底怎么样呢？”

周王全家人悲泣不已，王璋说：“哭有何用，希望您能释清皇上的疑虑。”

周王说：“我不知道怎么办，请您教我。”

王璋说：“您将护卫军交出，献给朝廷就没事了。”

周王依此行事，王璋就赶回朝廷禀奏成祖，成祖很高兴，王璋就出门宣布说：“护卫军三天之内不解散的处斩。”

不数日，果然都解散了。

明朝时罗通以御史的身份考察四川，蜀王的财富超过其他各王，进出且僭用天子的车驾和随从，罗通想抑制他。有一天，蜀王经过御史台，罗通突然派人收走蜀王所僭用的卤簿。

蜀王气急败坏，按察使都来拜见问候，且说如果此事奏报天子，蜀王的罪就不轻，如今怎么办？

罗通说：“确实如此，你们想想看怎么办。”

翌晨按察使又来，罗通说：“很简单，你们偷偷地去告诉蜀王，说那些天子的车驾和仪仗是玄宗皇帝庙中的供器，应该把它送回去[解铃还须系铃人]。”

玄宗皇帝庙是玄宗到四川时建立来祭祀老子的。依此而行，事情就解决了，蜀王从此自我收敛。

154 吴履·叶南岩

明朝初年，吴履为南康丞，有个百姓王琼辉仇视里中的豪族罗玉成，竟捉住他的家人加以鞭打羞辱。罗玉成的侄子玉汝非常生气，聚集了一千多个少年，包围王琼辉家，把他捉走，绑在路上鞭打，直到性命垂危才放了他。

王琼辉的兄弟五人一起跑到衙门控告，他们切断手指，流血发誓要和罗玉汝玉石俱焚。

吴履想到如果讼案成立，将连累一千多人，实在不好。就召王琼辉来告诉他说：“只有姓罗的人包围你家吗？”

回答说：“一千多人。”

“一千多人都羞辱你吗？”

天子出巡时前导的仪仗。

唐朝国姓李，推崇老子李耳为玄宗皇帝。

“只有几个人羞辱我。”

“你恨几个人，而要连累一千多人吗？而且众怒难犯，如果他们不顾性命杀你全家人，虽然把他们捉来全部处死，对你又有什么好处？”

王琼辉领悟，叩头从命。

吴履就捕捉鞭打王琼辉的四个人，在王琼辉面前杖打数十下，打到流血，又命令罗玉成对王琼辉谢罪道歉，事情于是解决。

[梦龙评]像这种和事佬该做，因为顾全了大局。

叶南岩任蒲州刺史时，有一群人哄闹着到州府来控诉，其中一人血流满面，受重伤，脑部几乎裂开，性命危在旦夕。

叶南岩见了心生怜悯，当时家中有刀疮药，就入内自己捣药，命人将伤者抬入官署，交给谨慎忠厚的差役及幕僚说：“要好好照顾他，不要让他伤风，他死了是你们的责任，也不要让他的家人靠近。”

然后略加审问，把仇家收押入狱，其余的人释放。

有一个朋友问他为何如此处置，叶南岩说：“凡人互相殴斗就没有好气，这个人不立即救护，必死无疑。人一死，要偿一人命。使别人的妻子变成寡妇，儿子变成孤儿，又索取证据必牵连很广，不止一人家破人亡。这个人如果痊愈，只是一件殴斗的案子罢了。想胜诉是人之常情，即使是骨肉也会甘心加害，所以我不使他的家人接近他。”

不久，伤者痊愈，而讼案也平息了。

[梦龙评]稍加调停，就保全数千人、数千家，岂非大智？

155 鞠真卿

鞠真卿镇守润州时，有州民互相殴斗的，除了斗殴罪之外，他并令先出手的人必须赔钱给后还手的人。

老百姓吝惜钱财，同时也不甘心输钱给别人，后来就只见争吵而没敢先下手打人的。

[梦龙评]金坛王石屏初任建宁县令，拜见知府时，知府说：“县里很多骡夫，难以管理，你好自为之。”王石屏口中应诺，却不知骡夫是什么。打听之下，原来是吴地一带大户人家家中的武夫打手，过去诉讼不分曲直，只要挺身殴斗就算胜利，百姓都受欺凌。王石屏出示布告：凡是诉讼相斗的，一定宽恕被打的人，而处罚打人的。民间于是互相警诫不可打人，骡夫遂没有什么用处，一个月后，此种风气就平息了。这也属于鞠公的智慧。

156 赵豫

明朝人赵豫任松江太守时，凡不是紧急的讼案，就告诉他们：“明日来。”起初大家都笑他，所以有“松江太守明日来”的歌谣。殊不知来诉讼的往往只是一时的愤怒，经过一夜后气平了，或有人劝诫他，因而停止诉讼的人很多。

比起那些擅长钩距之术，藉之加罪于人，用以博取能吏之名的人，赵豫心存的厚道与此辈的阴险狡诈，所差不啻天壤之别。[梦龙评]李若谷教门下的人要“清勤和缓”，门人说：“清、勤、和，我们一定听命，缓怎么可以呢？”李若谷说：“天下有什么事不是从忙中出错的？”“明日来”一语，不但本身没错，而且可以救人之错。

按：当时周侍郎忱任巡抚，凡是需要经营谋划的事，一定与赵豫商议，用意不也是在于详审吗？

陆九渊镇守荆门时，夜晚与僚属坐谈，有人报告一个老人控诉得很急，

叫他来问，他却颤抖得话都说不清楚，仆役帮他表明，原来他的儿子被士卒所杀。陆九渊要他第二天再来，僚属觉得很奇怪。陆九渊说：“怎么知道他的儿子在不在？”翌晨追究，原来老头的儿子并没事。这也是缓的功效。必须先勤然后才能缓，不然就会败坏大事。

157 褚国祥

武进进士褚国祥任湖州太守之副官时，宽和平易，正直清廉。北寨有位姚州民的妻子，久病去世，她的父亲来控诉女儿是被女婿打死的。

褚国祥批准他的诉状，却不审判。下午，命人准备车驾向北寨前行，仆役不知要往何处去，褚国祥突然走进姚家，姚妻尚未入殓，查验没有被打的情况，就把控诉的人叫来，责备一阵后释放他。

不费一文钱，讼案就了断了。

[梦龙评]赵豫手法缓慢，褚国祥手法敏捷，虽然各有风格，但是他们安定百姓的心意却是一致的。

158 程卓

宋朝人休宁程卓镇守嘉兴时，有人伪造俸厅印纸，与奸民交易，当作契券使用。流传很广，官吏发觉后，当作奇货，认为不论真伪，要一一加以追验[说同冠冕堂皇]，所得收益对州县政府的开支是颇有裨益的。

程卓说：“这不过是伪造者的罪过，如果一一追验，连守法的人民也一并受骚扰，我认为安民最重要，求利不是紧急的事[心事光明，这点非常重要]。”

于是告喻百姓，凡是有误买的人准许陈述出来，立刻给他换真的。不久，前来陈述的人悉数到齐，因而安然无事。

159 张士逊

宋初，皇上命令各路、州军队要建立天庆观，别号圣祖殿。张文懿公当时任广东路都漕，他向朝廷请求道：“微臣属下的百姓都很穷困，请准予用最上律院改装使用。”

诏令许可。张士逊于是通知各路交付监司、守臣，亲自选择足以作天庆观的，改换匾额即可，不得因而惹事。

[梦龙评]只稍作改变，就造福人民极多。适福国家更多。

160 张永

明朝时张永任芜湖县令，芜湖正当交通要道，使臣、商旅荟萃于此，餐饮、旅舍兴盛，但人民生活却穷困。

仁宗章圣皇后的灵柩要移来南京合葬于先王的陵墓，队伍所经过的城市，必须设立用华美丝绸装饰的殿堂，祭祀的器皿必须以黄金铸造。而宦官又要索取极多的贿赂与馈赠，一不合意，就羞辱当地官吏，官吏也无可奈何。

张永于是在江边的佛寺，将栋宇涂成白色来代替装饰丝绸的殿堂，祭祀的器皿包上金箔，节省了不少费用，由于调度有方，在他管辖的境内一直没有发生事端。

161 范湛

范希阳（即范湛）任南昌太守，先前府官从王都院造势以来，不论风雨，都要在篷外台阶下跪拜。范希阳想恢复老规矩，就在陈都院初上任的时候，令各级官员聚集门前，拜见都院。

范希阳一面向前进一面回顾说：“各位今天跟着我一起行礼。”

说着进入堂前，直入篷内行礼。各个官员都跟着他前进，老规矩于是恢

复。拜见完后，范希阳退到门外，和各个官员行礼道别，再不谈及刚才所发生的事。

[梦龙评] 忍辱居士说：假使范希阳在拜见都院之前，先与各官员商议，则一定有些人赞同，也一定有些人反对，更有些人会害怕不敢向前，怎么肯随着范希阳一起做呢？他们随着范希阳前进，是在不知不觉的情况下进行的。又假使范希阳在出门以后，祝贺这里拜见之礼又恢复了，一定有些人说他自夸，更有些人会向上司去报告，嫁祸于范希阳。即使巡抚知道这件事不高兴，而如何恢复旧例，在上位者居然不知道。不知道的原因是范希阳在仓卒间进行这件事，而跟在后面的人也顺着他行旧制。

唉！这虽是一件小事，但我知道他是一个强毅而有见识的人。

162 牛弘

隋朝时奇章郡公牛弘有个弟弟牛弼酗酒成性，曾因醉射杀牛弘车驾的牛。

牛弘回家时，妻子对他说：“小叔射杀牛。”

牛弘回答说：“可以用来做肉干。”

[梦龙评] 很冷淡的一句话，扫除妇人将来多少闲言闲语，希望伦常和谐的人应以此为法。

163 明镐

宋朝时明镐为龙图阁大学士，任并州知州时，边境上有很多不学无术的富贵子弟，明镐就捉住其中最不好学的人来处以杖刑，较柔弱的人都自己离去。于是奏报朝廷，选择其中熟习军事的人防守城寨。

军队出发时，很多娼妓想跟着走，明镐想驱逐她们，又怕伤了士气。当时正好发生纷争，有士兵杀了娼妇，役吏捉来报告明镐，明镐说：“她们来军中做什么？”

就放了杀人的士卒不治罪，娼妓听了遂各自离去。

[梦龙评] 不伤害士卒的心，又令娼妓自行离去，用这手段来驾驭众人，有什么事不能办妥呢？岂只能用在一件事情上头？

4. 游刃有余

前有险峰厄路，后有狂涛逼来，人人都感棘手，我却等闲视之；掌握全局而动，一动就出其不意；游刃有余，如庖丁解牛。164 子产

春秋时，传说郑国良霄被国人子皙杀死之后，变为厉鬼，全国人都极为恐惧。

有人梦见良霄披甲而行，道：“壬子日我将杀驷带；明年壬寅日，我又将杀公孙段。”

驷带及公孙段果然如期死亡，全国人更加恐惧。

子产于是立公孙泄及良止为大夫，来安抚良霄及子孔，厉鬼从此不再出现。

太叔问他为何如此举措，子产说：“鬼要有所归宿，才不会作祟，我立他们的后代，使他们有所归宿。”

太叔说：“为什么要立公孙泄呢？子孔并未成为厉鬼呀！”

子产说：“是为了向人民解说存亡继绝的原因。”

[梦龙评] 子产不但通达人鬼之间的事故，更妙的是立公孙泄这一着。鬼道由人来实行，真能全力为民而又不迷信鬼神。

165 田叔

汉朝时梁王派人刺杀袁盎，景帝令田叔去调查。田叔将事实经过都查出来之后，却又烧掉所有的资料，空手回报景帝。

景帝说：“梁王有杀袁盎吗？”

田叔回答：“有。”

“事情的记录在哪里？”

田叔说：“烧了。”

景帝很生气。

田叔从容地说：“皇上不必查办梁王的事。”

“为什么？”

田叔说：“如果查出来以后，梁王不处死，那么大汉的法令不能推行，如果处死梁王，那太后就寝食难安，这是陛下的忧患。”

景帝非常赏识田叔，于是任命田叔为鲁相。

田叔任鲁相后，有一百多个百姓控诉鲁王夺取他们的财物。

田叔拿下为首的二十人，各鞭打二十余下，打手心二十下，很生气地说：“大王不是你们的主上吗？怎么敢说这种话。”

鲁王知道了非常惭愧，就拿出王府中的钱要田叔去偿还。

田叔又说：“大王应自己派人去偿还，不然，是大王做坏事而丞相做善事。”

又：鲁王喜好打猎，田叔常跟随他。鲁王休息时，田叔就在行馆中露天坐着等待，鲁王屡次派人请他进馆休息，田叔始终不肯，他说：“大王暴露于野外，我怎么可以进馆舍休息？”

鲁王从此不再常出游打猎。

[梦龙评] 洛阳有人互相仇视，城中贤能勇壮的人居间调解十数回，始终没有成功。当事人之一去见郭解，郭解受托夜里去拜访仇家。仇家听从郭解的劝导。郭解对他们说：“我听说洛阳诸贤者居间调解都不肯听，现在你们幸而听我的话，我怎么可以夺走这些贤士的权益呢？”他当夜就离去，临走时嘱咐说：“等我离去，让洛阳的贤士去居间调解。”这件事和田叔处理王

府的钱相类似。

王祥侍奉继母非常孝顺，但是继母偏袒自己的儿子王览而虐待王祥，王览屡次劝谏母亲都不听，于是凡有虐待王祥的事，王览就一同接受，患难与共。继母深受感动，于是对王祥与王览同等爱护。这件事和田叔在野外露天之下等鲁王的事相类似。

166 主父偃

汉朝王室忧虑诸侯势力过于强大，主父偃主张准许诸侯将土地分封给自己的子弟，而由朝廷定其封号。于是朝廷对诸侯有厚恩，而诸侯的势力则因分封土地渐小而趋于弱小。

167 裴光庭

唐朝时张说认为天子即将东巡，恐怕突厥会乘机入侵，考虑在边境上加强兵备，就请兵部郎中裴光庭来一起商议。

裴光庭说：“天下太平，对禅祭告上天，却惧怕戎狄，实在不能显示皇上的盛德。”

张说问：“那怎么办？”

裴光庭说：“四夷之中，突厥最强大，屡次要要求和亲，而朝廷一直不允许。现在如果派一个使者，去请突厥的大臣跟皇上一一起去泰山封禅，他们一定欣然受命。突厥大臣来了，其他戎狄的君长没有不跟着来，如此就可以不必备战，高枕无忧了。”

张说说：“很好，我不如你考虑得周到。”

就奏请皇帝派使者去告示突厥，夹厥派大臣阿史德頔利发入贡，因而跟随天子东巡。

168 崔祐甫

唐德宗即位之后，淄青节度使李正己献钱三十万绪，德宗想接受又怕被欺骗，想推辞又没有理由。

宰相崔祐甫奏请德宗派使者去慰劳淄青的将士，借此将李正己所献的钱赏赐给将士们，使将士们都感激皇帝的恩德，也使各道知道朝廷不看重财货。

德宗依此行事，李正己因而感到惭愧心服。

神策军使王驾鹤久掌禁军，权势震惊中外，唐德宗想派人顶替，又怕发生变乱，因而问崔祐甫。

崔祐甫说：“这件事不值得忧虑。”

崔祐甫就请王驾鹤前来谈话，谈了两三个小时；这段时间，顶替王驾鹤的人已进入军中了。

169 王旦

宋朝时马军副都指挥使张 旻 受旨选兵，下令太严，士卒恐惧想谋反。皇帝召吏部、兵部的大臣来商议。

王旦说：“如果怪罪张 旻 ，那么今后将帅应如何指挥士兵？如果立刻捉捕谋反的人，则会震惊全城，陛下屡次想任命张旻为枢密使，现在利用这个机会任用他，同时也可以除去他的兵权，想谋反的士卒自然就安心了。”

皇帝对左右的人说：“王旦善于处理大事，真是宰相人才。”

[梦龙评]王旦借转任之间保存了对将帅应有的礼制，再缓缓商议他的去留，并不是对张 旻 一人的偏私。

契丹奏请朝廷每年除了赠物以外再增加钱币，真宗于是问王旦的意见。

王旦说：“皇上东巡、封禅的日子已近，车驾即将出发，他们想利用这件事来刺探朝廷的意向，皇上可以在每年的赠物三十万内再借三万钱给契丹，告诉他们在第二年的赠额中扣除。”

契丹得到这笔钱后觉得非常丢脸。

次年，真宗又命令有关官吏。去年契丹所借的钱数目微小，仍依往常的数目赠送不必扣除，但下不为例。

[梦龙评]不借会违逆契丹的心意，光借又没有名堂。借而不扣还，就无法搪塞侥幸者的欲望，借而必须扣还，又无法显示中国的宽宏大量，像这种处理最为妥当。

西夏赵德明要求粮食一万斛，王旦奏请皇帝下令有关官吏准备一万斛粟米于京师，而请赵德明自己来取[当然不敢来]。

赵德明感到很丢脸地说：“朝廷中必有贤人。”

于是打消这项要求。

170 严求

南唐烈祖辅政于吴，四方边境兵员充斥，即使是一骑一卒也要多加爱护。然而很多军官经常打猎追捕禽兽、在近郊聚饮，或骚扰民众。

吴王想用法令来纠正他们，但是烈祖正需借重他们的力量，想不出适当的方法，就问严求。

严求说：“无须绳之以法，很容易断绝此事。请命令泰兴、海盐各县停止采购鹰鹞等禽兽，自然就止息了这种事。”

烈祖依计而行，一个月之间，军官再也没有游猎的事发生[南唐近事]。

171 陈平

燕王卢缩造反，汉高祖派樊哙以相国的身份出兵讨伐。

出发之后，有人说樊哙的坏话，高祖很生气地说：“樊哙见我病重，希望我快点死。”就用陈平的计策，召绛侯周勃在床前接受诏命：“陈平即刻乘驿车到军中，斩樊哙的头，由周勃代替樊哙的职位。”

二人受命而行，私下商量说：“樊哙是皇上的老臣，立功多，又是吕后妹妹吕嬃的丈夫，关系亲密，皇上一时忿怒而想杀他，恐怕以后会后悔[考虑精细]。不如把他捉来交给皇上，让皇上自己去杀他。”

二人尚未到军中，就先筑坛，再以圣旨召樊哙。

樊哙受命而来，陈平就用囚车将他送到长安，而令周勃代理军事，率兵平定燕王。陈平在路上听说高祖崩逝，怕吕后及吕嬃生气，就派人紧急到宫中报告樊哙的事。

其后遇到使者传诏令，命陈平与灌婴屯兵荥阳，陈平受命，立刻亲自赶到宫中，哭得很悲伤，并把事情经过在灵前禀奏吕后。

吕后只说：“你很辛苦，出宫去休息吧！”

陈平坚决请求留在宫中，因此得以住在禁卫军中，太后派他为郎中，并命他辅佐新登基的君主。此后吕嬃对他的谗言，遂不能发生效果。

[梦龙评]同样是遭到谗言，衡量眼前的情况足以杜绝别人的阴谋，这是陈平的做法；衡量未来的进展足以消弭别人的猜忌，这是刘琦的做法。该近而远，该远而近，都会加速祸害的降临。

刘表喜爱小儿子刘琮，刘琦怕有祸临身，便找诸葛亮商量。诸葛亮不回答。有一天，两人一起登楼，刘琦拿掉梯子，对诸葛亮说：“现在从您口中说出的话，只进入我耳朵，还不能教导我吗？”诸葛亮说：“你没听说过申

生留在国内是危险的，重耳逃到国外反而安全吗？”刘琦领悟，遂自请外放镇守江夏。

172 宋太祖·曹彬

南唐国主畏惧宋太祖的威名，乃对后周世宗使用离间之计，他派使者送信给太祖，并赠送白银三千两。太祖都送进内廷的仓库，离间之计行不通。

后周派阁门使曹彬送兵器给吴越，曹彬事情办完后立刻回国，不接受馈赠。

吴越人用轻舟追送给他，且一而再地拜托他收下，曹彬说：“我再不接受就是窃取美名了。”就把吴越所送的礼物全数登记下来，回来献给世宗，后来又奉世宗之命才拜受，并且全拿出来送给亲戚朋友，家中一点都不保留。

[梦龙评] 不接受就不能表现中国的伟大，直接接受则不是臣子应有的大公无私。接受下来再献给朝廷，是最得体的方法。

173 苏轼·范仲淹

高丽僧寿介呈递奏状说：出发来华当天，国母命令他带金塔来向宋朝天子祝寿。

苏东坡看了奏状，秘密禀奏道：

“高丽实在简慢无礼，如果朝廷接受而不回报，或报酬太轻，高丽还可能有所怨言；如果接受而回报太丰富，则是用重礼酬答无礼的馈赠。微臣已命令主管的官员退还奏状说：我国朝廷清明严正，有关的官吏不敢专权奏报。微臣预料这个和尚一定不肯罢休，必然说：本国派来献寿礼，现在不为他奏报，回国后必受重罚。微臣想在和尚的奏状后面批上：‘州官没有受到朝廷的圣旨，贵国又没有送公文来，难以呈报。请你拿此状回国照会。’这只是微臣个人出面处理，不是朝廷拒绝他的献礼，似乎比较稳当。”

范仲淹任延州知州，写信给赵元昊，以利害关系告诫他。赵元昊回信态度傲慢，范仲淹只以奏状禀报，而将赵元昊的回信在众朝臣面前烧掉，不予呈报。

吕夷简对宋庠等人说：“人臣无外交，希文（范仲淹字）怎敢如此？”

宋庠心想吕夷简在责怪范仲淹[宋庠是个无耻小人]，就对仁宗说范仲淹该斩。

范仲淹奏道：“微臣起初听说元昊悔过，所以写信诱导告诫他，后正好值任福战败，元昊势力大振，所以回信态度傲慢。微臣认为假使朝廷看到这封信而不去讨伐，则羞辱在朝廷，所以当着同仁的面烧掉；假使朝廷不知道这件事，则羞辱只在微臣。”

杜衍当时任枢密副使，极力为范仲淹争辩，于是宋庠调为扬州知州[丢脸到家]，而范仲淹的事未再深究。

174 张方平

赵元昊臣服以后，因与契丹有仇，便来请求宋朝断绝契丹的封赏。

谏官张方平说：“得到新近归附的小羌族，而失去久和的强敌。绝非善策。应赐予元昊诏令，要他审慎处理，只要仇怨一解除，封赏立刻送到，在西北边上，这是两得其利的办法。”

朝廷当时就用此谋略。

175 秦桧

建炎初年，南宋派遣使者与金人媾和。金人说他们的使者来时，宋室必须百官到郊外迎接和议书，朝廷众官大惊失色，秦桧却安然不以为意，把户

部、中书省的官吏全派去迎接。

朝见天子的金使，要求座位必须铺上毯子，也不合乎臣子的礼制。

到了那一天，秦桧命令朝见的殿廷内，全部挂满紫色的帷幕，使者遂无话可说地回去。

176 吴时来

明嘉靖年间，日本倭寇入侵，地方官发动当地土著的军队来援助。吴总臣当时负责薪水与犒赏，却逾时未到，众兵喧闹不已。

土著军到了松江，由巡抚的属官吴时来负责接待，吴时来衡量由水运输送。然后在福田禅林外札营，命令土著军官将部队带到，各自管好自己的队伍，由船夫引导进入，依次接受犒赏，由于受惠平均而不浪费，每个营队都很服贴。

由外地调来的士兵向来强悍难驯，剽窃掠夺，无异于盗寇。吴时来以幕僚身份说好话，联合他们的酋长来管理，所以直到战争结束，没有敢犯错的。

[梦龙评] 吴时来在松江抵御倭寇时，常有奇妙事迹。倭寇逼迫得很紧时，有上万个土人妇女逃到城里来接受保护，有人建议关城门拒绝接纳，吴时来则任人选择空旷的地方建屋子安顿她们。因为城区狭隘人民众多，污秽之气蒸发而成疫病，吴时来就在四方打开水闸，便于从外地运输木柴粮食到城中来，又趁便以回去的船运走垃圾。隔年四月，倭寇突然攻城，雨下得很大，西南角的城墙崩坏十余丈，人心惶恐不已。吴时来撤退所有的兵卒，只用数十个弓箭手守着缺口。总臣认为很危险，吴时来说：“泥淖之地，贼兵怎可能爬上城来。”果然没有发生事故。

当时迁进城内避难的人民，都在近城墙处搭盖草屋居住，吴时来担心他们放火箭射到，立刻要他们撤返，而暗中把他们的姓名记在门板上，夜里选士卒运到城外做栅栏以修理城墙。士卒都恐惧不前，吴时来首先骑马驰出南门，众兵都跟着他前进，所以黎明时分栅栏就竖好了。三天后城墙也修复了，于是把木材再还给人民，依旧物归原主。

倭寇情知城中有备而败走，吴时来建议将河堤溃决，使河水泛滥，再砍一截截的松木随着水流向下冲激，贼兵被大水阻断，无法前进。吴时来再命军队趁机追击，杀了三千多人，溺死的更无法计算。吴时来这个人真是文武全才。

177 陈希亮·苏轼·章纶·姚夔

于闐使者入朝，经过秦州，经略使以客礼待他。使者非常骄傲，停留一个多月，把旅舍的器具破坏，又放纵他的随从进入市区抢夺食物，人民连白昼都关闭门户。

陈希亮知道了，就说：“我会招待契丹使者，了解这种情况，使者最初不敢暴横，都是翻译的人教他的，我狠狠地绳之以法，翻译的人害怕，使者就不敢动了。契丹都如此了，何况是于闐这种小国家。”

于是就派教练使拿着信物去告诉翻译的人说：“进入我国境内，如果有丝毫不守法，我就将他处斩，你拿着军令状回去。”

使者到达后，罗列于庭下拜见。陈希亮命令他们分两边坐下，招待他们饮食，再护送他们出境，始终没有一个人敢喧哗闹事。

高丽入贡，使者诬蔑州郡的接待人员，押伴使臣负责管理本路仓库，便

乘势蛮横无礼，甚至与铃辖分庭抗礼。

当时苏轼任杭州通判，就派人对押伴使臣说：“远方的人仰慕中华文化而来朝贡，按理必定恭敬谦顺。而今所以凶暴放肆，都是你引导的结果，你再不悔改，就奏报朝廷。”

押伴使臣害怕，稍微收敛。

高丽使者送礼物给官吏，都以干支记年，苏轼对他说：“高丽对本朝称臣，却不奉行我中华正朔，我怎么敢接受？”

使者立刻改写熙宁年号，苏轼才接受。

明朝北方胡虏也先杀了他的主上脱脱不花，自称大元田盛大可汗，派遣使者入贡，皇帝命令群臣商议如何称呼他。

礼部郎中章纶说：“可汗是戎狄最尊贵的称呼，现在用可汗来称呼也先很不适当。如果称呼太师，又怕他生气，来侵犯我国边境。应该就他们部落的旧称呼瓦剌王来称呼他，比较得体。”

皇帝遂依他的建议行事。

大同猫儿庄本是北方胡虏入贡的正路，明宪宗成化初年，却有使者从其他路线进入〔此例不可开〕。宪宗因为守臣的奏报而准许。礼部尚书姚夔奏请一切宴赏的礼节尽量简化，使者很不高兴。

姚夔告诉使者说：“过去北方使臣进贡都从正路，朝廷均以重礼相待；现在你从小路来，彼怀疑不是北方的头目，所以只以其他地方的使臣礼节来待你。”

使者因而没话可说。

〔梦龙评〕这四件驾驭夷狄之事都颇为得体。

178 苏颂

苏子容（苏颂字）奉派担任北朝生辰国的信使，在胡虏境内遇到冬至。宋朝的历法比北朝早一日，北朝就问苏子容哪一种历法才正确。

苏子容说：“历算家的算法小有差异，迟速不同，如果亥时还是今天，过数刻后属于子时，就是明天了。或先或后，各照自己的历法就可以了。”

契丹人都认为他说得很对，于是各按自己的节日庆祝。

苏子容回来禀奏皇帝，皇帝高兴地说：“这佯回答真正切中事理。”

179 马默

宋制沙门岛监禁的犯人有一定的数额，官府供给粮食限定三百人，人数超过时粮食并不跟着增加。沙门岛地方狭小，人一多更难以容纳，往往在超过限额时，就把犯人投入海中，寨主李庆一在任两年之间竟然杀了七百多人。

马默任登州知州时，痛恨这种弊端，重订配海岛法，建议朝廷：既然给他们生路，却又把他们投入海中，实在不是朝廷的本意；今后凡是有超额的情形，就选那些到配所年代最久且没有过错的人，移送到登州。神宗深以为然，就下令此为定制。从此保全了很多人命。

马默没有子女，梦见东岳使者传达上帝的命令，因为移送沙门岛犯人的事，特别赐给他儿女各一人。后来果然生了一男一女。

〔梦龙评〕既存活人命，又能动人改过迁善，真是菩萨心肠，圣贤作风。

180 于谦

明成祖永乐年间，投降的胡虏多安置在河间、东昌等地，胡虏生养繁衍，傲慢不驯。正当也先人寇时，他们都想乘机作乱，几乎演变成祸害。

后来朝廷将出兵征讨湖南、贵州及广东、广西各地的强盗，于谦于是建

议：就派那些有名号的胡虏随军征战，多给他们一点犒赏。强盗平定后，于谦又奏准将他们留在该地。数十年来所累积的忧患，因此一旦解除。

[梦龙评]于谦用郭钦徙戎之策而使戎毫无所知，真是大作用。

181 李贤

明朝时司法官员稟奏石亨等人虽然已经伏法被杀，他的党徒假冒参与毁坏门墙、迎皇帝复位的功劳而升官的却有数千人之多，都应该查办。

皇帝召见李贤说：“这种事恐怕惊动人心。”

李贤说：“朝廷下令准许自首的人无罪，事情才能妥贴。”

于是冒领功劳的四千人悉数自首改正。

182 王琼

明武宗巡幸南方回来，病重弥留之际，杨廷和已计划好要捉捕江彬。然而江彬所率领防守边境的士兵数千人，都是江彬的爪牙，实力非常强大，恐怕在仓卒之间发生变乱。

杨廷和想不出计策，因而找王琼商议。

王琼说：“应当记下那些随从皇上南巡有功的士兵，命令他们到通州去领赏。”

于是这些士兵都离开，江彬终于成擒。

183 刘大夏·张居正

庄浪的土帅鲁麟是甘肃的副将，想当大将而求不到，便仗着自己的部落强大，欲回庄浪，以儿子幼小为由请辞。

朝中的官吏，有人主张封他为大将，也有人主张召他回京城，封他土地。只有刘尚书大夏说：“鲁麟性情残暴，不善于运用他的部卒，不足为患。然而他无罪，现在给他大将印信不合法，召他不来反而有损朝廷的威严。”

刘大夏于是上疏，褒奖鲁麟祖先的忠贞，而听任他闲居无用，鲁麟终于郁郁不乐而病死。

明朝黔国公沐朝弼犯法，应当逮捕，朝廷中的官吏都顾虑沐朝弼所辖的士卒一万多人，纲纪严明，不容易逮捕，恐怕引起兵变。

张居正遂先任用沐朝弼的儿子，然后再派人去捉他，士卒多不敢动。捉到沐朝弼后，张居正奏请天子宽赦他死罪而禁锢在南京，人人都觉得很痛快。

[梦龙评]褒奖鲁麟的祖先，使他内心愧疚而无从发出抱怨的言词；提拔沐朝弼的儿子，使他心安而巢穴之中出现猜贰之心。因而要罢黜他、禁锢他，全都操之在我。

184 刘坦

南北朝时，刘坦任长沙太守，兼任湘州知州，当时正逢王僧粲谋反，湘州各郡，群起响应；前镇军钟玄绍暗地计划内应，也将定期起兵。刘坦侦查清楚了，却假装不知道，照常处理讼案。晚上，他故意打开城门作疑兵之计，使得钟玄绍不敢起兵。

翌晨，钟玄绍问刘坦有什么事故发生，刘坦故意留他谈了很久，却私下派亲信的士兵去搜查钟玄绍的家书。钟玄绍还在座，而士卒已经回来，且得到记载事情本末的文书，刘坦因而拿出来质问钟玄绍；钟玄绍遂俯首认罪，立即被斩。

刘坦饶掉文书，藉以安定余党，湘州于是平安无事。

185 张浚

宋朝时叛将范琼拥兵占据上流之地，召他不来，来了又不肯解散军队，

中外人心惶惶，喧扰不已。张忠献（张浚）与刘子羽暗地计划要杀掉他。

有一天，张忠献命张俊带一千人渡江，假装要来缉捕其他盗贼，乘机请范琼、张俊及刘光世都到政事堂来商议，并为他们准备了饮食。

饮食完毕了，大家却找不到话说，刘子羽坐在廊下，怕范琼发觉事情有异，立即取出一张黄纸，假作诏书走上前去指挥范琼说：“跪下！皇上有令，将军可以到大理寺申辩。”

范琼惊愕不已，不知所措，刘子羽示意左右拥着范琼上轿，用张俊的军队护送到监狱，再由刘光世出去安抚众兵道：“要诛杀的只是范琼一人，你们是天子自己率领的军队。”

众兵都丢下武器说：“遵命！”

于是把他们编入其他部队，没多久乱事便被平定，范琼伏诛。

186 留志淑

明朝时宦官毕真是朱宸濠的党羽，从江西来到杭州，声势显赫，拥有爪牙五百多人，到处抢劫肆虐，人人自危。

留志淑当时任杭州知州，私下得到他们活动的情况，就告诉台察监司，打算暗中牵制他们。不久，毕真果然残害市人，夜里火烧民房。慢延烧了二千多家。

留志淑怕他们藉机作乱，闭门不出，只吩咐衙门的人不要救火。

几天后，毕真果然与朱宸濠通信，且将发兵响应叛变。台察监司召留志淑商定计策，先派兵埋伏毕真门外，监司再以常礼求见毕真。

留志淑先进去，毕真生气地说：“知府认为我反叛吗？”

留志淑说：“府上仆役随从太多，所以你的心迹不容易表白。”

于是命令左右的人去请监司。

监司进入以后，在堂上执起毕真的手谈话[在我掌握中]，好像要为自己有所辩解的样子。众人也七嘴八舌地谈论，认为应遣走没有登记名字的人，以松懈大众的疑虑。毕真在仓卒之下，不得已叫他的随从都出去，没想到一出门就被伏兵捕起来送进监狱。

又过一会，监司假装与毕真入府参观，看见收藏的兵器，就问道：“这些兵器将有何用？”

毕真不能回答，监司于是将他拘捕，奏报天子处以死刑。

187 王益

王益任韶州知州期满时，州中有五百个屯兵，因为继任王益的人一直没有到，就计划作乱。这事被发觉，全郡的人都惊骇不已。王益不动声色捉住为首的五人，当天便判决他们流放[妙处在速，稍缓则变生]。有人请求将他们关进监狱，王益不听。

后来王益才告诉他的门徒说：“如果将这五人关进监狱，当天晚上必定有很多人去劫狱。”

众人于是叹服。

188 贾耽

唐朝时贾耽任山南东道节度使，派行军司马樊泽到京师禀奏公事。

樊泽回来复命时，贾府正在举行宴会，适巧有紧急公文送到，公文中命令以樊泽代替贾耽的职务。贾耽将公文放入怀中，脸色不稍改变。宴会完毕，就命令堂中的官吏都拜见樊泽。

副将张献甫生气道：“这是行军自己假造的文书，事人不忠，请杀了他。”

贾耽说：“天子任命，他已经是节度使了。”

贾耽当天就离开任所，由张献甫随侍，军府因而安定无事。

189 沈演

明神宗万历年间，女真人阿卜害等一百零七人将进贡品送往宫内，其中工孛罗、小厮哈额、真太三名为首，在通州驿站横行勒索。州官将此事奏报朝廷。

当时沈演任职礼部客司，他建议朝廷：夷人酋长数年来一向恭敬顺服，如果一概革除赏赐，恐怕辜负夷人归化的诚心，应该依旧将每年例行赏赐，移到各衙门关口散发给他们，以显扬天朝的宽宏大量，本案只需将工李罗等三名革除赏赐即可。同时，朝廷应发公文给辽东巡抚，让他们转知边境外的酋长，让他们明白此次骚扰事故，将由国法处置。等酋长认罪并表示诚服后，才准补发赏赐。

[梦龙评] 沈演说：“客司，犹如古代的典属国一职。驿卒受夷人骚扰，无不希望能加以约制，可是却往往无法律可施。”起初。工李罗等人被告知处罚时，傲慢不肯接受；但发给赏赐是为了安定群夷，革除三人的赏赐乃是依法行事。三人本是夷人头目，都能指使其属从，而且累积许多狡猾的经验，但一旦遭到隔离，就起不了什么作用，只有甘受惩罚。这也是处置骚扰的办法之一。

190 王钦若

宋朝时王钦若任亳州判官，监管会亭仓。因为久雨不晴，仓库管理员以稻米潮湿为由，不肯接纳米粮，从远方来纳租的百姓，都深以为苦。王钦若命令他们都运入仓库，然后奏报朝廷，准予不拘纳粮年次，先支付湿米[百姓利于透支，必然乐于遵从]。

宋太宗非常高兴，因此知道了王钦若的姓名，从此得到重用。

[梦龙评] 宋高宗绍兴年间，中丞蒋继周出任宣城太守，用通判周世询的建议，想以去年的旧米支付军粮的半数。官兵们厌恶旧米陈腐。在庭前横着武器，说出不逊的话。

金判王明清后来才到，听说士卒不服的事，立刻命令车前二个士兵传令下去：“金判刚从府中来到，已经带来中丞的旨意，完全支付新米。”群卒的喧嚣才平息下来。

然而，法令不能推行，就会破坏纲纪。一定要像王钦若的做法，才是出脱旧米的妙诀。

191 令狐绹·李德裕

唐宣宗挂记着甘露之变，曾经颁旨给宰相令狐绹。

令狐绹打算杀掉所有参与其事的人，又怕有人冤枉，就私下禀奏宣宗：“只要有罪就不要用他，遇有空缺时，也不要找人补位，自然没有同伙的人了。”

[梦龙评] 如今明朝京师的禁卫军很多只有军籍，空领官粮，却没有一个有用处的，突然将他们裁减，恐怕引起巨变。如果用这种方法，不必十年，就可以清理军伍，省下很多经费来重新招募新军，又可以化无用为有用。

起先，各镇由宦官监督军务，他们各以自己的意见指挥军事，将帅无权决定进退。此外，宦官又选用军中骁勇善战的士兵数百名担任卫戍部队，留

唐文宗时，宰相李训等谋诛宦官，反而被宦官所杀。

在战场上的，反倒是一些怯弱的士卒，所以出征常常战败。

李德裕因此和枢密使杨钩义、刘行深商议，下令监军不能干预军政，每千名士兵中，任选十名自卫，有功依例赏赐。从此将帅才能施展谋略，所到之处每有战功。

192 吕夷简

西方边境上发生战争，大将刘平战死。议论此事的人认为朝廷委任宦官监督军务，使主帅没有权力调配军队，才导致刘平失利，希望宋仁宗下诏杀监军黄德和，或罢除其他部队的监军。

仁宗以此问吕夷简，吕夷简回答说：“不必罢除，只要选忠厚谨慎的人去担任即可。”

仁宗让吕夷简去选，吕夷简说：“微臣以宰相的身份，不适合与宦官交往，怎么知道他们贤明与否？希望皇上下令部知押班，举出不称职的监军来问罪。”

仁宗依此而行。

翌日，都知押班都来叩头请求罢除监军宦官[这招如何]，士大夫们都赞许吕夷简有谋略。

[梦龙评]杀掉一个监军以后，还有其他的监军在，由我罢除，将来一有错失，他们就拿来当藉口，不如让他们自己来请求罢除。人称吕夷简有宰相之才，实在没错，可惜他有才干而无度量，如忌妒富粥、李迪，都只合乎小人的才智，比起古代大臣的风范，相差得太远。

李迪与吕夷简同任宰相，李迪曾经规划事情，而吕夷简觉得自己不如他，有人说：“李之东考虑事情更胜过他的父亲。”吕[奸]夷简就告诉李迪说：“令郎之东的才智可以好好借重。”于是禀奏天子命李之东为两浙提刑，李迪父子都很高兴。李之东赴任以后，不能再凡事提醒，李迪年老健忘，因而被免除宰相之职。李迪才发现，这正是吕夷简的阴谋。

193 王守仁

王守仁逮捕了叛逆朱宸濠后，将他囚禁在浙江。适逢武宗南巡，住在南京。宦官要王守仁把朱宸濠放回江西，让天子亲征逮捕[这是何等事，岂可儿戏]，就派两个宦官到浙江来宣告旨意。

王守仁便要求宦官准备提领囚犯的文书，宦官担心将来获罪，才放弃原先的想法。

[梦龙评]杨继宗任嘉兴太守时，宦官来往都要百般索取贿赂。杨继宗有一次就先答应，再发公文领取公库金，送给太监买布绢入宫。并要太监在提券上加印，附在卷宗归档，以便日后审查，太监因而吓得不敢接受。这件事也和王守仁的做法类似。

江彬等人忌妒王守仁的功劳，就散布谣言说：王守仁最初与朱宸濠同谋，后来听说天子的军队南征，才擒捕朱宸濠以求脱罪。他们想捉住王守仁，以作为自己的功劳[天理人心何在]。

王守仁与张永计议，认为顺天意而行，还有挽回的机会，如果硬要抵抗，只会激起小人的愤怒。就把朱宸濠交给张永，再向上报告胜利的消息，归功于总督军门，借以阻止皇帝再到江西，而自己则称病在净慈寺。

张永回京后，极力称赞王守仁的忠贞和让功避祸的用意。武宗领悟，王守仁才免以得罪。

[梦龙评]王守仁和朱宸濠的事，至今有人还有疑点。因为朱宸濠曾有密

函送到京师，想在叛逆成功后任用他的心腹之人为巡抚，函中有“王守仁也可以”的话。殊不知这句话是有缘故的，因为王守仁平日不露锋芒。不曹公开与朱宸濠作对。朱宸濠只仰慕他的才华，而不知他的心意，所以还希望网罗他，与王守仁并没有什么关系。

当王守仁出任汀赣巡抚时，汀赣一带还未发生战事，王守仁上疏道：“微臣现在据守江西上游，江西连年盗贼横行，请赋予微臣提督军务的权力，以便行事。”而大司马王晋溪也上奏，希望朝廷给他发号施令的旗牌，听他随机抚剿。王守仁又取道丰城，因为当时朱宸濠叛逆已明朗化，张永、王晋溪乃私下为王守仁计议。政府的讨贼方略，此时已计划好了。

朱宸濠起兵造反，地方官上奏叛变之事，还不敢明白地指责朱宸濠是叛逆，而只是称呼“宁府”[心存观望之词，可耻]。只有王守仁上疏直指朱宸濠，即以此事，便可看清他的心迹。

194 朱胜非

宋朝时苗傅、刘正彦叛变，王室有难，勤王的军队不断向京师推进，由朱胜非负责调度。后来苗、刘二人改变心意，皇帝便下诏以苗、刘两人为淮南两路制置使，命令他们率领部队赴任。

朝廷正在庆祝时，苗、刘的党羽张逵却为了替两人留后路，请朝廷赐予免死铁券，而且就在他们赴任离京时，以奏帖恳求。

朱胜非回头要役吏拿笔；假装张逵所奏已获准，命令属官详细考查以往的事例，如法制造。苗、刘两人非常高兴。

第二天将上朝时，郎官傅宿急着问朱胜非说：“昨天接到您签发的文书，要颁给苗、刘二将铁券，这是朝廷非常的恩典，用在这件事上妥当吗？”

朱胜非便拿着文书，要求和同仁在烛光下一起看，看着看着忽然问道：“你们有没有详细考查以往的事例？”

“没有事例可考查。”

朱胜非又问：“怎么如法制造？”

“就是不知道。”

朱胜非于是说，“这样可以颁给他们吗？”

众大臣知道朱胜非的意思，都笑了起来。傅宿也笑着说：“我已经知道怎么处理了。”

[梦龙评]此事妙在不加拒绝而事情自然停止，如果是腐儒，一定举出一段道理来争辩，而激起小人的愤怒[天下事往往因此而败]。小人一怒令人恐惧，到时即使破例给予恩典，他必不肯善罢甘休。

195 李泌

唐朝因陇西黄河一带被吐蕃侵占，所以自玄宗天宝年间以来，安西、北庭有事来奏的人，以及西域来长安的使者，都无法顺利返乡。这些人及马匹的生活费，完全仰赖鸿胪寺卿，礼部则将这件事交给府县来负责，度支随时要付钱给他们，长安附近的地方政府因而不胜其扰。

李泌很清楚，这些留在长安的外国人，久的已有四十多年，都有妻子儿女，不但买上房屋，还开钱庄，有钱的人很多。他于是命令人去调查，得知有土地房屋的外国人共有四千多人，于是停止供给他们的生活费。这些外国人因此到县府来投诉。

颁赐给功臣，使本人及后世如有犯罪，以铁券为证而赦罪。

李泌说：“这都是以往宰相的过失，哪有外国来朝贡的使者，听任他们留在京师数十年而不回国的呢[此话甚妙]？从今天起，有的借道回纥，有的从海道，分别遣送回国。不愿回去的，命令他们到鸿胪寺来说明，再授予职位，领取俸禄，做大唐的臣子。人生应当及时施展才华，怎能终身客死他乡呢[再用好言相慰]？”

结果没有一个外国人愿意口去，李泌便将他们分配在神策军，身份是王子、使者的担任散兵马使，或押衙，其余编为士卒，从此禁军更为壮大[一举两得]。从此之后，鸿胪寺供给生活费的外国人只剩十余人，度支每年节省了五十万钱。

196 费宏·胡世宁

明朝时铸印局中的员额设大使、副使各一名，食粮儒士二名。后来他们的任期届满，前来候补投考的不止数千人，请托的也有候补的半数，负责的人很难处理。

当时费宏任吏部尚书，为了彻底解决这个问题，便在食粮儒士二名之外，预取候补四名、习字四名，将来依次递补，等补完大概要等十几年。投考及请托的人因此绝迹。

明朝时上官世袭循例须经多方审核，审核的人往往索取贿赂。土官因而怨恨叛乱，且轻视朝中的士人。

胡世宁乃下令：土官若生儿子须立即向郡府报告；而接受世袭的子弟，年满十岁之后，每逢初一、十五日或有集会时，都要带来见太守，太守为他记下年纪状貌，待父兄去世，就按他的名籍向朝廷请官。土官因而心悦诚服。

[梦龙评]这不只省略临时审核的麻烦，而且使土官从小就习惯接受太守的约束，而逐渐消除他们暴戾不驯之气，真是良好的策略。

197 蒋瑶

蒋恭靖在明武宗正德年间担任维扬太守，正好武宗南巡，六军一起出发，所需征调的夫役，估计在宝应、高邮等六站，每站便要一万人。负责的人想先将他们聚集在扬州，使得民情喧扰不已。

结果蒋恭靖只在每站准备二千人，轮番派出去迎接，共计比初步决议减少了五分之四，其他的事务，也依照这种情形递减。夫役供应既不缺乏，也不会骚扰百姓。

当时江彬与太监丘得仗势索求财物，蒋恭靖一点都不理会。有一天武宗外出观鱼，竟捕得一条大鱼，武宗开玩笑说：“这鱼价值五百元。”

江彬便附和说要卖给太守。蒋恭靖就拿下夫人的发簪、耳环，以及丝绢衣物进呈给武宗道：“微臣的府库中没有钱，不能准备齐全。”

武宗认为他是头脑迂腐的儒士，不予计较。

又有一天，宦官拿出一份不具名的文件，索求胡椒、苏木、奇香、异品若干，故意以没有的东西来困扰蒋恭靖，希望得到一些贿赂。

当时的巡抚请蒋恭靖一起花点贿赂来应付一下，蒋恭靖说：“古人是凭土地所出产的物品，藉以定贡赋的差别，出产于风俗不同的地方，故意要在扬州索取，守臣不知如何处理。”

官印铸造所。

天子有六军，每军一万二千五百人，共七万五千。

木名，用来染大红色。

巡抚很生气，大声地命令他自己去回覆[好家伙]，蒋恭靖拿了那份文件，在各种异品下详细注明：“某物出产于某地，扬州属于中原偏僻之地，没有办法从命。”

武宗看了也不责怪。

宦官又说服武宗进选数百名宫女，带回京师备用。巡抚想从民间挑选，蒋恭靖却坚定他说：“如果一定要遵从圣旨，只好将微臣家中一个女儿呈给皇上。”

武宗知道他志不可夺，就下诏罢除此议。

198 汪应轸

汪应轸在明武宗南巡时，率同僚舒芬等人上疏力谏，被武宗交付廷杖，几乎毙命，然后外放泗州太守。泗州的人民原本不懂得务农蚕桑，汪应转到任后，首先劝他们耕种，然后取公款到湖南买桑树；又教人民种植，招募种桑妇若干人，教她们养蚕取丝。

武宗即将到来，其他各州都徬徨不已，为了征调人民筹备迎驾的事，许多百姓甚至闭门逃匿，只有汪应轸非常镇定。

有人问他是什么原因，汪应轸说：“我与百姓向来互相信任，如果皇上真的驾到，只要费一点时间就可以筹备齐全，现在圣上驾临的日期尚未确定，而仓卒办理，四处派定捐赋，官吏易于狼狈为奸。如果筹备齐全而圣驾不来，怎么办？”

其他各州为了迎驾，召来举火把的夫役上千人，等了整整一个月，有些夫役因此挨饿受冻而死。汪应轸则命人将火把系在榆柳树上，一个人管理十支火把。等到武宗驾临州境的当夜，火把排列仍然非常整齐。

经过其他州时，宫廷的使臣在路上络绎不绝，尽情地索取，毫不满足。汪应轸判断这些使臣阴险懦弱，可以用威势来慑服他们，就率领一百个壮士排列在使臣的船边，呼应的声音震动远近，大家都惊愕不已，不知道发生什么事[效法孔子在夹谷之会时虚张声势的故事]。汪应轸指挥随从迅速牵着船前行，顷刻之间前进百里，出了泗州州境。

后来到泗州的使臣，都收敛而不敢放肆，汪应轸又很礼遇他们，于是他们部责怪以前的使臣，而感激汪应轸。

武宗到南京时，诏令泗州进献能歌善舞的美女数十人，这是怀恨汪应轸的使臣故意刁难出的难题。

汪应轸稟奏：“泗州妇女丑陋不已，而且最近多流亡外地，无法奏命，只能进献先前所招募的种桑妇人若干，如果宫中能接纳她们，让她们养蚕，实有益于皇上对天下的教化。”

武宗只好下诏停止此事。

199 沈懋

明世宗驾临湖北，计划经由水道，南京必须准备楼船跟从。此事很难办，因为如果先准备好而皇帝届时改道，便徒然浪费官府的金钱；如果不准备而皇帝突然驾临，又有罪过。尚书同用因而问工部主事沈懋。

沈懋说：“找商人到龙江关准备材料，并立刻派人去侦察皇上所走的路程，计算好日期，船立刻可以造成。如果必须造船，钱就用在船上，不必造船，材料还是归于商人，并不困难。”

后来世宗改走陆路，这个方法便省下了许多造船的金钱。

宦官奏请南京修建皇陵，锦衣卫的朱指挥来视察。

沈 懋 乘机对朱说：“高皇帝时规定，皇陵不能移动，违背的人会死。如今要修建，就不可能不移动，而死是很可怕的。”

朱指挥听得惊惧不已，于是告诉宦官停办此事。

200 范 檠

明朝景藩之役发主后，天子避祸于淮河，要从鼓城航行到宝应。预备酒食长达千里，随行船只万余艘。沿途兵卒护卫，牵船缆的役夫有五万人。

两淮之间要开路五丈宽，遇到民房往往必须拆除，范檠在民房边放置破船，上面覆盖土板，看起来就像平地，百姓都能安居[奇妙的构想]。当时各郡都急着寻求役夫，范檠却不预先准备。巡抚非常担忧，便召范檠来问。

范檠不在意他说：“既有大人在此，何必忧虑？”

巡抚愤怒他说：“你想委罪于我吗？我一个老人会有什么帮助。”

范檠说：“不敢，但必须仰赖大人才容易招集。”

“怎么办？”

范檠说：“目前天子的船刚出发，运粮船必定不敢进入水门，排列等候，每天费用繁多。现在我们用旗帜与甲卒守护天子的船，每艘船用十名役夫。他们有利可得，一定很喜欢去做，只是必须大人下一道纸牌。”

“如果人数不够怎么办？”

范檠说：“目前凤阳县的役夫，有好几万人在徐州协助船运，工作完毕必定取道淮河回去。如果利用他们归途之便，雇用他们服役，没有不乐于接受的，这样人数就可以齐全了。”

巡抚听了既高兴又佩服。

范杨又说：“但是这没有什么作用。”

巡抚听了，惊愕地站起来说：“为什么？”

范檠说：“目前上流正在蓄水，使天子的船顺利通行，等到船队进入黄河以后，各水门打开，水势浩大，航行容易，何必用那么多人。”

“这是必然，但是皇上肯如此平静地离去吗？”

范檠说：“我再想办法，大人不必担忧。”

巡抚说：“你足智多谋，我不如你。”

先前光禄寺发公函给沿途郡县，吩咐要准备天子的膳食，食品必须山珍海味，每顿价值数于两。

范檠拿着《大明会典》到巡抚院力争[拿对了东西]，说：“天子的船所经过之处，州县只供应鸡鹅柴炭，这是明证。而且光禄寺备有各方进贡的珍奇异品，我们这些穷乡僻壤，哪来此种东西供奉？”

巡抚认为很有道理，特地与礼部商议。礼部奏准后，改为郡县只需准备膳食费，天子一顿二十两，后妃一顿十两[再也没有人上下其手]，节省了数万的巨额花费。

天子驾临时，范檠派人拿着银两在路上欢迎，告诉天子左右的人说[虽是贿赂也该花]：“水量少，船只很难停靠，希望多多留意。”

于是天子的船整日航行，水流急速，很快就通过，三处靠岸只供应一千三百两。后来船队到仪真时，一夜之间便花了五万两。

[梦龙评]多少困难的问题，到了这位先生手中，便成了一篇绝佳的文章。

201 张 瀚

张瀚本是卢州知州，后来改任大名府知府。明世宗嘉靖二十九年，鞞鞞

酋长俺答逼近京师，世宗诏令派兵部郎中征调四郡的民兵入京守卫。

使者来到真定，其他的郡守都仓卒惊愕，又以司马郎官位不高，不知道怎么进行拜见礼，踌躇不决。

张瀚一听说要征调民兵，认为招募游手好闲的人不能派上用场，就翻阅自己属下百姓的名册，每三十人中选一名壮丁[兵贵精，不贵多]，由三十人联合供给此人薪饷[此法尤妙]，共选得精锐士卒八百人，即刻赶来对其他郡守说：“这是什么时候？还与使者争繁琐的礼节。马郎的俸禄的确不到二千石，但是根据《春秋》的义法，王者的使臣所以优先于诸侯，不过是要使诏令的威严显赫而已。凭藉律令的限制，傲然阻碍使者，怎么能保护王室呢？”

郡守们这才心服，一起进去拜见使者。

张瀚首先请使者检阅军队，使者很惊奇他说：“怎么这么迅速？”

后来使者检阅军队时，见到个个都是精锐，不禁喜出望外，这才叹服张瀚文武全才。

202 韩琦

宋英宗即位不久，有一天，慈寿太后暗地送一封信给韩琦，说英宗与高后不奉侍太后，连“为孀妇作主”的话都写了出来，又命令宦官要等候韩琦的回覆。

韩琦只回答说：“领旨。”

过了几天，韩琦上奏，又借口帝陵的事要取得回覆，请求英宗在晚朝后单独见面[虽是君臣，也是朋友]。

韩琦说：“请皇上不必惊讶，有一封信需要对皇上说清楚，只是不能泄漏出去。皇上所以有今日的成就，都是得自慈寿太后的协助，这份恩情不能忘记。即使不是骨肉之亲，但只要对太后多加承奉，自然无事。”

英宗说：“谨奉教。”

韩琦又说：“这份文字微臣不敢保留，就在宫中私下烧毁，如果泄漏出去，小人就会乘机谗言离间。”

英宗应许。

此后英宗与太后相处愉悦，看不出有任何不愉快的迹象。

[梦龙评]宋朝隆盛时期，贤相能为朝廷尽力，都是因为能单独谒见皇帝的缘故。能够单独谒见皇帝。则畏惧猜忌自然消除，情谊自然融合，就能尽情表达肺腑之言，即使是宫廷间微妙隐密的嫌隙，也可以暗中调度得宜，这哪里是奏章所能收到的功效？虽然单独谒见全看皇帝能否采纳忠言，如果只是随意应诺一番，不免辜负如此慎重的谒见礼。又如果皇帝听了心中不高兴却假意接受，或者做臣子的没有奇特的谋略足以打动皇帝，也一样是白费力气。

203 赵令郟

宋徽宗崇宁年间，分别设置敦宗院于三京、以疏散繁多的宗亲。敦宗院挑选贤明的宗子去管理；但院中有些辈份高的长者，让管理的宗子很为难。赵令郟那时刚要接掌南京敦宗院，皇帝便问他有何管理宗子的方法。

赵令郟回答说：“年长于微臣的宗亲以国法来管理；年小于微臣的宗亲以家法来管理。”

皇帝十分赞赏，就派他前往就任。赵令郟到任后，宗子部接受他的教诲，

按：英宗系过继而来，非慈寿太后亲生。

不曾骚扰百姓，南京赖以为安。

第二部 明 智

明智部总序

从有宇宙以来，就有“明”和“暗”的清楚对比，混沌时期“暗”而开天辟地“明”，乱世“暗”而治世“明”，小人“暗”而君子“明”。

流水不明则腐烂生虫，镜子不明则无法照影，人如不明则陷入混乱愚昧之中，就像盲人骑着瞎马一样，怎么可能不坠入粉身碎骨的深渊之中呢？

所以，对于“暗”的人而言是纷杂的、变化莫测的、不知如何选择的现实困境，对于“明”的人而言，却可能是清楚、确定、简简单单就可迎刃而解的小问题。

能洞见一般人所无法洞见的，能决断一般人所无法决断的，躲开可能的灾祸，获取可能的利益，甚至建立不世功勋，成就万古的声名，这是真正的智者之“明”。

本部分为四卷，分别为《知微》、《亿中》、《剖疑》、《经务》，能把智慧之明用于经国成务的大事，这是智慧最高的善用了。

5. 见微知著

圣人行事，绝不会自陷死地；贤者所为，从不曾遭逢败局。因为他们能从细微的征候中预知祸害的先兆，总能未雨绸缪，得到圆满的结果。

204 箕子

纣王初立的时候，命令人制造象牙筷子。

箕子叹息说：“他用象牙筷子吃饭，一定不会用陶碗盛装食物，将来还会做犀角美玉的杯子。有美玉杯、象牙筷，一定不会吃粗陋的食物、穿粗糙的衣服，也不会住在茅草房屋里。于是锦衣玉食，楼阁亭台，为了达到这个标准，向天下四处寻求仍不能满足。对远方珍奇的物品与车马宫室的需索，就从此开始了。我担心他的结果会很惨。”

不久，纣王果然建筑鹿台，用美玉建宫室及门户，狗马及珍奇物品充满宫中，酒池肉林，并在宫中设立九个市集，从此百姓都背叛他。

205 殷长者

同武王入殷商以后，听说殷商有一位长者，便亲自会见他，问他殷商灭亡的原因。

殷商的长者回答说：“大王想知道原因，请约定中午见西。”

到中午时分，长者却没有来。

武王觉得很奇怪。周公说：“我已经知道原因了。这个人君子，不肯批评自己君王的过失。像他这样约走而不到，说话不信实，就是殷商灭亡的原因，他已经用这种方式告诉大王了。”

206 周公·姜太公

姜太公受封于齐地，五个月后就来报告政情。

周公说：“为什么这么快？”

太公说：“我简化了政府的组织。礼节都随着当地的风俗。”

伯禽到鲁地，三年后才回来报告政情。

周公说：“为什么这么迟？”

伯禽说：“我改变他们的风俗，革新他们的礼节，丧礼三年后才解除丧服。”

周公说：“如此看来，后代各国必将臣服于齐啊！处理政事不能简易，人民就不能亲近他；平易近人的执政者，人民一定归顺他。”

周公问太公：“你如何治理齐国？”

太公说：“尊敬贤者而崇尚功业。”

周公说：“齐国后代一走会出现篡位杀君的臣子。”

太公反问周公：“你如何治理鲁国？”

周公说：“尊敬贤者而重视亲族。”

太公说：“鲁国以后一定日渐衰弱。”

[梦龙评]周公、大公能推断数百年后齐国与鲁国的弊病。而不能预先加以维护，并不是他们不想维护，而是治理政事所能做的，也只能如此而已。帝王的法统，本来就不可能传之永久，衰敝之后就会改朝换代。

所以听到孔子有改革齐国和鲁国的志愿时，陆葵日说：“假使孔子的志愿实现了，那么周公、大公的话就不灵验。但就算孔子的心志果真实现，也不过是改变当前的齐、鲁成为往昔的齐、鲁，未必能胜过周公、太公。周公、太公的子孙，如果时时刻刻都能警惕戒惧祖先的预言，又哪里需要等到孔子出现后才议论改革的事呢？”

207 辛有

周平王东迁时，辛有到伊川，看见人民披头散发在野外祭祀，说：“不到百年，这里就会被西戎所占，因为这里传统的礼节已经丧失了。”

到鲁宣公二十二年，秦、晋果然将陆浑的戎人迁到伊川。

[梦龙评]鲁国秉承周礼，因此仲孙淑 预卜鲁国的基业兴盛；伊川失去祖先的礼节，因此辛有意料伊川有戎狄的灾祸。

208 何曾

晋朝人何曾字颖考，经常陪侍晋武帝饮宴。有一天，他回家后对儿子们说：“皇上开创大业，永垂不朽，但我每次陪侍他饮宴，从未听他谈过经略国家的远大计划，只说平生的日常琐事，恐怕他的子孙将很危险。事业止于本身而亡，是子孙可忧虑之处。你们还可以善终。”

又指着孙子们说：“你们必定有灾祸临身。”

后来何绥被东海王司马越杀害，何嵩哭着说：“我的祖父实在非常圣明啊！”

209 管仲

管仲生病，齐桓公去问他说：“仲父生病了，关于治国之道有什么可以教导寡人的？”

管仲回答说：“希望君王疏远易牙、竖刁、常之巫、卫公子启方四人。”

桓公说：“易牙为了给寡人美食而烹煮自己的儿子，还有可疑吗？”

管仲说：“人之常情没有不爱儿子的，能狠下心杀自己的儿子，对国君又有什么狠不下心的？”

桓公又问：“竖刁阉割自己，以求亲近寡人，还有可疑吗？”

管仲说：“人之常情没有不爱惜身体的，能狠下心残害自己的身体，对国君又有什么狠不下心的？”

桓公又问：“常之巫能卜知生死，为寡人除病，还有可疑吗？”

管仲说：“生死是天命，生病是疏忽，大王不笃信天命，固守本分，而依靠常之巫，他将藉此胡作非为[造言惑众]。”

桓公又问：“卫公子启方侍候寡人十五年了，父亲去世都不敢回去奔丧，还有可疑吗？”

管仲说：“人之常情没有不敬爱自己的父亲的，能狠下心不奔父丧，对国君又有什么狠不下心的？”

桓公最后说：“好，我答应你。”

管仲去世后，桓公就把这四个人全部赶走。但是，从此食不知味，官室不整理，旧病又发作，上朝也毫无威严。

经过三年，桓公说：“仲父的看法不是错了吗？”

于是把这四个人又找回来。

第二年，桓公生病，常之巫出宫宣布说：“桓公将于某日去世[所谓胡作非为也]。易牙、竖刁、常之巫相继起而作乱，关闭宫门，建筑高墙，不准任何人进出，桓公要求饮水食物都得不到。卫公子启方以四十个社的名籍归降卫国。桓公听说四人作乱，感慨地流着泪说，“唉！圣人的见识，岂不是很远大吗？”

春秋齐国大夫，桓公问他可不可以伐鲁，他说不可以，因为鲁国还秉承周礼。

二十五户为一社，即一千户。

[梦龙评]从前吴起为了取得鲁国将领的地位，去攻击齐国，而杀死妻子，鲁国人都说他的坏话。乐羊讨伐中山，中山国君烹煮乐羊的儿子，送来给乐羊，乐羊对着使者吃完一碗，魏文侯奖赏他的功劳，却怀疑他的居心，能做出不近人情之事的人，其心不可测。

明英宗天顺年间，都指挥马良深受宠爱，妻子去世，英宗每每慰问他。随后马良有数日未曾出现，英宗问及，左右的人说他刚娶妻，英宗很生气他说：“这家伙夫妇的关系都看得这么淡薄，还能侍候我吗？”于是处以杖刑并疏远他。

宣宗宣德年间，金吾卫指挥傅广阉割自己请求效命宫中，宣宗说：“此人官位已到三品，还想要做什么？自贱以求升官，交付法官判罪。”唉！这也是圣人的远见。

210 卫姬·管仲·东郭垂

齐桓公上朝与管仲商讨伐卫的事，退朝后回后宫。卫姬一望见国君，立刻走下堂一再跪拜，替卫君请罪。

桓公问她什么缘故，她说：“妾看见君王进来时，步伐高迈、神气豪强，有讨伐他国的心志。看见妾后，脸色改变，一定是要讨伐卫国。”第二天桓公上朝，谦让地引进管仲。

管仲说：“君王取消伐卫的计划了吗？”

桓公说：“仲父怎么知道的？”

管仲说：“君王上朝时，态度谦让，语气缓慢，看见微臣时面露惭愧，微臣因此知道。”

齐桓公与管仲商讨伐宫，计划尚未发布却已举国皆知。桓公觉得奇怪，就问管仲。

管仲说：“国内必定有圣人。”

桓公叹息说：“哎！白天工作的役夫中，有位拿着木杵而向上看的，想必就是此人。”

于是命令役夫再回来工作，而且不可找人顶替。

不久，东郭垂到来，管仲说：“一定是这个人了。”

就命令候者请他来晋见，分级站立。管仲说：“是你说我国要伐宫的吗？”

他回答：“是的。”

管仲说：“我不曾说伐宫，你为什么说我国要伐宫呢？”他回答：“君子善于策谋，小人善于臆测，所以小民私自猜测。”管仲说：“我不曾说伐宫，你从哪里猜测的？”

他回答：“小民听说君子有三种脸色：悠然喜乐，是享受音乐的脸色；忧愁清静，是有丧事的脸色；生气充沛，是将用兵的脸色，前些日子臣下望见君王站在台上，生气充沛，这就是将用兵的脸色。君王叹息而不呻吟，所说的都与富有关。君王所指的也是宫国的方位。小民猜测，尚未归顺的小诸侯唯有宫国，所以说这种话。”

[梦龙评]桓公的一举一动，连小民妇女都能猜测得到，大概是相当浅薄为人，所以，管仲也就用浅薄的方法辅助他。

211 臧孙子

齐国攻打宋国，宋派臧孙子往南方求救于楚。楚王非常高兴，答应救宋。臧孙子回国时却忧心忡忡。

他的车夫问道：“救兵已经求到了，您还忧虑什么？”

臧孙子说：“宋国弱小而齐国强大，为了救宋而得罪强大的齐国，这是一般人所忧虑的，而楚王却很高兴，一走是希望我方坚守；一旦我方坚守而消耗齐国的兵力，对楚国自然有利。”

臧孙子回国后，齐国攻占了宋国的五个城池，楚国的救兵果然一直没来。

212 南文子

智伯想要攻打卫国，于是送给卫君野马四百匹、璧玉一块，卫君大喜，群臣都来祝贺，南文子却面带忧愁。

卫君说：“大国彼此相好，你为什么忧愁？”

文子说：“没有功劳而得到赏赐，没有尽力而得到礼物，不可不明察。野马四百匹、璧玉一块，这是小国出手的礼物，而晋是大国，却用这个礼物来送卫国，君王应仔细考虑才好。”

卫君将这些话告诉边境的守军。智伯果然起兵袭击卫国，到了边境却又退兵，且说：“卫国有贤明的人，预先知道我的谋略。”

[梦龙评]韩、魏不肯接受万家县邑，以使智伯骄傲，这也是赠送野马、璧玉之类的事。智伯用这种手段来迷惑卫，自己反而看不清楚，为什么呢？

213 智过·絺疵

张孟谈朝见智伯后出宫，在辕门外遇见智过。

智过进去见智伯说：“韩、魏二主大概会有变化喔！”

智伯说：“怎么说？”

智过回答说：“微臣在辕门外遇见张孟谈，他的意志矜张，步履高昂。”

智伯说：“不对，我和韩、魏二主很慎重地定了约。只要攻占赵国，就三分赵地，彼此绝不欺骗。你不要说出去。”

智过出来后拜见韩、魏二主，又去说服智伯说：“微臣见过韩、魏二主的神色，感觉到他们的心意改变了，一定不利于您，不如现在杀了他们。”

智伯说：“我们兵驻晋阳已经三年，最近就要起兵，好处又这么大，不能现在变卦。你不要再说了。”

智过说：“您不杀他们，就要亲近他们。”

智伯说：“怎么亲近他们呢？”

智过说，“魏桓子的谋臣叫赵蔑，韩康子的谋臣叫段规，都是足以改变他们君主计划的人。您可以和两位君主约定，占领赵国后，又各封赵蔑、段规一个万家的县邑，这样二君主就不会改变心意，而您也可以实现您的心愿。”

智伯说：“占领赵国后要三分赵地，又要各封给桓子、康子的重臣一个万家的县邑，那我得到的太少，不行。”

智伯见自己的计谋不被采纳，忠言不被听从，出官后将姓改为辅氏，立刻离开，不再露面。

张孟谈听到这件事[正是智过对手]后，入宫见赵襄子说：“微臣在辕门外遇见智过，他的目光闪烁，显然对微臣有疑心；入宫见过智伯，出来后就更改姓氏，看来今天晚上我们不出兵就太晚了。”

赵襄子说：“好。”

就派张孟谈去拜见韩、魏二主，约定晚上杀守堤防的官吏，放水淹智伯

的军队。

智伯的军队为救水而大乱，韩、魏军队从两侧攻击，襄子带兵从正面进攻，大败智伯的军队，擒住智伯。智伯被杀，国家灭亡，土地被瓜分，智氏就此消灭，只有辅氏还活存。

[梦龙评]根据《纲目》的记载，智过改姓，是在智宣子立瑶为后的时候，以为瑶多才艺而不仁慈，必使智氏灭宗，这件事比张孟谈的事早。

智伯走水道，魏桓子、韩康子乘车。智伯说：“我现在才知道水可以使人亡国。”

桓子扯康子的手肘、康子踩桓子的脚背互相示意，因为汾水可以淹灌魏都安邑，绛水可以淹灌韩都平阳。

絺疵于是对智伯说：“韩、魏二主一定反叛。”

智伯说：“你怎么知道？”

絺疵回答：“从人事推想而知。韩、魏两国去攻击赵国，赵国灭亡后，灾难一定降临韩、魏；目前约定战胜赵国以后，三分赵地，赵国投降的日子已近，而桓子、康子不喜反忧，这不是要反叛是什么？”

第二天，智伯[蠢人]将这些话告诉桓子、康子，二子说：“这是臣子进谗言想替赵氏游说，使您怀疑我们两家而懈怠于攻击赵国。不然，我们两家难道不喜欢早日分到赵氏的田地，反而做这种困难而不可能的事吗？”

二子出去后，絺疵进来说：“主上为什么把微臣的话告诉二子呢？”

智伯说：“你怎么知道？”

絺疵回答：“他们望见微臣时，视线端正、步履急速，可见他们知道微臣已揣测到他们的心意了。”

214 诸葛亮

有客人到昭烈帝的住所，彼此谈论得很愉快。此时诸葛亮忽然进入，客人立刻起来上厕所。刘备对诸葛亮夸奖客人，诸葛亮说：“我观察客人脸色骤变而神情恐惧，视线低垂且左顾右盼，外表显露奸诈，内心隐藏邪恶，一定是曹操派来的刺客。”

急忙查看，客人已经翻墙逃走了。

215 梅国桢

明朝少司马梅国桢总督三镇，北虏西长忽然拿数十两铁来奉献，说：“这是沙漠的新产品。”

梅国桢猜想一定没有这种事，只是他们希望能废除铁禁，于是慰劳并送他走，再用这些铁铸造一把剑，剑上刻着：“某年某月某王赠铁。”因而以公文告示边境，郡中已有产铁，不必卖釜给他们。

后来该地缺釜，来信请依照旧例卖釜给他们。

梅国桢说：“你们国家既然有产铁，可以自己铸造啊！”

北虏使者大喊没有，国桢拿出剑来给他看，使者才叩头服罪，从此不敢欺骗梅国桢。

[梦龙评]梅国桢巡查云南一带，正逢虏王到边塞来表示服从，梅国桢表面按兵不动，实则伺机镇压，遇到华人盗取夷人财物，则依法处置。除赏给夷人的固定额度外，他们再多求一丝、一米也不给。有一天，梅国桢带大队人马出猎，大张旗帜，命令诸将领武装跟随，在野外比赛射箭。县令认为时令不符，妨害农耕，心觉奇怪却不敢讲。几天后，捉到胡虏间谍说：“虏王本想入侵，听说公有防备而中止。”县令因而非常佩服。

梅国桢的心计，实在不是常人所比得上的。

216 魏先生

隋朝末年发生战乱，魏先生隐居在梁、宋之间。杨玄感战败，谋士李密亡命雁门关，变更姓名教书，与魏先生有所往来。

魏先生开玩笑说：“我看您的气色沮丧而视线紊乱，心志动摇而言语苟且，当今正在追捕薄山党人，长者您是不是与该党有关呢？”李密惊讶地站起来，捉住先生的手说：“既然能了解我，难道不能救我吗？”

魏先生说：“您没有帝王的规模，也无将帅的才路，只是乱世的豪杰罢了！”[数句道破李密一生，不输许邵评曹操]接着陈述自古帝王将帅与乱世豪杰，如何兴衰成败的道理，又说：“我曾望气，知道山西汾阳一带有出圣人之气象，您前去追随他，就可以得到富贵。”

李密很不高兴他说：“学养浅陋的儒生，不值得一起商议大计。”

后来李密向西逃走，所到之处招收士兵；最后还是失败，投降唐朝后又反叛，终于被杀。

[梦龙评]魏先生真是学识卓越的人，比起严子陵更胜一倍。

217 夏翁·尤翁

夏翁是江阴县的大族，曾坐船经过市桥，有一个人挑粪倒入他的船，溅到夏翁的衣服。此人是旧识，僮仆很生气，想打他。

夏翁说：“这是因为他不知情，如果知道是我，怎会冒犯我呢？”

因而用好话把他遣走。

回家后，夏翁翻阅债务帐册查索，原来这个人欠了三千两钱无法偿还，想藉此求死，夏翁因此撕毁契券。

长洲尤翁开钱庄营生，岁末，听到门外有吵闹声，出门一看，原来是邻居。

司典者上前对尤翁诉说：“此人拿衣服来典押借钱，现在却空手前来赎回，而且出口骂人，有这种道理吗？”

此人黠悍不驯，尤翁慢慢地告诉他说：“我知道你的心意，不过是为新年打算而已，这种小事何必争吵。”

就命家人检查他原来抵押的物品，共有四、五件衣服。

尤翁指着棉衣道：“这件是御寒不可少的。”

又指着长袍说：“这件给你拜年用，其他不是急需，自然可以留在这里。”

这个人拿了两件衣服，默默地离去，但是当夜竟然死在别人家，讼案长达一年。原来这个人负债太多，本来就准备服毒自杀，以为尤翁有钱，可以欺诈，既然骗不到，就转移到别人家。

有人问尤翁为什么事先知道而强忍着，尤翁说：“凡是别人不合理的对待，一定有所仗恃，小事不能忍，灾祸立刻降临[名言可以喻大]。”

人人都佩服他的见识。

[梦龙评]吕文懿公初辞相位回故里，海内外的人都十分景仰他。有一乡人喝醉酒后大骂文懿公，文懿公告诫仆人不要与他计较。一年后，这个人触犯死罪入狱，文懿公才后悔说：“假使当初稍微和他计较，送去官府责问，虽然施以小小的惩罚，却可以给他很大的警戒。我只想到保留自己的厚道，反而养成他的恶行，而陷入犯罪的地步。”议论的人认为这是仁人的话。

有人认为这事与夏、尤二翁的做法相反。高弘图说：“不对，酒醉骂人是坏习惯，却有理可寻，要使他受罚而悔改。但如果是没有道理的事，就应

该不论道理地包容他。智慧就像活水一样；哪会只拘限于一种方法呢？”

218 隰斯弥

隰斯弥拜见田成子，田成子和他一起登台远望，看到三面都视野辽阔，只有南面被隰斯弥家的树遮蔽了。田成子也没有说话。

隰斯弥回家后，立刻派人把树砍掉，但是砍了几斧之后，隰斯弥又加以阻止。

他的相室说：“为什么一再地改变主意呢？”

隰斯弥说：“俗话说：‘了解深渊中的鱼是不吉祥的。’田成子即将有所行动，如果事情重大而我去表现出预知征兆，那我的处境必定很危险。不砍伐树木还没有罪，预知别人将要做的事，罪就天了，所以不砍树。”

[梦龙评]又是照斯弥早一步预知事情先兆的事。

219 郈成子

郈成子当鲁国使节，访问晋国，经过卫国时，右宰谷臣请他留下来饮酒，陈设乐队奏乐，却不显得喜乐，酒酣之后还送郈成子璧玉，但是郈成子于归途经过卫时，却不向谷臣告辞。

郈成子的仆人说，“先前右宰谷臣请您喝酒喝得很高兴，如今您回来时经过卫国，为什么不向他告辞？”

郈成子说：“把我留下来喝酒，是要和我一起欢乐；陈设乐队奏乐而不喜乐，是要告诉我忧愁；酒酣后送我璧玉，是把官寄托给我。如此看来，卫国将有乱事发生。”

离开卫国才三十里，就听说宁喜之乱发生，右宰谷臣被杀。郈成子立刻掉转头回到谷臣家，再三祭拜之后才回鲁。到家后，就派人迎接谷臣的妻子，将自己的住宅分出一部分给她住，将自己的俸禄分一部分供养她，到谷臣的儿子长大后，又将璧玉归还。

孔子听到这件事，说道：“知，可以预先策谋；仁，可以托付财物，就是说郈成子吧？”

220 庞参

东汉庞仲达任汉阳太守时，郡中有任棠这个人，品性高洁，隐居教授门徒。庞仲达为表示尊敬，特地先到他家等待，见面后任棠却不与庞仲达交谈，只是将一大株薤（植物名）、一盆水放在门口屏风前，自己抱着儿孙，伏在门下。

主簿认为任棠这种态度过于倨傲，庞仲达说：“他不过是想暗示我这个太守罢了：水的用意，是要我清廉；一大株薤的用意，是要我打击强势宗族；抱着儿孙伏在门下，是要我开敞大门抚恤孤寡。”

于是叹着气回去。

从此庞仲达抑制强权，扶持弱小，果然以惠政博得民心。

221 张方平

宋朝时富弼自亳州迁移汝州，经过南京，当时张方平留守南京。

富弼拜访张方平，坐了很久才慢慢他说：“人实在很难了解。”

张方平说：“你是指王安石吗？这有什么难了解的。往年我担任主考的时候，有人推荐王安石，说他有文学方面的造诣，可以举用他为考校，我也姑且听从。王安石来了以后，却企图改变整个办公单位的工作方式，我很讨厌他，就下一道公文把他调出去，从此不曾和他说过话。”

富弼颇为惭愧。

[梦龙评] 曲逆侯陈平主宰天下，始于早年在乡里中分肉很公平；荆国公王安石纷扰天下，起源于办公室。善于观察的人，一定注意其人细微的地方。

寇准不了解丁谓，而王旦了解富弼；曾公亮不了解王安石，而张方平、苏洵、鲜于侁、李师中了解。人人各有他观察得到与观察不到的地方。苏洵作《辨奸论》，判断王安石奸诈的理由是不近人情；鲜于侁所持理由是矫情干誉；李师中则认为王眼睛多白，三个人取决的方法不同，却都很灵验。

有人推荐宋郊、宋祁兄弟可以重用，宋仁宗说：“哥哥可以重用，弟弟每次上殿，就认为嘲廷中的臣子没有一个是好的。”不久，宋郊果然被举用为宰相，而宋祁一直是翰林学士。如果不是仁宗皇帝了解得早，宋祁一得志，将与王安石不相上下。

222 陈瓘

宋朝人陈瓘曾于上朝时，见到蔡京看太阳，直视很久而不眨眼，便告诉别人说：“蔡京这种精神，将来必定显贵；然而他自恃禀赋超众，敢与太阳敌对，我怕此人得志以后，一定自私跋扈，放肆而目中无君。”

后来陈瓘官居谏院，就检举蔡京的罪恶。

当时蔡京掌管皇帝诏命的草拟，奸恶尚未显露，众人都认为陈瓘的话太过分了，蔡京也以亲近的人来为自己解释。

陈瓘诵读杜诗说：“射人先射马，擒贼须擒王。”攻击得更用力。

后来蔡京得志，别人才想起陈瓘的话。

223 王禹偁

丁谓的诗句有：“天门九重开，终当掉臂入。”

王禹偁读了，说道：“进入君王之门必须鞠躬，表示恭敬，怎么可以挥着手进去呢？此人一定不忠。”

后来果然如此。

224 何心隐

何心隐是明世宗嘉靖、穆宗隆庆年间的大侠，而以讲学为名，和御史耿定向交情很好。当他到京师游览时，便与耿定向在一起。正好翰林张居正来拜访，何心隐看到他立刻躲起来。

张居正听说何心隐在耿家，请求见一面，何心隐藉病推辞。张居正坐了不久就离去。

耿定向问何心隐为什么不见张居正。

何心隐说：“这个人我很怕他。”

耿定向说：“为什么？”

何心隐说：“这个人将掌握天下的权柄。”

耿定向却不这样认为。

何心隐又说：“分宜想消灭道学而不成，华亭想扶持道学也不成，能兴灭道学的只有这个人，你记住，这个人一定会杀我。”

后来张居正当权，果然将何心隐以聚集门徒、扰乱朝政的罪名捕杀。

[梦龙评]何心隐一见到张居正，便知道他一定能掌握政权，又知道他一定会杀自己，可算是聪明人。最后因为放荡不检点，自陷法网，为什么？王弇州《朝野异闻》记载：何心隐曾游学吴兴，几乎诱使当地的大族做出不轨之事。又：他的朋友吕光牛，常到蛮族教当地首长带兵的方法。那么何心隐

的死绝不是冤枉的，而李卓吾还是认为不能容纳何心隐是张居正的错，这哪里是公正的言论呢！

李临川先生《见闻杂记》说：“陆树声赋闲在家很长一段时间，刚出来担任大宗伯，几个月后就称病归去。沈一贯当晚带着酒到报国寺去探访他，很惊讶陆树声并没有生病，就问他急着归乡的原因。陆树声说：“我初到京都时，承蒙张居正留我在馆中吃饭，心意很诚恳。但是在吃饭之间，张居正让侍者拿着鬃刷刷他的双鬓，而且一再更换衣服。这种举动，一定不是正直的人。与他谈话时，国政大事提都不提，所以我不久留。”

唉！陆树声先生可算是见机行事。

225 潘濬

武陵郡樊佃诱使夷人作乱，州中的督导请求派一万人前去讨伐。

孙权问潘濬，潘濬说：“这件事很容易，只要五千人就够了。”

孙权说：“你怎么如此轻视他？”

潘濬说：“樊佃虽然善于卖弄口才，却没有实才。他从前曾经请州人吃饭，一直到正午时分都还没上菜，当时就有十余人自行离去。就像看侏儒只要是看他的一段身躯就可以知道一样，此所以我轻视他。”

孙权听后大笑，就派潘濬前去，果然以五千人杀了樊佃。

226 卓敬

明惠帝建文初年，燕王（后来的明成祖）来到京城。户部尚书卓敬秘密奏报：

“燕王的智慧超人，酷似先帝（明太祖）。北平是个地势险要的地方，金、元都在那里兴起，应该把燕王迁到南昌，以断绝祸害的根本。已有苗头却隐而不显的称为征兆，衡量时机再图作为的称为情势，情势不到明朗的时候无法判断，征兆不到明显的时候不能察知。”

建文看了奏本大惊，第二天就告诉卓敬说：“燕王是朕的骨肉至亲，你为什么要说得这么严重呢？”

卓敬回答：“杨广和隋文帝不也是父子关系吗？”

[梦龙评]齐泰、黄子澄等人就没有这种高妙的言论，假使这个奏议真的实行，那燕王的军队能用什么名义起兵呢？

227 朱仙镇书生

朱仙镇之战失败后，金兀术想放弃汴京回到北方。有位书生拉住他的马说：“太子不要走，岳飞就要退兵了。”

金兀术说：“岳飞以五百骑兵击败我十万大军，京城的百姓日夜引颈企望他的到来，怎么说可守呢？”

书生说：“自古以来，不曾有过擅权的臣子在朝，而大将能在外建立战功的，岳飞自身都将不保，何况是建立战功呢？”

金兀术听后大悟，于是决定留下。

[梦龙评]这个书生会被金兀术所用，等于是奸贼秦桧促成的。

228 沈诸梁

楚国太子建被废、被杀于郑国；他的儿子名胜，当时在吴国，楚公子子西想召他回国。

沈诸梁听说后，就拜见子西道：“听说您要召王孙胜回国，真的吗？”

子西说：“真的。”

沈诸梁说：“要怎么任用他？”

子西说：“我听说王孙胜正直而刚猛，想要他镇守边境。”

沈诸梁说：“不可以，我听说王孙胜诡诈狡猾，他的父亲在楚国被杀，他的心又偏急而不高洁。他不忘旧怨，又不悔改自己的德行，只想报怨而已。造成王孙胜怨恨的因素都不存在了，如果来此地而不受宠，会加速他的怒气；如受宠幸，就会贪得无厌，一直想用他的旧怨来弥补他的心意。如果国家有战事，一定不肯固守。”

“我听说国家将败，必有奸人出现，而奖赏这些奸人的，难道就是您吗？谁能没有疾病？有担当的人贵在能早日除去。因为旧怨而灭族，是国家的大病，虽然锁紧大门，还是怕它会来，必须要这样日日警惕。如果还召唤他到身边来，国家就要灭亡了。”

公子子西不肯听从，召王孙胜回国，让他镇守对吴的边境，尊称为白公。后来王孙胜击败吴军，要求以军事演习显示功绩，于是乘机作乱，在朝廷杀了子西、子期二人。

229 孙坚·皇甫邈

孙坚曾参与张温的军事，张温用诏书召董卓前来，董卓过了很久才到，而且言词对答颇为傲慢。

孙坚在张温耳边低声道：“董卓身负大罪还敢口出狂言，一定心怀不轨，应该以不遵从诏书按时来到的罪名，依军法处斩。”

张温不听，董卓后来果然蛮横得不能控制。

献帝中平二年，董卓任并州州牧，诏书命令他将军队交付给皇甫嵩，董卓不从命。

当时皇甫嵩的侄子皇甫邈在军中[此子可用]，说服皇甫嵩道：“本朝朝政失当，天下百姓生活困苦，能使这种危险的局面安定下来的，只有大人而已。现在董卓接诏书要他交出军队，他还上书自请保留军队，这是违抗君命。又为了夺得兵权，昏昧淫乱，踌躇不前，这是心怀奸诈。而且他暴决不可亲近，将士们都不愿服从，大人目前是元帅，正可以仗着国威来讨伐他，如此对君主显示忠义，为士卒除去凶恶，这是齐桓、晋文的事业。”

皇甫嵩说：“董卓专权不听命固然有罪，如果我擅自诛死他也有过错[此时用不着这种道学话]。不如向朝廷禀奏这件事，让皇上自己裁定。”

于是上书禀奏，献帝于是下诏责备董卓，董卓就更憎恨皇甫嵩。后来董卓掌握朝政，皇甫嵩差点保不住性命。

[梦龙评]看了这两件事，才知道哥舒翰杀张擢、李光弼斩崔众是大手法、大见识。

230 曹玮

宋朝时河西首领赵元昊反叛，皇帝问起边境上的守备情形，辅佐的臣子都不能回答。第二天，枢密院中有四人被罢官。王殷被贬到貌州，翰林学士苏公仪与王殷交情很好，就出城探望他。

王殷对苏公仪说：“我这次贬官之行，十年前已经有人预言过了。”

苏公仪说：“那是江湖术士的胡说吧！”

王殷说：“不是的，我从前担任三司盐铁副使，到河北判决囚犯。当时曹玮从陕西贬官到河北担任定州元帅。我办完事以后，曹玮对我说：‘公事已经办完了，当然应该回去，希望您明天再多留一天，我有话要和您说。’

“我既爱惜他的雄才，又听他说有话要讲，就留下来。第二天，他准备简单的饭菜，吃完后，辞退左右的人，说：‘您生有一副权贵的面貌，日后

不是当枢密使就是当边帅，有人说您会当宰相，我看不可能。然而不到十年，一定在这里总揽军事，那时西方有外敌，您应为边境的守备作好预备，广征人才，不然将无法应付。’

“我说：‘边境上的事，只有您最清楚，请问有何指教？’曹玮说：‘我在陕西的时候，河西的首领赵德明曾经派使者带着马匹来中国交易，因为生气使者所得的利润微薄，而要杀他，没有人可以劝止此事。德明有一个儿子，年纪才十多岁，极力地劝谏，认为用马匹去资助邻国，已是失策，现在还要为钱杀守边人，那以后还有谁肯接受我们任用？我听了他的话，心想这个孩子想善用自己的族人，一定有不凡的心志。听说他常往来于市集，我很想认识他，一再派人诱使他来都没有办法做到，就找个擅长画像的人去画他的容貌，画好拿回来一看，真是英俊的人物。这个孩子一定成为我们的边患，算一算时节，正是您主持政务的时期，希望您好好注意。’

“我当时不以为然，现在才知道，他所画的人就是赵元昊。”[李温陵说]对王鞬谈兵事，好像对假道学的人谈学问，对着他的耳朵讲都听不进去，更何况在掌管军队以后呢？被贬官之后，才想起以前的话，像这种人天下多的是。

231 高欢

北齐神武帝高欢未登基前从洛阳回来，用尽自己的家产去结交朋友，亲友都奇怪地问他，他说：“我到洛阳，宫中的禁军率相放火烧领军张彝的住宅，朝廷怕乱事扩大而不管；处理事情如果到这种地步，未来如何，可想而知，财物难道守得住？”

从此，高欢有澄清天下的心志。

[梦龙评]王莽杀死儿子、诛灭皇后的家族，却没有人敢讲话，于是三纲断绝。宋朝天子不管宫中禁军之乱，于是五刑败坏。消极的就要做梅福，弃官隐居九江；积极的就要做种武，散尽家财广交朋友。

232 任文公

王莽专政时，巴郡有个任文公善于占卜，知道将要发生大乱，就督促家人都背负近百斤重的物品，绕着房舍跑，每天做几十次，没有人知道为什么。

后来各地发生战争，逃亡者能脱险的很少，只有任文公一家大小背负粮食逃跑，都能免祸。

[梦龙评]张籍教蔡京的子弟学跑步，意本于此。

233 东院主者

唐朝末年，岐王李茂贞与梁王朱全忠互争短长，东院主者预知将有乱事发生，就每天将豆类、粟米磨成粉，再作成砖块，叠成墙，然后用粘土抹在墙面，又增加屋里的梁木，全院的人都笑他疯了。

后来果然发生战乱，粮食吃完了，木柴也烧尽了，人们地窖中所收藏的，被李氏抢掠一空，都饿死了。东院主者把他的粟米砖拿出来煮粥，把梁木砍下来做柴烧，因而免于饿死。

陇右有个富翁，预先做夹层墙壁，把可以收藏的食物晒干存在墙壁间，也因而免祸。

234 第五伦·魏相

东汉时，外戚马防兄弟被判罪之后，窦氏一家更为显贵。皇后的哥哥窦宪、弟弟窦笃更喜欢交往宾客。

第五伦上疏说：“窦宪是皇后的亲戚，掌管禁军，可以随意出入宫廷，

骄纵荒逸自此而生。认为应限制马氏兄弟等权贵，也不应赐其他皇亲的显赫官位，这就如拿酒来解醉！希望陛下在事情未发生前加以防范，使窦宪永保福禄。”

窦宪后来果然困骄纵而亡。

[梦龙评] 汉和帝永元年初，何敞密奏也谈及此事，但这是在窦宪抢夺沁水公主的田园，及杀都阳侯畅的事之后，跋扈的情况已经显露，不如第五伦的先见。

汉朝人魏相因平恩侯许广汉上奏之事议论道：

“春秋时代，人们讥讽世袭的卿大夫，厌恶宋国三世连任大夫，及鲁国季孙的专权，因为这些都是乱及国家的行为。后世以来，禄位远离王室，政权归于宰相。现在霍光死了，他的儿子又当大将军，哥哥的儿子掌管枢密院，兄弟及女婿都位居权势，掌管兵权，霍光夫人依然显贵，女儿们都登录在长信宫的簿籍中，有时夜间诏令进出，骄奢放纵，臣耽心以后霍氏一族会逐渐不能控制。应该裁减他们的权势，破坏他们的阴谋，以巩固王室万世的基业，并保全功臣的后代。”

又：朝廷规定上奏议的人必须写两封，其中一封写着“副封”。领尚书者先拆副封，如果所提的事他认为不好，就除去不予奏报。

魏相又建议平恩侯说：“去掉副封，以防止谏净的道路闭塞不通。”

宣帝知道后认为很好，于是下诏任命魏相为给事中，并采纳他的建议。因为这样，霍氏杀许后的阴谋才能传报宣帝；于是罢去霍氏侯爵之位，亲属也都调往他地任职。

[梦龙评] 徐福预防灾祸、防患未然的谋略，魏相早已使用了。

《隗不疑传》有言：大将军霍光想把女儿嫁给他，不疑坚决推辞不肯接受，不久就因病免官。《刘德传》也说：大将军想把女儿嫁给他，德不敢接受，怕过分显贵，后来免官，成为平民，住在乡间。

霍无想把女儿嫁给这两人，他们都不接受。在对方地位显贵的时候，还能避免接受权势，甘心抛弃，不是有高远的见识，谁能做得到？

235 马援

汉光武建武年间，一些王爷都到京师，竞相争取名誉，招请游士。

马援对吕种说：“玉室的子弟争都争相壮大，朝廷却没有预立任何防范的措施，如果诸王爷与宾客的交往日益频繁，朝廷一定会起大乱，您要加以小心警戒。”

后来果然有人秘告诸王爷的宾客作乱，光武帝下诏捕捉宾客，互相牵连，死亡的有数千人，吕种也受波及，因而感叹说：“马将军真是神人。”

马援又曾对梁松、窦固说：“凡人可以处显贵，也应可以处卑贱，你们却没有办法再过卑贱的生活，总希望自己能高居不下。请好好想一想我的话。”

梁松后来果然因为显贵而招来祸害，窦固也几乎不保。

236 申屠蟠

申屠蟠出生于东汉末年，当时的游士汝南人范滂等人自命清高，攻讦朝政，自公卿以下都折节辞职，大学生也争相追赶这股痛议财政的风潮，认为文学将再度兴盛起来，文士又可被重用。

只有申屠蟠感叹说：“从前战国时代，文士到处大发议论，列国的君主也争着迎接尊敬他们，最后却惹来焚书坑儒的灾祸。现在的情形就是这样。”

于是隐居到梁碭山之间，用树木作屋子，什么事都自己来。

过了两年，范滂等人果然成为“党锢之祸”的牺牲者，有的被处死，有的被判刑，只有申屠蟋避免了这场祸害。

[梦龙评]物品贵到极点就表示要开始便宜了，贱到极点就表示开始要涨价了，凡事都是如此。重到极点而没有办法再增加时，情势必趋向于减轻。局内者如果经常保留可以加减的余地，那么伸缩操之在我，这是处世最好的技巧。

237 张翰·顾荣·庾亮

晋朝时齐王冏专政，顾荣、张翰都忧虑灾害临身。

张翰因为秋风吹，想起那家乡的蔬菜、莼羹及鲈鱼脍，叹息道：“人生贵在适志而为，富贵有什么用？”于是当天就辞官回乡[有托而逃，不显其名，甚高]。

顾荣则故意沉溺于酒，不管政事，因懈怠职务被贬为中书侍郎。

颍川处士庾亮听说齐王整年不理朝政，叹息道：“晋室已经衰微，祸乱就要开始了。”于是带着妻子住到林虑山中去。

238 穆生

汉朝时楚元王很礼遇申公等人，穆生不爱饮酒，元王每设酒席，常为穆生准备甜酒。后来刘戊即位，刚开始也常准备甜酒，后来却忘记了。

穆生说：“可以离开了，不备甜酒，表示大王的心意已显得怠慢，再不走，楚人就要把我抓到市集上处刑了，”于是称病不起。

申公、白生强把他拉起来说：“你难道就不念及先王对我们的恩德吗？如今大王只是一次遗忘小礼，何必做到这种地步？”

穆生说：“《易经》上说，能知机者是神人，机是行动的征候、吉凶的先兆。君子见机行事，不得稍有延误。先王之所以礼遇我们三人，是天道尚存，今大王忽略了，是边忘天道。遗忘无道的人，怎可与他长久相处呢[择交的要诀]？我哪里是为了区区的小礼？”

于是称病辞去，申公、白生仍留在刘戊身边。

刘戊后来稍显淫暴，景帝二年时，便因在薄太后服丧期间干奸淫的勾当，被削去东海、薛地两个封地。刘戊老羞成怒，于是与吴国暗中勾通谋反，申公、白生二人劝谏都不听，并将二人判以胥靡之刑，让他们穿上红色衣服，在市集舂米。

239 列子

列子很穷，面有饥色，有人告诉郑国子阳说：“列御寇是个思想家，住在贵国却生活穷困，您难道不爱才吗？”

子阳就派官吏送数十车粟米给列子，列子出门见使者，一再推辞。

使者走后，列子进入屋里，妻子看了抚着心说：“听说凡思想家，妻子都可过得很安乐，现在你的妻子面有饥色，国君派人送你食物，你还不接受，难道是我命该如此吗？”

列子笑着对妻子说：“国君不是自己了解我，而是因为别人的话才送我粟米。如果会因别人的话而送我粟米，也可以会因别人的话而加罪于我，这就是我不接受的原因。”

后来果然有人作乱，杀了子阳。

接受别人的供养而不殉难，是不义。要殉难，却又死得不合正道。死得不合正道，是叛逆之名。列子除去不义与叛逆之名，见识岂不是很远大吗？

[梦龙评] 魏相公叔痤病重将死，对惠王说：“公孙鞅年轻又有奇才，希望大王把国事会托付他，如果不愿托付他，一定要杀了他，不要让他离境[言杀之者，所以果其用也]。”惠王答应他后，公叔痤又请公孙鞅来，向他谢罪说：“我先君王而后臣子，所以先为君王定谋略，然后才告诉你，如果大王没有把国事托付给你，你一定要赶快离开。”公孙鞅说：“如果国君不能采用你的话来任用臣子，又怎么会听你的话而杀臣子呢？”终于没有离开。

公孙鞅的话，正足以和列子的话相对照。

240 韩侂胄宾客

宋朝时韩平原曾任南海尉，请一个士人在馆中为宾客，此人非常贤明，但分别后就不再互通音讯。

韩平原主持国政时，曾经想起这个人。有一天，这个人忽然来拜见平原，原来已经改名又登第数年了。韩平原一见到他非常高兴，很礼遇他。有一次在夜深喝完酒后，屏退左右，促膝问道：“我才疏学浅而主持国政，外界对我的议论如何？”

此人叹息道：“大人的家族，危险得就如叠起来的蛋，还有什么好说的。”

韩平原问他为什么，他说：“这不难了解，立皇后的事，不是大人的主意，那么皇后就会怨恨您；立皇子的事，也不是大人的主意，那么皇子就会怨恨您；贤人君子，从朱熹、彭龟年、赵汝愚以下，被贬官、处死的，不可胜数，那么士大夫就会怨恨您；边境发生战事，三军战死疆场，孤儿寡妇哭声相闻，那么三军就会怨恨您；边境上的人民死于杀伤掠夺，内地的人民死于征调劳役，那么海内外的百姓都会怨恨您。这么多怨恨，大人要怎么应付呢？”

韩平原沉默了很久，说：“你教我怎么做？”

此人再三推辞，平原坚持要他说，他才说：

“只有一个方法，怕大人不肯采用。国君的心意并不在皇位，如果赶紧立东宫太子，陈述三圣家法，作禅让的准备，则皇子的抱怨可转变为感恩；那么皇后退居德寿宫为太后，虽然怨恨也无计可施。于是大人可以辅佐新君，使海内外焕然一新，以往的贤明人士，死的追赠抚恤，活着的请回来任职，并派使者到各地聘请贤明人士，以释清怨恨，安定边境；重重地犒赏军队，给战死的士兵优厚的抚恤，除去严苛的法令，以化解人民内心的怨恨；把战后一些没有名目的赋税废除。使百姓有重生的乐趣。然后选择有名的儒者，把相位让给他，乞求告老还乡，云游四方，这样转危为安，转祸为福，或者还有些希望。”

韩平原犹疑不决，想留下此人，给他官职。此人极力推辞离去，不久祸害就发生了。

241 唐寅

明朝时宁王朱宸濠很敬爱唐六如，曾派人拿一百两金子去苏州聘请他，唐伯虎到后，让他住别墅，接待得十分殷勤。

半年后，唐伯虎看朱宸濠做出不法的行为，知道以后一定造反，就假装发狂。朱宸濠派人送礼物给他，他就裸露身体，摆着傲慢的姿态，玩弄自己的生殖器，讥骂使者。使者报告朱宸濠。

朱宸濠说：“谁说唐生贤明，只是一名狂士罢了。”于是放他回去，不久朱宸濠终于叛变。

242 万二

明朝洪武初年，嘉定安亭有个人叫万二，是元朝的遗民，富甲一方。曾经有人从京师回来，万二问他的所见所闻，他说：“皇帝近来作了一首诗：‘百僚未起朕先起，百僚已睡朕未睡，不如江南富足翁，日高五丈犹披被。’”

万二叹息道：“征兆已经萌芽了。”

就将家产托付仆人管理，自己买大船载着妻子儿女，泛游于湖湘一带。不到两年，江南的大族财产依次被登录没收，只有万二得到善终。

243 严辛

明朝时严嵩于正月二十八日诞辰，亭州刘巨塘任宜春县令时，入宫觐见皇帝，就随着众人前去祝寿。祝寿完毕，严嵩累了，儿子严世蕃命令看门的人把门关上。

刘巨塘走不出来，饿得不得了。严辛，是严家维持纲纪的仆人，带着刘巨塘走小路，经过他自己的住处，并留刘巨塘吃饭。

饭后，严辛说：“将来希望阁下多多垂爱。”

刘巨塘说：“你的主人目前正是显赫的时候，我能做什么呢？”

严辛说：“日正当中并不长久，希望阁下不要忘记我今日的请托。”

几年后，严嵩事机败露，刘巨塘当时正担任袁州太守。严辛因为收受贿赂两万下狱。刘巨塘想起以前的话，为他减低贿赂金额，严辛才被改滴戍守边防。

[梦龙评] 严氏父子，才智不如此仆，赵文华、鄢懋卿等人，才智也不如此仆。连满朝的官吏，才智都不如这个仆人。

244 陈良谟

明朝进士陈良谟居在安吉州某村。明武宗正德二年，州中发生大旱灾，各乡一点收成都没有，只有这个村子依赖水坝的水而获大丰收，州官却一样接受灾害申请而免除租税。第二年又发生大水灾，各乡的禾苗全被淹没，这个村子因为地势颇高又获大丰收，州官照样接受申请灾害而免除租税，而且他们又买到各乡所卖的产物及器皿等物品，价钱低廉，获利三倍，于是大小户人家没有一天不早晚宴乐。

陈良谟对族人说：“我们村子将有大祸。”

族人问：“为什么？”

陈良谟说：“无福消受罢了，我们家及郁、张两家，根基稍厚，勉强可以度过。俞、费、芮、李四个小姓，恐怕无法避免灾祸。”

他的叔父、兄弟很不以为然。

不久，村子里发生传染病，那四家男女全都病死，只有费家还剩五、六个男子，叔父、兄弟们想起陈良谟先前说过的话，就问他陈、郁、张三家究竟会如何？

陈良谟说：“虽然没有他们四家那么惨重，最后恐怕还是会有损失的。”经过一年，果然陆续遭受火灾。

贪心所得的利益，鬼神都会忌妒，而祸福之间有连带关系，也互为消长，何况又不爱惜物力，任意糟蹋，所以该有大祸发生。

245 东海张公

东海张公世居田野，任官职以后，家人认为住在城里比较方便，就在陶行桥附近买下住宅，张公听了很后悔，说：“我的子孙一定在此衰败。”

张公六十岁时，他的子孙果然将其家产挥霍殆尽。

[陈眉公评]我家乡有两位张尚书，庄简公张悦、庄懿公张釜的住宅在东

门外龟蛇庙左侧，庄简公孙承恩的住宅在东门外太清庙右侧，文僖公顾清的住宅在西门外超果寺前。当时与他们四位同榜同朝住在城市中的人，房子都已转卖给别人，只有他们四位的房子还保留到现在。真的，城市不如郊区，郊区不如乡村，前辈的先见之明，我们真比不上他们。

246 郗超

晋朝时郗愔在北府任职，桓温一直嫉妒他掌握兵权。郗愔派人送信给桓温，儿子郗超外出，在路上听到这件事，赶紧追上送信人，拿信一看，内容是想和桓温共同扶持王室，修复先帝陵墓。

郗超立即将信撕毁，回去重写一封信，陈述郗愔自己老病，不足以担负重任，想求一块空地养老，桓温收到信后，非常高兴，就转派郗愔为会稽太守。

[梦龙评]郗超偏向桓温，不是好儿子，然而为父亲策划避祸的事，不能说他不聪明。后来郗超病重将死，将一箱文书密封起来，嘱咐家人，如果父亲过于哀痛，就呈给父亲。后来郗愔为儿子的死伤心过度，就打开箱子来看文书，内容都是与桓温图谋叛逆的文字。郗愔很生气地说：“死得太晚了。”于是停止哀痛。

自身死了，还能很技巧地止住父亲的哀痛，也算是一种智慧。然而人臣的义理，却宁愿有郗愔的愚笨，不要有郗超的才智。

247 张咏

宋朝时张忠定公巡视公务回来后，看见一个小差役睡着了，忠定公问他：“你家发生了什么事吗？”

他回答说：“家母病了很久，家兄作客他乡没有回来。”

忠定公派人去察访，果然如此。第二天，忠定公派一名总管事务的人去帮助他，而且说：“我的公厅里哪有敢睡觉的人呢？这一走是内心极为忧伤烦闷，使他如此，所以我怜悯他。”

[梦龙评]能够体谅人到这种地步，谁不愿为他效死呢！

6. 由小见大

观察物体的实情，洞见事情的本源；不论是福是祸，都能在瞬间测中；藏钩暗算都瞒不了我。

248 子贡

鲁定公十五年正月，邾隐公来朝，子贡在旁边观礼。邾隐公拿着宝玉给定公时，高仰着头，态度出奇的高傲；定公接受时则低着头，态度反常的谦卑。

子贡看了，说道：“以这种朝见之礼来看，两位国君皆有死亡的可能。礼是生死存亡的根本，小从每个人日常生活的一举一动、一言一竹，大到国家的祭祀事、丧礼以及诸侯之间的聘问相见，都得依循礼法。现在二位国君在如此重要的正月相朝大事上，行为举止都不合法度，可见内心已完全不对劲了。朝见不合礼，怎么能维护国祚于长久呢？高仰是骄傲的表现，谦卑是衰弱的先兆；骄傲代表混乱，衰弱接近疾病，而定公是主人，可能会先出事吧！”

五月，定公去世。孔子忧心忡忡地说：“这次不幸被赐说中了，恐怕会让他更成为一个轻言多话的人。”

249 希卑

秦兵攻击赵国，钟鼓的声音远传到庙里。

希卑说：“秦国攻击赵国，不应如此急切，这种情况是招募士兵，一定有大臣想采用连横的策略。大王想知道是什么人，明天接见群臣的时候问一下，先说连横的人就是了。”

次日，建信君果然先说要连横。

250 范蠡

陶朱公范蠡住在陶，生了小儿子，小儿子长大以后，陶朱公的次子杀人，被囚禁在楚国。陶朱公说：“杀人者死，这是天经地义的，然而我听说富家子不应在大庭广众之间被处决。”

于是准备千两黄金，要派小儿子前往探视，长子一再请求前往，陶朱公不肯。长子认为父亲不派长子而派小弟，分明是认为自己不肖，想自杀。

母亲大力说劝，陶朱公不得已，派长子带信去给老朋友庄生，并告诉长子说：“到了以后，就把这一千两黄金送给庄生，随他处置，千万不要和他争执。”

长子前往，照父亲的话做。

庄生说：“你赶快离开，不要停留，即使令弟被放出来，也不要问他为什么。”

长子假装离去，不告诉庄生，而私下留在楚国一个贵人的家里。庄生以往很穷，但以廉洁正直被人尊重。楚王以下的人都以老师的礼数来敬事他。陶朱公送的金子，他无意接受，想在事成后归还以表诚信。而陶朱公的长子不了解庄生，以为他只是个平平常常的普通人而已。

庄生利用机会入宫见楚王，说明某星宿不利，若楚国能独自修德，则可以解除。楚王向来信任庄生，立刻派人封闭三钱之府。

楚国贵人很惊奇地告诉陶朱公的长子说：“楚王将要大赦了，因为每次

邾国的国王，是颛顼的后裔。

贮藏黄金、白银、赤铜三种货币的府库。

大赦一定封闭三钱之府。”

长子认为遇到大赦，弟弟本来就当出狱，则一千两黄金是白花的，于是又去见庄生。

庄生惊讶地说：“你没有离开吗？”

长子说：“是啊！我弟弟很幸运在今天碰上楚王大赦，所以来告辞。”

庄生知道他的意思，便叫他自己进去拿黄金回去。

长子这么做，使庄生感到非常不舒服，就入宫见楚王说：“大王想修德除灾，但外头老百姓传言陶的富人朱公子杀人，囚禁在楚国，他的家人拿了很多钱来贿赂大王左右的人，所以大王这次大赦，并非真正怜恤楚国的民众，只是为了开释朱公子而已。”

楚王很生气，立即下令杀朱公子，第二天才下大赦令。于是陶朱公的长子最后只有运弟弟的尸体回家，他的母亲及乡人都很哀伤。

陶朱公却笑着说：“我本来就知道他一定会害死自己的弟弟，他并不是不爱弟弟，只是从小和我在一起，见惯了生活的艰苦，所以特别重视身外之财。至于小弟，主下来就见到我富贵，过惯富裕的生活，哪里知道钱财是怎么来的。我派小儿子去，只因为他能丢得开财物，而长子做不到，最后害死弟弟，是很正常的，一点不值得奇怪，我本来就等着他带着丧事回来。”

[梦龙评]陶朱公既有明确的见解，其实真不该听妇人的话而改变主意，而所以改派长子，可能是怕长子自杀的缘故。临行指示长子要随庄生处理，不要和他争执，明明已经讲清楚了，只是长子自己不受教罢了，庄生翻云覆雨的才能，不输于陶朱公，要让谁生谁死，完全控制在他的掌中，然而却宁愿背叛好友，一定要和孩子争这一口气，为什么心胸气度这么狭窄呢？唉！难道他认为，这样才算有翻云覆雨的才能吗？

251 范雎

王稽暗中载着范雎离开魏国，车到湖关，看见大队车骑从西边来，说：“这是秦相穰侯东巡县邑。”

范雎说：“我听说穰侯在秦国专权，最讨厌人接纳他国诸侯的宾客，被他发现恐怕会羞辱我，我就躲在车里吧！”

不久，穰侯来了，见了王稽，就下车来打招呼，并询问王稽：“关东有什么大事发生吗？”

王稽说：“没有。”

穰侯又说：“你去见魏君，没有带魏国的宾客一起来吗？其实这些四处游说的宾客一点用也没有，只会扰乱别人的国家而已。”

王稽说：“我不敢这么做。”

穰侯走后，范雎出来说：“穰侯是个聪明人，他想事情想得较慢，刚才怀疑车里有人，却忘了搜查，一定会后悔。”

于是范雎下车走路，走了数里之后，穰侯果然派骑兵回来搜查，见没有宾客才罢休，范雎这才和王稽进入咸阳城。

[梦龙评]穰侯的举动不出范雎的预料，所以被范雎操纵于掌中。

252 姚崇

唐朝人魏知古出身于低级官吏，受姚崇推荐任用，后来虽然两人职位相当，而姚崇却颇为轻视他。

后来魏知古升任吏部尚书，负责东都官员的考选任职，姚崇的两个儿子都在洛阳，魏知古到洛阳后，两个人仗着父亲对魏知古的恩惠，一再要他做

这做那。魏知古回朝后，全部禀奏皇帝。

皇帝于是召姚崇来，从容地说：“你的儿子才干如何？有没有担任什么官职？现在人在哪里呢？”

姚崇揣测到皇帝的心意，因而奏道“微臣有三个儿子，都在东都任职，欲望多而少与人交往，所以一定会去找魏知古求取职位，但我还没听到确实的消息。”

皇帝使用“丞相儿子应该重用”之类的话来试探姚崇的心意；如果姚崇偏私自己的儿子，一定会想办法帮他儿子掩饰说好话。等到听了姚崇的奏言，皇帝信以为真，很高兴地说：“你怎么猜到的？”

姚崇说：“知古本来出身低微，是微臣推荐他而有今日的荣显，微臣的儿子无知，认为知古会顾念我对他的恩德，必能应许不情之请，所以一定忙着去求取职位。”

皇帝见姚崇不偏自己儿子的过失，于是反倒不齿魏知古辜负姚崇，想免除魏知古的官职。

姚崇为他请求说：“微臣的孩子不肖，扰乱陛下的法令，陛下能特别宽谅他们，已经是微臣的大幸了。如果因被微臣而免除知古的官职，全国的官员百姓一定认为陛下偏私微臣，这样就妨碍皇上以德化育天下的美意。”

皇帝答应了他。第二天下诏，罢除魏知古参加政事的宰相职位，改调为工部尚书[小人在自做小人]。

姚崇与张说同时为相，但彼此非常不和，互相嫉恨。姚崇病重时，告诫儿子们说：

“张丞相与我不和，而他一向奢侈，更爱好服装珍玩。我死了以后，他会来吊祭，你们把我平生珍藏的宝物全部陈列出来。如果他连看都不看一眼，你们就活不成了；如果他留意再三，你们就把宝物全送给他。并请他为墓碑写文，碑文拿到后，立即抄写一份进呈皇上，先磨好碑石等着，等皇上看完立刻就刻字，再进呈皇上。张丞相想事情比我慢，几天后一定后悔，想拿回碑文，你们就告诉他已经奏报呈给皇上，再带他去看刻好的石碑。”

姚崇死后，张说果然来吊祭。见了陈列的珍玩徘徊不舍。姚家人完全遵照姚崇的告诫行事，碑文完成，对姚崇的生平功业叙述得非常详尽，当时的人都认为是一流的佳作。

几天后，张说果然派人来要回碑文，说是辞意不够周密，想再增减删改。姚崇的儿子们带着使者去看石碑，告诉他已经奏报皇上了。

使者回去报告，张说很后悔，抚着胸口说：“死姚崇能算计活张说，我现在才知道智力不如他。”

253 王应

晋朝时王敦去世后，王含想投靠王舒。儿子王应在旁劝他投靠王彬。

王含说：“你难道不晓得大将军生前和王彬的关系坏到什么地步吗，怎么还会想到要投靠王彬呢？”

王应说：“正因为如此才证明五彬值得投靠，王彬刚直不阿，即使大将军生前的权势地位，都无法让他改变自己的操行和认知，这不是一般人的能力和智慧所能做到的，而如今大将军已死，权势冰消瓦解，王彬眼看王家从极盛到极衰，一定会生出不忍之心来救助我们，而王舒只知道遵守法令行事，哪能有法外开恩的事？”

王含不肯听从[蠢才]，还是去投靠王舒，王舒果然将他们父子溺死于江

中。王彬起初听说王应要来，暗中准备船只等待，却等不到王应，心里非常痛惜。

[梦龙评]喜好欺凌弱者的人必定归附强者，能抑制强者的人必定扶持弱者。王应背叛王敦，本不是好侄儿，但他的言论深切世情，比起他那个被王敦唤做“老婢”的父亲要强多了。

春秋时晋中行文子逃亡，经过一个县城，侍从说：“这里有大人的老朋友，为什么不休息一下，等待后面的车子呢？”文子说：“我爱好音乐，这个朋友就送我名琴；我喜爱美玉，这个朋友就送我玉环。这是个只会投合我来求取好处而不会规劝我改过的人，我怕他也会用以前对我的方法去向别人求取好处。”于是迅速离开。后来这个朋友果然扣下文子后面的两部车子献给他的新主子。

蔺相如曾为宦者缪贤的家臣，缪贤犯罪，计划逃到燕国。蔺相如问他说：“你怎么知道燕王一定会接纳您呢？”缪贤说：“我曾陪着大王到边境上和燕王聚会，燕王握着我的手说愿意和我交朋友，因而想去燕国。”蔺相如阻止他说：“赵国强盛而燕国弱小，您以前受赵王宠幸，所以燕王才想巴结您。现在您要逃离赵国到燕国去，燕王畏惧赵王，一定不敢留您，反而会抓您来讨好赵王，您不如自己向赵王请罪，也许还有机会免罪。”缪贤依计而行。

看了这两件事，就足以更透彻地理解人情。

254 陈同甫

宋朝人辛弃疾寄居江南时，仍不改豪侠的气概。

有一天，陈同甫来拜访，经过一道小桥，陈同甫策马三次，马却向后退三次。陈同甫生气起来，当下拔剑斩下马头[豪气十足]，大步而行。辛弃疾正好在楼上看见这种情形，很惊叹陈同甫的豪气。立刻派人去延请结交，而陈同甫却已经上门，于是两人惺惺相惜，成为好朋友。

数十年之后，辛弃疾已成为淮地一带的将帅，而陈同甫还贫困不得志，陈同甫依然直接上门去见辛弃疾，一起谈论天下事。

辛弃疾在酒酣耳热之际，开始高谈阔论起南宋和北方外族的军事形势，并说明南宋想收复北地要如何如何来作战，而北方若想并吞南宋又要如何如何。

辛弃疾说：“钱塘一带非常危险，不适合建为国都，北人只要占领牛头山，就能阻断四方来援的勤王之师，然后再引西湖的水来灌城，马上整个京城的军民百姓都成了鱼鳖。”

酒后，辛弃疾留宿陈同甫在馆里。

陈同甫想起辛弃疾一向慎重寡言、酒后却说了不少不该说的话，一旦酒醒回想起来，一定杀他灭口，于是半夜偷了辛弃疾的骏马逃走[能杀马必能盗马]。辛弃疾大惊，后来陈同甫写信向辛弃疾借十万缗钱济困，并在信中暗示当晚辛弃疾说过的言论，辛弃疾只好如数给他。

255 李泌

唐朝时有人告诉皇帝，韩滉趁天子不在京师，大规模地招募兵士整修石头城的战备，阴谋叛变。皇帝听了韩滉生出疑心，询问李泌的意见。

李泌说：“韩滉忠贼清廉，当时皇上离京播迁在外，韩滉依然不改人臣的职守，一再贡献钱粮不断，而且镇抚江东十五州，盗贼完全绝迹，都是韩滉的功劳。至于整修石头城，是因为韩滉见到中原纷乱，认为皇上可能南下到永嘉避乱，为迎接护卫圣驾作准备而已。这是为人臣子忠诚无比的表现，

褒奖都来不及了，怎么还加以责罪？韩滉个性刚烈严正，不攀附权贵人士，所以招来很多毁谤，愿陛下明察，微臣保证韩滉绝对没有二心。”

皇帝说：“可是，议论纷纷，章奏多得不得了，你没有听说吗？”

李泌说：“微臣老早就知道了，韩滉的儿子韩皋任考功员外郎，正因为毁谤的话太多了，想告假回去省亲都不敢。”

皇帝说：“按你的说法，连他自己的儿子都怕成这样，你怎么还敢为他保证再三呢？”

李泌说：“韩滉的用心，微臣很清楚，希望皇上公开表示信任韩滉，并由中书省白纸黑字发布，让朝中所有官员都清清楚楚看到此事。”

皇帝说：“朕正想重用你，但你得自己知道，别人哪有这么容易就可保证的，你自己得小心，不要太违抗众人的意见，要不然恐怕连你也被连累。”

李泌退朝后，仍然上奏章，用一家百口来保韩滉绝无二心。

几天后，皇帝对李泌说：“你竟然还敢上奏章保韩滉，我已将这份奏章扣下来，不让它流出朝中，我知道你和韩滉有亲戚关系，但你不为自己的身家性命想想吗？”

李泌说：“微臣哪里会偏袒亲戚而辜负皇上呢？只是韩滉实在没有叛逆的心意，微臣上奏章，只为朝廷，不为自己。”

皇帝说：“怎么说是为朝廷呢？”

李泌说：“如今天下旱灾蝗害，关中米价昂贵，一斗米卖一千钱，仓库存粮日渐减少，而江东却大丰收，希望皇上将微臣的奏章发下朝廷公开出来，以释清群臣的疑惑，而下诏给韩皋要他立刻回京觐见，使韩滉感激圣上的信任，消除这阵子的流言所引起韩滉的不安，而将江东的粮食迅速运来储备，这不是为朝廷吗。”

皇帝说：“朕已经非常明白了。”

于是皇帝下圣旨给李泌，命令韩皋回京觐见，当面赐予绯衣，并告诉韩皋，别人对他父亲的毁谤，如今皇上已清清楚楚，绝不相信韩滉有二心。并说关中缺乏粮食，他们父子应该赶快处理运粮事宜。

韩皋回到润州报告父亲，韩滉感动高兴得泪流满面，当天就亲自到江边运发米粮十万斛，让韩皋只留五天立即回京。

韩皋辞别母亲，哭声传到屋外，韩滉气得把他叫出去鞭打一顿，亲自押送到江边，冒着风浪把儿子送走。接着陈少游听说韩滉贡米，也进贡二十万斛米。

皇帝对李泌说：“韩滉能使陈少游也跟着贡米，真想不到。”

李泌说：“岂只少游，这下子各道都将争着贡米进京了！”

256 荀息

晋献公和荀息商议：“我想攻打虞国，而虢国一定出兵求援，攻打虢国，则虞国也会受累，这怎么办才好？”

荀息说：“虞公生性贪婪，最好宝物，请您用屈产的名马和垂棘的宝玉为诱饵，向虞公借路攻打虢国。”

献公说：“宫之奇在，一定会劝谏虞公。”

荀息说：“宫之奇的为人，内心明达而性格较柔弱，又是虞公从小养大的。内心明达则说话只提纲领，不够详细；个性柔弱则不能强谏；而被虞公一手养大，虞公会轻视他。宝物珍玩摆在眼前，祸患则远在虢国灭亡之后，这样的危机只有才智中上的人才会想到，微臣猜想虞公是个才智中下的君

王。”

晋国使者一到虞国，宫之奇果然劝谏虞公说：“俗语说：‘唇亡则齿寒’，虞、虢互相保障，是关系两国的存亡问题，不是谁对谁施恩。晋国今天灭了虢国，明天虞国也会跟着灭亡。”

虞公不听，终于借路给晋，晋灭了虢国，回来攻打虞国，虞公只好抱着宝玉、牵着名马来投降。

257 虞卿

秦王嬴政攻打赵国，赵军吃了几次败仗，楼昌请赵王派地位尊贵的使者去求和，虞卿说：“国前主动权完全握在秦国手中，秦王想的是趁此彻底击破赵国的军队，即使派人求和也不会有用的，不如用贵重的宝物讨好楚国、魏国。则秦王怀疑天下合纵抗秦，和谈才有机会成功。”

赵王不听，仍然派郑朱到秦国求和。

虞卿说：“郑朱是地位尊贵的人，秦王一定向天下人表示出尊重他，天下各国看见大王向秦国求和，一定不出兵援救赵国，秦王知道天下不出兵援救赵国，求和就不能成功。”

后来果然如此。

[梦龙评]战国策士，当数虞卿为第一。

258 傅岐

南北朝时侯景叛魏，归附南朝的梁，封河南王，魏相高澄忽然派使者来梁议和，当时朝廷百官都赞成议和。

傅岐任如新县令，正好人在朝廷，只有他说道：“高澄刚得志掌权，看不出有什么必要议和，一定是设计要让侯景自觉被朝廷疑心而不能安心，逼他起兵作乱，如果答应议和，正中高澄的计谋。”

梁武帝相信朱异的意见，竟然答应议和。侯景起初不相信，就伪造魏国邺人的信，假你要放回当时扣押在北魏的梁朝贞阳侯萧明，以交换侯景送回北魏。梁武帝不察，又答应交换，而且回信中有“贞阳侯白天送到，侯景晚上就交回”的话。侯景于是造反。

259 李泌·李绛

唐德宗时，陕虢都知兵马使达奚抱晖毒杀节度使张劝，夺取张劝的军校，又要求朝廷让他当节度使，并暗地结交李怀光手下将领达奚小俊作后援以为要胁。

德宗派李泌担任陕虢都防御水陆运使，并准备以神策军来护卫李泌上任。

李泌说：“陕城的军民并没有叛心，只有抱晖一个人作恶罢了。如果派大兵去，他们害怕起来，一定关起城门抗拒。而陕城三面悬崖，不是一年半载所能攻下的，微臣请求单独前往[说大话]。”

德宗说：“朕正在倚重你，冒险不得，还是换别人去吧！”李泌说：“别人一定进不去[说大话]，现在变乱刚开始，抱晖还未能控制陕城的军民，所以可出其不意，压制他的奸谋。如果为了挑选合适的人而不立即行事，一走会延误时机，等抱晖完全掌握陕城，那时派谁去都不可能了。”

德宗答应他。

李泌先接见陕州进奏官及在长安的将吏，告诉他们说：“皇上认为陕虢正闹饥荒，所以不授给我掌军符节，只让我担任转运使工作，是要我督运江淮的米来救灾而已。陕州节度使的驻所在夏县，如果抱晖可以任用、就先让

他掌理军队，将来立了功勋再正式晋封节度使。”

消息传到抱晖耳里，果然令抱晖安下心来。

李泌又详报德宗说：“当地士兵想得到米粮，抱晖想得到节度使的旌节，不会加害微臣。”

李泌出了潼关，夜宿于曲沃，将吏们都出来迎接，此时离夏县只有十五里，抱晖也出来拜见李泌。

李泌称赞他代理军务、稳走陕城的功劳，说：“军中闲言闲语不必介意，你们的职务都像以前一样安稳。”

入城巡视时，有宾佐请求私下和李泌说话。李泌说：“更换将领期间，军中的闲言闲语是正常的，我来到以后自然平息，不愿多听。”

李泌只要求查看一些军中的文书资料以为处理粮食储备的参考。第二天，抱晖来到李泌住处，李泌告诉他说：“我不是顾念你哪一点而不杀你，而是因为此时此地的情势非常混乱不安，稍稍不慎就会出事，而朝廷所派的将帅一时还进不来，所以才乞求皇上留你的一条小命，你先替我带纸钱去祭吊张节度使，记住千万不要入关，自己选一个安全的地方住下来，再偷偷回来带你的家人，我可以保你无事[情法两尽，化有事为无事]。”

李泌离开京师时，德宗曾将预备叛变的七十五个陕将名单交给他，授命李泌杀掉他们。李泌遣走抱晖以后，中午朝廷宣慰使正式来到，李泌奏报已经遣走抱晖，其余人不必再加以追究；可是德宗又派宫中的使臣到陕，指示一定要杀这些人。

李泌不得已，只好将兵马使林滔等五人加上刑具遣送京师，恳请德宗宽赦，德宗诏令贬到天德军戍守边区，而抱晖则逃亡。

[梦龙评]史书上记载邺侯爱说大话；然而也要有邺侯这样的才智，才能说大话。自古以来最爱说大话的有两个人，一个是东方朔，另一个就是李邺侯。汉武帝是好大喜功的国君，不说大话不能投其所好。唐肃宗非常倚靠邺侯，不说大话不能满足他的期望，期望不满足，就会转移到别人身上，邺侯的抱负就不能施展。这都是善于投合国君的喜好。王荆公善于投神宗的喜好，却无法干好宰相的工作，这才真是让说大话成为彻头彻尾的自夸吧！诸葛亮在隆中对里所说的话，不敢有一句大话，也正与刘备本人的想法相配。如商鞅见秦王，先谈帝道、王道，而后谈富强，这是先借不能投合的话来坚定他的信心，那又不是单纯的说大话所能比的。

唐宪宗时，魏博节度使田季安去世，儿子田怀谏年纪幼小。李吉甫建议宪宗派兵讨伐，李绛认为魏博不必用兵，自然会归顺朝廷。李吉甫却一再说明不可不用兵的理由。

李绛说：“微臣私下观察，两河藩镇之所以跋扈，是因为军队分属各个将帅，不专属一人，这是怕一人权势太重，容易生起叛心的缘故。结果诸将势均力敌，谁也压制不了谁，若在彼此联合，又不能同心，则计谋一定泄漏；想单独起兵叛变，则兵力微弱，一定不能成功，于是跋扈的藩镇，就仗着这种微妙的情势安然生存，说好是不易引起不可收拾的动乱，说坏则是军头分立，难以铲除。

“然而以微臣个人的想法，除非能有一位力能控制所有藩镇，又心怀忠耿、行事严明的主帅，才可望真正解决长期割据的难局。现在怀谏幼小，不能自己决断事情，军府的大权，一定会旁落他人之手。而对待各军队厚薄不均，一定会激起怨怒，于是以往分掌军队的做法，正好成为今日互相攻伐的

祸乱起源。田氏不是起来大事诛杀，就是被手下囚禁失权，问须麻烦朝廷出兵呢？

“但愿陛下按兵不动，蓄养实力，诏令各道选好兵马随时听候朝廷的指令。贼兵知道朝廷的准备，不须几个月，一定有藩将愿意投效朝廷。到时候，朝廷则迅速应付，切中时机，以爵禄来赏赐那些人，其他藩镇害怕他们的部下为取得朝廷的赏赐，起而效法，必定心怀恐惧，转为恭顺，这就是所谓的‘不战而屈人之兵。’”

果然由于田怀谏幼弱，军政大事都取于家懂蒋士则，凭个人喜怒来任免诸将，引起众人愤慨。有一天，田兴清晨时进入军府，数千名士卒一看到他忽然大声喧嚷，环绕着田兴跪拜，请田兴来统率部队。

田兴吓得仆倒在地，过了很久，心想躲避不了，就对众人说：“你们肯听我的话吗？如果能做到不加害副太使，能遵守国家的法令，向朝廷申报魏博的土地户籍等全部资料，并请朝廷派任官吏。能做到这几件事我就答应你们。”

众人同意。田兴于是杀死蒋士则等十余人，把田怀谏迁移到外地。

冬天十月，魏博监军向朝廷报告，宪宗立即召来宰相李绛说：“你预测魏博的事，神准得无一不合。”

李吉甫建议宪宗派使臣去宣慰，以观察情势的变化。

李绛说：“不行，不能让田兴掌握着土地兵众，而诏令迟迟不来，一定得乘这个时机，迅速予以真诚的安抚，由朝廷主动地厚加赏赐来结纳田兴；若先派使臣只是空言宣慰，再由他们上表请求正式任命、然后才颁赐，这样恩泽就出自将帅，而不是出自皇上，士众将以将帅为重，而以朝廷为轻。”

宪宗于是立即封田兴为魏博节度使，诏令传到魏州时，田兴感动得落泪，士众没有不欢心鼓掌的。

李绛又说：“魏博已有五十多年不曾蒙受朝廷的教化，如今以六州的土地来归附，等于是剖开河朔的心腹直接冲击叛军的巢穴中心，这时如果不给超过他们期望的重赏，就无法慰藉士卒，使四邻的叛军也跟着起而效法。请拨内廷的钱一百五十万缗来赏赐他们。”

左右宦官认为花费太多。李绛说：“田兴不贪割据一方的私利，不考虑四邻加以抵制的祸患，归附圣朝，陛下怎能吝借小小的花费，而妨害了大计，失去了拢络一整道的人心呢！假使国家出动十五万兵力去攻取六州，就算一年时间就能成功，花费岂仅止一百五十万缗？”

宪宗高兴地说：“朕平日省吃俭用，储蓄财物，正为了平定四方，要不然那么多钱存在府库里有什么用。”

立即派知制诰裴度到魏博宣慰，用一百五十万缗钱犒赏军士，六州百姓，免除赋税一年，军士受到犒赏之后，欢声如雷。

成德、兖郛的使者见了，相顾失色，叹息说：“我们跟朝廷摆出一副强硬的态度，到底有什么好处呢？”

[梦龙评] 李泌曾说：善于揣测敌情的人，要揣测将领而不揣测士兵。李泌策划陕城事件，李绛揣测魏博事件，都是揣测将领的方法。

260 李晟

唐德宗时，吐蕃尚结赞请和，并要求由浑瑊担任会盟使者，假意说：“浑侍中诚信忠厚，闻名于国外，一定要他主持会盟才行。”

浑瑊从长安出发时，李晟严重地警告他，会盟的处所要好好戒备，不可

不严密。张延赏却对德宗说：“李晟不想让会盟圆满完成，所以告戒浑瑊要严加戒备，我方露出怀疑吐蕃的形迹，则彼方也一定会怀疑我，这样会盟怎么可能成功呢？”

德宗于是告诫浑瑊要以诚意对待吐蕃，不要猜疑。

不久后，浑瑊奏报吐蕃决定于辛未当天结盟，张延赏召集百官，将浑瑊上奏的章表出示给大家看。

李晟私下哭道：“我生长在西方边境，非常熟悉吐蕃的情况，所以奏报皇上要戒备吐蕃，是怕朝廷被这些狡猾的外族所欺骗罢了。”

会盟之前，吐蕃埋伏数万精锐的骑兵在盟坛西边，浑瑊等人完全不知情，进入帐幕，正更换礼服，蕃兵击鼓三声，大声鼓噪而来，浑瑊从帐幕走出来，无意间找到一匹马，就骑马逃走。唐将卒都向东奔逃，吐蕃纵兵追击，唐兵不是被杀，就是被擒。

当天，德宗在朝廷上对群臣说：“今天和吐蕃讲和停战，是国家的福祉。”

马燧说：“是的。”

柳浑却说：“吐蕃有如豺狼，不是盟誓可以结纳的。今天的事，微臣很担忧。”

李晟赞同说：“微臣也和柳浑一样担忧。”

德宗生气地说：“柳浑一名书生，不了解边境大计也就罢了，大臣怎么也说这种话。”

二人都伏地叩头谢罪，因而罢朝。

这天稍晚，吐蕃在会盟发动攻击的消息送到，德宗大惊。

第二天早朝，德宗对柳浑说：“你是一名书生，料敌还能如此精确啊！”
[梦龙评]起初，吐蕃尚结赞讨厌李晟、马燧及浑瑊三人，曾说：

“除掉这三个人，唐就好对付了。”于是离间李晟，接着马燧求和，并想捉浑瑊来陷害马燧，使三人一起获罪，再进军侵犯长安，结果因浑瑊逃走才罢休。尚结赞又归还马燧哥哥的儿子马弇说：“河曲一战之后，春草尚未生长，我国的马匹正挨饿，当时你父亲若领兵渡河，我们就全活不成了，全靠你父亲答应讲和才救了我们，所以释放你作为报答。”

德宗听说此事，就取消马燧的兵权。尚结赞的谲智，是胡虏中难得见到的。

261 王琼

明世宗嘉靖初年，北方胡虏入侵陕西花马池。巡抚很害怕，奏请朝廷派军队征讨。这件事世宗交给九卿商议，兵部尚书王宪认为应该出兵，否则恐怕来不及，其他人部不敢有异议。

王琼当时任冢宰，只有他不同意道：“我自己另有奏疏。”

于是奏道：“花马池是微臣在边境时所规划的，防守工事非常坚强严密，胡虏一走侵入不了，纵然侵入，也不过是掠夺少许财物而已，当地的兵力绝对足以防御，不用多少时间胡虏自然会撤退。如果派京师的军队跋涉到边境，只不过增加路途上的疲劳，未必有用，而沿途对百姓的骚扰，危害也不浅，假使军队到达该地而胡虏已经退了，就只是徒劳往返而已。微臣认为不出兵才对。”

但由于出兵的事主要由兵部负责决定，最后还是派出六千名士兵[只是不深知王琼之故]，命令两名将领率领前往，军队到达彰德正侍渡河，就传报胡虏已经退兵了。

[梦龙评]王琮在西北修筑花马池一带的防墙，命令两名指挥负责督导。两名指挥非常尽力，防墙也筑得很坚固；而且费用也不太多，完成后尚有二千多两盈余的银子，拿来报告王琮。王琮说：“这一带防墙是防御西北最重要的设施，你们能尽心尽力完成这件事，这些琐碎的财物我不过问，就赏给你们。”后来北方胡虏侵犯边疆，就派这两名指挥带兵去抵御，两人争先冲锋陷阵，其中一名竟然就此殉职。王琮筹备边防的才智，其做法和功绩大概都是这类的。

又：王琮镇守边境时，每次到阵地巡视，寻常的一餐，也要花费百两金子，所到各地都要准备宴会的用具，宰杀好几头羊，差不多都是这样的花费和规模。王琮自己吃得不多，其余都分配给将领和士卒，连职位最低的小吏都分得好处。所以西北地方一旦有战事，人人都乐于效命。

当时法网疏漏，所以豪杰之士能顺着自己的心志行事，假使在今日，谏议的官员马上就要加以弹劾，主事者甚至会被罢官。

梅衡湘任播州监军时，临行请公款三千万钱，准备犒赏士兵。然而整个任务完成，却只花费四百万钱，其他如数报缴兵部，一点都没有乱用。处理的方式不可能永远是同一套做法，要看当时时势而定。

262 韦孝宽

北周人韦孝宽镇守玉璧时，想到汾州以北、离石以南一带，都是没有开化的胡人，抢劫居民，阻断交通，但土地名义上归北齐所有。韦孝宽想在重要地点建筑一座大城，于是从河西征调民工十万人、甲兵七百人，派开府姚岳去监工。

姚岳认为兵士太少，万一北齐得知，出兵来攻，任务不仅危险而且不容易成功。

韦孝宽说：“我计算建好这座城，只需十天就可完工，这地方离晋州四百多里，第一天开工，第二天魏地才能知道。假设从晋州征兵，也要两天才能调齐，议论用兵事宜也要花费三天，我预计军队两天走不到这里，这时城墙就已经筑好了。”

于是姚岳依令筑城。

韦孝宽又命令部下在汾水以南，介山、稷山一带的村落四处点火，北齐人以为是军营，于是收兵回去。最后果然如韦孝宽所预计的，完成筑城的工程。

263 刘惔

晋朝时成汉主李势骄奢淫荡，不关心国事。桓温率军讨伐，上奏章后即刻出发。朝廷认为四川道路险阻，桓温的士卒少而深入险境，令人担忧，只有刘惔认为必胜。

有人问他乐观的原因，刘惔说：“我是从赌博来推测的。桓温是个很厉害的赌徒，没有必胜的把握绝不会下注，我担心的只是，桓温攻下四川之后，一定会总揽朝廷的大权了。”

[梦龙评]刘惔每每赞赏桓温的才能，而且预知他有叛逆之心。他曾对会稽王昱说：“不可以使桓温处于形势险要之地。”王昱不听。后来桓温攻下四川，王昱才开始害怕桓温，而引用殷浩来抗衡[差多了]。从此渐渐互相猜疑，到殷浩北伐无功时，桓温已完全无法控制了。

264 杨廷和

明朝时彭泽率兵西讨流贼鄢本恕等人之前，问计于杨廷和。

杨廷和说：“以君主之命讨贼，还怕不能成功吗？需要留心的是：不要急着班师回朝。”

彭泽杀了鄢本恕等人后，奏报朝廷要班师回京，不料贼寇余党又纷纷作乱，无法控制。

彭泽出发以后又留下来，于是叹息道：“杨公的先见之明，是我不如的。”

[梦龙评]张英国三次平定交州，最后竟不能保，就是因为张英国离开当地的缘故。假使如彭泽讨贼的故事，使张英国世代为交州太守，则至今交州还是明朝的郡县。所以讨平贼寇很容易，要使他们改过不再作乱很难，因此得留心不要太早班师回来，指的便是要进行一番安抚的工作，不是只靠兵力打胜仗就能解决问题的。

265 卜偃

虢公在桑田击败戎人，晋国卜偃说：“虢一定会亡国，下阳被晋国所夺而不担心，现在又战胜戎人，这其实等于是上天要灭亡虢国的警戒，而特别加重他的罪过。往后虢公一定不把晋国的威胁放在眼里而不抚爱百姓，我想，不超过五年虢国一定灭亡。”

五年后，晋国灭虢。

266 士鞅

晋国士鞅投奔秦国，秦伯问士鞅说：“晋大夫哪一家会先灭亡？”

士鞅说：“大概是栾氏吧！”

秦伯说：“因为他奢侈吗？”

士鞅说：“是的。栾黶已经奢侈得太过分了，但一时还不会灭亡，灭亡应该会在他的儿子栾盈手上吧！”

秦伯问：“何以见得？”

士鞅说：“武子生前对人民有恩泽，这就像当年召公有恩于人民，人民连他生前所种的甘棠树都爱护有加，何况是亲生儿子；所以仅管栾黶不成材，人民还不忍心背弃。等到栾黶一死，儿子栾盈不能施恩给人民，武子遗留下的恩泽又差不多消失了，加上对栾黶的怨恨记忆犹新，所以我认为栾氏将在栾盈手中灭亡，”

秦伯认为他的言论很有远见。

267 楚芟贾

春秋时楚君将围攻宋国，派子文在睥地练兵，子文只花一个早晨就完成，没有惩罚任何一个士兵。子文后来派子玉在芟地练兵，子玉一整天才完成，鞭打七个人，刺穿三人的耳朵。

国中的大臣都来恭贺子文，以为子文推荐得宜，芟贾当时年纪还小，晚到，又不向子文道贺。

子文问他为什么，芟贾说：“我不知道有什么好祝贺的，您把政权传给子玉，说是‘为了使国家安泰’，如果国内安泰而对外作战失败，又有什么好处可言？子玉的失败，完全是因为您用错人，您用错人而将使国家败亡，有什么值得恭贺的？子玉刚强而无礼，不可以使他治理人民，假如让他指挥三百部以上的兵车作战，届时他一定败军覆将，回不了国门，如果能侥幸回得来，到时候我再来祝贺也还不迟。”

果然，城濮之战时，晋文公依当年的约走退避楚兵九十里，子玉带兵进攻，最后兵败自杀。

268 班超

东汉时班超久在西域，上疏希望能在有生之年活着回到玉门关内。于是皇帝诏令班超回国，而以戊己校尉任尚代替他的职务。

任尚对班超说：“您在西域已经三十多年了，如今我将接任您的职务，责任重大，而我的智虑有限，请您多加教诲。”

班超说：“塞外的官吏士卒，本来就不是守法的子民，都因为犯罪而被流放边境戍守，而蛮人心如禽兽，难养易变。你个性比较严厉急切，要知道水太清便养不了鱼，过于明察、事事计较使得不到属下的心。我建议你稍微放松一些，力求简易，有些小过失、小问题闭闭眼也就不必去追究，凡事只要把大原则掌握好就可以了。”

班超离开后，任尚私下对亲近的人说：“我以为班超会有什么奇谋，其实他所说都是平常的话。”

任尚留守数年后，西域就反叛，果然如班超所说。

269 蔡谟

蔡谟字道明，晋康帝时，石季龙死后，北方又陷入割据纷乱的局

面，满朝文武都认为结束割据，天下太平的日子指日可待，只有蔡谟不认为如此，他对亲信的人说：“胡人灭亡确实值得庆幸，然而会给王室带来忧患。”

有人问他为什么这么说，蔡谟说：

“凡是能顺从天理、顺应时势来行事，能带领天下万民从杀戮混乱之中脱出的，不是少见的圣哲就是英雄豪杰。而我们看今天眼前这些小国的领导人，无论从德行或从能力上来看，都够不上这种标准，若以为这个时机不可错过，一定要倾尽国力大干一场，无奈个人的才能撑不起这么雄大的构图，想出的谋略却又应付不了这么大的局面，结果必然是徒然的兴师动众，用尽国家的财力人力，耗尽每个人的智力和精力，就像韩卢、东郭一样，最后都只有疲累而死。”

不久，果然有殷浩北伐的失利。

270 曹操

东汉末年何进与袁绍计划诛杀太监，何太后不同意，何进只好召董卓带兵进京，想利用董卓的兵力胁迫太后。

曹操听了，笑着说：“太监古今各朝各代都有，只是国君不应过于宠幸，赋予太多权力，使他们跋扈到这种地步。如果要治他们的罪，只要诛杀元凶就行了，如此，一名狱吏也就足够了，何必请外地的部将来呢？若想把太监赶尽杀绝，事情一定提前泄露出去，这佯反而不会成功，我可以预见他们会失败。”

果然董卓还没到，何进就被杀了。

东汉末年官渡之战以后，袁熙（袁绍子）、袁尚两兄弟投奔辽东，手下尚有数千名骑兵。

起初，辽东太守公孙康仗着地盘远离京师，不受朝廷辖治。等曹操攻下

良犬，每天可跑五百里。

狡兔，每天可跑五百里。

乌丸，有人劝曹操征讨，顺便可以擒住袁尚兄弟。

曹操说：“我正准备让公孙康自己斩袁尚兄弟的脑袋来献，不必劳动兵力。”

九月，曹操带兵从柳城回来，果然，公孙康就斩杀袁尚兄弟，将首级送来。

诸将问曹操是何缘故，曹操说：“公孙康向来怕袁尚等人，我逼急了他们就会联合起来，我放松，他们就会互斗，这是必然的。”

曹操东征时，众人担心军队出尽之后，袁绍会从后面袭击，如此一来，前进了也无法放手一战，想后退又失去根据地。

曹操说：“袁绍个性迟缓而多疑，一定不会很快就来，刘备刚兴起，民心尚未依附，此刻立即去攻击他一定成功。这是生死存亡的机会，不可失去。”

于是向东攻击刘备。

田丰果然劝袁绍说：

“老虎正在捕鹿，熊去占有虎穴而吃掉虎子。老虎向前得不到鹿，退后又失去虎子。现在曹操亲自去攻击刘备，军队尽出，将军您有雄厚的兵力，如果直接攻进许都，捣毁他的巢穴，百万雄师从天而降，就像点一把大火来烧野草，倒大海的水来冲熄火炭，哪有不瞬间消灭的道理？用兵的时机稍纵即逝，形势的变动比鼓声还传得快，曹操知道了，一定放弃攻击刘备，回守许都。然而，那时候我们已经占领他的内部，刘备在外夹攻，曹操的头颅，很快地就高悬于将军您的旗杆上了。失去这个机会，等曹操回国，休养生息，储粮养士，如今汉室日渐衰微，万一促成曹操篡逆的阴谋，即使再用各种方法攻击，也没有办法挽回。”

袁绍却以儿子生病为由推辞[奴才，不出曹操所料]。

田丰气得拿手杖敲地说：“得到这种难逢的机会，却为了一个婴儿而放弃，真是可惜啊！”

[梦龙评]曹操明白要得到天下，一定得消灭刘备，而汉中之役，却因急着占有陇地，而让刘备有机会占有蜀地，没有采纳司马懿、刘晔的计策，是什么原因呢？或者是天意吧！

安定郡和羌人很接近，大守毋丘兴上任时，曹操警告他说：“羌人假使想与中国交往，应当由他们派人来，你千万不要派人去，因为好使者不容易找，派去的人一定为了个人的私利，教羌人对中国作种种不当的请求，到时，若不应允使会失去当地羌人的民心，对我们有损无益。”

毋丘兴假装答应而去，到了安定郡，却派遣校尉范陵到羌，范陵果然教羌人使者自己请求当中国的属国校尉。

曹操笑着说：“我预测必会如此，我不是特别聪明，只是阅历多而已。”

271 郭嘉·虞翻

三国时，孙策占领整个江东地区之后，遂有争霸天下的雄心，听说曹操和袁绍在官渡相持不下，就打算攻打许都。曹操部属听了都很害怕，只有郭嘉说：

曹操打败张鲁后，司马懿说：“刘备以诈擒得刘璋，蜀人尚未依附，如今攻破汉中，整个益州都震动，如果乘势进军一定可彻底击溃刘备。”刘晔也这样说，曹操不肯。过了七天，投降的蜀人说蜀中一天数十起变故，守将虽不惜杀人镇压，都控制不下来。曹操问刘晔说：“现在出击还来得及吗？”刘晔说：“现在蜀地已经差不多安定了，没办法打了。”曹操撤退，刘备于是占领整个汉中。

“孙策刚刚并合了整个江东，诛杀了许多原本割据当地的英雄豪杰，而这些人其实都是能为他拼命的人物，孙策本身的性格又轻率，对自己的安全一向不怎么戒备，虽有百万大军在手，和孤身一人处身野外其实没什么两样，若有埋伏的刺客突然而出，一个人就可以对付他，以我看，他一定死在刺客手中。”

虞翻也因为孙策爱好驰聘打猎，劝孙策说：“即使是一些残兵败将、乌合之众，在您指挥下，都能立刻成为拼死作战的雄兵，这方面的能力您并不下于汉高祖刘邦。但是您常私下外出，大家都非常担忧。尊贵的白龙变成大鱼游于海中，渔夫豫且就能捉住它。白蛇挡路，刘邦一剑就把它杀了，希望您稍微留意一些。”

孙策说：“你的话很对。”

然而毛病还是改不掉，所以军队还没有渡江，就被许贡的家客所杀。

[梦龙评]孙策不死，曹操就不能安枕。这或许是天意要三分天下吧！与人事有何干？

272 黄权·王累·郑度

三国时刘璋欲派人迎接刘备。主簿黄权生气地说：

“房子失火了还堆积木柴，火势一定不可收拾；溺水了才叫船，后悔 come 不及。左将军（刘备）是出了名的骁勇人物，把他迎接过来，若以部属待他，左将军是绝对不会甘于屈就的，若以宾客待他，则一国不容有二君。宾客稳若泰山，主人就非常危险。我们应该暂时封锁所有的关隘，休养生息，静待整个天下的争战尘埃落定，重新恢复太平。”

从事王累则把自己倒吊在州门而劝道：“两座高山在一起，一定会比出谁高谁低；两个庞然大物在一起，一定会分出谁大谁小；两个权贵在一起，一定得争出谁高谁下；两个力量撞在一起，一定得斗出谁强谁弱，这样的争斗是必然的道理[奇语]。”

刘璋都不听。

从事郑度好出奇计，从容地说：“左将军的军队如果想袭击我们，论军力，士兵不满一万名，论军心，众心尚未依附，论粮米，只有野外的谷物可以供给他们，对付没有后勤补给的军队，最好的计策是赶尽巴西、梓潼两郡的人民，从涪水以西，所有的仓库和野生的食物，一概烧毁，并加高堡垒，挖深护城河，以逸待劳，以静制动。他们到了以后，不要和他们正面作战，左将军的粮食不足，不超过一百天，他们就会自己撤走，然后我们再从后面追击他们，很简单就可以捉到左将军。”

刘备听到这个消息很担心，对法正说：“郑度的计划如果实行，我的大事就完了。”

法正说：“刘璋不会采用的，不必忧虑。”

果然，刘璋对部下说：“我听说驱赶敌人需安定人民，没听说用驱赶人民来躲避敌人的[头巾话]。

于是罢黜郑度，不采用他的战略。

等刘备拿下成都，特别召来郑度，对他说：“先前如果刘璋采用你的计划，我的头就只有挂在蜀门上了。”

于是收郑度为宾客，对人说：“这是我的广武君。”

273 罗隐

钱镠任两浙地区军事首长时，宣州的叛卒五千多人来投诚，钱氏接纳了，

并把他们当作心腹。

当时罗隐在他的幕下，屡次劝谏钱镠，说这是敌国的人，不能轻易信任，钱镠不听。

杭州新建的城墙及望楼都筑得很宏伟，钱镠带着宾客部属去参观，罗隐明知是为了抗拒外敌而建，却假装不懂说：“建这些是为了什么？”

钱镠说：“你不知道要防敌吗？”

罗隐说：“如果为了退敌，为什么不面向里建筑呢？”

暗指宣州叛卒是敌人。后来果然指挥使徐绾等人率领宣州叛卒作乱，吴越几乎灭国。

[梦龙评]明朝辽阳、登州之变，都是降卒在作祟，防守疆土的人不可不慎防这一点。

274 夏侯霸

三国时夏侯霸投降蜀汉，姜维问他说：“司马公已经完全掌握曹魏的政权了，还会征伐我们吗？”

夏侯霸说：“司马公取得政权，正想更进一步篡夺曹魏的君位，一时无法兼顾境外之事。您大可带着轻装士卒，直接进军中原，利用敌境中的粮食为后勤，就可以骚扰他们。问题在于有一个叫钟会的人，虽然年轻，却有胆识，并精干各种谋略，此人才真正是吴、蜀的忧患。但是如此才智非凡的人，必然不会甘心只是为人效命，也没有人会真心真意重用他，钟会大概也不会有太好的下场吧！”

十五年后，钟会果然消灭蜀汉，蜀汉灭亡后钟会反叛，都如夏侯霸所言。

275 傅嘏

何晏、邓颺、夏侯玄三人一直想结交傅嘏，而傅嘏始终不答应，三人就请荀彧劝说。

荀彧对傅嘏说：“夏侯太初是当代的豪杰，虚心和您结交，而您一直不愿意。交往就能和好，不交往就发生仇隙，二位贤人能和睦，是国家的福祉，这便是为什么蔣相如要屈居廉颇之下的原因。”

傅嘏说：“夏侯太初志大才疏，徒有虚名，是那种靠一张嘴巴能倾覆整个国家的人。至于何晏、邓颺，颇有才干却性格急躁不安，见闻虽广却杂而不精，追逐名利而内心丝毫不知防备且厌恶别人待不同的意见，说话喋喋不休却妒恨比自己俊秀的人，说话喋喋不休就容易和人发生嫌隙，嫉妒比自己俊秀的人就不可能有真正亲密的朋友。以我看，这三个所谓的贤人，其实皆是败德的人，躲得远远的都还怕被他们连累，何况是去亲近他们！”

后来事实的发展，都如傅嘏所说。

[梦龙评]蔡邕被董卓任用而免不了一死，韦忠谢绝张华的推荐，竟然避免灾祸，士人君子交往实在不可以不谨慎。

276 陆逊·孙登

陆逊向来深思熟虑，所推测的事没有一件不应验的，他曾经对诸葛恪说：“在我之上的人，我一定尊重他，在我之下的人，我一定扶持他，如今有气势侵犯在您之上的人，又轻蔑在您之下的人，恐怕不是安德的基础。”

诸葛恪不听，最后果然被杀。

嵇康跟随孙登求学三年，问老师对自己的看法，孙登始终不回答，嵇康临走前说：“先生没有什么话要告诉我吗？”

孙登才说：“你知道火吗？火一产生就有光，如果不晓得利用它的光亮，

跟没有光亮有什么差别；就如同人天生有才华，却不懂得运用自己的才华，如此，跟没有才华也没什么两样。所以想要利用火光，必须有木柴，来保持光亮的延续；想运用才华，就要了解外在的客观世界，才能保全自己。你才华高而见识少，在当今这样的乱世很难保全自己。”

嵇康不肯听，最后死于吕安之难。

277 盛度

宋朝时盛文肃任尚书右丞、扬州知州，为人简约庄重，很少称赞人。

当时夏有章从建州司户参军转任郑州推官，经过扬州。盛文肃赞他才气雅正，设酒宴请他。夏有章感念盛文肃的美意，作一首诗来道谢告别，盛文肃接到信时并没打开，派人退回，谢绝接受。

夏有章很不了解，去拜见通判刁绎，把情形告诉他。刁绎怀疑代为送诗的人得罪盛文肃，就拜见文肃问明事故。

文肃说：“没有什么，我起先看到他气韵清秀，认为前途一定很远大。后来看到他在信封上居然自称新圃田从事，得到一个幕僚官的职位，行为处事就变得这样轻率，你看着好了，他的官位就到此为止，因为他已经志得意满了。”

过了一年，夏有章任馆阁校书郎后因事停职，改任国子监主簿，仍带着原职。不久，死在京师。

278 邵雍

王安石被免去宰相之职，由吕惠卿继任，富弼见到邵康节，神色很忧虑，邵康节问：“难道因为惠卿比安石凶暴吗？”

富弼说：“是的。”

邵康节说：“不必忧虑，王安石与吕惠卿本来是因权势名利相结合，如今权势名利起了冲突，彼此间互相仇恨都来不及了，哪有时间害别人。”

不久，吕惠卿果然反叛王安石。

[梦龙评]王荆公实行新法，任用很多新人，司马温公写信给他：“忠信的人，在您当权时，虽然往往和您意见有所不合，觉得很可恨，以后您一定会得到他们的帮助。谄媚的人，在当前虽然顺从您，让您觉得很愉快，一旦您失去权势，一定会为了自己私利出卖您。”这段话大概是指吕惠卿的。

宋神宗熙宁初年，王宣徽的儿子名正甫，字茂直，负责监督西京的粮科院。

有一天，王正甫约邵康节和吴处厚、王平甫一同吃饭，邵康节以病推辞。第二天，王正甫来，问邵康节为什么推辞。

邵康节说：“吴处厚喜爱议论，往往会讥讽执政的新法。平甫是介甫的弟弟，虽然不太赞同哥哥的主张，如果别人当面骂自己的哥哥，毕竟也会觉得不好受，所以我推辞不去。”

王正甫叹道：“先生真是料事如神，昨天处厚在酒席间诋毁介甫，平甫很生气，想把这些话一条一条记下来送到相府，我在中间调解得好辛苦！”

唉！康节先生因道德高尚被当代所尊崇，平日家居或外出，一饭一食之间，就是这么谨慎。

279 邵伯温

宋朝以史馆、集贤院、昭文馆为三馆，与秘阁、龙图阁、天章阁合称馆阁。相当国立大学。

蔡确任宰相期间，宋神宗崩逝，哲宗即位，邢恕从襄州调河阳，就去拜见蔡确商议尊立天子的事。

事后，司马光的儿子司马康上京师，邢恕请他先到河阳走一趟，邵伯温对他说：“你刚除下丧服，还没有晋见新天子，不该绕道先会见朋友。”

司马康说：“可是我已经答应他了。”

邵伯温说：“邢恕是个巧诈、有颠覆性格的人，可能有事要求你，如果答应他，将来一定会后悔。”

但司马康还是去了河阳，邢恕果然劝司马康上书称赞蔡确，作为往后自己保全身家的打算，由于司马康与邢恕是同年登科的，邢恕又出于司马光门下，司马康就依邢恕的话上书，邢恕认为司马康是司马光的儿子，若由他口中说蔡确有尊立哲宗之功，世人一定相信。

不久梁焘与刘安世一起上书请求诛杀蔡确，而且要追究邢恕的罪，司马康也被拖累，需要自我辩白，司马康这才后悔起来。

280 范纯仁

宋朝时元祐党人嫉恶如仇，吕汲公、梁焘、刘安世判定王安石的亲党吕汲甫、章惇等以下三十人，蔡确的亲党安寿、曾布以下等十人有罪，把名单公布于朝廷上。

范祖禹上疏，认为只要处死党魁，从犯不必治罪，范纯仁对同仁叹息道：“我们也将不保了。”

后来时势转变，章惇建立元祐党，果然如同范纯仁所说一样。大概都因为士大夫互相仇视报复，最后受害最大的还是国家，真可悲啊！

[梦龙评]王楙的《野客丛书》说：“君子对付小人，也不可逼迫得太过分，若逼迫到绝境还不肯罢休，很可能将来会遭到残酷的报复。”

北魏孝明帝神龟年间，张仲瑀负责考核人才，决定官员的升迁贬抑，全力压抑排挤武人，不使他们进入清流的官品，一时武人愤怒至极，而无法发泄。于是羽林军勇士聚集了几千人，到尚书省诟骂，又直接到张仲瑀家，杀害他的全家，不论老小全部丢入火中，等找到尸体时，已经不能辨认了，只能用发钗来辨识尸体。他所以受到这样狠毒的报复，是因为逼人太急而激发出来的。庄子认为果核刻得太深，就会出现不坚实的心，现代人只知猛锐的攻击，逞一时的快意，真正有见识的人都很忧心这样的事。

281 常安民

吕惠卿调离京师，出任大名府知府，监察御史常安民很怕事久生变，吕惠卿又被留在朝中，希望他能很快就任，就对皇帝说：“大名府是北都重镇，如今委派吕惠卿去管理，事不宜迟，而且惠卿天性阴险，背叛王安石的事陛下都知道了。他进宫拜见陛下，一定会哭着大谈他和先帝的关系，藉以感动陛下，希望陛下把他留在京师。”

皇帝采纳他的意见，等吕惠卿到京师时，请求晋见皇帝，果然谈起先帝的事而哭泣，皇帝遂摆出严肃的神情，不予理会，吕惠卿的计谋终于行不通，只得离开京师。

282 乔行简

宋宁宗嘉定年间，山东忠义平全跋扈的情况日趋严重，朝廷要选人去镇守山阳，一时没有文臣可派，仓促间选定武国。武国是武人出身，朝廷特别为他更换文职，担任太府卿的职位，以加重他此次出任的分量。

乔寿朋写信给史丞相说：

“祖宗设立制置使，多用名将。高宗绍兴年间，不只张浚、韩世忠、刘琦、岳飞曾经担任过，杨存中、吴玠、吴玠、王琦、王夔、成阍等人也担任过，哪里一定得用文臣呢？至于文臣担任边帅的事，大概都以观察使的身份出任，如韩琦、范文正、陈尧咨就是。现在给他加上朝中大臣的官衔，表示注重边帅的选派，本来也没有什么不好，只是使他的外表和本质完全不合，仓促之间从武将转为清望官，他就会尽力修饰边幅，勉强想让自己的言行举止和官位相符，但是一般人本来就对武国的改授文职不满，再强加矫饰，恐怕更让人生出轻视不平的心理，这不能不仔细考虑。”

史丞相不肯听，武国到山阳以后，果然摆出一副朝廷重臣的架子，要求全体部属大礼参见，全军愤怒不已，因而杀了武国，从此反叛朝廷作乱。

283 曹彬

曹武惠王（曹彬）攻下金陵以后，接受南唐李后主投降时，又让他入宫收拾行装。潘美担心后主会自杀，无法让他活着送京，而加以阻止。

武惠王说：“我刚才接受投降时，看见他走过水沟还要找左右随从扶着才敢跨过，这样的人一定不会寻死。他要是壮烈一些、强硬一些的心志，老早就选择与君臣同归于尽，不会活着投降；既然投降，哪里肯自杀呢？”

[梦龙评]有人劝宋太祖杀死投降的君主，入京才不会发生变故。太祖笑着说：“这些人守着千里的大国，拥有数十万的军队，都被我擒住，一个人孤独地在远地作客，能有什么变故吗？”宋太祖和曹彬两人，可说是君臣都有相同的才智。

7. 如日驱雾

口中的谎言如波涛，一肚子的坏水像痼疾，有如漫天毒雾迷蒙双眼；没有明亮的眼睛，怎么知道何去何从？就像太阳当空，妖魔自然却步。

284 汉昭帝

汉昭帝初继位时，燕王刘旦心怀怨恨，图谋叛变。而上官桀妒忌霍光，遂与燕王共谋，诈使别人为燕王上书，说霍光去广明总阅见习军官时，以帝王出巡的礼节上路，并擅自增选大将军府的校尉，专权放纵，恐怕有反叛之心。

上官桀特别选在霍光休假的日子奏，但昭帝仍不肯下诏治罪。

霍光知道了，不敢上殿。

昭帝问道：“大将军在哪里？”

上官桀说，“因为燕王纠举他的罪状，不敢上殿。”

昭帝命霍光上殿，霍光脱掉帽冠叩头谢罪。

昭帝说：“将军不必如此，朕知道这份奏章是假的，将军无罪。”

霍光说：“陛下怎么知道的？”

皇上说：“将军选校尉以来，不满十天，这些事情燕王怎么会知道？”

当时昭帝年仅十四岁。尚书及左右官员都很惊奇，而上书的人果然畏罪逃亡。

285 张说

唐朝人张说有才略，大事当前能迅速决断。

唐睿宗景云二年，睿宗对待臣说：“术士预言，在五天之内会有军队突然入宫，你们说怎么办？”

左右的人不知怎么回答。

张说进言道：“这一定是奸人想让陛下更换太子的诡计[一针见血]，陛下如果让太子监视国事，则名分确定，奸人的诡计破坏，流言自然消失。”

睿宗照他的话做，谣言果然平息。

286 李泌

唐德宗贞元年间，张延赏在西川，与东川节度使李叔明有仇。德宗入骆谷时，正逢雨季，道路又险又滑，大部分卫士都逃走。朱泚、李叔明和儿子李升等六人，恐怕有奸人危害天子，于是互相立誓，护卫圣驾一直到梁州。

回到长安后，德宗任命六人为禁卫将军，宠幸有加。张延赏知道李升常常进出部国大长公主的府第，就秘告德宗。

德宗对李泌说：“大长公主已经老了，而李升还年少，这到底是怎么回事？”

李泌说：“这一定是有人想动摇太子的地位[一针见血]，是谁对陛下说这些的？”

德宗说：“你不要管谁说的，只要为朕留意李升的举动就行了。”

李泌说：“一定是延赏说的。”

德宗说：“你怎么知道？”

李泌详细说明张延赏和李叔明的仇怨，又说：“李升承蒙圣上恩典掌管禁军，延赏无心中伤他，而部国大公主仍是太子萧妃的母亲，所以想以此陷害他。”

德宗笑着说：“说得极是。”

有人告公主淫乱，而且祈祷作法。德宗很生气，将公主幽禁于宫中，且

严厉地责备太子，太子因而请求和萧妃离婚。

德宗召李泌来，把事情告诉他，且说：“舒王已经长大，为人温文仁慈而孝顺。”

李泌说：“陛下只有一个儿子[投其所急]，怎么会想废儿子而立侄子呢？”

德宗生气地说：“你怎么可以离间朕和舒王父子，谁说舒王是朕侄子的？”

李泌说：“陛下自己说的。大历初年陛下对微臣说：‘今天我得到好几个儿子。’微臣请问问故，陛下说是昭靖王的几个儿子，先帝命令您收为儿子。如今陛下对亲生的儿子尚且怀疑，对于侄子又怎么不怀疑呢？舒王虽然孝顺，但从今以后，陛下应努力撇开，不要再存这种念头。”

德宗说：“你违背朕的心意，难道不爱惜自己的身家性命吗？”

李泌说：“微臣为了爱惜身家性命，所以不敢不尽心，如果怕陛下盛怒而屈从，陛下明天后悔，一定会责怪微臣说：‘我任命你为宰相，你不尽力劝谏。’假使到这种地步，一定连微臣的儿子一并斩杀。微臣老了，死不足惜。如果微臣的儿子含冤而死，只能以侄子为后嗣[言语痛切]，微臣死后就不能享受他的奉祀。”

说完，李泌伤心地痛哭起来。

德宗也哭着说：“事情已经如此，朕要怎么做才好呢？”

李泌说：“立太子是大事，变换太子更是大事，希望陛下仔细考虑。微臣原以为以陛下的圣德，就连海外蛮夷，都拥戴您如父亲，哪知陛下连自己亲生儿子都要怀疑。自古以来，父子互相怀疑，没有不使国家灭亡的，陛下可记得从前在彭原，建宁王为何被诛[似缓而愈切]？”

德宗说：“建宁王叔其实是冤枉的，他的死，只因为肃宗性急，而又被中伤得很厉害。”

李泌说：“微臣过去因为建宁王被杀的缘故，辞去官职，发誓不再接近天子，今日又担任陛下宰相，不幸再看到历史重演。臣在彭原，受到无比的恩宠，竟不敢挺身申明建宁王的冤屈，一直到辞官离去时才敢说明，肃宗也后悔得痛哭起来，先帝自从建宁王死后，常心怀危疑恐惧[引德宗入港]，微臣也为先帝诵读《黄台瓜辞》，以防止小人进谗言。”

德宗说：“这些我都知道。”

此时德宗的神色已稍微安定，说：“贞观、开元时，也都曾换过太子，为什么不会灭亡？”

李泌说：“从前承乾多次监督国事，依附他的人很多，又私藏很多兵器，与宰相侯君集谋反的事被察觉，太宗派太子的舅舅长孙无忌和数十位朗中的大臣一再查问，谋反的事迹部很明显，然后集合百官商议。当时还有人进言，希望太宗不失慈父的本心，使太子能终其天年。太宗答应，但同时废了太子和魏王泰。

“陛下既然知道肃宗性急，认为建宁郡王是冤枉的，微臣非常庆幸。希望陛下以此事为前车之鉴，暂缓三天，仔细想想事情的来龙去脉。陛下必然可以发现太子没有异心。如果真有叛逆的迹象，应召集两三名知义理的大臣，与微臣一起查问事情的真象，陛下如果实行贞观的方法，弃舒王而立皇孙，那么百代以后，领导天下的人，还是陛下的子孙[痛切之至]。

“至于开元时，武惠妃进谗言，害了太子瑛兄弟，全国人都同感冤枉愤

怒，这是后代所应警戒的，怎么可以效法呢？而且从前陛下曾命令太子在蓬莱池和微臣见面，微臣观察太子的容貌仪表，并没有凶恶之相，反而担心他过于柔顺仁慈。又太子从贞元年间以来，曾住在少阳院，就在正殿旁边，未尝接近外人、干预外事，从何产生叛逆的谋略呢？

“那些进谗言的人，用尽各种欺诈的手法，虽然像太子瑛带着兵器入宫，尚且不可相信，何况只因为妻子的母亲有罪而被连累呢？幸好陛下告诉微臣，微臣敢以宗族的性命来保证太子不懂得有阴谋。假使让从前老臣杨素、许敬宗、李林甫这些人承接圣旨，那他们就为舒王计划立太子、告宗庙的事立功了。”

德宗说：“我让你延缓到明天，再仔细想一想。”

李泌取出笏，叩头跪拜而哭着说：“如此，微臣知道陛下父子慈爱孝顺如初。然而陛下回宫后，自己要留意，不要把这件事透露给左右的人，如果透露出去，那些人想在舒王面前立功，太子就很危险了。”

德宗说：“我知道你的意思。”

隔天，德宗命人开延英殿，单独召见李泌，泪流满面，抚着李泌的背说：“没有你一番恳切的话，今天朕后悔都来不及了。太子仁慈孝顺，实在没有异心。”

李泌跪拜道贺，立刻请求辞官归乡。

[梦龙评]李邕侯保全广平太子，及劝德宗与回纥和亲，都显露出回天的力量。只有郾国公主这件事，在初露征兆时就予以防范，宛转激切，使猜忌的君主不得不相信，强悍的君主不得不柔顺，真是万世采纳忠言的方法。

287 寇准

楚王赵元佐是宋太宗的长子。因为援救赵廷美失败，于是得精神病，性格变得很残忍，左右的人稍有过失，就用箭射杀，太宗屡次教训他都不改过。

重阳节时，太宗宴请诸王，赵元佐藉口生病初愈不参加。半夜发怒，把侍妾关闭于宫中，并纵火焚宫。太宗很生气，打算废除他太子的身份。

寇准那时正在郾州任通判，太宗特别召见他，对他说：“找你来和朕一起商议一件大事，太子所作所为都属不法，将来若登上帝位一定会做出像桀纣一般的行为。朕想废掉他，但东宫里有自己的军队，恐怕因此引起乱事。”

寇准说：“请皇上于某月某日，命令太子到某地代理皇上祭祀，太子的左右侍从也都命令跟着去。陛下再趁此机会派人去搜查东宫，若果真有不法的证物，等太子回来再当他面公布出来，如此罪证确凿，要废太子，只须派个黄门侍郎宣布一下就行了。”

太宗采用他的计谋。等太子离去后，果然搜得一些残酷的刑具，包括有挖眼睛、挑筋、割舌的刑具。太子回来后，当场展示出来，太子服罪，于是被废。

[梦龙评]搜查东宫，如果没有不法的事，东宫的地位依旧。不然，也可以使他心服而不觉冤枉，江充、李林甫之类的人，难道可以共同商议这种事吗？

288 隼不疑

汉昭帝五年，有名男子入宫，自称是卫太子。一些朝中大臣去检视，谁也不敢确定。

京兆君隽不疑最后才到，却立刻命令侍从拿下他，说：“卫蒯聩出奔到宋国，后来被人送回来。卫辄拒绝接纳，《春秋》认为做得很对。太子得罪先帝，不肯服罪自尽而选择逃亡，今天就算来的真是卫太子，也不过是罪人的身份而已。”

于是直接将此人送入监狱。

昭帝与霍光听了，嘉勉隽不疑说：“公卿大臣，应该任用饱学经书而又明白大义的人。”

隽不疑从此为昭帝所重，而这名男子，后来经廷尉验查，果然是冒牌太子，因而被处死。

[梦龙评]国无二君，想安定人心，杜绝不实的谣言，便应该如此断然处置。隽不疑所提到的《春秋》的说法虽然有问题，但是当时正推崇经学，不断章取经书的说法，可能不足以取信于人。《公羊传》认为卫辄拒绝父亲是向卫国的列祖列宗负责，想必当时的儒者也主张这种说法。

289 孔季彦

东汉时有梁人因后母杀死父亲，他就把后母杀掉报了父仇，官吏想判决他大逆不孝之罪。

孔季彦说：“从前文姜参与杀害鲁桓公，《春秋》就把姜氏鲁君夫人的名号除去，《左传》说：‘这样不把姜氏再当成鲁君夫人的做法，是遵照礼法来的。’既然断绝了姜氏和鲁国公族的姻亲关系，姜氏便成了个普通人而已，因此，这件案子不应以大逆不孝的罪名论处。”

大家都认为这是对的。

290 张晋

明朝人大司农张晋任职刑部时，有个富人与父亲分居。有一晚这富人的父亲翻墙入他家窃取财物，此人以为是窃盗，遂予以扑杀。等拿蜡烛出来一照，才知道杀的是父亲。

承办案件的官吏认为儿子杀父亲，大逆不道，不应有任何宽大，但实际上官吏也了解，这个富人只是抵抗窃盗，从这个角度来看又罪不至死。于是拖延很久，无法决定。

张晋提笔写道：“杀死窃盗固然可以饶恕，但不孝的这部分罪过却该诛杀。儿子这么富有，而让父亲穷困到得做贼，此人的不孝是很明显的[铁案如此，更有何词]。”

最后还是被判死罪。

291 杜杲

宋朝时一名六安县人宠爱侍妾，临终时留遗言财产由侍妾与两个儿子均分。两个儿子则认为妾没有分享财产的道理，一状告进官里。

杜杲在判决的公文上写着：“古书说：‘儿子应遵从父亲的命令。’法制规定：‘不得违反父亲的教诲与命令。’可见父亲的话就是命令。儿子违反父亲的命令，不可以认为是对的。因此侍妾能守节不再改嫁就可以分得财产；如果侍妾改嫁或去世，财产就归两个儿子所有。”

刑部使者季衍看了，非常赞赏说：

“史书上曾称赞汉朝儒者引用经书来决断讼狱。这里既引用古书，又引用法制，义正辞严，足以使两个儿子心服口服。又说：‘侍妾能守节不再改嫁就可以分得财产；如果侍妾改嫁或去世，财产就归两个儿子所有。’因为侍妾如果改嫁，就断绝原有的亲情了；如果去世，依礼法儿子应该承受遗产。”

论断如此公正，足以使两个儿子心服口服。”

292 蔡京

宋朝时蔡京在洛阳时，有一名女子曾先后嫁给两家，各生了儿子。后来两个儿子都地位显达，争着迎接母亲去奉养，而告到官府。

执政官不能决断，拿来问蔡京。

蔡京说：“这有什么困难？只要问那个母亲想到哪个儿子家不就好如此一句话就解决了。”

293 曹克明

曹克明很有才略，宋真宗时，一再立功，升任宜、融、桂等十州巡检。到任后，有一群蛮夷酋长来奉献一瓶药，说：“这种药，凡是中箭的敷一敷，创伤立刻痊愈。”

曹克明说：“用什么来试验呢？”

酋长说：“请用鸡狗来试验。”

曹克明说：“应当用人来试。”

就拿箭在酋长大腿上刺了一下，再用药敷，酋长立即死亡，其他酋长都惭愧恐惧地离去。

294 王商·王曾

汉成帝建始年间，关内下了四十多天大雨，京师民众无故互相惊扰，说马上有洪水要来。百姓急着逃难，导致互相践踏，老弱号叫之声不绝于耳，长安城里大乱。

大将军王凤提议太后、成帝及后宫嫔妃立刻登船，再命令官吏百姓上城避水。

群臣都赞同王凤的建议，只有右将军王商说：“自古以来，再无道的国君当政，洪水尚且不会泛滥到越过城墙。今天为什么会有洪水在一天之间就暴涨而来，这一定是谣言，不该命令百姓上城，以免他们更加惊扰。”

成帝于是没有下诏。

不久，混乱稍微平定。一问，果然是谣言，大家都赞美王商镇定有眼光。

宋仁宗天圣年间曾经下大雨，传说汴河溃决，洪水将到。京都人非常恐惧，想向东逃。

仁宗问王曾。王曾说：“如果汴河溃决，为何奏本还没到，一定是谣言，不值得忧虑。”

果然如此。

[梦龙评]明朝嘉靖年间，东南倭寇作乱，苏州城戒严。忽然传说倭寇从西边来，已经到了浒墅。太守率士兵上城，紧急下命关闭城门。避寇的乡民上万人蜂拥于城门之外，呼号声震动天地。同知任环愤怒地说：“还没见到倭寇就舍弃百姓，称得上牧守吗？有事情我来担当。”就分派县吏打开六个城门，收容百姓，自己则佩着剑率领士兵，坐镇官府，下令阻断西边的道路，让乡民全数入城。过了很久，倭寇才到，救活了很多，江苏人到如今还在祀奉他。

又：万历年间，无锡某乡筑戏台演戏娱种，有人在戏台上起哄说倭寇来了，演员来不及换下戏服就仓皇逃避，看戏的人也一哄四散，争相传出倭寇要来的消息，消息一下子就传遍全城，且有人说亲眼看见锦衣的倭寇。因此城门白天就关闭起来，城外的人拥挤践踏，死了近百人，到深夜才安定。这虽然近乎妖言惑众，也是由于处事不够练达的过失。大抵战乱的时候，应当

在远方安置侦探，虽然盗寇真的逼近城来，仍须镇静地处理，使人心不乱，然后才开始商议决定作战或防御的策略。如果是谣言，应当直接以真实的事实来消除谣言。

唐玄宗开元初年，民间谣传皇帝将选采宫女。玄宗听到这件事，便命人挑选后宫无用的宫女，用车子载返其家，谣言于是平息。俗话说：“要停止毁谤，没有比从自我做起更好的方法了。”

唐玄宗又是个善于平息谣言的人。

明熹宗天启初年，江苏一带谣传宦官要来选绣女。民间遂紧张得如同发狂一般，一时之间，女子都出嫁了。实际这是没有娶妻的恶少所放的谣言，官吏也不加禁止缉捕，造成很多男女在仓促之间嫁娶不当的错失。

295 西门豹

战国魏文侯时，西门豹任邺县的长官，他会见地方上的长者，询问民间的疾苦。

长老说：“最苦的是为河伯娶亲。”

西门豹问他们是何缘故，长老说：

“邺县的三老、廷掾每年向人民收取几百万钱，用二三十万为河伯娶亲，再和巫婆分享其余的钱。娶亲时，巫师到每户人家去查看，看到美女就说她应当作河伯的妻子，立即命令她沐浴，更换新衣，在河边搭建斋宫，布置红色的帐幕和床席，把美女安置在里面。选好日子，将床及床上的美女一起漂浮于河中，漂流几十里就沉没了。地方上传言：‘如果不为河伯娶亲，河水就会泛滥成灾[邪教惑人之语]。’很多百姓都带着女儿逃到远处去，所以城里越来越空。”

西门豹说：“到河伯娶亲的日子，希望你来告诉我，我也要去送亲。”

娶亲的当天，西门豹到河边去，三老、官吏、地方领袖、里长、父老都到了，围观的有几千。主持的老巫婆有女弟子十人，跟随在后面。

西门豹说：“叫河伯的妻子过来。”

看过以后，西门豹回头对三老、巫婆及父老说：“这个女子不漂亮，麻烦大巫婆去河里报告河伯，我们要再找更美的女子，后天送来。”

就派吏卒抱起大巫婆投入河里。

不久，西门豹说：“老婆婆为什么去这么久不回来？派个弟子去催她。”

又投一个弟子入河。不久又说：“怎么这个弟子也一去这么久？”

于是西门豹又下令再派一名弟子去催她，前后总共投了三个弟子。

西门豹说：“这些人都是女子，一定是事情说不清楚，麻烦三老前去说明。”

又投入三老。

西门豹假装恭恭敬敬地站在河边等候[绝妙的一出戏]，过了很久，旁观的人愈来愈害怕。

西门豹回头说：“巫婆、三老都不回报，怎么办？”

正要派廷掾和另一个豪富前去催促，两人却立刻跪下叩头，叩得头破血流，脸色一片灰白。

西门豹说：“好吧好吧！那就再等一会儿。”

不久，西门豹才说：“廷掾起来吧！河伯不娶亲了。”

邺县官民都非常害怕，从此不敢再提为河伯娶亲的事。

[梦龙评]为了避免淹水而替河伯娶亲，实在是很大的一个难题，无知的

百姓相信这样的谣言而苟且偷安时日已久，如果直接驳斥此事是虚妄的，百姓一定不相信。只有亲自去参加娶亲盛会，又装出一副恭敬的模样，使众人明白根本不是什么河伯作祟，先前的行为都是骗人的，终于在怕死的情况下无计可施。这时就算有人赶他们去替河伯娶亲，也绝不敢再做，如此弊病才可以永久消除。

296 宋均

汉光武时，宋均任九江太守。所属的浚遒县有唐后山，居民共同立祠祭祀。当地的巫师最初娶民家的女子作山神之妻，后来一直沿用。于是民家都互相警戒不敢婚嫁。

宋均到任后，就下令：以后凡是为山神娶妻，一定得娶巫师的女儿，不可骚扰一般百姓。不久山神祠就停止祭祀。

297 李德裕

唐敬宗宝历年间，亳州一带传说出产圣水，有病的人喝了以后立即痊愈。于是从洛阳到江西等数十郡的人，争着捐钱取水，获利上千万钱。

消息传来传去，越渲染越跟真的一样。

此时李德裕在浙西，命令人用锅装圣水，在大市场中，放五斤猪肉进去煮。他说：“如果是圣水，猪肉应该不起任何变化。”

不久之后，肉煮烂了，从此人心稍微安定，妖言也随着平息。

298 赵凤进

后唐明宗时，有和尚至西域求法，带回一枚佛牙献给皇上。明宗在大臣面前展示。

学士赵凤进说：“传说佛牙不会被水火破坏，请让臣验证它的真伪。”就拿起斧头敲击，佛牙立即破碎。

当时宫中收到的此类物品已达数千件，因佛牙的破碎而从此不再收藏。

[梦龙评]明武宗正德时，太监张锐、钱宁等人用佛事迷惑武宗。世宗嘉靖十五年，依夏言的建议拆毁大善殿，发现殿中收藏的佛骨佛牙，不下千百斤。佛牙佛骨多到这种地步，假使都是出自佛身，则佛也不值得珍贵了。诬蔑虚妄，亵读神明，没有比这种情形更严重了，真是佛教的罪人啊！

299 林俊宪

云南一带崇敬佛教，迷信鬼神的习俗，鹤庆的玄化寺，声称有活佛。每逢过年过节，动辄几万名士女聚集，争着用金粉涂饰活佛的面。

司寇林俊宪任职云南时，趁巡视鹤庆时，命令人把活佛烧毁。百姓争着说，冒犯活佛会招致冰雹损伤农作物。林俊宪命人堆积柴火，火一烧起，原来下着冰雹却反而停了，火越烧越大，也没有其他事情发生，于是熔得黄金数百两，全部捐给官府，代替人民偿还积欠的田租。

[梦龙评]五斗米道、白莲教的祸害，都以烧香聚众为事端。地方官不可不预先防范，不只唤醒愚民、挽救陋习而已。佛教以清净为宗旨，涅槃为教义，绝无活佛的道理。而且说冒犯他会招致冰雹，这是山中怪物所耍的伎俩。佛如果有灵，肯这样受人诬蔑吗？就算真能招致冰雹，也一定是凭藉怪物，不是佛招致的。何况邪不胜正，怪物一定不会招致冰雹，火烧起来后冰雹就不见了，大众又有什么话可说呢？至于金子全数捐给官府，佛也会原谅他大公无私。

近代有人在佛面刮金子，以致脸部生恶疮溃烂而死。这种贪心的人，也是佛法所不容许的，相反的，如果有益人民的事，我想佛就是舍身也可以非

常乐意！

300 廖县尉

宋神宗元丰年间，陈州有一位蔡仙姑，能化为一丈六尺的金身，常准备净水，来到的人一定要先洗眼睛才能进入。

有位廖县尉，有一天率领部下前往，约定洗一个眼睛。进入以后，用洗过的眼睛看，宝莲台上果然有高大的金佛；用没有洗过的眼睛看，却只见大竹篮中高傲地坐着一个老太婆。县尉就命部下捉拿她。

301 程珦

程珦曾任龚州知州，当时传说区希范家有神降临，有人迎神准备到南海立祠祭祀。路经龚州时，程珦问希范，他回答说：“此神经过浔州时，浔州太守原本不信，把祭祀的器具投入江中，谁知祭器却逆流而上。太守害怕，态度反而变得很恭敬。”

程珦说：“我请你再投一次。”只见祭祀的器具顺流而去，这个谎言才被揭穿。

程珦是明道先生、伊川先生的父亲。

302 程颢

宋朝时南山的寺庙中有座石佛，有一年传说石佛的头放出光芒，远近各地男女信徒都聚集围观，日夜杂处在一起。地方官畏惧神灵，不敢禁止。

程颢一至，就质问和尚说：“我听说石佛每年会出现一次光芒，真的吗？”和尚说：“真的。”

程颢告诫他说：“等下次再出现光芒时，一定要先告诉我，我如果有职务在身不能前来，也一定拿佛首回去看。”

从此不再听说石佛的头有光芒出现。

303 狄仁杰

唐朝狄梁公任度支员外郎时，天子将幸临汾阳，狄梁公奉命准备酒宴。并州长史李玄冲认为路经妒女祠，地方传言说有盛装车马经过时，一定会刮风打雷，因此劝其避开这条路。

狄梁公说：“天子驾临，大批车驾人马跟随，风伯为他清理尘垢，雨神为他洗刷道路，什么妒女敢伤害天子？”

李玄冲因此打消念头，果然没有任何变故。

304 张昺

明宪宗成化年间，铅山有人娶亲到家后，揭开帘幕一看，却只有空轿子。男方认为女方骗婚，就告到县府，女家又认为女儿受害，于是互相缠讼。媒婆及随嫁的人都说：“女子确实上轿，不知道为什么不见了。”

县官无法决断。

慈溪进士张昺新上任，偶然为了勘察田赋到郊外，走到县界，有一棵大树，树身约十人环抱，树荫占了二十多亩地，不能作为耕地。张昺欲砍伐这棵树以增加耕地，随从都劝他，说这棵树有神明降临，百姓稍有不敬，便会生病死亡，不可忽视。

张昺不听，发公文给邻县县令，约定共同砍伐大树。邻县县令怕有灾祸来临，不肯依从。父老吏卒又一再劝阻，张昺的心意却更坚定。

到预定日期，张昺率领数十名壮丁，穿着军服，吹奏鼓乐前往。高大树还有数百步远，张昺看见三位穿戴官服的人，在路边拜见道：“我们是树神，已经在这棵树上栖息很多年了，希望大人仁慈为怀，放过我们。”

张曷大声叱喝，三人忽然不见。

于是命令壮丁运斧砍伐，树身有血流出来，众人害怕，要停下来。张曷亲自砍伐，众人才不敢阻止，砍了三百斧才把它砍断，树顶有一个很大的巢，里面有三个妇人，坠落地面，昏死过去，张曷命令人将她们扶起，灌以热汤，很久才醒过来。

问她们为什么会在树上，她们回答说：“以前被暴风吹到上面，发觉身处高楼之上，和三个少年一起饮酒作乐，吃的都是山珍海味，常常向楼下俯瞰，城市历历在目，却没有楼梯可下。少年往来，都从空中飞跃，所以不知道是住在树巢上。”

张曷都把她们送回家，其中一人正是在轿子中被捉去的，这件讼案因而解决。张曷用此木材修了好几处官府，而树荫底下那块地又变为良田。

[梦龙评]乡居时，看到一段记载：桂阳太守张辽居家买田，田中有一棵大树，树身约十余人合抱，枝叶茂盛遮盖好几亩地，不能生产谷物。张辽找人来砍伐，树有血流出来。砍伐的人非常恐惧，回来告诉张辽。张辽很生气地说：“老树出汗，哪里是血。”因而自己砍伐，血大股地流出来。砍树枝时，上面有一处空间，约四、五尺身长的白头老人忽然出来奔向张辽，张辽迎面格斗，一共砍下四个头。左右都恐惧得伏在地上，张辽仍恬然自得。再仔细看清楚，既不像人又不像兽，于是将这棵树砍了。这一年，张辽升任司空、侍御史及兖州刺史等职，和张曷的事相似。

铅山县有一个羊角巫师，能诅咒人死。前任县令怕招来祸害，往往很礼遇他。

这个巫师害人的方法是：将人的生辰年月日写在一根短木上，向活羊的尾部一击，活羊倒地后，人也死亡。张曷知道了，先不揭发。有一天，有一个老人来哭诉巫师杀了他的儿子。

张曷派人去捉巫师，巫师在山上业已察觉，就对他们徒弟说：“张曷是个正人君子，我无法逃避，我的寿命已到尽头了。”

就束手就擒，张曷派人用杖打他数百下都没受伤，反而伤到拿杖打他的人。

张曷给他松绑，对他说：“你能诅咒打你的人死亡，如能诅咒他复活，我就宽赦你。”

巫师尝试作法但不灵验，于是被关入监狱。

半夜时，刮起强风，飞沙走石，屋瓦索索作响，好像要崩裂。张曷知道这是巫师所为，就起来穿戴整齐，烧香静坐。天亮后，将巫师带到法庭。众人都以为巫师是神仙，请求释放他。张曷不准，大声叱骂巫师，巫师非常恐惧，忽然有一颗珠子掉出来，光芒照亮整个法庭；然后又掉出一卷法书，像手掌一样大。

张曷会合属下一起烧掉法书，击碎珠子，再问巫师说：“现在还想做什么？”

巫师不答，立即倒地而死。

众人请求将他抬出去，张曷说：“这不行。”

张曷亲自将他埋在监狱中，用大石头压着。当时天气炎热。经过两天以后，打开来看，尸身已经腐烂了。巫师的祸害于是平息。

[梦龙评]巫术也会因人的祸福利害的观念不同，而显现灵验与否，张曷绝无疑虑畏惧，所以邪术自然对他行不通。

有个道士擅长隐形术，经常奸淫良家妇女。张曷把他捉来，狠狠地鞭打他，他却一点痛苦都没有，不久就施隐形术不见了。张曷假借其他事外出，直接赶到道士居处，将他捆绑回来，且在他背上用烧红的铁块烙上印记，然后鞭打他，于是听见他号啕大叫，最后死于杖下。

305 孔道辅

宋朝人孔道辅任宁州知州时，有个道士画真武像，面前经常有蛇穿梭而行，屡次出来靠近别人，人们都认为有神灵下降。宁州将领想将巡视情形向皇帝报告，孔道辅率领部属前去拜访，蛇真的从画中爬出来。孔道辅立即拿出笏来把蛇打死，将军以下等人都非常惊奇，不久又都非常佩服，从此孔道辅天下闻名。

306 戚贤

明朝时戚贤初任归安县令，县中有一座萧总管庙，是一座不合法的庙宇。地方上有权势的人如果想诅咒官吏，就先举行庙会，把庙装饰得非常壮丽。

一天，戚贤经过萧总管庙，正逢举行庙会，他走进庙中，站在阶下对众人说：“很久没下雨了，你们如果能祈神得雨我就放过你们，若做不到，庙就要拆毁，你们的罪过我也绝不宽贷。”

于是派人把庙里的神偶抬到陆桥上，仍然没有下雨，就把神偶沉入溪流里。

几天后，戚贤乘船经过该处，忽然间神偶从水里跳入船中，侍从大惊失色，争相逃避道：“萧总管来了！萧总管来了！”

戚贤笑着说：“这是因为还没有将它烧毁的缘故。”

立刻命人把它先绑起来。

戚贤看见岸边有一土神祠，于是另外派一个灵慧的小吏，换了便衣藏在祠中，告诫他说：“等到水中有人冒出来，就把他捉来。”

后来果然抓到一个人。原来是因为那些举行庙会的人不想庙会停止，就请善于潜水的人装神弄鬼。

307 黄震

宋朝人黄震任广德通判时，广德地方有一种习俗：将自己的捆绑起来，自己拷打，以此向神明求福祈祷。

黄震在庙中见一人正在做这件事，就叫他来问，没想到居然是个士兵，黄震命令他自己说明罪状。

士兵说：“没有。”

黄震说：“你的罪一定很多，但不敢对别人讲，所以祈求神明赦免你的罪。”

于是命人用杖打他之后，再把他赶走。从此这种风俗才断绝。

[梦龙评]我家乡杨山有座太尉庙，在东城，很灵，专治人间痔疮病症，香火不断，而六月廿四日是太尉生辰，香火更盛。万历辛丑、壬寅年间，城里思灵寺有一个老和尚，梦见一个神，自称是周宣灵王，现在住在齐门徽郡某商人处，求老和尚帮忙募款建一座庙安居，一定会保佑老和尚。老和尚醒来后，心想是虚妄的，不加理会。三天后，老和尚梦见神很生气，杖打他的一只脚。第二天，老和尚脚痛得不能走路，就派他的徒弟到齐门去查看，神像果然在那里。这座神像原来在徽郡的某寺，一向灵验出名的。

有个女子半夜和人私通而怀孕，预料事情一定败露，就骗她父亲说半夜有神来找她作伴，此神相貌雄伟，衣冠整齐，父亲信以为真，嘱咐他说：“神

再来时，用绳子绑在神脚上以作证。”女子将这句话告诉情人，于是用草绳系在周宣灵王木偶脚上。女子的父亲到处找寻，找列周宣灵王，非常生气，将神像丢进脏水沟里。商人见到了，捡起来洗干净，带回吴县，尚未选好安置的地方。当天夜里，梦见神来告别。又从和尚的梦得到证验，就集合同伴捐赠建材，在思灵寺建筑殿宇，老和尚的脚未几即痊愈。于是杨山太尉的香火都迁移到周宣灵王殿来，远近的人都赶着来进香。

周太守想阻止这件迷信，于是在太尉生辰日把太尉庙和周宣灵王殿一并封闭，不许人民礼拜，一个月后才打开，此后周宣灵王殿不再有人奉拜，而太尉庙的香火仍然一如从前。周宣灵王的灵，能加害老和尚，而不能报复女子的父亲；能托梦给徽郡的商人，而不能违抗郡守的封闭祠殿；能骤然抢夺一时的香火，却不能长久系住人心，难道是神的盛衰也有有机运吗？还是灵鬼依附着，却敌不过阳间的官吏而离去呢？附上此段文字，作为盲目随俗谄媚鬼神者的警戒。

308 王曾·张咏

宋真宗时，西京谣传有妖物形状如草帽，夜晚飞入民家，又变为狗狼的模样，会伤害人，民间非常恐惧，每晚都关紧门躲着，拿着武器以自卫。

有一晚京师人民又谣传帽妖来了，通宵达旦地叫嚷喧闹。真宗下令悬赏，招募告发作怪的人。应天府知府王曾命人将里门打开，有入敢大叫的就逮捕，妖怪就不再出现了。

张咏任职成都时，民间谣传有白头老翁会吃人。张咏命部属到市场上去查访，凡有人谈论这件事的，立刻查证逮捕。第二天查到一个人，张咏命令立刻公开处死，当天就谣言就止息了。

张咏说：“谣言一起，妖气就乘机而作，妖怪有形，谣言有声，阻止谣言的技巧，在于当下果断的处理，而不在用厌胜作法去邪。”

[梦龙评]明穆宗隆嘉年间，吴郡一带有狐狸精害人，不只化为各种化形，也使很多人生病。居民都在夜间敲锣守夜，偶尔看见一只猫、一只鸟，也要狂叫一番。有个道士自称能收服狐狸精，卖符给人悬挂，很灵。太守命人捉拿这个道士来审问，果然就是他用妖法剪纸变为狐狸精，当场用杖打死他，妖法就立刻停止。这位太守就是效法王曾、张咏的才智。

309 钱元懿

五代人钱元懿任新定县令时，有一天，闾里之间发生数起火灾，居民非常惊恐。

有个巫婆姓杨，四下宣传妖言说：“某处又会失火。”

结果她的话都应验，人民因而求她保佑。

钱元懿对左右的人说：“起火的地方都是巫婆说过的地方。这是巫婆放的火。应该杀她。”

于是在刑场公开处死巫婆，从此火灾不再发生。

310 苏轼

苏东坡任扬州知州时，有一天晚上，梦见在山林之间，看见一头老虎来咬他，苏东坡正紧张恐惧时，有一个人穿着紫袍，戴着黄帽，用袖子保护苏东坡，大声叱喝老虎离开。

天亮后，有个道士来拜见苏东坡，说：“昨天晚上你没有受惊吓吧！”

苏东坡大骂说：“鼠辈，竟敢如此，我正打算抓你来杖责一番，我难道不知道你昨夜来施用邪术吗[苏东坡果然聪明过人]？”道士吓得赶快离开。

311 张田

宋朝人张田任广州令时，广州旧时没有外城，张田任上才开始修筑东城。需要征发五十万的人力，被征发筑城的人之间互相惊扰，说晚上看到白虎出现。

张田心知是谣言，召来巡逻的人说：“今天要是白衣人在树林中出入，一定要逮捕他。”

果然晚上捕获一个白衣人。

[梦龙评]明世宗嘉靖年间，京师里夜晚有怪物出现。全身是毛，又有锐利的爪子，独行的人遇到，往往惊骇得丢弃所携带的财物逃跑。捕盗的吏员怀疑是人假扮，秘密派遣健壮的士卒假装行人，提着行李夜行，怪物果然又出现。士卒冲上去捕捉，原来是蒙着黑羊皮、戴着铁爪的强盗，趁夜里恐吓人以抢夺财物。

近来苏州城外，夜里有一簇簇的火光在树林间或水面上出现，聚散无常。传说是鬼兵来到，愚民都敲着锣去追逐，还有人感觉自己刺中某物。白天一看，原来只是假人。这些火光所经过的地方，米饭粮食一扫而空，民众都认为是被鬼取走了。村子里先有一个乞食道人来宣扬这件事，劝人要逃避，有人怀疑这个道人是为盗贼游说的人，于是算好鬼火出现的地方，派人埋伏，伺机擒捕，原来是运粮船的水手假扮的。又搜出油纸筒，就是漂流水面燃烧的东西，众人的谣传才立即平息。

312 隋郎将

隋朝有一个妖言惑众的盗贼宋子贤，阴谋作乱。准备借举办一场公开的法会为掩饰，趁机举火袭击天子的圣驾。事机败露，鹰扬即将带兵擒捕。夜晚来到盗贼所住的地方，绕着屋子，到处都是火坑，士兵不敢靠近。

鹰扬郎将说：“此地向来没有坑洞，只是妖术作怪罢了。”

于是下令前进，果然火坑一下子全都消失了，于是逮捕妖贼并予以斩杀。

313 贺齐

贺齐为将军时，带兵讨伐山贼，山贼之中有位善于使用符咒的人，每次交战，官兵的刀剑都无法攻击贼兵，射出去的箭又转回来。

贺齐说：“我听说有刃的兵器可以施符咒，有毒的虫也可以施符咒，他们能对我们的兵器施符咒，但一定不能对无刃的器具施符咒。”

于是制造了很多坚硬的白木棒，选健壮的士卒五千人为先锋冲上贼寨，贼兵仗着符咒妖法不设防备，官兵以白木棒重击，符咒果然行不通，遂杀死贼兵上万人。

314 萧瑀

唐朝人萧瑀不信佛法，有个胡僧善于咒术，能使活人死亡，皇帝让他尝试，果然灵验。

萧瑀说：“胡僧诅咒如果有灵，让他对微臣诅咒。”

胡僧奉命诅咒萧瑀，结果萧瑀没事，而胡僧自己却倒地而死。

315 陆粲

明朝人陆贞山所住的房子前面有一座小庙。吴县的习俗是很多人敬拜五通神，称之为五圣，又称为五王。陆贞山病重时，为他占卜的人说是五圣在作祟，家人于是请陆贞山去祭拜。

陆贞山生气地说：“天地之间有号称是正神，且有爵位称侯称王，却带着母亲妻子去别人家吃饭的吗？而且威胁诈骗人民的财物，连在人间都不允

许，更何况是神？这一定是山妖之类作怪罢了。现在我就和神约走，如果能降祸给人，就降在我身上，我如果三天以后没死，一定去拆毁这个庙。”

家人都很恐惧。

到第三天，陆的病情稍微好转，陆贞山就命令仆人拆除神庙，烧毁神像，而陆贞山竟然没事，于是他的家人至今都不祭祀五圣。

[梦龙评]孔子说：“聪明的人凡事不会疑惑。”又说：“尊敬鬼神。但是要远离鬼神。”然而最容易迷惑人的莫如鬼神，这就是巫人用来欺骗人而获利的手段。当今人鬼共处于世间，鬼见不到人，就如人见不到鬼一般。阴阳不同道，彼此各不相关，当他们气旺时，双方都不会受伤害；等到他们气衰时，也互相牵制。只有迷信鬼神而去接近鬼神的人，自己甘心居于气衰的境地，而给鬼神有压制自己的机会，才会有人不灵而鬼灵的说法。

从西门豹以下的这类破除鬼神迷信的人，可算是大丈夫。近世巫术的风气盛行，邪神的随从比钦差大臣还多，白莲教教徒的人数比学生的人数还多、将来不知道怎么办，有远见的人要如何来挽救呢？

316 魏元忠

唐朝人魏元忠尚未显达时，家中有一个婢女出去汲水回来，看见老猿猴在厨房里代她烧火。

婢女惊奇地告诉魏元忠，魏元忠缓慢地说：“猿猴同情我没有人手，为我煮饭，很好啊！”

有一次，魏元忠叫喊仆人，仆人没有答话，而狗代他呼叫。

魏元忠又说：“这是孝顺的狗，为我代劳。”

魏元忠曾在家中独自坐着，有一群老鼠拱手站在他的前面。

魏元忠又说：“老鼠饿了，来向我求食物。”

就命令人拿食物喂老鼠。

夜半时有猫头鹰在屋顶鸣叫，家人想用弹弓赶走它，魏元忠又阻止他们说：“猫头鹰白天看不见东西，所以在晚上飞出来，这是天地所孕育的动物，你把它赶走，要它到哪里去。”

从此以后，家人就见怪不怪了。

317 范仲淹

有一天，范仲淹带着儿子纯仁去拜访民家，民房里有一只妖鼓。没坐多久，鼓自己滚到庭院里，不停地打转，看见的人都害怕得发抖。

范仲淹却不以为意，对儿子说：“这个鼓许久不敲了。看见好客人来到，所以自己来庭院找鼓褪。”

就命令纯仁去削支鼓槌打鼓，这个鼓立即破碎。

318 李晟

李晟为宰相时，政事堂里有一张聚餐的桌子。官吏相传：移动桌子，宰相就会罢官，因此有五十年不曾移动这张桌子。

李晟说：“早晚谈论政事的场所，怎可任腐朽肮脏的东西堆聚而不清除呢？这种庸俗的禁忌，哪里可相信？”

于是命令人把这张桌子拆除烧毁，并在桌下铲除了十四畚箕的积土，一时众人都认为他很了不起。

8. 经理时务

渡河中程卖一壶酒，大家都会出高价；宁可做拙钝的刀子，不要成为中看不中用的玩物；碰到盘根错结时，才能分辨工具的利钝；识时务的人，才是俊杰。

319 刘晏

唐朝人刘晏任转运使的时候，适逢唐朝藩镇割据、内战不断的时节，所有的军事费用都靠刘晏来筹措办理，刘晏精力很旺盛，又富机智，善于变通，处理国家的财政事务非常得心应手。

他曾经用高价招募擅长跑步的人，到各地去查询物价，互相传递报告，虽是远方的讯息，不过几天就可以传到，因此食品百贡价格的高低，都掌握在他的手中。刘晏低价买进，高价售出，不仅国家获利，而且远近各地的物价也因此控制得很平稳。

刘晏认为君王爱护百姓的表现，不在于赏赐的多少[名言]，而应当使他们安心于耕耘纺织，在税赋方面，正常的年头公平合理地缴纳。饥荒时则减免或用国家的财力来济助。刘晏在各道分别设置知院官，每十天或一月详细报告各州具天候及收成的情形。歉收如果有正当的理由，则会计官在催收赋税时，主动下令哪一类谷物可以免税，哪一些人可向政府借贷，做到各地的百姓尚未因歉收而受困，各种救灾的措施已报准朝廷施行了。

有人责怪刘晏不直接救济人民，只贱价出售粮食物品给人民，这种说法其实并不正确。好的医生不会让病人的病情拖到危急的地步才来医救，善于救灾的人不使人民到需要完全仰赖救助的地步。因为救助少则不足以养活人民，若想救助得多则国家的财政会发生困难，国家的财政一旦出问题又必须征收重税，如此又形成恶性循环。

又：在救济时往往容易藏污纳垢，官吏相互狼狈为奸，有办法的人得多，真正贫苦需要救济的百姓反而得的很少，虽然以严刑厉法来威吓也无法禁止，造成双重的灾害。

发生灾害的地区，所短缺的其实只是粮食而已，其他的产品往往可维护正常的供应，若能低价将这些产品卖出去，交换其他的货品，借政府的力量转运到丰收的地方。或者由官府自用，国家的生计就不会匮乏。或由国家卖出屯积的谷物，分交运粮的单位，转运到各个缺粮的地区，使无力到市集购买的贫困农民，能经由政府的辗转传送，免除饥荒。这样就有双重好处。

在刘晏就任之前，运送关东的谷物进入长安，因为河水湍急，大抵十斗能运到八斗就算成功，负责的官员也就可得到优厚的赏赐。刘晏以长江、汴水、黄河、渭水等水力各不相同，因着不同的河流制造不同的运输船只，长江的船运到扬州，汴水的船运到河阳，黄河的船运到渭口。渭水的船运到太仓。并在河边设置仓库，辗转接送。从此，每年运谷量多达一百多万斛，可以做到没一点点折损。

又：州县起初找富人来监督水陆运输，称之为“船头”，主持邮递的叫做“捉驿”。在正当的税收之外还强制索取，叫做“白着”，很多人为了逃避这些额外的课征和劳役，干脆群聚为盗贼。刘晏将船运和邮递事务全收归政府负责，并废除不正常的征敛，人民的困苦才得到解脱，户口也逐渐繁多。

[梦龙评]刘晏常言：人口多，税赋自然多，所以他理财常常是先养民，可谓懂得根本的道理，比汉代理财专家桑弘羊与孔仅好得太多了。王荆公只知道理财，而实际上没有理财的方法。他也自认为在养民，结果反而多方

残害人民，所以比上不如刘晏，比下也不及桑、孔。刘晏将盐收归政府专卖，税收充作军队与国家之用。他认为官更多会骚扰人民[名言]，所以在产盐的乡邑免除总理盐务的盐官，直接把盐厂所煮出来的盐，卖给商人，任随他们转卖到各地去。其余的州县也不再设置盐官。

在江岭间离盐乡远的地方，刘晏则将官盐转运到当地贮藏起来。有时商人惜售，盐价昂贵，刘晏就将官盐减价卖给人民，叫做“常平盐”，官府得到利益而人民也不困乏。

[梦龙评]“常平盐”的方法所以理想，在于处在供应短缺时，可补充正常商业行销的不足，而满足人民需求的缘故。如果在当今这种正常的时候推行，一定会造成政府和商人的争利。

320 李悝

李悝对魏文侯说：

“实行平籴法 来稳定粮食，必须很谨慎地观察岁收的情形。一般的丰年可分为上、中、下三等：上熟收成是平时的四倍，一般农家一年可剩余四百石米粮；中熟收成是平时的三倍，剩余三百石米粮；下熟收成是平时的两倍，剩余二百石米粮。荒年也可分三等，小饥收成是一百石，中饥收成是七十石，大饥收成是三十石。

“所以在上熟时，由政府收购三百石，留给百姓一百石，中熟时收购二百石，下熟时收购一百石，使人民粮食足够消费，又不会因谷多而造成价格低贱。小饥时就发售小熟时所收购的米粮；中饥时发售中熟所收购的米粮；大饥时发售大熟收购的米粮。所以虽然遭遇水灾、旱灾等大小饥馑，米价不会腾贵，人民也不致离散，这是取有余来补不足的道理，若能在魏国实行，国家就可以富强。”

[梦龙评]这是常平仓的始祖，后世一些迂腐的儒者，却以竭尽地力来责罪李悝，不竭尽地力难道要竭尽民力吗？难怪这些不敢谈富强之道的腐儒，实际上也设能力能让国家富强。

321 朱熹

宋孝宗乾道四年，人民缺乏粮食，朱熹求救于州府，借到常平仓米六百石来施救，夏天从社里的谷仓借米粮，冬天加利息偿还。歉收时免除一半利息，大饥荒时利息全免。十四年后，六百石米全数还给州府，尚有储米三千一百石，作为社仓，不再收利息。所以虽然遭到歉收、人民也不担心缺乏粮食。

孝宗于是下诏，使朱熹的社仓法在各路推行。

[梦龙评]陆象山说：“社仓固然是为农民的利益着想，然而要常年丰收，这种制度才可保持长久，如果没有可常年丰收的田地，一遇到歉收，则社仓的米只有借出而没有收入，来年播种时缺少种子，仍然没有办法施救。不如同时设立一个平籴仓，丰收时买入米粮，防止价贱伤农的祸害；歉收时出售米粮，以防止富家屯积粮食，抬高价格来获取暴利。把买进来的米粮分存两个仓库，其中一个仓库的存粮保留起来，不随便使用，作为歉收的年头所用，用这种方法来替代动辄匮乏的社会，显然比较有功效。”

顺从人民的方便，是社仓法；强制人民听从的，则是青苗法。是因为前者主张利民，后者主张利国的缘故。当今官吏积存谷物的方法，也是社仓的

遗训。然而所积的只是纸上的空言，一半已被负责官吏据为己有，一半变成朝廷非正常调用的钱粮来源。一碰到荒年歉收，除了摇头叹息，一点办法也没有，如不要设置，单纯的把谷物留在民间的好。唉！

何良俊《四友斋丛说》说：“当今地方首长的真正德政，当务之急是将各项赃款及罚银，督促各府县隶全数购买谷物。犯徒刑、流放以下的罪犯，准他们用谷物来赎罪。大致上大县每年要买谷一万石，小县要买五千石，两直隶巡抚之下有一百个县，则每年就有七十多万石谷物。累积三年之后，就有两百多万石了。如果遇到一个具有水旱灾，就向无灾害的县通融借贷，来年丰收补还，则各地百姓就免于流离逃难，而朝廷对那些供应政府财政支出的重点税收地区。也永远不需忧心荒年歉收的问题。最大的德政，没有比这样更好了。”

322 程颢

宋朝时，由于河东路税收不够充裕，政府课征货物税，却使得物价上涨，成为人民的沉重负担。明道先生程颢于是仔细算出政府所预定课征的粮食数量，由地方上有存粮的富强人家定价出售给地方政府。如此一来、富者不损失正常的利润、而乡民的花费一下子降到原来的十分之二、三。

百姓的贡赋常常必须转运到边境，作为防御军队的军粮，专程运送去路程太遥远，临时就地买粮食又会刺激价格上涨。明道先生于是选用信任的富民。预先在边郡购买粮食。节省了很大的花费。

[梦龙评]任用富民而不剥削他们，实在是最佳的经世安民的方法，然而这也是由于程明道有廉洁爱民的心，一向受人民信任的缘故。不然政令尚未实施，而流言已满天满地了。

323 周忱

明朝人周文襄公任江南巡抚时，苏州地方欠税有七百九十万石。文襄公阅览公文后非常惊异。询问地方父老，都说是吴郡地方富豪有财力的人不肯缴纳运送途中折损的耗米，转由贫民负担。贫民缴交不出。只好流离四散。

文襄公于是首创平米的方法，官田、民田一律加征运送折损的数量。苏州的税额有二百九十余万石，文襄公与知府况钟详细计算[好帮手]，宽减八十多万石。依照旧例，团局不可收粮，文襄公命令各县设立便民仓。水边屯驻所每乡在村里役吏中，推选一个有力的人，称之为“粮长”，负责征收本乡村里夏秋两季的税，加收耗米比例不得超过十分之一。

此外，又在粮长之中依财力的多寡选派押运的人，视路途的远近与劳力的分量支付酬劳，运到京师，通州应交米粮的数量一石支付三斗，临清、淮安、南京等仓，依同样标准订定支付数目，作为舟船转运的各种费用。整顿支出和收入，支付后所余的米，分别存积在县仓，称之为“余米”。所收得的米粮立刻超出原来折损的部分，第二年超收得十分之六，第三年又超收十分之五，米粮遂剩余更多。

英宗正统初年，淮阳有灾害，盐税亏损。文襄公巡视时，奏请朝廷诏令苏州等府拨付余米，每县拨十二万石，运到扬州盐场，可抵第二年的田租，听任制盐人家缴私盐来换取米。当时米价贵，盐价廉，官府可以存盐，而人民有米吃，公私都得到好处。

文襄公在江南二十二年之间，每遇凶灾荒年。就相机行事，用余米来补救，除了田赋之外，没有征收任何额外的税。凡是各种进贡，及官署、学校、祠堂、古墓、桥梁、河道的修理整治，一切都从余米支付。[梦龙评]后来户

部说救济农民的余米，失于掌理考核，奏请派官吏将余米完全收归官府。于是征税名目繁杂，而百姓欠税的情形也愈来愈多，储备余米，本来是要救济人民的，完全收归官府后，公家不见得增加多少存粮，而人民却失去依靠。试想当今春秋两次征收的耗米，真的只收十分之一吗？还是征收十分之五、十分之六呢？从前为什么税收少而有剩余，现在为什么加重税赋反而不够用？江南的百姓怎能不怀念文襄公，而且对他祭祀不断呢？

何良俊说：“周文襄任江南巡抚十八年，常常乘坐一艘小船，沿着村里巷道，到处探访。一次他送到一个纯朴的老农夫，就将他带回来。安排在榻下，问他地方上的事、民情习俗，无不一清二楚。因而定出论粮征收耗米的制度。顾文信认为顺着民情就会安定，逆着民情则天下大乱，绝不是假话。但是从欧石罔改变为论田征收耗米之后，就败坏了国家的务税，留下无穷的祸害。治理地方政事的人，能不留意吗？”

324 樊莹

明朝人樊莹任松江府知府时，松江的赋税繁重。自从周文襄公以后，法令虽还是原来的法令，但负责执行政事的官员已多非其人，因此弊病百出。其中较严重的是运输时耗损问题，公家累积了很沉重的债务，有权势的家族每年都要求偿还，而掌理仓库的文书人员又想尽各种方法侵占窃取，众人都知道这种事，却也想不出怎么处理。

樊莹到任以后，先是每天谨慎地了解筹划，很快就完全把握解决问题的要领。他以为，运送时有所耗损，主要是因为运夫无人统一指挥，于是一些狡诈之徒有机会从中动手脚，倒媚的却是一些老实善良的人。而依照原来的规定，夏季的田赋是供给军队的需要，而运粮食与供应织造递送的费用，都出自秋粮。往往必须往后运送，耗报既多，弊病也由此发生。

于是樊莹上请不招募民间的运夫，设粮长的专职运送来替代，而宽减各种货物的费用来优待他。税赋除了常运米以外，其余的一律征收白银。

这样一来，那些被派遣专职运粮的人，因为与切身利益有关，都不敢浪费。而掌管收纳计算的人，因出入的数量都有明确的记载，无法私自吞没。而以白银来纳税，人民的负担反而比用粮食减轻，因此人民也乐意配合。于是累积多年的弊病除去了十分之八、九，又革除收购米粮的囤积户，以减少粮长的侵占；又以民间商人来代粮长运送布匹，而以准许其顺道运送私人的商品贩卖，作为帮公家运送的代价。巡抚下令其他各州都实行这些方法。

[梦龙评]樊莹的做法可以补充周文襄与钟伯律所不足之处。而当今粮长的弊病又不同了，当事的人该如何来策划呢？

325 陈霁岩

陈霁岩任开州知府时，明神宗万历己巳年发生大水灾，没有减免税赋但有放粮救济。

府中官吏共同商议救灾方法，陈霁岩建议最贫穷的发一石谷物，次贫的五斗，一定要给百姓真正的救济。发放救济品时部加以编号，让灾民拿着号码旗依次前进，虽然上万人，无人敢吵闹争先。陈霁岩自己坐在仓库门口的小棚下，拿着笔点名，看他们的衣服容貌，特别把最贫困的人记下来。

庚午年春，上级有公文通知再次救济最贫困的人，文书官禀告得再出告示寻求这批贫户，陈霁岩说不必，拿出以前点名册中作暗记的贫户，直接通知他们来领，乡民都非常惊讶陈霁岩对民间实况神准无比的理解。因为前次领救济品的人，都来不及装饰，完全可以看出贫户的真实面貌。

陈霁岩任职开州时，万历己巳年冬天，仓库中米谷的存量几乎用尽，抚台命令各州县动用公库的存银二千两买谷物。

然而此时谷价大涨，每石要花费银子六钱，其他各县都遵照办理，且派地方殷实大户负责供应官府所需购买的谷物，统一给价一石谷子银五钱，大户们每石已经赔一钱，正常的损耗又费一钱。在灾害发生已饱受损伤的状况下，又得负担这样的损失，大户怎么能承受得了。因此收购入仓的谷物只有四千石而已。

如此一来，造成官方与民间同时受害，陈霁岩坚持不肯执行，最后却因这件事被弹劾，因逢荒年才被赦免。

到庚午年秋天，开州地势高的乡里大熟，邻境的收成也都很好，谷价因而降到每石三钱多。陈霁岩此时才上报巡抚动用官银千两收购大户的谷子，报价每石三钱，谷子一到就如数给付。

在收购期间谷价又降到每石二钱五分，大户请求官方扣回超付的银两，陈霁岩笑着说：“只要能多收购谷子就好，不考虑把收购价格降为二钱五分。”

结果同样的钱，比去年各县所买的多出三千多石，而大户也不会一再赔钱。除了定额上报外，多余的七百石谷物，全数分给流落他乡的贫民回来复业。

先前本州的土城有十五座，因连年大雨浇灌，崩塌了数十处。庚午年秋天，商议填土修补，官吏请求在乡里征调役夫，陈霁岩不准。正逢这两年灾害，流浪他乡的贫民听说田赋免除，都想回乡，陈霁岩因而到处出告示，劝诱他们赶快回乡种麦，官府会给予救济。于是拔出以前从大户收购的余谷，限期发放给他们。

此外，在各城门一里外，挂出四、五个小告示牌，命令领谷的人，用个人装谷的袋子，先装泥土送到城上崩塌处去填补，乡里的总管在袋子上盖过印后，拿到谷仓查验再发谷。救济贫民的工作完成后，城也修复好了。

北方的州县以审核徭役的均等与否当作是处理政事的根本。每三年审核一次，聚集一州八十八里的人民于一处而校勘。从极富到极贫定为九等，赋役都依这个标准来派定。

由于每区的首领有里长、老人与文书，官府都依据这三种人所定的为标准，因此这三种人大权在握，往往借此向人民索贿。

陈霁岩到任后，徭役的审查工作还有一年，他就把旧的记录拿出来，查出从上上等到下上等七级中，依照各里分为两册。每天上公堂，都随时带在手边。有时人民来申告，有时审判案子，有时整理杂务，看到有懂事而朴实的人，就出其不意地把他叫到案前，问他是哪一里人？选出那一里中的大户，问他大户的家道如何？近年来有哪一户骤然富裕？哪一户渐渐没落？再随手把他的回答记在簿上。

如此这般，经过几次验证之后，所得的答复大致相同。又有一天查点农民，州内有大概有二百多人，就把他们关在后厅，发给各人一张纸，命令他们写出本里中拥有万金到百金的人家，并严厉地警告他们不可欺骗。

陈霁岩也藉着皇帝的生日，事先宣布要查点徭役，节日来到，大家行礼完毕，就把里长、老人、文书叫到都察院来，分为三处，个别给他们纸和笔，命令他们写出近年来逐渐没落的大户，依旧富有的不必写。就把这些采访到的事，编成册子，留作以后的根据。

等到审查的时候，一甲人都跪在堂下，陈霁岩亲自检视，选择其中两三

个忠厚诚实的人作为代表，与里长等人一起举出大户，哪些人该升级，哪些人该降级，他们都知道册子里记录得很详细，于是都诚实地举出来，简单地加以斟酌验证，很快就编定出来，一天之中可以审该四、五里，而且在审核过程中，往往是官府万事齐备等百姓来，而不同于以往百姓苦候官府缓慢冗长的审核作业[只这样便是最善政]。

326 赵抃·黄震

赵清献(赵抃)在宋神宗熙宁年间任越州知州。两浙地方闹旱灾与蝗害，米价昂贵，饿死了很多人。各州都在要道上贴榜文，赏赐告发哄抬米价的人[俗吏往往这么做]。只有赵清献贴出的榜文是命令有米的人，官府可以提高价钱向他收购。于是米商都聚集到越州来，米价也就低廉了。

[梦龙评]凡是物品多价格就低廉，少则昂贵。不刻意压低米价而想办法增加供应，赵清献真是有见识的人。

抚州闹饥荒，黄震奉命前往救灾，他只与当地的富人和长老约定某日见面，到抚州以后，却只写着：“有米而屯积不售者抄家，强行买米的处斩。”

布告贴在市场，米价立刻就降低下来。

327 富弼 滕元发 原杰

宋朝人富弼任青州知州时，河朔地方发生水灾，人民流离他乡乞讨为生，富弼劝导所属的民众捐出米粮，加上官府的粮食，找到公私的房屋十多处，分开来安置这些灾民，以进行救济工作。

对那些侍缺寄居的官吏，富弼部发给他们薪饷。派他们到这些灾民所住的地方，选老弱疾病的人给予食物，富弼记下他们的功劳，约定将来奏请朝廷赏赐，大略每五天，就派人送酒肉干饭去慰劳流民，由于富弼心意真诚。对每人的处境皆有周全的考虑和安排，因此人人都肯尽力。

山林泽中可供养活人民的自然资源，富弼准许灾民随需取用。并建筑大坟来埋葬死者，称之为“丛冢”。第二年，麦子收成很好，这些来自各地的灾民各依路途远近领取粮食回乡，富弼并从这些灾民中，招募了上万名士兵。皇帝听到这件事，特别派使者来褒扬富弼。

以前救灾的人，都只是把人众聚集在城里，供应稀饭，然而人众一集，卫生状况太差，往往引发恶性瘟疫，很多人吃不了几天稀饭就病死了，名义上是救人，而实际上是杀人，富弼立法简便完善，天下的人都把他当作典范。

[梦龙评]能在灾难后国家最贯弱的状况下，不仅解决贫困的问题，又进一步让国家富强起来，富弼真是处理国事的能手。

宋朝人滕元发任郓州知州时，正逢饥荒岁月，就请得淮南的米粮二十万石作救灾工作的预备[有此米便可措手]。

当时淮南和京东一带发生大饥荒，滕元发请来城中的富豪，和他们约定说：“流离失所的灾民就要来到，如果不安置他们，就会发生瘟疫，也会波及你们。我找到城外的废营地，想用草席搭建屋子来安置他们。”

富豪都答应后，二千五百栋席屋一夜之间就搭建完成。灾民来到之后，依次分配给他们一个地方，井、灶、器具都很齐全。滕元发用兵法约束他们。少年人煮饭，壮丁砍柴，妇女汲水，老人休息，人民都有宾至如归的感觉。皇帝派遣工部郎中王右来巡视。房舍巷道方正整齐，有如军营一般。王右大惊，便将此事禀奏皇帝，皇帝下诏表扬，因为滕元发此举，救活了上万人。

[祁尔光评]滕达道处置灾民的方法类似富弼，富弼将他们分散而不骚扰，滕达道将他们聚集而能整合，都可效法。

明宪宗成化初年，陕西到荆州、襄阳、唐、邓一带，一路上都是高山深谷，绵延千里。流窜的人往往藏聚在此为盗，从刘千斤借机作乱，到李胡子又乱，流亡的人不下几万。都御史项忠下令所属的官吏去清剿，战乱一起，因之而死的人不可胜数。

祭酒周洪谟心生怜悯，就著述《流民说》。大略是说：“东晋时，卢松滋一带的人民流亡到荆州，官方就重新乔建滋县在荆江南方。陕西雍州的人民流亡到襄阳，就把南雍州建置在襄水边。后来松滋遂属于荆州，南雍遂属于襄阳，到如今已过了一千年，依然安宁无事，这是从前处理得宜的效果。现在如果让流落各县的人在各县附上户籍，距各县尚远的人，为他们设新州县来安抚他们，派官吏管理，编里甲、宽减谣役，使人民生活安定，那么流民就可以成为正常的平民了，怎么需要清剿他们呢？”

李贤认为他说得很对。

成化十一年，流民又像以前一样聚集，李贤就引用周洪谟的说法奏报宪宗[贤相自能用嘉言]。宪宗命副都尉原杰前来办理。原杰走遍各郡县，深入山谷，宣扬宪宗施予流民的恩德。父老都高兴地愿意附籍作平民。

原杰于是会合湖广、陕西、河南三省的巡抚和按察史，共同商议，将流民十二万三千多户正式编定户籍，分配空旷的土地，命令他们开垦以缴付赋税，建设州县来统治他们。于是划分竹山地方设置竹溪县，划分郧律地方设置郧西县，划分汉中洵县的地方设置白河县。

原杰又升西安的商县为商州，而分一部分土地设商南、山阳二县。又分唐县、南阳、汝州的土地设桐柏、南台、伊阳三县，使流窜的土著参杂居住。又在郧阳城设置郧阳府，以统治郧县及竹山、竹溪、郧西、房、上津六县。此外，也设湖广行都司及郧阳卫在郧阳，以为军事屏障。妥善选任贤能的人[紧要的一着]，推荐为太守、县令，流民遂安定下来。

[梦龙评]当今安抚流亡的人，都是虚应故事。即使有地，也没有房舍，即使有田，也没有耕牛，人民怎么安居？难怪他们要转变为流窜的盗匪。假使能运用讨贼的一半花费，选一个忠实肯做事的人，专门负责招抚流民，解决他们的生计，人民将欢庆重生，怎么会愿意做盗贼呢？

328 举渎

宋英宗治平年间，河北发生大灾荒，接着又地震，人民粮食尽空，甚至把耕牛廉价出售，苟延度日。举渎当时在澶州任知州，把公款全拨出来买牛。第二年，地震停了，离散的人都回来，却没有牛耕田，牛价上涨十倍。举渎把所买的牛依原价卖出，所以河北路各州，只有澶州人民不致流离失所。

329 吴潜

宋朝时，先前制置使司每年征调明、温、台三郡的民船，防守定海，戍守淮东、京口。民船被登录在籍的，大抵都会遭受损失，因为每回进行征调，官吏便借此作奸索贿，成为民间的大患。

吴潜到任后，就订立“义船法”。命令三郡所属的县，分别选出各乡里有财力的人联合起来。如果一郡每年要调三艘船，而有船的人有五六家，就由这些船主共同准备六艘船，一半用来自己谋利，得到多余的利润就储蓄起来预备明年使用。

义船的长短有一定的标准，有相同的火印记号，征调都有定时，并写成规则。这些船专留在江边，不时轮流出海巡逻，船户都想保护自己的家乡，争着派出大船听候调发。因此每天在三江会合兵船、民船检阅，海域因而非

常安定。

吴潜又在夜飞山设永平寨，以一些次级军官负责统领，用国家粮券为薪饷，由官方供给军船，使渔家都编有户籍，使来往的旅客没有安全上的顾虑。

另外，又设置向头寨，对外防御倭寇及高丽海贼，对内保护京师；又设立烽火传递军情，分为三路，都从招宝山出发，一到大洋壁下山，一到向头寨，一到本府看教亭。而从看教亭设置一道秘密令牌，直到总部军营，作为来往传递军情之用，因此沿江沿海但见军令，信号随时往来传递，看到的人都不觉畏惧警惕。

[梦龙评]这样的联络装置，使海中险要的地方，如置于案桌之上，声息相通，有什么海贼还敢作乱？

330 李泌

唐朝的制度：府兵日都安居耕作，每府有折冲领导。

折冲利用农闲的时间教导府兵作战布阵之法，国家有战事须征调，就下符节契券等信物到府、州，验证无误后，发兵到约定的地点，由将帅检阅。有战术不够精练的，就处罚领头折冲，甚至降罪刺史。军队回来时，依功劳加以赏赐，然后在归途中解散，所以外出作战，时间短的不超过一个季节，时间长的也不满一年。

高宗时，派刘仁轨镇守洮河，计划进攻吐蕃，才有长久戍守的征役。武后以来，太平的日子长久，军备遂逐渐废弛。

开元末年，张说才招募长期的士兵，称为“彍骑”，后来更增加为六军；到李林甫为宰相时，各路军队都用募兵方式组成，士兵既不是本土的人，又没有宗族，没有爱乡的观念，祸乱于是发生。德宗因此与李泌商议，想恢复往日的制度。

李泌说：“今年征关东军来防守京西的士兵达十七万人，总计米粮要二百四十万斛。国家刚遭逢饥荒战乱，经费不足，一时还无法恢复府兵制。”

德宗说：“赶紧减少戍守的士兵，放他们回去如何？”

李泌说：“陛下真能采用微臣的建议，可以不必减少戍守的士兵[奇]，不会骚扰百姓，粮食可以充足，米麦价格将日渐低廉，府兵制也可以恢复。”

德宗说：“真能这样吗？”

李泌说：“这需要立即去办[又奇]，过十天一个月以后就来不及了。目前吐蕃长久居住在原州、兰州之间，他们一直是用牛运粮食，粮食运完后，牛就没有用了，请陛下派人取出库藏的劣质布帛，染成彩色的，借着党项人卖给吐蕃，每头牛只须花费二、三匹布，总计十八万匹，可以买到六万余头牛。又下令由公家冶炼铸造农器，买入麦种，配给边境的军队，招募戍卒耕种荒田，规定明年麦子成熟后，加倍偿还麦种，其余的由官府以时价加五分之一买进，存在官设的仓库，明年春天种禾谷时也如此办理。

“关中地方土壤肥沃而长久荒废，耕种之后收成一定很好。戍卒获利后，愿意耕田的人必逐渐增多。边境上居民很少，军士每个月都吃官粮，米麦无法出售，价格必定低廉，名义上是比市价提高五分之一收购，实际上一定比今年收购的价格下降。”

德宗说：“你说府兵也可以办成又怎么说呢？”

李泌说：“士兵因为屯田而致富，就会在他们所耕的土地上安居下来，不想回乡。旧制戍卒三年以后，就由新的戍卒替代，在这批旧的戍卒解甲归去时，由官方下令，愿意留下来的士兵就以所耕的田给他们作永久的产业。

他们的家人愿意迁来的，由原籍官府发通牒将他们送来。沿途并由官方供给食物，再根据招募的人数报告本道，这样就连河朔各路的元帅也会因免除戍卒替代的麻烦而欣喜万分。不必几次，戍卒都成为土著，就完全用府兵的方法来管理他们，这样就可以把关中今日的疲敝化为富强了。”

[梦龙评]屯田的建议始于赵充国。然而在平定羌人以后就废除了，又设置金城郡来安置投降的羌人，处理善后的策略未尽完善。邳侯借着戍年来屯田，又借着屯田恢复府兵，言论听起来十分可行，不知道为什么不见实行。

331 虞集

元朝人虞集在元仁宗时官拜祭酒，曾在为仁宗讲学的课余时间，谈起京师仰仗东南一带以海运输送粮食而从事危险无比的航行，实在是严重耗损民力。于是进言道：

“京师东方滨海数千里之地，都是芦苇丛生的荒地，北从辽海、南到青州、齐州，海潮每日冲积，长期已来已淤积为可供耕种的肥沃之地。

“如果用浙江人的方法，筑堤挡住潮水使成为耕地，让想做官的富翁分别配领这些田地，由官府加以规定。有办法找到一万人耕田的，就给他一万人份的田地，让他做这一万人的首长。以下一千人、一百人也如此办理。三年之内看他的结果，由朝廷依土地的肥瘠程度走额课税，依等级征收。五年之后能有积蓄，就任命他做官，把所积蓄的作为俸禄。十年后赐给他符节印信，使他能流传给子孙。

“这么一来，便可得到数万民兵来对内保卫京师，对外防御海贼，而且又能不必仰赖东南海运，使人民得以休息，又可惜着富人求官的心理、让京师得到充足的粮食供应。四处游食的人民能有正当的归宿，自然不会做海贼了。”

但因评议的人意见不一致，于是遂不了了之。

[梦龙评]后来脱脱曹说京师近海，深得地利，招募江南人来耕种，每年可收成一百多万石米麦，不必仰赖海运，京师也可以足食。元主依此而行。于是设立分司农司，以右丞悟良哈台、左丞乌古孙良祜兼任大司农卿，给分司农司印。西自西山，南至保定、河间，北到檀顺，东到迁民镇，凡是官地及元朝朝廷所掌握的各处屯田，都听从分司农司立法办理租佃。合用工价、牛具、农器、谷种，由朝廷先投资五百万锭银子。

脱脱又大略模仿前集贤学士虞集的建议，在江淮之间招募能种水田及修筑园圃、堤防的人各一千人，担任农师。又设一些有名无实的官职，以十二道令牌宣称：能招募一百个农民的人，就授予正九品官，二百人的正八品官，三百人的正七品官，由招募者自行领导管理自己所招募的人。所招募的农夫，每人给十锭银子，一年后放他们回去，于是大丰收。

何孟春在《余冬序录》里说：“明朝叶文庄公巡抚宣府时，重新建立官牛官田的法令，开垦的土地日渐广大，积存粮食日益增多，用每年节余的钱购买八千多匹战马。残缺不全的城堡也都加以修复。不到几个月，就整修好七百多个城堡。如今边境的士兵受权贵的役使，整年劳苦，还得不到一点土地来供给自己的衣食，军中所需的一切费用，都依靠中央的供应，养战马的费用由太仆支给的多得无法估计，至于城堡的修筑又能依靠哪里的费用？长期下来，恐怕将来外患一起就很难应付了！”

樊升之说：“贾谊上汉文帝的治安策，晁错的用兵之计，江统的徙戎论，

都是万世最佳的计划。李邕侯的屯田，虞集的开垦荒地，平江伯的漕运，则是当代最佳的计划。”

李允则筑园圃、适浮屠，范文正、富弼的救济饥荒，也是当时最佳的计划。计划能达到尽善尽美，则人情必诚信协和，因此好的计划往往有如天成，命令一出，执行起来就有如流水般的顺畅。

332 刘大夏

明孝宗弘治十年，朝廷命令户部刘大夏到边境掌理粮饷。

有人说：“北方的粮草，大半属于宦官的子弟经营，您一向与这些亲贵不合，恐怕免不了因刚直而招来祸害。”

刘大夏说：“做事要讲求合理而不能硬来，等我到那里以后自然会想得办法。”

刘大夏到任后请来边境上的地方父老，早晚和他们研究[要紧的一着]，于是完全掌握了处理的要领。

有一天，刘大夏在交通要道上贴出告示说：“某仓库缺少米粮若干石，每石给官价若干元，凡是境内外的官吏、百姓或商人，只要愿意运米十石以上、苕草一百束以上的都批准，虽是宦官子弟也不禁止。”

不到两个月，仓库都满了。因为以往运送米粮得高达一百石、苕草高达一千束才得批准。因而一边百姓无力竞争，只能由少数宦官子弟相互争取，买入边境上的粮草，陆续运来，利润高达五成。

自从订立这个办法，有粮草的人家可以自己运送，宦官子弟虽然想收买，也买不到。于是公家得到更多的粮草，民家则得到相当的利润。

[梦龙评]刘大夏的方法实在很好，然而假使不请边境上的父老来早晚研究，怎么能知道？能如此虚心请教，真心听从善言，有什么事做不好、有什么事成不了呢？从前唐朝人把御史台的座席看成“痴床”，说一坐上这个床，就骄傲自得，使人如痴。当今朝廷官员都是坐在这样的痴床上，民间的利病怎么能传给皇帝知道呢？

333 董博霄

董博霄在元顺帝至正十六年建议朝廷说：

“海宁一带，无法通行船只，军粮只能由陆路运送。临海的人民屡次遭逢盗寇之乱，应多加安抚，朝廷可暂且下令由军人担任运粮工作。陆运的方法是：每人走十步，三十六人可走一里；三百六十人可走十里；三千六百人可走一百里。每人背米四斗，用夹布袋装盛，里郡加封作记号。人人肩不休息，米不着地。排列成行，每天五百回，总计每日路程背米走二十八里，不背米走十四里，每天共可运米二百石，每次运米可供养二万人。这是一百里一天运粮的数目。”

[梦龙评]明成祖北征时，命令侍郎帅逵督运粮饷。帅逵认为道路难险，以车辆运送既让运送的百姓疲惫不堪，粮食的运送总数也不够所需。于是帅适选择平坦的路途，依一定的距离，设置站堡，每一名运夫运一石米。这个送那个接，早上去晚上回来，人民不会觉得劳累，粮运也充足。正是效法董博霄的做法。

334 刘本道

明朝时，先前漕运京师的粮食，只有通州仓库临近河边比较方便。自通

陈瑄，合肥人，明成祖水乐初年，掌管北京漕运，建筑淮阳堤防八百里。

州到京师的仓库，陆运四十多里，运费昂贵，而运送过程的损耗也无法获得补充。因此各地征调来京师操练的军队，往往得不到足够的补给。

刘本道考虑到这两个问题，奏请将通州仓库的粮食，在每月无事时，由停止操练的军士负责转运到京师，每运二十石赏赐官银一两。而漕运的粮食，则以通州为终路交付收纳。

于是又在通州增设仓库三百间，以便收藏，每年可积存余米五十多万石，以充实京师的存粮。皇帝因此赏赐二品官服以表扬他。

[梦龙评]刘本道是常州江阴人，担任掾史时得到靖远伯王骥的赏识，引用到幕下，奏请授予刑部照磨。从征云南时，多用他的计策。英宗正统年间，本道跟随尚书金濂征讨闽贼。活捉一万多名贼兵，因而升户部员外郎。景宗景泰初年，西北方多战乱，民不聊生。本道请求拨款买二千头牛，并买谷种给他们。贵州边境上仓库的粮食被侵占的事揭发，辗转牵连很多人，朝廷派本道前往处理，不满一个月，所有的积弊都清除。英宗嘉许他清廉贤能，赏赐他五彩丝缎。天顺初年，升户部右侍郎，总督京师及通州、淮安的粮储。本道固然是凭着自己本身的才干而受到重用，唯几位朝中大臣肯于破格任用贤才，也功不可没。

先代用人以才干为着眼而不拘泥于刻板的规条，都是当今所应该效法的。

335 苏轼

苏轼任杭州太守时，正逢旱灾，收成不好。又有传染病流行。苏轼请朝廷免除上供的米三分之一，所以米价不会飙涨。又请朝廷赐下可出家为僧的执照数百份，用来换取米粮救济饥饿的百姓。第二年春天，将平常仓的存米减价卖出，人民才免除饥荒的痛苦。

杭州由于地处江海之间，水味盐苦，居民不多。至唐代刺史李泌才开始引用西湖的水作成六个井，人民的饮水充足，地方才日渐富裕起来。

到白居易时又疏通西湖，引水入运河、再由运河取水灌溉农田，广达千顷。但是西湖中长满水草，自唐代及钱王时代，每年都要疏通，所以湖水还够用，宋代以后废弃不管，到此时湖中尽是水草淤泥，被垦为田地的有十五万丈多，而湖水已所剩无多。运河失去了湖水，只好依赖长江涨潮。湖水混浊多淤塞，船舶要在市区航行，每三年要疏通一次，成为市民的大患。而六井也几乎废弃无用。

苏轼到任后，就疏通茅山运河和盐桥河。茅山运河接受钱塘江水，盐桥河吸收西湖水。又建造水闸，控制湖水的储蓄与渲泄，于是海潮才不至于流入市区。再以多余的财力重整六井，人民困苦得到解决。

苏轼利用闲暇时走到西湖，四处观察了很久，说：“挖出来的水草和淤土，将安置于何处？西湖南北距离三十里，环湖来往一趟，一天都走不完，如果把水草淤泥堆积在湖中间，形成贯穿湖面的长堤，使南北直接相通，那么既可除去淤泥，又可方便行人通行。吴人一向很珍视麦子，种植时往往在春天把野草彻底除尽，湖边的田如果开辟出来招募农家种麦，收得的利润作为修长堤堤及维护西湖的基金，这样西湖就不会再荒废淤塞了。”

于是取得救济荒年所剩余的钱一万缗、余粮一万石，及上百份度人为僧的执照，招募人种麦。长堤完成后，堤上种植芙蓉、杨柳，景色如画，杭州

当时由于僧侣不需赋税，故出家为僧需经官方核准，发予执照，因此有经济价值。

人将它称为“苏公堤”。

[梦龙评]华亭宋彦说：“西湖蓄水，专门供给运河，湖滨很多水田，春夏之间常苦干旱，秋季又苦多水，不如专设一个机关，精心研究水利。湖底要挖得深，水闸要广，各山所流下来的水都能容纳，田地干旱时，就可放出湖水来救旱。管水闸的要看水的深浅作适当的开关，这样水这就无阻碍，而京师附近到处都可以看到肥沃的田地了。”

这是宋人为了京都漕运所作的计划，其实目前也适合推行。近来西湖又逐渐有泥沙淤积，地方有势力的人往往把淤地占为己有，处理政务的人不能不考虑严重的后果。

336 张需

明朗人张需擅长治理人民，先是担任郟州的佐吏，当地河渠淤积，水田废弃了数十年，历任太守都无法疏通。张需才到任，太守和他谈到这件事，担心疏理河渠太劳动民众。

张需前往察看，说：“只要找若干人，三天就可以做完。”

太守很奇怪，以为他随便说说。张需找到需要的人后，亲自带着器具，分别量好长度，尽力而为，果真三天就做好了。太守非常惊奇，以为有神相助。

后来张需转任霸州太守，看见很多人民到处乞讨，于是在每一里放置一本簿子，列出乞讨者的户口，每户都要报告男女大小人口的数目，派他们一起种植米、麦、桑、枣，纺织的器具、鸡猪的数目，都明白地表示出来。

闲暇的时候，张需就下乡去查验户簿，有短缺的就加以处罚。于是人民都勤勉努力，不敢偷懒。不到两年，人民都有固定财产，生计日渐富足。

337 李若谷 赵昌言

安丰苟陂县是孙叔敖所创的，有直通南北的河渠，可以灌溉万顷田地；但在旱灾时，人民就侵占河渠的地耕田，雨水太大时，又把河堤破坏，使河渠中的水流走，于是失去了灌溉的利益。

宋朝李若谷任寿春太守时，就下令河堤溃决时不可以调士兵去修理，只能调堤防边的人民去修筑。从此再也没有人去破坏堤防了。

天雄军的富豪，在米麦丰收时，就联合奸人，挖掘堤防。宋真宗咸平年间，赵昌言任太守，他暗地知道这件事，但故意不查问。有一天，河堤溃决，官吏来报告事态紧急，赵昌言命令拿富家仓库所积存粮食去堵塞堤防，从此这件坏事才停止。

[梦龙评]近来东南潜运的事务很紧急，每年冬季都要修筑水坝，疏通运河，耗费庞大，而丹阳一带更严重。探查事由，是附近居民每年可收到脚夫搬运沙土的工资，运河阻塞对他们有利。每当修建水坝时，先贿赂掌管奠基的人，等粮食运过之后，往往在深夜时分去填土，到冬季时水干涸了，不得不疏通。如果依照李、赵两位先生的计策，用一年的费用，做好疏通的工作，然后明示居民，以后如果再有淤塞，就要附近的居民自行挖掘疏通。这样，或者可以使一般县镇停止无谓的耗费。有人说每年疏通运河，不只脚夫有利，即使官吏也有利可图，这就不是我所能知道的事了。

338 杨一清

西番盛产马匹，而仰赖中国茶治疗疾病。祖先的制度是用四川茶叶交换番马，年代长久以后，逐渐废弛。茶叶多被奸人用来谋利，而番马却不按时送到。

明朝时杨文襄奏请朝廷，重新设置专职交易马匹的官吏，严禁私自交易，把茶叶的利润完全收归官府所有，并通报到各番邦。于是番马大量送到，屯牧之政因而修明。

[梦龙评]杨文襄任陕西巡抚时，创建平虜、红古两座城，作为国原的后援。在河边修筑城墙，以捍卫靖虜。他讨伐安化时，全力协助张永策诛杀奸宦刘瑾。出将入相，所作的谋略无不成功。当时人们把他看成智囊，拿他与姚崇相比，真是一点都不假。

339 张全义

五代十国时，东都洛阳屡遭盗寇侵掠，居民居然不足一百户。张全义任河南尹时，选了十八个有才能足以承担任务的部下，每人给一面旗子、一张榜文，称为“屯将”。派他们到十八县的旧村落中，竖立旗子，张贴榜文，招抚流民，劝他们回来农耕，并减免他们的租税；对于犯法者除了杀人必须处死，其余的只处以杖刑而已。

从此人民络绎归来，数年以后，逐渐恢复旧日的模样。

张全义每见到田地肥沃的，往往下马与属下一起观看，并请田主来，用酒菜慰劳他们。有蚕、麦收成好的，张全义有时也会亲自到他们家去，把老人幼儿都叫出来，赏给他们茶叶和衣物。民间都知道张全义不喜好声色。只有看见好的麦田才会欢欣、发笑，因此人民争着耕田养蚕。遂他治理的地方成为富庶的地方。

[梦龙评]张全义是盗贼出身。但是他处理政事。即使一般良好的官吏也不如他。而那些身为官吏却做盗窃之事的，能不愧死吗？张全义一笑而过到劝诱人民的效果，如今的官吏却即使发了上百回的脾气，人民也不当一回事，这到底是怎么回事呢？

340 范纯仁

宋朝人范纯仁出任襄城县令时，襄城的习俗人民不养蚕织布，很少人种树，范纯仁很担忧，就让犯罪而罪行较轻的人，在家里种桑树，种多少依他犯罪的轻重而定。因此，人民既能因此得到免罪，日后桑树长成，又可养蚕织布而得到利益。

范纯仁离任后，人民还对他念念不忘。

[梦龙评] 我对当今兵士和徒夫的罪行，也有话要说。征兵是为了战争、征徒夫是为了徭役，这不是立法的本意吗？如今却不是这样，有人假死，有的雇人替代，而乡里有押送的麻烦，军中又要负担口粮的耗费，罪人却逍遥自在，见了也无法查问。然而应该怎么办呢？我认为不如用屯田的方法。当今商议开垦还没有成效时，应该衡量军队的远近，徒夫的多寡，抽送到某地去开垦若干田亩，等到成熟收成后，就准他们抵罪释放。有愿留下来的，就作为永久的产业。实行几年以后。将废弃的田变为有用的田，且奸人都化为良民，这种好处不是很大吗？

341 高郁

五代时楚王马殷据有湖南之地后，不向商旅征税，因此各地的商旅都聚集到湖南。湖南盛产铅铁，军府判官高郁请求铸成钱币，商旅出境后此种钱币在他处无法适用，只好换其他的货离去[只能用于一境却周转不停。也够了]，国家因而富足。

湖南人不养蚕桑，高郁下令缴税的人可以用布帛代替钱币，不久。民间织布之风大盛。

[梦龙评]官府无私，即使是铅铁钱也能通行，何况是铜钱。钱币法所以壅闭不通，是因为官府只付出而不回收，即使回收，也用劣质钱币付出，而收入优质钱币。付出价钱高，回收价钱低，百姓哪会甘心。所以说：“君子以公正之心处理政事，上下一律公平，政令自然畅行无阻。”

342 赵开

宋朝时赵开促成钱引通行后，人民都认为很方便。有一天，官吏查获伪造钱引三十万，盗印的五十人，依法当处死。

张浚想依法而行，赵开说：“大人错了。假使钱引是假的，加盖宣抚使印以后，就是真的了。盗印的人处以黥刑，然后派他们去印钱引，这样您一天就得到三十万钱，而救活五十人。”

张浚认为很好。

[梦龙评]不但救活五十人，又得到五十人可用，真是最划算的做法，比起来，三十万钱只是小事而已。

343 诸葛亮

刘备依附刘表后，曾忧虑民众太少，不足以对抗曹兵。

诸葛亮进言道：“荆州人口并不少，只是编入户籍的太少。无事调动，人民会不高兴。可以告诉刘荆州，命令所有游动的户口都自动实报，官方详细纪录下来，就可以增加民众了。”

刘备依计去做，民众果然增加。

344 陶侃

晋朝人陶侃本性节俭，做事勤快。任荆州刺史时，命令船官要收集锯木屑，不论数量多少，众人部不了解他的用意。

后来适逢积雪溶化时期，官府前虽已除雪，地仍湿滑。于是用锯木屑撒在地上，遂能通行无阻。

官用的竹子，陶侃命令要留下粗厚的竹子头，堆积如山。后来桓温找蜀，竹子头都用来当作造船的竹钉。曾有人挖掘竹子，有一官吏连着竹根挖起，以为竹根部分非常坚硬，可作为竹钉的材料使用，陶侃见了，立刻超升此人两阶。

345 苏州堤

苏州到昆山县共七十里远，都是浅水，没有陆路可行。人民苦干涉水，早就想筑长堤，但是水泽之地很难取土。

宋仁宗嘉祐年间，有人献计，就在水中用芦荻干草做墙，栽两行，相距三尺。离墙六丈，又做一墙，做法和前两墙相同。把水中的淤泥沥干，塞在干草中，等干了以后，用水车除去两墙之间的旧水。墙与墙之间都是泥土。留一半做为长堤的基础。挖另一半作河渠，把挖出来的土拿来筑堤，每三、四里筑一座桥，以打通南北的水域。

不久长堤完成，还得到灌溉之利。

346 丁谓

宋真宗祥符年间，宫中大火。当时丁谓主办营建修复宫室，取土的地方太远是一大烦恼。

丁谓就下令挖道路取土，不久道路变成大沟。于是打通汴水流入沟中，引用各地的竹筏及船来运各种建材，都由大沟运来。到修复的事办完以后，把破损的瓦砾土壤填充沟中，又成为街道。做一件事而同时完成三项工作。

节省了亿万经费。

[梦龙评]丁谓确实很有心计，但不是宰相人才。所以说：小人不能承受重任而可以有小智慧。

347 郑晓时

明世宗嘉靖丁巳年四月，宫中有三座宫殿、三座楼和十五座门都被烧毁。文武大臣商议将如何修建。郑晓时当时协理军政，率领军营中三万人，打扫火灾后的烬土。

郑晓时告诉黄司礼，砖瓦木石其实不必全部搬出去。如石材有完整的、有一半的、有一尺以上的。分别就近找地方堆积起来。白玉石烧成石灰，也另外堆积，其他砖瓦等等也都这样处理。

数天后，工部想将端门外廊房改修为六科、且要修补朝房、午门残缺墙柱。又有谨身殿后、乾清宫前，隆宗、景运二门中，要砌一道高墙，以隔绝内外。宦官与工部决议要从外面运砖与灰，及运黄土调灰，一时之间起用小五千辆，民间为之骚动。

郑晓时告诉黄司礼说：“午门外堆积很多旧砖石和石灰，可全部供给工部改修端门外廊房。午门内的可以给宦官修理墙柱，并砌乾清宫前的墙。”

黄司礼很高兴。

郑晓时说：“又：修砌一定要用黄土，现在工部要起用五千辆车。一时之间可能无法凑足，何况长安的承天端门、午门，这两座门只可由车夫出入，再加上车辆，必定阻塞难行。如今大工程动工，两阀门外很多空地，可以挖黄土，只要命令军士搬运焦土填上，再用黄土覆盖三尺，岂不是两便？”

黄司礼说：“很好。”

郑晓时又说：“午门以内，台基的坏石块，要搬出长安两门太远了。现在厚载门正在修补破裂的石阶，如果命令军士搬出右顺门，由启明门前过去很近，就用这些石块填补破裂的石阶，既不须减少工部预估的材料[若减估必有人作梗]。而光是节省军士的劳力就很划算了。”

黄司礼又说：“很好。”

郑晓时再建议：“旧例烧焦的木材，由军士搬送到琉璃、黑窑二厂。来回要四十里。如今焦木又长又大，不只皇城各门很难出去，外面房屋稠密，道路狭窄，既难行又难转弯。何况火灾之后，各门太监的小房门都毁坏了，必须重新修盖。才有容身之处。不如将焦木移出左右顺门外，和东西宝善、思善二门前，及启明、长庚两条长街，听任太监拿取焦木皮作木炭。可使用的木心，随便拿去修理各人的房间。用皇城内的东西来修理皇城内的房间，不必列皇城外取材，可节省很多财力。”

黄司礼很高兴地同意。

锦衣卫赵子户拿着陆锦衣卫的帖子前来，说是军士搬出焦土，都放置在长安两门外大街两旁，四夷来朝贡的人看了不雅观[体面话]。庆寿寺西边夹道上有深坑，可用焦土去填满。

郑晓时说：

“三座宫殿发生火灾，朝廷已经诏告天下，有什么不雅观可言？谁敢将朝廷的龙纹砖石，填在因罪被废的太平侯故宅？何况寿宫火灾，祖庙火灾，焦土都运到长安两门外，军士在长安大街，负重而去，空着回来，人可并行，

官吏可以照应管理。如果从两个夹道进去，一定要从寺东的夹道出来，路程多了一半，三万人只能做一万五千人的工作，哪有军士为人填坑的？

“而且焦土工部还有用处，等木块和石块用完后，要取焦土铺路，从长安坊牌下，一直填到奉天殿前。每次填五寸厚，都碾碎压平，再加五寸，一直要填三尺厚，才能在上面行走大车子、旱船，不然街道走廊都坏了。现在午门外东西两侧堆积着数万担焦土，如果搬运出去，不久又得再搬运进来。”

赵子户还想说话，郑晓时就走出去了。

有司会商午门及奉天门宫殿楼房等台基、阶级石、柱下石、石板石面的工程、费用等问题，各部门的意见很多，纷纷不决。

郑晓时也愿发表自己的意见，但考虑到各方未必理解采纳，乃特地造访大匠徐杲，向他请教。徐杲虽是工程方面的专才，却也对郑晓时十分钦佩。

两人见面之后，即摒退左右，郑晓时说：

“本官有三件事想请教徐大人：第一件是有关午门台阶的问题，有关部门的官员认为应将前三面拆去一丈，重新筑上砌石，本官认为这样恐怕将比不上开国之初兴建得那么牢靠坚固，万一城楼盖好了，旧有的地基屹立不动，新盖的地基却发生倾斜，那又要耗费巨万公款了；倒不如只将门楼台下龟脚东侧腰墩板等石材，除了保留那些未被大火焚坏的部分，其余损坏的地方将余烬挖凿出来，深约一尺五寸，然后订制新的石材，填置到里土中令其坚固、再用木杉皮填实，这样绝对不会腐坏，而且只要安排三班人工，不到一个月就可完工。但是左右侧门旁的须弥座石，石材大且厚，很难置换，必须等其他部分的石料都已换齐后，按照先前的方式凿出深约二尺五寸的窟窿，订制新的座石，往旧的洞穴填进去，工人一起用铁器敲击，也很容易就竣工。”

徐杲道：“这个方法很好，本官赞成。”

郑晓时又说：

“有关奉天门的阶沿石，一块石头要做成三级阶梯，还有殿上的柱下石，大的有两丈见方，这样的庞然大物，又不比过去皇城没有门槛阻隔时那样，可以用合力拖拉的方式拽进去施工。前几年九庙发生火灾，木石等材料无法进入施工，结果拆去承天门东墙才得以运进去。这次如要施工，又要越过三重宫门，工程更加困难。倒不如我们在火灾后的焦土中，将旧的阶沿石、柱下石、地面石板石逐一清出，如尚有坚厚可用的石材，就用来充当建物底层的基石，加工使用。至于殿上的三级台阶，以及楼门的台基，也都像前面讲的挖补一番便可。徐大人如能支持本官的这些意见，除了省下了不少民工、银两，粮食也可省下数百万石，至于驴骡车辆，则又更无法计算了，这是莫大的功德啊！”

徐杲一听，十分高兴，等到三天后再议此事时。全部采用了郑晓时的意见。

348 徐杲

明朝嘉靖年间，世宗勤于祈祷祭祀，移驾西苑，兴建万寿宫作为斋戒的住所。不久万寿宫失火，内阁大臣请世宗回乾清宫。世宗认为修道时期不应接近后妃，告示工部尚书雷礼要开工重建。

雷礼认为匠师徐杲很有才智，就交付给他办理，所需费用都从工部营缮司领取。徐杲将原光所收罪犯抵罪的银两。及台基、山西二厂所存的原料，

加上西苑的旧砖石，稍加修饰后使用，不让各省分派办理。并以操练空档的军士担任运夫，给予犒赏作为酬劳。又招募在京师的贫民乞丐，藉此让他们得到收入。所以全国上下都不觉负担，军民协力，事情很容易办妥。雷礼后来也升任通政侍郎及工部尚书。

349 贺盛瑞

明世宗嘉靖年间，整修三座宫殿中的石阶，长三丈，宽一丈，厚五尺。派顺天等八府的民夫二万名，制造旱船载运。派府县佐使二人监督。每里挖一个井，取井水浇旱船，并供民夫饮水，共计二十八天到京师。官府与民间的花费，总计银子十一万两多。

神宗万历年间，需要建造两座宫殿的大石块，有御史共同建议征用五个城的民夫。工部郎中贺盛瑞采用主事郭知易的建议，制造十六轮的大车，用一千八百头骡子拉车，共计二十二天可到京师，花费不到七千两银子。又制造四轮的官车一百辆，招募家境殷实的人家领去运木材、石块。每天计算骡子的数目付酬，车价每辆一百金，每年从运费中扣下二十两，共计五年还清。不必实际动用公家的钱，而人民也不必负担费用。

慈宁宫需要二十多块基石，贺盛瑞命令运入官府。宦官们一见都大吵起来，说石头是旧的。

贺盛瑞说：“石头这种东西，哪有新旧之分？凿一凿就又是新的了，有事找自己担当，不会连累你们。”

仁宗献陵的山沟，两岸阳时是用砖砌成的，山水暴发，砖不能挡，每年修理每年倒塌，白费很多钱财。督工主事贺盛瑞想改用石头，而宦官贪图每年工程的回扣。都主张依照惯例办理。

贺盛瑞就找来负责施工的官员，问他：“这个沟岸怎样才能保持不坏呢？”

负责施工的官员说：“应当用黑城砖再灌入灰浆。”

贺盛瑞说：“黑城砖那么多，宦官为什么不分出二、三万块来用呢？”

问到这里，负责施工的官员说是害怕不敢回话。

贺盛瑞说：“你尽管说，有什么内情我不追究。”

工头就将实情告诉贺盛瑞，宦官听说贺盛瑞要用黑城砖修沟岸，心中怀疑，为何忽然不坚持以石头来修沟，但因猜不透贺盛瑞在想什么，又贪图以砖修建年年产生的利益，就答应分出两万块砖。

有一天贺盛瑞和宦官一同到沟岸尽头巡视，贺盛瑞对宦官说：“这里以往是用黑城砖吗？”

宦官说：“是的。”

贺盛瑞说：“山水暴发，砖头无法抵挡，砌上去有什么用？不如改用石块。”

宦官说：“陵墓所在的石头谁敢动它？”

贺盛瑞笑道：“沟中淤积的石头，不是要除掉才能使水流通吗？”

宦官心知中计，遂不敢再坚持用砖。

于是贺盛瑞每天五更时分亲自点名，所有民夫、工匠各带三十斤召块，不过数大，就堆积如山。原估计砖头要二十万钱，改用石头后，花费不过五万钱。

献陵上所需要使用的石块共有一万余块，石工说，这么多的石头，没有五百个人手是不可能统统挑到山陵上去的。

贺盛瑞私下盘算，如果到京里头调来人手，则两地相隔有五十多里，挑石头却不需那么多时间，平白让人往返百余里，实在说不过去。更何况，如果动用民工，公帑中并没有散发工资的这笔预算，但不发工资又太不像样。贺盛瑞于是命人到邻近村庄商借壮丁一时，每人每工时发给三文钱。结果，这回总共才花了一千多文钱，山陵上的墓石便已砌好了。

明朝的太监在监督工部兴建陵墓、神庙时，按例要使用板瓦。然而官窑生产的板瓦色黑质劣，每片价钱是一分四厘，民窑生产的板瓦色白质坚，每片只要三厘。太监们靠官窑中饱私囊由来已久，民窑从未沾上半点好处。

贺盛瑞主持陵墓兴建之后，便亲自造访窑宦，问道：“你们监修土木有几年了？”

其中一位老成之人答道：“三十多年了。”

贺盛瑞道：“既已有三十多年了，如今神庙的屋顶漏得那么厉害，是不是所用的板瓦质料不好？”

“的确如此。”

贺盛瑞便私下选了官瓦和民瓦各一千片，在上头暗中作下记号，将之搀杂在一起。然后邀集监工和本陵掌印诸人，会合太监来到放置瓦片的地方，说道：“你们选选看，这里头哪种板瓦最适合在本次工程中使用？”

众人选了选，道：“白色的最好[公道不容抹煞]。”

于是大家将白瓦取来一看，是民窑的产品。

贺盛瑞道：“民瓦既然品质好又便宜，何苦一定要使用官窑的产品。”

太监道：“这是祖宗立下的旧规矩，谁敢违背！”

贺盛瑞道：“当初祖宗要用官窑，是因为民窑的产品没那么好。官窑中一定有人从中贪污舞弊，否则品质不会恶劣到这种地步。我正准备向朝廷上疏报告此事，请在场的监官为我作证。”

这话一时封住了众人之口，贺盛瑞便吩咐散会。监工太监跟着他到了官邸，低声下气地说：“这项例子一开，官窑等于是报废了，会得罪不少人，请大人考虑按照旧有的成例发包施工。”

贺盛瑞不准，太监又要求官民各半，还是不准。太监知道贺某人态度强硬，只好说：“那就由大人全权作主好了，但是请不要对其他监工透露本官曾来和大人商议此事。”

于是这次工程共使用了二十万片民瓦、节省公帑共二千多两银子。

金刚墙的工程要进行填土时，在场工作的工人只有二十多人，如果二人合抬一筐泥土，则非要三至五日不能完工。

贺盛瑞下令道：“凡有多抬一筐泥土者，加发工资二钱。”

令下之后，每筐泥土都洒上红木屑为记号，工人飞快地往来搬运，结果不到一天便完工了。

锦衣卫拟议要更置仪仗等装备，所提预算共需一万两银子，贺盛瑞认为有过于浮滥之嫌。

那时，监督工部的宦官一遇到弊案便交付有司审理，贺盛瑞便在公文上眉批意见道：“这些武职人员都畏惧大人的精明[先用好话取悦上司，然后进言]，才故意弄些小伎俩，好藉以吻合文中叙述的各项情节。但实情并非如此，他们所掌管的驾阁库并没听说遭到火灾，为什么他们身上的铜带会焦黑呢？用旧的仪仗理应腐朽，为什么每一具看来都那么笔直如削呢？”

监工太监使用这些疑点质问锦衣卫的那些武官，并扬言要参劾他们。武

官们大惊失色，都跪在地上请求饶恕，不敢再对工部的安排有意见。结果，这次花费尚未得到一千两银子，仪仗装备便已焕然一新。

永宁长公主于万历三十五年去世，工部依例雇工搭盖了殡宫殿房等约三百多间。内廷有旨，等丧礼结束之后，要全部拆除。

贺盛瑞令民夫选择空地搭盖，并用细棍子横穿杉木缆眼，埋入土中，每张席子都用麻绳连结起来。当时在场工作的民夫，每个人都暗自嗤笑贺某人在做无聊的事。

殡葬结束后，宫中的官官果然派人来搜刮杉木，结果因木根牢固，每张草席又连结起来，如要一一将麻绳割断收走席子，未免太过费事，只好算了。

贺盛瑞便召集工匠等人，询问他们道：“山区一旦风雨暴至，你们便无屋可避，你们将大殿拆除，剩下的小房子，就留给你们起居之用，好不好？”

大家都俯首称善。

贺盛瑞道：“当初官府购买席子，每一张价钱是一分五厘，现在每张折价为七厘卖给你们，从工资中扣除，殡宫拆除之日，听任你们将席子取走，麻绳割下来还可以使用，木材也可自行应用，如何？”

大家又纷纷表示赞成。

京师外城的墙脚根，因为雨水长期的冲刷，渐渐地形成一个大坑，有危及整座城墙的趋势，附近居民为大坑取了个外号，名叫“浪窝”。

官府有关部门打算进行修葺，有一位官员建议到去京城二十里外的吴家村运黄土来修补，估算总共要耗费一万一千余两银子。

贺盛瑞则提议挖护城河河沟底下的泥土。这样不但可以填平浪窝，顺便还可挖深护城河，既省钱又省事，一计数得。

后来的修护工作即依此进行，竣工时，总共才不过花了九百多两银子。

[梦龙评]贺公主主持兴建两宫的工程时，开了不少事例，凡有公文到来，即日批覆，银钱交割的次日，必定入帐列管。每一件公事都在当天解决，官吏无法从中舞弊，因此各方款项纷纷聚集起来，总共筹得了一百多万两银子。贺公对每一项开支都亲自审核，删去浮滥的费用，结果竟只花了七十万两就将工程完竣，共节省了九十多万两的开支。没想到工程才刚完毕，贺公竟被冠上交代不清的罪名，黯然离职，这真是太冤枉了！

我曾参阅过贺公之子仲轼先生所辑的《冬官纪事》，里头提到裁抑木商、清算窑税等事，贺公在处理时往往坚持己见，一点都不怕得罪主事者，难怪他会引起权贵之人的侧目。像这种有用的人才，如果一定要迫使他无法施展所长，才能为官场所容，这样对国家来说又有什么好处呢？唉！世事真是令人可叹！

徽州有木材商人王天俊等十人，怀挟着巨额资金，依托权门势要，向官府求得札付，准向王某等购买木材十六万根。贺盛瑞思忖一旦如他们所求，姑且不论他们将暗中夹带私人木材营私，光是这十六万根木材，即已有三万二千余根被他们在帐上动了手脚，使国家平白损失五、六万两的税收，他正要想办法阻止王某等的胡作非为，但上司却已发出特旨准其所求。一时之间，奸商们都得意扬扬，贺盛瑞却将他们召集起来，晓谕道：“你们要的札付我自然必须奉旨发出，但是我要在札付中列载些什么事项，你们能限制得了吗？”于是，贺盛瑞在札付中严格规定了以下诸事：

一、不得抵免关税。因为官府依照市价向他们购买木材，也是一种交易行为，自然应当像普通货物一样缴税。

二、载运木材的船只不得冲撞官射民船，如有违犯，须按照行情予以赔偿。

三、不得骚扰州县地方政府，要他们派民夫拉纤。

四、不许未经检查即行通关。

五、官府不预支经费，俟木材运到张家湾，有关部门派官员逐根丈量木材尺寸大小，合乎规格的才给钱。

各个商人见到札付的内容，大惊失色道：“这样的话，札付不过是一纸无用的文书，要来做什么？”于是没有一个人肯领取札付。大家相率前去向东厂索回贿赂的赃款。

明朝工部衙门又设屯田司，其主管官员兼管通济局、广积局两个单位，每个局又设抽分大使一员、攒典一员、巡车十五员，官俸军粮每年约耗费一百三十余石。但这两个单位每年征收上缴工部的税款只有七、八十两银子，少的时候只有五、六十两，还不及维持这两个单位所需的费用。贺盛瑞想拟案裁掉这两个单位，但被工部左侍郎沈敬字阻止。贺盛瑞私下追查，发现两个单位初设之时。每年都可缴给工部一千两银子，又其所辖窑场，光是从京师列通州、昌平、良涿等地方，每年取自砖瓦的税款几达一百万文钱之谱，但后来工部招商买办砖瓦，广积局的这项收入便断绝了。贺盛瑞又继续深入追查，发现仅仅是木商王某一案，漏税额便高达一百零九两银子，其他会有什么弊端，大概就可想象得到了。

后来清查窑税时，宦官王明从中作梗。贺盛瑞揣想：宦官不可制，但商贩可制。于是命人在通衢大道上张贴告示，警告军民人等，凡敢有买卖王明的砖瓦者，一律按漏税论罪；若有官府或军中私下卖放者，准许知情之人检举。即以漏税的数额充作奖赏。措施执行之后，王明所经营的三十余座窑场，有一个多月片瓦不售，情形十分凄惨，遂不得不向贺盛瑞低头哀求，自动报缴税款。

这件事传出之后，朝廷中的要员纷纷自动缴税，三个月下来，税收竟达二十万余两银子，一年下来所收到的税，除了支用勋族贵戚的祭葬费用，剩下来的钱连局里头的府库都堆放不下，于是通令所辖各单位整修房舍，前后五个月的各项开支均由该局包办。

350 陈懋仁

明朝人陈懋仁说：

“泉州府库贮存很多废铁，都是先后收来报销的兵器。我曾经负责监收，亲眼看见有些是还可以使用的，是因为军人为了骗取兵器报销的折钱，故意作假，不论兵器还能不能使用，都故意破坏后缴回来。我建议将这些常可以使用的兵器，由官府付工钱，分发给各军营修理后再用；其他无法再使用的兵器，当作废铁发给他们。

“在购买军火钱中，七成给银子，三成给旧兵器，依数量搭配，并详细解释试验，完全如新法制造处理。并分给他们被雨水淋湿的火药，加硝提炼，如此估计可节省二千多两银子，就从饷银内扣下缴库，以抵下一年征收的税额。既节省军费又缓解人民的负担，没有比这佯做更方便了。

“但执政的人往往视而不见，最后这些兵器变成无用的废物。真可惜啊！”

351 叶梦得

宋朝人叶石林在武昌时，正逢水灾，京师西边一带特别严重，从唐邓等地漂来的浮尸不可胜数。叶石林命令以库存的常平米来救济灾民，但很多被遗弃的小孩却不知该如何处理。

有一天，叶石林问左右的人说：“民间没有孩子的人为什么不收养他们呢？”

左右的人说：“怕养大以后又被亲生父亲认领回去。”

叶石林翻阅旧法例：凡是因为灾害而被遗弃的小孩，亲生父母不能再认领回去[订法者的谋虑深远]。于是制作数十份空白的契券，详细说明这条法令，就发给城内外乡里之间的人家，凡是领养到小孩的，都让他们自己说明从哪里得来的。登录在契券后发给他们，并由官府登记在户籍里。如此一来，一共救活了三千八百个失去双亲的小孩。

352 虞允文

宋朝时，先前浙江人民须缴纳丝绸为丁口税，人民负担不起，往往生了儿子就丢弃，或是还没有长成就杀掉。虞允文知道这个情形，十分不忍，后来查访到江边沙洲有获草地，经济利益很大，皆被豪门世家及僧侣窃据。

虞允文于是命令手下将这些豪门世家和僧侣全数登录下来，并要求这些人代替人民缴壮丁税。命令下达的那一天，人民欢呼鼓舞，浙江一带的百姓至此才能安享父子天伦之乐。

353 章存宽·李崇

章存宽任雍州刺史时，雍州路旁每一里设立一个记里土台，往往一场大雨下来就整个冲毁。章存宽到任后，命令部下在每个土台处种植槐树。既免修复，又方便行人旅客。

后来宇文泰见了，叹息道：“哪能只有一州这样做呢？”

于是各州都详细计算道路的里程，并种树为记。

后魏李崇任兖州刺史时，兖州本来有很多盗贼，李崇就下令每村建一座楼，楼上都悬挂着鼓。盗贼出现时则立刻击鼓告警；邻村一听到鼓声，先敲一响，再连敲二响，再连敲三响。顷刻间，鼓声传遍百里，各村都派人防守，于是盗贼没有不很快就被逮捕的。

[袁了凡评]宋朝薛季宣任武昌县令时，每乡建一座楼，有盗贼出现，就敲鼓并举烽火作信号，瞬间传遍百里，做法和李崇相同。乱世消弭盗贼的方法。没有比这样更有效的了。只有宋代向子韶任吴江县令时，太守孙公杰命令每一保设置一鼓楼，每保五个壮丁，负责巡逻警戒的任务，有盗贼就敲鼓相告。向子韶认为不可。他说：“这样做会开启各保之间的争斗。”这也是很有道理的看法。一般说来，相机行事，每人有不同的策略，要依现实的情况而定，很难说哪个一定比较有效，然而，刑罚公允，减轻赋税，使人民富足，这才是消弭强盗的根本之道。

354 范仲淹

宋朝范仲淹任延州太守时，延州惯例是总官率领边境士兵一万人，提辖率领五千人，都监率领三千人，盗寇一出现，官位低的先率兵出去抵御。

范仲淹说：“将领的委派不从实际的能力去考虑，而以官位的高低为出兵的次序，这是必败的做法。”

于是大规模检阅州兵，共得精兵一万八千人，分派六个将领来率领，每个将预各领三千名士兵，分别训练，衡量贼兵的多寡，再轮流出兵抵御。

[梦龙评]少司马梅客生的奏章说：“古人依实际的功勋来颁赐爵位，如

今则依爵位高低来决定赏赐的轻重。”这两句话真是切中时弊。在作战时官阶低的在前，在论功行赏时又在最后，这等于是拿职位低者的性命来讨好职位高者。难怪有志之士不愿为国效命。范仲淹分派将领轮流出兵的方法固然很恰当，我认为论功行赏时更应当奖励有实际战功的人，而不是把功劳归给居于高位不作战的人，这样豪杰之气才能平息，功名之士才知道奋发。

355 徐阶

明世宗时倭寇侵犯东南，东南一带的巡抚和按察史一再向朝廷告急，请派援兵。职方郎中却有异议，说若大军开出，而倭寇早已逃逸无踪，责任由谁来负？尚书因此犹豫不决。

宰相徐阶坚决要求出兵，朝廷还是只准备调派三千名弱兵前往。徐阶争辩道：

“江南原是我国心腹之地，朝廷放由贼兵侵占蹂躏已经很长一段时日了。我们如何在千里之外的京城凭空揣测贼兵一定会离开？又揣测他们离开以后一定不会再回来，并以这样无根据的臆测来阻止调派援兵。调派援兵一事，要考虑的唯有应不应该的问题。若不应派兵，则不论精兵或弱兵都不派，以节省费用。若应当派兵，就必须调派精兵，以求胜利。怎么能有名无实地做做表面工夫，让这三千名弱兵和数万钱的军费，白白送去喂饱贼兵呢！”

尚书听着害怕起来，于是调派六千名精兵，由偏将军许国、李逢时率领。许国年岁已高，李逢时则敢于深入敌境，却往往疏忽戒备。因此初次接触作战时旗开得胜，却在追击时遇到伏兵而战败。

朝臣部认为派兵剿寇是徐阶的主意，徐阶应负战败的责任。

徐阶又上疏道：

“依法，作战是将士的责任，而防御是郡守县令的职守，如今将士若作战不利，往往处以死刑，而郡守、县令却安然无事。然而若城被攻下，被处死刑的又往往是将士，而郡守和县令仅是降职而已，这样不公平的惩罚怎么能鼓励将士出征呢？真正有权命令人民的只有郡守和县令，如今士兵与人民的比率是一对一百，又怎么能把作战与防守的责任都归于将士呢？郡守和县令若能恪尽职守，粮饷必定不缺乏，郡守和县令若行事果敢，委派的间谍必定不会误事，郡守和县令若能保持警觉，敌方间谍必定无法得逞，郡守和县令若对民仁厚，地方的兵卒必能派上用场，此次兵败，微臣认为应该严厉处分郡守和县令。”

[梦龙评]汉朝的方法很好，是因为人民就是士兵，郡守和县令就

是将领，所以郡国能自行抵御贼寇。唐朝的府兵制度，还保存一些井田的精神。从张说把厨兵改为弓骑之后，兵农才分开。后来遂演变为藩镇割据，有将帅而没有郡守和县令。自从宋朝以来，平时由郡守和县令专权，而将士又不研究用兵之术；一旦战事来临，郡守和县令却把责任完全文到将士身上，而郡守和县令又不参与筹划，因此，不管是战是守都终于失败。徐阶的这个说法，显示他非常了解末世衰败纷乱的弊病。

徐阶又顾虑敌虏移族放牧于宣府、大同一带，和百姓杂居，屯田士卒无法耕种，米麦每石涨到中等成色的银子三两，但军方每月发给士卒的伙食费只有七钅钱，根本吃不饱。

是时京畿附近的第二期麦作已经成熟，每石只值四钅钱。徐阶上奏可及时收买数十万石的麦子。如果出价五钅钱，商人还愿将麦子出居庸关运抵宣府；如果出价八钅，麦子可出紫荆关运抵大同。大略合计一下，每石麦子只

要花上一两银子的代价，就可让每位士卒饱食一个月，这样做的话，当地的米麦价格也将渐次平抑。

奏疏呈上之后，朝廷批准实施。

356 种世衡杨悛

种世衡所建的青涧城，非常靠近蕃族部落。守备的军力薄弱，粮草又缺乏。种世衡于是用官钱借给商人，供他们至内地买粮谋利，完全不加以干涉，不久，城里仓库的粮食都满了。

种世衡又教官吏人民练习射箭，连僧侣、妇人都要练习，用银子作箭靶，射中的就给他。后来射中的人越来越多，就将箭靶改得厚而小，但银子的重量依旧，有人为徭役的轻重而争执，也命令他们比赛射箭，射中的可以优先选择。有过失的人也命令他射箭，射中的可以不处罚。从此人人都会射箭，人民生活的富裕程度和战力之强跃居整个延州第一。

宋朝人杨悛本是书生，后来跟戎人学习骑马射箭，每天晚上用青布铺在地上，骑着悍马跳跃。最初跳不过三尺，后来跳过五尺，最后甚至跳过一丈，屡次摔倒也不管。

孟珙曾经采用他的方法，并称杨悛为“小子房”。

[梦龙评]按《宋史》记载：杨悛曾经向人借一万缗钱，浪荡于襄汉一带，在妓院里几乎把钱全数用光，有天夜晚他忽然对自己说：“我干什么到这里来？”于是离开妓院。后来在军中，又私自花费官钱数万缗。贾似道来审核官钱，孟珙为他偿还白金六百两，杨悛却又把它花光，整天饮酒作乐。贾似道想杀他。杨悛说：“汉高祖付给陈平黄金数万斤，而不问他花在何处。像您这样斤斤计较，怎么能任用豪杰？”贾似道听了，遂没有再加以追究，说起来，这杨悛也真是奇特之士。后来他担任杜果的幕僚，献出奇计，解除安丰被围的困境，可惜当时不能完全施展他的才智。

357 曹玮

曹玮任职秦州时，环、庆两地骑战原属于羌人的田地，多数被边境的汉人所收购，但因此地汉人势力单薄，无法保护自己，因而往往又被羌人侵占。曹玮于是命令羌人归还所有的田地，若有违犯的羌人，一律将他们迁徙至内地。

曹玮又招募善于骑射的弓箭手，并要他们比赛骑马射箭，胜的人赏给二顷田地的马[引诱他们练射箭]，又规定下一次秋收，获得赏田的弓箭手一定要买一匹担当得起骑战使用的马。再由官方统一登录于簿籍之内[官府未尝不收其利]，这些都能做到，再加赏田地五十亩。这样的弓箭手每累积到三百人，便成立一个团，每团设一个指挥。曹玮在地势险要处建筑堡垒，让士卒自己开辟土地，再圈围起来作为马社，一匹马死了，由众人共同出钱买马[马不缺矣]。

曹玮又在边境上挖掘壕沟，要求壕沟的深度、宽度得达到一丈五尺。山势险峻无法挖掘的，就利用峭壁修建防御工事，后来各州都起而效法。

358 虞诩

东汉安帝永初四年，羌人反叛作乱，侵略凉州，大将军邓鹭认为出兵对付羌人军费支出太高，不太划算，想抛弃凉州，集中力量去对付北方的敌人。譬如两件破衣服，用一件来补另一件，还有一件是完整的，否则两件都不能穿，众人都认为这种做法很对。

虞诩劝太尉李修说：

“听说公卿已决定要抛弃凉州。凉州抛弃之后，三辅之地就成为边塞，而历代天子的陵墓位在城郊，毫无屏障，这是绝对不可以的。俗话说：‘关西出将，关东出相。’凉州人对军事的熟悉，以及勇敢尚武的性格，远远超过其他各州。羌人所以一直不敢入侵三辅之地，而直接威胁到京师这一带，是因为凉州在前为屏障的缘故。

“当地人所以执持兵器奋勇抗敌，义无反顾，是因为他们都自认是大汉的子民。如果抛弃这个地方，要迁徙当地人民列内地，则人民愿安居本土，不肯轻易迁徙，必然产生叛变的意图。更严重的是，万一当地的豪杰之士全数聚集起来，挥军向东，则就算我们有贡育这样的勇士为士卒，有姜太公这样足智多谋者为将师，恐怕还抵挡不了。有人用补两件破衣服还能保有其中一件的完整来作譬喻，意图放弃凉州，我却认为抛弃凉州像毒疮一般，患部将会持续不断地扩散，所以抛弃凉州不是好办法。”

李修说：“然而要怎么做才对呢？”

虞诩说：“如今凉州骚动，民心不安，我担心突然间有意外的变故，应当由四府、九卿各自辟召凉州人数名为幕僚，让凉州各级地方官员的子弟部在京城作散职的官员。表面上来说，是对凉州官员守土有功的酬奖，并进一步发挥鼓励劝诱的功能，实质上也构成对这些人一种无形的牵制力量，防止他们有任何不轨作乱的意图。”

李修很赞许他的话，就集合四府商议，依虞诩的计策行事。于是辟召凉州一地的豪杰之士担任属官，州牧、太守的子弟为郎，用来劝慰他们。

[梦龙评]虞诩对凉州的一番建议，是因为李修愿意为国寻求忠言而发挥功效；李德裕对维州的一番建议，则因牛僧儒对李德裕私人的仇怨而化为泡影。眼光不看在国家长久的利益，只图满足一己的私利，最后遂让后人悔恨莫及，实在是最大的不忠。河套丢了陕西就亮起红灯，西河丢了甘州就很危险，太宁丢了蓟州就饱受威胁，三岔河丢了辽东就陷入恐惧之境，明朝的往事，是足以令人寒心的。西汉初年匈奴的冒顿单于，不吝惜自己心爱的名马与女子，而一定要争取到千里的荒地，因而能消灭东胡和北方各国。堂堂中国，谋略居然不如一个塞外的野人，还安然不知羞耻，为什么呢？

虞诩对凉州问题的建议，更妙的是任用当地的豪杰，这也是刘玄德安抚两川的方法。嘉靖年间东南倭寇之乱，漕台郑晓奏报倭寇中有很多是中国人，其中也有智勇双全可以任用的人才，往往因为没有机会得到施展，而甘心跟着贼兵，做贼兵的向导。便请命令各巡抚在军民百姓中，每年察访推举数十名有勇力智谋的人，给予义勇的名位，每月给付一石米。命令他们平常率领人民缉捕盗匪，乱事发生时，就带军队攻杀贼兵，立功以后就授与他官位。如此，不只中国人不会被倭寇所用，而且可从中发掘将帅之人才。那些已经追随贼兵的，劝导他们反正，如果才力可以任用，完全论功升迁。不然数年之后，可能出现卢循、孙恩、黄巢、王仙芝等类的强而有力的反贼，乱事将更加扩大蔓延，到时候就很难消灭了。我个人认为郑晓的计策，非常适合当今采用。

359 张居正

明朝时，鞑靼酋长俺答的孙子巴汉那吉，和他的奶公阿力哥率领十万多骑兵来降。

总督巡抚尚未向皇帝禀报，张江陵已先知道此事[宰相不留心边事，哪得先知]，就写信给总督王崇古查问事情确实与否，且在信中仔细的计议。他说：

“这件事关系重大，降服鞑靼的关键就在此一举。刚接获报告说鞑靼酋长到边境上来要人，我们正怕他放弃不要，则我们空有人质且结怨俺答。现在他既来要人，就对我们有利。只要勉励将士们，坚固壁垒，肃清郊野以待敌，并派人向鞑靼好言相劝，如果他们肯屈从降服，或斩杀我方叛逆赵全等人，立誓数年之间不侵犯我国边境，我们必当禀奏皇上，依礼遣送回去。

“但我听说老酋长这回到边境上既不抢劫，又不明言要索取自己的孙子。这一走是赵全等人教他的[看得透]，要引诱我方边境将士，把他捉来当人质，再趁我们不备时进击。我们应关起城堡坚守，不要轻易出兵作战。即使他们看起来军力很弱，也不要进攻[明兵被动，往往因此]。多派间谍使对方疑心。或派遣精锐骑兵绕路去直接攻击他们的巢穴，使他们的战没得战，要抢没得抢。如此不出十天，一定自行离去，这样的结果就算成功了，根本不必非要斩获多少敌人才算有功。

“我又听说巡抚方金湖派遣鲍崇德去会见老酋长等等，这些传闻未必是事实。这回老酋长所表现的亲情，颇为真实，他不用我方叛降的人来交换他的孙子，大概是耻于用无足轻重的人来换取他心目中重要的人[看得透]，而不是不忍心杀掉赵全这些叛降的人。其实留着巴汉那吉这样乳臭未干的年轻小孩，并没有什么好处，不过正好对俺答而言重要无比，可以藉此挟制鞑靼罢了。所以应当派人宣布朝廷厚待他的孙子，使老酋长安心。然后命令那吉穿着朝廷赏赐的红袍金带去见鞑靼的使者，老酋长见我方对那吉的宠爱，要回那吉的心意将更急切。而王牌握在我们手中，这样的状况下进行和议，我方有什么要求，一定会达成。

“俺答言语虽然哀怨，便在边境上还拥有大批军队，这种态势像是在要胁我们，尚未表现出谈判的诚意，一定要让他将赵全这批叛逆先全数送入边境，且撤回骑兵，然后我们才派官吏依礼送回他的孙子。如果他带兵来要人质，我们就应允谈判，而戎狄之人不可信赖，恐怕中途发生变卦。就算俺答不搞花佯，就光凭他带兵恫吓，我们就马上答应和议放人，岂不是严重损害国家的威望？

“至于封爵位、进贡交易两件事，都无关紧要。我的意见是边防的利害关系，不在那吉送不送回去，而在俺答有没有求和的诚意。如果俺答真出于至诚，封给他爵位，准许进贡交易，我们也可以趁机修理兵器守备，推行屯田。边境没有烽火之警，农夫也能放心耕种。

“俺答如果要求和盟，我们当予以怀柔，只要名义上尊本朝为天子，鞑靼可完全保有自主；他如果背叛盟约，我们立刻兴师问罪。胜算掌握在我们手中，几世都有利。那些叛逆的人入境后，立刻送到京师处死，然后将首级送到边境。使心怀背叛的人知道畏惧。至于那吉则可先移送到边境，但须等一干叛逆入境，那吉再出发。

“他们如果打算劫持人质，我们就立刻将那吉斩首，并关闭城门来作战，他们理屈，我们理直，一定可以打胜仗。阿力哥是引导那吉来投降的人，送回去一定会被处死，如今他们既然留下周、元二人，我们也同样可以留下阿力哥，绝不可以送回去，留下这个人，将来会有很大用处，希望您仔细考虑。”

后来王崇古派人去告诉俺答，俺答要明室先交出那吉，明室的答覆是一定要俺答先献出他掳得的人。俺答于是先献出被他俘掳的八十多名男女。

有一部分鞑靼军沉不住气，开始攻击云石堡。王崇古立即命令守备范宗儒，派其长男范国圃及弟弟宗伟、宗伊到俺答军营为人质，交换赵全等叛徒，

俺答很高兴，就收捕赵全等人，都加以手铐脚镣送到大同左卫。此时叛降鞑鞑的周、元二人听说状况有变，就饮毒酒自杀，明室这才把那吉带出来，派康纶送回去，那吉等人哭着道别。

巡抚方逢时告诫鞑鞑，要火力赤猛克不要加害阿力哥。那吉到黄河边时，俺答亲自来迎，祖孙相见，伤心落泪，互相问候，并向南方拜了五次。俺答又派亲信手下阿儿汉进京道谢。上疏说：皇上赦免我擅自逃亡的孙儿，恩德无量，俺答愿意以皇上远方的臣子自居，进贡我国的产物，请求颁赐表章书信的格式及擅长文书章奏的人。

张江陵又写信给总督说：

“对爵位、进贡的事是控制夷狄、安定边塞的重要方略。现在有人怀着嫉妒的心理，坚持一些庸俗无知的建议，只看到眼前的小问题。完全不顾国家久远的利益，于是想扰乱甚至阻止和议的进行，这不只是不忠，更是愚昧至极。

“商议的人认为议和是向夷人示弱，答应和鞑鞑人开放马匹交易一定会引发战乱，这实在是不了解所谓和平的意义。例如汉朝的和亲、宋朝的奉纳，彼时要战要和完全控制在夷狄之中，不在中国。所以贾谊认为是本末倒置。寇准坚决反对和议；如今鞑鞑对我国称臣求封，和议与否控制在中国手里，不在夷狄，比起汉朝、宋朝，绝不相同。”至于从前奏请开马市，夷狄带兵侵犯边境，仗恃强势要求交易，用弱小的劣马，向我方索取数倍的利润。交易未完，就进行抢劫。所以先帝下令禁止不再实行。如今因鞑鞑入贡，官方为他们开办市场，让他们和边境人民贸易。为期或三天、或两天，这就像辽国开原事例，又哪里是马市可以相提并论的呢？

“至于国土的防卫，戒备的筹谋，自然是我们要长期要进行的事，不可因为夷狄入贡与否而有增减。如今我们中国人亲生父子兄弟互相约定，尚且不能保证不违背，何况是夷狄呢？

“但这绝不意味着和议有什么错误，相反的，和议就边患的问题还是有一定的功能。想想看，鞑鞑数十年来没有一年不入关侵略抄劫，难道这些边患都是违背盟约才发生的吗？就算将来鞑鞑违背盟约，所发生的祸患，又难道会比不和议时每年侵边更严重吗？商议的人只想到没有真刀真枪的战争来立功以及夺取鞑鞑人的牲畜，这种只计较个人私利而不顾国家大计的人，当然可惜升官发财的机会暂时没有了。所以我认为这些人不只不忠，更是愚昧至极。”

不久，张江陵在文华殿当面奏请皇帝下令实行，又将成祖封和宁、太平、贤义二王的故事交付本兵，依此拟定处理鞑鞑问题的八项基本原则，交由总督王崇古负责执行。

王崇古接获函札，就奏请皇帝同意依照俺答的要求封爵位、进贡交易，皇帝下诏书同意，俺答进贡名马三十匹，皇帝封俺答为顺义王，其余封赏各有等级。至今进贡交易依然不绝。

赵全等人伏诛后，朝廷上下为之大喜，这时张江陵对总督巡抚说：

“这个时候最好假装没事，否则让俺答得知消息，以此邀功，不但又得一番滥赏，且会使那些叛国者投靠虏庭之心益发坚定。这些人就让他们在北虏之地。他日就会有用到他们的时候，不必号召他们回来，他们回来也没用，只要不时训谕他们放下兵器。专心务农，保护我中国之屏障，勿生反叛之心；若有反叛之心，我们会传话给顺义王，要他抓他们来献功。

“但是对北虏使者时，又告诉他：‘这些人是叛国者，我朝已置之度外。任他耕田种谷；如果他们作奸犯科，你们如何处置都可以，不必告知中国。’如此，即表示这些人无足轻重。”

360 顾玠

明朝人顾玠的《海余录》记载：

儋耳七坊黎山一带山势险恶，当地人民一向熟习弓箭、好斗成性。黎峒有很多耕种的田地，每年可生产八百多石米粮。

明孝宗弘治末年，当地人民因不堪忍受重税的课征，于是土官符蚡蛇仗恃勇武率众为寇，屡次打败官军。后来符蚡蛇中箭死亡，余党被官军招抚。世宗嘉靖初年，符蚡蛇的侄儿符崇仁、符文龙争夺官位的继承，起兵互相仇杀，继而煽动各黎族部落，暗中准备叛乱。

我正好到当地任知府，当地的百姓非常忧虑乱事将起，向我报告了这个事情。

我说：“没问题。可以慢慢安抚他们。”

不久，符崇仁、符文龙的弟弟及儿子相继率领部落的人来求见，我慰劳他们，后来知道符崇仁、符文龙已被捕下狱，就故意问他们：“崇仁、文龙为什么不亲自来呢？”

众人难过地说：“已经被官府抓去关起来了。”

我笑着说：“这是小事，我就去保他们回来。”

众人都高兴地道谢。

那里的百姓听了，害怕地说：“这些恶人一放出来，马上就会来残害我们百姓了。”

我不予理会。

不久我巡视监狱，放了两百名囚犯，州人都称赞我宽怀大量。黎族人见了全体低着头祈祷说：“我们的冤屈终于可以得到平反了。”

我随后详查黎峒的粮食，都没有缴纳粮税，就藉着黎族人来请求我保释他们的首领时，告诉他们说：“事情要一步一步来，我们先办好纳粮完税的事，再谈保释首领怎样？”

众人说：“好的。”

前任官吏每石粮食征收银子八到九钱，我想收拢他们的心，先请求上司将黎峒的各种粮税均依照京师的征收金额二钱五分来征收，并要求各黎族亲自缴纳，等他们来缴税时，都加以安抚开导，把名氏登录在簿籍上，编成十甲。办理粮务时，除了当年负责领导的人外，每排又设立知数协办、小甲各两名，又总会整个十甲设立总甲、黎老各两名。于是共设立了一百多名掌兵头目，每人分层负责，这些人都很高兴得到自己权责范围的权力，便不再肯听令于原来的首领了。

黎族人渐渐地心向着官府，我仔细明察各种情况，又将五十多名带头作乱的人押送到省监狱，让他们相继死于两千里外的监狱中，于是无形间消除了大患。往后落窑峒黎也来归化，都正式编入户口簿籍里，催收公粮的差事完成后，州仓所积存的粮食，准许分配作本州官军的俸粮，地方因而平安。

361 张肖甫

浙江旧时有幕府亲兵四千五百人，分为九营。每年海潮期时派七营去防守海边，海潮期结束后才回去，他们的粮饷颇为优厚。

明神宗万历十年间，吴中丞善言奉行新法，依规走减少三分之一粮饷，

又发给一半新钱。随即新钱废而不用，亲兵向上申诉又得不到结果，于是起而叛变。首领马文英、杨文用带头作乱。挟持吴中丞到军营，加以各种羞辱，并强迫他写“赦免状”，用公库金二千两做为营兵酒食费，才暂且放他回去。

第二天，这两名首领假意把自己捆绑着来拜见吴中丞及御史台，说是自己带头叛变，请求接受刑罚，其他人都不相关。其实所有叛变的亲兵都备好武器，一有状况，马上再作乱，诸官员害怕再引起祸患，只有好言相慰，将他们遣走，再将此事详细地向朝廷奏报。

少司马张肖甫奉命到浙江代替吴中丞，并由朝廷授权可视情况全权处理，但张肖甫人未到而平民又起叛变。

起初，杭州城的哨楼各设役夫，负责巡夜[多事]，担当役夫的往往由官府自行招募无业游民充任。前两年开始严格执行，一定要由人民轮番亲自担任役夫[更多事]。害怕担任役夫的人，便相继投靠权势之家而免除劳役；另一面无业游民失去利益，也产生怨恨。

上虞人丁仕卿寄居杭州，向来喜爱舞文武墨，并和城中的一些狡诈不法人士互相勾结，遂上言官府恢复过去招募的做法，监司、太守、县令不予采纳，丁仕卿觉得很丢脸，生气地四下宣称，上次亲兵作乱，官府除了屈服外也不敢如何，这样的官府下令，我们爱听不听，谁能拿我们怎么样？以此挑起城中一些不法之徒的愤怒。

适逢丁仕卿犯其他法令被捕，这些不法之徒就鼓动群众去劫狱，一时间风响应的多达上千人。暴民于是向权贵人家打劫放火以泄恨，并击破御史台衙门，监司以下的官员都逃匿无踪。

张肖甫抵达嘉禾，听说军民叛变，问侍从说：“海防的七营士兵出发了没？”

“出发了。”

张肖甫又问：“另外两营还在吗？”

侍从回答：“是的。”

张肖甫说：“立刻把他们也派遣去海边，还来得及和叛民隔离[民兵一合，则势不可为]。”

随从的人员都很害怕，张肖甫却谈笑自如。张肖甫抵达官府以后，群众聚集得更多。揭竿树立旗帜、拿着武器包围官府的近二千人，而且几次想破墙而入。

张肖甫带着数名士卒乘轿子出迎，对他们说：“你们不要作乱，乱事一起朝廷一定会派大军来讨平，你们有什么痛苦与不平，何不告诉我呢？”

众人都说是巡夜的事不公平。张肖甫说：“这很容易，怎会因一时愤怒，拿你们一家大小的性命开玩笑呢？”

于是张肖甫当场就下令废除巡夜。众人才从官府退开，气焰却更嚣张，夜里又去抢劫大户。并放火烧屋，弄得满城火光。张肖甫点着蜡烛写公文，告谕人民作乱必然导致的灾祸，天刚亮时，张贴在重要路口，众人却把它扯下来撕破。

张肖甫很生气，说：“我奉命来平定悍兵，应该从悍民着手。”

张肖甫认为，营兵虽有过失，但一时还可派用，而乱民不过是乌合之众，很容易可平定。于是命令游击将军徐景星带二营士卒入城，召伍长来安抚说：“前任幕府错待了你们，既要你们尽力效命，而让你们吃不饱，难怪你们心里不满。[先平其气、安其心，而后用之]”

众兵皆恭敬地应诺。

张肖甫又说：“城中无赖已开始闹事，他们不像你们有为国守土的辛劳。所以不可和你们的事一概而论，你们苦能为我尽力去逮捕他们，我就让你们因这次立功而过好日子、但是要记住不要杀太多人，多杀人就不算你们的功劳。”

众兵踊跃愿意听命。

张肖甫又召马文英、杨廷用来，私下说，“先前自己捆绑来请罪的是你们吗？”

二人谢罪，张肖甫接着说：“男子汉大丈夫本来就应该不怕死，但也不要死得默默无闻，你们为我率兵缉捕乱民，赎罪而且还能得到奖赏，就算不幸牺牲，也算死得合于义理不是吗！”

二人也热切表示愿意听命。

张肖甫又召徐星卿，派出自己身边骁勇的人做剿贼的先锋，营兵居第二线，最后才是当地的人民团练。于是严整队伍，明定规矩，然后开始对乱民展开攻击，果然很顺利地接连击破乱民，逮捕一百五十多人，而丁仕卿也在其中。张肖甫便升堂审问，查到挟带兵器并满身劫来财帛的主谋者共五十多人，都处以死刑，并将首级悬挂军营门上，其余的人则当场无罪释放，于是众人不敢放肆，各自散去。

此时营兵作乱的事尚未处理，然而民乱才刚刚压下，张肖甫担心太急切会再度出事，若是借他罪处置他们，或秘密杀死他们也都不对劲。因此假装奖励马、杨二人的功劳，给予帽冠束带，榜示于军营，又恢复他们的粮饷，使众人都很服贴安顺。

但马文英和杨廷用在自我捆绑请罪时，曾对众人说：“我俩以死来让你们脱罪，你们应该给我们两人一点丧葬费和妻儿的生活费。”

众人因此为他们凑了数百金的安家费，但马、杨二人无罪后又不退还，弄得大家都十分怨恨。此外，各营带头作乱的人有数十名，张肖甫也都大略知道是谁。

到第二年春季海潮期，七营军士又将出发。张肖甫在军士宣誓时，秘密命令徐星卿在每一营中各逮捕一名带头作乱的人处死。然后又逮捕马、杨两名首领。

张肖甫说：“你们以前自己请求处死，到今天才杀，已算是让你们多活很久了。你们带头作乱，又欺骗众人的钱，即使我想赦免你们，众人的愤怒又怎么能平息？”

就杀死他们两人，一共九个首级，一齐陈列在军营门外。

最后，张肖甫派使者去告诉各营军士，他说：“天子不忍心将你们全部处死，你们自己想想该不该死？今后应当尽力防卫国土。”

众人都感动得落泪。

[梦龙评]军士叛变的起因，没有不是因为上级剥削所激成的；平民叛变的起因，没有不是因为权贵压迫所激成的，军士平民竟然一起叛变，好危险啊！幸好只是仓卒聚集的乌合之众，本来就没有什么大志。而马、杨两个军士首领又仗着张肖甫的好言慰藉，自己以为可以侥幸不死，所以不至军民合而为一，这样就好处理了。张肖甫这番作为，非常机智，又能按部就班进行，更好的是不多杀人，如果是贪功的臣子，我不知道会怎么处理。

362 张仁愿余玠

唐朝时朔方的军队和突厥以黄河为界。突厥首领默啜率领全军向西攻击突骑施娑葛，朔方总管张仁愿奏请乘突厥空虚之时，夺取漠南地方，在河北建筑三座受降城，首尾相应，以断绝突厥南侵的路，六十天可以完工。

以佛云祠为中受降城，距东西受降城各四百多里，都在牛头朝那山北方，地势险要，并设置烽火台一千八百座。从此突厥不敢越过山来游牧，直到现在还弃置为荒地，从经济角度来看真是可惜！

宋朝人余玠在蜀统军时，在元帅府左边建筑一座招贤馆，陈列摆饰完全依照元帅府。当时播州人冉冉、冉璞兄弟隐居在南蛮，前数任将帅屡次征召，都不肯出来做官，到此时才亲身拜访余玠府。

余玠听说过他们的名气，就用完全对等的礼节对待他们。住了几个月，冉氏兄弟都没有深谈。

有一天，余玠特地准备酒宴，亲自招待他们，酒喝得高兴时，其他客人纷纷抢先说自己的专长，而冉氏兄弟始终沉默不语。

余玠心想：“他们是在观察我对待贤士的礼节如何罢了。”

第二天，余玠又请冉氏兄弟迁入更豪华的居室，并派人偷偷监视他们，只见兄弟俩整天对坐，用白土在地上画山川城池，一会儿又马上涂掉。

这样过了十天，两兄弟就请余玠屏退其他人说：“我们兄弟承蒙大人礼遇，想给大人少许报答，您是否有意迁移到合州城呢？”

余玠听了大吃一惊，握着他们的手说：“这正是我想了好久的事情，只是一直不知道怎么来进行。”

冉氏兄弟说：“巴蜀地方没有比钓鱼山更险要的了，请将军把营迁移过去，如果能任用适当的人选，并积存粮食来防守，远胜过十万大军。”

余玠非常高兴，秘密奏报朝廷，请求破例任命冉氏兄弟为高官。钓鱼山山顶有十多个天然的城，都依山势而成堡垒，分布排列，联络方便，于是巴蜀才能固守。

[梦龙评]唐朝的张仁愿兴建了三座受降城，城北的前锋斥堠方得以到达荒远的边界；宋朝的吴玠建造了钓鱼城，四川的形势才因而显得重要，这都是所谓的“一劳而永逸，一费而百省”。

明朝嘉靖年间，大同巡抚张文锦建议朝廷在镇城北方五十里处建筑五座城堡，将二千五百户士卒家庭迁往当地戍守，每座城堡各五百户人家，可作为大同的屏障，这也是百世之利。但那五座城堡孤悬于汉土数百里外，戍守的士卒畏惧辛劳不愿前往，因此必须兴建屯田、修葺庐舍，使民众知道值得前往。当地也必须设置训练有素的将领，各城堡间随时联络，充分建立起武装防卫，有恃无恐，这样，民众才会欣然前往。但是朝廷却未能把握机宜，而光是用严苛的法令将百姓赶入绝地之中，所任命的贾鉴又不能公忠体国，于是迁犯众怒，导致杀身辱国的灾祸，最后虽然蔡天佑相机抚平了乱事，但也仅仅是暂时稳住了情势。

若要建功立业，必先体察人情事理。

363 孟珙

宋理宗淳祐年间，孟珙镇守江陵府，初到任时，上江陵城四处观看，不觉叹息道：“江陵府自古号称险要，在于三面临水，殊不知沧海也可能化为桑田。如今从江陵城以东，自古岭先锋一直到三汉，一点都没有阻隔，敌人只要一声号令，大军便能毫无阻隔地直逼城外。”于是他在城内修复十一处要塞，城外另建十个要塞，沮水、漳水原来是从城西流入长江，如今把它引

导向东，环绕城北流入汉水，完全恢复了江陵城原来三面临水的旧观。孟珙并随着地势高低作水坝蓄水，方圆二百里之间，都是辽阔的水域。土木工程费用总共一百七十万钱，但并没有使老百姓困于劳役。

364 康伯可

宋高宗建炎年间，天子移驾扬州，康伯可上中兴十策：

一、请皇帝设坛，和群臣六军穿白色军服祈祷，决心北伐金人，迎徽宗、钦宗回朝。

二、请皇帝移驾关中，整军积粮，号召两河军民为国雪耻，光是东南地方不足以建立帝业。

三、暂时废除国家正常的法制，改以战时的军事体制，如汉朝的所施行过的，并遍选天下杰出的人才，每天陪侍皇帝身边，积极讨论国家政策的利弊得失，以及全天下的真实情况。

四、河北未沦陷的州郡，朝廷不设置官吏，而由当地人自己互相推选，各自保护自己的乡里，再派两支军队屯驻要害地方作声援，在滑州设置仲介官署，负责接应北方的州郡，并传达朝廷的号令。

五、裁减宫内的内侍人数和州县冗员，文书力求简明切实，以节省公款，提高行事效率。

六、大赦天下，给与百姓更新的机会，过注种种一律不再过问；不论文武官员，不必依常法任用，以收揽人心。

七、凡是逃避金人、带着乡民南来归顺的北方豪杰，应封以将帅，不可以把他们当作盗贼。

八、调整保甲法，团结山东、京东及两淮的人民，以备金人随时可能的攻击。

九、研究汉唐漕运的方法，在长江、淮河中途设置官员，以运送粮食到关中。

十、要求全国官员百姓直言进谏，州郡即日起呈上奏本，由皇帝亲自阅览，以扩大豪杰进言的途径。

这中兴十策，宰相汪伯彦、黄潜善等人不能采用。真是可惜！

[梦龙评]按康伯可后来投效奸贼秦桧，任用为尚书郎，两宫设宴作乐时，专门负责制作歌词，因而名节扫地。然而这十策，立意正大真实，虽是李纲、赵鼎也未必超过他。可以因人废言吗？

365 李纲

李纲奏疏《经络两河大要》里说：

“河北、河东是国家的屏障，只要稍稍加以整顿，中原就可以保全，而东南也可以安定。现在河东失守的不过只有恒、代、太原、泽、潞、汾、晋等几州而已，其余州郡都安然无恙。河北失守的也不过是真定、怀、卫、濬四州而已。其余三十多郡，还在朝廷的掌握之中。

“而河北、河东这两路的人民和军队，拥戴宋室的心意很坚决，多主动推举豪杰之士为首来防御金人，人数多的有数万，少的也不低于一万。朝廷如果不趁此时设置官府，派遣官吏，大力抚慰并加以支援，微臣恐怕他们一旦粮食用尽、民力疲惫，危险急迫之际无处求助，必定对本朝心生愤怒。若金人乘机安抚而任用他们，到头来可能都成为我们心腹之患的精锐军队。

“因此，若依微臣的想法，不如在河北设置招抚司，河东设置经制司。选择有才略的人如张浚、傅亮等，去宣扬天子不忍放弃两河给金人的坚定立

场。凡是能够保全一州、恢复一邵的，就像唐朝藩镇的制度，由他们自举将官来固守，朝廷也完全予以承认，如此，不只断绝他们归附敌国的可能，又可以借助他们来抵御金人的南侵，这是今日当务之急。”

李纲在金人围攻，困守京城之时，京城中有不法之徒，乘机杀伤内侍，取走釜钱，而将劫来的库藏兵器缴纳官府邀功。

李纲命令他们集中在官府依次缴纳完毕，一共二十多人，各自报告姓名后，全部处斩。同时另外斩杀了杀害部队将领的乱民二十多人。凡盗取一件夹袄、强夺妇人一匹绢、随意杀伤平民的，都一概处死。所以城外虽然有强敌围攻一个多月，而城里却一个盗贼也没有。

366 沈晦

宋朝人沈晦任信州知州时，宋高宗驾临扬州，将召他任中书舍人。

侍御史张守谈论他为平民时的往事。

高宗说：“不久之前，朕在金营见到他意气激昂，读书人的细节，哪值得成为他终身的牵累呢？”

绍兴四年，沈晦受命为镇府两浙西路安抚使，曾上策给高宗：

“现在沿着长江一千多里，如镇江、建康、太平、池、鄂五郡，各有士兵一、二万名，宜用本郡的财赋收入，购买官田给他们，以坚定他们守土作战的决心。若敌兵进攻五郡，则用水师守长江，用步兵守隘口，敌军很难冲破这道防线。假使能冲过，则由五郡的驻军联合攻击，敌人再怎么善战，也不可能一天之中拿下全部的五郡的城池。如果敌军分兵围攻五郡，则必然造成军力分散而战力削弱，要对付就容易了，若敌方派轻骑尾随我北伐大军班师来进行骚扰，则五郡的部队就可以从后加以拦击，敌军还能回得去吗？”

可惜高宗当时不能采用。

367 汪立信文天祥

南宋时襄阳城被蒙古军围攻，情势急迫时，汪立信写信给贾似道说：

“沿长江的防线不过七千里，而内邵现有的士兵还有七十多万，应该都派到长江边，充实对外防御的兵力。七十多万兵力中，淘汰掉老弱不堪作战者，还有五十万精锐。在七千里之间，每距一百里设一屯，每屯有守将，十屯为一府，每府有总督。地势特别重要的地方，兵力则增加三倍。平时在江淮之间泛舟来往保持联系；战时东西彼此支援。联络不断，以造成足以应付蒙古人忽然攻击的防御力量，这是上策。

“扣留蒙古人的使臣，对我们完全没有好处，只会给敌人更多攻击的借口，不如礼遇他们，放他们回去。并想办法以每年输送财帛的方式，和蒙古人达成暂时的和议，以缓和目前急迫的形势。等边境的压力稍微缓和下来，再从长计议战守的策略，这是中策。”

后来蒙古伯颜攻入建康，听说汪立信这番策略，叹息道：“假使宋室真的采用，今天我们怎么可能在这里呢？”

蒙古人南侵，文天祥上疏，大略是说：朝廷只求一时偏安，牵制前方将帅作战的气息太浓，而奋发进取、决心作战的意志太弱，并要求立刻斩杀师孟，以他的鲜血涂于鼓上，来激励士气。

又说，宋朝受五代之乱的伤害，虽然削弱拥兵的藩镇，建立邑郡，一时可以矫正军人拥兵作乱的弊病，然而也付出国力衰弱的代价。所以敌人每到一州，一州就残破，每到一县，一县也残破。最后弄得整个中原沦陷，如今后悔也来不及。

如今应将天下分为四镇，每镇设立都督一人负责统领，将广西并入两湖为一镇，军府建于长沙；将广东为一镇，军府建于隆兴；将福建并入江东，军府建于番禺；将淮西并入淮东，军府建于扬州。要求长沙负责收复鄂地一带，隆兴负责蕲黄一带，番禺负责江东一带，扬州负责收复两淮一带。如此，才能使各镇地大兵多，足以对抗敌军，并找寻适当时机约定日期一起进军北伐，有进无退，倾尽全力攻击敌军。使敌军因战线扩大，必须防备各方的攻击兵力，而造成局部防御兵力的不足，疲于奔命。再加上我方策动敌后的百姓起义，从内部加以骚扰颠覆，如此敌人就不难击退了。

[梦龙评]靖康年间有李纲不用，而用黄潜善、汪伯彦；咸淳年间有汪立信不用，而用贾似道；德祐年间有文天祥不用，而用陈宜中。可见宋朝不是因金人强大而衰弱，而是自己衰弱；不是被元灭亡，而是自己灭亡。

第三部 察 智

察智部总序

智慧需要明察，才能显现出其效用；而明察若不以智慧为基础，则无以真正洞悉事物的精微关键之处。

善于看相的人，能从一个人的长相神色，看出一个人的富贵或贫贱、长寿或夭折来；同样的，从一个人的行为处事之中，当然也能清楚判断出他是忠直或奸邪，是贤能或愚昧。因此，本部分为《得情》和《诘奸》两卷，便可以用来做为照见人心的明镜。

有句话说：“看见深渊里的鱼是最大的不吉祥。”所以古来的圣人往往深藏智慧，不轻易显示自己的洞见明察；然而，却不可以因此说明察的智慧是无用而危险的；而是必须加以善用，尤其是经国务世的大事，若不能明察事物，则何以安国治民。身为守土治民的官吏，尤其应有明察的智慧，“得情”则天下没有冤情的百姓，“诘奸”则天下没有狡诈的恶人，这才是明察智慧的善用。

9. 洞察真情

有口才的人，可以把黑的说成白的；有权势的人，能够指着鹿却说是马。但在有才智的人眼中，只要只字片语就能察出实情。

368 唐朝某御史

李靖任歧州刺史时，有人告他谋反。

唐高祖李渊命令一位御史来审判[此御史恨失其名]，御史知道李靖是被诬告的，就请求和原告同行。

走过几个驿站后，御史假装原状丢了，非常恐惧，鞭打随行的官吏，于是请求原告再另外写一张状子。然后拿来和原状对比，内容果然大不相同，当天就回京师报告结果。

唐高祖大惊，而原告则因诬告而被判死罪。

369 张楚金

唐朝湖州佐使江琛，将刺史裴光的信，割取信中的文字，组合成文，诈称裴光与徐敬业谋反而提出控告。

武则天派御史去审理，都回覆说：“信是裴光的笔迹，词句却不是裴光的文词。”

前后派三个人都不能决断。

武则天命令张楚金再去调查，还是查不出实情。

张楚金非常忧虑，仰卧在西窗下，日光透过窗子射进来，于是拿出信对着阳光看，才看出信都是修剪缀补而成的。因而把州官一起请来，要一瓮水，命令江琛把信投入水中，信纸果然一字一字地散开，江琛才叩头认罪。

370 崔思竟

武则天时，有人告崔思竟的堂兄崔宣谋反，当时交付御史张行岌审判。原告先引诱崔宣的姨太太，把她藏匿起来，反而说崔宣因为小老婆要举发他的阴谋而杀害她，尸体投入洛水。张行岌审判没有结果。

武则天很生气，命令他重新再审，回覆依旧。

武则天大怒，说，“崔宣如果真的杀死姨太太，谋反的实情自然明显，没有找到他的姨太太，怎么使案情明朗呢？”

张行岌害怕，逼著崔思竟去找。崔思竟在中桥南北张贴，悬赏藏匿崔宣姨太太的人，好多天都没有结果，而崔宣家每天私下讨论的事，原告往往知道。

崔思竟猜想家中一定有内奸，就假装对崔宣的妻子说：“准备二百匹绢，我要去雇刺客杀原告。”

然后在清晨埋伏于门前高台。

崔宣家有个寄宿的客人，姓舒，婺州人，为崔宣家服役，崔宣待他如同子弟。不久，崔思竟看见这个人走到门前，贿赂看门的人去通报原告，崔思竟一路跟踪到原告家，听见原告说：“崔家要刺杀我。”

崔思竟拉着舒姓客人至天津桥，在桥上大骂道：“无赖阴险的家伙，崔家要是被抄家，也一定拉你作同谋，你哪有办法洗清罪过。你最好交出崔家的姨太太，我可以送你五百匹缣，回乡去足以建立百年的事业，不然一定杀了你。”

舒姓客人后悔谢罪，就带领崔思竟去原告家，搜出崔宣的姨太太，崔宣因而无罪。

[梦龙评]一个寄宿的客人尚且如此，那些有三千食客的人怎么办呢？虽

然鸡鸣狗盗，在适当的时机可能有用，但都不是甘心效劳的人，所以鉴别人才以廉耻为重。

371 边郎中

开封胡姓屠夫的妻子，向来不守贞洁，丈夫及公婆天天打她骂她。有一天，她出去汲水后就没有回家，胡家就到官府控告，刚好安业坊中有一具妇尸在废井中，官府便召胡屠夫去认尸，胡屠夫说：“我的妻子有一脚没有小指，这具尸体脚趾齐全，不是我的妻子。”

胡妻的父亲向来恨胡屠夫，就抚着尸体说：“这是我的女儿，久失公婆的宠爱，一定是被打死后投入井中以逃罪。”

当时天气炎热，经过两三天后，尸体已经溃烂。官府派人把它埋在城下，将胡姓屠夫关进监狱，胡某受不了刑术，于是认罪，成为冤狱。

宋朝法律规定，每年都要派特使复审各路的刑案。这一年，刑部郎中边某一看到这个案子，立即知道是冤狱。他说：“这个妇人一定没死。”

宣抚使安文玉坚持不肯改判，于是边郎中派人去查看城门所贴的寻人启事。其中有一则是外国商人寻找逃婢一人，所说的特征和尸体相同，而住所也正在废井附近，但是那名外国商人已经搬走了。

边郎中于是派人去找埋尸的人，命令他挖出原来的尸体。埋尸者走出曹门，涉水渡河到东岸，指着一个新坟说：“这个就是了。”

挖开一看，却是一具男尸。

边郎中说：“埋尸的时候是夏天，河水上涨，这些人怕涉水，就把尸体丢弃水中，用青巾整束头发的男子，一定是江淮间的新胡虏。”

一问，果然如此。

安文玉这时已经知道胡姓屠夫是冤枉的，但因为没有找到逃妇，还是不肯释放犯人。正逢前任开封官吏调到洛州，一个仆人在狎妓时看到屠夫的妻子胡氏，问她，说是出去汲水时和人私奔，转到妓院，这件事才真相大白。

372 李崇

定州有两兄弟解庆宾、解思安，一同犯罪被判刑流放扬州。弟弟解思安中途逃亡，解庆宾怕被追究责任，就认城外的死尸，诈称是弟弟被人杀害，迎回安葬。死尸的模样很像解思安，见到的人都无法分辨。

此外，哥哥解庆宾又说女巫杨氏亲眼见到解思安变成鬼，告诉她被害的痛苦，受饥渴的情形。解庆宾又假装怀疑同军的苏显甫、李盖是凶手，向州官提出告诉，苏、李两人因受不了毒打而认罪。

案情将作判决时，李崇怀疑而不作判决，秘密派遣两个大家不认识的人，假装从外地来，拜访解庆宾说：

“我们从北方来，当时有一个人，经过我们寄宿处，夜里一起谈话，我们看他神情有异，便质问他，他说是流放的逃兵，姓解名思安。当时我们想把他送到官府，他苦苦哀求，说他有个哥哥庆宾[说得活灵活现]，现在住在扬州相国城内，嫂嫂姓徐，希望我们同情他，替他来向你报告，以洗清他的委屈。他说你听到后，一定重重地报答我们。现在他自愿当人质，如果我们找不到你，再送官府不晚。你照顾我们一些，就释放令弟。如果不信，可以跟我们去看他。”

解庆宾怅然失色，求他们稍作停留。

两人就把实情报告李崇，带着解庆宾来盘问，解庆宾伏首认罪。又询问李盖等人，都说是受不了逼供而认罪。几天之后，解思安也被缚绑送到。李

崇找女巫杨氏来，鞭打她一百杖。

373 欧阳晔

宋朝人欧阳晔治理鄂州政事时，有州民为争船互殴而死，案子悬了很久没有判决。欧阳晔亲自到监狱，把囚犯带出来，让他们坐在大厅中，除去他们的手铐与脚镣，给他们吃完食物，善加慰问后再送回监狱，只留一个人在大厅上，这个人显得很惶恐不安。

欧阳晔说：“杀人的是你。”

这个人承认，欧阳晔说：“我观察饮食的人都使用右手，只有你是用左手，被杀的人伤在右边胸部，这就是你杀人的明证。”

这个人才哭着认罪。

374 尹见心

有个人贪得侄儿的财富，趁侄儿喝醉酒时将他杀死。他的长子与媳妇不睦，想假装自己的太太与那被父亲杀死的表兄弟通奸，就趁机拿着刀子进入卧室，斩下妻子的首级，连同被父亲杀死的表兄弟的首级去报告官府。

当时的知县尹见心正在二十里外迎接上司，听到报告时已半夜三更。

尹见心在灯下观察首级，一个皮肉已经上缩，一个没有。于是问报案的长子说：“这两个人是同时杀的吗？”回答说：“是的。”

尹见心问：“你和你太太有子女吗？”

“有一个女儿，才几岁。”

尹见心说：“你暂且留在监狱，等天亮以后再查办。”

尹见心立即派人将他的女儿带来。女孩来到后带入衙门，尹见心给她糖果吃，很和善而详细地问她，才了解实情，于是父子都伏首认罪。

375 王佐

王佐任平江太守时，在政坛上声望很高，最擅长审判诉讼案件。有一个百姓报告说捉到进士郑安国造酒。

王佐问郑安国，郑安国说：“不是故意冒犯法令，只是老母吃药必须清酒。”

王佐同情郑安国的孝心，就放他走，但是又问他：“酒藏在床脚的箱子里，告你的人怎么会知道，难道有人在你家出入？还是有奴婢出入呢？”

郑安国回答有小奴婢进去。

追究结果，查到小奴婢与原告狼狈为奸，于是将两人处以杖刑，听到的人都叫好。

376 殷云霄

明武宗正德年间，殷云霄任清江知县，县民朱铠死于文庙西边廊下，不知道凶手是谁，但有一封匿名信，说：“杀死朱铠的是某人。”

某人和朱铠有旧仇，大家都认为很可能是他。

殷云霄说：“这是真凶嫁祸他人，要误导我们的调查。朱铠左邻右舍谁和他较亲近？”

都回答说：“姚姓属吏。”

殷云霄就将所有属吏聚集于公堂说：“我需要一个字写得好的人，各呈上你们的字。”

属吏之中，姚明的字最像匿名信的笔迹。殷云霄就问他：“为什么杀朱铠？”

姚明大惊，只好招认说：“朱铠将到苏州做生意，我因贪图他的财物，

所以杀他。”

377 周纡

周纡任召陵侯家相时，廷掾怕周纡严明，想挫他的威严，就在清晨时把一个死人斩断手足，放在寺门。

周纡知道后立即前往，走到死人身边，好像和死人讲话，暗地观察死人，结果在口眼处发现稻芒，就秘密问守门人说：“昨晚有谁载干草入城的？”

守门人说：“只有廷掾而已。”

周纡就收押廷掾拷问，廷掾只好认罪，从此没有人敢再欺骗周纡。

378 高子业

高子业初任代州太守时，有秀才江棹和邻人争夺住屋，几乎发生殴斗。江棹暗中杀死族人江孜等两人，把尸体藏匿起来，准备诬害邻人，邻人知情因而不敢和他殴斗，把住屋都给江棹，江棹就将尸体埋在房子里。

数年后，江棹的哥哥江楫误杀了妻子，江棹于是唆使江楫妻子的家人去告江楫，同时诬陷江楫杀死江孜等两人。

江楫被拷打而死，没有后代，就由弟弟江棹继承职位。讼案呈上专管刑狱的监司，就交付高子业再审查。

高子业问江棹，江孜等尸体在哪里？江棹说：“江楫杀死江孜后，把尸体埋在房子里，不知道确实的地点在何处。”

高子业问：“江楫为什么要杀死江孜？”

江棹慌张地回答：“为我和邻人争住屋。”

高子业问道：“你和江楫住同一幢屋子吗？”

“不住一起。”

高子业说：“他为你去争住屋，杀人后把尸体埋在自己房子里，有这种道理吗？”

又问差役说：“在江棹的房子搜查过尸体没有？”

差役回答：“还没有。”

于是高子业命人搜查江棹的房子，果然在地下挖到两具尸体，刀刃砍伤的痕迹还很清楚，江棹才认罪。

州人都说：“十年的冤狱，如今才洗清。”

州中的大族吴世杰，诬害族人吴世江、世泽窃盗，逼供拷打，吴世江幸而经过数年不死。

高子业重新审查讼案的纪录，问吴世杰道：“窃盗的赃物有布裙一条、谷物数斛，吴世江有房子和田地，家境富裕，为什么要当窃贼？”吴世杰说：“是要劫色。”

于是高子业又叫奸妇来问道：“窃贼怎么对你？”

“强奸。”

“甚么时候？”

“半夜。”

“半夜强奸，怎么会知道窃贼是谁？”

“是吴世杰教我窃贼的名字。”

吴世杰这才承认诬告杀人罪。

379 程戡

宋朝人程戡任处州太守时，有一州民与人积仇，有一天，此人几个儿子对他们的母亲说：“母亲年老又生病，反正活不了多久，请以母亲的生命来

报仇。”

于是杀死自己的母亲，放置在仇人家门前，再向官府控告。仇人没有办法为自己脱罪。

程戡很怀疑，同僚都说没有什么可怀疑的。

程戡说：“杀死人而且将尸体放在自己家门前，不是很可疑吗？”

于是亲自审问，把主谋全数查出来。

380 张举

张举任句章县令，有妻子杀死丈夫，并放火烧掉房子，假装丈夫是被火烧死的，丈夫的弟弟提出控诉。

张举就用两只猪，一只死的，一只活的，将它们放在木柴堆中焚烧，观察后发现：死猪口中无灰，而活的口中有灰。

再检验该丈夫口中，发现无灰，因而讯问妻子，妻子便认罪。

381 陈骐

陈骐任江西金谿，初到任时，梦见一只老虎带着三支箭，登上船来，陈骐醒后觉得很奇怪。后来审问到一桩吉安女子谋杀亲夫的案件，颇有可疑的地方。

原来起初女子许嫁给庠生，由于女家富有而夫家贫穷，女家常常接济夫家。丈夫心存感激，常常告诉朋友周彪。周彪家也很富有，早就听说该女子很美，想求婚而没有办法。后来庠生迎亲时，周彪随行当伴郎。途中，庠生遇强盗被杀害。庠父怀疑女家嫌弃自家贫穷，故意派人在半路拦截，谋杀他的儿子，再将女子改嫁，一状告到官府去，却不知道其实是周彪的计谋，目的是想得到该女子。

诉讼到官府后，审问的官吏认为是女子设计谋害亲夫。陈骐叫女父来问，只说女子和别人有奸情，但不知道对方姓名。

陈骐派女役吏检查女子身体，仍是处女。就对女父说：“你女儿和谁来往最密切？”

答是周彪。

陈骐因而想道：“老虎带三支箭登舟，不是周彪吗？何况周彪又伴随岸生去迎亲，梦中的情形果然是真。”

经过几天后，陈骐假送一份公文到吉安，说要选有学识的人士编修郡志，而周彪的姓名也在公文上。大家到齐后，陈骐便设宴款待他们。

酒喝到一半，陈骐把周彪单独请到后堂，屏退左右，握着周彪的手叹息，假装说：“别人说你杀害庠生，想娶他的妻子，我同情你有学问，而且案子一定，就无法平反，你应当老实说，我才能救你。”

周彪惊惧地发抖，跪着陈述事情的经过。陈骐记录他的供词，暗中派人捕捉同谋的人。一次审问就能定案，全郡的人都认为很神奇。

382 范楨

范楨任淮安太守时，有一民家子徐柏在成婚前夕失踪，父亲向官府投诉。

范楨说：“结婚前不应该远游，是被人杀害吗？”

父亲说：“我儿子力气很大，别人不太可能杀他。”

这件事经过很久，一直不能决断。

有一天晚上，范楨独自坐在烛光下，有个身穿湿衣、手系着瓮的人，弯着身子向前走过来。范楨诧异地想道：“啊！是徐柏的鬼魂，是双臂被绑在瓮上丢进水中淹死的。”

第二天，范楨问左右的人说：“哪一个池塘最深，我想去游览一下。”

左右的人说是在某座寺庙，于是一起前往。

范楨指着池塘说：“徐柏的尸体在这里。”

于是，找人用网捞，却捞不到，就要回去时，池水忽然起泡，如同水沸一般，于是再捞一次，终于找到尸体。请徐父来看，果然是徐柏，然而还是不知道是谁杀的。

范楨心想徐柏是有勇力的人，杀害徐柏的人一定是受人指使。有一天，范楨忽然下令说：“现在大乱刚刚平定，我想选一些健壮的人来当衙役。”

选完以后，看到一个反穿棉袄，脱下来看，里面都是血迹。范楨大声叱喝说：“你为甚么杀人？”

“是以前在战场上沾到的血。”再打开棉里看，血迹已沾到棉絮。

范楨说：“倭寇之乱是在夏秋之间，哪里需要穿棉袄？杀徐柏的人就是你。”

于是认罪。一时大家都称赞范楨见识卓越。

383 杨评事

湖州有赵三，与周生很友善，约定一同到南都做生意。赵妻孙氏不要丈夫远行，闹了好几天。临行当天清晨，赵三先上船，因为时间还早，在船中小睡。

船夫张潮贪图他的钱，偷偷将船划到偏僻的地方，将赵三丢入水中淹死，再假装睡得很熟。

周生到后，看到赵三还没来，等了很久，叫张潮前去催促。张潮敲赵家大门，直呼三娘子，问赵三怎么这么久不来。

孙氏很惊讶地说：“他已经出门很久了，难道还没有上船吗？”

张潮回来报告周生，周生也很奇怪，就和孙氏分路寻找，找了三天都没有踪迹。周生怕被连累，于是呈送文书给县府，县尹怀疑孙氏有其他原因而害死丈夫，却苦无证据。拖了很久，无法结案。

有位杨评事阅览公文，说道：“敲门就叫三娘子，一定知道她的丈夫不在屋里。”

因此判断张潮杀人，张潮这才俯首认罪。

384 杨茂清

杨茂清升任直隶贵池县知县，贵池滨临大江，使臣往来不绝于途。人民喜好争吵诉讼，杨茂清依习俗管理政事，而且处事明确果决。

当时泾县有个王赞，欠青阳富翁周鉴金钱，因此想陷害周鉴。他预先买下一个女乞丐养着，周鉴来讨钱时，就杀死女乞丐，然后诬告周鉴把他打昏，杀了女丐。审问的人因为周鉴富有，怕惹嫌疑，不敢为他辩白，御史将此交给郡府处理，郡府下公文请杨茂清前往审判。

杨茂清看过诉讼的记录后，说：“证人为什么不指称凶手是邻里间的人，而要说是五十里外的麻商呢？王赞既然被打晕倒在地上，又怎么能辨别麻商的姓名呢？”

又说：“王赞的妻子伏在王赞的背上来保护他，又怎么会被打伤胸部致死呢？”

杨茂清就传讯证人，问出一些可疑之处。天亮后到命案现场，又审问当地居民，才知道王赞门前有一条大水沟，铺上椽木做桥，当时王赞先叫女乞丐出来，假装和周鉴争执，因而坠落桥下死亡。王赞没话可说，而周鉴也脱

罪。

石埭有个杨翁生了两个儿子，长子名标，次子死了，而次媳与仆人通奸，杨翁将他们赶出去，而仆人又偷偷跑回家，杨翁不斥责仆人通奸，而以盗贼之名杀他。

当时杨标到青阳为亲戚祝寿，仆人的家人控诉杨标杀人，而杨翁则自首说自己才是罪人。主审官吏不听，竟判定杨标有罪。杨翁屡次申诉，主审官吏却因为杨标富有，而不敢为他平反。

杨茂清接到公文后，就派人到青阳，将与杨标一起喝酒的十多人带来，隔离审问，所说的完全相同。于是将杨翁判罪，而释放杨标。

杨茂清在外任官三年后，路经杨家，杨氏一家大小，都在路上排列跪拜，而且带着一个幼儿说：“这是杨标被释放以后所生的，如果没有大人相救，杨氏就绝后了。”

[梦龙评]铜陵胡宏绪，是韩太守试冠的学生，有一个家奴带着妻子逃走。胡宏绪控诉媒婆藏匿他们，果然查到他们的踪迹，于是捆绑送进官府。家奴先前已患重病，送到监狱后，当天晚上就死了。他的家人一再向官府申诉。而客居胡家的一些江西人，是他的同乡，也都纷纷来作证。御史审查时，就交下来给杨茂清办理。杨茂清再审说：“将家奴捆绑的原因，是要送到县府审讯，并没有用私刑，何况家奴已先得重病啊！”于是判胡生无罪。当时正逢会试日期逼近，杨茂清急速呈上审判的公文，胡生才不必受牵连，而在这一年考中进士。杨茂清辨明冤狱，释放无辜的人，大致如此。

385 郑洛书

明朝人郑洛书任上海知县时，曾到履端拜见郡守，回来时船泊于海口，当时有沉尸原被石磨压着，忽然浮出在郑洛书舟前，郑洛书叹息道：“这一定是客死异乡的人，所以无法向我提出控诉。”

郑洛书派人去侦查，查出近村的民家有一口石磨遗失上半部。拿来互相配合，果然不错，所以一问立即服罪，原来死者是江西的卜卦人，岁末将回家乡时，房主贪图他的财利而杀害他。

386 许进 姚公 张曷

明朝时单县有农夫在田里耕作，他的妻子送食物给他吃，吃完后就死了。

公公故意说：“是媳妇毒死我儿子的。”

于是告到官府，妇人受不了鞭打之苦，只好认罪。之后，很奇怪的，单县竟很久都没下雨。

许襄毅公当时任职山东，他说：“不下雨，是不是因为有冤狱呢？”

于是亲自到单县来，将囚犯一一提出来审问。

问到这个案子时，襄毅公就说：“夫妇相守，是人生最大的心愿，而毒杀人，是一种严密的计划，哪有自己送食物去田里毒死人的呢？”

于是问她送食物所经过的道路，妇人说：“送鱼汤米饭，从荆林通过，没有什么异样。”

许襄毅公就叫人买鱼作汤，放入荆花，让猪狗来尝试，没有不死的，妇人的冤枉才被洗清。当天就下起倾盆大雨。

有个苏州人出外经商，他的妻子养了几只鸡等他回来。数年后，苏州人才回家，妻子杀鸡煮给他吃，这苏州人竟立即死亡。邻人怀疑有奸情，向太守陈情。

姚公审查之后，猜想是鸡有毒。派人找来老母鸡，煮给临刑的死囚吃，

果然毒死两人，冤狱于是洗清。因为鸡吃过蜈蚣等各种毒虫，长久在体内累积毒素，所以豢养牲畜的人家，不吃老鸡，也不在夏天吃鸡。

明朝御史张昺，字仲明，慈溪人，宪宗成化年间以进士任铅山县知县。有个卖木柴的人，喜爱吃鳝鱼。有一天从市场回来，肚子很饿，妻子于是煮鳝鱼给他吃，大快朵颐之后，却腹痛而死。邻长说是妻子毒死丈夫，将她捉起来送到官府，拷打审问，她都不认罪，讼案一直不能解决，这个妻子因此被监禁了一年多。

张昺到任后，阅览公文，怀疑是鳝鱼有毒。请渔夫捕捉数百斤鳝鱼，全部放进水缸中，鳝头昂出水面二、三寸的有七条，然后找这个妇人来煮给牢里的死囚吃，才刚下咽就纷纷说肚子痛，不久都倒地死亡，妇人的冤情于是洗清。

[梦龙评]陆子远《神政记》记载这件事，说许襄毅公受神仙指引而如此做，说法甚为怪诞。其实大凡异常的事物都有毒，审察讼案的人自己应当留心，怎可留待深奥的神祇来决断呢？

387 袁滋

唐朝人李勉镇守凤翔府时，所辖的城邑中，有一个农夫在耕田时挖到一瓮马蹄形黄金，就送到县府去。

知县担心公库的防守不够严密，因而放在自己家里。隔夜打开一看，都是土块。瓮金出土的时候，乡里的人都来观看证实，突然变成土块，大家都惊异得不得了，遂将此事向凤翔府报告。

知县无法为自己辩白，只有承认将黄金掉包的罪名。虽然供词都有了，却没有办法追究黄金的下落；因而将此案报告李勉。李勉看了以后，非常生气。不久，李勉在宴席上谈到这件事，大家都很惊异。当时的相国袁滋也在场，低着头没有说话。

李勉问他，为什么不发表意见，袁滋说：“我怀疑这件事是冤枉的。”

李勉说：“你有特别的见解，此案一定要请你查明真相。”

袁滋说：“好啊！”

于是袁滋将此案的资料移送到凤翔府，观察瓮中共有二百五十多个土块，就在市场店铺间搜集同样体积的金子，但才找足一半多，就已经重达三百斤了。讯问挑担子的人，是两个农夫用竹担抬到县府的，计算金子的全部数量，不是两个人所能抬得动的，表示在路上的时候，金子就已经被换成土块了。

至此案情大白，知县获判无罪，洗清冤枉。

388 李德裕

唐朝人李德裕镇守浙东时，甘露寺的僧侣控告在移交寺院杂物时，被前任住持耗费常住金若干两。引证前几任住持都有互相移交，记载得很清楚，众僧也指证前任住持私下挪用常住金，而且说初上任时，移交的银两数目很清楚，到交出来时银两却不见了。

审判结束后，罪证昭然。但没有追究银两用到哪里。

李德裕怀疑案子没有审问清楚，于是隐约地对僧人稍加诱导。

僧侣于是说出他的冤情道：“多少年来，都是只移交记录银两的文书，其实早就没有银两了！众僧因为我孤立，想乘此机会排挤我。”

李德裕说：“这种事不难查清楚。”

就找了数顶轿子，命令相关的僧侣都进入轿中。轿门对着墙壁，彼此看

不见。再命人取各种形状的黄泥来，让每个僧侣分别捏出交付给下任的黄金模式，做为证据。僧侣既不知道形状，当然捏不出来，前数任住持僧侣才伏首认罪。

389 程颢

宋朝人程颢任颢县主簿时，有个百姓借用哥哥的宅第居住，挖掘贮藏在地下的钱。

哥哥的儿子便控告说：“那是家父所贮藏的。”

县令说：“这件事没有证据，怎么判决呢？”

程颢说：“这很容易辨别。”

就问哥哥的儿子说：“你父亲钱藏多久了？”

“四十年。”

程颢问：“他借宅第居住有多久了？”

“二十年了。”

程颢立即派遣吏役去拿一万块钱来看，然后对借住的人说：“现在官府所铸的钱，不到五、六年就可以流行天下，这些钱都是在你未贮藏前几年所铸造的，为什么说是你的呢？”

这个人于是服罪。

390 李若谷

宋朝人李若谷守并州时，有百姓控告叔叔不认他为侄子，想霸占家财，屡次审查不出事实。

李若谷于是命令此人回家殴打他的叔叔，叔叔果然来告侄子叛逆，殴打叔父，因而确定叔侄关系。由于叔叔确实有侵占意图，于是分了家财。

391 吕陶

宋朝人吕陶任铜梁县令时，城中有庞氏三妹妹，共同吞没幼弟的田地。弟弟长大以后，向官府控诉，但都败诉，因而生活非常贫困，沦落为佣奴。

吕陶到任后一审问，三个人都服罪且交出田地，弟弟感动得哭泣跪拜，愿意卖出一半田地作佛事来报答。

吕陶告诉他说：“三个姐姐都是你的同胞，在你幼小时，如果不是她们为你做主，难道你不会被他人欺凌吗？与其捐一半田产作佛事，还不如分给三位姐姐。”

弟弟诚服听命。

[梦龙评]分逆田产而不伤姊弟之间的和睦，可说是善于敦亲。如果依法令来决断就不妙了。

392 裴子云 赵和

唐朝时新乡人王敬被派戍守边境，留下六头母牛在舅舅李进家。养了五年后，生下三十头小牛。王敬从边境回来，想讨回牛只，李进说死了两头母牛，只还他四头老母牛，其余不肯归还。

王敬很生气，到县府投诉。县令裴子云以偷牛的罪名命人将王敬监禁，然后派人去追捕李进，李进很惶恐地来到县府。

裴子云责骂李进说：“偷牛贼说同你偷三十头牛，藏在你家。”

叫贼来对质，用布衫笼罩在王敬头上，站在南墙下。

李进急得吐露道：“三十头牛都是外甥的母牛生的，实在不是偷来的。”

裴子云叫人拿走王敬头上的布衫。李进见了说：“他是我的外甥。”

裴子云说：“这样就立即还他牛只。”但念在李进养牛五年的辛苦，命

令王敬用数头牛作答谢。全县的人都叫好[一说是武阳令张允济事]。

唐懿宗咸通年间，楚州淮阴县东邻的百姓以田契向西邻借贷一千缗钱，约定第二年加利息赎回。到期后他先还八百缗，约走次日还足后拿回田契。两姓一向是世交，而且只隔一夜，认为一定没有问题，因而不写契据。

第二天，剩余的钱送到后，西邻人却不认帐。于是东邻人就向县府提出控诉。县府认为没有证据，判东邻人败诉；东邻人又向州府控诉，也得到同样的结果。

东邻人非常愤怒，听说天水人赵和任江阴县令，只要一句证词就能决断讼案，于是渡江向南控诉，赵和认为县令官位低，而且不属于自己管辖的地区，一再推辞。

东邻人不停地喊冤。赵和只好说：“你暂且留在舍下。”

赵和想了一整夜，才想出办法来；于是招来几名捕盗的能手，送公文到淮壩口，说是捉到江洋大盗，供出有同伙某某，请求加铐锁送来。

唐朝法律规定，持刀阻江的恶徒，邻州不能庇护，果然把西邻人捕到。然而西邻人仗着是农家，又没有参与其事，应对财有恃无恐。赵和威胁说要动用严刑，西邻人才不停地叩头哭泣。

赵和说：“你所盗取的幸好都是些金银宝物丝锦之类的物品，不是农家的产物，你将家中所藏的财物拿出来辨认。”

西邻人便放心了，根本没有想到东邻人会越境诉讼，于是详细开列钱谷金帛的数目，并注明从哪里得来，而东邻人赎田契的八百缗也写在里面。

赵和看了以后笑着说：“你果然不是阻江大盗，但为什么吞没东邻人的八百缗呢？”

把东邻人传出来对质。于是西邻人惶恐地认罪，押回淮阴，命令他拿出田契然后处罚他。

393 何武 张咏

汉朝沛郡有个富翁，家产二十多万，儿子才三岁，就失去母亲，富翁有个大女儿已经嫁人，极不贤淑。富翁病重时，写遗书将财产全部给女儿，只留一把剑，说：儿子十五岁以后交给他。时候到了，女儿又不把剑给弟弟。

弟弟到郡府控诉，太守何武审问富翁的女儿、女婿，又看过遗书。对属官说：“富翁因为女儿个性残暴，女婿又卑鄙贪心，怕他的儿子受到残害，又考虑到儿子得到财产后不安全，所以只是暂且给女儿保管罢了。至于剑，是决断的意思，约走十五岁，是考虑到他儿子的智力已经可以自己生活了。又想到女儿一定不还剑，寄望当时州县官吏能为他儿子伸张正义，他的思虑实在很深远啊！”

何武将全部家产取回，归还富翁的儿子说：“你父有恶劣的女儿和女婿，你能温饱十二年，已经很幸运了。”

谈论的人都非常佩服。

张咏任杭州太守时，杭州有个富翁病重将死，儿子才三岁。

富翁命令他的女婿主管家产，而且遗书说：“将来分财产，十分之三给儿子，十分之七给女婿。”

后来儿子向官府控诉，女婿拿着岳父的遗书给官府看。

张咏看过之后，用酒洒在地上说：“你的岳父是聪明人，当时儿子年幼，所以把儿子交付给你，不然他的儿子就死在你的手上了。”

于是命令十分之三财产给女婿，而十分之七给儿子。

394 某巡官

有个张老富翁，妻子生一个女儿，没有儿子，招赘某甲人家门。后来，张老富翁的姨太太生一个儿子，名一飞，一飞四岁时张老去世。

张老生病时，曾对女婿说：“姨太太生的儿子不够资格继承我的家产，应该给你们夫妇，你只要养他们母子，不使他们流离失所，就是你的阴德了。”

于是拿出契券写上：“张一非吾子也家财尽与吾婿外人不得争夺。”

女婿毫不怀疑地拥有张家的产业。

后来张一飞长大了，向官府控告要求分家产，女婿以契券为证，官府因而不管。后来奉命出巡的官吏来到，张一飞又去控告，女婿还是拿着契券应讯。

这位官吏就更改断句的读法说：“张一非，吾子也，家财尽与。吾婿外人，不得争夺。”

又说：“你岳父明明说你是外人，你还敢拥有他的产业吗？将飞写作非，是怕他儿子幼小会被你伤害而已。”

于是判断将产业给姨太太的儿子，众人都叫好。

395 张齐贤

宋朝时，王室外戚所住的邻里中，有人认为财产没有平均分配，因而互相控告。

张齐贤对皇帝说：“这不是御史台所能判决的，请让微臣亲自去处理。”

张齐贤对互相控告的人问道：“你不是认为他分的财产多，你分的少吗？”

“是的。”两边都如此回答。

张齐贤便让他们详列财物条目，再找两名役使，命令甲家的财物搬入乙的房舍，乙家的搬入甲的房舍，所有的财物都不能动，分配财物的文件也交换，第二天就向皇帝奏报。

皇帝说：“朕就知道没有你不能决断的。”

396 王罕

宋朝人王罕任职澶州时，州中有一个疯妇，屡次去找太守哭诉，胡言乱语，赶她走就会骂人，前任太守一再叱喝驱逐她。

王罕到任后，独自叫她到面前来，婉转地问她，很久之后，她说话才逐渐正常。原来是因为她为人妻子，没有生育，丈夫死后，姨太太有儿子，就把她赶走，霸占家产；因为屡次控诉都被判败诉，所以愤怒发狂。

王罕为她审判姨太太而取回家产，不久，妇人就痊愈了。

王罕，是王珪的叔父。

397 韩亿

宋朝人韩亿任洋州太守时，大校有个李甲以财富做视乡里。哥哥死后，诬陷哥哥的儿子是别人的，收买乡里中容貌与嫂嫂相似的女子来认侄儿为儿子，又灌醉嫂嫂后将她改嫁，把家产全部侵占。

嫂嫂与侄儿到州府控告，拖延了十多年，竟然没有官员洗清他们的冤情。韩亿到任后，他们又出来控诉，韩亿取历来的案情记录观览，发现都没有官员请接生婆来作证。有一天韩亿将这群人全部请到堂下，叫接生婆出来作证，众人才都认罪，母子终于能够回家团聚。

398 于文傅

于文傅调任乌程县县尹，有富翁张某的妻子王氏，没有儿子。张某在外

娶了一个姨太太，生个儿子尚未满周岁。王氏诱骗姨太太带儿子过来，不久，赶走姨太太，又杀儿焚尸。

于文傅听了，将事情揭发出来，并找到小孩的尸骨。王氏去贿赂姨太太的父母，买邻家的小孩假装是姨太太所生的，说小孩没死。于文傅命令姨太太抱着小孩喂乳，小孩啼哭不肯吃，姨太太的父母才说实话。又把邻家妇女请来，小孩看了，高兴地投入她的怀里，一喂乳就吃，王氏才认罪。

399 祖顛

有个张姓富翁的儿子，父亲早死。有一天，忽然有个老先生说：“我是你的父亲，来和你一起住。”

张某很惊奇怀疑，请求县官为他辨别。

祖顛问老先生，老先生从怀里取出一份文书给县官，文书上记着：“某年某月某日，某人抱儿子给三翁。”

祖顛问张跟他父亲的年纪，接着对老先生说：“这个孩子出生时，他父亲才四十岁，已经称呼三翁了吗？”

老先生惊惧认罪。

400 黄霸 李崇

汉朝时颍川有个富有的家庭，兄弟住在一起，两人的妻子同时怀孕；之后长嫂流产，弟妇生男孩，长嫂便把男孩偷走，诉讼了三年，州郡都不能决断。

丞相黄霸命令小卒抱着小孩，离两名妇女各十步，命令她们自己来取。长嫂抢得很急，小孩大声哭叫，弟妇唯恐伤了孩子，只好放手，但是心里很悲伤。

黄霸说：“这是弟弟的儿子。”加以追问，长嫂才认罪。

[梦龙评] 陈祥判断惠州争孩子的事与此类似。陈祥任职惠州时，郡民有两个女儿嫁给相郁的两家。姊妹一直不孕，一天，妹妹生儿子，而姊姊家的姨太太正好同时生产。姊姊于是假装也生孩子，半夜时放火烧妹妹的房子，乘乱时偷走妹妹的儿子，妹妹发觉后来讨，姊姊不给。向州府控告却没有证据。

陈祥故意自言自语道：“一定要杀死这个孩子，事情才能了结。”就在堂下放置一瓮水，带出两个妇人说：“我为你们溺毙这个孩子，以排解纠纷。”暗地告诉一个小卒谨慎看着孩子，而命令左右的人作出投孩子入水的样子，立即将两名妇人放开，妹妹痛哭失声，急着救孩子，救不到而倒在堂下，姊姊竟然不管。陈祥即刻断定孩子归妹妹，而杖打姊姊，全郡的人都心服。

寿春县人苟泰有个孩子三岁，遇盗贼遗失，好几年都没找到，后来在同县赵奉伯家发现了。苟泰于是向县府控告，而人都说那孩子是自己的儿子，并有邻居作证，郡县都不能决断。

李崇命令两个父亲与儿子分别拘禁在三个地方，故意很久都不闻不问。

忽然有一天，秘密派人分别告诉两个父亲说：“你的儿子昨天不幸生病去世。”

苟泰听了，伤心得又哭又跳，奉伯却只是感叹而已。

李崇观察清楚，就把孩子还给苟泰，又质问奉伯为什么诈领别人的孩子，奉伯说，“我的孩子刚好在那时死去，所以随便认一个。”

401 宣彦昭 范郃

宣彦昭在元朝时担任平阳州判官，有一天下大雨，百姓与士卒争伞用，

各自认为是自己的，宣彦昭将伞分裂为二，并赶二人出门，派士兵跟随在后面，只见那个士卒气愤得不得了，而百姓却说：“你自己失去伞，与我何干？”

跟随的士兵把这个情况告诉宣彦昭，宣彦昭用杖刑处罚百姓，并命令他买伞还士卒。

范邠任浚仪令时，有两个人在市场上抢夺一匹绢，范邠命令将绢裁断，每人各取一半后离去，派人暗中观察。

有一个很高兴，一个很生气，于是逮捕高兴的那个人。

[梦龙评] 李惠判断燕子争巢的事，就是这个道理的推广。

雍州官衙屋檐下，有燕子争巢争了好几天，刺史李惠派人将燕巢小心地取下来，派人用细竹子弹两只燕子，后来一只飞走，一只留着。李惠笑着对属下说：“留着的燕子自认为筑巢功夫大，飞走的燕子经过痛苦之后，就失去了坚持的心意。”属下都佩服他观察的深刻。

402 安重荣 韩彦古

后晋时安重荣虽然是武人，但熟习文治的事，曾经任成德节度使。

有一对夫妇控告自己的儿子不孝，安重荣拔剑交给父亲，叫他杀自己儿子。

父亲哭着不忍心下手，而母亲却在旁边责骂丈夫，并且抢下剑来追赶儿子。问明原因，乃是继母。安重荣因而勒令母亲出去，而从后面杀了她。

宋朝人韩彦古出知平江府时，有一位士族的母亲前来往告她丈夫前妻的儿子。当时有一位士绅搀扶着她，原来是她的亲生子。

韩彦古道：“这件官司兹事体大，本官认为将令郎略加惩戒就好妇人道：“民妇已经告到官府了，但愿大人依法论罪。”

韩彦古道：“若是如此，就必须进行一段漫长且繁复的审讯过程，你年纪已老，有可能就所有细节一一分辨吗？我看暂且将你的亲生儿子关入狱中慢慢查证，再考虑如何处置比较好。”

妇人想了良久，说：“民妇请求将诉状暂且撤回，他如果仍不悔改，便可告请乡里公断。”

于是，那名妇人再也不敢前来告状了。

403 孙宝

孙宝任京兆尹时，有个卖圆饼的，在城里和一个村民相撞，圆饼掉落地上，全都碎了。村民认赔五十个，卖饼的却坚持说有三百个，无法证明。

孙宝于是命人另外买一个来称一称，再将破碎的饼聚集在一起称，仔细折算重量，卖饼的才认错。

404 李惠 游显沿

后魏人李惠任雍州刺史时，有挑木柴与挑盐的两人，同时放下担子在树荫下休息。将上路时，却争夺一件羊皮，各说是自己靠背的垫李惠说：“这很容易分辨。”

于是命令将羊皮放置座垫上，用木杖拍击，掉落出来的都是盐屑，挑木柴的人才认罪。

江淮省游显沿为政清明，城里有间银店遗失一个蒲团，后来在邻居家认出来，但邻居不服，双方互相责骂，无法处理。

游显沿骑马经过此地，问是何故，叹息道：“一个蒲团值多少钱，而伤了两家的和气，杖打蒲团七十下，把它丢弃就可以了。”

于是打出一些细碎的银屑，因而判邻居有罪。

405 傅琰

傅琰任山阴县令，有卖铁和卖糖的两个老妪共争一团丝，一起来拜见傅琰。

傅琰把丝拿出鞭打，细看有铁屑，就处罚卖糖的。

又有两个乡下老翁争鸡，傅琰问他们各用什么喂鸡。一个说是粟，一个说是豆。

于是杀鸡，在鸡腹中取出粟，而判说喂豆的人有罪。

[梦龙评]《南史》记载：世代相传傅氏有《理县谱》，子孙相传，不对外人公开。傅琰的儿子傅别曾取代刘玄明为山阴令，刘玄明一向被称赞为贤能的官吏，政绩天下第一。傅别去请教刘玄明，他说，“我有奇妙的方法，是你们家谱所没有记载的。”问他是什么方法，他说：“每天吃一升饭而不喝酒，这是第一要义。”傅别的儿子傅岐当如新县令，世代都是奉法循理的官吏。

406 孙亮

东吴主孙亮走出西苑，正在吃生梅，遣宦官到官内的仓库去取蜜浸渍生梅。

取来的蜜中有老鼠屎，孙亮便问管仓库的官吏说：“宦官从你这儿拿蜜吗？”

回答说：“他刚刚来求蜜，实在不敢给。”

宦官不服，左右的人请求交监狱官判断。

孙亮说，“这很容易弄清楚。”

就命人剖开老鼠屎，发现里面是干燥的。

孙亮说：“老鼠如果在蜜中很久了，发现里面一定湿透，现在里面还是干的，一定是宦官后来加入的。”

宦官于是服罪。

407 乐蔼

五代梁时，长沙宣武王即将安葬，尚书府仓库中忽然遗失了油络，想追究管理仓库的官员的过失。

御史中丞乐蔼说：“从前晋武帝时，仓库大火，张华认为是堆积涂油的帐幕一万匹所造成的，现在仓库中如果有灰，就不是仓库官吏的罪过了。”

接着派人去检查仓库，果然有积灰，当时的人都称赞他见识广博，心地宽弘。

408 李耆寿

宋朝人李南公任河北提刑时，有个同等级的官吏犯罪下狱，审问他都不肯认罪，一百多天都闭口不吃，监狱官不敢拷问他。

李南公说：“我能够立即使他吃饭。”

命人带他出来问道：“我用一样东西塞住你的鼻子，你能一直不吃吗？”

那个人一听怕了，立即吃饭，因而详细地供出罪证。

原来此人精于道家的吐纳术，一用东面塞住他的鼻子，就气结了，所以害怕。这也是见识广博的效果。

409 韩绍宗

明朝时，樊举人是寿宁侯的门下客，寿宁侯地位显贵，震惊天下，樊举人因此仗势结交功勋权贵。寿宁侯的一切奏状，都出自他手笔，但所写的奏状常常是无中生有的事，于是被仇家揭发出来。

这件案子交给刑部办理，刑部郎中韩绍宗对这件事非常了解，就派人捉拿樊举人。当时樊举人躲藏在寿宁侯府中，防备非常严密，韩绍宗想尽各种方法，终于把他引诱出来。

樊举人关进监狱几天后，有一天早晨。韩绍宗出门，看见地上有一卷书，取来一看，书中详细地记述樊举人的罪状，且说应该要处死，不处死不行。

韩绍宗笑着说：“这是樊举人自己写的。”

一问果然承认。同僚问樊举人为什么要写自己的罪状。樊举人说：“韩公的为人是没有办法用威势去强迫的。希望生存反而会被处死，这是必死的人所想出来扭转情势的计策。”

韩绍宗说：“不对，你的罪还不到死的地步。”

于是发配到边境戍守。

10. 揭发奸邪

高官滥权渎职，小吏钻营谄媚，智者便效法老农挑剪蚜虫的精神，揭发奸邪，纠举恶吏，造福百姓。

410 赵广汉

汉朝时赵广汉出任颖川太守，当时颖川豪门与大族互相连亲，而官吏间也都互结朋党。

赵广汉很为此事担忧，于是授计值得信赖的部属，到外边故意闹事，自己再据实办案，一旦罪名确立就依法处罚，同时他故意泄露当事人的供词，目的在制造朋党间的猜疑。

此外又命属官设置意见箱，再命人投递匿名信，然后向外散播这些信都是豪门和大族的子弟写的。

如此一来，原本很要好的豪门和大族，竟为了投书互相攻击而翻脸成仇，不久豪门和大族所各自结成的小集团都陆续解散，社会风气大为改善。

赵广汉最擅长的还是利用“钩巨”来刺探情报。

所谓“钩巨”，本是指带有倒钩的钩针而言，后来比喻使人陷入诈术中，著以刺探隐情，在对方无所怀疑下，隐情不问而知。例如想要知道马的价钱时，就先打听狗的价钱，然后再问牛羊的价钱，到最后才问马的价钱。因为彼此互问的结果，可以打听出比较可靠的标准行情，到最后就能够真正知道马的价钱。

不过只有赵广汉最精于此道，其他人模仿的成绩都不如他。

411 周忱

明朝的周忱任江南巡抚时，身边随时带有一本记事册，详细记载每日的行事，巨细靡遗。即使每日天气的阴晴风雨也一并详加记录。

刚开始，有许多人不明白周忱为什么要如此费事。

一天，有位船主报告一艘载运米谷的粮船突遇暴风沉没。周忱讯问沉船的日期，沉船时间发生在午前或是午后，当时刮的是东风还是西风，周忱翻开记事本逐一详加核对，发现报案船主全是一派胡言，报案船主在惊惧下坦承罪行。这时众人才明白，周忱的记事本可不是随意乱写的。

[梦龙评] 蒋颖叔任江淮漕运官时，也曾在公署前竖立一面占风旗，派人每天观测并记录在册子里。同时也要求各处漕运官要详细记载每日船行时的风向，等船只入港后就详加核对，对不按规定记载，或马虎随便的属吏便厉声责骂，属吏因害怕被责骂，都谨守规定。

看来记载天候、风向，并非自周忱才开始。

412 陈齐严

陈齐严初任楚中督学时，江夏县每日呈报的公文多达一千多件，文书官例行先核对后再将公文分作合格与不合格两批。

陈公很早就听前辈提起：有许多以前呈报的文书，因一直没有通过审核，就会借新文书初次呈报的机会，贿赂文书官，企图蒙骗混缴。于是陈公花费半天的时候，将所有文书逐一亲自查验，果然发现其中有一件被驳回重提的公文，而文书官却企图蒙混在其他通过审核的文书中。

陈公先暗中作记号，再命文书官仔细核验，并告诫他千万不可马虎草率，文书官因已接受贿赂，所以答称全部合格，这时陈公挑出那件被驳回的公文质问文书官，除重重责罚外并革职处分。日后检验文书，官员再也不敢收贿放行。

413 张敞 虞诩

汉朝时长安一带盗贼横行，商人们个个苦不堪言。张敞出任京兆尹以后，在长安父老之间，打听出几个盗贼头目。结果发现他们个个长相温厚，外出时还随身带几名随从，在城中俨然是一副长者的姿于是张敞传他们来问话，表示愿意赦免他们的罪行，交换条件是必须协助官长清剿盗匪，并且立刻改邪归正，带罪立功。

土匪头目共同请愿说：“今天我们被传讯，很可能使我们的手下惊慌，为了能顺利清剿，请大人务必要信任我们。”

于是张敞分别任命土匪头们官职，要他们各自在家中举行庆功酒宴，通知所有手下前来祝贺。当大伙喝到醉醺醺时，土匪头就偷偷在手下的衣襟上作上红色记号，然后通知城内衙役见到衣襟上有红色记号者就予以逮捕。

结果在一日之间竟逮捕到几百名盗匪，张敞分别照各人所犯罪状的轻重处剂，从此长安城内监匪绝迹。

朝歌县贼宁季率几千贼人攻杀长吏，为害地方数年，州郡却莫可奈何，朝廷于是派虞诩出任朝歌县令。他在上任前特别拜见河内太守马稜，希望马稜能让自己放手剿匪[要紧]。

等到虞诩上任后，首先招募壮士，设立上中下三种衙役标准，并且通令属官以下各自推荐人选。凡因抢夺财物而致人于死者入选为上役，凡因偷盗而伤人者为中役；凡不事生产荒废家业者为下役。总共募集一百多人。

虞诩首先设盛宴款待他们，当场宣布赦免他们的罪状，交换条件是他们必须潜伏贼营中，诱使贼人出营抢掠，果然这些罪犯策动成功，贼人纷纷出营，虞诩却在一旁派兵埋伏守候，终于剿灭贼匪数百人。

另外，他又派会缝制衣服的密探混入穷人堆，原来有许多穷人被匪徒雇用缝制衣服。密探就在衣襟上偷偷缝上彩线为记号，然后通知官兵，见到有记号者就逮捕，终于瓦解贼徒。

414 王世贞

明朝王世贞统兵青州时，当地部落中有个叫雷龄的盗匪横行潍间海道，朝廷派官军追捕，雷龄见风声吃紧，就赶紧逃逸。因此朝廷把捉拿雷龄的任务交给王世贞。

王世贞打听出雷龄藏匿的住处，正计划偷袭，不小心露了口风让王尉知道，结果密探报告雷龄，雷龄又逃逸无踪。

王世贞便故意说：“既然他逃走就算了，等下次的机会吧！”

过了十多天，王尉擒获一名盗匪，王世贞知道他是得自雷龄的帮助。

一天，王世贞命左右退下后召来王尉，质问他，“你为什么替雷龄通风报信呢？那天站在台阶下偷听我们谈论缉捕雷龄计划的不是你吗？”

王尉马上认错谢罪，请求率领捕役亲自缉捕雷龄，以赎前罪。

不久雷龄果然被擒，王世贞对雷龄说：“按你所犯罪行理应处死，但如果你能替我擒获某盗，将功赎罪我就放你一条生路。”

说完命王尉与他一同前去捕盗，果然顺利擒获，于是王世贞上奏朝廷，请求赦免雷龄[留之有用]。

有一次官府擒获七名盗匪，但仍有十名匪徒在逃，土匪头故意谎报逃逸者的姓名。不久，根据土匪头的供述抓来一名犯人，但那人一直大喊冤枉。

于是王世贞下令把土匪头带到庭下较远处，而要那喊冤者跪在府阶上受审，土匪头不断的偷窥那喊冤者脚上穿着的一双丝鞋，这时王世贞暗中

要一名属吏脸上蒙着布罩，并且换上丝鞋，打扮成那喊冤者的模样。然而土匪头并不知道人已调包，仍指称穿丝鞋者即是同伙人。

王世贞大笑说：“你竟敢称我的属吏是匪盗，看来你前面所招供的，全是一派胡言！”

说完立即释放那喊冤者。

415 王璈 王守仁

唐太宗贞观年间发生了一桩乱伦案件，右丞相李行德之弟李行谗与前妻所生的儿子李忠，和后母通奸，双双藏匿起来。皇帝得知此事，命令有司迅速查缉此案。

涉案人之一的后母假装以领巾勒住自己脖子，倒卧街头，长安县衙门侦讯时，她诈称：“有人假传官府敕命召唤我到一处所，有一身穿紫袍的人见到我，强迫我留宿一晚，并不知道他的姓名，之后我就被勒昏，送到大街上。”

李忠风闻此事，非常害怕，遂四下打听，结果被人怀疑动机不明，逮捕后送给县尉王璈，和后母一起被关入一间房子内。王璈事先命令一名手下躲在房间里床铺下窃听，另一人伪装走报王璈，锁住密门而去。涉案的母子彼此关照：“绝对不要承认案情”，又私下说了些秘密的事。

王璈来到之后，窃听者亦于此时现身，母子二人大惊，只好俯首承认所犯罪行，接受国法制裁。

明朝时，强盗首领王和尚，招出同伙有多应亨、多祁宰二人，骁勇强悍倍于其他盗匪，官府业已缉拿到案。

十天后，多应亨的母亲通过兵部转来十张会办状纸，准批下州审理，并注明要王和尚作证。

王阳明经过仔细的判断，猜想王和尚一定已被串通，答应为多某二人脱罪。于是命令在衙门后堂设置案桌，桌围内藏有一人负责监听，然后传唤那三名被告到案前应讯。审讯到一半时，皂隶忽然报告前厅有贵宾来访，王阳明便立刻起身出迎。

不久，王阳明回到后堂，躲在桌下的人出来报告道：“刚才听到王和尚对那两个贼人说：‘你们暂且忍受一两顿夹棍的审讯，待会儿我就为你们开脱’。”

王和尚三人当场大惊失色，纷纷叩头请求饶命。

416 苏涣

苏涣治理衡州时，有位来来阳的百姓被盗贼所杀，但一直没抓到凶手。一天捕役抓来一人，指称他是凶手。苏涣侦讯后，发觉有许多疑点，于是召来捕役，问他擒获凶手的经过。

捕役说：“是弓箭手首先发现草堆中有件血衣，既而招来同伴检视，发现这人在离血衣不远处，于是大伙一同擒下他。”

苏涣沉吟道：“按常理，弓箭手在看到血衣后，会自己抢先擒下凶手立功，怎么可能引来同伴呢？这名弓箭手一定是贼人奸细。”

抓来讯问后，没多久果然抓到真凶。

417 范橧

会稽人范橧镇守淮安。有一次景王出游，某位大盗扬言要劫持景王，他的党羽遍布于天津到鄱阳间，大盗派出五百名手下出入市集打探消息。

一天夜晚衙门快收班时，有门吏报告王族亲眷进城，现寄住在潘氏园。

范楨询问门吏：“对方是否持有证明身份的令牌？”

答：“没有。”

于是范楨命人暗中窥伺对方举动，密探回报说：“对方随从人员众多，而且进出频仍。”

范楨怀疑他们就是盗匪，暗中挑选几十名身材强健的士卒，换上便装，打扮成村夫的模样。

范楨对他们说：“你们看到那批人进酒馆，就跟着进去，与他们一块儿喝酒，再故意挑起冲突相斗，然后一同闹进府衙。”

接着又告诫他们说，“你们可千万不能谈及捕贼的事。”

假村夫散去后，范公立即命人准备车轿到西门拜谒贵客，经过街市，有闹事者告官，范楨命人全部收押，一共抓了对方十七人。

这时范楨故意骂道：“王爷刚驾到，我忙着接待王爷都来不及，哪有空管你们打架的事！”

下令手下将一千人全部关入牢中。

到了半夜，范楨下令升堂问案，并要属下先填饱肚子，准备长时间侦讯。午夜一过，就要吏属将一千人带至庭上，经范楨厉声喝叱质问后，他们果真如范楨所猜测的是大盗的手下。

范楨立即率兵围剿，不料贼首已闻风先逃，而所谓的妻眷，原来是一名妓女。于是范楨飞骑传送紧急公文呈各处守将拦截。至于所捕获的十七名贼人全部处死，其余盗贼全部溃散。

418 总辖

临安有户人家遭小偷，照现场所留的痕迹来看，似乎不是人为的窃案。

总辖对属吏说：“这件窃案，恐怕是街上耍猴的江湖郎中所干的。你们不妨把这人抓来逼问，如果仍不认罪。就要他朝手掌吐口水。”

属吏照总辖所说耍那耍猴人吐口水，那人发觉自己口干舌燥，根本吐不出口水。不由神色大变，只有俯首认罪。原来是他命猴子从天窗进入屋舍窃取财物。

有后吏问总辖如何知道耍猴者是偷儿，总辖说：“我也没有绝对的把握，只是人心中害怕就会影响唾液的分泌，吐不出口水来，所以我姑且拿他一试，幸运的被我猜中了。”

另有一名总辖坐在茶坊喝茶时，茶坊老板取出银杯注入茶水卖给往来客人。有位衣着鲜明俨然富商模样的客人走进茶坊，顺手拿起桌上的银杯喝茶。

坐在远处的总辖突然对富商说：“有我在这儿，你不可玩花样，否则我抓你入狱。”

那名假富商立刻羞惭地离去。

别人问总辖原因，总辖说：“刚才那名富商实在是土匪头假扮的，刚才他喝茶时，用两手捧着银杯。事实上是在测度银杯大小，好用假银杯替换。”

另有一次，韩王府中突然有数件银器遭人盗取，管银器的婢女大喊捉贼时，彼贼人砍伤手腕。当时尹京赵从善命总辖前去韩王府办案，总辖观察许久，突然逮捕一名王爷亲信，经过侦讯，那名亲信坦白罪行。

总辖回府向赵从善报告说，“我刚才检视，婢女的伤口在左手[若真是为抗拒贼人，伤口应在右手]，经审问果然承认因与王爷亲信有私情，所以他盗取银器，再用刀割伤手腕，故意谎报有贼，而我见这名亲信神色异于旁人，才起疑逮捕，得以破案。”

419 董行成

唐朝怀州河内县，有个叫董行成的人，能一眼就分辨出对方是否贼匪。有名贼人在河阳长店偷得路人一头驴及一口皮袋，在无快破晓时赶到怀州境内，正巧碰到董行成迎面而来。

董行成一见他就大声喝道，“你这贼子给我站住！”

那人一听立即下驴认罪。

事后有人问董行成如何看出那人是贼，董行成说：“这头驴因长途急行而流汗，而这人见了路人也会引驴绕路，这一定是因他心虚，所以我判定他一定是贼。”

那盗驴者送入县商后不久，那名驴主也追踪而来。

420 张小舍

据说维亭的张小舍有识别盗匪的奇能。

某日他走在街上，遇到一位衣冠整齐的男子。坐在一辆装满柴草的车上。只见这名男子随手拔下一把草，下车走进厕所。张小舍等这男子出来后，突然在他背后喊了一声，把这男子吓了一跳，经审问果然是盗匪。

又有一次，在一个大暑天，张小舍到一座古庙游玩，庙中有三、四人席地酣睡，旁边还放着切开没吃的西瓜。这时张小舍指着睡觉的三、四人说是盗匪，经衙役逮捕审问，果如其言。

有人问张小舍，他是凭什么方法识别盗匪，张小舍回答说：

“这道理其实很简单，入厕使用芳草，是毫无生活教养、无赖之辈的行为，然而这名男子却衣着光鲜整齐，所以我断定那人的衣服是偷来的。还有那几个在古庙睡觉的人，因为小偷都是在晚上活动，所以白天才会疲倦。他们故意切开西瓜不吃，是为了怕苍蝇叮他们的脸。”

因此，当时的盗匪，真可说是“天不怕地不怕，只怕维亭张小舍[舍，吴音萨]”。

某天张小舍在路上遇到一位瞎乞丐，他一见就起了疑心，于是就在后跟踪，结果发现这名瞎乞丐能跳过水沟，经下令逮捕审讯，才知道他就是土匪头，伪装成瞎子在街市探听消息。

又有一次，有名盗匪被张小舍识破，盗匪请张小舍放过他，并且答允当晚送一笔钱给张小舍。可是到第二天，仍不见盗匪送钱来。

不久张小舍又在街上遇见那名盗匪，张小舍责备他不守信诺，盗匪说：“我已经把钱送出了，就放在你床的左下角，因为我是半夜去，所以不敢吵醒你，”

张小舍不相信，就问盗匪有什么证据，盗匪立刻毫不迟疑说出当晚的情形，甚至把他们夫妻间的私话都说出来，这时张小舍才感到十分惊恐。

回到家仔细一查看，果然见到有包钱绑在床脚下，但是钱包上附了一把刀，不由大抽一口冷气，叫道：“好险哪！”

从此再也不敢干识别盗匪、报官逮捕的事。

[梦龙评] 张小舍有辨识盗匪的智慧，那名盗匪也有深懂人性弱点的智慧。张小舍辨盗是智，后来放弃也是智。

421 苏无名

武则天有次赏赐太平公主贵重宝器两大盒，总价超过黄金百镒。公主极为珍爱，将这批宝物妥善珍藏，不料才一年多就遭窃遗失。

公主将宝物失窃的事禀告天后，天后震怒，召来洛阳长史，下令：“若

三天之内抓不到偷宝物的小偷，哀家就拿你的脑袋抵罪。”

长史领命后，立即召来二县的总捕头，对他们说：“两天之内找不到小偷，你们也就别想再活命。”

总捕头接获命令后就对手下的捕役说：“限你们今天之内给我抓到小偷，否则我会要你们比我先死。”

捕役们一听，急得像热锅上的蚂蚁，不知该如何是好，正巧在街上碰到湖州别驾苏无名，捕役们知道他是出名的捕盗专家，便恳请他至县衙参与办案。

总捕头见了苏无名，便虚心向他请教，苏无名说，“我希望能与你一起谒见天后，当面向天后说明我捕盗的计划。”

两人进宫谒见天后，天后问道：“贤卿有什么办法能抓到小偷呢？”

苏无名答道：“如果真要交付臣缉贼的任务，首先就不能有期限的限制，再来就是要县衙宣布不再追查此案，至于两县中编列为擒贼的吏卒全文由臣指挥，臣保证不出数日，一定能为陛下擒获贼人。”

天后答应苏无名的请求。

苏无名随即对吏卒宣布，捉贼的行动将往后顺延一个月。一直到寒食节前，苏无名才召集所有的吏卒对他们说：“每十人，或五人编成一组，分别埋伏在东门、北门，如果发现有一名胡人，身后跟随一群披麻戴孝的家属，朝北山的方向走，就在后面跟踪他们。”

吏卒果然发现如苏无名所形容的这批人，快马报告苏无名说：“他们来到一座新坟前设奠祭拜，虽然号哭但表情并不哀伤，祭拜完毕就检视坟墓四周，接着相互开心的大笑。”

苏无名一听高兴地说：“我终于抓到他们了。”

于是命令吏卒将那批胡人全部逮捕并且挖坟开棺检视，只见棺木中全是宝物。

苏无名向天后奏报任务达成，天后问他说：“贤卿如何有这等才智，擒获盗贼？”

苏无名答：

“臣并没有运用什么奇计，只是能辨识盗贼罢了。当臣抵达京都那天，也就是这批胡人举行假出殡的日子，臣一见他们的神色，就知道他们是小偷，只是不知道埋藏赃物的地方。今天是寒食节，是扫墓祭祖的日子，臣料想他们一定会出城到埋藏宝物的墓地。窃探说他们虽设奠祭拜但哭声并不哀伤，那个因为坟中所埋的不是死人；绕行坟墓四周，巡视后相互对看大笑，那是高兴坟墓完好无损。如果按陛下命令严密缉捕盗贼，贼人见风声吃紧，一定会因心慌而先挖取宝物逃逸，而今盗贼见官府不再追究，自然意态悠闲不急着手挖出宝物。”

天后听了，连声夸赞：“好！好！”

赐他金帛，并加爵位。

422 陈懋仁

陈懋仁所著《泉南杂志》中记载：

有一夜，城中遭强盗抢掠，官兵追捕时，有两名士兵受伤，其中一名伤了左腕，另外一名则伤在胸前。两名士兵的伤口都呈黑色，但伤口四周却没有红肿肉裂的现象。而人均供称盗匪拒捕时，遭盗匪棍棒殴打。总兵厉声叱责捕役，并督责他限期捕盗。

我当时就认为，凡遭棍棒殴打，重者致命、轻者骨折，不可能既不红肿也不肉裂，如果真是如此，一定是伪装受伤。

于是我问其他人说：“在我的家乡有一种草，可以将皮肤染成类似伤口的颜色，这种草此地称作什么？”

答：“我们叫这种草为千里急。”

于是我命人采来千里急，捣碎后，分别涂在他人的左腕及前胸，不久皮肤果然呈黑青色。我要那两名自称遭匪殴伤的士兵来看，两人震惊得说不出话来，终于坦白罪行。从此盗贼绝迹。

[梦龙评]按《本草纲目》所记：千里急，一名千里及，是一种生长在路边篱笆旁的藤生植物。叶细长厚实，略带苦味，稍具毒性，能治疫气、黄症、蛊毒，用法是将叶煮成汁后，服下再吐出。同时也能敷治被蛇犬咬伤的伤口。千里急也能染黑皮肤，就如同凤仙花可染红手指甲一般。

423 某京师指挥

京师有一户人家遭窃，小偷临走时遗落了一本小册子。失主打开一看，里面全记载着富家子弟的名字，写道“某日某甲与人在某地聚饮商议不正经的事”或是“某人曾召妓聚赌”等等，一共有二十多条。

失主将盗匪遗失的小册呈送官府，官府按册子所记姓名捕人，都是本乡的纨绔子弟，官府认为他们就是打家劫舍的盗匪。然而他们的父母却认为自己的儿子平日行为虽不知检点，但还不至于沦为窃盗，因此对儿子的罪行表示怀疑。

而那群少年喝酒聚赌召妓等事都是事实，少年在严刑拷问下都自承有罪。官府逼问他们赃物何在？少年们随意妄称埋在郊外某处，官府派人挖掘，果然挖出一批财物，少年们没想到竟然胡乱说中，彼此对望，害怕地说，“这是天要我死！”而一方面官府认为既已找到失物，只待处决犯人就可结案。

有一指挥总觉得事有蹊跷，但又说不出所以然来，沉思许久后说：“我手下有一名蓄着胡子的马夫，每次审讯少年犯，他就借故待在附近偷听。”

于是又故意一连四次召来少年问话，发觉那位大胡子马夫总会在附近，审问其他人犯时，就不见大胡子马夫。指挥命人召马夫问话，马夫大喊冤枉，指挥再命人取来刑具。

这时马夫才叩头认罪，请指挥摒退旁人后说：“我原来不清楚这件案子、只因那强盗贿赂我，要我每次在审讯少年犯时，都要记下大人及少年的对话，然后飞快报告他，他答应给我一百两黄金做为酬劳，至于能挖出赃物，是因强盗得知少年犯所说的地点，连夜挖洞埋藏的。”

大胡子马夫说完，自动请求抓贼以赎罪，指挥命士兵换上便装与马夫一同前去缉捕贼人，贼人果然全部落网，少年犯也无罪开释。

[梦龙评]明朝成化年间，皇帝在京师南郊举行祭天礼，典礼过后撤除祭器时，发现遗失一只金瓶。有名厨子在摆设金瓶的附近游荡，所以被当成嫌犯逮捕下狱。在严刑拷问下，厨子自承罪状，狱吏讯问厨子赃物的下落，厨子胡乱说：埋在祭坛前某处。但吏卒按厨子所说的地点挖掘，并没有找到，又痛打厨子一顿，厨子在拷打下已奄奄一息不久，真的小偷把金瓶系上金丝在市集上出售，有人觉得可疑，就向官府报告，经逮捕讯问后，原来是名卫士。卫士招供说：“窃得金瓶后，因一时没有适当藏匿的地点，只好埋在祭坛下。”离厨子所说的地点相距不过几寸。如是当初吏卒再挖宽几尺，那厨子就会惨遭冤死。侦讯人犯难道一定非要类似大胡子的马夫在场，才会觉得

可疑吗？唉！侦讯人犯真不是件容易的事。

424 耿叔台

某御史巡按四川，离任移交时遗漏了一笔公款，新的直措使者 赴任后，又将这笔公款挪入私囊。

成都地方的长官耿叔台负责调查此项弊案，发现原先关于本案的基层官员均已他调，只有一位厨师未被撤换，遂命人将他逮捕。

直指抗议道：“大人不去外面追查盗匪，却认定本官卧榻旁边涉有重嫌吗？”

耿叔台置若罔闻，果然查出直指使者舞弊的证据，便诘问道：“本官看到起火点在内部，不是你，会是谁？”

直指咋舌，旋即认罪。

425 张鷟

唐朝人张鷟当县尉时，有位百姓被路人割断系驴的缰绳，并且遗失了驴背上的鞍袋，搜寻三天仍无法寻获，只好报官处理。张鷟得知后，苦思甚久，终于想出一计，举行竞赛，比赛规则是，在夜晚将驴松缰，凡驴能寻获主人所藏的鞍袋，就可获得五千钱的奖

张鷟说：“这样一定可以找到失窃的鞍袋。”

到了比赛那晚，张鷟命参赛人松开缰绳任驴自行寻鞍，那头被路人割断缰绳的驴，却回到主人家，吏卒搜索住处，结果在草堆中寻获鞍袋。

426 李复亨

李复亨八十岁的时候才考中进士，被任命为临晋主簿。有一次他护送官马入府，夜晚投店住宿时，有贼人竟将官马全部杀害。

李复亨说：“不想盗马获利却将马匹杀死，必定是与我有仇的仇家所为。”

于是向客栈老板索取全部住宿旅客的名单，发现其中有位同乡，所携带的行囊中有把利刀。

于是李复亨就对同乡说：“如果刀刃曾沾有马血，经火锻烧，刀刃就会变成青色。”

同乡听了，只有俯首认罪，果然是受仇人指使而来。

不久李复亨被荐举擢升为南和令，发生一件民家牛只被人割下牛耳的凶案。李复亨命牛主牵着牛绕村一周，走到一人面前时，牛儿突然惊惶跃起，经讯问，果然就是割牛耳的真凶。

[梦龙评] 知道用火锻烧刀刃找出凶手，这是由于深知物性；然而卢州狱官无法断案，而老狱吏能，其关键就在要深知物性，这得靠平日的多看、多问。太常博士李处厚治理卢州时，县中有一名百姓暴毙。李处厚前去验尸，但全不见伤痕，一名老书吏献计：用新赤油涂在尸体上再用清水浇尸，就能显现伤痕，李处厚照老书吏所说，果见伤痕。

427 向敏中

宋朝人向敏中任职西京时，有名和尚路经一村落，见天色已晚，就央求屋主请求借住一宿，但被屋主婉拒，不得已，和尚只好暂且栖身屋主停放在屋外的车箱里。

到了半夜，和尚突然惊醒，看见一名贼人背着一名妇人，手上提着包袱翻过屋墙后，匆忙离去。和尚不由在心中盘算道：早些时屋主拒绝我入屋借

宿，现在若这屋主发现妻子跑了，财物也不见了，明天一定会找我算帐，不如赶紧离开此地。不料和尚因心慌没留意，竟误坠一口枯井中；坠入枯井后，才发现那位随强盗翻墙逃逸的妇人，已被强盗灭口，弃尸井中。

第二天，屋主果然寻着脚印追踪至井边，把和尚送进官府，和尚百口莫辩，只好供认：自己先诱拐妇人携带财物与自己私奔，但因害怕屋主派人追捕，只好杀了妇人再投井弃尸，而自己也因不小心而落井，至于放在井边的财物，则不知是何人取去。

狱卒将报告呈送府台，府台认为罪证确实，应即宣判。只有向敏中认为赃物遗失非常可疑，于是单独审问和尚，终于得知实情，于是派密探到各地访查。

一天，密探走进村落中一家小吃店吃饭，老板娘听说他从府城来，就问他：“和尚杀人的案子，现在有没有新的发展？”

密探故意骗她说，“昨天已判刑处死了！”

老板娘问：“如果现在抓到真凶会怎么样呢？”

“这件凶杀案已结案，和尚也处死了，即使抓到真凶也没有差别，官府不会再过问了。”

老板娘说：“这话听了真难过，那妇人是我们村子里一个叫某甲的年轻人杀的。”

接着把某甲的住处指给密探看。密探于是循所指方向将某甲逮捕并取出赃物，某甲坦承罪状，和尚也无罪释放。

[梦龙评] 前代明察事理的好官，他们之所以能顺利办案。往往得之属吏的大力协助。而吏卒往往是经荐举才任用，因此多半是可用之才。今朝都是出钱买官，官员变成商品买卖，买到狱卒的职位，日后百姓入狱受审也变成交易买卖，更何况官员的心态一如属吏，官府腐败到这地步，难怪百姓含冤入狱的情形时有所闻。

428 钱藻

宋朝人钱藻任统兵官时，有两名属二京军的士兵在通州绑架百姓，遭逮捕后，坚不承认罪行，通州府只好呈报钱藻。

两名绑匪仗恃自己是京军，态度蛮横，说话无礼。钱藻命人把甲兵带至营门外，单独留下乙兵审问，声色俱厉，接着持笔写下数百字，好像在记录乙兵的口供。

然后要人带走乙兵，传讯甲兵，并骗甲兵说：“乙兵已全部招供，你是主谋，所以罪该死，乙为从犯，尚可活命。”

甲兵不知是骗他的，生气地说：“乙兵才是主谋者，为什么要嫁祸给我？”

于是甲兵将乙兵如何策划主谋一五一十全部招出，钱藻命人带出乙兵对质，按罪论处。

429 吉安某老吏

有位吉安州的富豪娶亲，一名窃贼趁着人多混乱之际，暗中潜入新妇卧室，躲在床下，想等到半夜再伺机行窃。没想到酒宴持续了三天三夜，窃贼实在耐不住饥饿，只好奔出卧室，结果被送至官府。

窃贼说，“我不是强盗，是医生；新娘子有宿疾，命我随侍在侧，好随时为她配药。”

县宰再三讯问，强盗却把新娘子的私事说得很详细，原来这都是躲在床下听来的。

于是县宰不得不相信窃贼的话，准备召新娘子来对质。富人怕此事张扬出去有损颜面，恳求县宰不要传讯新娘子，县宰不答应。

富人只好央求老吏卒。老吏卒对县宰说：“这新娘子是第一次嫁人，不论官司输赢，对新娘子而言都是莫大羞辱。窃贼趁乱混入藏在卧室床下，后因耐不住饥饿夺门而出，所以一定没见过新娘子的模样。若是让别的妇女顶替，窃贼却指认她是新娘子的话，就可证明窃贼说谎。”

县宰同意老吏的建议，选一名女妓盛装打扮，乘坐轿子而来，窃贼见了那妓女大叫道：“你请我替你治病，为什么又要诬指我是盗匪？”

县宰听了大笑，窃贼这才明白上当，只好俯首认罪。

430 周新

明朝人周新任浙江按察使，初赴任时，一路上蚊蝇聚集，不停叮咬马匹。周新觉得奇怪，派人四处查看，终于发现一具无名尸，尸旁有一枚戳盖布匹用的木章。

周新正式上任后，命人到市集买布，等布买回又东挑西拣嫌布料不好，再派人到别市购买，终于买到一块盖有与木章印相同戳记的布料，抓来布商审讯，正是那名劫杀真正布商的真凶。

又有一次，周新外出巡行，忽然有阵怪风吹起一片叶子到周新面前，左右对周新说，这附近并没有这种树木，只有古寺中才有，而古寺离此地甚远。

周新突然领悟道：“一定是寺中和尚杀人，将尸首埋在古寺下，现在冤魂显灵要求伸冤。”

命人至古寺附近挖掘，果然挖出一具女尸，和尚只好俯首认罪。

[梦龙评]周新是南海人，由乡试入选为御史，为人刚正，敢仗义直言，人称也是“冷面寒铁”。周新在治理浙江期间，政治气象一新。当时锦衣卫纪纲恃宠专权，曾派一名千户赴浙江缉拿人犯，然而千户到浙江后，却做威做福，索贿贪污。周新将千户逮捕治罪，不料千户乘隙逃逸，奔告纪纲，纪纲借口他事，诬指周新有罪，周新因而被诛，唉！周公能替死人伸冤，自己却遭冤死，令我怀疑真有天理吗？

431 吴复

明朝时溧水县有个叫陈德的人，娶妻林氏一年多，由于家贫，就到临清县替人帮佣，林氏则在家纺麻贴补家用。就在陈德离家替人帮佣期间，林氏在左邻张奴的引诱下，跟张奴发生私情。

三年后，陈德辛苦攒下几十金，带着钱回乡跟妻子团聚。当陈德离家还有十五里地时，见日落天黑并且下着毛毛细雨，他心想身上带着这么多钱很危险，于是就把钱藏在水心桥下第三根柱子的孔洞里，然后空着手回家。

那时林氏跟张奴正在屋里，林氏听见丈夫的敲门声，赶紧要张奴躲在床底下。夫妻两人见了面，互诉这些年来的辛劳之后，陈德就将桥下藏金的事告诉妻子，预备等天亮以后再去拿。不料这些话都被躲在床下的张奴听见，于是张奴悄悄从后门溜走，枪先跑到水心桥下把钱拿走。

由于林氏已移情别恋，目无丈夫，所以一听说丈夫丢了积蓄，立刻大骂陈德满口胡言。

那时溧水县令是晋江人吴夏，他以善于断案闻名。当陈德来报官时，吴夏就笑着对他说，“你虽真心爱你的妻子，但是你的妻子是否真心爱你，我想你可能不清楚。”

于是吴夏就传讯林氏，严厉审问，无奈诡计多端的林氏坚不吐实。陈德

心疼妻子，不忍她受牢狱之苦，就向县令要求撤案，只希望他们夫妻从此过平安的日子。

可是吴复却不答应，故意大声怒斥陈德说：“你这个大胆刁民，竟胆敢谎报失窃，存心戏弄本官，罪不可赦！”

说完命人将陈德押人大牢，然后释放林氏回家。

吴复在释放林氏的同时，早已命人伪装成乞丐，严密监视林氏的举动，果然发现她跟邻人张奴通奸，以及张奴盗取陈德积蓄的事。于是吴复下令逮捕林氏和张奴两人，并分别处以重刑，而陈德自然是无罪释放。[一说是广东周新出任浙江按察使时承办的案件。

432 王湊

北齐人王湊任定州刺史时，有农人的一头黑牛被贼偷走，这头黑牛的特征是牛背上长有很长的毛。王湊接获报案后，就故意宣布京城急需牛皮，愿出比市价多好几倍的价钱搜购，果然有不少人拿着牛皮求售，这时王湊命牛主前来指认，终于找出贼人。

定州有位王姓老太太，她一人独居，平日就靠种两亩大的菜园子维持生活，可是近年，她的菜园老是遭人盗。王湊就派人暗中在菜叶上写字，第二天一早到市场，见到菜上有字的菜贩就抓，果然捕获贼人，尔后在王湊任内再也没有人敢当盗贼。

433 高潜 杨津

北齐时任城人高潜兼领并州刺史。有位妇人在汾水边洗衣时，被一位骑马而过的路人换穿了她正要刷洗的一双新靴，那位路人留下旧靴后，骑马扬长而去。妇人于是拿着这双旧靴告官。

高潜召来城中的洗衣妇，拿出那双旧靴要他们仔细辨认[如老妇多，如何能全召来，悬靴以招之可也]，接着骗她们说：“有位骑马的过客，在路上遭抢遇害，尸首难以辨认，只留下这双靴子，你们中间可有人认识这靴子的主人？”

一名老妇抚着胸哭道：“我的儿子昨天就是穿着这双靴子到他妻子家去呀！”

高潜立即命人追捕到案，当时人称高潜明察秋毫。

杨津为歧州刺史时，有一名带着三匹绢的武功人在离城十里处遭人抢劫。当时正有一名朝廷使者骑着快马经过，遭抢的商人却指称使者是劫匪。

使者到官府后将事情经过告诉杨津，杨津命人贴出告示：有人穿某色衣服，骑着某色马，在城东十里处被人杀害，由于不知死者姓名，若有人亲友中符合以上特征者，可尽速至官府指认。

有位老太太从人群中哭着走出来，说死者是她的儿子。于是杨津派官兵追捕，结果人赃俱获，从此全境再无盗贼。

434 柳庆

柳庆为雍州通判时，有名商人带了二十斤黄金到京城做买卖。寄住在一家客栈中。

商人每次出门总是随身携带宝箱的钥匙。然而没隔多久，宝箱中的黄金竟然不翼而飞，奇怪的是宝箱却丝毫未遭破坏。

官府据报调查后，认为是客栈老板所偷，客栈老板经不住严刑拷问，自承有罪。

柳庆却表示怀疑，询问商人平日钥匙放置何处，商人答，“随身携带。”

又问：“最近曾与人同宿吗？”

答：“不曾。”

“曾与人一起喝酒吗？”

答，“日前曾与一位出家人喝酒吃饭，因为喝醉了，第二天睡了一天。”

柳庆说：“这出家人才是真正的小偷。”

于是立即派人追捕。出家人在偷得黄金后虽立即逃逸，但仍被柳庆捕获，寻回所有的失金。

又有一次，有个姓胡的人家遭盗匪洗劫，县府虽明知盗匪猖狂，但因不知盗匪藏匿的地点，无法派兵围剿。

由于关在牢中的盗匪甚多，柳庆就伪造一封匿名信，张贴在县府门外：我等曾共同抢劫胡家。由于我等成分复杂，终有形迹败露被捕的一天，现在我等想自首，又怕官府不肯赦免我们的罪行，所以特别先禀告。

接着柳庆又在官府外挂上免罪牒牌。隔天，广陵王欣家中的奴仆，亲自到官府外领取免罪牒牌，由他口中，终于供出盗匪的藏匿地点，将盗匪一网打尽。

435 刘宰

刘宰为泰兴令时，当地百姓报案遗失金钗，案发现场只有主人的两名仆妾在，经过审讯，两人矢口否认行窃。

刘宰命两人分别各拿一只葫芦，说：“这葫芦有灵，如果不曾偷取金钗，明天葫芦的大小不会改变；若是偷了金钗，那手上的葫芦就会长大两寸。”

第二天刘宰命两人各自拿着葫芦前来，其中一只不变，另外一只却少了两寸，原来那偷金钗的仆妾害怕葫芦长大，所以事先切去两寸。

436 陈襄

陈襄为浦城令时，有百姓报案失窃财物，捕役抓到好几名偷儿，偷儿们互相指称对方才是窃案的真凶。

陈襄对他们说，“有座庙钟能分辨盗贼，若是真正的小偷触摸钟，钟就会发出声响；若不是小偷，钟就不会发出任何声音。”

于是派吏卒押着偷儿们先行，自己却率领官府中其他官员到庙中祭祷，暗中在钟上涂满墨汁，再用幕帘遮住，这时才命偷儿们一一上前摸钟。

等众人绕钟一圈后，只有一人手上没有墨汁，审问后果然是真正的小偷。原来那名偷儿害怕钟会发声，所以不敢摸。

[梦龙评] 陈襄提倡文章义理，与陈烈、周希孟、郑穆三人是好朋友，当时人称“四先生”

437 胡汲仲

胡汲仲在宁海为官时，有次一群妇人群聚佛堂诵经。其中一名妇人的衣物遭人偷窃，正巧胡汲仲路经该地，妇人就央求胡汲仲替她寻回失物。

胡汲仲将大麦放在妇女手中，要她们像事发前般合掌绕着佛像诵经，而胡汲仲自己却闭着眼睛，严肃地坐在一旁，并且说：“我要求神明在天监督各位，凡盗取衣物的人，在绕佛几圈后，手中的大麦就会发芽。”

其中一名妇人频频开掌看掌中大麦，于是胡汲仲命人将这名妇人擒下，审问后果真就是窃衣者。

438 杨武

金都御史杨北山，单名武，是关中康德涵的姐夫，在任淄川令时，以善用奇计破案而出名。

有一次，城中发生谷梁失窃、遭人盗卖的事，但一直抓不到偷儿。杨公下令将失主住处附近的几十名邻居全带到府衙问话，当一千人被带到官府后，杨公只让他们全跪在庭院中，而自己却慢条斯理地处理其他的公文。

过了一会，只听见杨公厉声说道：“我找到那个偷米的人了！”

这时跪在庭下的人群中有一人神色大变。

不久，杨公文重复一遍，“抓到小偷了。”

那人的神色愈来愈惊惶，杨公这才指着他说：“第几行第几人就是盗米者。”

盗米者一听，立即坦承罪行。

又有一次，发生一件盗瓜的案子，失瓜的那晚风雨交加，然而瓜田中的根叶藤蔓却遭人连根拔起。杨公判断这一定是仇家所干，就要手下采集盗瓜者遗留下的脚印，然后在庭中铺上细沙，要村中的壮丁一一在沙上留下脚印比对，说：“凡是脚印相合，就是盗瓜贼。”

当最后一名壮丁准备留脚印时，他一直借故推拖并且呼吸急促。杨公厉声质问，果然是因两家有仇隙，想盗瓜泄恨，所盗取的瓜果全堆放在家中。

又有一次，一位路人因赶路劳累，就枕在路旁的一块大石头边睡着了，醒来后，发觉行囊中的一千钱遭人盗走。

杨公接获报案后，就命人将那块大石吊起来鞭打，并且允许百姓观看，暗中则派人在官府门外监视，如果发现有人在府门外探头探脑，却不敢入府看个究竟者，就立即擒下，果然抓到一个人，就是那个偷钱者。

原来他听说县令居然要鞭打石头，觉得好奇，但又因心虚，不敢进官府看个究竟，只好在门外张望。事后杨公只索取十文钱，其余全部还给失主。

439 王恺

王恺当平原令时，有位麦商在夜晚路过一所寺庙时遭人抢劫，于是到县府报案。

王恺故意不张扬此事，暗中命手下伪装成卖黄豆的贩子，并在生豆中掺杂少许的熟豆，故意在夜晚路过寺庙，果然又遭抢掠。

接着，王恺下令捕役换上便衣扮成商人到僧寺购货，果然发现其中有掺杂熟豆的生豆，于是下令擒下寺僧，寺僧未经侦讯就认罪了。从此县内盗匪绝迹。

440 李亨

李亨为郊县令时，有位县民的菜圃中所种的茄子，才刚成熟就遭邻人盗取，并且还运到市集贩卖，县民与邻人相互追打，最后两人闹到官府，互相控诉对方。

李亨要他们把篓中的茄子全倒在庭院里，看了一眼后，笑着对邻人说：“你才是真正的盗茄者，如果这些茄子真是你所种的，哪会连那些还没有成熟的茄子也一并采摘呢？”

邻人听了，只有俯首认罪。

441 包拯

宋朝人包孝肃（即包拯）治理天长县时，有位县民向官府报案。声你所养的牛只遭人割断舌头，包公要他回去把牛宰杀后，再运到市集出售。

不久，有人来县府检举某人盗牛贩卖，包公却对他说：“你为什么先前割断那人所养牛只的舌头，现在又想诬告他是盗牛者呢？”

那人一听，知道无法隐瞒，只好低头认罪。

442 秦桧 慕容彦超

南宋人秦桧为宰相时，在都府前院种有一株石榴，每次结果时，秦桧都默默记下果实的数目，一天突然少了二颗石榴，秦桧装作不知。

过了几天，秦桧检阅马匹时，突然回头对手下说：“拿把斧头来，把这株石榴砍了。”

旁边一名秦桧的亲信，立即脱口说道：“这株石榴所结的果实很甜，砍掉太可惜了。”

秦桧回头对他说：“原来偷我石榴的就是你！”

那名亲信一听，吓得连连叩头认错。

有人命仆役送给慕容彦超一篮新鲜樱桃。不料仆人却在半路偷吃，主人把这事告诉慕容彦超。

慕容召来仆人，故意慰问他说：“你怎会偷吃樱桃呢？一定是你主人误会你，你千万不要害怕主人会责怪你！”

说完赐他美酒压惊，却在酒中掺入“藜芦散”。仆人在喝下酒后，开始不停的呕吐，积物中赫然有樱桃，于是只好认罪。

443 子产 严遵

春秋时郑人子产一天早晨坐车路过束匠的家门口时，听见妇人的哭声。子产要马夫停车，一面按着马夫的手，示意他停车，一面听那妇人的哭声。回到官所后，子产命吏卒逮捕那妇人，说那妇人的丈夫正是被她用手勒死。

隔了一天，马夫问子产：“先生您是怎么发现的？”

子产说：“那妇人的哭声中充满畏惧，一般人对于他所亲爱的家人。在他们初发病时，一定会感觉忧心，等亲人病危快死的时候，会感到害怕，一旦亲人病逝就只会哀痛不已，现在这位妇人，哭吊死去的丈夫，哭声并不哀伤只是充满畏惧，所以我才认定这其中必有奸情。”

汉朝人严遵任扬州行部时，一天见路旁有女子在哭，然而哭声并不哀伤。严遵问那女子为何哭泣，女子答道因丈夫遭火烧死，忍不住伤心落泪。

汉朝人严遵派人将尸首用车运到府衙，命人严密看守，并且说：“好好注意，这尸首应当会有一些不寻常的现象发生。”

隔日，果然发现一群苍蝇一直在死者的头部附近飞舞，严遵命人详细勘验，赫然发现死者头部生前曾遭人用铁椎等重器击一大洞，经拷问，原来是奸夫怕奸情被识破而杀人。

444 元绛

宋朝时江宁具推官元绛治理上元县时，有甲乙两县民酒醉后互殴，甲回到家中就醉卧在床，不料在半夜竟被人砍断双脚。甲妻指称凶手是乙，于是乙被逮捕入狱，不久甲因伤重不治死亡。

元绛对甲妻说：“乙已招供认罪，你就先回去料理你丈夫的后事吧！”

元绛却暗中派吏卒尾随甲妻，暗中监视。果然发现一名僧人远远望见甲妻就迎了上来，低声谈论。

元绛接获报告，立即派入逮捕甲妻，厉声质问，甲妻见形迹败露。只好一一从实招来。

事后有人请教元绛，元绛说：“我见甲妻虽哭但并不悲伤，再说与死者

植物名，有毒，可供药用。

汉制，刺史每年八月巡行所属各部，谓之行部。

共睡一榻，为何身上竟没有沾上一滴血迹呢？所以我判断这其中必有奸情。”

445 张升

张升在治理润州时，县中有位妇人的丈夫出门几天都没有回家，一天，忽然有人指称菜圃井中发现有死人。

这位妇人立刻神色仓惶地前往菜圃，并且一路哭喊着说：“那是我丈夫。”

于是众人报官处理。张升命属吏召集邻人前往井边认尸。

邻人都说：“井太深了，尸首根本无法辨认，请大人命人将尸首自井底吊出来，我们才能指认。”

张升说：“众人都说井深无法辨尸，这妇人何以知道死者一定是她丈夫？”

于是交付有关单位侦办，经过拷问，果然是这妇女与奸夫共同谋杀了自己的丈夫，然后弃尸井中。

446 陆云

陆云为浚仪令时，有县民被杀，但主犯还不能确定，陆云逮捕县民的妻子，却不加侦讯。关了十多天，即释放那县民的妻子。

陆云暗中派吏卒跟踪，对吏卒说：“离开这里不出十里地，应该会有一名男子在那儿守候，等着与这妇人说话，看到这名男子立即逮捕。”

果然不出陆云所料，逮捕之后，那名男子供称：他与县民的妻子发生奸情，于是两人共同商议谋害妇人的丈夫，今天听说妇人无罪释政，想向她探问消息，又怕离县城太近，遭人指认，所以才在远处守候。破案后，全县百姓无不称颂陆云断案有如神明。

447 蒋恒

唐太宗贞观年间，衡州板桥店主张迪的妻子回娘家探亲时，有卫三、杨真等三人到店投宿。

夜里，有人持卫三的刀杀了店主张迪，然后再把凶刀放回刀鞘，卫三等人毫不知情，五更天就出发上路了。到天色大亮时，只见一群人前来追捕杨真等人，众人检视卫三的刀，见刀上血迹斑斑，就将他三人逮捕并严刑拷问，杨真等人在严刑逼供下，只得自承有罪。朝廷见了报告，觉得疑点甚多，就派御史蒋恒重新审案。

蒋恒下令要那天由客店出发追捕凶手十五岁以上的人，及附近邻人全部到衙说明案情，等人员到衙后，又借口人数不足，要他们暂且先回去，只单独留下一名已八十多岁的老妇问话，一直到晚上，才让老妇离开府衙。

这时蒋恒要典狱长暗中派密探监视，并且说：“老婆婆步出衙门后，一定有人上前跟老婆婆说话，这时一定要牢记对方的长相。”

果然有人上前询问老婆婆：“御史大人都问了你些什么？”

一连三天，都是同一人。

于是蒋恒下令逮捕此人，经侦讯，原来这人与张迪的妻子有染，所以共同商议谋害张迪，再嫁祸卫三等人。

破案后，蒋恒向太宗覆命，太宗赐帛二百匹，并任命蒋恒为侍御史。

[梦龙评]张松寿当长安令时，审理昆明池边百姓被劫杀的命案，也是用同样的手法。

448 杨逢春

宋朝两京刑部典史福建人王宗，一天在官署轮值时，接获通知说他的姨

太太在家中遭人杀害。王宗立即赶回家中，不久又回到官署办公。

有人将此事禀报尚书，经审理后竟判王宗有罪。

王宗说：“我是案发后经人通知才匆匆赶回家，这是大家都知道的事，再说我的姨太太与我感情一向融洽，也没有与他人发生奸情，我没有杀她的理由。”

官员一听，觉得有理，一时之间也不知该如何断案。命案一拖就是几个月，都察院下令重新审案，命浙江道御史杨逢春为主审。

杨逢春奉命后就宣布某夜二更将审讯王宗，到了那晚，突然对吏卒说：“如果有人能在府衙外徘徊窥伺，就把那人抓来。”

果然抓到两人。

甲说：“是乙拉我作伴，我完全不知情。”

于是杨逢春下令释放甲，另再逼问乙，乙只好据实招供，说他与王宗房东的妻子发生奸情，被王宗的姨太太识破，只好杀她灭口。杨逢春将乙绳之以法，而王宗也无罪开释。

事后杨逢春对人说：“若我在白天审案，前来围观的人一定很多，就无法追查凶手；如果事非关己，谁肯在半夜时看人审犯。”

从此杨逢春断案如神的名声传遍乡里。

449 马光祖

马光祖治理处州时，禁止百姓捕蛙。有一村民在瓜蒂处切一小口，将中间的瓜肉挖空，再将蛙暗藏瓜中，天亮时拿着瓜想混进城，被守城兵拦下、逮捕。

当村民戴着刑具押到庭下时，马光祖不禁奇怪地问他：“你什么时候去捕蛙？”

答：“半夜。”

问：“可有人知道你半夜捕蛙的事？”

答：“只有我内人知道。”

马光祖怀疑村民的妻子另有私情，于是传她前来问话，果然不出他所料。原来村民妻子与人有染，奸夫想谋害村夫，于是唆使村妻教他丈夫如此做，又事先向守城员举发，好让村民被捕。

450 苻融

前秦人苻融任司隶校尉时，有个叫董丰的京都人，在外游学三年后返乡，途中路过妻子娘家，当晚就睡在妻家，不料就在同一夜，妻子遭人谋害。

妻子的兄弟怀疑凶手是董丰，于是将董丰送官治罪，董丰经不住狱卒的拷打逼问，竟自承有罪。

苻融看了报告后，觉得疑点很多，就问董丰说：“你启程返乡前，有没有发生一些怪异的征兆，或者你曾经卜卦算命？”

董丰说：“我出发的前一夜，晚上作梦，梦到自己本应骑马渡水向南走，不料却朝北行，不久又由北往南，马站在河中央，怎么鞭打它就是不走，我低下头看见水中有两个太阳，马的左脚是白色的，而且被河水沾湿，马的右脚却是黑色，没有沾到水，我醒来后心中发慌，怕是不祥的征兆，就请教卜卦的相士，相士说我恐怕会有牢狱之灾，要我远离枕头三次，避开沐浴三次。我回到家后，妻子已为我准备好洗澡水，并且拿了一只枕头给我睡觉用，我因牢记相士的话，不肯洗澡也坚持不用枕头，我妻子一生气就自行洗了澡，枕着枕头睡觉。”

苻融听了董丰这番话，说：“我明白了，在《易经》中坎代表水，离代表马，骑马渡水往南，不久又由北往南，是从坎离卦，三爻同变，变而成离，离是中女，坎是中男。梦中两个太阳是表示有二夫的卦象。马左脚沾湿，湿是表示水，左水右马合成一字是‘冯’，两日合成‘昌’字，难道凶手是冯昌？”

于是派人缉捕冯昌，冯昌被捕后坦承：“本来与董丰的妻子商议，想趁董丰洗完澡后用枕头闷死他，不料却误杀他妻子。”

451 王明

宋朝西川人费孝先善于占卜，远近知名，有个叫王旻的商人到成都做买卖，准备返乡前，求费孝先替他卜上一卦。

费孝先说：“若有人要你住下，你千万别住；要你洗澡，你也千万别洗；一石谷子可以磨出三斗米，碰到名字中有‘明’字的官员你就能活命，否则只有死路一条。”

临走前，费孝先再三告诫他要牢记这些话。王旻与同伴上路后，途中碰上大雨，众人提议就近找间空屋避雨。

王旻暗想：“‘要你住，千万别住’，莫非就是指这件事？”

于是坚持自己要冒雨赶路，不多久，那间空屋塌落，避雨的同伴都被压死，只有王旻幸免。

王旻的妻子与邻居的儿子发生奸情，两人并互许终身，想等王旻返家后伺机谋害，以成就自己好事。

王旻回到家后，他妻子对姘夫说：“今晚在浴室洗澡的就是我丈夫，到时就动手吧。”

到了夜里，王妻要他洗澡。王旻突然想到：“‘要你洗澡，千万别洗’，是不是指的就是这件事？”

坚持不肯洗，他妻子一怒之下自己进入浴室，突然由壁缝中伸出一支长矛，就这样，王旻的妻子死在长矛下。

王旻害怕得不得了，根本无法推测到底是怎么回事。第二天，邻人告发王旻谋害妻子，狱中吏卒对王旻严刑拷问，王旻哭着说：“要我死不过是一条命，只是我的冤情要到什么时候才能昭雪呢？我怕费孝先所卜的卦无法应验了。”

有吏卒把这话报告太守，太守传王旻说明整个事情的经过，然后沉思许久，突然开口问王旻：“你的邻居中有叫康七的人吗？”

答：“有。”

太守说：“杀害你妻子的一定是他。”

命人逮捕康七，康七果然认罪。

事后太守对僚属说：“一石谷磨三斗米，那不是得米糠七斗吗？”

这位郡守就是王明。

452 范纯仁

宋朝参军宋儋年暴毙，范纯仁（范仲淹次子）派弟子吊丧，检视遗体时，发现死者口鼻出血，因此范纯仁怀疑参军是死于非命，经一再逼问，果然供

出参军的妾室与小吏有奸情，于是两人就在鳖肉中下毒。

范纯仁在问过厨子肉食是第几道菜后，说：“哪有中毒的人能支撑到饭局结束？”

再传两人审问，原来宋儋年长年吃素根本不沾肉，两人供说在鳖肉中下毒，只是为了想日后翻案好脱罪活命。事实上是宋儋年酒醉回家后，他妾室又劝他饮下毒酒而死。案情大白后，两人都按律治罪。

453 刘宗龟

刘宗龟镇守海南时，有位年轻的富商子弟，一日将船停泊江岸，抬头见一大户人家门前站着一位妙龄少女，见了陌主人却毫不害羞。

富商子挑逗她说：“黄昏后一定到府上拜访你。”

少女听了不觉脸色微红。当晚少女果然大门半掩等候富商子。

谁知道富商子还没到，小偷却上门来了，正想行窃，远远望见少女迎向自己；那少女也不知道来人是小偷，还以为是富商子。小偷见行迹败露，怕被送官治罪，就一刀杀了少女，留下凶刀后逃逸。

不久富商子依约而至，不留神踏到血迹摔倒在地，这才发现少女已被人杀死，急忙冲出少女家，回到船上解缆离去。

第二天，少女的家人寻着血脚印追踪到岸边，岸边百姓说，昨晚半夜有艘客船匆匆离去。差官追捕到富商子，经过严刑拷问，富商子据实回答，不承认杀人。检视凶刀，类似屠夫所用的刀器。

于是刘宗龟下令说：“某日要举行比武，要犒赏军士，全县所有屠夫厨师都要到球场集合，准备到时宰杀牲畜作菜。”

到了集合日，又下令说：“今天时间已晚，明天再来，至于各人所携带的屠刀一律留下。”

暗中将那把凶刀与其中一把屠刀调换。

第二天，屠夫们前来领刀，唯有一名屠夫迟迟不肯领刀，问他原因，他说：“这不是我的刀，是某某人的。”

刘宗龟下令追捕，那屠夫已先一步逃走。

于是刘宗龟故意用其他死囚犯假冒富商子之名正法。那逃走的真凶见富商子已被正法，以为不再有事，所以过一两天就回家了，这时刘宗龟才将他逮捕治罪。至于富商子，也因意图不轨被判鞭打。

454 某郡从事

某甲由外地回乡，到家后发现妻子遭人杀害，但头颅却不见了，这人急忙奔告妻子的娘家。妻子亲族认为是女婿杀了女儿，于是到郡王府控告某甲。某甲经不起严刑拷打，只得招供认罪。

独有一名从事觉得怀疑，对郡王说：“人命关天不可草率，还是再仔细审问后再宣判。一般而论，身为丈夫，谁狠得下心毒杀自己妻子，再说纵使反目杀害妻子，一定会想尽办法为自己脱罪，不是推说对方病死，就是暴毙，现在只有尸身不见尸首，显而易见绝不是死者丈夫所杀，请大人下令重审。”

郡王点头答应。于是从事把嫌犯迁到别间囚室，每天仍照常供应酒食。一面召集郡中所有忤作，要他们详细报告最近这段日子有多少人家办丧事？

接着又一一询问：“你们为丧家办丧事，可曾发现有什么不寻常的事？”

其中一名忤作说：“郡中有一富豪家办丧事，据丧家说是死了一名奶娘，当我从墙头把棺木抬出去时，感觉里面好像没有尸体，现在那口棺材就放在某坊。”

从事派人挖墓，果然挖得一颗妇女的头颅，要那死者丈夫辨认，却说并非自己妻子。从事抓来富豪审问，富豪这才吐实，原来富豪与甲妻有私情，于是杀了一名奶娘，割下奶娘的头，把甲妻的衣服套在奶娘身上，假冒甲妻，而真正的甲妻却成为富豪金屋藏娇的新宠。

至此案情大白。

455 徽州富商

徽州一名富商喜欢上别人的妻子，想娶她为妾，于是用厚礼想收买那女子丈夫。女子丈夫经不住金钱诱惑，就要妻子答应富商要求。女子起初不肯，但在丈夫逼迫下只有勉强同意。

一夜，女子丈夫准备妥当后，就邀富商来家喝酒，命妻子一旁侍候，自己却借故离去。富商来得比约定的时间晚，进门时女子已遭人杀害头颅却不翼而飞，富商不知发生什么事，只有惊慌地离去。女子的丈夫以为富商杀了自己妻子，于是一状告到郡府。

富商说：“我喜欢那女子是实情，但即使是她不肯答应我的要求，凡事可以好好商量，我何至于到杀她的地步呢？”

有一老人说：“案发当晚听见女子大叫和尚，隔天邻寺的和尚就不见了，这事很可疑。”

富商雇人追查和尚行踪，果然在邻郡发现这名和尚。于是，要一人穿上妇人衣服在树林中等候，待和尚经过时，故意假冒妇人的声音大叫：“和尚还我头来！”

和尚在惊惶中脱口而出：“你的头在你老家左边第三家的铺架上。”

这时，埋伏的众人便一拥而上，擒下和尚。

和尚知道自己泄了口风，说：“那夜我见她家大门开着，想进屋偷东西，一进门就见一女子盛装坐在床边哭泣，我想与她亲热，她抵死不肯，我只好杀了她，并且割下她的头带走，挂在她家左边第三家的铺架上。”

捕役拘来左边第三家的邻人，他们说：“确有此事，那人头当晚就埋在后园中。”

派吏卒掘园，果然挖出一颗人头，却是一名男子，再挖旁边才发现女子的头，质问园主男子头从何而来，原来是十年前园主所斩下仇人的头，于是和尚与园主分别以死抵罪。

456 临海令

有位新秀才分发到临海县，当秀才去学校报到时，一位少女由门缝中偷窥到这位秀才，惊为美男子，从此日夜不停地思念这秀才。

一位媒婆识破少女的心意，就对少女说：“这秀才是我邻家的儿子，我替你去说媒。”

于是媒婆就把少女的心意转达给秀才，不料却被秀才婉言拒绝。

媒婆有个不长进的儿子，由母亲口中知道少女怀春，就偷偷假扮成书生，趁夜闯进少女闺房，自称自己就是那秀才，而少女竟也没有识破对方是假冒的。

一天，有对夫妇来少女家作客，夜晚这对夫妇就睡在少女房中。不料媒婆的儿子在半夜潜入少女闺房后，竟砍下那夫妻二人的脑袋后离去。第二天少女的家人见发生命案，急忙跑到衙门报案。

县令初步调查后，认为凶手也许是少女的家人，可是被害人的财物丝毫不见短少，那又为何会发生命案呢？于是追问被害人所睡的床是谁的，家人

回答说是少女，这时县令突有所悟，立刻传讯少女，厉声质问：“你的情郎是谁？”

少女回答说是某秀才。

于是县令再传秀才问话，秀才答道根本未曾去过少女家，并举媒婆作证。

于是县令再问少女：“那秀才身上可有特征？”

少女说：“他胳膊上有一颗痣。”

经查证，秀才的手臂上并没有痣。

这时县令沉思一会儿，说：“媒婆可有儿子？”于是传媒婆儿子来审讯，发现他的胳膊上竟有一颗痣，县令因而断定说：“凶手就是你，你罪当处死。”

这时凶手才俯首认罪。原来那夜媒婆的儿子以为睡在少女房中的夫妇，是少女跟她另外一位情郎，由妒生恨，才砍下那对夫妇脑袋。至此案情大白，秀才无罪释放。

457 王安礼

宋朝人王安礼（王安石弟）治理开封府时，连连破获匿名信检举他人不法的事，涉及的官员竟多达一百余人，皇帝命王安礼立即查案。

王安礼将每封匿名信仔细核验后发现，所有的匿名信所检举的人大致相同，只有其中一封多写了三个人的名字，其中一位是姓薛的官员。

王安礼高兴地说：“我找到答案了。”

命人传薛姓官员，问道：“你是否会与人有过节？”

答：“前些日子，有人拿了一对笔向我兜售，被我拒绝后很不高兴地离去，我见他脸上好像有股恨意。”

王安礼立即派人逮捕侦讯，果然招供是他所为。

王安礼于是将这人的首级示众，并没有牵连一人就破案，当时京师无不称王安礼神明。

458 李杰包恢

李杰当河南尹时，有寡妇控诉儿子不孝，李杰查证后，发觉与寡妇所言有出入。于是对寡妇说：“如果你儿子罪该处死，你也不会后悔吗？”

寡妇说：“儿子对我这作母亲的太无礼，即使判他死刑，我也不会后悔[露破绽]。”

李杰命寡妇到街上买棺材，好为儿子收尸，暗中却派人跟踪，只见寡妇出了衙门后，就与一名道士交谈甚欢。不久棺木送达衙门前，李杰下令逮捕道士讯问，原来道士与寡妇私通，但碍于寡妇的儿子在旁，不能为所欲为，所以想除去寡妇儿子。

了解真相后，李杰下令处斩道士，尸首正好放在衙门前的那口棺材里[大快人心]。

包恢治理建宁时，也发生一桩母亲控告儿子的案件，包恢看了状纸，觉得有些怀疑，就传妇人的儿子来问话。

起初，妇人的儿子只哭而不答，过了许久，才稍微透露母亲与和尚有私情，因厌烦他这儿子在一旁劝阻，所以才给他扣上一个不孝的罪名，状纸是和和尚写的，原因是自己寸步不离地守着母亲，以致和尚无机可趁。

妇人原本借口要为死去的父亲做法事，计划把衣物放在竹笼中抬进寺庙，事实上却是为让和尚好躲进竹笼中随她一起返家。

包恢了解实情后，到了做法事那天，便下令将妇人的竹笼抬进府库封死，过了十多天，有人向包恢报告，说府库中所放置的那个竹笼发出恶臭，包恢

就命人将竹笼投入江中，然后对妇人的儿子说：“我已为你除去那祸害了！”

459 汪旦黄绂

广西南宁府永淳县有座宝莲寺，相传祈愿求子非常灵验，因此信徒布施的金银堆积如山。寺中的子孙堂旁辟有许多净室，凡是前来祈愿求子的妇女，除了必须年轻身体健康外，还要事先斋戒，在得到神明应允后才能进驻净室。

曾经留宿的妇女，在离寺后，有的说曾梦到佛仙送子；有的说是罗汉送子；也有的妇女闭口不发一言。有妇女住一夜就不再留宿，也有再三留宿的妇女，虽然每位妇女的遭遇不同，但因每间净室除了室门外，再没有其他出入的门户，而妇女的丈夫就住在净室外，所以尽管说法不一，但却没有人怀疑其中是否有不法的勾当。

福建人汪旦初到永淳县任县令，对妇人住寺求子的各种传闻感到怀疑，就召来两名可靠的妓女，命她们扮成民妇入寺求子，并嘱咐她二人说：“如果夜晚有人潜入你们所住的净室，你们千万不要张声拒绝对方，只要暗中用红墨水点在对方头顶作记号就可以了。”

第二天一大早，汪旦命士兵在寺外埋伏，自己入寺参观礼拜，众僧听说县官莅临，急忙出迎，汪旦命全寺一百多名寺僧，全部摘下僧帽，果然发现有两名僧人的头顶上涂有红墨水。

汪旦命人擒下这两名僧人，并要妓女出面作证，妓女说：“晚钟敲过后，这两名和尚就进入净室，分别给了我们一包调经种子丸。”

汪旦又拘讯其他住寺的妇人，她们却说没有此事。

汪旦命人仔细搜查，果然找到妓女所说的种子丸，汪旦下令释放拘讯的妇女，召来埋伏的军队，寺僧们吓得不敢蠢动，一一束手就缚。经过士兵仔细搜查，这才发现整座寺庙都有地道直通净室床下，而为求子住寺的妇女，被奸污的不知有多少。僧人们被押入狱后，囚房为之爆满。

宝莲寺的住持，法名叫佛显，对狱长凌志说，“我主持宝莲寺四十年，积财无数，我知道这次身犯重罪必死无疑，如果你能行个方便，让我等回寺收拾衣物，我愿意以一半的财宝相赠。”

凌志不由得贪念大动，答应佛显带三名子弟回寺料理，自己也亲率八名士兵准备入寺搬运财物。到了宝莲寺，打开地窖大门，果然见窖内堆放着一箱箱白花花的银子，佛显要凌志等人随意掠取。

寺僧们假装收拾衣物、寝具，暗中将寺中刀斧之类兵器暗藏其中，约定三更时分析杀狱卒后逃狱。

这时在县府的汪旦正在灯下批示公文，忽然心念一转，想到一百多名和尚囚禁在一间牢房中，万一有突发状况，很难应付。于是紧急召集士兵武装戒备；果然部队才集合完毕，佛显就发动僧人暴动。幸好僧人们使用刀斧等短兵器，无法抵挡士兵的长枪，死伤惨重。

佛显见大势已去，对外喊话道：“狱中的僧人并不全是坏人，县官大人不一一审问就下令入狱，才会引发今天的暴乱，如今主谋者已在暴动中丧生，我们希望晋见大人，当面陈诉一切。”

汪旦令狱吏转告僧人说：“我也知道并不是全部的僧人都参与暴动，现在主谋者既死，你们只要交出武器，明早我自会当庭一一审问。”

僧人们交出武器后，汪旦命他们每十人编为一组，在审讯后就予处斩。隔天，一百多名僧人全遭处决，无一人幸免。事后追查僧人兵器的来源，才知道凌志等人渎职，而凌志等人已在暴乱中丧生。

[梦龙评]这事与明朝万历年间，西吴人许孚远在福建任巡抚时所发生寺庙中绛衣真人，利用大殿蒲团下秘道作恶的案情相同。

封丘人黄绂任四川参政时，路经崇庆，忽然轿前刮起一阵旋风。

黄绂说：“如果旋风停息，是因有冤情，我一定为你伸冤。”

说完，那股旋风竟然就停息了。

黄绂抵达州府，沐浴斋戒后到城隍庙前上香祝祷。冥冥中似乎听见神明指示他前去位于州西的一处寺庙。

黄绂暗中寻访，果然查到在州西四十里处，有座位居交通要冲、倚山而建的寺庙。了解地形后，黄绂一大早就率领吏民冲进寺庙，擒下寺中所有僧人。其中一名僧人体格魁梧，面目狰狞，经审问发现他根本没有僧人剃渡的僧牒。黄绂要人在这名僧人额顶涂醋，再用清水冲洗，赫然发现僧人额顶有一道扎过头巾的痕迹。

黄绂毫不犹豫地说：“你就是盗匪。”

说完，讯问寺中其他僧人，僧人们见事机败露，只好从实招供。

原来庙里有座大池塘，僧人们利用夜晚劫杀投宿寺庙的人，将尸体丢入池塘，然后众僧瓜分财物，如果死者有妻女，就分占妻女，藏在地窖，供僧人发泄私欲。

案情大白后，黄绂按律处斩寺僧，并将整座寺庙拆毁。

460 鲁永清

成都发生一件奸情，男方说是通奸，女方说是强奸，双方各执一词，致使法官无法判决，于是就把全案移送成都太守鲁永清裁决。

鲁公在开庭审讯时，下令两名身强体健的狱卒，当庭脱去女方的衣服。当狱卒脱到最后一件贴身内衣时，女的拼死挣扎，令两名狱卒束手无策。

这时鲁公宣判道：“男方所提出的通奸成立，因为女方果真是为保贞洁，那么一名体格不算强健的男人，又如何能强奸她呢？”

[梦龙评]鲁永清是蕲水人，断案如神。他曾在府宅外盖了几间屋舍，屋里陈设有简单的炉灶供诉讼人食宿。但由于鲁公断案神速，诉讼人根本无须投宿，因此当时百姓都说：“饭无二度炊，行无解担荷。”

461 张骆

魏晋南北朝时，魏州冠氏县有座华林僧院，寺中供养一尊高一丈多的铁佛像，但佛像的内部是空心的。

有一天，寺中和尚传说铁佛显灵、开口说话，信徒们纷纷前来膜拜。不久县府也听说铁佛显灵说话这件事，从此参礼膜拜的信徒更多，而信徒们所布施的金银更是堆积如山。

当时，高宗正率军镇守邺州，也风闻这事，命衙将尚谦设香坛斋戒，并下令确实查证铁佛显灵说话是否真有其事。三传人张骆请求与尚谦一起查案，并且建议：要尚谦传令寺中所有僧侣赴香坛诵经。

张骆趁寺中空无一人时，潜入寺僧禅房，见禅房中有一地道通往佛像的座台下。于是要尚谦立在佛前，而张骆自己由地道藏身在佛身中，然后大声数落和尚们的罪行。接着下令逮捕主谋的僧人。

高宗在接获查案报告后，下令处斩为首欺众的僧人。

462 慕容彦超

泰宁节度使慕容彦超平日好积敛财物，曾在官府内另设银库供百姓存借银两，赚取高利。有个好民用伪造的银两质押骗取利息，过了很长一段时间，

才被管银库的吏员发觉。慕容彦超接获报告后，偷偷告诉主吏，趁夜在库房墙上凿一大洞，将全部库银搬运他处，再对外宣称浑银遭窃。隔日，慕容彦超在市集张贴告示，要民众自行登记所质押的银两，以便办理清偿。民众见了告示，为保权益争相登记，终于抓到主犯。

不料，慕容彦超竟没有将他治罪，反而选一处隐密的所在，另辟一室，并挑选十多人跟他学习制造伪银的技术。这种伪银是在银心中灌铁，所以人称“铁胎银”。

[梦龙评]慕容彦超用计诱捕使用伪银者，确实高明，但要十多名手下学习制造伪银的技术以敛财，就不免让人耻笑他是好邪小人。后周曾率兵围城，慕容彦超为激励士气，曾开府库取银犒赏士兵。军士们大声喧哗说：“这是铁胎银！”都拒绝接受，慕容彦超见大势已去，只好自尽。这就是卖弄小聪明，却招致杀身之祸的最好警戒。

463 韩琦

宋朝的中书省积弊已久，处理公务都要援用案例，而五房的官吏更手握管理案例大权。然而只要有钱，就可随意调阅案例。只要五房官吏点点头，任何案例随时可取，一旦他们摇头，所有的案例仿佛都隐而不见了。

韩琦见五房官吏太过嚣张，就下令取消五房掌例的职权，删除过去错误冗赘的案件，再分类按次编排，盖上戳记，官吏判军如须援用案例。一律亲自审查。命令颁布后，人们寸真正认识宰相韩琦的耿直公正，而五房的官吏再也不能挟权敛财。

[梦龙评]有例可循是一般平庸无能的官员最乐于见到的事，然而有才识的豪杰绝不屑援例。援用旧例已是不对，更何况背后还有恶官操纵把持；而且即使是同样的案例，也会有不公道的情形发生。寇准当宰相时，真宗希望在两府中推选一人担任马步军指挥使。寇公正准备草拟议案时，属吏呈上一本文籍，寇公感觉纳闷，经追问原来是以前选录的名册。寇公怒声说：“如果朝廷想任命一名吏员都要援前案，又何必要我等荐举呢？朝廷纲纪败坏就是你们这些人造成的！”

唉！时至今日，事事都援引前例，不要说寇公不能同意，即使是韩魏公也不会苟同吧！

464 江点

崇安人江点，字德舆，因获皇帝特别恩宠而补官。调郢州隶参时，州府库银常遭窃取，官州紧急追查窃贼。

有个叫刘礼的商人，因做买卖赚了一袋银子，其中一锭银子上刻有“田家抵当”四字。有一银工发现这锭银子刻字，于是向官府检举，刘礼无法辩解银锭来处，被官府抄家万金，另按律判处死罪。

江点直觉认为刘礼可能受了冤屈，又见除了那锭遭人举发的银锭外，其余都不是失窃的库银，更深信自己的推测。

江点反复审问，刘礼怕再受鞭笞炮烙之苦，不愿翻供平反[可怜]。江点只好将此案委托其他官员审理，果然查出与自己推断相同的实情，然而在没有寻获失银前，即使知道刘礼是冤枉的，也不能无罪开释。不久，总军的两库都遭窃，失窃的银两总值约上万，江点料想必是同一盗匪所为。

州内有位叫李义的使者，蓄养了一名女妓，平日生活奢侈，花费甚大，

江点怀疑盗匪就是李义，但没有掌握确实证据前，不敢轻举妄动。

有一天，正巧碰到李义下乡购田买牛，江点趁机率人偷袭女妓家，搜出多锭库银，于是禀告州府。府吏检查使臣行李，三银库所失库银赫然在内，终于案情大白，刘礼无罪释放，当时人人称赞江点查案的高明。

第四部 胆 智

胆智部总序

要扛负天下的大事，需要有足够的勇气；而可否胜任成功，则取决于智慧。这勇气和智慧，称之为“胆智”。

知道水会溺人而不被淹溺，知道火会灼人而不被烧灼，这样的躲开淹溺和烧灼，并不是缺乏勇气，而是智慧；然而若自信能入水而不被淹溺，近火而不被烧灼，则即使赴汤蹈火，又有什么伤害可言呢？

胆智二字，智在上而胆在下，勇气的使用必须服从于智慧的判断。若智慧的判断认为应当勇往直前却裹足犹豫，这是勇气不足，有待智慧的锻炼；若是未经智慧的判断而逞强蛮干，则是勇气有余而需要以智慧来约束。

智慧能生出勇气，勇气却不能增加智慧，所以真正刚强勇敢的人，必然是智慧过人的人。赵思馆曾说生食人胆可以增加勇气而可望成为全天下最勇敢的人，因此每回杀死一人，便剖出其胆来下酒，这样妄想以他人之胆来增加自己的勇气，不但无益于勇气的养成，而且是愚昧不智的行为。

相反的，以他人的智慧来增加自己的智慧，却是有效而自然的，如此，不仅智慧增加，且勇气也自然成长。因此本部收集古人胆智的实录，分为《威克》、《识断》两卷，希望读书的人能从古人的智慧中，增加智慧，也增加勇气。

11. 老谋深算

踏住老虎的尾巴，它就不能再伤人；鞭打大龙的身躯，它就会吐出腹中的宝珠。智者并不需要神仙相助，因为他懂得运用谋略。

465 侯嬴

战国时魏国有个叫侯生的夷门守门员，已经七十多岁，仍然常替则别人出奇计。

当时秦王进兵包围赵国，魏王派将军晋鄙率军救赵，但受到秦王威胁，于是魏王又派人阻止晋鄙。赵国平原君见救兵不来，就写信责备魏信陵君，信陵君既无法说动魏王出兵，只好自己邀集门人前去攻秦，表示决心与赵国共存亡。并把此事告诉侯生，与他共谋对策。

侯生支开旁人，悄悄地说：“我听说晋鄙的兵符，放在魏王的寝宫里，如姬是魏王最宠爱的妃子，她绝对有办法可以窃得兵符。以前她父亲曾遭人杀害，但始终没能找到凶手，后来公子派门客斩了那仇人的头，进献给如姬。如姬感激公子，想舍生相报，一直苦无机会。现在只要公子开口请如姬帮忙，如姬一定会答应公子的请求，那么公子就能偷得兵符，夺得晋鄙的军队，北救赵、西抗秦，建立与五霸相同的功业！”

信陵君依侯生之计，如姬果然偷了晋鄙的兵符，交出信陵君。

当信陵君要出发时，侯生说：“将在军，君令有所不受，所以即使你的兵符相合，但晋鄙也可以不把兵权交给你：一旦再请示魏王，那事情就危险了。我有一个名叫朱亥的朋友，是位屠夫出身的大力士，公子可带他同行。晋鄙肯交出兵权，那最好，假使不肯，便要朱亥击杀他。”

于是信陵君便去拜访朱亥。

朱亥知道内情后笑着说：“我只是个在市井挥刀卖肉的屠夫，公子却屡次亲自拜访，以前我所以不曾答谢公子，是因为还没有找到适当的报答方法。现在公子有急事，正是我朱某效命出力的大好时机。”

说完就跟信陵君一起出发了。

信陵君到达邺郡，就假传魏王的命令，来接替晋鄙指挥作战。晋鄙虽合了兵符，但心中仍感到怀疑，不想交出兵权，正准备出言拒绝时，朱亥从袖中拿出一把四十斤重的大铁椎，一椎就把晋鄙当场打死。信陵君于是顺利接管了晋鄙的军队，大败秦军。

[梦龙评]信陵君所以能完成救赵使命，关键完全在能当机立断，椎杀晋鄙；而项羽所以能在钜鹿取得胜利，关键在毅然决定杀死宋义。大将拥重兵而逡巡不前，势将招来杀身之祸，三军将士的战志激昂，不必交战敌人就会闻风丧胆。有些儒者认为信陵君、项羽的做法，未免有些草菅人命，因而主张应该论以刑责。其实，这些儒者哪里懂得掌握先机的关键策略呢？

466 班超

当东汉窦固 远征匈奴时，曾命班超为代理司马，另率一支部队攻打伊吾，与匈奴军大战于蒲类海，战果辉煌。当时窦固很常识班超的才干，于是就派他与郭恂出使西域。

当班超初到鄯善（即楼兰）时，鄯善王很热烈地欢迎他，但是不多久态

既然假借命令，必责以逗留之名，并非贸然为无名之诛。

字孟孙，在边境多年，羌胡被其恩信所感化，为人谦和好施舍。

今哈密。

度突然变得很冷淡。

班超就对部下说：“鄯善王对我们突然变得很冷淡，一定是因有匈奴使者到的缘故，使得鄯善王打不定主意要亲善哪一方。一个善于观察事物的人，在事故还未发生前就能感觉到，如今事态如此明显，我岂有看不出来的道理！”

于是，班超召来鄯善的侍卫官，若无其事地问道：“匈奴使者已经来好几天了，不知道他们现在人在哪里？”

侍卫官听了吓了一跳，只好具实一一回答。

班超支开侍卫官后，立即召集所有部属，一共三十六人一起商议。他们一边饮酒一边交换意见，当大家喝到半醉时，班超突然慷慨激昂地说：

“诸位跟我一同来到西域，目的是为朝廷建大功并求个人富贵。现在匈奴使者才到几天，鄯善王对我们的态度就变得冷淡，如果鄯善王把我们逮捕后文给匈奴，那我们的骨骸岂不是要变成豺狼的食物吗？请问诸位对这事有什么高见呢？”

随员一听，立即一致表示：“如今我们身陷危亡险地，是生是死一切全听从司马的指挥。”

这时班超起身说：“常言道：‘不入虎穴，焉得虎子’，为今之计，只有在半夜火攻匈奴使者，让他们摸不清我们有多少人，趁他们心生恐惧时一举消灭。只要除去匈奴使者，鄯善王就会改变对我们的态度，那么其他的事就容易成功了。”

然而随员却表示要跟郭恂商量。

班超听了，很生气地说：“成败的命运就决定在今晚，郭恂是名文官，万一他听了这项计划，由于害怕而泄露机密，反而会坏了大事。人死不留名，就不算英雄好汉了！”

众人听班超这么一说，纷纷点头赞成。

于是，班超在午夜时刻，率领所有随员一起杀进匈奴使者的营地[古今第一大胆]。正巧这时刮起大风，班超派十个人手持战鼓躲在营地后面，约定见到火光就击鼓高声大叫，其余人则各拿弓箭，埋伏在营地大门两侧。部署完毕，班超顺着风势放火，指挥鼓兵击鼓。

匈奴使者听到鼓声，再见熊熊火光，莫不惊慌失措，纷纷夺门往外逃[三十六人用之有千万人之势]，班超亲手杀死三人，其他随员射杀三人，其他随员射杀三十多人，其余一百多人则全被大火烧死。

天亮后，班超把夜袭匈奴营地的事情告诉郭恂，起先郭恂大为惊讶，继而有些失望。班超已经看出郭恂的心意，于是举起手说：“你虽没有参加昨夜的战役，但我班超又岂会独居其功！”

郭恂听了，顿时又面露喜色。

于是班超再要求见鄯善王，把匈奴使者的头颅拿给他看，消息传出，鄯善国朝野为之震惊。这时班超极力安抚开导鄯善王，终于说动他以王子为人质与中国修好，于是班超凯旋而回。

窦固听了班超的报告非常高兴，详奏班超的功绩，并恳求朝廷另派使者前往西域。

明帝对班超的胆识极表嘉许，于是诏令窦固：“像班超这样的人才，理应任命为正式的西域使者，为什么还要奏请朝廷另选他人呢[英明之主]？”

于是正式任命班超为军司马，以嘉勉他在西域所立的奇功。

班超出任西域使者后，窦固本想增加班超手下的兵力，班超却说：“我只要带领以前的三十多人就足够了。因为万一发生事件，人多反而会带来其他麻烦。”

当时于阗王刚刚攻占莎车，正想向南扩张势力，而匈奴却派使者来，准备保护莎车。班超到达西域后，首先来到于阗，不料于阗王对他们态度冷淡。

于阗风俗笃信巫术，有位巫师说：“天神正在发怒，为什么我们要听命汉使？汉使有匹乌嘴马，你们赶紧要汉使献马祭神！”

于阗王立刻派人向班超要马，班超早知对方意图，于是说道：“为了完成你们的心愿，请巫师亲自来取马。”

不多时，巫师果然亲自来，班超印将巫师的头砍下送回给于阗王。

于阗王早就听说班超在鄯善国杀死匈奴使者的事，如今又亲眼目睹，内心非常害怕，就自动派兵围杀匈奴使者，并向班超请降，班超为了安抚于阗君臣，赏赐他们许多礼物。

[梦龙评]一位像班超这样的大将，才真正称得上是满腹皆兵、浑身是胆，至于三国时代的赵云、姜维等这类人物比起班超实在是差远

辽东管家庄的庄主，有一天外出时，建州贼趁机袭击，并且俘虏了他的妻子。三、四天后庄主回家一看，家中不但财物被洗劫一空，连妻子也不见了，为了生活不得已只好到外乡替人帮佣，但没有人雇他，于是就悄悄来到贼人的营地等待机会，正巧碰上在井边汲水的妻子，两人约定在屋外堆积柴薪，半夜他在屋外放火，妻子就可趁乱逃跑。到了半夜他点火烧屋，火势很快就蔓延开来，贼人惊慌失措，有些贼人甚至裸着身体逃命，这时他就堵在营门口将贼人一一射杀，直到贼人全部死光，才带领妻子及贼人所虏获的财物一起回家。消息传出后，其他贼人闻之丧胆，再也不敢抢劫管家庄。这位庄主的胆识与机智，和班超相比可以说丝毫不逊色。假使这位庄主家园未遭洗劫，或者他为了生活卖身为奴，或许就会因环境安逸而不想另有作为。看了管庄主的故事，我不得不相信人在危难中会产生智慧。

467 耿纯

东汉时真定王刘杨起兵谋反，光武帝派耿纯持兵符招抚刘杨。

耿纯接受诏命后，就先派使者前往知会，自己随后启程。抵达真定后，耿纯下榻官舍，这时刘杨自称有病在身，不肯前来拜见，只写了一封信给耿纯，希望耿纯能移驾到他的住所。

耿纯回覆说：“我是奉了钦命的特使前来接见你，怎能到你住所，我看你还是抱病勉强来一趟官舍吧！”

当时刘杨的兄弟们都各自拥兵万人，刘杨盘算自己兵多气盛，而耿纯又丝毫没有交战的意图，就带着兄弟部属来到官舍，刘杨的兄弟则率兵在官舍外等候。

刘杨入屋后，耿纯很客气地接待他，并邀请他的兄弟进屋，等他们都到齐后，耿纯下令封锁门窗通道，这才率兵而出，将他们全部斩杀。消息传出，真定人惊恐万分，没有人再敢蠢动。

468 温造

唐宪宗时，戎羯等蛮族蠢蠢欲动，宪宗命由南梁征兵 5000 人入京。军队出发前，突然兵变，士兵们罢黜原来的元帅并且集体抗命，时间长达一年多，面对这情况，宪宗感到非常苦恼。

京兆尹温造启奏宪宗准他单身前去招抚叛军。温造抵达边境后，南梁兵

见他不过是名书生，不由大为宽心，甚至相互道贺。温造到南梁的营地后，除了宣读皇帝的救命外，并没有多问其他的事。当时南梁兵往来出入，兵器都不离手，温造目睹这情形也不加禁止。

一天，温造在球场设宴犒赏三军，士兵的座位安排在长廊下，入席前，面靠台阶的南北方向，各架设两根长索，下令士兵先将随身兵器挂在面前的绳索上再入座。等酒菜送来时，只听得唐兵突然一声大喝，将绳索的两头用力抖动，于是刀剑纷纷弹出三丈多外，这时南梁兵立即慌了手脚，手中缺少兵器，根本招架无力，于是温造下令将南梁兵全部处斩。

自此以后，南梁人世代不敢再叛变。

469 哥舒翰李光弼

唐朝名将哥舒翰出任安西节度使时，有一次派都兵马使张擢进京奏事，不料张擢竟逗留不归，并且贿赂杨国忠，两人互相勾结。

不久，哥舒翰有事要入朝奏报，张擢心虚害怕，就要求杨国忠任命他为御史大夫兼剑南西川节度使。当正式任命的诏命下达后，张擢得意洋洋的去见哥舒翰，哥舒翰一见张擢来，就立刻下令拘捕，接着一一陈述他的罪状，然后再将他处斩。

事后哥舒翰把处死张擢的经过奏报朝廷。玄宗不但没有责怪他，甚至还下诏褒奖他处理得当[圣主]，最后更把张擢的尸首赐还他，让他亲手再鞭尸一百下。

太原节度使王承业治军散漫，因此当御史崔众奉诏到河东敦睦各军时，十分轻视王承业，甚至纵容自己的部下全副武装的闯进王承业的府衙。

李光弼初听这件事，并不觉得奇怪，不料崔众的部众竟也闯进他的营帐，由于崔众是打着御史的旗号而来，所以李光弼只有出营迎接，然而崔众却连招呼都不打，就调头离去。

因此李光弼非常气愤，认为崔众仗恃诏命傲慢无礼，于是将崔众逮捕问罪。

这时，皇宫宦官来到河东，要任命崔众为御史中丞，手持敕书问李光弼崔众的行踪。

李光弼答道：“崔众犯法，我已经将他逮捕治罪了。”

宦官把敕书拿给李光弼看，李光弼说：“如今只杀了一位侍御史，如按诏命，那就等于杀了一位御史中丞；如果他被任命为宰相，那就等于杀死一位宰相。”

宦官一听这话不敢再多言，只好带着敕书回京。

第二天，李光弼派兵包围崔众，当众把他杀死在碑堂下，从此李光弼威权震三军。事后，李光弼命崔众的亲属来祭吊。

[梦龙评]或许有人会问：“张擢和崔众确实有罪，但张擢已经被朝廷任命为西川节度使，而崔众也被任命为御史中丞，这时杀死他二人。算不算漠视朝廷诏命呢？”其实用兵最重要的就是讲求神速、张擢有公务在身，竟然滞留京师不归，这在军法上就已经犯了死罪。而崔众明知自己的使命是联络各部队感情，竟带兵到处耀武扬威，这也触犯了违抗君命的死罪。再说这两人所以会被任命为高位，都是出于人情的请托和贿赂，根本不是皇帝的本意。

所以，哥舒翰和李光弼伸张公权，而没有人敢在他们背后议论！若事件发生在今天，我看根本没有人敢做这类事！

470 柴克宏

后唐名将柴克宏善谋略，奉命援救常州时，枢密李征古嫉妒他受后唐主的器重，因此只肯拨给他数千名体弱的残兵，所配备的武器也都因年久而腐朽不堪。

当柴克宏率军抵达常州后，李征古又想用朱匡业来替代柴克宏的职务，派使者召柴克宏。

柴克宏对使者说：“贼兵已在我掌握中，破贼指日可待，现在你召我回京，一定是奸人。”于是命人要将使者的使者处斩。

使者说：“我是奉李枢密命令前来。”

柴克宏说：“即使是李枢密亲自来，我也同样下令杀他。”

杀了使者后，柴克宏下令在船外蒙上帐幕，命士兵藏匿在船中，果然一举大败贼兵。

[梦龙评]朝有奸臣，若柴克宏果真受召返京，谁知不会被安上无功的罪名呢？现在既败敌兵又能保全城池，即使心存嫉妒，也找不到可议论的借口了。

471 杨素

隋朝的杨素有一次攻打陈国时，征求三百名自愿留营守卫的士兵，当时隋兵对北军心存畏惧，纷纷要求留营守卫。

杨素得知士兵怕战的心理，就召来自愿留营的三百人，将他们全部处决，然后再下令征求留营者，再也没有人敢留营。

又：对阵作战时，杨素先派一、二百名士兵与敌交战，凡是不能尽力冲锋陷阵苟且生辽者，一律予以处死，然后再派二、三百人进攻，退败的同样处死。将士目睹杨素的治军之道，无不心存警惧，人人抱必死之心，于是与敌作战，没有不大获全胜的。

[梦龙评]杨素带兵看似过于严苛，但统领怠惰成性的士兵，非用严法不能提振士兵气势，如果带兵者立法严苛，士兵也深知兵败难逃一死的道理，那么即使在平地作战，也有如背水一战了。

472 安禄山

安禄山谋反前两三天，在府中宴请 10 多名手下大将，宴中给每位将军丰厚的赏赐，并在府宅大厅放置一幅巨大的地图，图中标示各地山川的险易及进攻路线，另外每人都有一幅同样的缩小地图。

安禄山对各将领说：“在各位率军前往洛阳会师前，每个人都要照着图中的路线指示行进，还者一律处斩。”

告诫完毕后，所有的将领都不敢出声的领命离去。当安禄山攻陷洛阳前，各军的部署完全照图中的指示。

[梦龙评] 其实安禄山也有过人之处，他带兵的方法可以做为典范。

473 吕公弼张咏

宋朝人吕公弼是吕夷简的儿子，治理成都时，由于他为政宽松，人们讥讽他处理政务不够威严果断。

正巧有一名小吏耍赖，说：“我宁可被杀，也不愿挨打。”

吕公弼说：“鞭打是按国法，处死是你自愿。”

于是下令先打后斩[太妙了]，从此再也没有人敢批评吕公弼无能。

宋朝人张咏在崇阳为官时，有一次一名官员自府库中走出，张咏见他鬓发下夹带一枚钱币。经质问后，官员承认钱币取自府库。

张咏命人鞭打这名官员，官员生气地说：“一枚钱币有什么了不起，竟然要鞭打我，谅你也只敢打我，总不能杀我吧！”

张咏提笔判道：“一天取钱一枚，千日后就已取得千枚，长时间的累积，即使绳索也能锯断木条，滴水也能贯穿石块。”

写完，亲自提着剑走下台阶，斩下那名官员的头，然后再到府衙自我弹劾陈述罪状。崇阳巨姓至今仍津津乐道此事。

张咏任益州知府时，有一名小吏冒犯张时，张咏命人替他戴上刑具，小吏生气地叫道：“你要我戴上刑具容易。但要我脱下就难了。”

张咏说：“我看不出要你脱下有何难处。”

说完就砍下仍戴着枷索的小吏脑袋，令其他官吏大惊。

[梦龙评]世上若少了这些有胆量、能果断的官员，强横小人更会无所不在了。

有名贼人在误杀耕牛后畏罪逃逸。张咏答允贼人若出面自首就不再追究，但贼人却一直不肯投案。张咏拘留贼人的母亲十天，见贼人仍不出面，就下令释放他母亲，又再拘留他妻子，仅只一夜，贼人就出面投案。

张咏判道：“拘留母亲十天不及妻子被捕一夜，母亲养儿之恩，竟不如夫妻结发之情。”

于是在市集处斩贼人。其他被判死罪者听说这事，纷纷出面自首，张咏也实践诺言，命他们各自返乡为良民。

[梦龙评]袁了凡曾说：“宋朝时官员有很大的权限，因此常能视当时状况，不按律法行事。固然不好的官员往往会仗权横行；然而廉正的官员却也往往能借权伸张正义。时至今日，官员权限日益削减，对于犯人只能判处十到一百的鞭打，至于一年以上的徒刑，就必须申报上级，公文的往返又得耗上数十天，甚至好几个月，于是文书更加繁重，而狱中也就人满为患了。”

我认为：自从以八股取士后，用官的资格受到种种限制，但并没有因此拔取英才，而淘汰不肖者，所以怎么不日益削减官吏的权限呢？看到这种情形，我更加怀念汉朝盛世的时代了！

474 黄盖况钟

黄盖早年时曾当过石城长，而石城的属吏是出了名的难以统领管束。黄盖到任后，就设置两处，统领各部门。

黄盖召集所有僚属说：“我的德行浅薄，是由立战功而得官职，所以根本不懂公文及官场应付，今天贼寇尚未铲平，军务繁重，所以一切文书全文付两处处理，并负责督导各部门，纠举僚属失误。若有人敢敷衍欺瞒，虽不致鞭打，但后果自行负责。”

命令宣布后，刚开始各僚属还能尽忠职守，时间久了，有些属吏认为黄盖看不懂公文，就开始怠惰放肆。黄盖略加注意后，发觉两处各有几件不法事情。于是召集所有僚属，举出不法事情，两处长吓得叩头认错。

黄盖说：“我早就有话在先，不打你们但后果自行负责，没想到你们还是敢欺瞒我。”

说完，下令斩首。从此僚属再也不敢为恶行不法事。

况钟字伯律，是南昌人，最初由一名小吏擢升为郎官，最后由于杨士奇、杨溥、杨荣的推荐，当上苏州太守。

宣宗曾赐他玺书，准他可持玺书行事。况钟初到任时，每天带着玺书办公，不问事件对否，一律批示“可行”，所以属吏都认为他无能而瞧不起他，

以致诸弊丛生。

当时的通判赵忱，更是对他百般嘲弄，但况钟却仍频频点头称是。

况钟到任满一个月后，一天，命左右准备香烛并召来礼官，命全体僚属集合，表示太守有事宣布。行礼完毕后，况钟召来府中书记官，厉声质问一名属吏：某日发生某事，你背着我曾收受贿款若干，可有此事？某日也是如此，对吗？群吏不由既怕又服。

况钟说：“我这个人最没耐性。”

说完，命人剥下贪吏衣服，再命四名力士，将一名贪吏抛举空中，共处死六人，将尸首陈列市集，全州人心大惊，不敢再有不法之事发生。

[梦龙评]武将出身的黄盖、小吏出身的况钟，他们的行事作为，足以使只知逞口舌之能的文人羞惭，使身居高位的大员警惕。

王晋溪曾说：“在上位者要能辨识人才而任用，文科未必优于武科，中科举未必优于中贡举，而除科贡取士之外，也未必找不到其他的奇才异能之士。但是否是人才，一定要经由事实的验证才能得知。如黄福是岁贡举人，杨士奇是大学士，胡俨是举人，他们都是明朝赫赫有名的大臣。明朝初年冯坚以典吏推举为都御史，王兴宗以直隶厅属吏擢升为布政使，他们都是依官职来择取适当的人才，不是依人情来分派官职，所以才能人尽其才。”

当况钟任太守时，府衙遭火焚毁，所有文卷付之一炬，纵火者是一名小吏。火势扑灭后，况钟坐在瓦砾堆中，命人痛打那名小吏一百鞭，然后喝令小吏回家去。小吏离去后，况钟就急忙拟表上奏，一力承担火灾的过失，对那名纵火的小吏却只字未提。当初那名小吏料想自己是死定了，况钟曾叹气地说：“这本就是太守该负的责任，一名小吏如何能承当呢？”奏表呈上后，皇帝只下令裁减俸禄。况公对待一名小吏尚且如此，所以虽然行事威严，但从未招致民怨。如果换成现在的人，即使是自己的过失，尚且还想将过失推诿别人，更何况是替人受过呢？况公的人品非普通人能及。

475 宗泽

宋朝金人进犯京师，圣驾南幸，金人退兵后，宗汝霖奉命任开封府尹。初到开封时，开封物价暴涨，价钱几乎要比以前贵上十倍，百姓叫苦连天。

宗汝霖对诸僚属说：“要平抑物价并非难事，先从日常饮食开始，等民生物资价格平稳后，其他的物价还怕不回跌吗？”

于是暗中派人到市集购买米面，回来估算份量，和以前太平时相差无几，于是召来府中厨役，命他制作市售的各种大小尺寸的糕饼。另外取来一斛糯米，然后命人到市集购买一斛糯米所能酿成的酒，结果得到一个结论：每块糕饼的成本是六钱，每觚酒是七十钱、但一般市价却是糕饼二十钱，酒二百钱。

宗汝霖首先召来坊间制饼的师傅，质问他：“从我中举人后入京，到今天已经三十年了，当初每块糕饼七钱，现在却涨到二十钱，这是什么原因？难道是谷价高涨了好几倍？”糕饼师傅说：“自从京师遭逢战火后，米麦的涨跌并没有一定，但糕饼价却一直高居不下，我也不能扰乱市场，独自降价。”

宗汝霖命人拿出厨役所做的糕饼，对那名师傅说：“这饼和你所卖饼的重量相同，而我以现今成本加上工资重新计算后，每块糕饼的成本是六钱，如果卖八钱，那么就有二钱的利润。所以从今天开始我下令，每块糕饼只能卖八钱，敢擅自加价者就判死罪，现在请借我你项上人头，执行我的命令。”

说完下令处斩[下令即可，斩则效曹操故智，太过分了]。

第二天，饼价回复旧价，也没有任何一家商户敢罢市。

再隔一天，宗汝霖召来掌官酒买卖的任修武，对他说：“现在京师糯米价格并没有涨，但酒价却涨了三倍，是什么原因呢？”

任修武惶恐地答道：“自从京师遭金人入侵后，皇室及一般民间酿私酒的情形很猖獗，不加价无法缴纳官税及发成工人工资、油水等开支费用。”

宗汝霖说：“如果我为你取缔私酒，而你减价一百钱，是否还有利润呢？”

任修武叩头说：“如果真能取缔私酒，那么民众都会向我买酒，薄利多销，应该足够支付税款及其他杂支开销。”

宗汝霖审视他许久后，说：“你这颗脑袋暂且寄在你脖子上，你赶紧带着你的手下，换贴公告酒价减一百钱，那你所担心的私酒猖獗情形，就不会再危害你了。”

于是酿私酒者纷纷自动捣毁酒器。

第二天，宗汝霖贴出告示：“凡敢私自酿酒者，一经查获，不论数量多寡，一律处斩。”

短短几天之内，饼与酒都恢复旧价、而其他的物价也纷纷下跌，既不干扰市场交易，更吸引四地商人云集，百姓不禁推崇为“神明之政”。当时杜充守北京，人称“南宗北杜”。

[梦龙评]宗汝霖借糕饼师傅人头的做法，虽然看来有些残忍，但日后能禁酿私酒，平稳物价，命令能完全彻底执行，毫不费力，都是因为有事例在先，这也正是所谓的“权以济难”。

当湖人冯汝弼在《祐山杂记》中记载：

甲辰荒年过后，城中十人中就有三人靠乞讨度日、而无力缴税租者更高过九成，府城赵通判到县城催讨租税，城中百姓大为恐慌。有人故意散播谣言说[此好作乱者利用行乞]：赵公从府库中领取了三千两纹银，用来赈济县城百姓，我们何不赶快前去领救济金。乞丐们口耳相传，不一会儿，就有好几百人相继前往赵的位处，赵命人驱赶群众，乞丐们大声叫跳，一拥而上，而欠税者也随之跟进，一时殴打属隶，毁坏公物，喊声震天。赵这才心惊害怕，不知该如何是好。

我与赵上莘听说有暴动就急忙入城，赵这才稍感安心，请我们进入后堂，而聚集的群众却不停地拍击大门，大声吼叫，声势更加猖獗。问他们的目的，乞丐说：“要求救济”，欠税者说：“要求免除课税”。赵问他们带头者的姓名，我劝赵不要追问：“知道带领者的姓名，万一带头者顾虑官府日后追究，反而会为自己带来灾祸，现在不如暂时答应他们的要求。”

于是赵命人贴出免课税的告示，并且准备了数百枚豆饼。豆饼才运到门口，就被民众枪取一空，大部分的乞丐仍然分不到食物。快近傍晚时，群众的吼叫声愈来愈大，最后突破防卫闯入后堂，赵怕发生其他暴动，就趁夜挖墙逃逸，自此暴民益发骄纵，难以约束。两个月后，太守郭平川将为首的暴民绳之以法后，其他暴民也就开始自我约束，不敢再任意滋事。当初如果赵不用严刑镇压，或许不致产生暴动，而郭平川不将为为首的暴民正法，暴乱就没有收平的一天。如何能确切掌握宽严间的尺度，就只有深识时务者才能体认。

476 杨守礼

明朝嘉靖年间，安州发生大地震，州人趁乱杀人抢夺财物，无视于官府律法的存在，州官害怕暴乱扩散，竟弃职逃逸不知去向。

杨少保南涧公，不居官职已二十多年，出面疏导暴民，并且向暴民解释朝廷律法。过了两天，暴乱仍有增无减。

杨公于是架起牛皮帐，率领家丁，会同地方知事，在城中斩杀为首暴动的四名歹徒，并把他们的脑袋分别悬挂在四个城门上，终于平息了暴乱。

[李乐评]杨公虽有雄才伟略，但如果心中存有一丝死生利害的念头，以当时他身无任何官职却行官员之事，那么那股代表正义的浩然之气也就难以显现了。然而像杨公这等英雄豪杰式的做法，很难和固执不知变通的儒生谈论。

477 苏不韦

东汉人苏不韦的父亲苏谦，曾当过司隶校尉。大司农李皓由于跟苏谦有私怨，竟诬告苏谦，使苏谦含冤处斩。

那时苏不韦才十八岁，含泪奉迎父亲的遗体回乡，当他父亲灵柩下葬时，没有举行任何仪式，仅仅仰天长叹说：“难道天下就只有一位伍子胥吗？”

于是他就把母亲安顿在武都山中[要紧]，然后隐姓埋名，散尽家财来招募剑客，等候李皓到诸陵参拜，但一直没有合适的机会下手。

不久李皓调任为大司农，手下一名右校官名乌店就住在衙门北侧，跟苏不韦的拜把兄弟很要好。于是苏不韦等人就潜伏在乌店家中，为避人耳目，他们白天休息，利用夜晚挖掘地道，大约经过一个多月，终于打通一条通往李皓寝室的地道。不巧李皓正好入厕，于是苏不韦只好杀死他的侍妾和儿子，然后留下一封信[好汉]。

李皓回房之后大惊失色，但是又找不出凶手，只好在屋舍四周布满荆棘，并在地面铺上木板，一夜之间竟然换了九个地方睡觉。

苏不韦见李皓有所防备，就连夜前往魏郡，挖开李皓父亲的坟墓，砍下李父的头，祭奠自己的父亲，然后在李父头上写“李皓之父”四个大字，挂在城内。李皓看了痛楚万分，气得连一句话也说不出来，最后竟因激愤当场吐血而死。

这时苏不韦才为父亲补行丧礼，改葬在祖坟。

[梦龙评]郭林父曾评论说：“伍子胥利用强吴，凭藉吴王阖闾的威猛，费尽千辛万苦才报杀父之仇。而苏不韦仅凭一人之力，事功却凌驾位高权重的大臣之上，可见他的才干超过伍子胥。”

我认为李皓由于挟怨诬告，竟祸延妻子儿女，并且辱及父亲尸骨，到最后自己也被气得吐血而死，成为天下人的笑柄，真是愚不可及！然而既挟私怨害死苏不韦的父亲，为什么不利用权势置苏不韦于死地呢？我认为这是侠士善于藏蔽自己。就好比以秦始皇的权势仍无法躲过张良博浪沙的一击，又何况其他人呢？然而张良刺杀秦始皇，是在高度机密的情况下进行，所以始终无法找到凶手，但苏不韦却曾故意留下一封信，更把李皓父亲的头颅悬市示众，可见他的一切行为都是公然的，而李皓却对他无可奈何，他的胆识不仅超过伍子胥，而且也远在张良之上。东汉时代特别重节义，是不是有人因激赏苏不韦的志节，而处处设法庇护他就不得而知了。要知道杀父之仇不共戴天，苏不韦置生死于度外，不愧是豪杰孝子。

楚悼王死后，楚国的贵族们就发兵攻打吴起，吴起趴在悼王的遗体上痛哭。追杀吴起的党人，用箭射杀吴起时，也射中悼王的遗体。在悼王的丧期满后，即位的肃王就下令处死所有发兵的贵族，结果竟有七十家贵族满门抄

斩。

此外，齐国大夫与苏秦争宠，齐大夫派人暗杀苏秦，苏秦负伤逃逸。齐王一直抓不到凶手，苏秦临死时对齐王说：“我死了以后，请大王处我车裂重刑，并且公开列举我的罪状，就说：‘苏秦在齐阴谋叛乱，因而处以五马分尸的极刑。’如此，必能诱出杀我的凶手。”于是齐王就照苏秦的遗言去做；果然抓到刺杀苏秦的凶手，被齐王处死。

吴起和苏秦，在明知自己必死之前，都能运用智慧为自己报仇，真不愧是足智多谋之士。

478 张咏柳仲途

宋朝人张咏年轻时，曾拜陈希夷为师学习剑术。客居长安时，有天夜里听见隔壁有人号哭，不由心生好奇，叩门问明原因。

原来隔壁的主人是一名奉派异乡任官的官员，因曾私自挪用公款，被手下仆役发觉，自此一直受恶仆要挟，甚至要强娶他女儿为妻。

张咏了解事情真相后，第二无故意来到官员家拜访，假意要商借一名仆役陪他探访亲戚，几经催促，那恶仆才勉强随张咏上路。

两人骑马出城后，行经一处山崖边，这时张咏一一数落恶仆罪状，趁恶仆震惊分神时，抽出袖中木棍朝恶仆挥去，恶仆当场落崖而死。

张咏回城后对那官员说：“你因贪污所付的代价已经够了，赶紧辞官回到你的家乡吧！以后做人行事要谨慎小心点！”

柳仲途赴京考举人时，夜宿驿站，一晚听见有妇人啼哭。原来啼哭的女子是临淮令的女儿。临淮令在任内因酷爱前人遗墨，曾命人献墨，因而被手下仆役要挟，现在竟要强娶他女儿。

柳仲途问明原因后，第二天拜谒令长，并故意恳请令长答应商借一名仆役。

一天，仆役来到柳仲途的住所，柳仲途命仆役到市集买来酒菜蔬果。夜晚人静时叫来那名恶仆，大声叱喝他的罪状，说完掷出匕首，将恶仆杀了并且煮成肉汤。

第二天，邀请令长前来饮酒吃菜，等酒宴结束后，令长一再向柳仲途道谢，并询问仆人下落，柳仲途这才说：“刚才我们所吃的，就是那恶仆的肉。”

[梦龙评] 这两则诛杀恶仆的故事情节，充满智慧侠情，像透了《水浒传》中的故事。

张咏在未中举人前，有次曾游历雁荡山，县令送他一束布帛及一万钱，张咏把布帛钱财背在身上准备返乡。有人劝张咏：天色已暗，再加上路险坡滑，人烟稀少，不如等有伴同行时再上路。张咏说：“已是深秋了，我衣裳单薄，还是立即起程的好。”

于是张咏带着一柄短剑，背上行囊就出发了，走了三十多里路，来到一家小店，店中住着一位老头和他两个儿子。半夜，张咏听到老头的大儿子大叫说：“鸡已在啼了，秀才你可以到阴间去了。”张咏没有答话，先用床挡住左边那扇门，再用手堵住右边门。那大儿子见张咏不答话，就用力推门，这时张咏突然把身子侧向一边，大儿子没站稳摔进屋内，张咏一刀砍下他脑袋。一会儿，老头的小儿子又来了，张咏也如法炮制将他杀了。接着张咏拿着剑走到大厅，听见老头正悠哉的一边升火一边搔痒，于是张咏也一剑杀了老头。张咏连杀三人后，便放火烧了客店，再走了二十多里路，这时天才刚亮。后来路过此地的人曾对张咏说：“前面有家客店失火，一家三口全被烧死。”

这也算是奇事一桩，所以我附记于后。

479 窦建德

夏主窦建德年轻时，有一天夜里盗匪闯入他家，窦建德发觉后，就站在窗下，连杀三名盗匪，其他盗匪一见，吓得不敢进屋，只在屋外连声恳求将他们同伴的尸体还给他们。

窦建德说：“你们丢下绳索，好让我绑上尸首。”

盗匪扔下绳索，窦建德却将绳索绑在自己身上，当盗匪用力拉过墙头时，窦建德立即反身跳起，就这样又杀了好几名盗匪，从此盗匪们只要一听见“窦建德”三个字就害怕。

[梦龙评]像窦建德这种杀贼的方法，简直把杀盗匪当游戏玩。

480 陈星卿

嘉定青浦之间有个小村落，住着一位叫陈星卿的年轻人，他虽是青年才俊，但一直怀才不遇，所以生活贫困，平日靠在村中教人读书习字为生，一般村民也看不出他有异于常人的地方。

村中有位寡妇，名下有几间屋舍及百来亩田地，还有一名在襁褓中的儿子。寡妇有个侄儿不知上进，为了贪图蝇头小利，竟暗中将寡妇房舍田产献给当地有权势的恶霸。恶霸选了个吉日前往接收新产业，事先命手下拿着权状要寡妇搬离，寡妇弄不清楚到底发生什么事，只好抱着儿子，站在门外号哭。

乡人知道此事发，都为寡妇感到愤愤不平，却又爱莫能助。

正巧陈星卿经过此地，问明原因，对邻人说：“只要肯听我的话，保证寡妇能保住她原有的产业。”

邻人点头表示愿意。

陈星卿要寡妇先暂时住在外地。第二天，恶霸带着狐群狗党搭乘游船，鼓乐齐奏，仿佛从天而降。上岸后，指挥仆人打扫屋舍，并悬挂匾额，在召集佃农训话完毕后，一群人便到乡间席地野宴。

陈星卿带须一批强壮的村夫，如疾风暴雨般的来到岸边，拿着木桨捣毁船只。船夫在仓皇中飞奔告知主人，等到主人赶到岸边时，船早已沉入水中了[好快]，恶霸远望田庄，只见所悬挂的匾额已被人砸烂，又见街上众人气势汹汹的拿着绳索朝他走来，于是害怕得拔脚就跑。正想召来师爷谋求对策时，县府的公文已然下达[又快]。

原来，新上任的县令韩公，以伸张正义为己任。陈星卿率领村民在毁船后，立即赶往官府投诉，诉状用辞典雅，情节感人，县令于是命衙役前去查证，见匾额及船只等证物俱在。恶霸虽托人关说，但韩公根本不予理会，终于将一批恶人及寡妇的侄儿正法。

日后，寡妇变卖了产业另迁他地，而陈星卿也从此声名大噪。

[梦龙评]郡中如果多几个像陈星卿这种人，那么恶霸也不敢到处横行了。保护百姓就是保护自己，然而陈星卿能及时把握新上任县令有伸张正义之心，敢放胆惩治恶徒，也真可说是一位智者。

481 李福

唐朝人李福任尚书镇守南梁时，境内有许多前朝官员的产业及后裔。州中无赖常争相为这些前朝大官的子弟效命，狐假虎威，横行乡里，前任太守却在其横行不敢禁止，百姓深以为苦。

李福做事一向严明果断，命人编数个竹笼，再召来为恶最多的子弟，盘

问他的家世谱系，及现仍在朝做官的亲戚族人。接着说：“你的身世如此显赫，却做出这等败坏门风的事，不怕辱没祖先吗？今天对你的惩罚，你的家人在听到后，一定也会赞同我。”于是命人将该子弟装入竹笼，沉在江中，从此其余子弟们各自警惕，收敛行迹。

482 薛元赏

唐朝李石任宰相时，当时的京兆尹是薛元赏，他曾拜访过李石的私宅，按照往例：百官将到相府时，前面的仪仗队不可再呼喝开道。薛元赏已经在门口下马，但李石并未察觉有客人到，好像正与人在大厅争吵。

薛元赏问旁人：“与李石争吵的人是谁？”

旁人答道：“是位军中将军。”

薛元赏推开众人，向前对李石说：“相公您身为朝廷大臣，接受天子的任命委托，怎能容许一名军中将军对您如此无礼呢？当今朝廷纲纪败坏，尚希望能借相公之力大加整顿，相公又怎么做出这种败坏礼仪纲纪的事呢？”说完立即策马离去，并回头命左右把那位将军拿下。

当时，正是仇士良当权，已有人将此事报告他，仇士良命宦官传令：“中尉请您屈驾光临。”

薛元赏一句话没说，就要人杀了那宦官，仇士良得知大为生气。薛元赏却脱下官服，一身白衣求见仇士良。

仇士良见了薛元赏说：“为什么随意杀一名军中大将？”

薛元赏于是诉说当时那名将军无礼的情形，并且说：“宰相是国家大臣，中尉也是朝廷大臣，宦官既然可对这人无礼，也可对其他人无礼，国家礼法，中尉应当谨守维护，因为纲纪一旦破坏，要想再重建就困难了，薛某话已说完，现在已准备好领罪。”

仇士良听了认为有理，命左右备酒款待，不再追究宦官被杀之事。

483 罗点

宋朝人罗点，字春伯，任官浙西统摄平江府。有一天，有位雇主忽然控告一位因欠钱而被他逐出府的奴仆，罗点问仆人是否认罪。谁知仆人心机深沉，竟污蔑他的主人，供说自己曾与主人的侍妾有奸情。

罗点查证后，发觉仆人所言并非事实。于是命仆人自己供诉罪状，接着宣判说：“身为奴仆不但欠主人钱，又恶言污蔑主人侍妾，事情是否属实，虽不可知，但仆人已自承罪状，所以已明显犯下从奸罪，罪应发配流放。至于那名侍妾，若日后主人追究控告时再判刑。”当时的人一听说这恶仆的下场，没有人不大叫痛快。

12. 当机立断

能对事物有更深入的观察与了解，才能做出更正确的判断；但是在应该当机立断时，千万不能因为观察、了解而延迟、拖宕。

484 齐桓公

宁戚是卫国人，每当他喂食拴在车下的牛时，总是一边敲打着牛角一边唱歌。

有一天，齐桓公正巧由他身边经过，觉得他不同于别人，准备任用他，但大臣们却劝阻说：“卫国离齐国并不远，不如先派人打听他的为人，如果他确实贤能，再任用也不迟。”

可是，齐桓公说：“何必多此一举呢？因为调查的结果可能会发现他有小缺点。人做事常会因小弃大，这就是为什么天下智士常不得君王重用的原因。”

于是，齐桓公拜宁戚为上卿。

[梦龙评]明朝的韩范虽然知道张、季二人是可重用的人才，却不敢用，原因是由于胆小。三国时的诸葛亮虽深知魏延的才干，同时也知道以魏延之才不会居人之下，因此顾虑太深，防犯太多，戒备太严，宁可只借重魏延的余才，却不敢让他完全发挥。当初孔明不肯采纳魏延所提子午谷的计策，就是由于孔明的胆气被识虑所蒙蔽，唉！看来“胆”这个字，还真不是三言两语就能说得清楚的。

当王登出任中年令时，他曾向襄王推荐一个人，并说这个人叫“胆胥己”，襄王任命这人为中大夫，一旁的王后却劝阻说：“大王只是听别人说这人有才干，自己却没有亲眼看见，怎么轻易相信而草率任用呢？”襄王说：“我之所以任用他，既是根据耳闻，也是根据眼见。因为王登推荐他，就是根据耳闻和眼见。假使一切事情都要靠我亲眼目睹，那事情永远没有做成的时候。”

襄王和齐桓公具有同样的智慧。

485 卫嗣君

卫国有一个被判刑的犯人，逃亡到魏国。

卫嗣君悬赏五十金，要求魏国代为逮捕这名人犯。可是魏王不要五十金，只肯用卫国的左氏（地名）来交换。

侍臣问卫嗣君：“用左氏来交换一名犯人，代价算不算太大？”

卫嗣君回答说：“律法中没有小这个字，而任何乱事都是大事。如果法不能守，律令不能执行，即使有十个左氏也没有用，律令能执行，虽用十个左氏来换也值得。”

486 高洋

高洋没有即帝位前，在一般大臣的眼中，并不是一个有特别才干的人，其实高洋却是深藏不露，只有高欢看出高洋与其他诸儿不同，曾说：“此儿的智慧思虑更在我之上。”

有一次，高欢为测试儿子们对事物的应变能力，就交给每个儿子一把乱

魏派夏侯茂镇守长安，蜀相孔明企图发兵征魏，当时魏延曾献计：“夏侯茂懦弱无能，如果丞相能拨给我精兵五千，我可立刻从褒中绕秦岭东进，然后再从子午谷北行，不用十天，就可攻取长安，夏侯茂见我来攻，定会弃城而逃，这时即使魏国派驻守东方的军队前来救援，他们也必须行军二十天才能到达。如果丞相从斜谷出兵，更可一举收取咸阳以西之地。”但当时诸葛亮认为此计过于危险，并没有采纳。

丝，要他们整理，当其他儿子正低头整理乱丝时，只有高洋拿起刀斩断乱丝，说：“为乱者，只有斩。”

487 周瑜寇准陈康伯

曹操取得荆州后，就兴起顺流而下、攻取东吴的念头。于是写了一封信给孙权，大意是自己将率领八十万水兵，约孙权在吴交战。

当时以张昭为首的文臣，已破曹操八十万大军的声势吓得魂不守舍，张昭说：“我们所凭藉的只有长江天险，在曹操取得荆州后，长江天险已经成为敌我双方所共有，再说敌众我寡，双方兵力悬殊，我个人以为如今之计不如迎接曹公到来。”

坐在一旁的鲁肃，却不认为归顺曹操是上策，于是向孙权建议，不如立即派人召回在鄱阳的周瑜商议大计。

周瑜赶回后，激动地对孙权说道：

“曹操虽名为汉朝丞相，其实却是汉朝的奸贼。主公据有江东，地域宽阔，兵精将广，应当为汉室除去奸贼。再说曹操现正自掘死路，我们哪有归顺他的道理？请主公听我详说平曹的计划。现在北方并未完全平定，关西的马超和韩遂是曹操的后患；如今曹操竟舍弃善战的骑兵，而想与长于水战的吴兵决战，岂不是自取败亡？再加上现在正值隆冬季节，马草军粮的补给都不方便；而曹军远来南方，水土不服定会生病，这些都是曹操用兵的不利情况。所以主公想要活捉曹操，现在正是于载良机。请求主公给我精兵五万人，我保证击败曹操！”孙权听了周瑜这番话后，说道：“我与曹操这老贼势不两立！”

说完抽出宝刀，一刀砍断案桌道：“诸位再有敢说归顺曹操的，就会和这案桌同样下场！”

后来果然大败曹操于赤壁。

宋真宗时，契丹人出兵攻打澶州，一时边情紧急，一夜之间竟连发五道紧急文书，消息传到京师，朝野震惊。当时宰相寇准却不慌不忙，仿佛平常般谈笑饮酒。

真宗接获军情紧急的报告，就召来寇准，与他商议大计。

寇准说：“想要解除这种危急的状况，只要五天的时间就够了[大话]，臣恳请陛下幸驾澶州。”真宗听了颇感为难，想直接返回京师，寇准却再三恳请。真宗一时拿不定主意，于是召集群臣商议。临江人王钦若建议真宗避难金陵，阆州人陈尧叟则建议前往成都。

寇准奏道：“陛下英明睿智，才使得群臣齐心效命，如果陛下能御驾亲征，敌军必会闻风丧胆，为什么要舍弃宗庙，逃往他地呢？陛下无论幸临金陵或成都，一则路途太过遥远，二则将导致人心溃散，给予敌兵可乘之机，那又如何指望能保住大宋江山呢？”

真宗听了这些话，才下定决心前往澶州。

寇准说：“请陛下即刻启程，不要再转回宫内，陛下若入宫，臣进出不便，恐误了大事。”于是真宗下令立即启驾。

这时有大臣欲加阻拦，所以临河未渡。这晚，嫔妃个个哭成一团，真宗又派人询问寇准意见，不料寇准因喝醉了，竟酣睡不醒。第二天，又有大臣向真宗建议迁都金陵，真宗有些心动，所以虽然寇准一再恳求真宗渡江，但一连几天真宗仍下不了决心。

一天，寇准碰到烈武王高琼，对他说：“你身为大将军，见国家的情势

已到如此危急的地步，难道不会向皇上说句话吗？”

高琼向寇准谢罪，于是寇准又再入宫，建议真宗不妨问问其他官员的意思，没想到在朝的官员竟然个个哑口无言。

这时真宗表示希望南下，寇准说：“这种做法简直是舍弃中原。”

真宗又想毁坏桥梁，凭借江河天险来防守。

寇准说：“这样河北一地就拱手送敌了。”

真宗不由得摇头说：“你是读书人，不懂得用兵之道。”

于是寇准建议真宗询问各将军的意见。

高琼却说：“我赞同王钦若的看法，蜀地远，但陛下若乘坐宫廷楼船，顺着汴江而下，几天的行程，就可抵达成都。”

在场的大臣纷纷表示赞同，寇准不由大吃一惊。只见高琼不慌不忙的接着又说：

“臣直言也是死，不说也是死，与其到事情发生时丧命，不如今日直言而死。今天只要陛下离开京师一步，那么整个天下就要改朝换代了。士兵们都是北方人，家小部在京师附近，若京师不保，他们都会回乡保护妻小，到时有谁肯护送陛下？即使近如金陵，陛下也到不了。”

寇准听高琼如此说，顿时又面露喜色，说：“你能明白这道理，为什么不自请为皇上跟前的御前将军呢？”

高琼大喊一声，要轿夫起轿；寇准立刻将真宗请入轿中，全军于是顺利渡河。

真宗抵达澶州北门时，远近的士兵们看见皇帝的车驾，不由欢声雷动，高呼万岁。数十里外都听得到阵阵的欢呼声。

契丹人见宋真宗御驾亲征，气势大减，等攻城时，元帅顺国王挾览又遭宋兵射杀，更是胆颤心寒。于是向宋请和。

[梦龙评]这场战役，寇准事先曾奏请真宗在契丹兵马尚未调派妥当前，先征调定州三万兵马南下镇守，又命河东兵由王门路前来会合，一切部署完毕才劝请真宗亲征。同时寇准也曾招募强壮的丁兵混入契丹境内，骚扰契丹村庄，使契丹有内忧的困扰。另外寇准也发文各州县，要他们各自加强守御，各乡村民组织自卫民团，金币财物随身携带，至于无法运走的米粮要妥善深藏，契丹兵至，千万不可与他们交手，如此一来，契丹人虽是深入内地却毫无所获。往往只攻下一座空城，得不偿失；在未与宋兵交战前已是军需窘困，所以澶州之役宋军获胜并非侥幸，若事先没有这许多部署，那么真宗的渡河亲征，可就真的是孤注一掷了！

宋朝时金主完颜亮南侵，王权师败于昭关，高宗命杨存中到陈康伯家中共商渡海避敌的大计。陈康伯见了杨存中。立即请他入屋，两人便喝起酒来。高宗听说两人还有心情喝酒，不觉宽心不少。

第二天，陈康伯入宫奏道：“臣听说有人劝陛下渡海往福建，这事千万要审慎。故兵大势已去，请陛下静心等待。”

一天，高宗突然颁下手谕：“如果无法击退金兵，文武百官可各自避难他去。”

陈康伯一见，立刻将诏书焚毁，然后启奏说：“百官一旦离散，陛下的势力将更加孤单，到时大宋江山也完了。”

高宗听了才又重振信心，于是陈康伯趁机力劝高宗亲征。

[梦龙评]周瑜拖延了曹魏称帝的野心；寇准保住了真宗皇帝的宝位；而

陈康伯却是延续了宋代江山。

488 王素

宋朝时原州的蒋偕曾建议修筑大虫堡，当时的宣抚使王素同意蒋偕的提议。然而城堡尚未筑好，敌兵就已趁隙来攻，因此筑堡的工程只有暂时停止。蒋偕因遭敌军攻击，非常害怕，于是弃堡回来向王素请罪。

王素说：“如果将你治罪，那就正中敌计。”

于是，只督责蒋偕一定要尽全力将筑堡的工程完成。

总管狄青说：“再派蒋偕只会失败，千万不可。”

王素说，“如果失败，就派总管前去完成任务，总管再失败，我王素就继总管之后前去完成任务。”

狄青听了，不敢再多话。蒋偕终于完成筑堡工程，安然而回。

489 种世衡

宋朝的种世衡决定要在宽州筑一座城，但深为找不到水源而烦恼，凿地深达一百五十尺仍只见石块，工人们个个摇头拱手说：“这地方不可能掘出泉水来。”

种世衡说，“越过这层石块，如果再挖不到泉水，你每挖一畚箕泥沙，我赔你一锭金。”

工人们一听，不觉精神抖擞，奋力挖掘，果然越过石层不多深处，泉水源源涌出，朝廷因此将这座城命名为“清涧城”。

490 韩浩

三国时代，魏人夏侯惇出任濮阳太守时，吕布派使伪称投降，趁机劫持夏侯惇为人质，然后向魏要求大批的珠宝和黄金以交换人质。

当时诸将个个束手无策，只有韩浩一人率兵驻守营门外，命令诸将全副武装在一旁待命，部署完毕后，请求只身进入拘禁人质的营房。

他对绑架人质的贼兵怒斥道：“你们这些顽劣的凶徒，胆敢劫持大将军，你们还想活命吗？现在我奉命讨贼，又岂能为了保全大将军的命而答应你们的要求？”

接着又哭对夏侯惇说：“为了维护国法的尊严，我也是逼不得已。”

说完，韩浩下令营外的军队攻击劫持人质的贼兵，贼兵在惊慌中却仍不忘索讨财物。韩浩下令将他们一个个拖出斩首。夏侯惇终于保全一命。

事后曹操称赞韩浩处理得当，下令：尔后若再有绑架人质的事件发生，根本不必顾虑人质的安危。所以日后再也没有发生绑架人质的事件。

491 寇恂

东汉光武帝时，因高峻久久不向武帝称臣，于是派寇恂奉诏命前往招降。

寇恂来到高峻的驻地，高峻派军师皇甫文出面拜见寇恂，皇甫文言辞谦逊，但意态坚决，寇恂大为生气，命人处斩皇甫文，诸将纷纷劝阻，寇恂没有理会，于是皇甫文遭到砍头的命运。

事后，寇恂派高峻的副将回去禀告，说：“由于军师态度无礼，已遭处斩，阁下若有归顺之意，请立即投降，否则就请准备一战。”高峻一听不由心慌，立即大开城门请降。

这时诸将纷纷向寇恂道贺，并且问道：“为什么杀了高峻的使者后，高峻反而请降呢？”

寇恂说：“皇甫文是高峻的心腹大臣，一切的行事都出自皇甫文的策划[今他自送死，奈何失之]，日前皇甫文来时，言辞虽婉转，但丝毫没有归顺之心，

所以如果不杀皇甫文，那么皇甫文的狡计就能得逞，杀了皇甫文，那高峻少了胆，就只有投降了。”

[梦龙评]唐僖宗临幸蜀地时，恐蛮人伺机骚扰，答应两族联姻。蛮酋命宰相赵隆眉、杨奇鲲、段义宗前来拜谒僖宗，并且迎聘公主。太尉高骈得知僖宗许婚之事，立即自淮南紧急传书，说：“蛮酋心腹就只有这几人，只要制服这三人，无须再忧虑会遭南蛮侵扰。”果然在杀了这三人后，直到僖宗回京，南方一直平安无事。高骈和寇恂一样有智慧。

492 刘玺唐侃

明朝嘉靖年间，戚畹、郭勋等人仗恃受宠，常率领属下大肆搜购南方珍玩，然后胁迫漕运官分派船只载运入京，好获取暴利。当时水道运输不顺，多半都是因为这缘故。

都督刘玺任漕运总官，为根除弊端，事先在船中准备一副棺木，然后右手拿刀，左手指着奸臣说：“若各位想胁迫我的船为你们载货，除非是我死，如果我为护船而不得不杀各位，事后我也会躺在棺木中自尽，让世人明白你们如何败坏纲纪，我不能为接运你们的船货而破坏法纪。”

贪官听了，为免生事，只好悻悻然离去，自始至终，不能伤害刘玺。

[梦龙评]奸人恃权谋取私利因而败坏漕运，刘玺若不说一番狠话，流弊要到何时才能消弭呢？以前漕运官曲意阿附，终至酿成弊端的主要原因，就在于对这般凶狠的贪官有所顾忌，但是贪官再凶残，又怎敢与漕运总管为难而一决生死呢？

按：刘玺字国信，居官清廉，生活困苦。人称“刘穷”，又称“刘青菜”。当时御史曾向皇帝推荐他为总漕，皇帝竟记得他的名子，说：“就是那个穷鬼吗？”立刻批准他的官职。奸臣始终不能加害刘公，也是因为他有制服奸臣的能力。

刘公晚年俸禄优厚，因此生活宽裕，有人觊觎他的职位，便唆使谏官弹劾他，上疏说：“昔日为青菜刘，现今人称黄金玺。”因此有许多人为刘玺抱屈。陈尚书最初任命为谏官时，只议论政务得失，不弹劾官员。他说：“我父亲曾告诫我不要做刑官，以免冤枉好人，若是当谏官，那会害人更多，所以我不敢随便弹劾他人。”在此我为刘玺不幸的遭遇长叹三声。

章圣皇帝的灵柩，要在承天安葬，沿途要经过山东德州，官员们为了壮大场面，大肆搜刮民财，然仍嫌不足。

武定知府唐侃激愤地说：“以现在所征收的一半财力，就足够有盛大的场面了。”于是抬了一副棺木放在屋旁。

当时宫廷宦官嫌诸官办事不力，不但对官员大声叱责，甚至鞭打州府县令，扬言如果再有怠惰情事，一律处死，想借此恐吓州官敛取更多民财。有些府吏受不了宦官的威逼，竟弃职逃逸。只有唐侃留下。

等宦官逼急了，唐侃说，“我带你去看我所募集的钱。”

于是带宦官来到屋外的棺木旁，指着棺木说：“我已尽力，你杀了我吧，钱，我没有。”

宦官们一听，不由一愣，也不敢再为难他。事后，凡是弃职逃逸的官员都遭免职，只有唐侃受到朝廷表扬。

[梦龙评]人到紧要关头，如果还阿谀奉承，多半是因贪恋官职，像刘玺、唐侃二公连死都不怕，又哪会把官职放在心上呢？不要说二公所持的理由充足，光是那股气势，就足以震慑那群小人了。渑池之会中的蔺相如，鸿门宴

中的樊哙，都是以气势取胜。

493 段秀实孔镛

唐朝人段秀实因白孝德的推荐，当上了泾州刺史。

当时郭子仪为副元帅，驻守蒲州，儿子郭晞以检校尚书兼行营节度使，屯兵邠州。邠州恶少打着郭晞部属的名号，白天横行街市，稍有不顺心，动辄出手伤人，甚至故意冲撞孕妇，白孝德虽深知恶卒暴行，但顾忌郭晞的身份，敢怒不敢言。

段秀实由州陈状至府军，自己请调为都虞侯，白孝德立即发文至府军要求惩办恶卒。正巧郭晞手下十七人到街市买酒，借故滋事，杀了卖酒的老头，还砸坏店中酿酒的器皿。段秀实得知，命闹事的士卒排成一列，当场砍下他们的脑袋，悬在长矛上，竖立在市门外。

消息传到郭晞的营地，全营士兵群情激动，立即全副武装，准备向段秀实讨个公道。段秀实在将那群闹事的士兵正法后，也深知会引起郭晞营中强烈的不满，于是先解下身上佩刀，再选一名跛脚老人为他驾车，来到郭晞营地。全营的士兵听说段秀实到，全部武装而出。

段秀实一面走入营地，一面笑着说：“杀一名老兵，何必要如此费周章的全副武装呢？我不是带着我的脑袋来了吗？”

士兵们听他这么说，不禁睁大了眼睛看着他。

不久，郭晞出来了，段秀实责备他说：“副元帅功盖天地，而今尚书却骄纵士兵横行暴虐，一旦发生暴乱，这罪该由谁来承当呢？说不定还会连累到副元帅。今天邠州的恶少混名在你的部属中，借你名号草菅人命，人们都批评说你这尚书，仗着父亲是副元帅，所以才不严格约束手下，那么郭氏一生的功名，还能为世人称颂多久呢？”

郭晞听了，说：“多谢教诲。”说完立即命士兵放下武器。

段秀实开口说：“我还没有吃饭，你为我准备一些吃的东西。”

等吃完饭后，又开口说：“我的宿疾又发作了，今晚就在此地暂住一夜吧。”

说完，就睡营中，郭晞大感吃惊，告诫士兵严加巡行，保卫段秀实。

第二天一早，郭晞与段秀实两人一同来到白孝德的公署，向他拜谢，从此晞州安宁无事。

明孝宗时，孔镛为田州知府。到任才三天，郡中的守备兵士全部调往他地，而这时侗獠人又乘隙攻城。

众人提议闭城固守，孔镛说，“我们兵力薄弱，势力孤单，能支持多久呢？如今只有对贼人晓谕朝廷的思德，或许能感化贼人，解除危机。”

众人觉得这想法太天真了，认为太守所说完全是书生迂腐的论调。

孔镛说：“难道我们该束手投降，让贼人杀了我们？”

众人说：“即使采纳太守的建议，那么该派谁去向贼人宣示恩德呢？”

孔镛说：“这是我的城，当然该我去。”

众人纷纷劝阻，然而孔镛却下令准备车驾，决定只身前往。临行前，众人请求孔镛带卫兵随行，孔镛一概拒绝。贼人见城门打开，以为城中士兵准备出城迎战，再仔细一看，只见一位官员乘坐马车出城，车上只有两名控马的马夫随行，他们出城后，城门又随即关闭。

贼人拦下车驾盘问，孔镛说：“我是新上任的太守，你带路引我去你们营寨，我有话要对你们首领说。”

那名贼人心机深沉，故意带着孔镛在树林中绕路，孔镛回头看看马夫，已跑了一名，等到达贼营时，另一名马夫也不见了。贼人带孔镛在树林绕路时，见途中有一男子被绑在树上，身上伤痕累累，向孔镛求救。

孔镛问贼人，原来那男子是赴郡参加考试的书生，被贼人劫持，因为不答应贼人的要求，所以贼人准备要杀他。孔镛没有再说话，就直接进入贼人营寨，贼人带着兵器出寨迎接。

孔镛下马，站在屋内对贼人说：“我是你们的父母官，等我坐下后，你们可以向我参拜。”

贼人取来坐榻，放在屋子中间，孔镛坐定后要众贼上前，众贼相互对望后不觉走向前。

贼首问孔镛的身份，孔镛说：“我是孔太守。”

贼首问：“你可是孔圣人的后辈子孙。”孔镛说：“正是。”于是群贼行礼叩拜。

孔镛说：“我一直深信你们本性善良，只因生活困苦迫于无奈，才沦为盗匪苟且求活，前任太守不能体谅你们的处境，动辄派官兵围剿，想要将你们赶尽杀绝，我奉朝廷之命，身为你们的父母官，看你们就像是我的子孙，我哪忍心加害你们。如果你们相信我，肯归顺我，我自当赦免你们的罪，你们护送我回府城，我会以稻谷布帛相赠，希望你们日后能为良民不再抢掠。若是不肯归顺我，也可以杀了我，日后自然会有官军前来问罪，这后果你们要自行负责。”

众贼说：“果真如太守所说，能体恤我等处境，我等发誓在孔公任内，不再侵扰地方。”

孔镛说：“我话说出口就算数，你们不必再多疑。”众贼又再拜谢。

孔镛说：“我饿了，你们替我准备饭菜吧！”

众贼急忙杀牛作饭，孔镛一顿饱餐，众人对孔镛的食量大感惊异。

这时已近黄昏，孔镛说：“天色已暗，看来我已赶不及今晚入城，就在此地暂住一夜吧！”

贼人立即铺床整褥，孔镛意态安闲的从容入睡。

第二天用过早餐后，孔镛说：“今天我要回去了，你们可愿随我回府城，搬运米粮布帛？”

贼人说：“好。”于是拉马护送孔镛出林，后面跟随数十名贼人。

这时孔镛回头对贼人说：“那位秀才才是好人，现在你们既然已决定归顺我，就放了那秀才让他跟我一起回府城。”

于是贼人不但放了秀才，还把他的衣物也一并还给他，秀才拿回衣物后竟奔逃而去。快到黄昏时，孔镛等人终于抵达府城。

城中官员登城望见，都大惊说：“一定是太守因害怕而降贼，现引导贼人攻城。”

于是争相探问孔镛，孔镛命他们只管开门，他自有打算，官员一听更加疑惧。

孔镛笑着对贼人说：“各位暂且先在此稍候，我进城后一定会如我所说的犒赏各位。”

孔镛进城后，关闭城门，命人取来米粮布帛，由城楼丢下，众贼收拾后叩谢离去，从此不再危害地方。

[梦龙评]郭晞自幼秉承庭训，养成爱惜名声的观念，所以段秀实在执法

前，早已有审慎的评估了。孔太守虽借祖先威名震慑贼人，但他言行举止丝毫不冒犯对方，所以说：“柔能克刚。”

494 姜绾

明朝时姜绾由御史谪贬至桂阳州判，后转任为庆远知府，治理边地夷民。前任知府完全以夷人治夷，姜绾到往后，政务气象一新，官民的作风完全改观。

当时庆远府外四境都是贼穴，姜绾认为要平贼寇，必先剪除贼首，于是挑选强健的男子，教导他们攻战防守的战技，不多久，就成为一支骁勇善战的精锐部队，因此贼盗的气焰稍加收敛。

早先，商船的路线是由柳江直抵庆远，在柳、庆二地分别有卫兵站哨警戒。然而卫兵表面上是在维护水道畅通，保障商船安全，暗中却勒索谋利。一天姜绾自省城搭船回庆远，哨兵故意谎报情况紧急，有贼兵埋伏岸边，劝姜绾取道陆路以策安全。

姜绾说：“身为庆远知府，如果还害怕贼人，那这条水道要到什么时候才能平安通行呢？”

于是指挥民兵在左右护卫，联合其他商船徐徐向前推进。贼兵竟不敢蠢动，从此河道畅通无险，哨兵也被撤离。

[梦龙评]姜绾执意取道水路，为百姓做开路先锋，这本就属知府职责，但也是因他平日有足够的威仪能震慑贼人，才能平安无事，否则轻易的赏试，一定无法幸免。

495 文彦博

宋朝潞国公文彦博当御史时，边将刘平作战阵亡，监军黄德和却拥兵观望[监军之为害如此]，事后为了想替自己脱罪，更毁谤刘平投降胡人，并贿赂刘平的部属，收买他们，致使刘平一族二百多人都蒙冤入狱。

当时文彦博奉诏下判河中，经他调查，终于使真相大白，可是黄德和等人却想推翻判决，就设法请托指派其他的御史来代替文彦博。

文彦博坚决不同意，对来接任的御史说：“朝廷是担心我无法做成判决[谁敢]才派你来代替，现在我既然已经作成判决。如果有任问差误，我愿意承担一切过失的责任，所以没有和你一同判案的必要。”

结果，文彦博就把黄德和及被收买的刘平部属全部处死。

496 陆光祖

明朝平湖的陆太宰名光祖，最先得任濬令时，当地一位百姓含冤入狱长达数十年，由于他非常有钱，狱官为了避嫌，反而不敢为他洗刷罪名。陆光祖到任后访得实情，当日就放他出狱，然后再呈报御史[先呈报则多掣肘矣]。

御史说：“这人不但有钱而且名气很大。”

陈光祖答道，“但只问这人是否真的有罪，不问他是否有钱，如果他确实有罪，即使生活如伯夷、叔齐般贫困也无法让他苟活；如果他确实冤枉，纵使如陶朱公般富甲一方也没有理由判他死罪。”

御史听了非常赏识，从此更器重他。

后来，陆光祖升为吏部官，问案判决全凭自己见解，完全不须经御史台批阅。当时孙太宰丕扬以独断专权的罪名弹劾他。

陆光祖被免官后，一天巧遇孙丕扬，对他行礼长拜后说：“承蒙厚爱受教匪浅，实在感激不尽，但现今吏部人情关说不断，如果不独断专权，只怕正义公道无法伸张，孙公上疏弹劾在下，实在是误解在下了。”

孙丕扬沉思许久，才说：“你说的有理，我错了。”

立即起草上奏，自陈失言罪状，而极力保荐陆光祖，于是陆光祖又得以官复原职，与孙丕扬共称当代二贤人。

[梦龙评]世人想学陆光祖的正义果断，固然不容易；但要学孙公自承错误、立即更正的勇气更难。

葛端肃奉命晋见吏部尚书，有一名小吏的资料被人注上“年老多病当免职”的字句。葛公为小吏申请留任原职。太宰说：“你难道忘了，这本记录簿是出自你的部门。”葛公说：“驻边小吏离府太远，个人资料的记载又完全根据文书，今天我亲眼见这小吏身体强壮，正是他效命朝廷的黄金岁月，才知道原先记录有错，过失在我，怎可连累小吏呢？”太宰不由佩服地说：“能在吏部堂上自承过失，实在是天下第一等贤人。”这事和孙太宰事相同。葛公固然高明，这位吏部大人也高明。

我想起明朝万历年间任吏部尚书的黄琮，为一名主簿极力洗脱冤情，结果他的上司非常不高兴[多的是此等无识者]，说：“堂堂二品官，竟然为一个小小的九品官费唇舌，看来你的才识也不过如此。”

后者与前者截然不同的评价，可见人的见识与差距有多大。

497 陆树声

明朝人陆树声为山西提学时，当时晋王府中有一名乐工，很得晋王的宠爱。乐工的儿子想入官学读书，前任的副使就将他保送入学。

陆公到任后，立即发文免他学籍，晋王一再的嘱托他，陆公说：“宁可让学宫少收一名学生，不能为多收一名学生而污损学宫名誉。”

执意不肯答应晋王的嘱托。

[梦龙评]长久以来，学官多半是姑息养奸，贱妨贵、仆抗主的事件因而纷纷发生，陆公能一举廓清此案，自是大快人心。

498 韩琦

宋英宗刚死，内臣急召太子入宫，太子尚未抵达，突然英宗的手动了一下，曾公亮不觉错愕，急忙通知韩琦，想要他阻止太子入宫即帝位。

韩琦不同意，说：“如果先帝真的死而复活，就是太上皇，为何不能召太子进宫？”

说完派人再请太子立即入宫。

内都知任守忠为人奸邪，鼓吹刺探两宫秘事。一天，韩琦故意发出一道空白的敕命，参政欧阳修在空白敕命上签下名字，但赵槩却面有难色。

欧阳修说：“你只管签字，韩公这么做，一定有他的理由[仗此好帮手]。”

只见韩琦坐在政事堂上，要任守忠站立庭下，陈述他的罪状说：“你依罪该死，现贬为蕲州团练副使，即日启程赴蕲州。”

接着取出空白敕命填上，派使臣立即执行押送。

[梦龙评]韩魏公一生从来未以“有胆量”来赞许别人，看他行事。的确无人比他更有胆量。

499 吕端

宋太宗病势沉重，内侍王继恩 忌怕太子英明，暗中勾结参知政事李昌龄等人，想扶立楚王元佐为太子。

吕端进宫探望太宗，见太子不在皇上寝宫，怕有人借机生变，就在手板

由后周入宋，受宠于太宗，真宗时更加骄横，因泄机密贬为右监门卫将军。

上写上“病危”二字，命亲信交给太子，召太子进宫服侍太宗。

太宗驾崩后，李皇后命王继恩召吕端入宫。吕端知道一定有变故发生，就骗王继恩进御书房，说要检视先皇遗墨诏命等物件，随即将王继恩反锁在御书房，这才入内宫。

李皇后见到吕端，便对他说：“先皇已驾崩，立长子为帝才合于礼制。”

吕端答：“先帝曾预立太子，为的就是在先皇百年后，太子能顺利继承帝位，今天先皇才崩逝，就遽然违抗先皇遗命，我怕会引起其他大臣的非议。”

李皇后不得已，只好奉太子为帝，即宋真宗。

真宗即位后，垂帘接见群臣，吕端直身站立不叩拜，只请真宗卷起帘幕，然后登上殿阶仔细端详，再走下殿阶，率百官高呼万岁。

[梦龙评]平日不糊涂，是识；遇大事一定不肯糊涂搪塞过去，是断。

500 辛企李

参政辛企李镇守福州时，有个应天启运宫的宦官名叫武师说，平日属僚把他奉为监司。辛企李初上任，见了武师说后，对僚属说，“这监官徒有外表，以后只要以对通判的礼节对他就足够了。”

第二天，百官朝拜先帝的肖像，不巧辛企李脚痛，一定要人扶着他才能参拜，来到殿下后，武师说突然叱令吏卒退下，说：“这是供奉先帝肖像的殿堂，闲杂人岂能随便进出。”

辛企李不为所动，回头对吏卒说：“你们只管扶我，事后我自当呈奏朝廷请罪。”

说完神情从容的行礼参拜，离殿后，立即上奏自陈罪状，等皇帝降罪，结果朝廷反而把武师说贬为泉州兵官。

501 王安石

宋朝宰相王安石奏请裁减皇室宗辛的俸禄，消息传开，皇室宗族相继拦道陈情，认为都是皇室亲族，看在祖先面上不要扣减俸禄。

王安石厉声说道，“即便是皇上高祖等近亲，也要迁离天子太庙另祭，何况是你们这些远亲呢？”

[梦龙评]王荆公的言论一向偏激，唯有这番话可做为规范皇室宗藩的典范。

502 毛澄

明嘉靖初年，皇帝下令择婚，其中锦衣卫千户的女儿也在入选名单中，由于内侍及皇亲都接受卫千户的重礼，当然都属意卫千户的女儿。

当时毛澄在礼部，听说这事，厉声说道：“卫千户是卫太监家人，出身不明，日后如何名列王族谱系，这事礼部不敢承办，你们自己看着办吧！”

从此众人不敢再提卫千户之事。

503 祝知府

南昌的祝知府以廉洁能干出名。宁王府有一只仙鹤，被民家所饲养的狗咬死，府吏把狗主送入官府，说：“仙鹤的脖子上套有御赐金牌。”

祝公判道：“鹤挂金牌，狗不识字：禽畜相斗，干人何事。”

于是放了那名狗主。

又有一次，两家人所养的牛相斗，其中一头牛斗死了，两人告进官府，祝知府判道：“两牛相争，一死一活，死牛共食，活牛共耕。”

第五部 术 智

术智部总序

术是方法。真正的方法是从智慧而生的，而通过适当的方法，智慧才能发挥无比的功用。

没有智慧而只强调方法，不仅于事无益，而且只是一场闹剧；只有智慧而没有方法，则像驾车行船的人，在风平浪静或平坦广阔的原野，一切好像得心应手，然而一遇大风大浪或羊肠鸟道，则束手无策，想不倾覆也难。

相传老子出关，化为胡人；仲雍南入蛮夷，断发文身。无知的人以为这是圣人的智慧也有行不通的时候，但智慧的人都能了解，圣人做这些权变的方法，无不来自真正的智慧。

有时婉转而不直行，称之为《委蛇》；有时暂时隐匿不显，称之为《谬数》，有时诡譎而不失原则，称之为《权奇》。若不懂婉转，不懂隐匿，不懂得诡譎，将立刻受害于环伺在外的灾祸。

智慧的人，怎可不知智慧的方法呢？

13. 以退为进

逶迤曲折之道，完满之中似有缺陷。正同生长在污泥中的莲蓬，经过洗涤才得显出本来面目。先是哭号，后是微笑，运用得法，就能趋吉避凶。

504 箕子

殷纣王夜夜狂欢醉饮，以致连日子是几月几号都忘了，问左右侍臣，侍臣也都不知道，于是派使者去问箕子。

箕子对他的门人说：“身为天下之主，竟然把日子都忘掉，这是天下要发生祸乱的征兆。但是如果全国人都忘掉日子，而只有我一个人知道，那是我将有祸事上身的征兆。”

于是箕子装醉，推说自己也不知道今天是何月何日。

[梦龙评]君主无道长夜狂醉，这可称为“天醉”。连天都喝醉了，那箕子又何必独醒呢？看箕子装醉的智慧，就不禁为屈原“众人皆醉我独醒”的愚昧感到惋惜。

505 孔融

东汉献帝时，荆州牧刘表不仅不向朝廷缴纳税赋，并且举止乖张。

献帝想趁郊祭的时候，下诏斥责刘表乘坐越纵马车。孔融上书劝谏说，“如今王师正如齐桓公兵伐楚国，只能责备不上贡的茅包一样，并没有力量征伐刘表。陛下郊祭时不能提及此事，以维护朝廷尊严；如果轻易的张扬，不但不能收遏阻之效，反而更助长邪门外道的气势。”

[梦龙评]类似这种大逆不道的事，百姓初次听说，不免震惊害怕，但是听多了，也就习惯了。如果朝廷能力尚不足除恶，就轻率诏告天下，只会让百姓习惯叛逆不受惩罚，在百姓面前暴露朝廷的无能。

春秋齐桓公在召陵伐楚，管仲就不以楚王僭尊号为名，而只责备楚王不纳贡赋，为的就是日后易于收场，衡量当时局势，不得不如此。三国时孔明派使臣向孙权道贺称帝，并非孔明真有贺喜之意，这是形势所迫，不得不通权达变的做法。儒家那种虽败犹荣的论调，实在害人不浅。

506 翟子威

汉朝清河人胡常与汝南人翟方进同是经学博士。胡常虽是前辈，名声却不及翟方进响亮，因此对翟方进心存妒意，常发表议论抨击翟方进。

翟方进知道胡常的心病后，每逢胡常召集学生讲学，就派自己门下的学生，到胡常的居处，向他请教经学疑义，并且详作笔记。一段时间后，胡常终于明白翟方进私底下非常推崇自己，心中洋洋得意。日后，胡常与士大夫交游闲谈中，也不时称赞翟方进的学问。

[梦龙评]敬人者人亦敬之。一些迂腐的儒士常受制于此一律则而不自知。

507 魏勃

汉人魏勃年轻时想求见齐相曹参，但因家境贫困，求见无门，于是想出一个妙法：早晚都到曹参侍从官的府邪门前洒扫。过了几天，侍从官发觉门前干净得异乎寻常，就在一早躲在一旁窥伺，终于抓住了魏勃。

魏勃说：“我没有其他的用意，只因想求见相国，但又找不到可以为我引见的人，所以才每天早晚到先生府邸门口扫地。”

于是侍从官终于完成魏勃的心愿。

[梦龙评]历朝的相国中，曹参算是最平易近人、没有官架子的一位，魏勃想求见一面尚如此困难，其他做官的就可想而知了。

508 叔孙通

汉朝人叔孙通初次拜见汉王刘邦时，穿着儒服，汉王看了觉得很讨厌，于是叔孙通下朝就更衣换裳，全副楚国人的打扮，汉王看到后很高兴。

当时叔孙通门下有一百多弟子，他却不教这些弟子任何东西，只讲旧时的强盗、游侠者流如何升官发财，弟子们听了都纷纷抱怨。

叔孙通就对弟子们说，“你们都不希望打仗吧？那就不必急，以后看我的。”

509 王守仁

明朝的王畿年轻时豪放率性，每天都涉足酒楼茶馆和赌场，王守仁很早就想结识他，可是始终没有适当的机会。

于是，王守仁每天命弟子勤练各种赌技及唱歌喝酒，然后暗暗派一名弟子尾随王龙溪到酒楼，对王龙溪表示愿意与他赌一局。

王畿笑着说，“只知死读书的书生也会赌博吗？”

王守仁的弟子说，“我们师生每天都在赌。”

王畿不由大感惊奇，就要求会见王守仁，而一见王守仁的面，立到表示愿意成为王守仁门下弟子。

[梦龙评]像王畿这种人才，王守仁当然希望网罗门下，然而如果不是王守仁的智慧，哪能降服王畿这样的豪杰呢？换成当今的学者，可能会把他当酒鬼赌徒治罪吧！明朝人耿楚侗也曾想网罗李卓吾，但终因不得法而致使李卓吾为敌人所用，由此，更让人佩服王守仁的智慧。

510 王曾

宋朝人丁谓当权时，不准许朝廷大臣在百官退朝后单独留下奏事，大臣中只有王文正谨守规定，从不违逆。

有一天上朝前，王曾对丁谓说：“我没有儿子，想收养弟弟的儿子为后嗣，我有意面奏皇上恩准，但又不敢单独留下奏禀。”

丁谓说：“像这种事，留下禀奏没有关系。”

于是王曾借呈文卷给仁宗时，就将丁谓这番行为告诉仁宗。

丁谓在退朝后，愈想愈觉得不对，不禁大为后悔。没几天，果然接获诏命，被贬崖州。

[梦龙评]大臣中只有王曾对丁谓曲意顺从，最后终于伺机将丁谓贬至崖州；反观蔡京最初对司马光尊崇万分，最后却背叛、陷害司马光。看起来手法相同，但一个是君子，用心良苦，一个却是小人，心机狡诈。

511 周忱唐顺之

明朝人周忱任江南巡抚期间，正值宦官王振当权，周文襄怕王振借机刁难，因此当王振兴建宅第时，周文襄事先要人暗中测量厅堂的大小宽窄，然后命人到松江按尺寸定做地毯送给王振做为贺礼。

由于尺寸大小丝毫不差，王振非常高兴，以后，凡是周文襄所呈报的公文，都在王振的赞同下顺利通过，江南的百姓到今天还蒙受这福泽！[傅奇移此事于赵文华名下，遂为千古笑端] [梦龙评]秦桧修建格天阁时，有个任职江南的官员，想别出新裁，好好巴结秦桧，就重金贿赂建筑工人，取得厅堂的尺寸，特别定做绒毯献给秦桧。由于绒毯的尺寸大小恰到好处，秦桧认为这名官员打探他府中隐私，非常生气，常借事斥责这名官员。

同样是呈献绒毯，结果却一怒一喜，这是什么原因呢？有人认为这是忠奸不同，所以各得其不同的报应。我却不以为然，我认为王振虽然骄横、暴

虐但心机并不深沉，秦桧则阴险狡诈心机重；王振喜欢招抚君子获致名声，秦桧却是怕遭谋刺。所以以小人心严防众人，这才是结果不同的原因吧！

世人批评周文襄，认为他为谄媚王振，捐米千石获朝廷颁旌旗表扬，及为子求官而献马，这两件事都不是高明之举。我却认为周文襄捐米、献马都有他的用意。当时天下兵祸连连，各州府库空虚，周文襄上奏朝廷，请免江南各州课税若干万，因而建议鼓励百姓“捐米”“买官”，借以充实府库财源才是两全之策。所以周文襄率先捐米，昭示百姓能获朝廷表扬是件光荣之事，而献马求官也非可耻，想借此鼓励百姓捐输，这不和卜式踊跃捐输劳军的作风一样吗？由此看来，后人不可轻易批评周文襄。

明朝时倭寇蹂躏姑苏城，倭贼互用刀戟刺杀婴儿为乐。唐顺之当时闲居在家，见倭贼的凶残非常痛心，不惜与倭贼同归于尽。

当时海上督军赵文华是丞相严嵩的宠客，唐顺之冒死求见，陈述制敌战略：终于说服赵文华保荐自己为职方郎中，接着又启用名将胡宗宪，胡宗宪当时也曾厚礼奉迎严嵩，以讨严嵩欢心，所以才能从容计划放手讨贼，没有因受牵制而无法平贼的顾虑。

[焦弱侯评] 唐顺之晚年因接受严嵩举荐，到今天仍遭到世人讥评。《易卦》上不是说过：有时君子要能容忍小人，甚至要曲意奉承，才能灾尽吉来，有志胸怀天下的志士，怎可为保一生的清誉，而且国家大计于不顾？汉朝时有人说：“选拔士人一定要求清白谨慎。”这不过是妇人村夫之见。世事本就复杂，爱惜自己的人，是很难去跟别人说论自己作为背后的难言之隐的。

明朝正德年间，阉臣刘瑾专权凶暴，贤臣刘健、谢迁等都纷纷辞官归隐，只有李东阳不但仍尽心在朝辅政，并且言行更加谨慎，时时居间调解各朝臣间的冲突，许多乡绅豪族也都赖李东阳暗中庇护才保全性命，现在世人都责备李东阳不能为保节而辞官，却不曾想到当年孝宗崩逝前，刘健、谢迁、李东阳三人在孝宗病榻前，接受先皇亲口托付的幼主，假使李东阳也和刘、谢二人一样辞官归隐，那么国事将败坏到更不可收拾的地步，这岂不是辜负孝宗的重托吧？

由此看来，李东阳不辞官，实在有他万不得已的苦衷。李东阳晚年时，曾与友人谈及此事，常痛哭不止[可怜]，唉！看来许多忠臣的苦心都不被迂儒所见谅，又何止是唐顺之一人呢？

512 杨一清

明武宗时，杨一清与宦官张永同时举兵征讨安化王在军中，杨一清曾与张永谈到阉臣刘瑾[可惜其言不传]，分析其中利害，劝说张永举发刘瑾，接着从衣袖中取出两道奏疏，一道陈述平定安化王谋反的战略，另一道则是分析刘瑾有专权谋逆的意图。

最后，杨一清叮嘱张永说：“您率军回京谒见皇上时，先呈平定安化王的奏章，皇上一定会再进一步详细询问，这时您趁机要求皇上摒退左右，再进皇朝中暗埋内乱的奏章。”

张永说：“万一这招不管用，又该怎么办呢？”

杨一清说：

“如果是旁人，我不敢断言是否管用，但如果是您，只要论事时能有条有理，一定管用。万一皇上不相信您所说的话，您就叩头请皇上立即召刘瑾，

汉朝人，以牧羊致富，武帝征匈奴时卜式捐输家财助军。

下令先没收刘瑾兵器，劝请皇上亲自查验，杨言如果找不到刘瑾谋反的证据，原意拿自己这条命喂狗。接着再一面痛哭一面连连叩头，这时皇上对刘瑾一定大为生气。

“刘瑾被诛，您一定受皇上重用，可以尽全力矫正以往朝政的缺失，那么吕强、张承业与您可说是千年来的三大忠臣，但这事要赶紧进行，不能稍有拖延。”

张永愤慨地说：“我一把年纪为朝廷尽忠，哪里是为求日后的回报？”

不久，张永回京谒见皇上，一切正如杨一清所计划。

刘瑾被收押后，奉圣旨被降为南京奉御，刘瑾上奏自承罪状，乞求武宗赐一两件旧衣蔽体，武宗不忍，下令赐百件旧衣。张永见武宗仍怜惜刘瑾，恐日后生变，与内阁中的好友商议，命都察院弹劾刘瑾，然而都察院弹劾的奏章中，牵连到许多阿附刘瑾的大臣。

张永立即拿着奏章来到都察院，说：“刘瑾专权时，连我都不敢挺身直言，更何况是其他官员呢？今天朝政败坏全是刘瑾一人的过错，不要再波及他人，动摇人心，请立即收回这道奏章。另呈一道。”

当奏疏呈上后，刘瑾果被正法，受牵连的只有文臣张彩一人、武将杨玉等六人而已。

[梦龙评]能除去阉宦刘瑾，多靠张永的力量，如果要仰仗外臣，断然不能成功。而张永也不希望牵连太多大臣，更是有远见的做法。然而若不是杨一清的智略比张永更胜一筹，张永也不会被杨一清所说动。唉！这就是为什么我认为杨一清“智囊”之名当之无愧的原因！

513 许武

后汉阳羨人许武，被推举为孝廉后，官运一帆风顺，但他的两个弟弟许晏和许普，却仍默默无闻。

许武为了让两个弟弟早日成名，有一天，就对两个弟弟说，“礼也有分异之义，因此我想和你们分家，你们看如何？”

两个弟弟表示无异议，许武于是将家产分成三份，把肥田、大宅部分在自己名下，并且挑选体力强健的奴婢收为己用，而将体弱多病的奴仆分给弟弟，两个弟弟都没有说什么。

正因如此，当时乡里父老都称赞两个弟弟对兄长的礼让，而轻视许武的贪财，不久，许晏和许普果然盛名远播，并被乡人推举为孝廉，分派官职。

一段日子后，许武就召集宗亲族人，说“我曾侥幸被推举为孝廉任官，但我两个弟弟却都无法踏入仕途，我为了让弟弟能有机会被选为孝廉就要求分家并且多分家产，替弟弟们打响贤能的知名度，现在我的愿望都已达成，我希望能重新再分家产。”

于是把自己以前多取的部分还给两个弟弟。

[梦龙评]让财容易，让名难。

514 廉范

后汉人廉范字叔度，北魏永平初年，陇西太守郑融曾保举廉范为功曹。

不久，郑融受其他手牵连，遭人举发，廉范知道此事错综复杂，想尽力帮助他，于是托病离职，郑融不明白廉范心中的打算，对廉范的辞官非常不谅解。

廉范往东走来到洛阳，改名换姓后，求得一个狱卒的差使。不久，郑融

果然被捕下狱，廉范利用职务上的便利，尽心照顾郑融。

郑融虽曾因这狱卒长得像廉范而觉得奇怪，但从未想过狱卒就是廉范。有一天郑融对廉范说：“你怎么长得这么像我以前手下的一名属吏。”

廉范故作生气地大声说：“你是坐牢坐得老眼昏花了吗？”

日后，郑融被释出狱，又遭病痛缠身，廉范随侧照顾，到郑融死后，廉范将遗体送回南阳安葬才离去，但一直到郑融死，廉范始终没有说出自己是谁。

[梦龙评]只因感激郑融的保举之恩，廉范竟改名换姓，委身狱卒尽心照顾，一直到郑融去世，士人所报的知己之恩，真是无与伦比。

515 周新

周新为浙江按察使时，常常巡视所属的州县，有一次他故意微服出巡，触怒当时县官，被捕入狱。

周新借着在狱中与同囚的罪犯闲聊的机会，了解县中百姓的疾苦。

第二天，官员们前往狱中迎接周新，县官这才知道周新的身份，县官自觉惭愧，于是解下绶带离职。从此，其他各州县的官员莫不尽忠职守，不敢有丝毫怠忽。

516 陈瓘

宋朝人陈瓘有次被任命为考选学士的主选官。

蔡卞说：“这次陈瓘被任命为主选官，一定会全部选取史学学士，而罢黜精通经学的学士，用来破坏朝廷现有体制，并且抵制荆公（即王安石）所倡立的学说。”

蔡卞因对陈瓘不满，想借此陷害陈瓘，进而禁绝史学。打定主意后，就只等陈瓘选取学士，找出陈瓘的错处借题发挥。另一方面，陈瓘也料到蔡卞的阴谋，于是录取的前五名，全都是研究经学的博士及推崇王氏学说的学士，让蔡卞找不到诋毁的借口，但五名以后，全都是研究史学的书生。

事后陈说：“当时若不是刻意忍让，两人一定会正面冲突，那么史学也早就遭到废止的命运了。”

所以为挽救目前的危势，要能灵活机变，有时不必逞一时的快意。

[梦龙评]宋哲宗元瓘年间，新旧党争，司马光等人遭罢斥，与唐文宗时宰相李训等人谋刺宦官不成反被诛杀，都是为逞眼前一时之快，而致无法达成挽救时局的大志。

517 王翦萧何

秦始皇派王翦率六十万大军代楚。出征日始皇亲自到灞上送行。临行前，王翦请求始皇赏赐大批田宅。

始皇说：“将军即将率大军出征，为什么还担忧生活的贫穷呢？”

王翦说：“臣身为大王的将军，立下汗马功劳，却始终无法封侯，所以趁大王委派臣重任时，请大王赏赐田宅，做为子孙日后生活的依凭。”

秦始皇听了不由放声大笑。王翦率军达关口后，又曾五次遣使者向始皇要求封赏。

有人劝王翦说：“将军要求封赏的举动，似乎有些过份了。”

王翦说：“你错了！大王疑心病重，用人不专，现在将秦国所有的兵力委交给我，我如果不用为子孙求日后生活保障为借口，多次向大王请赐田宅，难道要大王坐在宫中对我生疑吗？”

汉高祖三年，萧何镇守关中，汉王与项羽在京、索一带相持不下，这期

间，汉王屡次派使者慰问镇守关中的宰相萧何。

鲍生于是对萧何说：“在战场上备尝野战之苦的君主，会屡次派使者慰劳属臣，是因为君王对属臣心存疑虑[晁错要景帝亲征自己留守，所以招祸]。为今之计，丞相最好选派善战的子弟兵，亲自率领他们到前线和君主一起并肩作战，这么一来，君主必能消除心中疑虑，信任丞相。”

萧何采纳鲍生的建议，从此汉王对萧何非常满意。

汉高祖十一年，淮阴侯韩信在关中谋反，吕后用萧何的计谋诛灭韩信。高祖知道淮阴侯被杀，就派使臣任命萧何为相国，加封五千户邑民，另派士兵五百人和一名都尉为相国的护卫兵。

群臣都向萧何道贺，唯独陈平向萧何表示哀悼之意：

“相国的灾祸就要从现在开始啦！皇上在外率军征战，而相国留守关中，没有建立任何战功，却赐相国封邑和护卫兵，这主要是因淮阴侯刚谋反被平，所以皇上也怀疑相国的忠心，派护卫兵保卫相国，并非宠爱相国，而是有怀疑相国之心。我建议相国恳辞封赏不受，并且把家中财产捐出，充作军费，这样才能消除皇上对相国的疑虑。”

萧何采纳陈平的建议，高祖果然大为高兴。

汉高祖十二年秋天，英布叛变，高祖御驾亲征，几次派使者回长安打探萧何的动态。

萧何对使者说：“因为皇上御驾亲征，所以我在内鼓励人民捐献财物支援前方，和皇上上次讨伐陈豨叛变时相同。”

这时，有人对萧何说：“你灭门之日已经不远啦！你已经身为相国，功冠群臣，不能再继续接受皇上的封赏；自从相国入关中，这十多年来深得民心，皇上多次派使臣慰问相国，就是担心相国在关中谋反。相国如想保命，不妨低价搜购百姓的田地，并且不以现金支付而以债券取代，来贬低自己的声望，这样皇上才会安心。”

萧何又采纳这个建议。

高祖在平定英布之乱凯旋而归，百姓沿途拦驾上奏，控告萧何廉价强买民田，高祖不由心中窃喜。

[梦龙评]《汉史》曾记载：萧何购买田宅都是选择偏远的穷乡，也不在自家宅院营建高楼围墙，他说“如果后代子孙贤德，就会学习我的节俭；如果子孙不肖，有家产也会遭他人所夺。”这和前面所记萧何强行购置民田，似乎有出入，其实强购民田是为免遭杀身之祸的权宜之策，至于隐居穷乡，则是保护家产的做法，这两件事同样具有远见。

宋朝韩王赵普，因为强行购买百姓宅第，行贿敛财，遭当时御史中丞雷德骧弹劾。韩世忠罢官后，拒绝访客上门，并且绝口不谈兵事，时常骑着一匹驴，带着一壶好酒，领着一二童子，在西湖上饮酒自娱。有人曾批评他在新淦县购置官田。宋高宗听说这事却非常高兴，颁赐匾额，并赐名“旌忠”。其实他们两人不论购民宅或买官田，都是为消除君主对自己的疑虑。

唉，当君主不能与大臣们肝胆相照、推心置腹时，常使有功的大臣，不惜污损自己而求自保，三代时君臣上下水乳交融的情感早已不复。然而演变到现在，大臣不论有功无功，个个都拼命购买田宅，他们所持的理由又是什么呢？陈平在吕氏对自己有疑虑时，整天饮酒调戏妇人；而唐朝的裴度在宦官气焰正甚时，也曾隐居乡野喝酒作诗，不问朝廷大事。这些都是古人明哲保身的方法，都是为了清除君主对自己的疑虑。

明朝初年，御史袁凯因触怒太祖，托病辞官归隐，太祖仍不放心，派人窥探，只见袁凯趴在竹篱下，吃猪狗的大便，密探向太祖报告后，袁凯得以保住一命。原来袁凯早料到太祖会派人监视他的行动，要家人在炒面中搅拌沙糖，灌进竹筒中，暗暗散置竹篱下，避过密探耳目。看来袁凯也是聪明人！

518 王戎

晋朝时王戎的族弟王敦虽然名气很大，王戎却很讨厌他[有先见]。每次王敦想求见王戎时，王戎就借口生病避不见面。孙秀为琅琊郡吏时，要求王戎的另一个弟弟王衍写一篇文章，王衍不想答应，但王戎却劝王衍改变心意[更有先见]。

日后，孙秀飞黄腾达，凡是过去曾和孙秀有过摩擦的人都被谋杀，唯独王戎、王衍兄弟平安无事。

[梦龙评]满足别人的虚荣，因而免除日后的杀身之祸。由这件事，就可看出王衍不及王戎有远见。

519 阮籍

魏、晋之时，天下纷扰多事，名士中很少有人能保全名节的。阮籍为坚守原则，整天喝得酩酊大醉，绝口不谈天下世势。

司马昭想为儿子司马炎求婚，与阮籍结为亲家，阮籍为逃避司马昭的纠缠，竟大醉六十天。

司马昭得不到阮籍的答覆，只好打消结亲的念头，当时司马昭手下大将钟会曾数度拜访阮籍请教时事，想由阮籍的话中挑出毛病，加上罪名，而阮籍每次都醉得不能答话，也因此而保全一命。

520 郭德成

明太祖洪武年间，有一天骁骑指挥郭德成进宫参拜，太祖把两锭黄金放在郭德成的袖子里，要郭德成回去后不可张扬此事。

郭德成毕恭毕敬地拜领，当他走出宫门时，把黄金藏在靴子里，接着假装喝醉，在脱下靴子时故意把黄金掉在地上[以示不能为密]。守宫门的禁卫军捡到后，就把这两锭黄金呈奏太祖，太祖说：“这是朕的赏赐。”

有人责备郭德成，郭德成解释说，“宫中门禁森严，身怀黄金走出宫门，可能会被误认为盗贼；再说我妹妹是个宫女，我出入宫中更要小心，说不定陛下是在试探我。”

众人听了，不由佩服他的谨慎。

521 郭崇韬宋太祖

后唐的郭崇韬一向清廉正直，自从任官洛阳后，才开始收受各方的赠礼或贿金，他的故旧或部属，因此批评他的作为。

郭崇韬说：“我现在官至将相，每年俸禄赏赐千万，何曾把这些许贿金礼品放在眼里？但现在戍守各地的藩镇，多半是后梁归降的将领，他们都是陛下所倚重的将才，如果我坚辞不受，能保各藩镇心中不起疑惧吗？”

第二年，皇帝在京师附近举行郊祭，郭崇韬于是把所收到的贿金及礼物，全部捐献出来。

南唐李后主派送五万两白银给赵普，赵普将此事禀奏太祖赵匡胤。

宋太祖说：“南唐主的赠金不可不接受，你不妨写一封信向南唐主表示感谢，另外再给那位使臣一些赏钱就可以了。”

赵普拜辞出宫后，宋太祖自言自语说：“身为大国不可自贬身份。朕要让南唐觉得朕高深莫测。”

等南唐主的弟弟李从善进京晋见太祖时，太祖除了一般例行的赏赐外，另外暗中派人送给李从善白银，数目和南唐主送给赵普的一样。李从善将此事报告南唐主后，南唐君臣无不震惊，并且赞佩宋太祖的器度。

[梦龙评] 本来贿金是没有任何理由可以接受的，但一向清廉的郭崇韬到洛阳后，也不再坚持以往的原则，开始收受贿金；而身为一国之君的宋太祖，也投意大臣接受南唐主的赠金。这完全要看当事者收取贿金的心态及作用，借此也可看出是否有英雄人物的权谋智略。三代以后的大将，大抵上都是权略中的佼佼者。

14. 隐而不显

宝玉有时会隐蔽成石头的样子，戈戟的柄套也能做为兵刃。舍弃明显可见的用途，运用幽微隐密的妙处，这是管仲成事的谋略。

522 宋太祖

宋太祖赵匡胤听说南唐主笃信佛法，就挑选一个聪敏伶俐而口才又好的年轻和尚，派他到南唐谒见南唐主，讨论生死轮回之说。

南唐主深信不疑，将他当做是出世的仙佛，从此不再关心朝政，甚至连边境国防部不注意。

[茅元仪评]宋太祖派和尚一事，跟越国派西施迷惑吴王的道理完全相同，可见天下并非只有女色才能迷惑人。

523 周武王

周武王下令征调百姓赴重泉戍守。

然后又下一道命令：“凡百姓捐谷一百鼓者，得免征调。”

百姓为求免役，纷纷捐出家中所有积谷，一时国库的米粮暴增二十倍。[见《管子》][梦龙评]武王假征调百姓戍守远地为名，想借百姓恐惧离乡的心理，征收谷粟充实国库，这只是一时权宜的做法，有人却批评圣贤的君王不应用权术来欺骗百姓。

《韩非子》曾记载：商汤讨伐桀纣后想自立为帝，又怕世人讥评他是因称王的贪念才伐桀纣，于是故意推举务光为王；但又怕务光真的接受，就故意派人对务光说：“汤弑杀他的君主，却想将杀君的罪名嫁祸给你。”务光听了，就投河自尽。另外，文王也曾用重金贿赂费仲，要他日夜在纣王身边谗言谄媚，迷惑纣王心智，我认为这才是孟子所谓喜欢捏造假语生事之人。

524 管仲

齐桓公有次为国中大夫只顾积敛家财，不顾踊跃损输，囤积米粮任谷粟腐烂，却不顾开仓救民而烦恼。

管仲建议说，“请王下令召城阳大夫进宫。”

桓公说：“为什么呢？”

管仲回答说：“城阳大夫府中的宠妾，个个身穿细葛布做成的衣裳；所养的鹅鹜吃的都是上好的谷粟，日日笙歌夜夜舞榭，他的族人却吃不饱穿不暖，所以大王只要对他说：‘你口口声声说要对寡人尽忠，却连你自己族人的生活都不顾，能相信你会尽忠寡人吗？从今天起，寡人不要再见到你。’”

桓公果真照管仲所说，免去城阳大夫的官职，不准他出大门一步。其他大夫听说此事，纷纷争相捐金献粮，救助远近亲族，有些大夫尚嫌不足，甚至收容国内贫苦无依的百姓，从此国内再也没有饥民。

[梦龙评]不但挫城阳大夫宠臣的骄气，又能使大臣们散家时救助百姓，管仲短短几句话，却对齐国大大有帮助。

米价下跌，桓公不愿大夫们借机囤积，希望能为百姓多存米粮，于是向管仲请教对策。

管仲说：“今天臣经过市集，见有两座新建的谷仓完工，请大王以璧玉聘用他们当官，那么问题就解决了。”

桓公采纳管仲的建议，百姓于是争相新建谷仓以储成米粮。

[梦龙评]文王将乱葬的枯骨重新埋好，而百姓纷纷归顺；勾践利用怒蛙

的鸣叫，来激励越军的士气；燕昭王拿重金买死千里马，各路人才知其爱才，纷纷前去投靠；齐桓公聘粮仓主人为官，于是齐国四处可见粮仓顶。不管是诚是伪，都达成了以小得大的作用。

525 范仲淹

宋朝皇祐二年，吴州一带闹大饥荒，当时范仲淹治理浙西，下令散发米粮赈灾、并鼓励百姓储备粮食，救荒的措施非常完备。

吴州民俗喜好赛舟，并且笃信佛教。范仲淹于是鼓励百姓举行划船比赛，自己也日日在湖上宴饮，从春至夏，当地的百姓几乎天天都扶老携幼在湖边争看赛船。

另外，范仲淹又召集各佛寺住持，对他们说：“饥岁荒年工钱最是低廉，正是寺院大兴土木的大好时机。”

于是各寺庙住持无不招募工人大肆兴建。

范仲淹又召募工人兴建官家谷仓及吏卒官舍，每天募集的工人多达一千人，掌监察的官员，认为范仲淹不体恤荒年财政困难，竟鼓励百姓划船竞赛、寺院大兴土木，既劳民又伤财，所以上奏弹劾范仲淹。

范仲淹上奏说：“臣所以鼓励百姓宴游湖上，寺院、官府大兴土木，其用意正是借有余钱可花的百姓，嘉惠贫苦无依的穷民，使得靠出卖劳力生活的百姓，能依赖官府与民间所提供的工作机会生活，不致背井离乡、饿死荒野。”

这年全国的大饥荒，只有杭州一带的百姓没有受到严重的灾害。

[梦龙评]《周礼》上曾记载：“连续十二年的饥荒，主政者应尽量提供百姓工作机会，减少失业人口。”可惜一般主政者都做不到，只有范仲淹做到了。

凡是可以外出宴游者，一定是具有宴游的财力，一人外出宴游，而靠此人宴游花费的金钱生活的，却有几十人。明朝万历年间，苏州一带闹饥荒，主政者下令禁止百姓游船，于是富家子弟日日在僧院宴饮，而靠划船生活的船家，都因失业而背井离乡；主政者的愚昧、不识时务，大都如此。

526 管仲

齐桓公喜欢穿着紫色的衣服，于是全国人都风行穿紫衣，桓公深觉困扰，向管仲请教。

第二天，桓公早朝时对穿紫衣的大臣说：“寡人最讨厌紫色，你们这些穿紫衣的人，不要靠近寡人。”

这话一出，全国再也没有人穿紫衣。

527 王导

晋朝的丞相王导善于掌理国政，初渡江时，国库空虚，府库只存数千匹丝绢。

王导于是与朝中大臣商议，每人订制一套丝绢单衣，一时之间，官员及读书人竞相仿效，于是丝价暴涨。王导接着下令管理府库的官员出清丝匹，每匹售价竟高这一两黄金。

[梦龙评]这事可以和桓公讨厌紫衣相对照。

另外，东晋时，宰相谢安的同乡辞官回乡，临行前向谢安辞行；谢安问他回乡的旅费可曾筹妥？同乡回答：“手上没有现金，只有五万把蒲葵扇。”于是谢安随手拿了其中一把扇。没几天，士人百姓争相购买，于是扇价高涨，这也是仿王丞相的做法。

528 晏婴

齐人喜欢在驾车时用车毂相互撞击，并以此为乐。官府虽多次禁止，但成效不彰，宰相晏婴感到十分烦恼。

一天，晏婴乘坐一辆新车出门，故意与其他车相撞。事后说：“与人撞车是不吉祥的凶兆，难道是我祭拜神明时心意不够诚敬、平日居家待人不够谦和吗？”

于是弃车离去。从此国人不再以撞车为乐。

529 东方朔

汉武帝喜好长生不老之术，对方士非常礼遇，常派遣方士到各地访求长生不老药。

东方朔于是上奏道：“陛下派人访求仙药，其实都是人间之药，不能使人长生不死，唯独天上之药才能使人不死。”

武帝说：“谁能上天为寡人取药呢？”

东方朔说：“臣能上天。”

武帝一听，知道东方朔又在胡说吹牛，想借机让他出丑难堪，于是下令命东方朔上天取药。

东方朔领命拜辞高官，刚走出殿门又再折返回宫，上奏说：“现在臣要上天取药，皇上一定会认为臣胡说吹牛，所以希望皇上能派一人随臣同往，好为人证。”

武帝就派一名方士陪东方朔一起上天取药，并且约定三十天后回宫覆命。

东方朔离宫后，日日与大臣们赌博饮酒，眼看三十天的期限就要到了，随行的方士不时地催促他。

东方朔说：“神鬼行事凡人难以预料，神会派使者迎我上天的。”

方士无可奈何，只好蒙头大睡，一睡就是大半天。

突然问，东方朔猛然将他摇醒，说：“我叫你许久都叫不醒，我刚才随天上使者由天庭返回凡间。”

方士一听大吃一惊，立即进宫向武帝奏。武帝认为东方朔一派胡言，犯欺君之罪，下诏将东方朔下狱。

东方朔哭着对武帝说，“臣为上天求仙药，两度徘徊生死关口。”

武帝问：“此话怎说？”

东方朔回答说：“天帝问臣下老百姓穿的是什么衣服，臣回答：‘穿着虫皮。’又问：‘虫长得什么样子？’臣说：‘虫嘴长有像马鬃般的触须，身上有虎皮般彩色斑纹。’天帝听了大为生气，认为臣胡言欺骗天帝，派使者下凡界探问。使者回报确有此事，并说虫名叫蚕，这时天帝才释放臣返回凡间。陛下如果认为臣撒谎欺君，请派人上天查问。”

武帝听了大笑：“说得好，齐地人生性狡诈，你只想借此劝朕不要再听信方士之言罢了。”

从此武帝不再迷信方士。

530 张良

汉高祖准备废黜太子，另立戚夫人之子赵王如意，群臣纷纷劝阻，高祖都不予理会。吕后得知焦急万分，派哥哥建成侯吕泽一再要求留侯张良想个

对策。

张良说：“这事很难用口舌来争辩。如今皇上不能招抚的只有四个人，这四个人的年事已高，他们认为陛下为人傲慢，所以隐居山中誓不作汉臣。假使阁下能不惜金钱宝玉，请太子写一封亲笔信，派一位能言善道的使者去邀请他们[辩士说服商山四皓出山，必定有一篇绝妙文章，惜今不传]，我想他们会答应来的；来了之后，让他们不时陪同太子入朝，而且故意让皇上看到，对打消废黜太子或许有所帮助。”

吕后依张良所言，卑词厚礼迎来商山四皓。

汉高祖十二年，高祖身体状况日益恶化，因此也就愈发急着废黜太子。而太傅叔孙通引用古今事例为废黜太子事力争[言者以为至理，听者以为常谈]，高祖表面上答应不废黜太子，内心却不以为然。

一天酒宴开始，高祖要太子在自己身边侍奉，四皓随侍在太子身边，年纪都已超过八十岁，须发尽白，器宇不凡。

高祖见这四人不觉奇怪，问：“他们是什么人？”

四皓立即上前各自报出姓名，分别是东园公、角里先生、绮里季、夏黄公。

高祖不由大惊说：“朕邀请诸公有几年了[谁说高祖轻慢士人]，诸公却为躲避朕而隐居深山，现在为什么诸公却愿意服侍我儿？”

四皓异口同声说：“因我陛下一向轻视读书人，经常任意乱骂，臣等不愿无故受辱，所以才隐居深山，现在听说太子为人仁孝，恭谨有礼，尊重士人，天下人莫不希望为太子效死命，所以臣等愿意出山侍奉太子。”

高祖说：“那就烦劳诸公辅佐太子。”

四皓一同举杯为高祖祝寿，然后又一同向高祖告辞。

高祖望着他们的背影说，“有他们四人辅佐太子，太子羽翼已成，很难再改变了。”

[梦龙评]叔孙通在高祖面前，左一句会折寿，右一句福祚薄，再举古今历史上更换太子不祥的史实为佐证，想劝说高祖改变废黜太子的心意。唉！想那汉高祖是多么聪明的人，何须叔孙通举古今例证，才知道不可轻易废太子呢？举古今例证，必定会提到某君圣明，所以天下大治；某君昏聩，所以天下大乱。高祖时代天下治乱的征兆未显，就已断定高祖昏聩而非圣明，有谁会甘心承认自己是昏君呢？这就是叔孙通太拘泥儒家教训，致使谏言反而不为高祖所接纳。

商山四皓愿意为太子效命，那天下人莫不争相为太子牺牲，因此日后治乱的端倪，已清楚的显现在高祖心中，既要为汉室千年天下着想，高祖还能顾及私情成全赵王母子吗？

王弼曾怀疑出现在汉宫的四皓，不是真正的商山四皓；即使如此，先不谈张良是否已犯下欺君之罪，只能说高祖的眼力太差了，商山四皓既然能为义坚持不为高祖臣，也就能为义不推辞太子的招抚。其他传记曾记载，张良晚年不吃五谷，专心学习神仙道术，最后随商山四皓一同仙去。就此看来，张良与商山四皓属同一类人物，彼此相契，所以即使张良不辅汉室，四皓中也必有人因佐汉室而显达，他四人绝非长久隐没山野之辈。太子地位稳固，而后汉室社稷才能稳固，张良辅佐汉室之功圆满，而后才能了却与四皓一同仙去的心愿，所以四皓不仅是为辅太子而来，也是为成全张良而来[绝妙四皓论]。唉！像这般千古高人的行事，哪是一个只知读死书的书生，按常理就能

评断的呢？

531 梁储

明武宗正德年间，秦藩向朝廷请愿，要求把陕西边地加封给他，朱宪、江彬等人由于收受贿赂而主张应允。武宗命大学士起草写敕书，然而杨廷和、蒋冕等人深以为忧，但又不敢许逆武宗，于是两人都称病不朝。

惟独梁文康受命起草，诏书写道：

“从前太祖曾留有遗诏，边地不可轻易常赐藩王。这并非吝啬，因为广大丰饶的土地赐予藩王后，必定养士饲马，后必然因富庶而骄狂，一旦受奸人挑拨，图谋不轨，对社稷极为不利。现在朝廷接受秦王的恳求，把这地加封秦王，但愿秦王得到这块土地之后，绝对不可聚集奸人为非作歹，也不要蓄养太多兵马，更不要听信谗言煽惑谋反作乱，因为一旦动乱起于边疆，就会危害到社稷的安全。到那时朝廷即使念着血缘之亲。恐怕也难保你活命。秦王可要慎思而行！”

武宗看了这篇敕令的草稿后非常惊讶，这时才知道赐封边地的严重性，于是断然收回成命，取消加封。

[梦龙评] 面对英明的君主，不可用是非纠正，却可用利害关系改变化，这和张良招请四皓的道理相同。

532 傅圭

明朝宪宗笃信佛法，自称大庆法王。官员们虽有耳闻，却无法证实而加以劝谏。不久，礼部接获署名大庆法王的圣旨，命令办理番僧所请赐的良田千亩作为大庆法王下院。

尚书傅圭故意假作不知谁是大庆法王，上书启奏：“有人自称大庆法王，竟敢下圣旨，冒渎天子，破坏祖宗国法，大大不敬。”

宪宗看了傅圭的奏章，下令不可再追问此事，而赐良田事也不再提起。

533 洪武中老胥

明太祖洪武年间，有个姓欧阳的驸马爷，召了四名妓女陪酒，不料消息外泄，官府奉命搜捕陪酒的妓女，由于官府搜捕甚急，其中一名妓女料想自己被捕后必死无疑，竟想先行毁容，希望能侥幸保住一命。

有一个官府的老文书听说妓女们的遭遇，就对妓女说：“只要肯给我千金，我就能保你们一命。”

妓女们立即先付五百金。

老头说：“当今圣上英明，哪会不清楚吃你们这行饭的人平日奢侈挥霍的情形，所以言行当如平常，千万不可存心欺瞒，见了皇上，只要如常人般哀泣，或许可得到皇上的宽宥。”

妓女问老头：“那我们究竟该怎么做呢？”

老头说：“先彻底洗净全身，再用香油调理按摩，让远近的人都能闻到你们身上的香味，使全身的肌肤散发出动人艳丽的光泽。至于身上所穿戴的衣物首饰，更是非绫罗金玉不可，即使是贴身的内衣，也丝毫马虎不得，务必要极尽华丽之能事，让男人见了无不心荡神驰，对皇上的问话，一概只低头哀泣不答。”

妓女点头牢记在心，等被官府押送进宫面见太祖后，太祖叱令妓女自陈罪状，妓女只一味低泣不语。

太祖对左右说：“把她们绑起来杀了！”

四名妓女听了立即宽衣准备就缚，只见妓女们从外服到贴身衣裤无不华丽已极，身上所佩戴的饰物更是堆了一地，光彩夺目，而肌肤如玉，阵阵香气袭人。

太祖说：“这些小妮子，即便是朕见了都不免被迷惑，那欧阳小子也就可想而知了！”

于是下令释放那四名妓女。

534 王振

北京城的功德寺，后宫供奉青一座极其巍峨华丽的佛像。

根据功德寺的和尚说，明英宗正统年间，张太后常游幸功德寺、有次曾在寺中住了三夜才回宫。

当时英宗年纪还小，随太后游寺，并把游寺之事告诉太监王振。

王振认为后妃常游幸佛寺不合朝廷礼制，于是暗中命人打佛像，佛像完成后，王振请英宗呈给太后，说：“母后大德，儿臣无以为报，特命人打造一尊佛像，请母后恩准将佛像安置于功德寺后宫，以酬谢母后厚德。”

太后听了非常高兴，立即答应，并且命中书舍人抄写经书放在东西两侧厢房，从此太后因厢房供有佛经，认为不能住宿，所以不再留宿宫外。

[梦龙评]君子的大智中难免有短处，小人的小智中也多少有长处。然而就因小人只知模仿君子的短处，所以才被人讥评为小人；君子则不因是小人的长处而弃之不用，所以才被人尊为君子。

535 贺儒珍

慈宁宫和献陵的工程完竣之后，所剩下的经费还足以用来支应午门和奉天门的修建工程，原先户部和兵部答应支助的三十万两银子，统统用不着。

西河王原有一封呈给朝廷的疏奏，请求准予在当地挖矿和开采林木，公文曾到工部，许久不见答覆。一天，有一份紧急公文来到工部，询问前项提案为何不见答覆，要求立刻回话，工部官员立刻追查，并未发现有该项公文，等了很久，才知道此案积压在户部，尚未处理。

户部的大小官员急着拟具对策发文咨询，工部尚书也担心受到牵连，这时郎中贺儒珍拟议道：“这事容易处理，我们只要在公文上先交代本部已于某月某日准了户部某件咨文，然后说明，查照慈宁宫和献陵两项重大工程，事关皇室安寝，其中建筑的一椽一角等细节，使用的都是香楠杉木，虽然如此，唯恐犹不足以曲尽臣等崇奉皇室之心；沿边一带所生产的，不过是一些油桐杂木，和两宫工程无关。无需开采贡献。”

[梦龙评]西河王想发笔横财，用的名义是资助两宫之役的冠冕堂皇的说词，工部如处理不当，对西河一地边防确有影响，当时事在必行，贺公顾虑已被西河王咬住口实，因而从容作答，只说是无所取用，而不与其正面冲突，此事遂不了了之。

工部某日奉旨须立即购买黄金六千两听用，但基层官员指称六千两的数额太庞大，一时之间要买齐，必定花去不少冤枉钱，又说户部负责管辖各地的金店，甚为便利，应通过他们来购买。

贺儒珍负责处理本案，思想户部岂肯无故帮工部购买黄金，而当初与办两宫工程时，户部曾同意协助三十万两银子，现在已用不着了，但户部并不晓得。

当时户部尚书杨本庵的胞弟杨毓庵在衡司任职，贺儒珍夤夜造访，告诉

他说：“户部原本同意协助工部的那三十万两银子，现在打算如何处理？”

杨毓庵进去询问兄长，出来答覆道：“家兄也深为此事烦恼，希望贵部将额度宽缓一些。”

贺儒珍道：“户部果真手头拮据，若能代工部买得六千两黄金，则前项公款可以此抵销。”

杨毓庵入内询问，果然杨本庵欣然答应。

贺儒珍回到工部，遂饬令收回各单位购买黄金的银票，主拟公文的官员极谏不可，贺儒珍立刻将他臭骂一顿。后来要发文给户部时，主拟公文的官员又指称户部必不同意，贺儒珍道：“你不要管那么多，就照这样发文过去。”

公文发出之后，户部果然照准。

后来贺儒珍去职，皇帝又命工部购买黄金，工部官员依例行文到户部请求协办，没想到公文竟被户部撕个粉碎，主拟公文者却始终不知道什么地方出了错。

536 满宠郭元振

三国时太尉杨彪与袁术结儿女亲家，引起曹操不满，想诬陷杨彪下狱，好使这门婚事告吹。曹操将杨彪收押下狱后，命满宠审理侦讯。

当时孔融与荀彧分别请托满宠，说：“请先生只管讯问，千万不要用刑逼供[爱之适以害之，书生之见]。”

满宠不理睬两人请托，仍严刑拷问[妙计]。

几天后，满宠晋见曹操，说：“我已用过各种酷刑侦讯杨彪，但问不出个所以然来，杨彪名气不小，如果不明不白获罪，必定招来民怨、失去民心，这也是属下为曹公所担心的事。”

曹操听了这番话，立即释放杨彪。

当初，荀彧与孔融听说满宠拷问杨彪，对满宠非常不谅解，等杨彪因满宠一番话而获释，才又善待满宠。

唐朝郭元振任左骁卫将军安西大都护时，西突厥的首长乌质勒所统率的部落势力壮盛。

乌质勒对郭元振表示愿意与唐朝修好，不兴事端。郭元振立即来到乌质勒的军帐与他商议大计。这天正值大雨雪，郭元振进帐后一直站立不坐；夜晚气温更低，由于乌质勒年事已高，受不了酷寒，在会谈结束后就病发而死。乌质勒的儿子婆葛，认为郭元振用计杀死自己的父亲，于是率兵袭击郭元振。当时副使解琬曾劝说郭元振利用夜晚视线不明时遁逃，郭元振没有接纳[怕他袭击就不敢害其父，敢害其父就必有对应之策]，坚持睡在营帐中。

第二天，郭元振穿着一身素服前往乌质勒的灵前吊祭，致赠奠仪，哭得非常伤心[好奸诈]，并且还主动留在营地帮忙料理丧事。婆葛见了，不禁深受感动，反而派使者送给郭元振五千匹骏马、二百头骆驼及十万多头的牛羊。

[梦龙评]满宠严刑拷问杨彪，是为给予杨彪活命的机会，郭元振站着与乌质勒商议大事，是想引他病发而死，这些都是隐而不见的内情。孔融、荀彧由不谅解满宠转而感激、礼遇，是由于日后了解实情；葛婆由率军包围郭元振转而感动、臣服，是因不了解实情。然而即使聪明如曹操者，尚且看不透满宠的心意，更何况是平庸的解琬，又如何能识破郭元振的心意呢？

537 梅衡湘

少司马梅衡湘初任官时，是固安县县令。固安县多出宦官，因此并不把一个小小的县令看在眼里，经常故意刁难，梅公却都能心平气和地从容应对。

某次一位宦官送给梅公一副猪脚，目的是想要梅公为他讨债。于是梅公命人烹调猪脚，设宴款待宦官，并把欠钱的县民叫来官府，斥责他们欠钱不还。县民们却纷纷哭诉自己的贫穷。

梅公大声怒骂说：“宦官大人好心借钱给你们，你们竟敢哭穷赖债，今天你们一定要还清所有债务，否则我就打死你们！”

县民们都哭丧着脸离去，一旁观看的宦官不免有些心软，梅公察觉宦官态度软化，就再度把欠钱的县民叫来。

梅公皱着眉对他们说：“我也知道你们很穷，但是我实在出于无奈，现在为了偿清债务，只有卖掉你们的妻儿来还钱，但我也于心不忍心让你们骨肉骤然分离，所以特别再宽限一天，今夜就与妻子诀别吧！此生恐怕不能再相聚了。”

县民们听了，忍不住痛哭失声，宦官也不禁掉泪，当场打消讨债的念头，并且把借条都撕毁，从此，其他的宦官索债也都从宽处理。

538 宁越

战国时齐人攻打廩丘，赵国派孔青率领死士前往救扭，抵御齐人，结果大败齐军，俘获齐军战车两千辆，将三万具齐军的尸首葬成两座大坟。

宁越对孔青说：“这些车辆、尸首若不加利用太可惜了，不如把齐兵的尸首还给齐人，在齐国境内再发动一次无形的战役，让战车能发挥另一种运输的功能，而齐国的府库就会因掩埋这些尸首而耗竭。”

孔青说：“万一齐人拒绝收尸，那该怎么办？”

宁越说：“率军出征作战，不能得胜，是罪一；只准百姓出征，不准百姓返国，这是罪二；不肯接纳战死沙场百姓的尸首，这是罪三。有这三罪，百姓就会怨恨君主，无心尽忠君主，君主无法驱使百姓效力，这就叫二次进攻。”

宁越可算是个文武双全的人：用武能以力取胜，用文能以德胜。

539 慎子

楚襄王为太子时，曾被当作人质送往齐国。楚怀王逝世后，太子向齐王请求回国，齐闵王却拒绝[厄之也]说：“你割让东地五百里给寡人，就放你回楚国，否则不准你回去。”

太子说：“臣有一位师傅，请准臣向他请教后再回覆大王。”

太子的师傅名叫慎子，对太子说：“把土地割给齐王，这是为了要赎回你自己，如果为了爱惜土地，就不回国为父王奔丧，这是违反人伦纲纪的行为，所以臣主张太子割地献齐王。”

于是太子向齐闵王覆命说：“臣愿意献给大王五百里土地。”

齐闵王因此准许太子回国。太子回国后，就即位为楚王，而齐国也立即派出五十辆兵车前来接收割让的土地，这时楚王对慎子说：“齐国已派人来要东地。这该怎么办？”

慎子说：“大王明日早朝接见群臣时，要每位大臣各献一计。”

第二天早朝时，上柱国子良首先晋见，楚王说：“寡人所以能回国为先王送葬，得见众卿进而即位为王，是因为寡人答应把东地五百里割给齐国，现在齐王派人来要土地，贤卿你看要怎么办呢？”

子良回答说，“大王不可以违约不给齐王土地，因为君主的话就像金玉般坚贞，再说是割让给拥有万乘兵车的强齐，如果违约，就是失信，以后就不能和诸侯结盟订约。所以不如先把土地割给齐王，然后再发兵攻打齐国。”

给齐王土地是守信，发兵攻打齐是勇敢，所以臣主张依约割土地给齐国。”

子良退朝后，昭常又来晋见，楚王问：“齐王派遣使臣来要东地五百里，贤卿认为该怎么办呢？”

昭常说：“不可以给齐国土地，因为所谓万乘大国，全凭土地广大。假如现在把东地五百里割让给齐国，就等于割去我楚国一半的国土，如此就只有万乘的空名，而实际上连干乘都称不上，这怎么可以呢？所以臣主张不给，而且臣自愿率兵镇守东地。”

昭常退下后，景鲤晋见，楚王问，“齐王遣使来要东地五百里，贤卿认为该怎么办？”

景鲤说：“不可以给齐国土地。不过大王既已承诺给齐土地五百里又不给他，背负青一个不义之名，如此一来，楚国必然无力独守东地，请准臣向秦国求援。”

景鲤退下后。慎子又来晋见。这时楚王把前面三位大臣的话告诉慎子，接着说，“贤卿认为寡人应该采纳哪位大臣的计划呢？”

慎子回答：“他们三人的意见都可以采纳。”

楚王听了，非常不高兴他说：“贤卿这话是什么意思？”

慎子回答说，“请大王听臣说明，大王就会知道臣的话有道理。大王先拨子良战车五十辆，派往北方向齐献地五百里；子良出发的次日，再派昭常为大司马镇守东地；在派昭常的次日，另派景鲤率战车五十辆西去秦国求救。”

楚王于是依计行事。

子良到了齐国后，齐国便派使率兵接收东地。

昭常见到齐使后说：“本帅负责镇守东地，决心与东地共存亡，小自五尺之童，大至六十老翁，共征调三十多万部众，我们的盔甲武器虽然破旧，却愿意沾一些沙场的尘土！”

齐闵王大怒，对子良说：“大夫既然是来献地，那昭常却又率军镇守，这是什么意思呢？”

子良回答说：“臣亲奉敝国大王之命前来献地，是昭常私自违反君命用兵！”

于是齐闵王发动大军攻打昭常，可是大军远没到达东地、秦国的五十万大军就已开到齐国的边境，对齐闵王说：“阻挠楚太子回国，这是不仁；勒索楚国东地五百里，这是不义，除非贵国立刻退兵，否则只有一战。”

齐闵王听了这话非常害怕，就请子良向楚王转达不攻楚的心意，同时派使者西去秦国说明一切，楚国不但解除齐国的威胁，并且不用一兵就继续拥有东地。

540 颜真卿

唐朝时颜真卿为平原太守，正是安禄山权势气焰正盛时。

颜真卿借口雨季即将来临，不得不修城浚沟，暗中招募勇士、储存米粮防备安禄山的侵袭，表面上却不动声色，天天与书生喝酒作诗。

安禄山派密探暗中监视颜真卿的举动，见颜真卿只顾喝酒作诗，认为颜真卿不过一介书生，不足为虑。不久安禄山果然造反，河东一带完全陷入贼手，唯有平原郡因颜真卿早有防范而未陷落。

[梦龙评]碰到小贼寇，只要虚张声势恫吓一番就能击退对方；遇到大贼寇，就必须有坚实的武力后盾才能与之对抗。本身没有实力，却虚张声势显

示自己武力，是为杜绝对方有蠢动的念头；而极力掩饰自己的实力，表现出毫无防备，是为消除对方猜忌的心理。是虚是实，必须先要有深沉圆融的思虑，然后才能变通自如。其中的微妙之处，却不是三言两言就说得明白的！

541 李允则

宋朝雄州北门外居民人数甚多，早先原有一座瓮城，但太过狭隘。刺史李允则准备把瓮城和大城合而为一，但因当时朝廷与辽人修好，恐怕合城的举动会引发事端。

正巧北门外有一座东岳祠，李允则于是出资黄金百两，做为铸造香炉及其他供器的费用。祭典当日沿街鼓乐齐奏，信徒争相献金，李允则故意松懈防范，盗匪果真率众劫财，这时李允则才重金悬赏，沿途张贴告示紧急追捕盗匪，但一连多日都毫无所获。

这时李允则又放出风声，说土匪将要从北边来，发文北界筑城保护神祠，不到十天城墙就已筑成，辽人虽知筑城之事，但并不觉有异。这座城就是现今的雄州北门城。

城墙筑好后，李允则又在城墙四周挖掘濠沟，筑一道弯月形的堤防，每年的祭神大典，都在边境的河道上。利用战船举行龙舟竞赛，并邀请契丹人观赏，所以契丹人根本不怀疑李允则是借龙舟竞赛来练习水战。

在州的北侧，原先为了防御契丹人，挖有许多陷马坑，城下又有瞭望楼，十里之内都看得很清楚，自从宋、辽停战后就没人敢再登楼。李允则认为宋辽既然已经讲和，这些坑和楼都不再有用了，于是命人拆毁楼台，填平坑洞，改为各部队的菜园，并且挖井引水灌溉，中以田埂相隔，四周围上矮墙，最后更纵横栽植荆棘，这样一来，空间益发狭小。

李允则又在城内建坊巷，并把寺塔迁移到北原，州民登上寺塔可以一望三十里。同时又命按抚司，在管辖区的空地内，全部栽植榆树，不久都长满了树叶繁茂的榆树。

李允则对左右属官说：“这里只能用作步兵战场，不利骑兵作战，所以我不是为了建屋用的木材而种树。”

[梦龙评]李允则不喜欢摆官架子，有时也外出视察，遇到可以交谈的民众，就坐下和他们闲话家常，借以访察民情。子犹说，这就是舜的大智。现在的官员为人傲慢，喜欢摆官架子，凡事固执刚愎却自认果断刚强。虽然手握千金，却不能引进一位谋臣；呈有百万大军，却得不到一名效死之士。在太平无事时，衣冠楚楚成风不凡；一旦遇到事故就吓得抱头鼠窜，除了为自己打算外，一无用处。

542 何承矩

宋朝时澶州瓦桥关的北面与辽人为界，但其间地势平坦，没有任何高山深河可资屏障。直到何承矩镇守擅州，才开始有利用沼泽地蓄水以为边防要塞的计划。

问承矩怕事机外泄，先命人修建一座爱景台，种植蓼花，每天与僚属泛舟饮酒，当场作《蓼花吟》数篇，要在座的宾客、僚属一起唱和，甚至命工匠将饮酒赋诗的情景绘成图画，刻在石碑上传送京师。所以当时许多人都只认为何承矩喜欢蓼花成痴，却不明白他借种蓼花筑水塘御敌的心意。

庆历至熙宁年间，何承矩陆续开凿许多水塘，于是自保州西北的沉远溇东到沧洲泥枯海口，凡八百里，是水塘，成为抵御辽人入侵的屏障。

543 苏秦

苏秦与张仪两人，都曾是鬼谷先生门下学生，苏秦虽说动六国君王同意缔结合纵盟约以抗秦，但仍担心秦国会抢先攻打诸侯，使盟约在还没有缔结前就遭破坏。

正忧虑没有可派遣去阻止秦国发动战事的人时，听说张仪落魄的窘状，苏秦就暗中派人指引张仪，劝他拜谒苏秦。于是张仪来到赵国求见苏秦。

苏秦一面命门客不许为张仪引见，一面又暗中想尽各种法子使张仪继续留在赵国。几天后，苏秦终于答应接见张仪，见了面却让他坐在堂下，赐他与仆妾同样的食物，接着责备他说：

“以你的才能，竟让自己落得如此穷困潦倒的地步，凭我今天的地位，难道不能向各国君王推荐你，使你富贵显达吗？只是你实在不值得我收留罢了！”

说完命张仪离开，张仪除了大失所望外，也非常生气，他盘算各诸侯中没有一个值得他投效的，只有秦国能屈辱赵国，于是启程入秦。

苏秦一面向赵王禀告张仪入秦之事，一面派人暗中尾随张仪，和他投宿同一客栈，慢慢接近他，并提供他车辆、马匹及金钱。不久，张仪终于如愿的见到秦惠王。秦惠王奉张仪为客卿，与他商议如何攻打诸侯。这时那位帮助张仪的友人却向他辞别。

张仪说：“靠您的帮助，我才得以显贵，现在正是我该报答您的时候，你为什么离我而去呢？”

友人说：“并不是我能知遇你，而是苏秦。苏秦忧虑秦国攻打赵国会破坏台纵的盟约，认为非你不能掌握秦国政权，所以故意激起你奋发的心志，派我暗中资助你，现在你已得到秦王重用，请让我回去覆命。”

张仪听完友人这番话，感叹地说：“唉！这都是我所学过的谋术，现在苏先生应用在我身上，而我竟然一直没有领悟到，我的才能实在不如苏先生。现在我刚被任用，怎么会图谋攻打赵国呢？请你替我谢谢苏先生，只要苏先生在，我怎敢奢谈攻赵，又怎么有能力和他作对呢？”

终苏秦之世，张仪不敢图谋攻赵。

[梦龙评]宋高宗绍兴年间，殿帅杨和王有位昔日在军中结拜的兄弟，北代州的卫姓校尉前来拜见。杨和王初见他面非常高兴，命夫人出厅拜见，以兄长之礼待他，并频频询问近况。

两天后，杨和王的的态度突然变得疏远，见卫校尉来，也只在外厅接见。卫校尉原本因杨和王位高权重，想请他为自己谋一官职，才由代州辗转来此，见杨和王态度转变，不免大失所望。

一眨眼半年过去了，卫校尉怀疑杨和王可能听信他人谗言。想告辞回乡，又找不到杨和王。有人指点他在杨和王上朝回家途中，拦道呈上陈情书。

杨和王看了陈情书，却略而不提，只说，“前往常州本府所属的庄院支钱一百贯。”

卫校尉听了更加不高兴，但又无可奈何。因为如果能拿到这一百贯钱，就能有回乡的旅费，只是不知道杨府的庄院究竟在哪里。正在旅馆中发愁时，遇到一位客人，自称程副将，听了他的遭遇，愿意顺道陪他去常州取钱。经过多日的相处，两人交情日深。

有一天，程副将说：“我想前往中原，你可愿意随我一同前往？”卫校尉欣然同意。两人辗转来到代州，程副将表示想在此地创业，请卫校尉筹划经营，于是购得良田十亩。

过了一段时间。程副将对卫校尉说：“其实我根本无意住在此地，这一切都是杨相公的意思，当初杨相公怕你一时为贪图眼前小利，而轻易离开故里。现今天下太平，不是建战功获功名的好时机，所以派我一路追随先生回乡，并为你打点生活。”说完拿出银票、契券，总值大约有一万多缗，才黯然告别，这事和苏秦暗中资助张仪雷同。

苏秦提倡合纵，张仪倡言连横，并非一开始就各有这样的主张。苏秦当年游说秦王未被重用，只有转赴赵国，在不得已情况下，想出合纵的计谋。张仪既然投效秦国，不提连横就不能建功，这是必然之势。

有人曾批评苏秦：为什么要失去像张仪这样的人才，何不让张仪也能在六国中显贵而成为自己得力的帮手呢？反而要刺激张仪投效秦国，给予张仪破坏合纵的筹码，这岂非失算？这实在是因世人不知。张仪要比苏秦狡诈十倍，张仪必定不会甘心当苏秦的一名属下。届时张仪一定不肯全力配合苏秦的合纵政策。苏秦大力资助张仪投效秦国，还能享有几年张仪报知遇的恩情，如果两人同为六国效命，苏秦岂能有一天的安宁？苏秦可说虑事审慎啊！就好比杨和王送老友回代州，并为他买田建宅，也许为的是有一天或许会有用到老友的地才，英雄做事，岂是如表面那般草率？

杨和王有位亲信的吏卒，平日他对这名吏卒赏赐丰厚。一天杨和王毫无缘由地大发脾气，把这名亲信赶出府邸，这名吏卒根本不知自己到底犯了什么错，只有流着泪拜别。临行前，杨和王对他说：“没事不要来见我。”吏卒突然领悟话中含意。回到家乡后，花了大笔钱为儿子在府台谋一职位。没多久，传出御史大夫想上书论奏杨和王侵占军中水肥钱十多万。吏卒的儿子将此事禀告父亲，吏卒立即奔告杨和王。杨和王立即上书奏报，说明军中有水肥钱若干，现存放某处，并强调这笔钱专供朝廷派用。没隔几天，御史果真上书告发，高宗拿出杨和王的奏书，结果御史因诬告获罪而被免官，而杨和王却日渐受宠。看来他遣送拜兄回代州，或许也有这层用意！

544 王尼

晋朝的王尼字孝孙，本是兵家子弟，是护军府军士，但名气很大。当时名士胡母辅之、王澄、傅畅等先后继任河南功曹及洛阳令，请求护军大人放王尼一次长假，但护军大人不答应。

一天，胡母辅之等人带着羊肉、美酒来到护军府，门房将三人名片呈给护军大人，护军一见大为高兴，准备亲自出府迎接。

当时王尼正在马槽边喂马。只见胡母辅之等人直接来到马槽边，见了王尼就拉他席地而坐，一边烤着羊肉，一边举杯痛饮，直到离去根本不理护军大人。护军大人不由大吃一惊，这才不敢小看王尼，立刻放王尼长假。

[梦龙评]《余冬序录》记载：明人杨士奇为阁臣时，他的女婿来京探访他，过了一段日子想回乡，但缺少盘缠。有位知府步嫌侵占千万贼款，知道杨士奇女婿的窘困，就派人致赠数千金，想贿赂杨的女婿，希望杨士奇能为自己脱罪。这时知府已被关进都察院的大牢中，杨士奇不得已，只有在该院受理诉讼的日子，派一名吏卒手持食盒来到都察院，说：奉阁臣杨大人命替知府送饭。

御史一听大感惊惧，立即命人卸下知府身上刑具，等知府用过菜饭后，完全照知府所提的口供判决，于是知府得以保住原来官职。

这事和王尼事雷同，只是被开释者一位是名士，一位是黑官，而下令开释的人，一是畏惧名声，一是畏惧权势。杨士奇是一代贤相，此事如果是真

的.未免让人有白璧之瑕的遗憾!

545 王随

宋朝人王随中进士前生活贫困,一次在翼城欠人饭钱,被抓入县府。

当时石务均的父亲是名县吏,不但替王随清还了饭钱,还邀请王随到家里住下,石务均的母亲对王随更是殷勤接待。

一天,石务均喝醉了酒,强要王随跳舞,王随跟不上节拍,石务均就借着酒意殴打王随,于是王随便离开石家。

第二年,王随中了进士,过了一段时间便升为河东转运使。石务均怕王随仍记着昔日被殴的旧事,不敢与他见面。直到文彦博做县令时,以某罪名搜捕石务均,石务均这才急忙向王随求救,这时王随已是御史中丞了。

王随得知后,立即命人拿一锭银子送至县府,令县府好好收葬石务均的父亲,县府接获银锭大吃一惊,立即停止缉拿石务均。

546 王忠嗣

王忠嗣是唐朝名将。当初安禄山筑雄武城,扼飞狐塞,预谋反乱,希望王忠嗣助他一臂之力,并想征调王忠嗣的兵力来增加自己的实力。

王忠嗣不便直接拒绝,只好比两人约定的日期提早赴会,事后再宣称因碰不到安禄山,所以只好率军而回。

547 谢安李 郃

晋朝时桓温虽病危卧床,仍请求朝廷加自己九锡。

谢安知道后,便要袁宏起草加锡诏书,文稿完成后。谢安却频频要袁宏修改,于是延误了十多天才定稿。

一直到桓温病逝,加锡的诏命才送达。

[梦龙评]当初袁宏草拟诏命时,曾将文稿拿给王彪之看,王彪之说,“你的文笔非常好,但这篇文章怎能给外人看,谢大人频频要你修改是有原因的。”

东汉时大将军窦宪纳妾时,许多官员都前往道贺。

当时的汉中太守也想派使前往,户曹李 郃 劝谏说:“窦氏专权骄横,遭受国法制裁是指日可待的事,希望大人与他保持距离。以免惹祸上身。”

然而太守仍坚持要派使申贺。

于是李 郃 自请为使者,一路上故意拖延停留,以观其变。等他到达扶风时,就已传来窦宪被诛的消息。当时与窦宪交往的官员多半受到牵连获罪,唯有汉中太守得以幸免。

[梦龙评]李 郃 夜观天文,看到两颗使星在益都之上,他认为窦氏之败,可能依此天文之征,然而人间至理也不过如此。

548 段秀实冯贲

唐朝的王童之想兴兵作乱,与叛军约定辛酉日五更天时起事。起事的前一天,有人向段秀实告密。段秀实于是召来更夫,故意指责他失职,命更夫每更都要前来向他报时后,才能再回去打更,因此每更报更的时辰都往后延误,到更夫报四更天时,天已破晓,于是王童之起事不成。

[梦龙评]吕翰想据嘉州叛变,曹翰虽率军攻下嘉州,但吕翰仍不死心,再度约集叛军于三更时分攻城。曹翰得知吕翰的计谋,便暗中告诫守更的小吏,延缓报更的时刻,因此天破晓时才报二更鼓,贼人因集合不及而溃散,于是曹翰大败吕翰。

宋朝人冯贲治理梓州时，初上任才没几天，就碰到伪蜀将军上官进啸率三千亡命之徒，抢劫村民，并趁夜攻打州城。

冯贲得到报告后，说：“贼人利用夜晚袭击，这一定是群乌合之众，用马槌、棍棒等重物反击就可镇压他们，等到天亮后，他们就会不攻自溃了。”

当时城里只有三百名骑兵，冯贲命他们镇守城门，自己坐在城楼上，暗中命令更夫缩短每更报时的间隔，因此不到半夜就已打五更鼓，贼人以为即将天亮，惊惶溃逃。

这时冯贲下令骑兵追击，活捉上官进啸后，于市集斩首，从此全郡又得以安宁。

[梦龙评]孙臆减灶诱敌，虞诩增灶吓阻敌人；段秀实延缓报更时刻，冯贲缩短每更的间隔。战术呈不同，战功却相同，运用之妙无穷！

549 仆散忠义

金朝人仆散忠义为傅州防御使时，一晚月黑风高，狱中众囚借机生事，想起狱逃亡。

由于事出突然，狱中守卫惊惶失措。仆散忠义接获报告后，不慌不忙地命守更小吏击鼓吹号，囚犯们以为天快亮了，竟然不敢再闹事，一个个仍戴着刑具呆在牢中。

550 晏婴

春秋时公孙接、田开疆、古冶子三人同为齐景公的大臣，三人仗着自己力大无人能比，对景公骄蛮无礼，因此晏子请求景公将此三人除去。

景公说：“这三人力大无比，一般人根本不是他们的对手，派人谋刺又怕夫手而坏事。该如何是好呢？”

晏子于是建议景公派人送他们两颗桃子，说：“大王赐三位大人两颗桃，三位大人何不论功吃桃？”

公孙接一听，首先开口说：“我曾一手打野猪，一手搏幼虎，说起我的勇力无人能比，应该吃桃。”

说完起身拿起一桃。

田开疆接着说：“我曾率伏兵一再阻退来犯的敌军，我的勇猛无人能比。”说完也起身拿起一桃。

这时古冶子大声说道：“我曾随景公渡河，突然一只巨大的河鳖竟一口衔住景公车驾中靠左边的那匹马，将马拖入河中央。当时我年纪尚小，不会游泳，只好闭气往上游前行百步，再顺河水飘流九里，这才杀了那只河鳖。我左手抓著马尾，右手提着鳖头，像巨鹤冲天般跃出水面，当时在河边的人看到这一幕，还以为我是河神。说起我的勇力才是无人可比，才可以吃桃。你们二人还不快将桃子放回原处！”

说完拔剑站起。

公孙接、田开疆说：“我们的勇敢不及你，我们的功绩也不及你，强行夺桃不让你吃是贪心的表现；若不能死在你面前，又是无勇的表现。”

于是两人都放回手中的桃子，然后自刎而死。

古冶子见他二人自刎，难过地说：“你们二人死了，如果我独活于世，就是我不仁；用言语使你们觉得受屈辱，是不义；我痛恨自己的行为，若不死就是无勇。”

说完也退还手中的桃子，自刎而死。

使者回宫向景公覆命，景公为他们举行隆重的葬礼。后人诸葛亮曾作《梁

甫吟》哀悼他们三人。

551 王守仁

明朝时朱宸濠谋叛，张忠、朱泰等人极力劝诱武帝亲征；此时期，王守仁擒获朱宸濠的捷报已传抵京城。

张、朱等奸臣不免大失所望，一面在朝中故意散播流言中伤王守仁，一面纵容朱宸濠残余的北军不守军纪并肆意谩骂，甚至故意离间。想引发北军谋叛。

王守仁面对这种情况，不但不为他们的言行所恼怒，反而更加以礼相待。他先命巡捕宫晓谕城中百姓搬迁到乡下暂住，只派老弱体衰的仆人看守屋舍，继而重重犒赏前来的北军。

但朱泰等人事先已训令北军，不得接受王守仁的犒费。于是王守仁便传示百姓：北军离乡甚远，内心苦楚，百姓应克尽地主之礼，厚待北军。于是百姓凡外出遇北军有丧，一律停车致意并奉奠仪，长声叹息后才离去。

经过一段日子，北军都被当地百姓的盛情所感动。

时冬至节将至，王守仁命百姓在城中举行祭典，超度亡魂。百姓因刚经历朱宸濠兵变的战乱，因此以酒哭吊亡魂祭拜死者的哀泣声不绝于耳[好一个四面楚歌计]，北军听了，无不勾起思乡的情怀，纷纷流着泪要求返乡。

552 范蠡

鸱夷子皮臣事田成子时，一天，田成子离开齐国前往燕国，氏夷子皮背着行囊一路随行。来到望邑时，子皮说“您难道不曾听过一个乾涸沼泽、群蛇搬家的故事吗？小蛇对大蛇说：‘你在前走，我跟随在后，人们见了只会把你看成普通蛇，会抓杀你。不如你背着我走，那么人们一定会以为我是神君，就不敢随意冒渎了。’今天您体面我卑微，如果您扮成我的上客，充其量人们只会认为我是一位于乘之国的主君，若您扮成我的使者，我也不过是万乘之邦的公卿，所以您不如充当我的门客吧！”

于是田成子背着行囊跟随在子皮之后一路前行。两人来到一家旅店，旅店老板见这随从仪表不凡，心想这主仆定非普通百姓，立即拿出酒肉殷勤招待。

553 严讷

严公名讷，是海虞人，想在城中营建一座大宅，草图大致已规划完成，唯独隔邻的民宅有根梁柱突出，使得严公的新宅不够方正。

隔壁民宅的主人是对卖酸酒的夫妇，这栋房子是他们世代的祖产。相府的工头曾出高价，请屋主出让屋舍，不料遭到屋主悍然拒绝。工头非常生气，将此事禀告严公。

严公说：“不碍事，你先盖房子的其他三面。”

开工后，严公命府中每日所需的酸酒都向隔壁的主人购买，并且每次都事先付款。

这对夫妻平日生意清淡，生活拮据，每天的收入不足糊口。严公知道后，便为他们介绍买主。从此生意好转，不久就因人手不足而招募工人，生意愈做愈大，屋内到处堆放米谷、豆类，石缸的数目也成倍数增加，屋内的空间自然益显狭窄。

这对夫妇感激严公的恩德，对自己当初悍然的拒绝感到惭愧，于是自动写下契据将屋舍献给严公。严公用城中其他的屋舍与他交换，由于屋主换得一间较大的屋舍，非常高兴，不多久就搬家了。

[梦龙评]如果权势无法使民宅的主人屈服，就施恩德使他们软化。我没有增加半点麻烦，对方却称颂我的恩德。民宅夫妇完全落入严公掌握却始终不自知，实在妙啊！

554 周玄素

明太祖朱元璋有次召画工周玄素，命他在殿壁画一幅《天下江山图》。

周玄素启奏道：“臣不曾游遍九州，不敢奉诏，恳请陛下先勾勒草图，臣再修改润色。”

太祖听了立即拿起画笔，不一会儿工夫就完成草图，于是太祖命周玄素修饰。

周玄素奏道：“陛下江山已定，臣岂敢擅自更动。”

太祖听了，不觉微笑点头。

[梦龙评]周玄素若举笔画图，万一不合太祖心意，或许就会因此遭遇不利。周玄素可说是个善于避祸的人。

555 唐太宗

唐朝人的薛万彻娶丹阳公主为妻。有次唐太宗李世民对人说：“薛驸马看起来有些土气。”

这话传到公主耳中，竟然几个月都不和驸马同席。

太宗听说这事不由大笑。一日设宴召驸马与公主前来饮酒。宴中，太宗与驸马比矛，并以身上所戴佩刀为赌注，太宗故意输了比赛，解下身上佩刀挂在薛万彻身上，公主见了非常高兴，酒宴结束后，驸马还不及骑上坐骑，公主就召驸马与她同车，从此两人感情更胜往日。

[梦龙评]太宗这招，省却多少调解力气。

556 狄青

宋朝时陕西豪士刘易常游边境，喜欢谈论兵事，深得韩貌公的礼遇，狄青每每设宴款待他。

刘易喜欢吃苦马菜，如果席中没有这道菜就大声叫骂。可是边境一带不产这种苦马菜，于是狄青派人专程到内地搜购，每次请刘易吃饭，餐餐都只有这道苦马菜，直到刘易求饶，狄青才下令菜色恢复正常。

557 王安石

王舒王越国吴夫人有洁癖，王安石个性率直，每每与她不合。

王安石自江宁辞官后，就回到故居旧宅。

话说有张官藤床，吴夫人借去后就一直未归还，郡使多次前来索讨，都空手而回。有一天，王安石就穿着鞋子跳上床，然后躺卧其上，吴夫人见了，立即命人将床送还。

15. 事急用奇

老虎进城，本来没有这回事；三人成虎，教你不相信也难。因应诡譎的环境，为达目的，智者只有出奇谋、以智取。

558 孔子

孔子离开陈国后，带着子贡等人前往卫国。

经过蒲地时，正碰上公叔氏叛乱。蒲人将孔子等一行人团团围住。

对孔子说：“只要你不往卫国，我们就让你平安离去。”

迫于眼前情势，孔子只好与蒲人订下不往卫国的盟约。

孔子等人出了东门后，却立即转往卫国，子贡问孔子：“订下的盟约，可以不遵守吗？”

孔子回答说：“在受胁迫的情况下所订的盟约，神明是听不见、看不到的。”

[梦龙评]孔子认为宣扬“王道”主张是大信，对蒲人的承诺是小信，真正的大信是不受小信所拘束的。

559 淮南相

汉景帝孝景三年，七国举兵造反，吴王派使者到淮南，请淮南王出兵，淮南王颇为心动。

淮南相说：“如果王想出兵响应吴王，小臣愿率兵前往。”

淮南王于是将兵权交由相国[欺王而不害信]。谁知相国却带领军队救援被七国所围困的城池，没有听从淮南王的旨意，仍效忠汉朝皇室，也因此当七国之乱平安后，淮南王得以保全性命。

[梦龙评]这件事若是一般固执、不知变通的士人来处理，必定痛责淮南王的不忠，苦口劝谏出兵的不当，然而这么做就好比把石头丢到河里，对阻止淮南王出兵毫无帮助。淮南相处理此事虽与蒯彻欺骗好友吕禄，而使得太尉周勃轻易取得吕禄封地是同一手法，但手段却更为高明。

560 王敬则

南北朝时，王敬则为南沙县令，时值天下大乱，盗匪四起。县中有一群藏匿山中的土匪，偷抢掳掠，危害乡民，官府屡次派兵围剿都无功而返。

王敬则派人告诉土匪头，“只要出面自首，一定为你们求情减刑，从轻发落，为表诚意愿在神明前赌咒，绝不违背誓言。”

原来县中有一座庙，所供奉的神明异常灵验，因此当地乡民对这神明十分恭敬，所以王敬则才如此提议。

果然土匪头一口答应。

王敬则立即在庙中设宴，土匪头一到，王敬则却当场命人将他收押，说道：“我刚才已禀告神明，若我违背对你的承诺，就杀十头牛向神明告罪。”

于是杀牛祭神，再一刀杀了土匪头，残余的上匪，也就四处逃散，从此不再危害乡民。

561 宋太祖

宋太祖赵匡胤即位后，为巩固帝位，在酒宴中用计使拥有重兵的节度使们交出兵权，但太祖又担心丰厚的赏赐会造成国库的空虚，因为光是替每位节度使盖一幢房子就要花上好几万钱。

一日，太祖又赐宴款待节度使，在太祖频频劝饮下，节度使个个醉态毕

吴、胶西、楚、赵、济南、菑川、胶东谋反，后为太尉周亚夫平定。

露，太祖召他们的家人进宫扶侍节度使回家，亲自送至殿门，并对他们的家人说节度使自愿捐献十万贯钱给朝廷以示忠诚，表示嘉许。

第二天这些节度使酒醒后，纷纷询问家人：“昨晚如何回到家中？”“不知在皇上面前是否有失态的地方？”

家人就把许诺十万贯钱的事说出来，节度使虽然很怀疑醉后是否真说过这些话，但也只有照太祖所说的钱数呈给朝廷。

562 宋太宗

宋太宗即位的第一年，有个乞丐在京城一位有钱人家门口乞讨，由于乞得的钱数太少，心生不满。嘴中骂个不停，引起路人围观，众人对乞丐的口出恶言都十分反感。

突然从围观的人群中冲出一位军官，一言不发就把乞丐给杀了，然后丢下凶刀匆匆离去。由于事情发生的太突然，加上那位军官行动快速，围观的人群中竟没有人敢上前阻拦探问究竟。

衙令将此事呈报判官，判官以刀为证据，判官人犯了杀人罪，罪状确定即将执刑。

太宗听说此事，便亲自询问富人：“对此判决可心服？”

答：“服。”

太宗将凶刀带回宫中，并召来判官说：“这是我的刀，乞丐是我所杀，为何要冤枉好人呢？现在我才明白，严刑逼供下，没有不承认的罪行，酷刑不只是乱世才有。”

于是将富人无罪开释而将判官治罪。

太宗并下令：“从今以后，审犯断案要更加谨慎，不可草率。”

[梦龙评]上述的故事记载在《宋小史》里，还有一个小故事：

金城夫人深得太祖宠爱。一天太祖在后园与群臣一边饮酒、一边比赛射箭。太祖一时兴起，斟上一大杯酒要晋王喝下，晋王推辞不饮，太祖仍不死心。晋王环视园中一圈，指着一朵花对太祖说：“如果金城夫人亲自摘下那朵花，我就喝酒。”太祖命夫人摘花，晋王却拉弓一箭将金城夫人射死，然后跪下抱着太祖的脚大哭说：“皇上刚得天下，应以国家百姓为重，不该沉迷女色。”太祖听了觉得有理，于是君臣继续宴饮。

一般人即使有除恶之心，却总不免有“投鼠忌器”的顾忌，晋王应该不至于如此鲁莽，在这件事可能有失实之处。

563 明太祖

滁阳王的两个儿子，顾忌太祖朱元璋声望日隆，想暗中在酒里下毒谋害太祖，谁知事机不密，太祖已有耳闻。

一天，二人前来邀太祖饮酒，太祖欣然前往，二人正为太祖的中计暗自高兴，走到半路，太祖突然从马上跳起，抬头青天，那神情好像看见或听见什么似的。

一会儿、太祖突然调转马头、并对着二人骂道，“你们两个原来这么歹毒。”

二人急忙问原因，太祖说：“刚才天神告诉我，你们想下毒谋害我，我不去喝酒了。”

二人大吃一惊，急忙下马，恭敬的站在太祖面前，连连说道：“小臣不

敢。”

从此不再有毒害太祖的念头。

564 吴官童

明朝土木之变后，英宗被俘，一天，也先带着他的妹妹来到英宗所囚的宫中，想许配给英宗。

英宗非常烦恼，于是问吴官童有何对策。

吴官童说：“哪有大明天子作胡人女婿的？以后史书上会怎么写呢？但若拒绝，又恐怕违逆了也先。”

英宗无奈，只好骗也先说：“朕一定会迎娶令妹，但朕不想草率完婚，待朕返回京城，一定按大明古礼迎娶。”

也先虽相信英宗的话，不再强逼，却挑选多名美女试探英宗。

英宗推辞道：“请你要她们回去，待日后做为令妹的陪嫁女，朕一定会册封她们为嫔妃。”

从此，也先对英宗就更加尊敬了。

[梦龙评]堂堂大明天子固然不该作胡人女婿，但就可以做出欺骗胡人的事吗？如果两方和好，那么也先送妹，英宗娶她也是理所当然的。

日后，英宗与也先订立盟约，瓦剌族向明称臣，英宗也安全回到京城。一日，胡使朝贡，吴官童质问为何不送也先妹妹进京，胡使说：“抵达边境时，边境守将石亨杀了陪嫁的女子，而强占了我的姑娘。”

英宗虽下令不要声张，但石亨日后被诛，其实这事已种下祸根。

565 公孙申

春秋鲁成公时，晋人扣留郑伯。

公孙申说：“我们立即出兵攻打许国，并且宣布将另立国君，晋人一定会释放君王。”

于是郑国围攻许国，表示对郑伯的被扣毫不在意。

晋君说：“郑人将另立新君，我等于扣留了一个普通人，又有什么用呢？不如借讨伐郑国归还郑君和郑国议和。”

于是郑君安然返国。

[梦龙评]鲁僖公时，因宋人有立子鱼为君的提议，而使诸侯放弃挟持宋襄公；同样的，定公时也因号称另立武叔为君而使卫成公全身而返，这都是已知的史事，所以另立新君以摆脱敌人威胁并非始于公孙申。

明朝土木之变后，也先挟持英宗，以此对大明大肆需索。于肃愍就对胡使者说：“赖种明保佑，明朝已有皇帝了。”胡使者见计不成，只有释回英宗，朝中大臣以为于肃愍的计谋是源自公孙申的灵感。

宋朝时王旦随真宗率军亲征到澶州，雍王留守东京，处理政务，一日雍王突然得了急病，真宗命王旦立刻赶回东京，接替雍王的职务。王旦说：“臣希望皇上能宣寇准晋见，臣有事禀奏。”寇准到后，王旦说：“若十天内澶州没有好消息传回，我们应该如何做呢？”真宗沉思许久后，缓缓说道：“立太子为帝。”王旦这是引用廉颇与赵王赴绳池之会时君臣相互约定的故事，王旦为国深谋远虑，可算是贤臣。这也是由于君臣间能相互信任了解，没有猜忌，共同为国家的福祉而努力才能如此。

楚、汉相争时，项羽为威胁刘邦，想杀刘邦的父亲太公。刘邦知道后说：

“我们曾约为兄弟，因此我父亲就好比是你父亲一样，如果你一定要杀了他炖汤，也分我一碗吧！”陈眉公评论此事时说：正因刘邦这一番话，刘父才能安全脱身，但在当时，也可算是孤注一掷了。

566 胡松

明朝人胡松号承庵，初为嘉兴府的刑狱，掌理平湖县，政绩颇佳，深得百姓爱戴。

当时沿海倭寇为患，骚扰之事时有所闻，郡府为加强防范，考虑发动民力筑城防御。

胡松听说筑城的事后，连夜赶往郡府，面见邵守说：“平湖的百姓思想单纯，很难让他们了解筑城抵御倭寇的重要性，不如在倭寇来犯时把我押到第一线抵御倭寇，平湖的百姓都曾受过我的恩惠，看到这种状况，一定会替我着急，这时再要求百姓帮忙筑城，一定能得到百姓支持。”

郡守同意胡松的提议，果然，百姓在见到胡松危急时十分害怕，于是纷纷拿着工具加入修筑的行列，不到一个月城墙就建好了。

567 狄青

南方人迷信鬼神，有一次狄青带兵征讨侬智高时，大军一来到桂林，狄青便焚香祝祷：“此次讨蛮不知胜负如何？现在我以一百个铜钱请示神明。如果出征能获胜，那么这一百个铜钱都是正面朝上。”

手下将领都极力劝阻狄青，因为一百个铜钱都出现正面的机实在太低了，恐怕会严重的影响军心士气。

狄青没有接受劝阻，在数万军士的围观注视下，只见狄青猛一挥手，一百个铜钱落满一地，每个铜钱都是正面朝上。一时间军士们欢声雷动，响彻山林。

狄青也高兴得不得了，命副将取来一百枚铁钉，将铜钱钉在原地，覆上青纱，并自己亲手加上封条，然后向神明祝祷：“等我凯旋回来，一定重谢神明，取回铜钱。”

在平定南蛮胜利凯旋后，狄青果然实践诺言，回来取钱，幕僚检视那些铜钱，才发觉原来那些钱两面都是正面。

[梦龙评]桂林路途险阻，军士人心惶惶，所以狄青借种明的力量来提振军心。

568 王琼

明朝人王晋溪任职兵部时，有一次湖州孝丰县汤麻九作乱，为恩甚烈。御史奏报朝廷，朝廷下令兵部负责平定。

王晋溪召来属下，故意大声斥责：“汤麻九不过是个小小毛贼，派几十个小兵就能消灭他，不值得大惊小怪，要本部出兵，实在有损朝廷颜面，巡按的御史不据实禀报，我一定上奏请求皇上给予免职的处分。”

王晋溪这番话传开后，大家都认为兵部太轻忽贼人，谈论时都不免忧心忡忡。

贼人得知兵部不准备大军围剿，遂任意抢夺，防备日渐松懈。

早先户部为查访各州县的钱粮，曾派都御史许廷光在浙江，王晋溪暗中奏请朝廷派密令许廷光负责剿贼[不特别遣将]，并授剿贼的策略。许廷光命副将率数子民兵乘夜偷袭，贼人刚抢夺回来，正举行庆功宴，个个醉得东倒西歪[毕竟是小贼]，民兵轻轻松松的就将贼人擒服，平定了贼乱。

[梦龙评]若兵部奉朝廷之命大张旗鼓出兵讨贼，贼人必定会据险抵抗，

事情反而会扩大，现在不用劳动大军，不花巨额军费而地方恢复太平，王晋溪实在有过人的智慧，虽然王晋溪的人品有小疵，但哪能因此贬低他的才智呢。

569 杨云才

杨云才聪明点子多，郡中一些修缮工程进行时，常出些鬼点子指示负责的人员，弄得旁人一头雾水，直到工程完成，才不得不佩服杨云才的计谋精妙。

杨云才任职荆州时，州中的城墙有扩建计划。工程费用也有一定预算，但朝廷突来命令，要再将城墙增厚二尺左右。州太守召集地方官商议如何筹募增加的工程费。

杨云才说：“我有一个办法，不须再多花钱。”

第二天，杨云才骑马来到制砖工厂，命厂主取来砖石的模子察看，突然故作生气的指责砖模不良，摔碎在地上，再将已制好的砖模交给厂主说：“照这规格烧制。”

旁人看那式样，觉得和原先的砖模没有什么差别。事实上杨云才已暗中加宽二分，累积起来的砖块厚度，恰好是朝廷所要求城墙加厚的尺寸。等到扩城工程完成，州太守不得不佩服杨云才的计谋。

[梦龙评]砖石厚度增加但厂主不知，扩墙工程圆满完成却不须再增费用，杨云才可说用计如神。

570 种世衡

宋朝人种世衡任澠池县知县时，县中的山上有座庙因年久失修残破不堪。种世衡想将庙再重新修建，修缮的工程一直进行得很顺利，唯独庙中的梁木太过粗大，工人无法搬运上山，致使工程停滞不前。

种世衡心生一计，挑选手下中身强力壮的军士，命他们把头剃了。打扮成相扑的力士，排列成行走在马队前游行街市，并宣布“将在庙中表演相扑”。

到了表演的日子，全县扶老携幼，蜂拥上山[聚人之法]，种世衡对前来的群众说：“今天是上梁的好日子，请各位乡亲先帮忙搬运梁木。然后再观赏相扑表演。”

众人都满心欢喜地下山，不多久梁木就顺利地搬运上山。

[梦龙评]种世衡的做法。有欺骗百姓的嫌疑，就好比周幽王为博褒姒一笑而点烽火台，日后再有用到百姓的时候恐怕就不管用了。如果种世衡在梁木搬运上山后，真的表演一场相扑，才真的是一举两得，皆大欢喜。

571 雄山智僧

南安有座雄山。山上有飞瓦岩，据说是有个和尚想在飞瓦岩盖庙。在山中代木为建材，唯独庙瓦须由山下运来，但山势陡峭搬运困难，所以大批的瓦材只能囤放在山下。于是和尚就在城中散播消息，将表演不用工匠就能“飞瓦建屋”的法术。

表演的日子到了，远近赶来看热闹的有好几千人，和尚假扮成奴仆，挑着一担瓦块上山，众人为早些看到表演，都纷纷自动挑瓦上山，不多久，盖庙所需的瓦块都搬运完毕。

这时和尚才笑嘻嘻地对众人说：“这就是我所说的飞瓦法术。”

572 李抱贞 刘元佐

唐朝人李抱贞为潞州节度使时，府库空虚，几乎发不出薪饷，急得不知如何才好。

当地有位老和尚，德高望重，百姓十分尊敬他，李抱贞在无计可施下，只有求见老和尚，说道：“府库空虚，希望能借助大师的威望渡过难关，不知大师是否愿意？”

老和尚说：“有何不可？”

李抱贞说：“请大师选个吉日，告知信徒将火焚肉身献佛，在下将命人另掘一地道，待点火后大师就可由地道脱身。”

老和尚听了李抱贞的计划觉得很满意，就很高兴地答应了。

于是李抱贞一面命人张贴布告散播消息，一面派人修建道场。由于法会将连续举行七天，所以道场上堆满了木柴、香油。为了让老和尚放心，李抱贞亲自陪同老和尚察看地道。

到了吉日，道场上灯火昼夜不熄，梵唱之声不绝于耳，只见老和尚坐在法坛上手执香炉，对信徒们宣扬佛法，李抱贞也带领部属在坛下参礼膜拜，并将财物捐献给法坛旁，一时间善男信女，争相捐献，转眼竟堆成小山。

到了第七天，老和尚命人在法坛四周架上木柴，开始引火，一面击钟口念佛号。谁知李抱贞早已暗中派人将地道封闭，一会儿功夫，只见老和尚已随木柴化为灰烬[此僧死得其所]。

总计此次法会所捐献的款项，竟然上亿，全数收归府库，化解了潞州的财务危机。事后李抱贞将老和尚火化后所拾得的舍利子，另建一塔供奉。

汴州有座相国寺，传出寺中所供奉的佛像竟然有汗珠冒出。节度使刘元佐命人驾车亲自到寺中参礼膜拜并献金帛。中午，他的夫人也来到寺中，第二天更在寺中举行斋戒法会，于是将帅官吏富商争相前往相国寺献金膜拜，唯恐落人之后。

刘元佐更命人将众信徒所捐献的财物一一登记，十天后法会结束。累计众人所捐钱财有数万，全部纳入府库。

[梦龙评]不仰仗佛力，李抱贞、刘元佐的府库如何得以充实，圣贤明君能容儒、道、释三教并存，自有他的道理在。

573 文彦博

宋朝时起居舍人毋湜曾奏请朝廷废止铁钱的使用，朝廷虽未准所奏，但消息已传开，百姓都知道废钱的事，于是争相用铁钱购买物品；而商家们却拒绝收铁钱，造成长安市场交易一片混乱，甚至有些商家开始罢市。

官兵们请朝廷下旨禁止罢市，但文彦博却表示反对，认为“朝廷禁止，只会加深百姓的疑虑”。

文彦博请来了城中的丝绢行老板，把家中上百匹的丝绸请老板卖。并声明按市面丝价的行情折算成铁钱，不用铜钱。百姓知道这件事后，知道不会废止铁钱的使用，长安的市场交易也就恢复正常。

574 秦桧

南宋时，京城中突然发生货币短少的现象，一时间人心惶惶。

丞相秦桧知道后，一日召见一名小工，嘉许他的工作，并把五千元当二元般的赏给他[表示钱已贬值]，小声他说：“皇上很快就会下旨废掉现在使用的钱，你要尽快用。”

小工将秦桧的话告诉友人，不出三天京城中现钱涌出。

又有一次，京城中的商家发现货品都卖不出，几乎停市。

佛身火化后，结成似珠状之物。

官府将此事奏报秦桧，秦桧笑着说：“这事容易。”

立即命人召文思院令，为表示事情紧急，还频频派人催唤。

秦桧告诉文思院令：“刚才接获圣旨，皇上有意改变币制，你赶紧命人打造新币模版呈给本相，至于旧币，以后就不准再用了。”

并嘱咐院令第二天中午要交差。

院令离去后立即召模造工打造，城中富豪听说这事，连忙将家中的钱换成金帛，一时物价上涨，交易热络。而院令所呈的新币却一直没有下文。

[梦龙评]秦桧虽是奸臣，但这种应变的机智仍值得称许，由此可见小人若没有一些聪明才智，也不能做出为害国家社会的坏事。

575 令狐楚

令狐楚镇守袁州时，正值州中大旱，一时米价飞涨。

令狐楚召来衙吏问道：“现在米价多少？”“袁州有多少仓？”“每仓可存放多少米粮？”

然后数着手指自言自语说：“现在米价甚高，如果把州中所有仓库中的米按旧价卖出，就可以对付这次大旱的缺粮了。”

一旁的随员听到这番话，不久就传遍州内，百姓都知道官府将出售仓米，富商于是争相把所有屯积的米低价卖出，米价迅速跌回合理的价位。

576 陈霁岩

种马以高三尺八寸、马齿少而体型壮硕的品种才合乎标准。但各个州县都无法自行交配繁殖种马，必须向外地的马贩购买。并州位居在这一带的州县之中，外地的马贩还没有到达并州，合格的马就被其他各州县拦截买光。州官为向朝廷交差，只有不断对马贩施加压力，甚至鞭打用刑，一时马价大涨，反而更买不到合适的马。

陈霁岩为并州知府，明白马价高涨的原委后，故意装作不急，等到外地马贩齐集并州后，才表示要看马。

先前一日，陈霁岩曾召来本地的马贩们，问道：“其他各州都已买好种马呈给朝廷，你们可知此事？”

马贩答：“知道。”

陈霁岩小声说：“为了买马，我心中也急得很，但明天选马匹时，我要装作不急，你们不要穿帮。”

第二天，外地的马贩带着马匹前来，有马高四尺的，陈霁岩反而不买，说：“高矮怕相比，而高大的马匹较少，容易显得突兀，暴露出不合格式，因此，如果真选不列三尺八寸的，我宁可要低一寸的，没关系，我已呈报太仆寺说是我们自行交配繁殖，这次可能迟一些，因此有时间慢慢选。”

本地马贩说，“再过三天，在临濮有个马会，届时一定能买到合意的马匹。”

陈霁岩点头说好，对这些外来的马贩也没一句责备。

外地马贩颇为失望，争相杀价求售，结果，陈霁岩在两天内就将朝廷所要求的马数买齐。

其他各州为求交差争相以高价买马，好争取日后升官的机会，以致在别州一匹马喊价四、五十金，而并州一匹马不超过二十金。

[梦龙评]真心为民谋福的官吏，治政的主要考虑是老百姓，也不会在意官位的升迁，而到头来，真正会升官的人往往是那些不存心争取的人。

577 徐道覆

徐道覆是卢循的妹夫，二人曾密谋起事，为建造船只雇人在高康山伐木，为防事机外泄，伪称为木材商，对人说：“本想将木材运到京城，但财力不够，只好在本州贱价出售。”

当地的百姓生活贫苦，觉得有利可图，于是争相抢购，屯放家中，几次交易后，造船所需的船板已积够了，等到起事之时，徐道覆照当初买木材的订单到各民家搜购，于是十天之内就造好所需的船只。

[梦龙评]徐道覆虽为草寇，但也有过人的才干，倘使卢循能自始至终听从徐道覆的计谋行事，或许不会覆亡得那么快而投水自杀，难怪徐道覆临死前感叹地说：“卢循害了我，假使我投身的是真正的豪杰英雄，要拿下整个天下是轻而易举的。”唉，有才之士，每每有志难伸而屈死郊野，这样的例子实在太多了。

武则天在看到骆宾王所写讨伐她的文章后，曾感叹地说：“让这样的人才屈居于低下的职位，难怪要跟着起兵造反，这完全是一干朝中大臣不能知人善用的过矣。”这可说是一针见血的话。

578 秦王祜马燧丁谓

曹魏时秦王祜为南豫州刺史，境内蛮人常骚扰百姓。秦王祜于是挑选了二十多位善于射箭的手下，邀请蛮人首领参观射箭比赛，同时把一死囚换上军服，杂在射手中。

秦王祜先发箭，结果皆命中目标，接着军士按序发箭，轮到死囚时，没有中靶，秦王祜立即下令斩首，蛮人看到这情形，不禁心头一寒。而秦王祜又命预先已换穿蛮衣的死囚十人在一旁待命。

只见秦王祜高坐在参观台上，一阵微风吹过，秦王祜抬头看着天，转头对蛮族首领说：“刚才那阵风有一股暴气，好像有贼人闯入，就在西边五十里处，人数约莫十个。”

立即命人快马追捕，一会儿果然捕获十人。

秦王祜对偷闯者说：“这里是你们的居处吗？私闯汉地罪该论斩。”

于是就地处决，蛮人不知是死囚，只觉得肝胆俱裂，从此不敢再骚扰百姓。

唐代回纥人帮助平定安史之乱有功，又仗着武力强大，归返回地途中，所到之处奸淫掳掠，州县接待稍不称意就杀人泄恨，将军李抱玉奉旨到回纥军营劳军，竟没有官员敢随行，只有马燧自愿随行。

马燧先贿赂回纥人的酋长，以旗帜为信号，违反命令的人可处死，接着马燧又自牢中挑出一批死囚为公差，稍有违令立刻处死，回纥人看了大吃一惊，沿途再也不敢闹事。

宋真宗率军驻扎澶州时，丁谓为郑州知府兼齐濮安抚使。这时契丹人深入内陆，百姓大为惊慌，纠纷想渡河避难，船家为提高船资，故意推拖不载客。

丁谓知道后，就由狱中找来一名死囚，扮成船夫斩首示众，于是船家们都不敢怠慢，百姓也都得以顺利渡河，丁谓进一步命船家成立自卫队，沿河悬挂旗帜，并建立警戒系统，一发现契丹人踪迹，就击锣鼓示警，不久契丹人就退走。

[梦龙评]虽是死囚，也不让他们白死，秦王祜借死囚阻吓蛮人，马燧借死囚威震回纥，丁谓借死囚显示权威。死囚大可以用来击败敌人，小可以替代无辜者的性命，懂得政治的人就好比善于用药的医师。尘埃、土木都可以

是治病的药材。

579 杨璉

杨璉受命为丹徒知县，有中使平日骄纵贪财，到浙江巡视时就曾把当地的守令扣押在官船上，直到守令献上财物才释放他。

中使即将到达丹徒县，杨璉挑选两名善于潜水的人扮成百姓前去迎驾[奇策奇想]，中使看到这两人，很生气地说：“县令在哪儿？你们是谁？怎敢随便来见我？”

命随从把两人赶出官船，二人立即跳入江中潜水离去。

这时杨璉才上船，骗中使说：“听说刚才被大人赶出的两人已溺死江中，当今皇上圣明，天下太平，朝廷的律令严明，出了人命如问是好？”

中使听了杨璉这番话，心头一惊，连忙告罪。自此以后中使到地方巡视，再也不敢胡乱横行了。

580 韩雍

明朝时韩雍镇守两广，律令森严，除了一、二名亲信外，外人一律不许进入内室，并且喜欢用权术统驭部下。

一天，韩雍在后厅宴请乡绅，饭后并踢球为戏来助兴。比赛结束后，韩雍派人在后厅放一石球，并指示若有人看到那石球，就说“这是韩公平常所踢的球”，于是看到石球的人都因韩雍的力大无穷而吃惊得吐舌头。

另外，韩雍也在伞盖下暗藏磁石，并在头发里暗藏铁屑，所以每当韩雍外出时，须发贲张，加上韩雍体形魁梧，见到他的人无不视为神明。

[梦龙评]乡民纯朴无知，韩雍也就利用乡民的无知愚弄他们。

581 王导

王敦在东晋声望很高，深得朝中大臣及百姓的信赖，因此他的起兵造反，大臣们及百姓一片惊惧，一时民心士气非常低落。

正巧王敦得了急病，王导知道了，便率领族中子弟发丧[妙极了]，消息传出，全国上下都认为王敦死了，朝野才有平定王敦叛党的斗志。

582 程婴

屠岸贾诛灭整个赵氏家族，赵朔的妻子原本是成公的妹妹，已怀有身孕，侥幸逃出，藏在成公的宫中。

赵朔的门客中，有个叫公孙杵臼的问好友程婴：“你怎么没随赵氏一族死呢？”

程婴说：“赵朔的妻子已怀有身孕，若是男孩，我要抚育他成人，好为赵氏一门报仇；若是女孩，我就随赵氏一门于地下。”

没多久，赵朔的妻子生下一男孩。

屠岸贾听说赵氏有后，立即派人到宫中搜捕，夫人将婴儿藏在衣库里，暗自祈祷：如果赵氏注定从此灭绝，你就哭出声来；若赵氏一门的血仇有平反的一天，你就静默不出声。”

说也奇怪，在屠岸贾的爪牙四处搜查时，婴儿竟完全没有啼哭。

逃过了屠岸贾的搜捕，程婴对公孙杵臼说：“老贼没搜到婴儿一定不会死心，日后一定会再来，你看该怎么办呢？”

公孙杵臼说：“抚孤与一死哪件事难[只此一问便定了局]？”

程婴说：“当然抚孤比较困难，死反倒容易些。”

公孙杵臼说：“先主赵朔待你不薄，你就负责难的部分吧，容易做由我来做，让我先死。”

于是两人向他人买了个刚出生不久的婴儿[妙计]，用绣有赵家标志的衣物包裹，躲在山中。

一切安排妥当后，程婴就来到将军府告密：“我程婴贪财怕死，做不来抚育赵氏孤儿的事，只要你们给我千金[更妙]，我立刻告诉你们赵氏孤儿的藏身处。”

众将听了大为高兴，立刻答应程婴的要求，随即出动军队随程婴来到公孙杵臼与赵氏孤儿的藏匿处。

公孙杵臼一见程婴，便破口大骂：“程婴你这个小人，当初屠贼在下宫杀害赵氏一族时，你没有追随主公于地下已是不忠，同我一起藏匿孤儿，又连我也出卖[尤妙]，你纵使不愿抚育孤儿，又怎么忍心出卖他呢？”

公孙杵臼将婴儿抱在怀中哭喊着说：“天哪！天哪！孩子是无辜的，请你们放过他吧！要杀就杀我。”但军士仍把公孙杵臼及孤儿一齐杀了。

众将认为已经斩草除根，非常高兴。然而真的赵氏孤儿却仍然活着，名叫赵武，与程婴一起藏在山中十五年。

一日、晋景公生病，请人卜卦，卜辞说大业之后的冤魂作祟[安知不是贿赂千金教他这么说的]，景公询问韩厥，韩厥知道赵武还活着，便告诉景公可能是赵氏的冤魂。

景公再问韩厥，“赵朔是否有后代？”

景公就把屠岸贾杀害赵朔一家，程婴、公孙杵臼抚孤的事一五一十地向景公禀告，于是景公便和韩厥商议如何册立赵武，并归还赵氏的封地和产业。景公私下召见赵武并让他先藏在宫中。

参与谋害赵家的众将听说景公病了，前来问候，景公质问当年屠杀赵氏一族的惨事，并让他们见到真正的赵家后人赵武，众将见事机败露，就把罪过全推给屠岸贾，于是赵武和程婴联合众将围攻屠岸贾，并灭了他的家族。景公并且将赵氏原有的肇喉地归还赵武。

在赵武成年后，程婴说，“我终于可以去见老友公孙杵臼了。”

于是程婴自杀。

[梦龙评]赵氏知人善任，所以能结交到为自己效命的死士，而赵氏一族终于能复兴，最后竟能成为有国的诸侯。反观后世门客，不是因利就是为势而投靠，一旦发生急难，哪能做到如程婴或公孙杵臼的行为呢？

春秋时鲁武公带着两个儿子括与战晋见周天子，周天子非常喜欢战，就册封他为鲁世子，将来可继承武公爵位。武公死后，战继位，是为懿公。懿公的儿子名称，年纪尚小，于是奶妈臧寡妇就带着儿子入宫照顾称。括死后，括的儿子伯御起兵造反，杀了懿公、自立为鲁公，并且四处搜捕公子称，想斩草除根，臧寡妇知道伯御的阴谋，就把公子称的衣服让自己儿子穿上。并且睡在公子称的卧铺上，伯御见了床上的孩子，一刀就杀了他，臧寡妇才能抱着公子称逃出宫外，与公子称的舅舅三人躲藏起来。十一年后，鲁国大夫得知公子称还活着，便将此事禀奏周天子，杀了伯御，重新册立公子称为鲁国国君，是为孝公，封臧寡妇为孝义保。这事发生在程婴的事件前，或许程婴和公孙杵臼是效法臧寡妇吧！

然而程婴出卖婴儿，公孙杵臼痛斥程婴，二人神情逼真，不仅仇家没有疑心，甚至全国人民都被他们蒙在鼓里，比起臧寡妇，公孙杵臼、程婴两人的思虑却更深远，用心也更良苦。

583 太史慈

北海相孔融听说太史慈因受人牵连到东海避祸，就经常派人带着食物、金钱照顾他母亲的生活。

有一次孔融被黄巾贼围困，这时太史慈已由东海回来，听说孔融被围，就从小径潜入贼人的包围圈中见孔融。孔融遂请太史慈突围向平原相刘备求援，但贼人众多，很难突围。

太史慈拿带着弓箭，率领两名骑士。两名骑士各持一个箭靶，三人打开城门出来，贼人大吃一惊，屏息以待，只见太史慈牵着马走到城墙下，开始练习射箭，等到箭都射完了，就牵着马回去。第二天仍然如此。

几天后，贼人看见太史慈出城门，以为他又出来练习射箭，坐的坐，躺的躺，理都不理他，谁知太史慈却突然快马冲出，穿过贼人的包围，等到贼人发觉，太史慈已在好几里路外，最后顺利的向刘备求来援兵，解了孔融之围。

584 陈子昂

唐朝时陈子昂刚到京城时，人们都不认识他。

一天，有个卖胡琴的老头喊价百万要卖手中的胡琴，一些豪门富商传看那胡琴，没人看得出这琴是不是真的价值百万。

陈子昂突然说：“我出一千缗钱买了。”

大家听了，惊异得不得了，陈子昂说：“我擅长弹奏胡琴，这是把好琴。”

众人要求子昂弹奏一曲，陈子昂说：“如各位不嫌弃，明天请到宜阳里来。”

第二天众人果然依约前往，陈子昂准备了酒菜，将胡琴放在桌上，用过酒菜后，陈子昂捧着琴说：“我是四川陈子昂，写过上百篇的文章，到京城来也已有一段时日了，但是始终得不到任何赏识。至于胡琴是低贱的乐工所弹奏的，哪值得花时间心力去钻研。”

于是举起胡琴摔在地下，将自己所写的文章分赠在场的宾客。

一天之内，陈子昂的名声就轰动整个长安城。

[梦龙评]唐朝重视人才，有任何的技艺才能，很容易得到人们的赞叹和传颂。陈子昂借高价买琴、出奇招而获致名声，果然立刻名震长安。如果事情发生在今天（指明代），不要说文章没有人看，就是请人听胡琴弹奏，人们也一定兴趣缺缺，又怎能借此制造名声呢？唉！可悲哟！

585 爱种温娇高欢

西汉时爱盎常慷慨激昂的批评朝政，引起宦官赵谈的不满，屡次在皇帝面前说爱盎坏话，爱盎因此很忧虑。

他的哥哥爱仲是皇帝侍卫，对爱盎说：“你可以当百官之面羞辱赵谈，日后赵谈在皇上面前说你坏话，皇上就不会相信，你放心！”

一天皇帝要到东宫，赵谈和皇帝共乘一车，爱盎跪在车驾前说：“臣听说自古以来能有资格和皇上共乘一车的，必须是天下一等的英才豪杰，大汉虽人才不多，但皇上也不致于和受过宫刑的小人共乘一车吧！”

皇帝大笑起来要赵谈下车，于是赵谈只有哭着下车。

晋朝时王敦任命温峤为丹阳县令，并且为他举行上任酒会。

温峤怕钱凤往后会在王敦面前说他坏话，因此在酒宴上装醉，把钱凤的帽子打落，并装着生气他说：“你是什么东西，我温峤向你敬酒，你竟敢不喝？”

钱凤非常不高兴，王敦认为这是温峤醉后发酒疯，便出面打圆场。

第二天，钱凤对王敦说：“温峤和朝廷往来密切，并不可靠，你派他到丹阳这事得重新考虑吧！”

王敦说：“昨晚温峤酒醉，对你大声吼了几句，你就说他坏话，未免太小心眼了吧！”

于是温峤得以安全返回建康，把王敦谋反的计划报告皇帝。

南北朝时尔朱兆因所统领的六个镇常有军队叛变的事发生，主要者虽都予以处死，但乱事仍不断发生。于是问高欢可有好计策。

高欢说：“不如任命王的亲信为统帅统领六镇，有任何问题就责问统帅。”

尔朱兆说：“好是好。但是派谁去呢？”

当时贺拔允在座，就建议尔朱兆任命高欢为大将军。

高欢听了，一拳就把贺拔允的牙齿打落一颗，说道：“在天柱大将军生前，我们的职份只是为主上驱赶杀敌，如打猎所用的鹰犬一样的战士，至于大事的抉择只有静待主上的命令，哪有说话的余地，如今六镇统帅的任命，亦当由大王来决定委派，小小贺拔允居然天大的胆子敢在这里胡言乱语？”

尔朱兆认为高欢对自己一片忠诚，当场任命他为六镇的统帅，高欢怕尔朱兆是酒后醉语，日后反悔，立即对士兵宣布受命统领六镇军队，命所有士兵在河东集合。士兵们一向爱戴高欢，听到这消息无不前往集合地点报到，高欢遂据有冀州。

586 王珣

王绪经常在王国宝面前说殷仲堪的坏话，殷仲堪非常烦恼，向王东亭（即王珣）请教对策。

王东亭说：“从现在起，你每天都去见王绪，到了他家，把旁人支开后就谈论一些家常小事，一段时日后，二王的交情就会有变化。”

于是殷仲堪按计行事。

王国宝一日见了王绪就问道：“殷仲堪州常到你那儿，究竟和你都谈论些什么？”

王绪说：“没什么，都是些无关紧要的小事。”

王国宝听了，以为王绪有事相瞒，于是二人日渐疏远，以后再也没有殷仲堪的闲话传进王国宝耳中。

[梦龙评]曹操当年离间韩遂、马超：张浚杀平阳牧守，都是同样手法。

587 吴质

丞相主簿杨修想拥立曹植为曹操世子，曹丕为此烦恼不已，于是把吴质藏在车上的竹笊里送人宫中共商对策。

杨修知道这件事，就报告曹操，曹丕见事机泄露非常害怕，吴质说：“不要怕，没关系。”

第二天，曹丕把丝绸装在车上的竹笊里载到家中，杨修又密告曹操，曹操派人拦车检查，结果车上只有丝绸没有人，于是曹操不再疑心曹丕。

[梦龙评]其实曹操本来就怀疑曹植有夺取曹丕嫡子之位的野心，所以既然怀疑曹植就不会怀疑曹丕。不然以曹操那么多疑的人，怎会只拦车搜查一次就停止追查呢？至于曹操后来杀杨修，实在是因为曹操想孤立曹植以稳固曹丕的地位，但后人却认为是因为曹操忌杨修解出“绝妙好辞”的谜底，及杨修知晓曹操鸡肋退军的缘故，这实在太小看曹操了。

588 司马懿杨行密孙坚仇钺

曹爽骄纵专权，司马懿想要杀他，又恐事机不密，于是对外宣称得了重

病。

河南令尹李胜前来探访司马懿。只见司马懿让两个婢女扶着出来，又拉着婢女的衣角指着嘴巴表示口渴，婢女端来一碗粥，司马懿却喝得满脸满身都是粥汁。

李胜说：“外传您是痛风病发，怎会这么严重呢？”

司马懿发出微弱的声音说道：“听说你在并州，并州靠近胡人，你要小心防备，我快死了，以后恐怕见不到你了，小儿司马师、司马昭就托你多照顾了！”

李胜说：“我在荆州，不是并州。”

司马懿说：“哦！你才刚到并州啊！”

李胜又纠正一次：“我在荆州。”

司马懿又装出一脸迷乱的神色说，“年纪大了、脑子不清楚了，听不懂你在说什么。”

李胜在离开司马府后，很高兴地对曹爽说，“司马老头儿现在是个只剩一只气的活死人，不用担心他。”

于是曹爽放松对司马懿的防备，使碍司马懿终于有机可乘，杀了曹爽。

安仁义、朱延寿都是吴王杨行密的将军，朱延寿又和杨行密夫人的弟弟往来密切。自从平定淮南后，安、朱二人盛气凌人并且暗中商议谋反。

杨行密知道后，想除去二人，于是假称得了眼病，每次接见延寿派来的使者，都把使者所呈报的公文乱指一通，走路时也不时因碰到屋柱而跌倒，虽有朱夫人在一旁扶他，也要许久才苏醒得过来。

杨行密哭着说：“我已是个瞎老头了，这是天意啊！儿子们都不争气，幸好有延寿可托付后事，这辈子也算没有什么好遗憾的了。”

朱夫人听了暗自高兴，立刻召朱延寿入宫，朱延寿入宫时，杨行密早已躲在寝宫门口，等朱延寿一踏入寝宫，就一剑杀了他。朱延寿死后，杨行密下令将朱夫人赶出宫廷，安仁义斩首。

东汉末年，孙坚发兵讨伐董卓，带领数万大军来到南阳后，发文请南阳太守张咨支援米粮。

张咨说：“孙坚和我一样是二千石的太守职位，凭什么向我调发军粮。”于是不加理会。

孙坚想见他，张咨也总是推辞不见。

孙坚暗想：“我才起兵就受到阻碍，以后怎么建立威信呢？”

于是假称得了重病，消息传开，全军士兵非常担心，不但延请医生诊治，并且焚香祝祷。孙坚派亲信告诉张咨，准备将大军交由张咨统领，张咨听了，高高兴兴地率领兵士五百人，带着牛羊、美酒来到孙坚的营地。

孙坚躺在床上接见他，过了一会才起身设酒款待，二人喝得正高兴时，长沙主簿入营求见孙坚，说道：“日前大军来到南阳，前行的道路尚未修好，军中物资又缺乏，太守张咨又拒绝提供军粮，使得大军无法讨贼，请按军法处置。”

张咨大为惊惶想逃出，但四周都是孙坚的部队，无法突围，于是众兵将张咨绑至军门斩首，郡民大惊，从此对孙坚的要求无不照办，日后孙坚所到之处，再也没有军粮供应不足之事。

后人认为孙坚懂得用“法”，法是立国根本，因此孙坚后来能开创吴国。

明武宗正德五年，安化王置镛造反，游击仇钺被俘，京师谣传仇钺降贼，

而兴武营守备保勋则是外应。

李文正说：“仇钺一定不会投降贼人，至于保勋，如果因为他和置鞞有姻亲关系，你就怀疑他是外应，那么凡是和敌人有过交往的，都会害怕而不敢投效我们了。”

于是推荐保勋为参将[就用他为妙]，仇钺为副官，将讨贼的任务交给他们，保勋非常感激，暗自发誓定要灭贼。

而仇钺在贼营中假称生病，暗中却约集旧属在河岸边等候保勋部队，伺机从中接应；一面又嗾使人告诉贼将何锦，“要赶紧调派军队防守河口，严防朝廷大军决堤灌城，强行渡河。”

何锦果然上当，命周昂守城，自己带着军队防守河口。

仇钺又假称病情加重，周昂前去探视，仇钺正躺在床上呻吟，见周昂来说道：“恐怕死期到了。”

然后趁着周昂不留神，突然起身杀了周昂。周昂死后，仇钺披上盔甲拿着剑、骑上快马冲出营门，召集昔日部下，一举夺下敌营，擒获置鞞。

589 杜畿

后汉时高干（袁绍甥）以并州为根据地举兵谋反，并扣押河东太守王邑。卫固、范先都是王邑的部下，便以保护河东安全为理由，要求朝中授以河东的官职来防贼，事实上却是和高干暗中勾结。

曹操任命杜畿为新任河东太守，由于卫固等人占据河口，杜畿无法渡河上任，有人便建议派军强行渡河。

杜畿说：“河东三万户百姓，并非人人都愿意跟随高于作乱，若调派军队，百姓定会惊惶，反而转而听从卫固等人的指挥，而卫固若得到百姓的支持，一定会拼死抵抗。双方交战，若我方败了，乱事就会继续扩大，即使胜了，也会伤及无辜的百姓[谁肯念及此]。不如我单身进城，他们一定料想不到，卫固这个人虽聪明心眼多，但做事下不了决心[贼已在掌中]，一定会假意接待我，我先呆上一个月，再见机行事，一定能瓦解他们。”

于是由小道渡河。

范先见到杜畿后，本想杀他以绝后患，卫固却说：“杀杜畿对我们目前的情势没有什么帮助，只不过多了个杀人罪名，再说，他完全已在我们掌握之中。”

于是两人尊杜畿为太守。

一日，杜畿对卫固、范先说，“你们两人是河东百姓所仰望依靠的人，虽说由我治理河东，其实完全仰仗两位。我们三人虽名份有别，但成败的责任是一体的，以后所有大事应当三人一起商议。”

于是命卫固为都督，行使太守副职的权责，至于统率将领则交由范先[使之不疑]。卫固等人很满意这种安排，也就不再防备杜畿。

有一次卫固想大规模征发河东百姓为兵准备起事，杜畿暗中着急，便对卫固说：“想成就非常事业的人最忌讳轻易惊扰人心，如今你全面召集河东百姓为兵，一定会引起百姓的惊恐，依我之见，不如化整为零，用长期募兵的方式来代替。”

卫固觉得有理，便着手办理，于是，发兵的事拖延了好几十天才完成，而且，手下的将领贪财，每每以少报多，实际上募集的士兵远不如预期。

一段时日后，杜畿又对卫固等人说：“想家是人之常情，现在一时还没什么状况，不妨让兵士们轮流回家，他们一定很感激，一旦有什么状况，再

召集也不迟。”

卫固等人怕违逆人心，又依计行事。于是整个河东情势是，亲附卫固的部队都暂时解散回家，而真正防卫河东的部队却是听命于杜畿。

这时高干已归附蜀汉，上党县民杀了地方官，弘农郡则绑架了郡守，而卫固等人想征调各县的军队一起举事，却发现军队迟迟不来。

杜畿知道自己已完全掌握河东各县的民心，就带着手下几十个亲信到张辟县防御卫固等人起兵，河东百姓绝大多数站在杜畿这一边，才十几天工夫，杜畿的军队已扩张至四千多人。

卫固与干晟联手围攻杜畿，却屡攻不下，想纵兵劫掠各县以补充粮食物资，也遭县人坚壁清野而毫无所得，这时曹操的大军已开到，干晟投降，卫固等人被杀，其余部众则被全部免罪。

590 曹冲

曹操的一副马鞍，放在马厩中被老鼠咬了个洞，管马房的小厮害怕曹操怪罪，想主动向曹操认罪请死。

曹冲知道后，就对他说：“不急着禀告，第三天后再说。”

之后，曹冲用刀把衣服戳了个洞，看起来好像是被老鼠咬的，然后穿着去见曹操，一脸愁苦的表情，曹操问他原因，曹冲说：“听人说衣服若是被老鼠咬破，就会倒楣，您看我的衣服被老鼠咬了一个大洞，我担心会倒楣。”

曹操说，“那是迷信，别放在心上。”

一会儿，马房小厮进来报告马鞍被老鼠咬坏的事，曹操笑着说：“衣服在人身边，都还会被老鼠咬破，何况是挂在柱子上的马鞍呢？”

竟不追究此事。

591 杨暄

明英宗天顺年间，锦衣卫指挥门达专权。袁彬因曾在土木之变时，护驾有功，深得英字信赖，门达因而嫉妒，于是暗中派入刺探袁彬的隐私，想找到把柄置袁彬于死地。

当时有个叫杨暄的工匠，善于制作倭漆，因此外号叫杨倭漆，听说门达想陷害袁彬，非常气愤，写了二十条门达的罪状呈给英宗，并再三说明袁彬所受的冤屈。

英宗命门达传讯杨暄审问。杨暄见了门达，毫不惊慌，就好像事情根本不是他做的一样，对门达的问话，一律回答“不知道”，并且说：“我是一名工匠，没有念过什么书，和大人您也从没有过节，怎会做出这种事？但大人若能摒退左右，我就将整个事件的实情禀告大人。”

两人独处后，杨暄告诉门达：“其实这一切都是内阁李贤授意我做的，他要我呈给皇上一封奏书，至于内容写些什么我实在不知，如果大人在朝廷百官面前询问我，我愿意当众和李贤对质，李贤一定无法狡赖。”

门达听了非常高兴，便以酒肉招待他。

第二天早朝时，英宗命有关大臣齐集午门，杨暄入殿后，门达对李贤说：“这一切都是你的计谋，杨暄已从实招了。”

明禁卫军名，本为侍卫仪仗，后掌巡察缉捕。

明英宗时宦官，宪宗时发南州卫充军。

漆器物的一种方法，明时传入中国。

北平紫禁城正门。

李贤正一头雾水时，杨暄便大声说：“我死也就罢了，为什么要诬赖好人？我一个小百姓，怎么可能会见到内阁大臣呢？老天在上，这一切都是门达教我的。”

接着详细说明所呈奏皇上有关门达的二十多条罪状，门达当场灰头土脸。

英宗虽未将门达治罪，但从此时门达疏远许多，袁彬则被派往南部，一年后又奉旨回京。日后门达也因他罪贬至广西，最后死于广西。

[梦龙评]这与张说设计张昌宗以保全魏元忠一事同样手法。但张说人本就聪明，又得到宋璟等人指点，当然能圆满顺利。杨暄不过是一寻常百姓，没有高深的学识而能有此奇想，冒着触犯皇帝的危险，拆穿奸臣的阴谋，不仅救了袁彬也保全了李贤；不仅让国家多了两位忠臣，也为国家除掉一大奸臣，看来杨暄不但比张说聪明十倍，对国家的功劳也大于张说十倍。

当时的达官贵人中，不少人对门达逢迎巴结、看到杨暄当百官的面揭发门过罪行，能不吃惊吐舌，惭愧流汗吗？难道那些大官的良心真是被权势所迷惑，反倒平民百姓能发出正义之声吗？明太祖有一回对宋濂勃然大怒，派人到宋濂家中杀他。马太后知道后便在那天吃素，太祖问她原因，太后说：“听说皇上今天要杀宋先生，臣妾不能向皇上求情救他，只好吃素聊表心意，以积阴德。”太祖明白太后意思，立即派人收回成命。薛文清因得罪宦官王振，英宗下诏逮捕薛文清，准备绑至刑场斩首。王振有一老仆，忽然在厨房号响大哭，王振问他原因。老仆说：“听说今天是薛先生行刑的日子，老奴忍不住大哭。”王振听了虽很生气，但也明白老仆的意思，正巧王伟前来为薛说情，薛文清才得以免罪。老仆这一哭，竟产生了圣母娘娘救人之功，也可说是件奇事。我认为，只要能辨别是非便是智慧。而这样的智慧，岂会因人的身份地位而有什么先天的限制呢？

明朝的土木之变中，英宗被俘，内侍喜宁本是胡人，跟随英宗一起被俘，却屡次引导胡人入寇，破坏双方和议的可能。继任的景帝对喜宁头痛不已，但也无可奈何，袁彬建议英宗派喜宁到参将杨俊府中索取春衣，并派军士高磐随行，袁彬在木板上刻了一封信，绑在高磐大腿上，要杨俊逮捕喜宁。杨俊得信后，邀请喜宁在城下喝酒，高磐突然抱住喜宁大叫，杨俊的士兵立即抓住喜宁押送入京，处以死刑，胡人失了向导，无法顺利向中原用兵，这才允许英宗返国。袁彬随英宗身陷胡地，与胡人周旋，出力最多，其中以杀喜宁功劳最大，和春秋时齐国大夫宁武子可说不相上下。

592 乔白岩

明武宗南巡，江彬所率领的兵上都来自西北，个子高、力气大。乔白岩命人从南方教练团中挑选明矮小精悍者一百人，与江彬约定每日在校场中比武。

南人动作敏捷，无论跳、跑都像飞一般；北人粗大笨拙，才一交手，不是被对方撞伤肋骨，就是扭伤腰，纷纷倒地不起，江彬看了大为泄气，原有谋反的异心也被打消了一二分。

[梦龙评]应天府丞寇天叙负责管理府中之事，寇天叙每天头戴小帽，身穿布衫，坐在府内，官府的收入，除了供给朝廷每日所需外，从不随便动用府中公物，江彬却仗着皇帝宠爱，常派人至应天府中要东要西。寇天叙每次见到江彬的手下就装作没看见，直到使者走到面前，才起身喊使者“钦差”。然后吐苦水说：“南京百姓生活穷困，府库空虚，无法筹到足够的钱粮，我

这应天府丞只好每天穿着小衫、坐在府内，随时等着上面派人拿我问罪。”

由于每次都这么说，江彬也无可奈何，只好不再派人去了，寇天叙可算是乔白岩的好帮手。

另外当时边军常在成中横行，强买民众物品，寇天叙也挑选一批精壮士兵，每天由早到晚等在府外，寇天叙外出时即跟随在旁，若在路上碰到边军即和他们比划，边军打不过，从此行为收敛许多，想来寇天叙是和乔白岩商议过才这么做的。

593 宗泽

宗汝霖为文登县令时，接到同年一起高中金榜的友人黄荣来信：“我从姑苏被派到某州去，路经文登，受风寒无法继续上路，但督行的武官非常严厉，我虽想贿赂他，请他让我休息一两天再上路，却行不通，不得已只好写信向您求助。”

宗汝霖立即准备了物品到黄荣所住的行馆探望，并请医生为他看病，一直到黄荣病好，不但不见武官催逼上路，甚至连武官在哪儿都不知道。

黄荣暗中询问，随行人员说：“自从来到文登县后，武官就被县令的手下邀到营妓那儿喝酒，并且由县令手下轮流作东，武官好酒贪色，到现在不肯离开，几次催请才勉强同意上路。”

[梦龙评]在得知武官好酒贪色后，宗汝霖就针对武官的弱点设计，只动用几名手下，就完全化解黄荣的困境，在这件事中圣贤之道全用不上，我认为宗汝霖是个懂得用兵的人，可以和他谈论兵法。

594 张易

张易任歙州通判时，刺史宋匡业常借酒装疯欺人，甚而闹出人命，但没有人敢冒犯他。

有一次张易在赴宋匡业的酒宴前，先行喝醉，入席后没多久便借小事生气，摔酒杯、掀桌子，更大呼小叫乱骂一通。

匡业见了不知如何是好，只好说：“通判喝醉了，不要理他。”

而一旁的张易虽已声音沙哑，却仍叫骂不停，不久，张易要离去，匡业派人扶张易上马，从此对张易态度恭敬，不敢再借酒醉欺人，郡中的公务才能顺利进展。

[梦龙评]这虽是小事，但张易颇懂得先发制人，就好比医生用以毒攻毒的方法治病，将军用以夷制夷的方法打仗一样。

595 张循王 老兵

宋朝时循王张俊有一天游后花园，看见一个老兵在太阳下睡觉，就踢了踢老兵，问：“怎会睡在这儿呢？”

老兵回答说，“没事可做呀！只好睡睡觉。”

王说：“你会什么？”

老兵答：“都会一点、就像回易，也略知一二。”

王说：“你会回易，我给你一万，你为我去海外一趟如何？”

老兵说：“不够。”

王说：“给你五万。”

老兵说：“还是不够。”

王说，“你需要多少？”

老兵说：“没有一百万，至少也要五十万才够。”

王欣赏他的勇气，立即给他五十万，任老兵支配[大手段]。

老兵于是先造一艘极为华丽的大船，网罗能歌善舞的美女及乐师百余人，四处搜购锦缎、珍奇，及黄金、珠玉等，另招募十多个身穿紫衣、气宇轩昂、看来有将军派头的人物，及百多名士兵，日日饮酒作乐，一个多月后，突然扬帆渡海而去[太奇妙了]。

一年后，载着满船的珍珠、犀角、香料、药材外还有一批骏马，自海外归来，获利数十倍，当时各将军都缺乏马匹，只有循王由于得到这批马匹，特别显得军容壮盛。

循王非常高兴，问老兵：“你是怎么做的？”

老兵说：“到了海外夷国，我自称是大宋使者，前来拜谒，并送夷王许多丝绸、珍玩，为结交当地的大臣，我拿出最好的美酒、佳肴招待他们，并且不断要美女献歌奏乐，夷国君臣大乐，愿意用名马交换美女；并且为我准备船只载运马匹，另外用犀角、香料、药材等换取绸缎，国王也赏我许多宝物，所以获利才如此丰厚。”

循王对老兵称许不已，赏他许多财物，循王问他能否再去？

老兵说：“这跟作战一样，同样的战法再使用一次就不灵了。你还是让我回到后花园去睡觉养老吧！”

[罗景纶评]一个破衣老兵，能使循王慷慨拿出五十万，而不问如何使用，循王这种大气魄，足以让老兵从从容容、自由自在的放手伸展。

勾践分别将国事交由文种、范蠡，高祖以黄金四十万斤交付陈平，由这些史事推断，不了解一个人就轻易相信他，与了解一个人却不能相信他，都不足成就大事业。

老兵出海一次之后，就拒绝再次前往，看来老兵也算是懂得成败进退的人，真是奇人。

596 司马相如

汉朝时卓文君和相如私奔后，就和相如一起回到成都，两人穷得家里连桌椅都没有，卓王孙虽知道文君的窘状。但认为文君败坏门风，所以一文钱也不给。

夫妻俩商量后，决定回到临邛，卖了马匹，买下一间酒铺卖酒，文君掌柜[妙计]，相如穿着围裙兼酒保打杂，并当街洗碗。卓王孙听说这些事，觉得脸上无光的，只好派一百个奴仆去侍候文君，并给钱百万，夫妻两人又成为成都的富人。

[梦龙评]一开始，卓王孙并不是真的能接纳司马相如，而是看在临邛县令的面子；到头来，也不是心甘情愿肯承认司马相如是女婿，而是不愿有损豪门富家颜面罢了。他有卓文君这个女儿，真可说鸡生凤凰。

王吉在司马相如初为门下客时能礼遇司马相如，日后司马相如为中郎将奉命派往蜀国时，王吉则充当护卫，但当司马相如当街洗碗时，却不见王吉前来探问，不能像信陵君对待毛公、薛公一般，看来王吉的眼光也实在不如卓文君。

597 智医

唐朝时京城有位医生，不知道叫什么名字。有一位妇人随丈夫到南方时，不小心误吞了一只虫，常常担心虫在肚里作怪，日子久了竟然忧郁成病，虽看了许多医生，始终医不好。

一日，延请这位医生到家诊治，医生知道妇人的心病，就召来妇人家中能守密的奶妈，事先警告奶妈说，“侍会儿我用药让你家夫人呕吐时，你赶紧用盆盂接着，告诉你家夫人说看见有一小虫吐出，但万万不可说这是骗她的。”

奶妈答应一定守密，从此妇人的病就好了。

另有一少年常觉得眼睛里有一面小镜子，请一位赵姓医生诊治。赵医师和少年约定第二天早晨请少年吃鱼，少年准时赴约，医师请少年进屋，请他稍候，等送走其他客人后立即招呼他。

一会儿，仆人摆上碗筷，但桌上除了一瓶芥醋外，再没有看见仆人端上其他的菜肴，也不见医生，少年等了许久，要仆人催请，仍不见医生出来，这时少年非常饥饿，闻到桌上芥醋的香味，不知不觉就喝了起来，喝了一口，突然感到胸口不再郁闷，也不再眼花，于是一口气把剩下的芥醋全喝了，这时赵医师才走出来，少年觉得很不好意思，向医生道歉。赵医师说：“你吃脍鱼太多，吃醋不够，所以会觉得胸口不舒服，加上又有鱼鳞梗在胸口，所以才会觉得眼花，刚才所准备的芥醋，就是希望你因为肚子饿忍不住去喝它，现在果然痊愈，鲜鱼之约这次算我爽约，你先请回，明天我一定实践诺言。”

第六部 捷 智

捷智部总序

成大事的人争的是千秋，而不是一瞬间，然而，话说回来，有时一时的成败，正是千秋成败的开始。尤其在事物激变的当下，可以像大火漫天一样立刻造成无法补救的伤害，愚昧的人往往过不了当下的考验，如此，哪里还有千秋大世的成败可言，而真正的智者，能立刻远离灾害，并消弭漫天大火，因此，这样的激变，刚好可提供智者伸展智慧的机会。以一里的短程跑步为例，先到后到差的虽然往往只有很短的时间，但十里百里的长路累积下来，这样的差别便巨大起来了。更何况智者和愚者的迟速差别，本来就远远大过人跑步速度的差异。

兵法说，用兵只有笨拙的迅捷，而没有什么巧妙的迟缓。正像把一壶美酒摆在大街之上，先到的人能痛饮大醉，其次的人也还能分到几杯，至于最后来的人便只能干巴巴的败兴而返了。

以人力来摘叶子，一整天下来也摘不完一棵树，而秋风一起霜雪一降，一夕这间全部殒落，天地造化的速捷便是如此。人若能得天地造化之精意，则当然能在事物激变的当下灵活应变。而不会在仓促之间束手无策，这便只有真正敏悟智慧的人可能做得到吧！激变的事物是不停下来等人想办法应对的，这是再清楚不过的道理。所以天底下哪有智慧而不敏捷，敏捷而无智慧这回事呢？

16. 灵动机变

一日之内上百次会战，胜负之机往往在一线之间；花三年的时间造好一辆马车，往往因一刹那的疏忽而翻覆。能够洞见危机，趋吉避祸，不是常人所能做到的。

598 鲍叔牙

春秋时齐内乱，公子纠走避鲁国，公子小白投奔莒，不久齐人杀国君无知，为争取王位，公子纠与公子小白，都想抢先回到齐国。半途两车相遇，鲍叔牙为公子小白驾车，管仲用箭射中公子小白腰带上的环扣。

管仲见小白僵卧车上，以为小白已死，便对公子纠说：“请公子安心，小白已经死了。”

这时鲍叔牙与公子小白却快马疾行回到齐国，所以小白才登上王位，成为齐君。

鲍叔牙能将计就计，要公子小白中箭后僵卧不动，才取得入齐的先机，这种应变的机智，像箭头般犀利。

[梦龙评]王守仁为救戴铣上奏武宗而被贬至贵州龙场驿。王守仁穿着便服前往驿场，过长江时作了一篇《吊屈原文》表明心志，又写一首《投江绝句词》，让人误认他已投江自尽。本来宦官刘瑾对王守仁怒气未消，打算派杀手半途截杀王守仁，在京师看了王守仁所写的词、文，以为王守仁已死，便打消原意，王守仁因而保全一命，王守仁和鲍叔牙都是有智慧的人。

599 管仲

齐桓公因为鲍叔牙的大力推荐，派人到鲁国要回管仲。施伯对鲁庄公说：“齐君派人要回管仲，一定是要重用管仲[智士]，如果管仲为齐效命，一定会威胁鲁国的安危，不如杀了管仲，把尸首交给齐君。”

鲁庄公本已答应杀掉管仲，但齐国的使者对庄公说，“管仲曾经射伤我国的君王，是我国君王的最大仇人，想亲手杀死管仲，一直是我国君王最大的愿望[会说话]。今天如果鲁国杀了管仲，只把尸体交返齐国，等于鲁国不肯把管仲交返齐国一样。如此，鲁国便得罪齐国了。”

于是，鲁庄公命人把管仲绑起来，以囚犯的槛车送往齐国。

路途上，管仲怕鲁君改变心意派人追杀，想尽快到达齐国，因此对车夫说：“我唱歌给你听，你为我和拍子。”一路上，管仲所唱的歌都是节拍轻快、适合马车快步疾行的曲子，马夫精神大振，愈走愈快，管仲也就平安的到达齐国。

[梦龙评]吕不韦说：“管仲这一唱歌，不仅车夫得到好处，管仲自己也得到更大的好处。”

陈明卿说：“就连齐桓公也一并得到好处。”

600 延安老校头

宋仁宗宝元元年党项人围攻延安城七日，范雍任统帅领军防守，敌人不断进攻，延安情势危急，好几次濒临陷落，范雍非常忧虑。

有个老校头自告奋勇会见范雍，说道：“我长年住在这边境之地，以前

春秋鲁大夫。

忘了驾车的辛劳。

平安快速的回到齐国。

顺利要回管仲来治理齐国而成为春秋时代第一位霸主。

也曾多次遭到敌人围攻[言之有据]，危急的情况也和今天差不多，但党项人不善攻城，最后还是被击退，所以请督帅您放一百万个心，就让我率兵抵御。如有任何闪失，我愿意接受军法死罪的制裁。”

范雍对老校头的胆识大加赞许，而老校头这番话也稳定军心不小。

乱事平定后，老校头以研判战局发展和敌军虚实准确无比，获得晋升和赏赐。

有人对老校头说：“你的胆子也太大了，万一敌兵不退，你的脑袋就没了。”

老校头笑着说：“我从不担心这个，假使敌兵真的破城，人人逃命不及，谁有空杀我，当日那番话，不过是安定人心罢了。”

601 吴汉

吴汉逃至渔阳，听说刘秀将到渔阳，想说服渔阳太守彭宠联合夹击据有邯郸一带的王郎，而彭宠的属下却大多主张归附王郎，彭宠拿不定主意，十分为难。

吴汉见此情形，只好暂时中止说服彭宠，希望能想出一个有效功服众人的办法，正在苦恼时，突然见到一位儒生打扮的人远远走来，立刻派人把儒生找来，准备了酒菜，向儒生探听沿路上所听到一般老百姓对刘秀、王郎的想法。儒生告诉吴汉，刘秀声望日隆，所经过的郡县都受到百姓的拥护，在邯郸假冒天子名讳的王郎，其实根本不是汉成帝之后的刘姓宗室。

吴汉听了非常高兴，立即伪造一封刘秀的书信[来得好快]，请儒生送交彭宠，并要儒生对彭宠说明一路上所见所闻刘秀得民心的实情。等吴汉随后再见彭宠时，什么话都不必说，彭宠就决定归顺刘秀了。

602 汉高祖

楚汉两军对峙，久久没有决定性的胜负，项羽对刘邦说：“如今天下所以纷扰不定，原因在于你我两人相持不下，不如干脆一点我们两人单挑，不论谁胜谁负马上水落石出，也省得天下人因为我们两人而送命。”

刘邦说：“我宁可和你斗智，不想和你斗力。”

后来项羽和刘邦在广武山隔军对话，刘邦举出项羽十条罪状，项羽一听不由怒上心头，举箭一射，正中刘邦前胸，刘邦却忍痛弯身摸脚说：“唉呀！射中我的脚趾了。”

说完倒地。

刘邦其实伤重得几乎下不了床，张良却要刘邦强忍创伤起来巡视军队，除了安定军心外，更为了不让项羽知道刘邦伤重而乘机进攻。刘邦才一离开军营，便因伤重不支，立即快马返回成皋。

[梦龙评]春秋时公子小白受管仲一箭，佯作僵死，刘邦受项羽一箭却佯作无事，这两人都因一时的应变，才成就日后百年的基业。

603 晋明帝

晋朝时王敦准备举兵造反夺取帝位，明帝先察知王敦的奸谋，于是换上便服骑马来到王敦的军营，暗中观察王敦军营部署的情形。有一士兵觉得明帝看起来不像寻常百姓，立即报告王敦。

王敦正在午睡，梦到太阳环绕着军营上空，再听到士兵的报告，惊叫着说：“这一定是那个黄头发的鲜卑人来了。”

于是王敦命五名兵士快马加鞭追赶一名黄头发的人，这时明帝也有所警觉，快马离去。

明帝路过一家客店，见门口有位卖小吃的老妇人，便把手中镶着七种宝石的马鞭送给她，嘱咐道：“待会儿有士兵前来，你就把这马鞭拿给他们看。”

不久，士兵追来，询问老妇人可曾见到一名黄头发的骑士经过，老妇说：“他已经走远了。”说完拿出马鞭，五名士兵轮流观看这罕见的宝物，因而耽搁不少时间，明帝也就逃过一劫。

604 尔朱敞

北齐神武帝高欢在韩陵之役中，几乎杀尽了尔朱氏一族，尔朱荣族中有一名子弟名敞，自小随母亲在宫中长大，这时年才十二岁，在混乱中由宫墙边的小洞逃走，来到大街，看见一群小孩当街嬉戏，尔朱敞就和其中一名儿童交换衣服，然后混入人群中。

不久追兵来到大街，抓住那个穿着华丽的小孩，等到弄清楚那名孩子不是尔朱敞时，天色已黑，尔朱敞因而保全了一命。

605 韦孝宽

北周人尉迟迥任相州都督时，文帝命韦孝宽代理尉迟迥的职务，又命叱列长文为相州刺史，并要叱列长文早韦孝宽一步上任。

韦孝宽行至朝歌时，尉迟迥派手下的大都督贺兰贵送来一封问候信，韦孝宽因怀疑尉迟迥另有用心，想办法留住贺兰贵，不断用话刺探。

于是，韦孝宽称病慢行，并以请医生为名、派人到相州暗中监视尉迟迥的举动。

才到达汤阴，正好碰到叱列长文奔离相州，韦孝宽立即命军队回头，沿途所经的桥道都下令拆毁，各驿站的马匹也全数带定，临行还嘱咐各站驿丞，“蜀公尉迟迥将到此地，你们赶紧准备酒菜及上等草料好迎接蜀公。”

不久，尉迟迥果然派大将军梁子康率数百骑追杀韦孝宽，然而沿途受到驿丞热忱的款待，使得军队耽搁不少时间，而让韦孝宽从容逃脱了。

606 宗典 李穆 昙永

晋元帝的叔父东安王司马繇被成都王司马颖所陷害，害怕祸事上身，潜逃出京，却在渡河时被驻军拦下，随行的字典赶上来，用马鞭打司马繇，大笑说，“国家下令禁止朝廷大官渡河，没想到你这样一个糟老头，也被当成贵人拦下来。”

士兵听了不疑有他，遂让东安王安然渡河脱险。

南北朝时期宇文泰与侯景交战时，坐骑被流矢射中狂奔，宇文泰摔下马来，这时东魏士兵已逼近过来，而宇文泰的侍卫战士却已走散，不见一人。

李穆在旁，跳下马用鞭子抽打宇文泰，骂道，“你这无能的败兵，你的主子在哪儿？为什么一个人躺在这儿？”

东魏兵没有起疑匆匆而过，李穆于是把自己的坐骑让给宇文泰，两人遂得逃过一劫。

晋朝时王廙战败后，有个叫昙永的和尚收容了王廙的幼子王华，命王华提着包袱跟在自己身后，巡逻的士兵怀疑王华的身份，正待上前盘察。

昙永灵机一动，对着王华骂道：“你这下贱小鬼还不赶快走。”

接着一阵拳打脚踢，就这样安然脱险。

607 王羲之

晋朝人王羲之幼年时，甚得大将军王敦的宠爱，常要羲之陪着睡。

有一次王敦先起床，不久钱凤进来，王敦命奴仆全数退下，两人商议谋反大计，一时忘了王羲之还睡在床上。

王羲之醒来，听见王、钱二人谈话的内容，知道难逃一死，为求活命，只好在脸上、被上沾满口水，假装一副熟睡的样子。

王、钱二人谈到一半，王敦突然想起王羲之还没有起床，大惊道：“事到如今，只好杀掉这个小鬼了！”

等掀开蚊帐，看到王羲之满脸口水，以为他睡熟了，什么也没听到，王羲之因而保住一命。

608 吴郡卒

苏峻以诛杀庾氏一族为名谋反，一时势如破竹，庾姓诸人四处逃散，当时，庾冰身为吴郡太守，也弃官逃亡，唯吴郡的官员百姓都各自逃命，只剩一名小兵用船搭载庾冰逃出吴郡。

船到钱塘江口，小兵用粗席盖在庾冰身上，这时苏峻到处张贴告示，重金悬赏捉拿庾冰。小兵把船停在渡口后就进城买酒，喝得醉醺醺的回来，挥动着船桨指着船说：“你们不是要找吴郡的庾冰吗？他就在这船上。”

船上的庾冰听了大为惊慌，躲在粗席下连大气都不敢喘，苏峻手下见船舱狭窄，以为小兵酒后胡言，就不再理他，于是庾冰平安的过江，藏身在山北的魏家。

苏峻乱事平定后，庾冰想要回报小兵，问他有什么心愿。

小兵说：“我出身贫寒，对官禄爵位没野心也不敢奢求，我平生只有一个愿望一直无法实现，就是不能痛快的喝酒，假使您能让我后半辈子都不愁没酒喝，我就再无所求。”

于是庾冰为小兵盖了一幢大房子，买了奴婢来侍候他，屋中随时保持上百坛的美酒，让小兵能一辈子不愁没酒喝。

一般在谈论这件事时，都认为这名小兵不但机智，也是个心性豁达的人。

609 元伯颜

有人密告元世祖乃颜有意谋反，世祖命元伯颜暗中调查，元伯颜行前购置了许多皮裘，一进入乃颜的驻地，就分送给当地各驿站的人员。

乃颜见元伯颜到来，便以设宴款待为名，想伺机擒下元伯颜。元伯颜察觉乃颜的阴谋，连忙和随员奔出乃颜营地，朝三个不同方向逃离，各驿站的驿丞因先前曾得到元伯颜所赠的裘衣，都争相以快马相赠，元伯颜等人也就顺利脱险。

610 徐敬业

徐敬业十多岁时，就喜欢骑马射箭。

徐勣曾多次感叹地说：“这孩子的面相不好，恐怕日后会祸及家门。”

于是徐勣多次趁着打猎，命徐敬业深入树林驱赶野兽，顺着风势纵火，想就此烧死徐敬业。徐敬业见火势蔓延，知道很难安然逃出大火，当下杀了马匹，躲在马腹中，等大火烧尽熄灭后，再一身血污逃出来。

徐勣见徐敬业安然回来，虽然讶异，但也不得不佩服儿子的机智。

[梦龙评]大凡子孙有过人才智，仗着聪明，而不知谨慎进退，往 往会成为家门的祸害。以徐敬业来说，他日后举兵的征兆，其实在童年时就已显现，李勣虽明知他终会带来不幸，却始终不忍杀他，究竟是爱惜他的才智呢？还是因李勣曾拥立武则天，而武氏几乎杀尽大唐子孙，上天要李勣赔上一子性命以报大唐呢？

诸葛恪有过人的才智，他的父亲诸葛瑾也曾叹息说：“这孩子日后不是

大大光耀家门，就是毁我诸葛一族。”后来诸葛恪果然以谋逆的罪名遭到诛杀。隋杨智积有五个男孩，却只教他们读《论语》《孝经》，不让他们学习兵法，问其原因，答道：“多读圣贤书，多结交益友、如此，聪明才智有德性益友的辅助，才对自己有好处。不然，光凭聪明才智，往往只会惹来灾祸。”众人这才明白杨智积的苦心，也不得不佩服他的智慧。

弘正年间，大将胡世宁有军事才能，出任江西按察，当时江西盗匪四起，手下诸将商议如何剿匪，有位军官入府求见胡世宁，碰巧胡世宁出城，只见到幼子胡继，胡继说：“我见那些兵士们个个散漫，不懂战阵，身为带兵的将领，你怎么有脸见我父亲[语便奇]？”军官连忙跪下请教，胡继于是为他详细说明兵法中进退攻守的战略，三天后胡世宁回来、检阅部队，觉得非常讶异，认为凭手下将领的能力，绝对没有如此的成果，于是将领据实禀告。由于胡继从小不喜欢读书，因此胡世宁并不特别宠爱胡继，这时才感叹地说：“这孩子有如此的天份我竟然不知道。”从此，每次剿匪都征询胡继的意见，胡世宁自己只能十不失三，胡继却能十不失一。有一次，胡世宁想上书奏请皇帝依国法制裁宁王，胡继跪地请求胡世宁三思，说：“上书必会祸及身家。”胡世宁不听，果然下狱，胡继因思念父亲，不久病死，众人都伤心不已，唯有胡世宁的母亲没有流泪，说，“这孩子若活着，只怕将来会成为叛贼，那么胡氏一门才会真的万劫不复。”这做母亲的可谓大有见解。

611 陈平

陈平由小道带着一把剑逃亡，乘船渡河时，船夫见陈平相貌俊伟·

又是单身一人，怀疑他是逃亡的将军，身上一定带着许多珠宝，于是一双眼睛在陈平身上转来转去。

陈平知道船夫不怀好意，就脱下上衣，主动帮船夫撑船，船夫知道陈平身上并没有财宝，就打消谋害陈平的念头。

[梦龙评]陈平投效刘邦时，曾六次出奇策解围：建议刘邦拿出四万黄金行反间计，这是第一计；故意用粗劣食物招待项羽使者，让项羽怀疑亚父范增私通刘邦，这是第二计；由荻阳城东派出两千名女子，诱使项羽出兵追击，使刘邦由城西安然脱身，这是第三计；脚踢刘邦，示意封韩信为齐王，这是第四计；建议刘邦伪称游云梦而捉韩信，这是第五计；用美女图游说匈奴后，解刘邦平城之围，这是第六计。

六计之中，以脚踢刘邦封韩信为齐王最神妙，而假称云梦捉韩信的点子最糟，云梦本就是值得游玩的地方，何必假称呢？再说陈平计划乘韩信迎接刘邦时，命人捉拿韩信，既已料到韩信一定会亲迎刘邦。

怎么能说韩信想谋反呢？若疑心韩信可能谋反，可以暗中观察韩信言行，但断然命人逮捕就不妥当了，再说抓一个韩信，其他的功臣如彭越、英布对刘邦也相继起疑，陈平此计，可说种下了一个大祸根。

某个人搭船时用鍮石杯饮酒，船夫以为是金杯，想占为己有，这人就利用洗杯时故意把杯子掉到河里，船夫见了惊叫可惜，这人才告诉船夫，“那是鍮石杯，不是真金，不必可惜。”

又：丘瓌有一回搭船到丹阳，有个同船的人频频打量丘瓌的寝舱。丘瓌知道遇上盗匪，于是假作遗失一只头簪，因着寻物时将身边的衣物摊散一船，又脱去上衣，借此显示身上没有财物，第二天，贼人就离船他去，不久就听

说那人因劫人财物，在被捕后曾对人说：“我差点就误杀了丘公。” 鑰石杯与丘璩这两件事所表现的机智，和陈平的脱衣撑船有异曲同工之妙。

612 刘备

曹操对刘备一向心存顾忌，曾对刘备说：“放眼天下，能称得上英雄的只有你、我二人，至于袁绍，根本就排不上边。”

刘备正在吃饭，吓得掉了一根筷子，刚巧天上打雷，刘备担心曹操起疑，就对曹操说：“圣人说：‘有巨雷暴风，必是天地有巨变的征兆。’这话实在有道理，难怪刚刚一打雷，连我都吓得掉筷子了。”

[梦龙评]相传曹操曾以酒后怕雷掸筷，闲时养花莳草，而以为刘备成不了大事，才打消杀刘备的念头，然而刘备以喜欢编结羽饰出名，又怎知不是和养花莳草一样，都是避杀身之祸的手法呢？

613 崔巨伦

北魏人崔巨伦曾在殷州当一名武官，殷州被葛荣攻陷后，葛荣听说崔巨伦的才名，想任他为官，崔巨伦却想尽办法逃脱。

五月五日端阳佳节时，葛荣召集手下，命崔巨伦当场作一首诗以表现才情，崔巨伦却说道：“五月五日时，天气已大热，狗便呀 欲死，牛复吐出舌。”

在场众人哄堂大笑，葛荣见崔巨伦不过尔尔，也就不再重视他。

崔巨伦暗中结交多位死士，有一天趁着夜晚一齐往南逃，途中遇到一队巡逻兵士，情况危急，崔巨伦说：“宁可近南方一寸死；不愿靠北地一尺活。”

于是，崔巨伦欺骗贼兵说：“我奉有军令出城。”

贼兵正想点燃火把检视军令，崔巨伦抽剑杀了贼兵首领，其余贼兵也就仓皇而逃，崔巨伦等人安然逃往南方。

[梦龙评]明世宗嘉靖年间，倭人作乱江南，昆山有位夏姓书生被倭人俘掳，夏生自称会作诗，倭将听了，便让他跟在自己身边，每天作诗唱和，就这样夏生捡回一条命。一段时日后，夏生向倭将要求回家，倭将不但答应他的请求，还送他许多财物，这是因不隐才而得以保命。夏生回乡后，曹对人说倭将也会作诗，还咏了一首诗中的两句“五尺阑干遮不尽，还留一半与人看。”

614 布商 吴生

有两位布商在婆门雇船回家时，有个北方和尚想到昆山，要求搭个便船，船夫不答应，但两位布商见和尚是佛门子弟，就答应和尚的请求。

船到河中央，和尚突然拔刀往桌上一插说：“你们要死得舒服些，还是死得痛苦些？”

布商吓了一跳说：“你说什么？”

和尚道：“我本非好人，装成和尚只是想得到你们的财物，你们乖乖地自己跳河，还可以留个全尸。”

布商哭道：“既然要死，请大师让我们饱餐一顿，那么死也无怨。”

和尚大笑道：“好吧！就让你们做个饱死鬼。”

命船夫烧一锅肉。

船夫暗中有肉里加上许多汤汁，用大碗盛装，趁和尚不注意，全倒在和尚头上，肉汤滚烫，和尚只顾着用手把大碗拨开，布商说时迟那时快，拔出桌上的刀杀了和尚，三人合力将和尚的尸体丢入河中，把船上的血迹清洗干

净后，继续前行。

吴国有位书生，借住在一间寺庙时，发现寺里和尚每次外出，一定锁牢房门，非常谨慎。

有一天和尚出寺，忘了锁门，书生好奇地推门入室，只见屋内别有天地，见桌上有一小石磬，书生好玩地敲了一下，旁边的一扇小门立刻自动开启，走出一名少妇，少妇见了书生，吃惊得连忙离去，书生也不好意思地匆忙往房外走，迎面碰到和尚带着一大壶酒回来，见房门没上锁，急忙问书生看见了什么，书生忙说：“没有。”

和尚突然用刀抵着书生说：“你只好死，我的事绝不能让外人知道。”

书生哭着说：“既然要我死，就请让我喝醉，等我无知觉时你再杀我。”

和尚答应书生的要求。

书生拿起酒杯后，又说：“能否请大师给我一碟咸菜下酒。”

于是和尚拿着刀到厨房拿咸菜，书生趁着和尚离开的空档，立即脱下衣服塞住酒壶口，让酒倒不出，酒壶重有十多斤，书生拿着酒壶躲在房门后，等和尚一进门，立刻朝着和尚头部连打数十下，直到和尚气绝身亡。询问少妇身世，才知和尚谋害少妇的丈夫，强掳她来此地，二人平分和尚的财物后，就各自离去。

615 张佳胤

张佳胤为滑州县令时，有大盗任敬、高章伪装特使前来见他，二人大刺刺地直入府堂，面朝北方，张佳胤虽觉奇怪，但仍然照常判案，这时任敬突然大声骂道：“什么时候了？还不立刻接见我等。”

张佳胤连忙命人退下迎见二人。

任敬对张佳胤说：“有圣旨在身，不能下拜。”

张佳胤说：“是圣上下旨要拘捕我吗？”

一面命人摆设香案恭迎圣旨。

任敬在张佳胤耳边说道：“不是拘捕你，是要抄耿主事家。”

府衙中有个叫耿随朝的本地人，是个小官，因草场发生火灾受到牵连下狱。

张佳胤更觉可疑，于是请两人到后堂休息，任敬一进后堂便扣住张佳胤左手，高章搭着张佳胤的肩，三人一同走进内室坐在坑上。

任敬手摸着胡子笑着道：“你不知道我是谁吗？我从山寨来，听说县府库房中有不少银子，想暂借一用。”

二人说完用匕首抵着张佳胤脖子。

张佳胤不慌不忙地说：“既然你们不是来寻仇，我再笨也不会为省几个钱赔上自己老命，就算你们不用刀，我这个贪生怕死的人，又能拿你们怎么样呢？只是你们既自称朝廷钦差，如果现在自露行迹，万一让人看到，这不是对你们不利吗？”

二人听了觉得有理，就把匕首藏在袖中。

张佳胤说：“滑州是个小地方，能有多少钱呢？”

谁知任敬早有准备，拿出一本簿子，上面记载各州钱数。张佳胤没办法，只好求他们不要拿得太多，以免影响自己日后的升迁。

二人商议许久后，说道：“我们兄弟有五人，你就给我们五千金吧！”

张佳胤说：“太好了，谢谢谢谢，但你们的背囊中装得下这么多钱吗？再说，又怎么走出县府大门呢？”

二人说：“你考虑的也对，你先为我们准备一辆车，把钱放在车上。”
说完仍用匕首抵着张佳胤，不许有人跟随在后，否则就刺杀张佳胤。又说：“等我们离去后，就放了你。”

张佳胤说：“你们若是在白天押着我走，一定会引起百姓的围攻，即使杀了我，你们也难脱身，不如等到晚上再启程。”

二人连说此计甚好。

张佳胤又说：“官银容易辨认，使用也不方便，县中有许多有钱人，不如由我向他们借来给你，这样我不会因官银短少而影响官运，你们也不用怕官府追捕。”二人更加称赞张佳胤考虑周到。

张佳胤嘱咐高章传话下去，召手下小吏刘相前来，刘相这个人一向多心计，张佳胤假意对刘相说：“我运气不好受到牵连，若被捕一定会砍头，现钦差大人有能力为我脱罪，我内心非常感激，想送五千金聊表心意。”

刘相听了，吐了吐舌头说：“一时间到哪儿筹这许多钱？”

张佳胤暗踢刘相一脚说：“我常见县中富人热心助人，你替我跑一趟，就说我向他们借钱用用。”

于是取来纸笔，写下某大户多少，某中户多少，一共九人，加起来正好五千金，这九人其实都是县中捕盗高手。

张佳胤又对刘相说：“有钦差大人在，待会儿他们送钱来，都要穿着整齐，不要因为我向他们借钱，就装出一副穷人相。”

刘相这时已完全明白张佳胤话中的含意，告辞离去。张佳胤命人送上酒菜，并且先尝表示酒菜无毒，以安贼心，张佳胤又频劝二人不要多喝，以免酒后误事，二人更加信任张佳胤。

饮酒至半，刚才所召的九人，各自穿着光鲜，好像富豪般，双手捧着用纸包裹的兵器站在门外，作出哀求的神情，说道：“大人借的钱已经拿来，可是小人家中实在没有这么多。”

二贼听说钱已送来，再看到来人都是富人打扮，更不怀疑。张佳胤命人取秤来，又嫌桌子太小，命人取库房中长几横放在后堂，二名役卒也跟着进来，张佳胤与任敬隔着长几，而高章却紧挨在张佳胤身旁。

张佳胤拿着砝码，对高章说：“你难道不为你的长官秤金吗？”

高章稍一靠近长几，九人立即捧着手中的兵器冲上前去，张佳胤乘机脱身，大叫捉贼，任敬想扑向张佳胤已经来不及，逃往厨房见大势已去，只有自杀。

众人捉住高章拷问，供出王保等三名同党，立即下令逮捕，三人虽逃至京师，最后还是被逮捕正法。

[祁尔光评]当张公命在危急时，仍能从容不迫，一面轻声有礼地和敌人周旋；一面暗中筹划，眉目传意，歼灭巨盗有如制服孩童，这种权术智慧在当时真是无人能比。

616 罗巡抚

罗公初次出使四川，官船停在河边，有一群男女不顾礼俗，在河边共浴嬉戏，甚至在官船边嬉闹，罗公命人制止，但那群男女仗着人多，不但不听劝阻，反而大声喧骂，甚至向官船丢石头，小兵也无可奈何。

罗公将此事告知县令，县令抓来几人，鞭打一顿以示惩戒，不久，罗公出任四川巡抚，县民大为惊慌，罗公知道县民的恐惧后，心生一计，又命船停在当日所停的地方，大声说道：“当日为了维护礼俗，此地的百姓曾被我

惩戒一番，现在百姓一见我就害怕，有谁了解我的苦心呢？”

接着连连叹气，从此川民对罗公不再有猜疑之心。

[梦龙评]罗巡抚一叹，不但去除川民的猜忌，也导正善良的风俗，可说是妙计。

617 沈括

宋朝人沈括治理延州时，北方种谔次五原正值大雪，军队粮饷接继不上，殿值刘归仁不但不能安抚士兵，反而带领兵士南下，一时有三万多人涌入延州。

消息传来，延州各地百姓大感恐惧。

为安民心，同时让士兵能尽快地返回驻地，不再逃窜，沈括准备了衣物粮饷，并亲自到河东迎接，在第一批数千名逃兵到达时，沈括故意不拆穿他们，只说：“你们奉副都督命来延州领粮[随便说说以安其心]，领队是何人？”

兵士也就顺水推舟地答：“随后到。”

沈括命已领到米粮的士兵立刻返回驻地，不到十天，所有溃逃的士兵都已回营。

等局势安稳下来，沈括才找来刘归仁，责问道：“你带兵来取粮，兵符何在？”于是以此罪名斩了刘归仁。

[梦龙评]沈括曾用皇帝所赐的钱购置好酒，邀集州内子弟参加马术、射箭、角力等比赛，优胜者沈括便亲自斟酒祝贺，众人见获胜时如此光荣，无不使出浑身解数，唯恐不能得胜。一年后，得到殊荣的好手有上千人，沈括皆把他们编入军队，因此延州军力较其他各州壮盛，沈括可说是个会用人的官。

618 程颐

宋神宗时，黄河的水兵，按律法不必服其他劳役，宦官程昉为河防大臣，仗势不把州郡律法放在眼里，想征调黄河水兵整治三股河，程颐以不合法拒绝，程昉便上奏神宗，朝廷于是下令程颐拨八百水兵给程昉。时正值天寒河水冻结，士兵受不了程昉的暴虐，纷纷逃离。

次晨州官齐集官府议事时，突有吏卒禀报：“水兵集体逃亡，即将入城。”

众官怕得罪程昉，想拒开城门，程颐说：“如果不开城门，一定会有乱事发生，程昉果真怪罪，由我程颐一人担当。”

说完亲自到城门口迎接，并宣布水兵可以休假三天再回去服役，士兵们在一片欢呼声中进城。程颐又将水兵受虐待的情形禀报朝廷，终于免除水兵再服劳役。

事情过后，程昉对程颐便很畏惧，有一次程昉因事路过本州，见到程颐，只敢说些好话奉承程颐，然而私底下程昉却又不甘心，曾当着多人之前扬言：“黄河水兵的溃逃，是受了程颐的鼓动，我一定要上书奏明皇上。”

很多人都替程颐担心。

程颐笑着说：“他怕我，不会对我怎样的。”

日后程颐果然无事。

[梦龙评]这样的事，纵使程颐能安抚溃卒，却必定要与程昉在朝廷对质；如此怎能令程昉心生畏惧而不敢与程颐作对呢？

619 吕颐浩

建炎（南宋高宗赵构年号）之役时，兵士因想家厌战而流言四起，宰相吕颐浩除了对众兵士晓以大义外，再诱之以利，说：“凡是率先上船御敌者

升官五级。”

登船的军士分别都签下姓名，盖上宰相印记，而那些领头不服军令的，则侧盖印记以示区别，战事平走后，根据印记分别予以奖赏。

[梦龙评]六合之战时，后周的部分兵士厌战，于是宋太祖假借督战之名，见有不认真作战的兵士，就顺势以剑在其皮帽上划上痕迹，第二天宋太祖就检阅士兵皮帽，凡有剑痕者一律处死，从此兵士没有不尽力作战的。

宋太祖的做法虽和吕颐浩不同，但同样都达到激励士气的目的。

620 段秀实

唐朝段秀实为司农卿时，朱泚谋反，源休要朱泚乘胜进军京城，一举灭唐，并派将军韩晏率领精兵三千人入京支援。

段秀实认为情势危急，命人盗取姚令言官印，没有盗成，不得已只好在公文上倒盖司农卿印，命人追赶韩晏，终于及时在骆谷驿截下韩晏，命他返防。

[梦龙评]抱朴子说：“古人入山都佩戴黄袖越章之印，途中看见老虎脚印，就顺着虎迹盖印，老虎一定会离去，若逆着虎迹盖印，老虎就会回来。”现在追捕逃犯，有些捕衙也相信如果倒盖印记，一定可以追捕到贼人，段秀实阻拦韩晏入京支援朱泚而倒盖司农卿印，或许就是根据这种说法。

621 黄震

宋朝时，朝廷有一次犒赏两川军士，诏书已送抵西川，而东川却独不见诏书。东川军士不服，想举兵谋反。

黄震对为首的军士说：“两川的士兵同样为朝廷效命，朝廷怎会不犒赏东川呢？一定是诏书在路上耽搁了。”

立即下令先挪用府库的银钱犒赏军士，才平息众怒，化解了一场乱事。

622 赵葵

赵方在宋宁宗时任荆湖制置史，有一次朝廷犒赏军士，赏赐太少，引起军士不满。

赵方的儿子赵葵，这时才十二、三岁，察觉军士不满的情绪，突然大声叫道：“这是朝廷的赏赐，我父亲另有奖赏。”

赵葵的一句话立刻稳定人心，化解了将士的不满。

[梦龙评]赵葵字仲南，每遇敌人来袭就与将士一同上阵，更多次深入敌阵杀敌，将士担忧他的安全，无不奋勇攻战，因此屡次获胜。

623 周金

周金任宣府安抚使时，总督冯侍郎为人苛薄而大失民心，有一次当地驻军为请领军粮求见冯侍郎，侍郎不但不答应，反而命人鞭打他们，诸将一时气愤，当场怒骂侍郎，并率兵包围都府。周金当时正卧病在床，属下急忙禀报军士包围都府事，周金镇定地说：“凡事有我，你们不用害怕。”

于是身穿便服坐在都府门口，当着众军士对着自己属下骂道：“一定是你们的过错。否则军士们怎会如此不自重的包围都府？”

随后下令重打属下。

军士们见周金并不袒护部属，怒气已消，于是跪在周金面前说：“不是他们的错，请大人不要责罚他们，这一切都是总督大人引起的，他只顾私利，完全不体恤我们，我们一时气愤，才包围都府。”

周金一面安抚军士，一面慢慢地为军士分析其中利害，军士们由衷地说：“因为您我们才能活命。”

于是解散离去。

624 徐文贞

唐朝末年，藩镇因拥有兵权，常目中无人，有一回振武军强索赏赐，言词傲慢，语多威胁，一时京城为之大惊。

徐文贞指示操江都御史镇守龙江关，整顿水兵，万一有乱事发生，立即保卫京城，同时调派水兵入京，并且嘱咐说，“这些部署无需保密，我就是要让振武军知道我的准备。”

徐文贞下令各地守军加强巡防，见机行事，于是振武军不敢再有轻举妄动。

625 王守仁

王守仁来到苍梧后，当地夷人听说王守仁的名声，都对他敬畏不已，而王守仁也更加的谦虚谨慎[妙]。

第二年七月，王守仁前往南宁，先派人招降苏受，苏受表面接受，内心却另有打算，带领两万人马，名为投降，实则想伺机叛变。王守仁派门客龙光接见苏受，苏受的部众个个露出兵刃，刀光闪闪，绵长数十里，喊声震天。

龙光却全然不把这些威胁看在眼里，他舒适的靠坐胡床，要苏受及一千夷人头领上前，跪听朝廷安抚不杀的诏书。龙光意态从容，但声音激越，措词严厉，再加上龙光面貌清瘦又蓄着一撮胡子，长相颇像王守仁，苏受曾向人打听王守仁的长相，以为龙光就是王守仁，于是不敢违抗，愿意真心归降，具誓言绝不再反叛，于是和议达成。

然而，和议虽已达成一段时日了，苏受还是有些疑心，出入都带着二千名精兵护卫，唯恐王守仁忽然翻脸动手，这时王守仁的手下有王佐、岑伯高两人，虽明知王守仁根本无意杀苏受，却派人告诉苏受必须献万金才能保住一命。

苏受一听悔恨交加，认为王守仁骗他，又一时间无法筹得万金保命，既然难逃一死，不如干脆叛变。

王守仁有一名童仆，年约十四岁[强将手下岂有弱兵]，无意中发现王佐等人阴谋，趁夜偷溜进守仁卧室向他禀报，王守仁大吃一惊，急得一夜未睡，派人告诉苏受说：“不要听信谣言，只要你投降，我一定信守承诺，绝不杀你。”

苏受表示不放心，见面时仍将带兵前来，王守仁答应苏受的要求。

苏受又说：“王公身旁的护卫一定要全换成本地人担任，否则所有协议作罢。”

王守仁不得已也答应。

当苏受带部众入城时，百姓大为恐慌，王守仁下令：“凡是身怀武器者，一律鞭刑一百。”

苏受本人也因携带武器而受鞭刑，由于执行者是本地人，所以苏受也就欣然受罚，这才真正安抚了夷人。

[梦龙评]龙光字冲虚，吉永人，一生官只做到县丞。王守仁为虔南督军时，曾聘他为参谋，宸河之变时，王守仁乘船安然逃到吉安，主要便由于龙光的安排，而当时避险的一切事务亦多由龙光一手策划。后有田州之役，王守仁又征召龙光效力，终于平定蛮夷。也算是个奇人。陈眉公很痛惜龙光的

一种可折叠的轻便坐具，亦称交椅或交床。

功业事迹和一生官途的不成比例、特别为他作传。

626 顾玠 耿定力

顾玠为儋耳郡守，时正当五月，海上多飓风。一天，有一艘不明国籍的大船碰上飓风飘到岸边，船上载有鹦鹉、美女、金条等物，当地的官府、百姓私下分占了黄金、美女，只将鹦鹉连同报告呈交县衙。

府城派人前往调查，地方官及百姓都害怕事发获罪，甚至想逃往海外，承办的官员也急得不知是好。正巧顾玠来到文昌县，官员前来请教对策，顾玠在看过原先呈送的公文后，只将原公文中的“飘来船”改为“覆来船”，改定后再呈县衙，于是上级不再派人追查。

益州地处边远，老百姓愚昧无知，又不受管束，平日往往小错不断，甚至累至死刑，耿恭简为太守时，曾为平反许多案件，益州百姓赖以活命的人相当不少。

有一回，有位男子失手杀死老婆，按律法杀人者偿命，判决书上有提到：“妇骂夫畜生。”

耿恭简发现这段文字，问行凶的男子详情，男子说：“她骂我是畜生所生，一时气愤才失手杀了她。”

于是耿恭简拿起笔在判决书上多添了“所生”两个字后就宣布退堂，原来媳妇骂翁姑，在当地的律法上是该处死的。

[梦龙评]顾玠只改一个字，省却上级追查的麻烦；耿恭简只加两个字，便救回一条人命。一字之差，相去何止千里。

627 胡兴

明成祖朱棣封三子高燧为赵王时，曾征召三河县令胡兴为长史。后来宣帝在位时，汉王朱高煦暗中谋反，派密使求见赵王，赵王大惊，想质押密使奏报朝廷。

胡兴说：“汉王密谋起事已有一段时日，现在来不及奏报朝廷，再说万一奏报朝廷的消息走漏，说不定会加速乱事的发生[大有道理]。”

于是暗中杀了密使。

乱事平定后，宣帝听说赵王斩密使一事，说道：“看来叔叔对我倒是没有二心。”

从此对赵王更加信任。

628 张浚

宋高宗建炎初年，高宗到钱塘，命张浚镇守平江，汤东野为守将。一天，听说皇帝有诏书下，汤东野感到奇怪，立即报告张浚。

张公说：“赶紧派个会办事的官员，得比前去接旨的驿丞早一步取得圣旨回来。”

汤东野检视取回的圣旨，发觉是伪造的，不能对百姓宣旨，但是由于全部百姓都知道皇上有诏书下，而军士们更希望能获得皇上的犒赏，如果不公开宣旨，又怕引发动乱，于是急忙和张公商量。

张公说：“只有先挪用郡府的库银，宣称是皇上的赏赐。”

张浚暗中以郡府中所收藏的旧诏书取代假诏书，登上谯门对百姓宣读，随即命人拆去阶梯，禁止人们登谯门，另外犒赏军士许多金帛，于是人人欢喜。

629 张咏 徐达

宋朝人张咏戍守成都时，因战火连连，人心浮动，一天举行校阅。张咏

才刚出现。军士们立刻大声鼓噪，再三呼叫万岁，张咏立即下马面向东北高呼三声“皇上万岁”，再上马继续校阅，军士们见此举动，不敢再喧哗。

明太祖有一次召徐达饮酒，饮至夜晚不停灌徐达酒，于是，徐达大醉，太祖命内侍送徐达到旧内休息，旧内是太祖为吴王时所住的宫殿，半夜徐达酒醒，问奴仆此为何处？

奴仆答：“旧内。”

徐达立即起身，跪在台阶上朝北拜，三叩首后才离去。

太祖听说这件事后，非常高兴。

[梦龙评]张咏高呼三声万岁，平息了军士们急躁反动的情绪；徐达三叩首，坚定了太祖对他的信任，这两人都是在极短的时间内做出对日后影响甚大的决定，看他们二人的作为，岂只是行事谨慎而已。

630 颜真卿 李揆

唐玄宗时安禄山谋反，攻陷长安，命段子光带着李玠、卢奕、蒋清三人的头招降河北一带的勤王之师。

颜真卿对诸将军说：“我认识李玠等三人，这不是他们的头颅。”

于是颜真卿斩了段子光，而把李玠、卢奕、蒋清三个人头藏起来。

唐德宗宰相卢杞一向讨厌尚书李揆，想刁难他，于是向德宗推荐李揆为朝廷特使，到番邦签订盟约，李揆以“年老多病怕路途遥远，恐难达成使命”为由请辞，德宗一时感到非常为难。

卢杞说：“出使番邦一定要挑选善于应对的大臣，此事非李尚书不可。如果以李尚书如此年纪还肯为朝廷出使番邦，那么朝中这些比李尚书年轻的，谁敢不为朝廷效命呢？”

于是李揆不敢再推辞。

李揆来到番邦后，番王问：“听说贵国有位人称大唐第一人的李揆，可是阁下？”

李揆怕番王会借故强行挽留，就骗番王：“那个李揆怎么肯来呢？”

631 顾琛

南朝宋文帝派遣刘彦之负责河南一带的军事，却一战大败，兵士们纷纷丢下武器溃逃，一时京城兵库武器短缺。

有一天，文帝赐宴，突然问管兵库的顾琛，“兵库中现有多少库存武器？”

顾琛故意说，“兵库的武器，足可供十万士兵使用，其中旧存武器还不包括在内。”

文帝话说出口后，才惊觉座中有河南地归化的人，颇觉后悔，听了顾琛的回答才松了口气，非常开心。

632 李迪

宋真宗病重，李迪与宰相为祈神消灾而留宿宫中，八大王赵元俨素有野心，此次以探真宗病为由进住宫中，虽已有一段时日，但似乎没有离宫的打算，而仁宗年纪还小，辅政大臣虽忧急在心，却也无计可施。

凑巧有一天，赵元俨需要开水，翰林司用金盆盛了开水，正要端去，李迪灵机一动，拿起案桌上毛笔在盆中一搅，然后命翰林司端去。赵元俨一见盆水微黑，以为有人暗中下毒想谋害他，立刻骑马离官。

633 曹玮 张浚

北宋时，曹玮任渭州知府时，军纪严明，胡人对他敬畏不已。有一天，曹玮宴请各将领时，守卫前来报告有数千名士兵叛变投降胡人，将领们都大

吃一惊。

只见曹玮谈笑如常，不慌不忙地对守卫说：“他们是奉我命去的。你不要张扬出去。”

胡人听说这件事，以为降兵是曹玮派来偷袭诈降的兵士，就将他们全数处斩。

南宋时统制郿琼绑架了吕祉，投降刘豫，张魏公宴请宾客时，副将前来报告此事，满座的宾客大为吃惊。

只见张魏公面不改色，照常饮宴，直到夜深才写了一封信，用腊封口后，命一名死士送交郿琼，信中写道，“如有机会刺杀刘豫则见机行事，否则尽快抽身。”

刘豫截下这封信后，下令逮捕郿琼及他的手下，于是边境又恢复平静。

[梦龙评] 张魏公所用的，就是冯睢杀宫他的计谋。

634 曹克明

宋真宗时，曹克明任融、桂等十州安抚使。到任后，番邦酋长献上一瓶药水，说：“这药水神奇无比，凡中箭受伤，敷上这药立即痊愈。”

曹克明说：“如何证明呢？”

酋长说：“不信，可以用鸡、狗试试。”

曹克明说：“不如用人来得好。”

就顺手拿了支箭刺伤酋长的臀部，继而用药敷箭伤，酋长立即中毒身亡，酋长的手下也仓皇而逃。

635 太史慈

三国时，吴国的郡、州两府间常有冲突，而朝廷艰难分辨谁是谁非，往往以先呈送的公文为是。

有一次州府的奏章已送出，郡府怕落后，于是征求能拦截州使者的人。太史慈正巧在邵内，就志愿前往，日夜兼程，来到洛阳。

到了宫门口时，州府的使者才到，正要请人通报，太史慈先问使者：“你是来呈送州府奏章的？”

答：“正是。”

又说：“奏章在哪儿？不知题署有没有错误？”

于是假意检视，却把奏折给撕了。

使者大叫抓人，太史慈却说：“如果你不随便把奏章交给我，我也撕不了；我若被抓，你也难脱罪，不如假作没事回去吧！”

于是两人一起离开洛阳，而郡府的奏章也就顺利的呈给朝廷了。

636 杨四

明英宗天顺年间，承天门发生火灾，内阁大臣岳正因起草诏书有失获罪，被贬为广东钦州同知，路经玠县，因母亲年岁已大，恐奉养之日不多，曾停留一个月陪伴母亲。

尚书陈汝言一向忌恨岳正，为报私仇，便借此事下令拘捕岳正，严刑拷打后发配肃州镇夷所。

一路上，岳正被差官折磨得不成人形，夜晚来到涿州一家客栈休息，有个叫杨四的本地人[义士]，一向尊敬岳正的为人，为岳正向差官求情，差官

西周宫他投降东周，并把西周的机密泄露给东周，西周君主大为生气，冯睢说：“只要给我黄金三十斤，我便能杀宫他。”冯睢派人拿着信与黄金见宫他。于是东周君便杀了宫他。

不答应。

为救岳正，杨四只好假意请差官喝酒，趁差官酒醉熟睡后救岳正，但一见岳正的手铐，便泄气地说：“手铐上有封条，怎么取下手铐呢？”

岳正说：“用火把手铐加热，再用酒洒在封条上，潮湿的封条烤干之后自然会翘起来，便容易脱落了。”

杨四照岳正的话去做，扭松手铐上的铁钉后，再将封条贴上。

第二天差官发觉手铐松脱，杨四具实相告，并说，“事已至此，你又能如何，闹大了您也难脱罪，这有纹银几十两给您添福增寿，您就收下吧！”

于是岳正得以平安的到达肃州。

637 李文达

明英宗天顺初年，德秀等四位皇子即将受封，英宗面谕李文达要慎重的选择四位皇子的讲读官。

李文达认为四位亲王的讲读官以往翰林几乎占了一半，想有所改变，就奏请英宗准许由新科进士中，进选身材挺拔、举止谦和、学识丰富的进士，授以官位担任讲读，从此便成为遴选讲读官的一种惯例。

638 周忱

明己巳年瓦剌举兵入侵，并扬言要占领通州各米仓，消息传来，朝廷百官大为惊慌，有大臣建议烧毁米粮。以免增加瓦剌的实力。

周文襄正巧在京城，便建议下令各守卫军可前去通州预支半年军粮，命令下达没多久，京师各米仓盈满，而通州已成空仓。

[梦龙评]另有一说是：己巳年大臣曾建议烧毁通州米仓，以断绝瓦剌野心，于肃愍上奏：“米粮是国家命脉、人民膏脂，不应轻易焚毁。”于是下令城中凡有能力搬粮的百姓都可前去通州搬米。不多日，通州的米全集中到京城。

楚汉相争时，酈食其认为，项羽攻荻阳却不力守是一大失策，劝刘邦夺取敖仓米粮，奠下日后胜基。而李密占领黎阳后曾下令大开米仓任百姓搬米，一时归附李密的有三十万人，徐洪客曾建议李密：趁米粮充足深得人心时，一鼓作气继续进攻，不要等到米尽人散时就难成功了。但李密没有接受这建议，终于失败。

宋朝时刘子羽攻占仙人关，事先运走梁洋公私藏的米粮。金人进攻时，因粮饷不继，只有退兵。

自古军人作战无不以米粮为胜负关键，因此在敌人尚未进攻前就要有全盘的计划，万一搬运不及，烧毁也是一种策略，许多名将往往也用这一招，就是不将米粮白白送给敌人。

639 韩雍

明朝人韩雍年轻时为江西御史。有次一封皇帝颁赐宦官的敕书。被都御史误为普通公文而误拆，都御史怕有手身之祸，请教韩雍共商对策。韩雍表示，他将设宴款待宦官，答应替都御史解围。

第二天，他先伪造一封假信，把原来的真信藏在怀中，在宴席前悄悄把假信交给邮卒，叮嘱邮卒在宴席开始后送交自己。然后故意拆信，读了几句后，就很惊慌地说：“这不是颁给我的敕书。”

于是把原来已拆封的敕书送给宦官，除了一再谢罪外，并请求与邮卒一起

领罚，宦官被韩雍的诚意感动，反而连连劝慰，宾主继续畅饮。

[梦龙评]韩雍的计谋，其实就是王韶欺骗郭逵之计，只是韩雍做得更是天衣无缝。

郭逵为边帅时，王韶奉命治理边境，郭逵知道王韶治理边境必会发生变乱，想让王韶知难而退，就派人送给王韶一本边境各地的财赋概况及商家资料，征询王韶意见，王韶看了一两页后，就把资料摔在地上，许久之后才将资料揣入怀中，来到室外，当着郭逵使者的面将资料撕毁，郭逵将此事奏禀皇帝，皇帝召来王韶时，只见王韶将原本呈上，没有丝毫毁损，皇帝没有察觉王韶的计谋，以为郭逵没有说实话，从此王韶得到皇帝的宠信。

韩雍有一次来到番地，当地郡守准备了酒菜，另外命一名妓女藏在箱中，命人一齐送到府中。

韩雍知道其中定有文章，便召来郡守当场开箱请出妓女，酒宴结束后，韩雍请妓女再回到箱中，随太守一起离开府衙。

[梦龙评]箱中暗藏妓女一事，一定是番邦郡守想借此试探韩公，韩公在不违逆郡守的心意下，泰然自若的处理。这种技巧.哪里是一味遵奉圣人之道 的古板人所能懂的。

640 耿定力

明朝耿司马为成都知府时，想导正当地“人死不发丧，只戴白帽”的风俗。

碰巧成都闹蝗灾，上有命令消灭蝗害，耿司马还不及下令捕蝗，就在路上碰到三位头戴白帽的富家子弟，耿司马忍不住的责备他们说：“亲人过世不发丧只戴白帽，就算律法能容，你们良心可安？现在给你们一个赎罪的机会、看你们能不能尽力捕蝗，来安慰死者。”

三名富家子弟立即招募乡人捕蝗，平息了一场蝗灾。

[梦龙评]耿司马本来只是奉命消灭蝗虫，借导正不良风俗促使乡人尽力灭蝗，真可说是灵心妙用、一举两得。

641 某教谕

明朝时有位县令得罪了御史，不得已只好派自己宠爱的童仆去服侍御史，御史非常宠爱这名童仆。

一天，童仆乘御史不注意，偷偷将御史收藏在小箱中的官印偷走。

御史发觉官印遗失后，怀疑是县令暗中主使，但又不敢随便张扬，听说自己手下有个教谕是个奇才，点子很多，便假称生病暂时不能处理公务，借着教谕前来探病，召教谕来到床前向他请教。

教谕说：“大人不妨半夜时在厨房放把火，各官员一定会前来救火，大人到时就借保护财物，把印信箱交给县令保管，至于其他官员，也都交付他们一些物品，我保证遗失的印信一定物归原主。”

等到大伙扑灭，县令呈上小箱，印信果然已在箱中，有人说这教谕就是海瑞，但已无法考证了。

[梦龙评]在山穷水尽的困境时，忽然看到天台山、雁荡山、洞庭湖和彭蠡湖（鄱阳湖）的山光水秀，这样的人，想必胸中定有万颗智珠。

642 王安

郑贵妃为人多心计，但甚得明光宗宠爱，光宗虽已册立太子，但太子不受重视，不但侍卫少，日常开支更是窘困。全靠司礼监王安筹措，所以太子地位仍岌岌可危。

有一次福邸出藩，郑贵妃倾全力准备丰盛的礼物。有人为讨好太子，将郑贵妃所送的最后十箱礼品拦截下来，堆放在太子宫门口。

王安知道后对太子说：“这种行为不是太子该有的。”

有人说：“那么，堆政在太子宫门的十箱礼品该如何处置呢？”

王安说，“立刻送还贵妃，另外再找十个相同的箱子装满器物、钱币一并送去。”

然后，王安派人对贵妃说：“刚才拦下贵妃的箱子，只是想知道贵妃箱子的式样，好盛装礼品。”

贵妃因而大喜，光宗也非常高兴。

643 朴桓

在战场上认领亲人的尸骨，常会发生因尸首溃烂而无法辨认的困扰。有个高丽人名叫朴桓，他的父母死于蒙古兵之手，朴桓一时无法辨认，只好将尸首中觉得相似的便予以收葬，结果一共埋葬了三百多具尸体，这也是安慰死者亡魂的一种方式。

[梦龙评]元祐年间有位大臣，年轻时父亲因罪贬互朱崖，不久死于当地，但棺柩一直没有运回家乡。大臣显贵后想迎父棺回乡，来到停棺的寺庙，只见停放着好几口棺木，尸体已成枯骨，也没有姓名记号，于是大臣便随意取了其中一口棺木与他母亲合葬。事后曾经传出大臣误运了和尚的棺木回家的流言。

发生这种事，我们不得不说朴桓的做法有他的道理。

17. 以计应危

滔滔而逝的西江水，却遥远得不能解燃眉之急；一箪食一壶水，有时比宝玉还珍贵。人生难免有危难，正确的应变，才能化解突发的灾难。

644 张良

汉高祖刘邦即帝位后，大肆封赏了二十多位功臣，还未封赏的将领，为了争赏而争相表功，高祖住在洛阳南宫时，见将军们常聚在一起窃窃私语，于是召来张良询问。

张良说：“陛下由平民取得天下，今已贵为天子，但所分封的对象都是旧友，而往日与陛下有仇怨的都遭到诛杀，将军们担心自身的安危福祸，所以聚在一起密谋造反。”

高祖感到非常不安，问张良有何对策。

张良说：“陛下生平最讨厌的、而大臣也都知道的人是谁？”

高祖答：“雍齿曾多次让我难堪，我一直想杀他，但因他功劳颇多，不忍心。”

张良说：“臣以为陛下首先就要封雍齿为侯，那么其他大臣就不会再心存疑虑了。”

于是高祖封雍齿为什方侯，群臣高兴地说，“连雍齿都能封侯，我们还有什么可忧心的。”

[梦龙评] 温公（司马光）说：“将军们所谈论的未必是有关谋反的事，他们果真有造反的念头，张良也不会等到高祖询问才说，张良只因高祖初即帝位，便以个人的爱憎行赏论罪，造成诸臣不安，所以才忠言劝谏，改变高祖的作风。”

袁了凡说：“张良为雍齿游说，造成高祖对功臣的不信任，致使日后三大功臣遭到诛杀，未尝不是张良的一句话所种下的祸根。由前者看张良是忠臣；由后者看张良是祸首。我认为刘邦以平民称帝建立汉朝，所有的大臣都是当年并肩征战的伙伴，若人心不安必会谋反，高祖所忧虑的也在此，张良借高祖问话道破高祖心意，所以高祖能轻易接受张良的建议，平息群臣的疑虑，不能不说张良的计谋高明。至于说日后韩信等功臣的被杀，又岂是张良能事先预料的呢？”

645 孔子

鲁人放火烧积泽，偏偏无刮北风，火势向南蔓延，眼看国境将受到波及。

哀公鼓励百姓参与救火，但百姓只愿意驱赶野兽，不愿救火。

哀公请教孔子，孔子说：“驱赶野兽任务轻松又不会受到责罚；救火不但辛苦危险，又没有奖赏，所以没有人愿意救火。”

哀公认为有理。

孔子又说：“事情紧急来不及行赏，再说凡是参与救火的人都有赏，那么国库的钱赏不到一干人就光了，事到如今，只好下令不救火者一律论罪。”

于是哀公下令：“凡是不参与救火者，比照战败降敌之罪；只驱赶野兽者，比照擅入禁区之罪。”

命令还未遍及全国，积泽的大火已被扑灭。

[梦龙评] 宋朝贾似道为丞相时，临安大火，贾似道正在距临安二十里外的葛岭，不断有人到葛岭向贾似道报告临安大火的消息。贾似道说：“等火势蔓延到太庙时再说。”

不久，有使者报告：火势已蔓延至太庙。贾似道乘坐小轿，由四名大力

士用椎剑护卫，每行一里多路便更换轿夫，所以一会儿便来到太庙前。接着，贾似道命所有人员恭敬肃立，说道：“若太庙被焚，就斩殿帅问罪。”不久，大火便在殿帅率众奋勇扑救下熄灭。

贾似道虽是奸臣，但他令出必行，行事明快的作风，也有令人欣赏的地方。

646 刘巴

刘备攻打刘璋前，曾对士兵宣布：“只要获胜，府库中所有财物都归各位所有，孤王不取一物。”

战事结束后，兵士们果然纷纷放下武器直奔府库，造成刘备财政窘困，刘备为此烦恼不已。

刘巴说：“王不必为此事烦恼。先下令铸大钱直百钱，稳定物价，再设立官市，财政问题即可解决。”

刘备接纳这建议，几个月后府库充盈。

[梦龙评]不设立官市，那么光铸大钱也不能流通，真正的关键在于大钱的通行能稳定物价、安定民心，因此，其他的政令也能顺利的推展。

647 黄炳

宋理宗嘉熙年间，峒丁（峒蛮兵）在吉州造反，万安宰黄炳召集军队严密防守。

五更时分，巡逻兵前来报告峒丁即将发动攻击，黄炳命尉官带兵抵御，可是士兵尚未吃早饭，黄炳说：“你们只管前去御敌，早饭稍后一定送去。”

接着黄炳亲自率领手下带着木桶、竹筐，沿街敲民家门，这时正是百姓煮早饭的时候，所以各家都有热腾腾的米饭，黄炳付给他们比市价高出许多的价钱，满载米饭而去。

前去御敌的兵士都饱餐一顿，也因此打了一场胜仗，黄炳也因这次战功而擢升为临川太守。

648 赵从善 辛弃疾

赵从善刚任命为京城百官长时，宫中宦官想让他难堪，就将皇帝下令设醮所需的三百张红桌交给他筹办，并限令一日内要办齐。

赵从善派人到京城中各酒楼、茶馆搜购式样相仿的桌子三百张，清洗乾淨后，桌面糊上白纸喷上红漆，圆满交差。

又有一次，皇帝及太后驾临聚景园，晚上将路过万松岭，需要三千支火把照路。赵从善立即派人到各妓院取来竹帘，涂上油脂卷起后用绳拴牢，绑在万松岭道路两边的松树上，点燃后如同白昼般明亮。

高宗南渡后以临安为都，想盖一座宫殿，但不仅欠缺瓦材，偏偏又逢大雨，郡守与漕司都烦恼不已。

有一名小官建议道：“不如多派些士兵拿着钱，分别到城外的商家向他们借屋瓦，至于屋顶的漏空则用钱修补，等一个月新瓦运到后再如数赔偿给他们。”

郡守照这方法，果然解决了殿瓦的难题。

辛弃疾在长安时，想在后花园搭一座塔楼赏中秋月，这时已是农历八月初了，小官说：“塔楼在中秋前完工没有问题，只是塔顶瓦片可能运送不及、影响进度。”

辛弃疾命人到街市宣布：“凡借瓦二十片给钱一百，愿者限两日内携瓦片至郡府。”

于是郡府前的瓦片堆积如山。

[梦龙评]用钱裱屋及用钱买瓦这两件事都是为一时权宜之计，但仍可做为总务大臣办事的参考。

649 周忱

明英宗正统年间因缮修宫殿，预计需一万多斤牛胶，命人传令江南立即筹集。当时江南巡抚周忱因公进京，途中巧遇使臣，使臣请同忱立即返回江南，周忱却请使臣先行，他自有打算。

周忱来到京城后，便求见王振，说：“京城库房中所贮藏的牛皮已有多年，其中多半腐朽，不如清理出来提炼牛胶，等下官回到江南，立刻买新牛皮归还库房。”

就京库而言是以旧换新，就周忱而言是节省时间，圆满交差，双方相互得利，于是王振很高兴的答应周忱的请求。

有一次边境发生动乱，工部下达紧急命令，需打造数万具盔甲和腰刀，并注明头盔要用水磨打造，周忱认为用水磨打造耗费时日，因此下令选用锡材，不到十天，就完成工部所需的数量。

650 张恺

张恺是浙江鄞县人，在明宣宗宣德三年以监生 任命为江陵县令。有一批交趾军前来向总督报到，每到吃饭时，便为架设数百具的炉灶困扰。

张恺于是命木工把方桌桌脚锯去一半，再把桌面中央挖空，中空部份刚好可放置铁锅，就轻易解决军士煮饭的炉灶问题。

又有一次，张恺下令会针织的妇女把整匹棉布缝成槽状，槽口系上绳索，四边用木条架起，成为简便马槽，喂过马匹后，就可将槽架折叠后收起，日后行军无须再为架设马槽烦恼。由于方便省时，所以一直沿用下来。

[梦龙评] 日后周文襄曹大力推荐张恺为工部主事，对督运的帮助甚多，唉！张恺虽是以监生任官，但表现不凡，不免让人感叹，人才的选拔怎能以资格来界定呢？

651 张穀

金朝时张穀为同州观察判官，当时边境军情紧急，向同州征收十万支箭，并且规定箭羽一定要用雕雁的羽毛，一时雁羽价格暴涨。

张穀认为：“箭发射出去后就不能再回收，为什么一定要用雁羽呢？”

节度使却认为若不按规定，恐怕有抗命之嫌，必须先向中书省报备。

张穀说，“同州距京师有二千里远、军情紧急已不及禀报，万一怪罪，下官一人承担。”

不用雁羽的消息传出后，一日之间价格下跌好几倍，而后来尚书省也同意张穀的做法。

652 陶鲁

明朝人陶鲁，字自强，郁林人，二十岁时因父死，递补广东新会县丞职位。有一回，都御史韩雍下令手下官员三天内要备齐一百头牛犒赏军士。

韩雍一向令出如山，官员们因没把握，没人敢答腔，只有陶鲁目告奋勇的愿意越级负责这个任务。三司及其他官员都交相责备陶鲁的鲁莽，陶鲁说：

“万一得罪都御史，绝不牵连各位。”

陶鲁在城门张贴告示：买牛，一头五十金。有人牵一头牛来到县府，陶鲁立即给人五十金，第二天县民争相牵牛前来，陶鲁仔细挑选一百头健硕的牛只，按市价买下，并声明这是韩公所订的价钱。

由于韩雍深受百姓爱戴，百姓也就欣然接受，于是陶鲁如期交牛。

韩雍对陶鲁的机智大加赞赏，于是正式辟召陶鲁为幕僚，掌理兵政，韩雍攻藤峡，陶鲁出力甚多，后官至布政使。

[梦龙评] 陶鲁的做法，是借用商鞅搬木建立公信力的计谋，也兼采用赵清用平糶法救荒济急的智慧。

653 守边老卒

丁大用征讨岭南时，因军粮短缺，只得抢夺蛮人的稻谷，士兵用刀为杵、以盔为臼来捣米。

有位长年守边的老兵看到士兵们这样的捣米方式，笑他们愚笨。老兵教士兵选一块干净的土地，凿成臼的形状，然后烧茅草使土块更坚硬结实，谷子就可放在土臼中，只要砍根树干作杵就可以捣米。士兵照老兵的话去做，果然轻松无比。

654 韦丹

韦丹在洪州时，碰到毛鹤人作乱，由于事出突然，州内没有足够御敌武器，韦丹命人砍蒺藜（植物名）削成棒状，并在棒头钉上许多铁钉，好像刺猬毛一样。车夫及守卫军人各一棒，由于制造简便，一千支的蒺藜棒很快就造好，而使用起来效果和刀剑不相上下。

655 李允则

宋真宗时，李允则治理沧州。有一次胡人围战，城内空有大炮，没有炮弹，李允则命人凿冰块为炮弹，结果击退胡人。

后来陈规守安州时，用泥为炮，也守城成功。

656 太宗卒

宋太宗率北方兵渡淮河，找不到渡河的船只。有位士兵由背囊中取出十多节猪肠，然后将灌满气的猪肠绑在腰间，向南边游去，取得船只，全军得以安然渡河。

657 颜常道

颜常道说。

“有一年河水暴涨，濮州被水围困，由于没有留意城墙上大大小小的孔洞，夜晚河水由孔洞中涌入，声如巨雷，一会儿功夫，城中巷道内的积水已达膝头。有人建议，不如用破衣堵洞的做法，取来大小不等棉团，命善游泳的小兵，沿着城墙用手探索墙上的孔洞，塞入棉团。果然不久城内积水退去，工人们立即动工修补城墙。”

658 侯叔献

北宋神宗熙宁年间，睢阳一带筑汴堤来排水，想让低洼地能成为可耕的田地，未料汴河水位突然暴涨，堤防崩塌，一时之间无法抢修。当时都水臣侯叔献巡视灾情后，发现上游数十里外有一座废弃古城，命人掘开一部分堤防、引水入古城，于是下游的水量减少，工人才有办法靠近修堤。

第二天古城积水已满。河水又开始往下窜流，但堤防已修复，于是将古城处掘开的堤防堵塞。使河水能沿着河道平稳的流，而城内的积水在短时间内部消退。众人对侯叔献的机智聪明佩服不已。

659 雷简夫

宋朝时陕西有一次山洪爆发，有一块巨石落下山涧当中，涧水四处流窜，造成乡民极大的不便。但巨石太大，有如一幢房舍，人力根本无法搬动，州县深感困扰。

当时的县令雷简夫命人在巨石的下方挖洞，洞的大小和巨石一般，再顺着水势将巨石推入洞中，水患也就平息了。

660 陆光祖

明朝庚戌年贺兰人入侵，大司马赵锦建议征调三辅百姓修筑城墙御敌，县令陆光祖当时刚上任，认为太过扰民，极力阻止，赵锦大为不满，以违抗军令的罪名弹劾陆光祖。

陆光祖仍坚持本意，对直指使说：“如果一定要征调三辅百姓，不如行雇役法出钱召募边境的人，既不扰民，又能筑城御敌。”

直指使将光祖的建议呈奏皇帝，皇帝同意，三辅居民才得以免除劳役。

661 曹操

有一次曹操率兵行军，错过水源，兵士们口渴不愿再继续前进。

曹操对兵士们说：“前面有一座大梅林，现在正是梅子成熟的季节，一定结实累累，梅子酸中带甜，可以解渴。”

兵士们听了这番话不由流口水，一时不觉口渴，曹操立即下令赶路。

662 孙权

濡须之战时，孙权与曹操相持一个多月。有一天，孙权乘大船窥伺曹营，曹营弓箭手一时万箭齐发，面向曹营的船身全插满了箭，造成倾斜，有翻船的危险，孙权立即下令调转船头，曹营弓箭手又是一阵箭雨，于是船身平衡，不再倾斜。

663 刘锜

金主完颜亮个性多疑，好猜忌。刘锜命人将扬州城外的屋舍全部焚毁，城壁上涂上白色石灰，上面写着“完颜亮死于此”。

完颜亮来到扬州，见了城墙上的字非常不舒服，就离开扬州，前往龟山。由于龟山地窄，金兵人众，根本容纳不下，终于发生兵变。

664 韩琦

宋宣宗驾崩，尚未大殓，英宗便即帝位，一连数天穿着孝服立在灵前，突然发病，大叫一声，守灵大臣都吓得呆立原地，不知所措。

韩琦立即上前把英宗抱入内室交给宫人，并嘱咐宫人要小心照应，走出内室对大臣们说：“今天所发生的事只有各位看到，千万不可张扬，以免惊扰人心。”说完回到灵前守灵，好像不曾有事故发生。

665 杨荣金幼孜杨寓

明成祖在榆木川突然驾崩后，大学士杨荣、金幼孜齐聚密商，认为全国军队多随成祖出京，榆木川离京师甚远，若成祖驾崩消息走漏，恐京师发主动乱，决定保密。

为处理遗体，两人命工部官搜取军中所有锡器，销熔后打造成一只圆桶，将遗体装置桶内，再密封桶口，而将承造的工匠杀之灭口，同时也命光禄官每天三餐照常进膳，军纪号令更加严明，直到入境，竟无人察觉成祖已驾崩。

成祖灵柩运到开平后，皇太子命皇太孙迎灵，临行前太孙启奏道：“奉

坞名，濡须水所经，故名。

旨迎灵，若无印识证明身份，恐难服众。”但启程在即，来不及制印识，侍从杨士奇请以先帝所授东宫印识证明身份，等太孙回京再归还。

皇太子觉得可行，于是对杨士奇说：“借迎灵以东宫印确立太孙名位，你所说的固然是一时权宜之计，但想来电算是机缘凑巧，想从前，先皇对太子位悬虚不决，引起大臣们不同的意见。今天我以东宫印交付太孙，日后该不会为立太子而流言四起吧！”

666 邵溥

靖康之难后金人想虏尽京城中所有皇族，有人向金主献计，说宗正寺藏有皇室族谱，据谱搜捕一定万无一失。

金主立即派人前往宗正寺，不久族谱送至南薰门（宫殿门名），正巧守殿门北方官回乡探亲，因此这夜就只有几位监交官在，当时户部侍郎邵溥也在场，就索过宗谱检视，每看二、三页就撕去一页丢入火中，说：“这些是不可能抓到的。”

最后整本族谱被邵溥丢入火中的约有十二、三页。不久金主使者来到宫门，小吏呈上宗谱，日后金主就照着宗谱所载拘捕皇亲，一些京城皇族所以能躲过这场劫难，说起来都要感谢邵溥。

[梦龙评] 从前裴谔被史思明所俘，史思明任命他为御史中丞，当时史思明残杀唐宗室，裴谔暗中救援，因此而保住一命的皇亲不下数十百人。由此看来，虽身在异朝但却心怀故国，甚至藉己之便不忘救援者，也算对国家有贡献，和那些为尽忠而死的人比起来，实在不晓得哪种人的贡献大些？

667 盛度

盛文肃在翰林学院，有一次皇帝召他来，告诉他因久旱不雨，祈神降雨又未应验，必因自身有过失，想下诏书了解民间疾苦，借以反省检讨。皇帝要盛文肃立即起草诏书，若有词句不能定夺，也可当场商议。

盛文肃立即奏道：“臣体肥不能伏地写字，乞请皇上赐臣一平面子。”

皇帝于是传旨有司，等平面子送入宫，文肃的草诏已拟好，皇帝嘉许文肃才思敏捷，一字未改便发诏。有人说文肃写文章一向需要时间思考，向皇帝乞赐平面子，或许在掩其短处[反迟为速，妙]？

18. 机敏颖悟

人工的剪纸再美丽，也比不上大自然的美景天成；人的思虑再周全，也难预料上天冥冥中的安排。智者有时不算、下卜、不思、不虑，以机敏弹性的心来顺应自然的变动。

668 司马遹

晋惠帝的太子名遹，从小就聪明绝顶。某夜宫中大火，惠帝登楼观看火势，太子拉着惠帝衣角，要惠帝隐身暗处，惠帝问太子原因。

太子说：“夜色昏暗，火场一片混乱，须小心防犯意外，皇上不应该站在火光映照清楚、每个人都看得见的地方。”

这时太子才五岁，惠帝大感惊异。

另有一次，太子随惠帝巡视猪舍，对惠帝说：“猪仔肥硕，何不杀了为士兵加菜，却让猪仔白白浪费粮食呢？”

惠帝听后，轻抚太子的背说，“这孩子如此聪明，必能兴旺我家。”

设想到日后惠帝却因贾后的谗言使太子惨死，谥号“愍怀”，实在是一位值得怜悯、值得怀念的太子。

[梦龙评]太子大智过人，何以如此短命呢？唉！如果太子活得长些，司马氏必然昌盛，然而，真如此的话，是不是违犯了天道的正常运行呢？遹谥号愍怀，而惠帝崩后，继承帝位的竟分别是怀帝、愍帝，司马氏最后为牛氏所取代，难道上天的安排，早已巧妙的显示出来了么？

669 李德裕

唐朝人李德裕长得俊美挺拔，其父李吉甫每每向同朝官员夸赞儿子的聪明。

宰相武元衡有一次召李德裕来，问道：“孩子！你在家部念些什么书呢？”想借此试探德裕的志向，不料李德裕竟没答话。

第二天宰相以此嘲笑李吉甫，李吉甫回家后责备儿子，李德裕说：“武公身为宰相，不问兴邦治国的道理，却问我所读何书？书者，礼部大臣的职责，武公所问不当，所以我才没回话。”

李吉甫将原委告知武相，武相大为惭愧。

[梦龙评]李德裕小小年纪能说出这番话，就知道他日后必为相才。

670 洪钟

明朝人洪钟四岁时随父搭船进京。途中洪父与人下棋，洪钟观察一阵子后，竟能领悟其中的攻守进退，洪父在其指点下竟连连获胜。船行至临清时，见牌坊上有名家题字，洪钟就取出纸笔临摹，竟深得神韵。船抵京城后就在街市设摊卖字，一时被人称为神童。

宪宗也耳闻洪钟神童的名声，召洪钟入宫，想亲自测试。洪钟就地连写数字，宪宗命他写“圣寿无疆”四字，只见洪钟手握毛笔却久久不下笔，宪宗以为洪钟年幼不识这几个字，洪钟连忙叩头说：“小民非不识字，只是这几个字不敢草率写在地上。”

宪宗听了大为高兴，立即命人抬来桌子，洪钟站在椅上轻轻松松的写下“圣寿无疆”四字，宪宗赐他公费入翰林读书，并命洪父为国子助教，方便教导儿子。

[梦龙评]洪钟在明孝宗弘治庚戌年登进士，年十八岁，曾任命为中书侍郎，但不幸英年早逝，死时尚不满三十岁，这难道是佛家所谓“修慧未修福”吗？

671 高定

唐朝人高定七岁时读《尚书》中《汤誓》篇 时间其父：“为臣下者为何要杀君呢？”

高父答，“为了顺应天道人心。”

高定说，“奉祖先宗庙之名牺牲百姓的生命，怎能说是顺应人心？”

高父无话可答。

[梦龙评] 千年来，多少假替天行道实为个人私利的战争，被小小的高定一语道破，高定可真是个神童。

至于其他像獐鹿松槐之对话的故事，只能算是伶牙俐齿，不值得称道。

贾嘉隐七岁时以神童被召入官，长孙无忌、徐勣也在宫中。徐勣故意考问贾嘉隐身旁为何树？贾曰，“松。”徐曰：“这明明是槐树，怎么说是松呢？”贾曰：“以公配木，怎么不是松。”长孙无忌也问相同问题。贾答：“槐。”长孙很失望，说，“你不能像上次那样回答吗？”贾说：“我是那么回答的啊，木旁有鬼，怎么不是槐呢？”

王雱年幼时，有客人在笼中装了一鹿一獐献给王安石，问王雱可知何者是鹿？何者是獐？王雱看了一会儿分辨不出，于是说，“獐旁是鹿，鹿旁是獐。”客人不由称奇。

672 杜镐

宋朝人杜镐的哥哥在江南任法官时，有一天碰到一桩儿子撕毁父亲画像的案件，而且有亲人为证。杜兄以为律法中并没有明文规定儿子毁父亲像该判何罪，所以迟迟不能判决，十分烦恼。

杜镐年纪虽小，见哥哥愁容满面，问明原因后说，“不妨比照和尚毁坏佛像的律法判刑。”

杜兄听了。对杜镐的聪明大加赞赏。

673 文彦博 司马光

文彦博幼时常和同伴一起玩球，有一次球儿滚入洞中拿不出，文彦博就提水灌洞，不久球儿浮出洞口。

司马光和同伴嬉戏时，有个玩伴不小心失足掉入大水缸中，眼看就要淹死。大家惊惶的一哄而散，只有司马光不慌不忙地拿起一块大石头把水缸打破，救了那小孩。

[梦龙评] 文彦博与司马光应变的机智，在儿童时就已显现，谁说“小时了了，大未必佳”？

674 王戎

晋朝人王戎七岁时，有一次和同伴游戏，见路旁有棵李树结实累累，同伴们争相攀折，唯有王戎留在原地，问他原因，王戎说：“李树在路旁，人来人往竟无人摘采，可见李子一定是苦的。”众人不信，尝过后，才证明王戎所言不虚。

[梦龙评] 元朝人许衡年轻时曾到河阳，正值天热口子，路旁有棵梨树，同伴们争相摘食，只有许衡独自坐在树下乘凉。问他原因，许衡答：“这梨不是我的，怎可随意摘采？”有人说：“现在兵荒马乱，这是无主之梨。”许衡说：“梨无主，难道我的心也无主吗[真道学]？”

由王戎、许衡的故事来看，王戎不摘李是因为聪明，许衡不吃梨是因为

行为处事的正当原则，这两人都是神童。

675 曹冲

曹冲从小聪明。有一次孙权送给曹操一头大象，曹操想知道大象有多重，问遍所有官员都想不出秤大象的方法。

一旁的曹冲突然说：“不如把大象牵到船上，刻下船身吃水的水痕，再换载其他已知重量的物品。等船身吃水到原来水痕时，就可算出大象的重量。”

曹操听了，也不由得佩服。

676 张 蓊

宋朝人张 蓊 在处州为官时，州人想建一艘大船，但无法预估造船所需的费用，请教张 蓊 。

张 蓊 说：“何不先造一艘小船，按比例如、乘，就可估出大船的建造费。”

677 戴颙

为佛塑像自汉朝开始，但塑像的技巧并不高明。宋世子命人铸造一座高一丈六的大佛铜像。佛像塑好后，世子觉得佛面太瘦小，和佛身不相称，但工人无法修改。

戴颙看了佛像后说，“佛像不对劲的原因不在脸瘦小，而是手臂肩膀太肥大。”

工人照戴颙所说修改后，果然不再显得佛面瘦小。

[梦龙评] 重享乐的人常觉得钱不够用；贪财的官员常觉得百姓太穷；重安逸的将军常觉得敌人太强。其实都是因为一方有偏失，诸君若能学一反三，可以推出许多道理。

678 杨佐

宋朝时陵州有口盐井深达五十丈，井底为岩石，井壁用柏木筑成，并高出井口，再由井口垂下绳索汲取盐水。由于使用多年，柏木已腐朽，想更换新木，但井中氯气太重，工人一入井就中毒而死，只有雨天时氯气稍减才能施工，一旦成晴就要停工。

杨佐当时在陵州做官，就教工人在井口用一只大木盘盛水，让水由木盘缝隙中像雨滴般漏出，称为水盘。几个月后，井壁已更新，又继续汲取盐水。

679 尹见心

尹见心为知县时，县的近郊有河流过，原可做为行船交通之用，唯河中有棵生长多年的大树，舟行不便。

尹见心命人砍去大树，有人说：“河中的树根非常牢固，很难砍断。”尹见心派一名潜水夫，潜入河底测量树根的面积，再造一只比树根还大的木桶，唯上下不做桶盖呈营状，从树顶套入水中，再用大瓢将桶中河水舀尽，命人入桶锯树，终于砍去大树。

680 怀丙

宋时曾建浮桥，并铸八头铁牛镇桥，治平年间河水暴涨，冲毁浮桥，铁牛沉下河底，官员悬赏能使铁牛浮出水面的入。

有个叫怀丙的和尚建议：将铁牛固定在两艘装满泥土的大船中间，用钩状的巨木勾住牛身；这时慢慢减去两船的泥土，船身重量减轻，自然浮起，连带也将铁牛勾出水面。

转运使张焘赐和尚一件紫色袈裟，以示嘉奖。

681 明成祖

明成祖想为高祖在钟山立一面功德碑，碑石华丽巍峨。但因龟肤 太高，无法将碑石立在上面。

一晚成祖梦到神明说：“想竖立功德碑，只有龟不见人，人不见龟。”醒后，成祖反覆推敲，终于预悟；命人填土与龟背平，用车将碑石运上龟背，一切妥当后再除去泥上，功德碑大功告成。

682 黄怀信

宋初两浙百姓献龙船，船长二十多丈，上有楼屋，可做为皇帝游江南时休憩所用，因时日已久，船腹部份腐朽，官府有意整修，但船在江中无法施工。

神宗熙宁年间宦官黄怀信献计：在金明池北边凿一可停泊龙船的船坞，其下架设梁木，引汴河水入船坞，使船能泊在梁木上；再抽去坞内河水，以便补船，等船修复后，抽去梁木，再引水使船身浮起，另造屋棚于船坞上，如此龙船再也不会受日晒雨淋而损坏。

[梦龙评] 苏郡葑门外有座桥，名叫尽渡桥。传说以前因水势湍急，根本无法建桥。有人献计：“在河道附近先筑一桥，桥成后再挖深桥下成新河道，使河水由新河道流经，而将原河道封闭。”从此人门能自由通行两岸，所以命名为“尽渡”。这桥宏伟壮观至今仍在，有人说献计之人是鲁班再世。

683 虞世基

隋炀帝游广陵，虽已开关渠道，但船行至宁陵后，常因水浅而无法前进。炀帝问虞世基可有解决之道。

虞世基说：“请制作长一丈二尺的铁脚木鹅，由上游往下游流放，如木鹅不动，就表示是水浅处，即可标示予以濬深，日后就不会再有舟行不便的情形发生。”

炀帝依计，自雍丘至灌口，共有一百廿九处浅滩。

684 周之屏

明朝人周之屏在南粤时，皇帝下令要丈量土地，有关官员认为徭僮的田地不方便丈量。于是布政使、按察使都趁入宫时上奏皇帝。

皇帝怒声说道：“只管丈量。”

周之屏领悟皇帝语意，立即拜辞出宫，众官不知所措，皇帝笑着说，“刚才走的是个善体人意的人。”

众人急问周之屏，周之屏说：“君王正想立法于天下，怎能明说有些田是不方便丈量的呢？但其中伸缩的尺度是在我们手中。”

众官这才豁然明白。

685 杜琼谯周

汉末杜琼说：“古代官名没有‘曹’字，但自汉立朝以来，官名中均有‘曹’字，如吏称‘属曹’、卒称‘侍曹’，这大概是天意吧！”

谯周也说：“汉灵帝把两个儿子分别取名为史侯、董侯，登帝位后果然都因罪失被免为‘侯’，大概也是同样原因。而先帝名备，备是具备的意思，后主名禅，禅是授予他人的意思，意即刘备所具有的天下将授予他人。而曹是众多的意思，魏是大的意思，又大又多。天下应为其所有；刘备把具有的东西授予他人。所以没有后继者。”

日后蜀亡，周谯一语成识。

谯周说：“由杜琮的话推而广之，不是没有他独特的道理。”

咸熙二年，谯周写道：“典午忽兮，月西没兮。”

典午意即司马，月西指八月，至八月晋文王驾崩。

686 梁武帝

梁武帝时台城陷落，武帝曾对人说，“侯景必自立为帝，但为时不久，因侯景二字拆开来看便是‘小人百日天子’。”

果然侯景篡位，百日后被讨平。

687 高世则何孟春

宋绍兴己酉年间，有大熊出没在永嘉城下，高世则对手下说：“熊分开是熊、火二字，郡中要小心防火。”

数日后果然发生火灾，共烧毁民屋和官舍十七、八间。

明孝宗弘治十年六月，京师西直门有熊入城，兵部侍郎何孟春也警告部属“小心火烛”，不久，礼部失火。又不久，乾清宫大火。

688 汉高祖唐太宗

汉高祖有一次路经柏人，本想停留一晚，但心头总觉不妥，问人，知道地名是“柏人”后，心想，“柏人者，被人迫害的意思。”

于是高祖连夜赶路，不久就听说贯高的阴谋。[汉高祖因曾对赵王不礼貌，所以贯高想谋害高祖] 窦建德想率兵救援王世充，大军行至牛口，李世民得知后高兴地说，“豆入牛口，必无生还之理。”果然一战成功。

[梦龙评] 其实以名字预测祸福，古来事例甚多，如后汉岑彭伐蜀。卒兵至彭亡，遇刺客而死，唐时马燧讨伐李怀光，发现军队扎营的地点叫“埋光村”，曾高兴地说：“擒贼必能成功。”果真如此。辽主德光侵犯晋朝，返辽途中命丧“杀胡林”。宋大将吴璘也曾大败金人于“杀金坪”。明孝宗弘治年间，广西一位马姓参议偕同一位都司马征徭人时，行至“双倒马关”，被贼人所杀。宁王朱宸濠谋反，在安庆吃了败仗，船停泊在黄石矶，江西人念“黄”音如“亡”，宸濠感叹地说：“我恐怕要命丧此地。”不久宸濠被擒，真是一语成识。成祖率兵行至怀来城，曹下令折毁五虎桥，又因讨厌“狼山”“土墓”“猪窝”等地名，坚持不在这些地方扎营。

明孝宗昆山人顾鼎臣高中状元，退休在家养老的尹阁老曾对人说：“顾状元的名字取得不好。”原来“臣”与“成”音相近，鼎成龙驾，冒犯天子。到五月果然应验，有人说尹阁老的话是有根据的。明代宗辛未年，柯潜高中状元，有人说“柯”“哥”音近，借以影射英宗，不久英宗由瓦剌返京，果真不再为天子，应了哥潜之识。

689 曹翰

曹翰随军征讨幽州，正预备攻城时，有一名小兵挖土，掘得一只螃蟹献给曹翰，曹翰说：“蟹是生长在水中的动物，现在不在水中跑到陆地上来，是离开居所，而蟹多脚表示敌人援军将到，此战我军恐难获胜，更何况蟹者解也，难道这只蟹是我军班师回朝之兆？”

不久果真下令班师。

690 郑钦说

郑钦说天性聪慧，精通历术。唐开元时官至右补阙内供奉。

在梁朝时，有太常任昉无意中在钟山一座矿坑拾得一块碑铭，写着：“龟言土，蓄言水。旬服黄钟起灵址，瘞在三十庚，堕遇七中已。六千三百浹辰

交，二九重三四百圯。”

任坊询问了許多人，直到去世都无法解出碑辞，因此留下遗言：“世世代代都要寻访通人，若能解出碑辞，我死也无恨。”

任昉五世孙名升之，住在洛阳，听说郑钦说的才名，请人拿着碑辞请教郑钦说。郑钦说正奉命出使，便带着碑辞上路，行至长乐驿一带敷水三十里处，突然恍然大悟地说“这是家人卜算安葬年日，并预测墓毁的日期。‘旬服，是代表五百，‘黄钟，代表十一，由梁武帝大同四年往前推算，至后汉光武帝建武四年，共五百一十一年，‘瘞在三十庚’表示葬于三月十日庚寅，‘墮遇七中己，表示墓毁于七月十二日己巳，光武帝建武四年至梁大同四年共六千三百一十二日，‘浹辰，代表十二，交代表月，故曰‘六千三百浹辰交，，二九为十八，重三得六，建武四年三月十日距大同四年七月十二日共为十八万六千四百日，故曰二九重三四百圯。”

任升之大为叹服。

691 杨修

杨德祖为曹操主簿时，有一次整修曹操府邪大门，曹操由内室走出，察看施工情形，不料在门上题一“活”字后离去，杨修急忙命人将门拆毁，说：“门中活为‘阔’字，这是大王嫌门太宽了。”

有人献给曹操一杯乳酪，曹操吃了一口，在杯盖上写了一个“合”字后，拿给其他官员，众官不知曹操用意。杨修见了，便拿起杯子喝了一口，说：“曹公教‘人’各喝‘一口’，还有什么好迟疑的呢？”

杨修有一次随曹操经过曹娥碑，见碑上题有“黄绢幼妇、外孙齏臼”八字，曹操问杨修可知其意，杨修回答知道，曹操要杨修先不要说出答案。

走了三十里路后，曹操要杨德祖写下他的答案，杨修写道：“‘黄绢’是色丝，合为绝字；‘幼妇’是少女，合为‘妙’字；‘外孙’是女儿之子，合为‘好’字；齏臼是受辛之器，合为‘辞’字（辞古字为齏）。所以是‘绝妙好辞’。”

曹操所写的和杨修一样，事后曹操叹气说：“你的智慧胜我足足三十里之远。”

曹操平汉中后，想继续讨伐刘备，却无法挺进，想坚守汉中，又很难防御得住，将军们也不知该守该战。

一天曹操走出营帐，突然说：“鸡肋。”

将军个个不知曹操所指。

杨修说：“鸡肋，吃起来肉不多，没什么好吃，但丢掉又觉得可惜，我看曹公已有归意。”

于是私下要兵士们整理装备准备回家，不久曹操果然下令班师。

[梦龙评] 杨修正因锋芒太露，遭曹操忌恨，才不免于祸难，晋、宋两朝

周朝以王城周围五百里以内之地。

本为音律名，六律六吕的基本音，配阴历十一月，故又为十一月的异称。

十二日也，辰自子至亥为十二辰。

乘。

二。

十八。

六。

君主常喜欢与大臣在诗词上争胜负，所以鲍照、僧虔的文章中常有低俗、累赘的语词，这都是为了避祸啊！

692 刘显东方朔

南朝梁时有个出家人打田地官司，武帝写了一个“贞”字，官员不明白武帝之意，问遍百官也都不解。刘显说：“贞字拆开是‘与上人’，所以田地归出家人所有。”

汉武帝常喜欢用谜语召东方朔入宫。有一天正巧上林献枣，武帝用手杖敲击未央宫前殿的门槛，说：“叱叱，先生束束。”

东方朔入宫后，对武帝说：“可是上林献枣四十九枚？”

原来东方朔见皇“上”以杖击门，两木为“林”合为“上林”，束束为“枣”，叱叱”是四十九。

693 开元寺沙弥

唐僖宗末年，有一旅人寄宿广陵开元寺，寺中僧侣对他不礼貌，于是此人在寺门上题下：“龕龙去东涯，时日隐西斜，敬文今不在，碎石入流沙。”

然后离去，众僧都不明白诗句含意，只有一位小沙弥明白这是骂人的话，原来是“合寺苟卒”四字。

694 令狐公

公唐朝人令狐公镇守淮海时，有一次到大明寺游览，见寺壁上题着：“一人堂堂，二曜同光；泉深尺一，点去冰傍。二人相连，不欠一边。三梁四柱烈火燃，除去双钩两日全。”

同游的幕僚都不懂题字含意，有支使班蒙一看，就知道是“大明寺水，天下无比”八字。

695 丁谓

广州有个叫崔庆成的押卫抵达皇华驿站后，晚上碰到美丽的女鬼，女鬼丢了张字条给他，上面写着：“川中狗，百姓眼，马扑儿，御厨饭。”崔庆成看不懂，拿去请教丁谓。

丁谓解释说：“川中狗就是蜀犬，合为‘独’，百姓眼就是民目合为‘眠’，马扑儿是瓜子合为‘孤’，御厨饭就是官食，合为‘馆’，是‘独眠孤馆’四字。”

696 苏轼

王安石为宰相时，有人在相国寺壁上题诗：“终岁荒芜湖浦焦，贫女戴笠落柘条，阿依去家京洛遥，惊心寇盗来收剽。”

看过此诗的人，都认为这是一首妇人因夫出征，感伤乱世的诗句。

日后王安石免除相位，苏轼被召还京师，众官在相国寺宴请苏轼，并问他寺壁题诗含意。苏轼说：“由《贫女》这句诗，就可知道作者的含意。终岁是十二月，十二月合为‘青’字，‘女带笠’合为‘安’字，‘柘落木’为‘石’字，‘阿浓’是吴地话，合为‘误’字，‘去家京洛’为‘国’字，‘寇盗攻剽’意思是贼民，这诗是隐喻王安石的青苗法误国贼民。”

697 李彪

北魏孝文帝有次宴请群臣，随口说：“三三横，两两纵，谁能辨之赐金钟。”

御史中尉李彪说：“活酒者姬瓮注瓶，屠儿割肉与称同。”

尚书左丞甄深说：“吴人浮水自云工。枝儿掷袖在虚空。”

彭城王勰突然领悟说：“这是‘习’字。”

孝文帝便把金钟赐给李彪。

698 刘斌

辛未年会试后，有个叫袁舜臣的人作了一首诗谜写在灯上，诗句是：“六经蕴藉胸中久，一剑十年磨在手。杏花头上一枝横，恐泄天机莫露口。一点累累大如斗，掩却半床何所有。完名直待挂冠归，本来面目君知否。”

众人都猜不出，只有刘斌一看便知是“辛未状元”四字[刘斌吴人，辛未榜眼也]。

699 秦观苏轼苏小妹

秦少游有次出了个谜语，想难倒东坡，谜为：“我有一间房，半间租与转轮王，有时射出一线光，天下邪魔不敢当。”

东坡立即接口：“我有一张琴，琴弦藏在腹，冯君马上弹，弹尽天下曲。”

苏小妹说：“我有一只船，一人摇橹一人牵。去时牵缆去，来时摇橹还。”

这三谜语都是指木马，但后二则谜语文意更胜一筹。

700 拆字

谢石字润夫，成都人。宋徽宗宣和年来到京师后，就以测字言人祸福为生。想算命的人只要随意写一字，谢石就能根据所写的字，算出福祸，灵验无比，因此名震京师。

有一次徽宗写一“朝”字命内臣送去请谢石卜算，谢石凝视内臣说：“这字非先生所写。”

内臣惊问原因，谢石解释说：“朝字拆开是十月十日，若不是此月此日所生的天子，谁会写呢？”

在场的客人都惊异不已，内臣立刻回宫禀奏。

第二天，徽宗召谢石至后苑，要大臣们及宫妃以字测运，谢石一一解说。皇帝不但赐予丰厚的赏赐，另封谢石补承信郎的官职，从此声名更盛，门庭若市。

有一官员，其妻已过产期，仍不见胎儿有出生迹象，于是写一“也”字，要官员拿去测。

当天客人满座，谢石仔细端详官员，说道：“这字是夫人所写。”

问其原因，谢石答：“焉、哉、乎、也都是语助词，所以知是夫人所写。”

又问：“您年三十一岁？”

答：“是。”

“因‘也’上为卅下为一。”

问：“下官寄居此地，想能有调动，只是不知能否如愿。”

谢石答：“正想为官人说明，‘也’字，有水成池，有马为驰，现在池远故无水，陆驰则无马，怎能调动？又府上父母兄弟及亲人都已过世。因‘也’字有人则为‘他’，现只见也不见人，另外府上家用窘困，因也有土为地，现不见土只见也，这件事都说对了吗？”

官员说：“的确如此，但是这都不是我要问的，贱内的产期已过。她非常担心，所以前来一问。”

谢石说：“夫人一定要怀足十三个月[或三十一或十三数而参之以理]，因‘也’字有‘十’，二旁一竖下有一书为十三。”

接着又凝视官员说：“有一件事我觉得奇怪，本不想说，但因和您所问之事有关，能否容我直言？”

官员请谢石明说。

谢石说：“也字加虫为蛇字，夫人所怀怕是蛇妖，但幸好不见虫，所以不能害人，谢某略懂医术，可代为配药，以验证所言不假。”

官员虽对谢石的说法感到疑惑，仍请谢石至家，夫人吃下所配药后，果然产下数百条小蛇，人们更加敬重他。但一直不知谢石用什么法术。

[梦龙评] 日后谢石因测“春”字，以秦头重压得日头无光，得罪宰相秦桧而死。

南宋高宗时有位周姓术士，善于测字，当时因金人常犯边境，人心惶惶，高宗正驾幸杭州，于是写一“杭”字。

周术士说：“怕不久会有战事发生。”

因“杭”字如果将右边一点，点在木上就可拆成“兀术”二字，不到十天，果然传来兀术南侵的警报。

秦桧、赵鼎二人在朝廷常因意见不合而时有争执，因此二人都萌生退意，一天，秦、赵二人各写了一个“退”字请周术士测，周说：“赵必去；秦必留。日者代表君，赵鼎写‘退’字，人离日远；秦桧写‘退’字，人紧附日下，因此秦桧必不能如愿。”

不久果然应验。

某年，有位赴京参加考试的书生写了一个“串”字请相士测。相士说：“先生不仅可中乡试，也能官居高位。”

在旁一位书生听了，也写下一“串”字，相士说：“你不仅不能参加宾兴，恐怕还会生场大病。”

问相士原因，相士说：“旁人无心写‘串’，所以是‘二中’；你有心写‘串’，‘串’下加‘心’成‘患’字。”

果真如此。

相传明成祖朱棣仍为燕王时，有一次单独出巡，来到一测字摊前随意写了一个“帛”字，相士一见立即跪地连称死罪，朱棣问他原因，相士答：“皇头帝脚，必定不是普通百姓。”

后为有人也故意写‘帛’字，相士却说：“‘帛’为白巾，你家中必会遭丧。”

701 苏黄迁谪

章子厚曾嘲讽苏子瞻因瞻与儋字相近，所以谪贬儋州；而苏子由因雷下有田，所以谪贬雷州；黄鲁直因直与宜字相近，所以谪贬宜州。

当时有位相士说：“儋字从人部，子瞻还能有返京之日吗？而‘雷’字是雨在田上，代表承天恩泽，所以子由日后当有变动。至于‘宜’字有盖棺的含意，鲁直可能回不来了。”

后来，子瞻在回京途中死于毗陵，子由归隐颖水，十多年后才逝世，而鲁直死在宜州。

702 子犯

春秋时晋、楚城濮之战，晋文公梦到与楚王打斗，被楚王压在身下，并且正吸食自己的脑浆。

文公非常害怕，以为是不祥之兆。子犯说：“这梦是大吉的征兆，您向着天，而楚王则趴伏着，意思是楚王伏罪，而脑是柔物，更意味着晋国能柔服楚国。”

703 刘伯温

明太祖有一天梦见自己满脸泥土，并且流血不止，认为不是吉兆，想杀死罪犯以应验梦中血兆。

碰巧刘伯温入宫，刘伯温说：“头上有血是‘众’字，有泥土表示得土地，能得众心再得土地，在三天内必有好消息传来。”

三天后，盘据海宁的张士诚果然投降。

704 董伽罗

五代时，连海节度使段思平为杨乾真所忌恨，于是亡命天涯。段思平在逃亡时，曾捡到一枚核桃，核仁中刻有“青昔”二字，段思平反覆思考，认为“青”字拆开是十二月，“昔”字拆开是二十一日，天意要他在十二月二十一日出兵征讨杨乾真。于是向东方借兵。

渡河前一晚，段思平先是梦到有人砍他头，既而梦到玉瓶缺了一耳，又梦到镜子破了，不由得心惊，不敢草率渡河。

有位叫董伽罗的军官对段思平说：“这三梦都是大吉的征兆，段公为‘大夫’，‘夫’去头就是‘天’，是天子的征兆；‘王’瓶去一耳就是‘王’，镜子中有影就好像与人为敌，而镜子突然碎裂，影像不见，就表示不会再有敌人了，所以伐杨一定成功。”

段思平一听决定渡河，果真将杨乾真逐走，占有他的领土，改国号为大理。

[梦龙评]《小说》记载：秦王有一次梦到太阳陨落，高山崩裂，海水枯干，百花凋零，群臣都无法解释梦境的涵意。甘罗这时才十二岁。随口就说：“日落帝星现，山崩地太平。海干龙献宝，花谢子收成。”

日后虽未应验，但小小年纪能出口成章，也难能可贵了。

705 河水干

有一次宋王生病，夜晚梦到河水枯干，醒后想到：君王是龙，河无水，龙如何活？认为是不吉的征兆，恐怕病难痊愈，因此愁容满面，正巧宰相前来探病，问明原因后说道：“河无水，就是‘可’字，恭喜陛下龙体即可康复。”

宋王听了宰相的解释非常高兴，不久果然病愈。

706 成天子

北齐文宣帝高洋曾梦到有人用毛笔在他额头上点了一笔，王昙首听说后立即恭贺，说道：“王上加点就是‘主’，我‘王’定可成为天下之‘主’，”

隋文帝还没有成为天子前，有一次夜宿江边，在梦中见到自己缺了只左手，醒后心情非常不好。上岸后来一到一草庵，庵中有一老和尚，道行极高。文帝请老和尚解梦。

和尚立即起身贺道：“少了左手就是‘独拳’，先生一定能成为天子。”

文帝登帝位后，曾下令重新整修庵堂，并赐名“吉祥寺”。

唐太宗与刘文靖在起事前，高祖李渊曾梦到自己翻落床下，蛆虫不但覆满全身，还不断啃食自己的肉；太宗觉得恶心不已，认为大不吉祥。于是前往安乐寺请教智满禅师。

大师说：“先生定能得天下，床下代表陛下，群蛆啃食先生，表示天下众生全仰先生一人而活。”

后高祖李渊果真建立大唐。

707 先进场

有一位即将进京参加考试的书生，梦到自己最先进入试场，很高兴的对妻子说：“这是好兆头，今年我一定高中状元。”

其妻说，“恐怕未必，难道夫君忘了《鲁论》中（先进）是第十一章吗？”放榜后，这位书生果然名列十一。

708 曹良史

南宋时，河东人裴元质第一次参加进士考试，放榜的前夕非常心情紧张，夜晚梦到有一只狗从洞中窜出，自己拿着弓箭射狗，不料箭却撇开了，认为这是落榜的征兆。

曹良史知道后，便安慰他说：“前次我参加考试。放榜前也做过相同的梦，又梦到神明为我解梦：‘狗’（苟）像第字的头，‘弓’是第字身，‘箭’代表第字中间那一竖，而‘断箭撇’就是第字那一撇，这是高中的吉兆。”

第二天放榜，裴元质果然高中。

709 占状元

孙龙光中状元的前一年，曾梦见自己来回走在数百根木头上。请来李处士替他圆梦，处士说，“恭喜先生！你走在众材之上，来年一定是状元。”

郭俊参加举人考试，曾梦到一位老和尚穿着木履，在床上来来回回的走动，醒后觉得怪怪的，于是请人解梦。

那人说：“老僧代表高位，穿着木履在床上走动代表展（技）高，先生一定能名列前茅。”

等到放榜，郭俊果然高中状元。

710 剃髭剃发

宋朝人李迪蓄有一把漂亮的胡须，殿试那天梦到胡须全被人剃光了。占梦人说：“剃者，替也，今年解元是刘滋，先生一定能替刘滋之位成为新科状元。”

果然应验。

唐朝时曹确为判度支，拜相的呼声甚高，一日，梦到自己剃发为僧，心情很恶劣，请相士解梦，相士说：“贺喜侍郎官，不久必登相位。出家人一走要行剃度礼，‘度’‘杜’二字同音，侍郎一定会代杜审权的相位。”

果然杜审权奉命镇守江西，曹确登宰相位。

711 舌生毛

宋朝人马亮为江陵知府，官期届满，按往例应调他职，夜里梦见自己舌头长满毛发，感到非常困惑，请来一位和尚解梦。

和尚说：“舌上长毛剃（替）不得，知府一定会再留任。”

果真如此。

712 季毅

晋朝时，王濬有一次梦到梁柱上悬着三把刀，一会儿后又添了一把。季毅知道后，就说：“合三刀就是一个‘州’字，又加一刀，‘加’的意思就是‘益’，看来你要出使益州。”

后来王濬果被任命为益州刺史。

713 郭乔卿

后汉人蔡茂因病辞官在家时，曾梦到自己拿到一把稻禾，一会儿稻禾不见了。

蔡茂将此事告诉郭乔卿，郭乔卿说：“禾加失就是‘秩’，恭喜你要再享朝廷俸禄。”

十天后果然接获诏命为司徒。

714 李仙药

陈安平的儿子赴京参加考试，与同乡李仙药同睡一榻，夜晚梦到有人在十一月的大冷天养蚕，就把梦中所见告诉李仙药。

李仙药说：“十一月养蚕，所吐的丝就是冬丝，‘冬丝’音同‘东司’，你一定会被分发到东司。”

后果然被派至吏部。

李瞿昙官期届满，夜梦一条大母猪，请教李仙药，李说：“母猪是豕子之王，你一定会是屯主（屯田官）。”

不久果然应验。

715 杨廷式

伪吴人毛贞辅以县令派往广陵，一日梦到把太阳吞下肚，醒来后还隐隐感到腹部有一股热气，于是请教杨廷式。

杨廷式说：“这梦的格局太大，不是你能承担，以我看你的命格。顶多只能当个驿丞。”

日后证明所言不假。

716 索紞

晋朝人普索充液梦有一俘虏突然在自己面前脱掉上衣，便请教索抓。索抓说：“虏去‘上’衣就是‘男’字，夫人一定为你生个儿子。”

另外，有个叫张邈常的人奉命出使，梦到自己被野狼咬断一条腿。索忱说：“脚去‘肉’就成‘却’，先生一定无法成行。”

日后这两件事都应验。

又有叫宋捅的人，梦到自己拿着两根棍子，追打屋内一位穿红衣的人。

索忱说：“屋‘内’有人是‘肉’；‘红’衣是‘赤’，这象征‘肉干’，两根棍子代表筷子，看来有人要作东请你客了。”

果然也立即应验了。

717 周宣

魏人周宣善于解梦，有人梦见芻狗，请他解梦。

周宣说：“这是有人要请你吃饭的兆头。”

不久，那人又对周宣说梦到芻狗。周宣说：“驾车时要小心”。那人果真从车上摔下，断了一条腿。

隔了一阵子，那人又说梦到芻狗，周宣说：“这次你要小心家中失火。”

几天后，那人又去找周宣，说道：“我前后三次告诉你梦到芻狗，三次答案都不一样，但三次都应验，这是什么道理？”

周宣说：“芻狗是祭品，所以第一次梦到时会有人请你吃饭；祭礼完毕芻狗就会被车子碾过，所以你会摔断一条腿；被车子碾过的芻狗，接着就是遭到火焚的命运，所以你家会失火。”

那人说：“可是除了第一次我是真的梦到芻狗外，其余两次都是骗你的。”

周宣说：“吉凶产生在意念中，你意念已动，就和真梦一样真实，所以三次都应验。”

718 顾琮

唐朝人顾琮当补阙时，有一次因罪下诏入狱，罪当斩首。顾琮非常忧愁，

结草扎成狗的形状，祭祀用。

坐在牢房中闭目假睡，恍惚中好像梦到他母亲的下体，顾琮认为不祥而且不敬，更加长吁短叹。

狱中有个会解梦的狱友得知后，贺道：“你或许能被免罪，太夫人下体是你出生之路，再见‘生路，怎不是大吉的征兆呢？”

第二天门下侍郎薛稷上奏，以为处斩顾琮是不当的，顾琮竟因此而无罪释放，后来更官拜宰相。

719 符坚

符坚想率兵渡河攻晋，梦到满城的青菜，又梦到东南方地层陷落。

命人占梦，相士说：“菜多就很难掌握调味的酱（与将同意）；至于东南方下陷，恐怕是江左的晋国不平，也就是难以讨平的意思。”

720 张猷

唐玄宗时，右丞卢藏用、中书令崔猷以连坐太平公主的谋逆罪被流放岭南。行到荆州，崔猷梦到自己坐在讲台下一面照镜，一面听法师讲道。

请张猷占梦，张猷对卢右丞说：“这梦对崔公而言大为不祥，台下听人讲道，表示听命于上；‘镜’字是金（与今同音）旁加竟，难道是性命竟于今日吗？”

不久，皇帝诏命到，命崔猷自尽。

721 韩众

卫中行为中书舍人时，有故乡子弟来京城参加选官，拜访卫中行，请他大力帮忙，卫中行欣然答应。公布选官名单前，这名同乡子弟梦到自己骑骡渡河，不小心摔落河中，爬上岸后却发现鞋子并没有湿。

这名子弟因和秘书郎韩众是旧识，就去拜访他，二人把酒言欢，几杯下肚后，韩众开玩笑地说：“根据你所做的梦，今年选官可能不顺，脚不沾水，表示有负‘足下’，卫中行恐怕不会实践对你的承诺。”

榜单公布后，这名乡人子弟果然未中选。

722 王戎

王戎梦到自己随手把别人所送的七枚桑椹放在衣襟里。醒后，一再想到梦中的七枚桑椹，就请人占梦，那人说：“椹（慎），桑（丧）子。”

不久，家族中传来男女七人的丧讯。

[梦龙评] 梦见桑即有丧，是文雅又明白的说法。

723 曾进

江西人曾进，大考之年，梦到自己抱着婴儿，突然见到婴儿的右耳旁又生出一只耳朵；一会儿婴儿的两只手突然不见了。曾进担心梦境不祥，就告诉哥哥。

曾兄说：“婴儿‘又’生一‘耳’，‘耳’加‘又’是‘取’字；婴儿是小‘子’，‘子’去两手就是‘了’；表示你已‘取了。”

果真如此。

724 李筠

韩皋一向和李筠在朝廷上互不相让，一日李筠梦到万岁楼上挂着冰柱，于是自行解梦：“冰代表寒；楼代表高，难道韩皋将要取代我的官职？”

日后韩皋果然镇守浙西。

725 赵辅和郭璞

有人接获家书，得知官拜刺史的父亲罹患重病，于是派人到赵辅和所住的别馆请相士占卜。卜得泰卦，相士说：“这是大吉之卦，令尊定能病愈。”

这人道谢离去后，赵辅和对相士说：“泰卦是乾下坤上，乾代表父亲，这分明是他父亲已入土了，怎能说是吉卦呢？”

不久果然传来丧讯。

顾士群的母亲生病，卜得归妹的随卦，以为是男女成婚的吉卦，母亲病体一走能康复。

郭璞说：“归妹难是吉卦，但若是卜妇人生死，出现此卦就是死亡。再说归妹卦象是兑下震上，兑主秋；令堂大限恐在立秋。”

日后果然应验。

726 占兄弟 占子

明宪宗成化甲午年江西举行会试，即将放榜，尹直占卜问其弟能否题名金榜，卜得明夷卦，相书上有云：“兄弟雷同难上榜。”因此相士不敢直言。

尹公也略懂卦象，说道：“明夷卦象中有三爻，五爻，三爻代表白虎，五爻代表青龙，龙虎在榜是中榜的兆头，日内必有喜讯。”

不久果然有人前来报喜。

有父亲因儿子生病，前去卜卦，卜得父母当头克子孙不的凶卦。而卦象中也不见子孙卦，相士断言其子必死。

这位父亲听了，只有伤心的回家，途中巧遇一位懂得《易经》的友人，友人说：“父母当头克子孙，若子孙在卦上就一定被克，今天生机就全因子孙不在卦上，就好像父亲拿着木棍要打孩子，若孩子不在眼前，就打不到了，所以令郎一定会痊愈不久果然康复。”

按：归妹即是嫁女。

坤上离下，卦象表示贤者不遇，忧谗畏讥。

第七部 语 智

语智部总序

智慧不等同于言语，见似聪明机巧的言语绝对不等于智慧。喋喋不休的人一定没好结果，反倒是一些看似讷讷不能言的人能成功。从这里来看，智慧的人，又何必需要机巧的语言能力？

然而也有另一个角度的看法，两方不同的言论激辩，通常是有理的一方获胜；而两种不同的道理冲突，也往往是有能力充分说明一方得着采行。

历史上，张良以言论而成为王者师，鲁仲连以言论而名高楚汉之际。所以，言论的力量可以高于九鼎，可以强过十万军队；精微的言论，可以解开纷杂的困境，言论的施行，可以让智慧广为传扬。

这么说来，又怎么可以不重言语呢？

而言语真正的基础，还是在于智慧，内心有充溢的智慧，自然会生出智慧的言语来。《诗经》有云：“因为有这样的本质，所以表象来看是这么回事。”说的正是这个意思。

19. 辩才无碍

子产以口舌折服晋楚，使郑国免祸数十年；鲁仲连以一封绑在箭上的信，说服燕军退兵。历史上有无数危难，都在智者的辩才下消于无形。

727 子贡

吴王发帖邀约诸侯，卫侯到得最晚。太宰伯嚭派吴兵包围卫侯所住的行馆。

子贡得知此事，就对伯嚭说：“卫侯赴约前一定和众臣商议过，众臣中也一定有人赞成，有人反对，意见分歧，所以卫侯才到得晚。赞成卫侯前来的大臣是您的朋友；持反对意见的就是您的敌人，今天您派兵包围卫侯行馆，这是背弃朋友、助长敌人声势的做法。”

伯嚭听了子贡这番话，就下令撤离包围卫侯行馆的人马。

田常有篡国之心，但顾忌高国、鲍晏等齐国的大臣，所以改变心意讨伐鲁国。

孔子正在鲁国，听说田常将率兵伐鲁，对门下弟子说：“鲁国是我的母国，现在情势危急，你们怎不想办法挽救鲁国呢？”子张、子石都自愿为说客，但孔子只答应子贡的请求。

子贡向孔子辞行后，便直接到齐国求见田常。

子贡对田常说：“齐国出兵攻鲁，我以为是严重的错误，因为鲁国是个难以征服的国家。鲁国城墙低，城壁厚，国土狭小，君王懦弱，大臣愚昧，百姓又厌恶战争，所以我说难以征服，相国不如伐吴。吴国城墙高、城壁厚，国土辽阔，兵精甲利，战将如云，这才容易征讨。”

田常一听，大为生气，说：“您说的困难，是一般人说的容易[正是辩说的开端]；您说的容易，却是一般人说的困难，为什么对我说这么荒谬的话呢？”

子贡说：“我听说，国家内部有问题，要选择强国来攻击；相反的，国家外部有问题，则选择弱国来攻击。打败鲁国，造成齐国疆域的扩张，只会使齐王骄傲，朝臣骄宠，功劳不在相国您个人身上，于是您在齐王心中的份量就减弱了，这完全是您出兵的不当，造成齐王高傲，大臣权重，您想要进一步成就什么大事，就困难了；更严重的是，您上与君王疏远，下与群臣争权，就连原有的地位也岌岌可危。所以我说不如出兵攻吴。伐吴不胜，齐国的兵力折损于战场，对您有威胁的大臣武将也消灭一空。到时候，有能力掌握整个齐国的只有相国您一人了。”

田常脸色这才和缓下来，点头说道：“先生的分析虽有理，但我军已经开到鲁国边境，如果忽然命令军队伐吴，大臣们会起疑心。先生看该怎么办呢？”

子贡说：“相国先想办法拖住军队，我立即前往吴国，说服吴王为救鲁而代齐，相国再出兵迎敌，这么一来，再聪明的大臣也不会怀疑相国的用心。”

田常一口答应。

子贡辞别田常后，立即连夜赶往吴国，对吴王夫差说：“臣听说真正的王者不会灭绝别人的世族；真正的霸主没有可畏惧的敌人。千钧虽重，但是加一铢就可动摇，今天强齐伐弱鲁，摆明了和吴国争夺霸权，对王而言是一大威胁，大王为何不伐齐以救鲁？救鲁能彰显大王救绝存亡的仁名，伐齐能得到大利，泗水一带的各个小国可因此划入吴国手中。既击破有争霸实力的强齐，又可使强大的晋国望风臣服，还有什么比这个对吴国更有利的呢？再

说大王以救鲁为名出兵，其实是为了击破齐国，有这个名义和机会，各国诸侯再聪明也无法怀疑大王您出兵的正当性。”

吴王说：“好计！但本王曾败越于会稽，多年来勾践卧薪尝胆发奋图强，一直想找机会报复，为除后患，待本王伐越后再救鲁。”

子贡说：“不可，越的实力好比鲁国，而吴和齐则是实力差不多的一级强国，等大王您击破越国，齐国也早也拿下鲁国了。再说大王是以存亡继绝的名义出兵伐齐，现在先讨伐小小的越国，会被看成吴国是惧怕齐国的强大，这不是大勇的表现。真正的勇者不怕困难；真正的仁者不怕一时的困顿；真正的智者不会错夫良机。今天不灭越国，是对诸侯显示大王的仁德，为救鲁而伐齐，必能使晋国感受吴国国力的强大，其他诸侯也必会因吴国的强大而臣服，那么大王的霸业就来临了。如果大王实在放心不下，我愿为大工跑一趟越国，要越王出兵随大王伐齐，这样越国境内就无兵可用，大王色不用担心勾践会乘机谋反。”

吴王大悦。

子贡离开吴国后，立即前往越国。越王勾践听说子贡要来，立即令人清扫道路，并在三十里外亲迎子贡，奉为上宾。

越王说：“越国地处偏僻，怎敢烦劳先生亲自前来？”

子贡说，“我来之前，曾想说服吴王救鲁伐齐，但吴王想出兵却担心越国趁机攻击吴国，坚持要灭越才肯伐齐，如此，越国灭亡便在旦夕之间。我听说，一个人如果没有报仇之心，却表现得让人怀疑，这是愚笨的；如果真有雪耻之心却让人识破，这是失败的；还没有行动就让人预测到，这是危险的。这三点都是成就大事的兵家大忌。”

勾践赶忙跪下来向子贡求道：“孤曾不自量力和吴战于会稽，当年战败的惨状痛入骨髓，孤日夜寝食难忘、苦心焦思，就算与吴王同归于尽也心甘情愿。”

子贡说：“吴王好大喜功，群臣早就难以忍受，再加上吴国因连年争战，军士疲惫，百姓更是怨声载道，太宰伯嚭一味讨好吴王，以满足自己私欲，这已是亡国的征兆，现在只要大王肯发兵随吴王伐齐，迎合吴王称霸的野心，以宝器赠予吴王，以卑词尊奉吴王，那么吴王一定出兵伐齐。若吴王伐齐失败，就是大王雪耻之日；若伐齐成功，吴王一定乘胜伐晋，我将晋见晋君，请晋君伐吴，吴国以精锐部队伐齐后再战强晋，一定元气大伤，这时大王就能乘机攻吴，洗雪会稽之耻。”

越王再次道谢，并赠子贡黄金百镒、宝剑一把、良矛二支，子贡坚持不接受。

离开越国后，子贡又来到吴国，对吴王说，“臣想大王的话转告勾践，勾践惶恐万分，说：‘我勾践年少时不得父母教诲，自不量力，得罪于吴国，在会稽挑起战争，军队覆亡，身为囚虏，国家更险些灭亡，只因吴王仁德的恩赐，才能保有祖先的宗庙和国家，对于吴王的恩德，至死不敢遗忘，还有什么不当的报复之心呢？’”

五天后，越王派大夫文种至吴，文种跪拜吴王说，“东海贱臣勾践的使者文种特地前来拜见大王，勾践听说大王为伸张正义救鲁伐齐，特派下臣文种奉上先人所收藏的盔甲二十副，屈卢之矛、步光之剑，为大王壮军威，另精选国内士兵三千人，恳请准许贱臣勾践披甲带剑，率军随大王出征，为大王先锋率先杀敌。”

吴王听了非常高兴，将勾践愿意随军出征的事告知子贡。子贡说：“不可，王已让越国全部士兵随军出征，如果再答应赵王的请求，就有些过份了，不如辞谢越王。”

吴王依子贡所言。

吴王出兵代齐后，子贡又赶往晋国，对晋君说：“臣听说‘人无远虑，必有近忧’，今吴伐齐，若齐王获胜；勾践一定会乘机洗雪会稽之耻；若吴获胜，一定趁势加兵晋国。”

晋君大惊，问子贡：“那怎么办才好？”

子贡说：“你应该立刻召集军队，以逸待劳来应付强敌。”

子贡回到鲁国后，吴王与齐兵战于艾陵，大破齐军，生擒齐将七名，果然没有返吴的打算，想乘胜攻晋，与晋军相遇于黄池，晋人大败吴军。越王听说吴王惨败，立即出兵偷袭吴国，在离吴部七里的地方扎营。吴王听说勾践发兵攻吴，立即下令班师回朝，与越王战于五湖，三战皆败，于是勾践围吴王宫，杀夫差及伯嚭，终于洗雪会稽之耻，勾践在灭吴三年后，完成称霸诸侯的心愿。

子贡靠一张嘴，存鲁、乱齐、灭吴、强晋而霸越，十年之间五国的情势皆起了剧烈的变动。

[梦龙评]子贡穿梭游说五国君王间，真可称得上是纵横家的开山祖师，完全没有一丝圣人仁义的门风。

728 鲁仲连

秦兵围攻赵都邯郸，诸侯都不愿意出兵救赵。魏王派客将辛垣衍由小道入邯郸城，想与赵王约好共尊秦王为帝。

鲁仲连当时正好在赵国，听说魏国想游说赵王尊秦王为帝，就去见平原君，平原君就介绍鲁仲连与辛垣衍两人见面。

鲁仲连见了辛垣衍，竟一言不发，辛垣衍说：“我本以为凡是住在邯郸的人，都是为有求于平原君而来。但我仔细观察先生的举动，并非有求于平原君，真不知道先生为什么待在城内久住不走？”

鲁仲连说：“秦国是个背弃礼义，只知崇尚斩首的战功，用权术操纵士大夫，把百姓当奴隶般使唤的国家，秦王果真称帝，那我宁可投东海而死，因为我不忍心作秦王的顺民。今天我来见将军，目的就是想让赵国有所帮助。”

辛垣衍说：“请问先生要怎样帮赵国呢？”

鲁仲连说：“我准备再说服魏、燕两国援赵，而齐、楚两国已经答应了。”

辛垣衍说：“燕国的动向我不清楚；至于魏，我是魏国人，不知先生要如何使魏援赵？”

鲁仲连说：“这是因为魏国还没有看见秦国称帝的害处，假使能明了其中的害处，魏王一定会发兵救赵。”

辛垣衍说：“秦王称帝的害处在哪里呢？”

鲁仲连说：“以前齐威王推行仁政，率天下诸侯朝拜周天子。当时的周朝既穷又弱，天下诸侯都不肯朝贡，只有齐国肯称臣进贡。但过了一年多，周威烈王驾崩，诸侯部前去吊丧，可是齐国却最后到达。周朝大怒，派使臣警告齐王说：‘天子驾崩，新即位的天子服丧，而东藩之臣齐国的田婴竟迟来奔走，依怯当处斩，’齐威王一听，生气的说‘呸！周王只不过是一个贱婢所生的奴才：’整个事件成了个大笑话。齐国在周天子生前朝拜他，

死后却如此咒骂他，实在是因为做不到周天子所要求的诸侯义务。对真正的天子尚且如此，你以为把秦奉为天子不会发生类似的笑话吗[激他]？”

辛垣衍说：“先生难道没有见过仆人吗？十个人门侍一个人，并不是真的因为力气和智慧不如主人，而是出于畏惧。”

鲁仲连说：“那么魏国和秦国的关系，就如同主、仆吗[激他]？”

辛垣衍说：“是的。”

鲁仲连说：“好！我要叫秦王杀魏王，把魏王剁成肉酱[再激他]！”

辛垣衍很不高兴，说：“先生也未免太夸大了，你又怎能叫秦王杀魏王呢？”

鲁仲连说，“我当然做得到，请将军听我解释，古时鬼侯、鄂侯、文王，是殷纣王的三公。鬼侯有个女儿长得很漂亮，于是献给纣王，可是纣王却不喜欢她，结果纣王就把鬼侯杀了，剁成肉酱。鄂侯为这件事向纣王谏言、辩论，结果纣王又把鄂侯杀死，晒成肉干。文王听说这两件惨事以后，忍不住长叹一声，结果竟被纣王囚禁在美里的仓浑里，准备一百天后就杀他。这不就正是有拥护人为帝王，结果反倒被杀死、晒成肉干、剁成肉酱的事吗？”

“齐闵王要去鲁国时，夷维子负责驾车，他对鲁国人说：‘你们要如何接待我的国君呢？’鲁人说：‘我们准备用十头牛款待你们国君。’夷维子说：‘我们国君是天子，天子到各地巡行狩猎时，诸侯都要搬出王宫住在外面，交出国库的钥匙，并且撩起衣裳，端着桌几亲自在殿堂下侍候天子进餐，天子吃完，诸侯才能退下。’鲁人一听，就不让齐闵王入境，以致齐王只有改从邹国前往薛国。

“正巧碰到邹君逝世，齐闵王要去吊丧，夷维子对邹君手下说：‘天子来吊丧，丧家必须把灵柩由应该坐北朝南，然后请天子立于南万之位祭吊。’邹国的臣子说：‘如果一定要我们这样做，我们宁可伏剑而死。’因此齐闵王君臣也不敢进入邹国。邹、鲁两国的臣子，虽迫于齐国的淫威当君主在世时不得奉养[因为齐横强之故]，君主死了不得含殓，但是要以他们行朝拜天子的大礼，他们仍不肯让齐闵王进入自己的国家。

“今天秦国是拥有万辆兵车的大国，魏也是万辆大国，两国互相称帝称王，但是见秦国打了一场胜仗，就想尊秦王为帝，这是三晋的一千文武大臣，还远不如邹、鲁这两个小国的臣民气节高尚。再说秦王称帝之后，必定更换诸侯大臣，罢黜他所谓的不肖臣子，把官位赐给他心目中的贤臣子；削夺他所憎恨的人的官职，任命他所喜欢的人为官。同时也一定会要他的女儿作诸侯的妃子住在魏宫，魏王又怎能耳根清静，而将军又怎能常享荣宠呢？”

辛垣衍听完鲁仲连这番话，立到起身拜谢说：“我一直以为鲁先生只是个平凡人，现在我才明白先生是天下奇人。我现在就回魏国，再也不谈论尊秦王为帝的事。”

秦国将军听说这事后，立刻下令秦军后退五十里。

[梦龙评] 苏轼说：“鲁仲连的辩才超过张仪、苏秦，气势驾凌淳于几、公孙行，排除困境解救危难，达成使命却不居功邀赏，在战国谋士中才智操守无人可比。

穆文熙说：鲁仲连把不能尊秦为帝的理由说得淋漓尽致，使得秦将迟军五十里，这就是《淮南子》所说的“庙战”。

秦国在长平大败赵军，向赵国索取六城，做为和谈的条件，赵王还没有决定，这时楼缓从秦国回来，于是赵王就和他商量，“你认为给秦城好呢？还是不给好呢？”

楼缓推辞说：“这不是臣所能知道的。”

赵王说：“没关系，就说说你个人的看法好了。”

楼缓于是说：“我想王一定知道公甫文伯母亲的事吧？公甫文伯在鲁国做官，当他病死后，有十六位妇人为他自杀。他母亲知道儿子的死讯后并没有哭，有个老仆说：‘世上哪有儿子死了不哭的道理？’他母亲说，‘孔子是圣人，当被鲁国放逐时，我的儿子并没有跟随孔子一起离开，现在我儿子死了，竟有十六位妇人为他自杀，可见他不懂得亲近贤人，心思却摆在女人身上。’

“做为一位母亲能说出这种话，就知道是位贤母，但若是由他妻子口中说出，别人一定会误会是在吃醋。所以，同样一句话，由于说话的人不同，听的人反应也不同。现在臣刚从秦国回来，如果臣说不要答应秦的要求，就不算是为君王献计：如果说给秦六城，又怕君王误会臣是秦王说客，所以臣才不敢回答。假使君王一定要臣拿个主意，臣认为最好还是给秦六城！”

赵王说：“好。”

虞卿知道后，就去晋见赵王，赵王把楼缓的话告诉他，他说：“楼缓在巧辩。”

赵王说：“怎么说呢？”

虞卿说：“君王认为，秦攻赵是由于力气耗尽而撤兵？还是仍有进攻能力，只为保留您的情面才撤兵呢？”

赵王说：“秦兵进攻时已动用全部兵力，必然是因为兵疲才撤兵。”

虞卿说，“秦尽了最大的努力，也没攻下赵国一城，最后因为精疲力竭而撤兵，现在君王竟愿意割让秦兵所不能攻下的六城，这是帮助秦兵攻打赵国，假使明年秦兵再入侵，那赵国就真的没救了。”

赵王把虞卿的话告诉楼缓，楼缓说：“虞卿能完全了解秦国真正的实力吗？如果不割这区区六城之地给秦，明年若秦兵再攻赵国，恐怕要割让的就不只是六城。”

赵王说：“寡人愿意采纳贤卿的意见割城，但贤卿能否保证秦兵不再攻赵呢？”

楼缓说：“臣不敢保证。以前三晋跟秦国建交，韩、赵、魏和秦的邦交部很好，如今秦只发兵攻赵，这就证明君王对待秦国，远不如韩、魏殷勤友善。现在臣为君王化解，但若往后赵国启己又背弃盟约，并且大开关卡，派使者跟韩、魏修好，惹来秦兵再次攻赵，那就证明君王对秦王远不如韩、魏两国忠诚，所以臣不敢保证。”

赵王又把楼缓的话告诉虞卿，虞卿说：

“楼缓说如果不割城讲和，明年秦兵会再攻赵，到那时还要割更多的城池给秦，但现在如果割城讲和，楼缓又不能保证秦兵不再入侵，所以即使割城给秦，又能得到什么好处呢？来年秦兵再攻赵，再割秦兵所攻不下的城池讲和，这是赵国自取灭亡，所以不如根本不讲和。”

“秦国武力虽强，却攻不下赵国六城；赵军虽弱，但也不致于一战失陷六城。秦国既然由于力竭而撤兵，那现在的秦兵一定疲累不堪，假如赵国现

在用六城和天下诸侯结盟，趁机攻打秦国，就等于把割让给诸侯的土地再从秦国取回来，您说，是这么做有利，还是割地助长秦国威势而削弱自己力量有利呢？

“现在楼缓说：‘秦攻赵是因为君王事秦不如韩、魏恭顺。’这等于要君王用六城来事秦，假如明年秦再要求土地，请问君王要不要给呢？假如不给、就等于自毁割六城的邦交，再次挑起祸端；如给，赵国还有多少城可以给呢？俗语说：‘强者善攻，而弱者不能自守。’现在若听秦摆布，让秦不发一箭而得六城，这是壮大秦国削弱自己的做法。

“秦是狼虎之国，君臣不讲信义，秦王的欲望永远没有满足的时候，但君王的土地有限，以赵国有限的土地来应付秦国无尽的欲望，很快的，赵国就完全没有了，所以臣认为楼缓是巧辩、王千万不能答应割城！”

赵王说：“贤卿分析得极有道理！”

楼缓听到消息后又晋见赵王，他说：

“虞卿只知其一，不知其二，秦、赵交战，天下诸侯都乐在心里，这是出于‘我将依附在强者之后趁讥欺凌弱者’的心理。今天秦败赵军，天下诸侯定会纷纷派使者到秦国恭贺胜利者，如果赵国不赶紧割地求和，取悦秦国，进而缓和秦、赵之间的关系，并藉此让虎视一旁的各国相信秦、赵已成盟国，恐怕天下诸侯会利用秦对赵的愤怒，乘赵国疲惫不堪时瓜分赵国土地。到时赵国都已灭亡了[主张连横者，皆持此说以为恐吓，却被虞卿喝破]，还侈谈什么结盟诸侯呢？希望君王不要再三心二意。”

虞卿听了楼缓的话以后，又晋见赵王说：

“楼缓完全为秦国设想，这实在太可怕了。赵败于秦又割地求和。这只会更使天下诸侯怀疑秦、赵之间的关系，哪里能取悦秦国而依靠秦国的威势立国呢？这不是更摆明了告诉天下诸侯，赵国衰弱不堪、屈辱求和的弱者模样？再说臣不主张割地，并非只是消极的不给而已，而是有反击的策略在里头。秦向赵索六城，君王可以用六城贿赂齐国，加深齐、秦两国的仇恨，齐王碍六城后，就会与我军台力攻秦，那时齐国绝对会听从王的号令，这是必然的道理。等于是把给齐国的土地由秦国那儿取回，并且一举和三个大国会盟，而秦、赵优劣的情况马上完全改观。”

赵王说：“贤卿分析得极为高明。”

于是赵王派虞卿东去齐国，缔结盟约台力攻秦。虞卿还没有从齐国回来，秦国的使臣已经来到赵国重新谈判，楼缓马上闻风而逃。

[梦龙评]古来议论割地求和的弊端，没有像虞卿这般痛快淋漓的。

730 苏代

魏相田需死了，楚相昭鱼对苏代说：“田需死了，我担心张仪、薛公、公孙衍等人中有一人出任魏相。”

苏代说：“那么你认为由谁作魏相，对你比较有利呢？”

昭鱼说：“我希望由太子自己出任宰相。”

苏代说：“我为你北走见魏王，必能使太子出任宰相。”

昭鱼说，“先生要怎么说呢？”

苏代说：“你当魏王，我来说服你。”

昭鱼说：“你要怎么说服我呢？”

苏代说，“臣这次由楚国来时，楚相昭鱼非常担忧，臣问他：‘相国忧心什么？’昭鱼说：‘魏相田需死了，我担心张仪、薛公、犀首等人必有一

人出任宰相。’臣说：‘相国不用担心，魏王是位明君，一定不会任用张仪为相，因为张仪出任魏相，就会亲秦而远魏；薛公为魏相，必会亲齐而远魏；犀首为魏相，必会亲韩而远魏，魏王是明君，一定不会任命他们为相。’臣又说：‘最好由太子自己出任宰相，因为他们三人知道太子早晚会登基为王，出任宰相只是暂时性的，为想得到宰相的宝座，他们必会极力拉拢与自己亲近的国家与魏结交，凭魏国强大的国势，再加上三十万乘之国的盟邦极力靠拢，魏国必然安全稳固，所以说不如由太子出任宰相。’”

于是苏代北去见魏王，惠王果然任命太子为宰相。

楚国攻打韩国的雍氏，韩国向西调兵征粮，周天子感到十分苦恼，就跟苏代商量。

苏代说：“王何必烦恼呢？臣能替大代王解决这难题，臣不但能使韩国不向西周调兵征粮，还能让王得到韩国的高都。”

周王听了这话，非常高兴他说：“如果贤卿能力寡人解难，那么以后寡人的国事都听从贤卿的意见。”

于是苏代前往韩国，拜见相国公仲侈说：“难道柏国没有听说楚国的计划吗？楚将昭应曾对楚怀工说：‘韩国因连年争战，兵疲马困，仓库空虚，没有力量固守城池，假如我军乘韩国粮食不足时，率兵攻打韩国的雍氏，那么不用一个月就可以占领雍氏了。’”如今楚国围雍氏已有五个月，可是仍然没能攻下，这也证明楚国已疲惫不堪，而楚王也开始怀疑昭应的说法。现在相国竟然向西周调兵征粮，这不是明明告诉楚国，韩国已经精疲力竭了？昭应知道以后，一定会请楚王增兵包围雍氏，雍氏就守不住了。”

公仲侈说：“先生的见解很高明，可是我派的使者已经出发了。”

苏代说：“相国为什么不把高都送给西周呢？”

公仲侈很生气他说：“我不向西周调兵征粮已经够好了，凭什么还要送给西周高都呢？”

苏代说：“假如相国能把高都送给西周，那么西周一定会与韩国邦交笃厚，秦国知道后，必然大为震怒，而焚毁西周的符节，断绝使臣的往来。换句话说，相国只要用一个贫困的高都，就可以换一个完整的西周，相国为什么不愿意呢？”

公仲侈说：“先生的确高明。”

于是公仲侈决定不但不向西周调兵征粮，并且把高都送给西周，楚国也就退兵而去。

731 陈轸

陈轸离开楚国前往秦国，这时张仪对秦惠王说，“陈答身为臣子，竟然经常把秦国的国情透露给楚国。臣不愿和这种人同朝共事，希望大王能把他赶出朝廷。如果他说想要回楚国，那大王就该把他杀掉！”

秦惠王说：“陈轸怎么敢明说要回楚国去呢？”

接着召来陈轸说：“寡人愿意尊重贤卿的意见，只要贤卿说出愿意前往的国家，寡人立即命人为贤卿准备车马。”

陈轸口答说：“臣愿意回楚国。”

惠王说：“张仪认为你一定会回楚国，而寡人也料到你将回楚国。再说你如果不去楚国，又能在哪儿安身呢？”

陈轸说：

“臣离开秦以后，一定特意回到楚国，一方面顺从大王和张仪的策略，

而且可以表明臣以前是否和楚国有私下的交道。有个楚国人娶了两个妻子，有人去调戏年纪较大的妻子，她就骂这人登徒子；那个登徒子去挑逗年轻妻子时，她却欣然接受。没多久，楚人死了，有客人问登徒子说：‘在这两个寡妇中，你会娶年纪大的还是那个年轻的呢？’登徒子说：‘我娶年纪大的！’客人问：‘年纪大的曾经骂过你，而年轻的那位却顺从你，你为什么反倒要娶年纪大的呢？’登徒子说：‘当他们是别人妻子时，我希望她们能接受我的挑逗；但是一旦是我的妻子。我就喜欢当初拒绝我的那位。’

现在楚王是位贤明的君王，而宰相昭阳也是位贤臣。我陈轸身为大王的臣子，如果经常把国事泄漏给楚王，那么楚王此次必定不会收留臣，而昭阳也不会愿意跟臣同朝共事，如此就可明白臣以前是否和楚国有所私通了。”

陈轸离宫后，张仪就问秦王，“请问大王，陈轸到底要去哪里？”

秦王说：“陈轸真是天下一流的雄辩家，他注视一下寡人说：‘臣一定会回楚国的！’寡人对他也无可奈何，寡人接着问他说：‘你既然打算会回楚国，那张仪的话就可以相信了。’陈轸说，‘不但张仪知道我会回楚，随便哪个人也都知道。从前伍子胥对君王很忠贞，天下君王都希望他做自己的臣子；孝己孝敬他的双亲，因此天下父母都希望他是自己的儿子。所以当人卖仆妾时，如果邻居肯买，那就证明是好仆妾；被休了的妻子，如果改嫁到本乡，就证明她是位好妻子。臣如果不忠于王，那楚王又要臣做什么？臣如此忠君爱国，仍然得不到大王的信任，那臣不回楚国，又将去哪里？”

于是秦王慰留陈轸，并善加对待。

732 触龙

赵孝成王刚登位，年纪尚轻，赵太后掌理朝政，秦国就发兵攻赵，情况非常危急。赵国向齐国求援，齐王说：“一定要用长安君作人质，齐国才愿意出兵救赵。”可是太后不答应。

大臣们都极力劝谏，太后却明白地告诉侍臣说：“如果再有人劝我要长安君做为齐国人质，我就往他脸上吐口水！”

这时左师触龙请见赵太后说：“臣有一个小儿子名叫叔祺，年纪小没有出息，但臣却很疼爱他。现在臣年纪大了，希望能让他补卫士缺来保卫王宫，臣冒死向太后提出这请求。”

赵太后说：“男人也会这么疼爱小儿子吗？”

左师说：“比做母亲的还要疼爱呢？”

赵太后笑着说：“母亲才疼得厉害！”

左师说：“臣以为太后疼爱燕后远超过爱长安君。”

赵太后说：“你错了，我疼爱燕后远不如爱长安君。”

左师说：“父母既疼爱子女，就要替他们作长远计划。当燕后出嫁时，太后拉着燕后哭，为她的远离而悲伤，这该算是很疼爱她的了。她既然已经出嫁了，虽说每天都在想念她，可是在祭祀时，却一定要为她祝福说：‘不要让她回来！’这是为她的长远作打算，希望她的子孙能继承王位。”

赵太后说：“是的。”

左师说：“现在追溯三代以前，赵国开国时子孙被封侯的，今天有还存在的吗？”

赵太后说，“没有了。”

左师说：“这其实是和他们身份地位与功绩的不成比例有关，所以灾祸来得快一些的，第一代就遭殃了；就算灾祸出现得慢些，迟早也要落到后代

子孙身上。难道国君的子孙一直都是坏的吗？只因为他们爵位高但无功绩，俸禄厚但不做事，所拥有的宝器多。现在太后一再提高长安君的爵位，把肥沃的土地都封给他，又赐给他许多国宝，假如不乘现在让他为国立功，有一天太后崩逝，长安君如何在赵国立足呢？臣觉得太后不曾替长安君作久远打算，所以臣才认为，太后爱长安君还不如爱燕后。”

太后说：“好吧！就随你们的意思，派他到齐国作人质吧！”

于是赵国替长安君准备了一百辆兵车随长安君到齐国作人质，齐国发兵救赵，秦军退。

733 庸芮

秦宣太后特别宠爱魏丑夫，太后重病将死，下令说：“日后你们为我办后事时，必须让魏丑夫殉葬！”

魏丑夫听后很害怕，就赶紧和朝臣庸芮商量。

庸芮对宣太后说，“太后认为人死了以后，还能有知觉吗？”

宣太后说：“没有知觉。”

庸芮说：“像太后这样贤慧的人，明知人死后不再有知觉，那为什么要把自己生前所宠爱的人殉葬在已经毫无知觉的死人旁边呢？假如人死后还能有知觉，那先王对太后这些年来的行为，所郁积的愤怒已经很久了，届时太后补救过失恐怕还来不及，哪还有宠爱魏丑夫的时间呢？”

宣太后说：“贤卿说得很对！”

于是打消以后要魏丑夫殉葬的意思。

734 狄仁杰

武则天想在武承嗣、武三思中立一人为太子。

狄仁杰知道武后的想法，就对武后说，“姑侄与母子，哪两种关系较为亲密？陛下立自己儿子为太子，那么即使太后崩逝后，仍能拥有自己的宗庙，享受万代子孙太牢的供奉，若太后立武三思等人为太子，三思是太后侄儿，臣从未听说侄儿成为天子后，会在太庙中供奉姑妈。”

太后于是打消立武三思为太子的念头。

[梦龙评]狄仁杰对武后所说的这番话，真是一针见血，说到武后心中痛处，武后想不理睬都不行。武后后来立庐陵为太子，虽说和梦到鸚鵡折断翅膀以及玩双陆棋不胜的梦境有关，但实际上却是被狄仁杰这番姑侄、母子的劝诫所打动。大凡生前贪恋荣乐的人，很少不在意死后的尊荣。

王方庆位居宰相时，武后也曾询问他，何以会允许自己的儿子被派赴眉州当司士参军，王方庆回答：“庐陵是陛下疼爱的儿子，尚且远在异州，臣的儿子怎敢留在身边？”这也可说是对武后的一次很好的讽谏。

然而，有仁厚的君王，人臣进谏可以动之以情；有明理的君王，人臣进谏可以说之以理。所以狄仁杰虽曾以言辞侮辱张昌宗而不会因此激怒武后，举用张柬之而不被武后疑心不忠，就针对为武后明理的一面来劝谏。

735 陆贾齐地王先生

汉朝人平原君朱建为人刚正有智谋。深受吕太后宠爱的辟阳侯想结交平原君，平原君却屡次推托，不肯与他见面。

平原君母亲去世时，因家贫无力出殡，想向亲友告贷，料理母亲后事。

陆贾是平原君的好友，就要平原君先料理丧事，不必担心丧葬的费用。说完陆贾就去见辟阳侯，说：“贺喜侯爷！平原君的母亲死了。”

辟阳侯说：“平原君的母亲去世，为什么要恭喜我呢？”

陆贾说：“从前侯爷想结交平原君，平原君一直藉口推辞，就是因为他母亲的缘故。真正的朋友要能济助对方的危难。现在平原君因家贫无力为母亲料理后事，只要侯爷能致赠丰厚的奠仪，以平原君的为人，日后他一定会为侯爷效死命的。”

于是辟阳侯命人致赠百金，其他玉侯一看辟阳侯如此的厚礼，也跟着致奠五百金以上。

过了一段时日，有人密告辟阳侯与吕太后私通，惠帝想下令杀他，吕太后自己不好意思出面为辟阳侯求情，而朝中大臣早就对辟阳侯的骄宠看不顺眼，没有人愿意为他向皇帝求情，辟阳侯眼看命在旦夕，急忙派人向平原君求救。

平原君推辞说：“现在情势对侯爷不利，最好不要见面。”

然而平原君却求见惠帝的宠臣闾孺，对他说：“你受惠帝宠爱的原因，天下人都知道，今日辟阳侯若被杀，天下人会认为是你在皇上耳边进谗言，辟阳侯一死，太后一定怨你在心，也会找机会杀你，你何不在皇上面前为辟阳侯脱罪，皇上要是能听你的话而留辟阳侯一命，太后一定非常高兴，日后你岂不是得皇上、太后二人的宠爱，你所享的荣华显贵更要胜过今日不知多少倍呀！”

闾孺担心得罪太后，于是就依平原君所说游说惠帝，惠帝果然释放辟阳侯。

当辟阳侯想见平原君被拒时，以为平原君背弃自己，非常生气，等到出狱后，对平原君的计谋大为佩服。吕太后驾崩后，大臣大肆诛杀吕姓诸侯，辟阳侯和吕姓诸侯往来密切，而终能免于被诛，不得不归功于陆贾、平原君的计谋。

[梦龙评]说起来，聪明的不只是陆贾、朱建而已，其实辟阳侯亦是有眼光的人。

汉朝时梁孝王杀袁盎的事被人举发，害怕因罪被杀，就请邹阳带着黄金千两寻访谋士谋求对策。

邹阳早就听说齐人王先生，虽已八十多岁但足智多谋，就前去拜访他。

王先生说：“这事难啊！君臣间有私怨，臣下多半会遭到诛杀的命运，实在很难化解，你打算怎么办呢？”

邹阳说：“我将往东走，邹、鲁等国不乏饱学之士，齐、楚以辩士多而闻名，韩、魏也常有奇能异才之人，我将一一的拜访他们。”

王先生说：“那你就去吧！回来时再到我这儿一趟。”

邹阳寻访了一个多月毫无所获，于是又去见王先生，说：“我找不到能出奇计的人，看来只有回国了。”

王先生说：“你回去后一定要去见王长君。”

邹阳突然领悟，立刻告辞，不回梁国直接来到长安见王长君。

王长君是王美人的哥哥，邹阳对王长君说：“我很早就想来拜访你，听说你妹妹甚得皇上的宠幸，而你做事也喜欢率性而为，今天皇上追究梁王杀袁盎的事，梁王怕获死罪，太后心也难安，必会迁怒宠臣，先生的处境就危险了。”

王长君睁大眼睛说：“我该怎么做呢？”

邹阳说：“你立即说服皇上不要再追究梁王杀袁盎的事，太后一定会感激你，那么日后你在朝中的地位就更为稳固。”

王长君接受邹阳的建议，梁王终于免于死。

[梦龙评]这则故事完全能和上一则互相辉映，不只是王先生聪明，担任使者的邹阳也聪慧无比。

736 廝养卒

赵王派韩广到燕国，没想到燕人却拥立韩广为燕王。赵王和张耳、陈余侵犯燕国边境。

一日，赵王私出营地被燕军俘获，燕人威胁赵国，要赵割让一半国土交换赵王。燕人态度强硬，先后将赵国派来的十多名使者给杀了，张耳、陈余为了这件事烦恼不已。

有个廝养卒 来到营房说：“我可为诸公说服燕人释放赵王。”

在场的军官都嘲讽他不自量力。

养卒由小道潜入燕将营地，对燕将军说：“你可知我来的目的？”

燕将说：“你来无非是希望赵王回国。”

养卒说：“将军可知张耳、陈余的为人？”

燕将说：“他们两人是赵国的贤人。”

养卒说：“将军可知他二人的想法吗？”

燕将说：“他们希望赵王平安回国。”

养卒大笑说：

“将军实在不了解他二人的真正意图，张耳、陈余是武将，一声令下就可拥有赵国数十城池，他们早就想自立为王，哪会以当个宰相为满足呢？谁都知道，当君王和当宰相是天渊之别，当初天下的形势，陈、张二人不敢有称王的念头，现在赵国国势安定，这两人早就想平分赵国共同为王，只是时机尚未成熟。

“现在燕人囚禁赵王，这两人表面上希望燕人释放赵王，实际上希望燕人将赵王杀了[剖明使者急于求王之意]，好让两人瓜分赵国，自立为王，以一个赵王就能轻易打败燕国，何况有两位贤明的君王相互合作，若以责怪燕国杀赵王的名义出兵攻燕，燕国岂能存活？所以不如放了赵王，让张、陈二人的野心无法得逞。”

燕将认为养卒说的有理，于是放了赵王，养卒还亲自为赵王驾车回国呢！

737 杨善

土木之变 后，英宗被也先囚禁了一年多，明室虽屡次要求也先送回英宗，但也先态度反反复复，始终不得要领，想派大臣前往瓦刺，探问也先心意，但任务沉重，很难决定入选。左都御史杨善自愿请求为使臣前往瓦刺[高官难得如此，足见其胸中已有主张]。

也先得知杨善将来，派一名聪明机灵的胡人迎接杨善，并藉机刺探明朝军情。

二人见面后，胡人说：“我本也是中国人，自从被瓦刺人俘虏后一直留在此地。”

接着问杨善当年土木堡之役，明朝军队怎会在双方未交战的情况下溃散。

杨善说：

砍柴作饭的小兵。

明英宗十四年，英宗亲征，瓦刺在土木堡袭英宗，英宗被俘。

“太平的日子过久了，将帅士兵都已习惯安逸，再说当年不是明朝正规军，只是英宗的护卫随从，在没有接获迎敌的军令就遭瓦剌突击。怎不溃散？不过，那次瓦剌虽然获胜，也未必是瓦剌人的福气，当今皇上即位后，聪明睿智，广纳各方忠言，有人献计说：‘瓦剌人侵犯中国，一定是骑马翻山越岭，经由关口侵犯边境，若下令边境守卫，在这一带钉上铁橛子，上留小孔插尖锥，等瓦剌人马闯关时，就会误中铁橛子的埋伏，敌人一定伤亡惨重。’皇上立即采纳。”

“又有人说，‘现在我军使用的大炮，每次只能发射一枚石炮。所以手伤力小，若是换装像鸡子般大的石炮一斗，发射出去后矿散的范围大，敌人的人马一定死伤更多。’皇上也接受。”

“又有一人说：‘广西、四川一带猎杀老虎都用毒药。若是涂在箭头上，一触到皮肉，不管是人是马立即毙命。’这建议也被采纳。毒药已由广西等地送来，也曾选拔国内善于射箭的人三十万，以罪犯为箭靶举行演习，结果成效甚好。”

“又有人建议：‘现在火枪队虽有三，四排，但敌人每次都趁我军填装子弹时骑马冲入我军阵地，若是建造大型的两头火枪，一次可装填数发铁弹，涂上毒药，排在火枪队之后，等敌人骑马冲杀时同时发弹，一定会让敌人肠穿肚破。’经过试验后证明，远在三百步距离外仍极具杀伤力。”

“凡是献计的人，都可封官获赏，所以有智谋的人没有不争相献计的，再加上军士们个个勤加操练，人人士气旺盛，可惜现在全用不上[话尾收得妙]。”

胡人说，“怎么用不上呢？”

杨善说，“若大明与瓦剌讲和修好，怎么派上用场？”

胡人听了立刻报告也先。

第二天，杨善与也先会面，也先问杨善官职，杨善说：“都御史。”

也先说：“明与瓦剌友好多年，这次为什么要扣留我的使臣，减少进贡的赏赐。所赏的锦缎也郡一匹匹剪断为二，并且把我派去的使者扣押在行馆中，不让他们自由行动，这笔帐要怎么算呢？”

杨善说：

“您父亲那一代时到中国进贡马匹，所派的使者不过三十多人，得到赏赐的也不过十有二、三人，从来不加计较，两国情宜友好深厚。今天您派往中国的使臣多达三千多人，见了皇上每人都赏得一件织金衣服，即使十几岁的孩童，也和成人般同样赏赐，至于皇上丰盛的赐宴更不用说，为了使您有面子，使臣回瓦剌前又再赐宴，更派特使护送，哪有拘留使者的事？可能是随使臣同来的奴仆，在中国作奸为盗，害怕使臣责罚[都是挪扬其美]，畏罪由小路逃走，中途或是落脚他处，或遇虎狼遭到意外，这些人中国留下他们又有什么用？”

“至于减少进马的赏赐也是有原因的：先前您曾写了一封信，托使臣王喜送交您的中国友人，正巧王喜外出，信件让吴良误收了呈给朝廷，后来您的朋友怕朝廷误会，就对大臣说这次瓦剌前来献马的使臣不是您所派，不能比照往例赏赐，所以赏赐就比以往少。而您的朋友为使臣送行时却诬赖说是吴良的计谋，想借您手杀了吴良，您果然杀了吴良。”

也先说：“者。”胡语中“昔”就是“对”。

杨善又说：“再说到买锅，这种锅只有广东才有，广东距京师有一万多

里，所以一只锅定价两匹绢，贵国使者买锅，只肯出一匹绢，双方讨价还价。卖锅的人索性关门不做生意，这种事皇上又怎么会知道？就好比中国人向贵国使者买马，出价太低使者当然不肯卖，难道能说是您的授意不成？”

也先笑着说：“者。”

杨善又说：“剪断锦缎都是回回人做的，他们将一匹锦缎剪成两段，若您不信，搜他们的行李，整匹完好的锦缎都在他们的行李中。”

也先又说：“者、者，邵御史说的都是实话，如今事情都过了，都是小人谗言。”

杨善见也先态度缓和，就说：“您是瓦刺大将军，却听信小人谗言。忘了大明皇帝恩德，常常侵犯边境，杀害百姓，上天有好生之德，您却好杀戮，所俘的明朝士兵，或因思念家人而逃跑，抓到便挖心摘胆，他们凄厉的惨叫声，上天哪有听不到的？”

也先说，“我不会下令杀人，都是他们自己畏罪自杀。”

杨善说：“现在两国误会澄清，和好如初，可否请相国下令撤兵，免得上天发怒降灾？”

也先笑着说：“者、者，请问英宗回国后，还会是皇帝吗？”

杨善说，“景帝已登帝位，怎能再更位？”

也先说：“尧、舜时代帝位是如何传承？”

杨善说：“尧让位给舜，和今天兄让位给弟是同样道理。”

有个叫平章昂克的人插嘴说，“贵国前来迎接皇帝回国，带什么礼物答谢我国呢？”

杨善说：“若携带礼物，后世的人会嘲笑您贪财；若空手前来迎奉皇上，表现您的仁义之心，能顺应天道，自有历史来从没有这样顶天立地的男子汉，臣一定监督史官修史时详细记载，让后世万代人人称颂您的作为。”

也先笑着说：“者、者，就请都御史好好为我写吧！”

第二天，也先见英宗，再隔一天，也先设宴款待杨善，并为英宗饯行。

[梦龙评]本来派杨善出使瓦刺，只是探问也先意图，没有奉迎英宗回国的计划。然而也先被杨善一番话说得心里既明白又高兴，立即派人随杨善护送英宗回国，实在是不可思议的事。

晋朝的怀、愍二帝被俘，料想敌人不会轻易妥协，所以根本不敢开口。至于宋朝徽、钦二帝却是屡次要求送回被拒，他们或许都希望有个类似的厮养卒的人物出现。

然而就一般情况，俘虏对方君王对自己最有利的因素有三：一是对方朝臣都盼望皇帝早日回国；二是前去求和迎奉的使音络绎不绝，对方大臣们意见分歧；三是容易以利害关系提出要求。也先想仿效晋、宋模式，以为俘虏英宗可以肆意要挟。而明朝大臣一则害怕受也先威协；一则又不愿违逆景帝旨意，相互推诿不敢担任使臣。杨善凭着胸中一股正义，自愿请往瓦刺，不费一绢一币就迎奉英宗回国，这智谋又哪是厮养卒所能相比的？

不过，土木堡之役的失败，只是一时大意，误中也先袭击，与晋、宋两朝的国势积弱不振不同，再说也先重视名声，又和金人的残暴贪狠不同，而瓦例的国势也远不如金人强盛，所以杨善的话容易打动也先，若是处在宋朝，即使有一百个杨善也说不上一句话。

然而在当时权高位尊的大臣中，能自愿出任使臣前往瓦刺的也只有杨善一人，至于其他相互推诿的大臣，即使没有杨善的口才，难道也没有杨善的正义之心吗？

738 富弼

契丹趁宋朝正遭西夏人侵犯边境，穷于应付时，派使者前来要求归还关南之地。

富弼奉命前往契丹，见契丹主说：“两国修好已有四十年，为什么今天突然有割地的要求？”

契丹主说：“南宋违背盟约，派兵防守雁门关，增辟水塘，整修城墙，征调民兵，这突来的举动是表示什么呢？本王的臣子们都要求本王立即出兵南下，本王对他们说，‘完派使者要求割地，若南宋不答应，再出兵也不迟。’”

富弼说：“北朝难道忘了真宗皇帝的恩德吗？当年擅渊之役，若真宗皇帝采纳将军们的意见，北朝士兵谁能活着回去？再说北朝与中国修好，君王可独享所有的好处，而臣下没有丝毫的利益；一旦双方交战，如果胜利，功劳归大臣所有；如果失败，君上却要承担战争中所有的责任，所以臣子劝君王用兵，无非是为自身的利益打算。中国疆域辽阔，精兵百万，北朝想要用兵，能保证一定会获胜吗？就算侥幸获胜，阵亡的士兵、损失的战马，这责任由群臣承担，还是由君王承担呢？若是两国修好，每年君王都可享有金银、丝绢的赠予，您的大臣能分到什么好处呢？”

契丹主连连点头。

富弼又说：“防守雁门关是为防备元昊，辟建水塘是由何承矩开始兴建、这些事都是两国订盟前就已有的；至于修墙是因城墙太过老旧，而征调民兵也是递补军中遗缺，并没有违背盟约。”

契丹主说：“就算南朝没有违约，但关南是我祖先的土地，也该归还我们。”

富弼说：“后晋以卢龙地贿赂契丹，周世宗又从契丹人手中取回，这都是前朝事，若是各自索讨旧地[占上风]，北朝能讨到好处吗？”

说完，富弼告辞离去。

刘六符对富弼说：“我王对每年接受南朝的金币觉得耻辱，如果我王坚持要南宋割地，你觉得如何？”

富弼说：“本朝皇帝曾说：‘要为祖先固守国土，不敢随便割让土地，北朝所希望的无非是银两、绢绸，朕不忍心两国无辜百姓因交战而丧命[占上风]，所以增加每年岁币来替代土地的赠予。’若北朝坚持一定要土地，就是有心毁弃盟约，而以割地为藉口”

第二天契丹主邀富弼一同打猎，对富弼说：“若南宋肯割让土地。那么两国的友谊将更稳固友好。”

富弼说：“假如北朝得到土地会觉得光荣快乐，那么南宋必会因损失土地感到屈辱难过。南宋、契丹是兄弟之邦，怎能做出令一个觉得光荣、一个觉得屈辱的事呢？”

狩猎结束后，刘六符对富弼说：“听了我和先生所谈有关荣、辱的事，想到如今只有两国结成亲家才能巩固国谊。”

富弼说：“婚姻容易产生磨擦，再说本朝长公主出嫁，陪嫁的嫁妆不过

这是五代时石敬瑭为求契丹骑兵之助，割让给契丹的土地之一，后由后周世宗夺回。

十万钱，哪里比得上年年获赠的岁银呢？”

富弼离开契丹后，便回国向仁宗报告经过，仁宗也答应再增加岁银。

契丹主说：“南宋既答应每年再增岁银，盟约上就也该更改为‘献’岁银。”

富弼说：“两国既约为兄弟，南宋是兄长，哪有兄长给弟弟东西称之为‘献’的道理[占上风]！”

契丹主又说：“那称之为‘纳’如何？”

富弼还是坚持不妥。

契丹主说：“南宋既答应每年给本王丰厚的岁银和丝绢，为的是怕本王南侵，改一个字有什么关系呢？否则我真率兵南侵，南宋不会后悔吗？”

富弼说：“南宋兼爱两国人民的生命[占上风]，所以希望两国和平，这哪里是害怕？如果真到不得已的地步，非得两国交战，就该以强弱分胜负，这结果就不是臣所能预知的。”

契丹主说：“你不要太固执，其实改动这一两字。历史上早有先例富弼说：“历史上只有唐高祖因曾经向突厥人借兵，当时为酬谢突厥人，或称‘献纳’，后来颉利被唐太宗擒服[占上风]，就再没有出现这种字眼了。”

契丹主知道无法说服富弼，就私下派人到宋朝议和，结果仁宗采纳晏殊的意见，竟然同意用“纳”字[可恨]。

[梦龙评]富弼与契丹主先后面谈四次，句句话占上风，而语气温和、态度委婉，让人听得进话，富弼的这番说辞，可和李邕侯比美，是出任使臣谈话最高的境界。富弼第一次奉命前往契丹时正逢丧女。第二天次再往契丹，家中添一男儿，但富弼都不曾回家探望，收到家书也不曾折阅，就顺手烧毁，说：“看家书只会扰乱我的思虑。”有这样的一片忠诚，自然能不辱君命。

739 王守仁

土官 安贵荣为人骄傲自大，自认随军出征香炉山功劳不小，朝廷虽加封贵州布政司参政的官职，仍觉得不足以奖赏他出征的功勋，于是奏请皇帝撤减分发龙场驿丞的员额，改由自己递补，做为封赏。

朝廷将此事交由督府审议。

这时兵部主事王守仁为上书营救戴铣，被贬为龙场驿丞。安贵荣一向敬重王守仁，王守仁知道安贵荣上奏撤减龙场驿丞的事后，就写了一封信给他，信中说：

“大凡朝廷法制都由祖先制定，后世子孙严守礼制，不敢擅自更改。如果皇上擅自更改，尚称之为变乱，更何况是大臣呢？纵使皇上不降罪，有关的律法机关也会按律法定罪，即使很幸运的不予追究，但五、六年之后，八、九年之后，甚至二、三十年后，仍能拿着状纸追溯前罪，若真有这么一天，对你有什么好处呢？”

“再说，你的先祖，自汉、唐千百年来就拥有这片土地及人民，从没有变动过，原因在于世世代代能遵守天子礼法，竭尽忠诚，不敢有丝毫的违越，所以即使身为天子也不能随便加罚臣子，否则你的土地肥沃、人民众多，皇上也能任意夺过来仿效内地立为郡县，到时候谁又敢说不可行？驿丞可撤减，当然也可以增员，如果驿丞的员额可增减。宣慰司也同样可以，由此看来，减少驿丞员额就连宣慰司也后患无穷，你难道没有深一层分析过吗？”

“你奏本上所说‘立下汗军功，要求晋升官职’也是同样道理。剿灭盗匪、安抚百姓本就是土官份内职责，现在你多次以建功上书邀赏，那么平日所领的朝廷俸禄又是为的什么呢？再说你已被任命为参政，这已超越了常规，你还上奏邀功，这样贪得无厌，其他大臣一定会觉得难以忍受。”

“再说，朝廷为宣慰土官，律法规定官位世袭，子孙万代能永远保有土地人民，而参政官是流官，东西南北，全凭皇上一句话，朝廷下达一纸公文，任命你一个官职，或是福建，或是四川，不履新职，抗命杀头的诏命立即就到，若是奉命履职，千百年来世袭的土地、人民就不再归自己所有，从这个角度来看，你虽已任命力参政，应该推辞都来不及，怎会再有其他的要求呢？”

安贵荣看完信后，再也不敢提撤减驿丞的事。

[梦龙评]全国所有的土官，都应该把王守仁这封信抄写一遍，做为座右铭。

740 张嘉言

明朝人张嘉言治理广州时，海防设有总兵、参游等官职，各统领数千海防兵，每位上兵每日可领工作及餐费津贴三分钱。每年参游属下都要到外地服役，而总兵属下都以镇守海防为藉口，从不到外地服役。而每逢三、五年一次的修船期，参游兵都只能领半日津贴，若不修船也不服役就扣减三分之一的津贴，做为修船的公积金。但总兵属下却是一分钱都不扣，每次修船，就向民间筹募款项。由于行之有年，已成为不成文的规定，无论参游或总兵都已习惯。

一日，巡道稟报军门，想将总兵的士兵也比照参游所属的官兵扣减津贴，做为修船的基金，正巧军门和总兵间曾经有过摩擦。所以军门没有仔细考虑，就准巡道的请求。

总兵的辖下兵士听到消息后群情激愤，认为张嘉言是朝廷命官，于是就包围张嘉言的公堂。张嘉言意态从容，命士兵代表五、六人进公堂说明整个事件的经过，其他士兵也一涌而上，张嘉言立即大声叱责说：“人多嘴杂，反而听不清楚。”

其他士兵这才退下。

这时天下大雨，士兵们的衣服都已湿透，张嘉言不忍心见士兵们多淋雨，就要士兵代表扼要说明，代表说，按往日例并没有扣减津贴。

张嘉言说：“这事我也有耳闻，但你们从不服役，也难怪长官会有这样的决定，你们想不扣减津贴也行，但是依我看你们未必能得到好处，因为上面有令，你们从现在开始和参游兵一样每年轮流服役，你们敢违令吗[怵之以害]？若是服役，那么你们也和参游兵一样，津贴减半，你们极力所争取的不扣减津贴，反而是参游兵享受到了，所以为什么不乖乖的听命扣减津贴，而代以不外出服役，安安稳稳的做总官的部属呢[欣之以利]？你们仔细考虑一下吧！”

这六人低头答不出活来，最后只有说：“请张公代为转达长官，请长官体恤我们的处境。”

张嘉言说：“你们叫什么名字？”

六人都不愿意报姓名。

张嘉言骂道：“你们不肯留下姓名，上面长官问我是谁来陈情，我要怎么回答？你们只管报上姓名，我自有主张。”

六人这才留下名字。

张嘉言说：“你们回去后告诉同僚，这事我自有主张，要他们不要再闹事，如果闹事，你们这六人都留有名字，长官会下令砍头的。”

六人听了非常惊恐，点头告退。

日后决议：每月每位士兵扣减津贴一钱。所有士兵竟毫无异议地接受。

[梦龙评]张嘉言一番话说得合情合理、利害分明，让士兵们听了心平气和而乐于接受。由此看来，历史上有关扣减薪俸而引发的动乱，都是处理不当的过失。

741 王维

明孝宗弘治年间，有人为了想谋官职上章称：山西的紫碧山蕴藏石胆，古书记载，服用石胆可以延年益寿。朝廷于是派宦官监督进行采石，但一直找不到石胆，而长年的挖掘也使百姓劳苦不堪，怨声四起，纷纷向按察使王维诉苦，于是王维下令百姓采集形状类似石胆的小石子一升，呈交宦官。

宦官见了，大为生气说，“这简直是敷衍搪塞，石胆在书籍中早有详细的记载，怎会找不到呢？”

王维说，“凤凰、麒麟在古书上也有记载、但是现在有谁见过呢？”

742 秦宓

三国时吴使张温前往蜀国访问，蜀国所有官员都列朝欢迎，只有秦宓在张温到达后才来。

张温问孔明说：“这人是谁？”

孔明答，“蜀国的学士秦宓。”

张温便对秦宓说：“你读过书吗？”

秦宓说，“在蜀国连五尺的孩童都念过书，何况是我？”

张温接着说，“天有头吗？”

秦宓说，“有。”

张温说，“天的头在哪个方向？”

秦宓说：“在西方。《诗经》上说，‘天朝西方眷顾。’”

张温说，“天有耳朵吗？”

秦宓说，“有，天虽高，但即使再低深的地底，所发出的声音天也听得见。《诗经》上说：‘水泽深处的鹤鸣声传达到天。’”

张温问，“天有脚吗？”

秦宓说，“有，《诗经》说：‘天步艰难。’天若没有脚，怎么走路？”

张温又问：“天有姓氏吗？”

秦宓说，“有。”

张温问：“姓什么？”

秦宓说：“姓刘。”

张温说：“怎么知道姓刘？”

秦宓说：“因为天子姓刘，所以知道天姓刘。”

张温说：“太阳是不是由东方升起？”

秦宓说：“太阳虽由东方升起，却由西方落下。”

对于秦宓的对答如流，在场百官无不佩服。

[梦龙评]因秦宓的对答如流，且句句占上风，所以特别予以选录，秦宓

仅只善于巧辩，其他并无可取之处。

20. 言浅意深

嘴巴中有转轴，要靠智慧转动；浅近的词句，往往有深远的含意，用心运用，注意变化，就能在谈笑间化解危机。

743 孔子

春秋时陈惠公证调犯人兴建凌阳台，还没有完工，就杀了好多人。一天，陈惠公又下令收押三名监吏，大臣们都不敢进谏劝阻。

正巧孔子来到陈国，和陈惠公一起登台眺望，孔子一边眺望一边向陈惠公祝贺：“凌阳台真是雄伟壮丽啊！大王果真是位贤君，自古以来，即使圣人修建楼台，也从没有不杀一人就能建成的先例！”

陈惠公听了羞愧得哑口无言，于是命人释放那三名监吏。

744 说秦王

秦王与中期发生争论，秦王辩不过中期，非常生气，中期却神态从容的离去。

有人怕中期因此得罪秦王，故意在秦王面前说，“中期真是蛮横不讲理，幸好他有大王这样贤明的君王，如果在从前桀纣时代，恐怕早就砍头了。”

秦王听了，就打消责罚中期的念头。

745 晏子

有人得罪齐景公，景公非常生气，命人把他绑在大殿，准备处以分尸的极刑，并且说如果有人胆敢劝阻，一律格杀。

晏子（即晏婴）左手抓着人犯的头，右手拿着刀，抬头问景公：“古时圣王明君肢解人犯时，不知先从人犯的哪个部位下刀？”

景公立刻站起身说：“放了他吧！这是寡人的错。”

景公时，刑律繁多。有一天景公出游见有卖踊，景公就问晏子：“贤卿住的地方靠近市集，可知道踊贵还是普通鞋子贵？”

晏子答，“踊贵。”

景公突然有所领悟，于是下令废除刖刑。

[梦龙评]晏子劝谏君王多半以讽喻代替直言，他可算是开滑稽一派的风气了。日后晏子也曾出使楚、吴及楚等国，都在谈笑间占上风。世间的事往往就是这样，有时正经的和对方讲道理，反而很难让对方接受。

有一次晏子出使楚国，楚王与大臣们都想藉机羞辱晏子。一天，楚王与晏子正站着闲聊时，看见差官押着一个犯人从面前经过，楚王问手下：“那是什么人？”手下答：“那是齐国人。”楚王说：“他犯了什么罪？”手下说：“窃盗罪。”楚王于是对晏子说：“难道齐国人都喜欢偷别人东西吗？”晏子说：“有人在江南种下一棵橘树，可是把它移植到江北就变成了枳树，所以会这样，是因为环境的影响。现在齐人在齐国不偷东西，来到楚国却变成小偷，难道楚国是小偷之国吗？”楚王说：“唉！戏弄圣人，只会自取其辱！”

晏子出使吴国时，吴王对手下说：“寡人听说晏婴善于言辞，熟悉礼制，等晏婴晋见寡人时，命接待人员以天子尊称寡人。”第二天晏子进宫见吴王，命人通报，通报人说：“天子有令，命晏婴晋见。”晏子长叹三声说：“我

被砍去一脚的罪犯所穿的鞋。

砍去罪犯一脚的刑法。

战国九流十家之一。

受齐王之命出使吴国，不知怎么搞的怎会来到周天子的宫廷，请问到底这个世界上有没有吴王呢？”吴王立刻说：“夫差有请。”于是以合于诸侯身份的礼仪接待晏子。

晏子出使楚国，由于身材矮小，在晋见楚王时。楚人不请晏子由宫廷正门入殿，却要晏子由侧殿的小门入宫。晏子说，“出使狗国理所当然走狗洞，今天臣出使楚国，不该走狗洞。”于是宫人只好大开宫门请晏子由正门入殿。

楚王见了晏子后说：“齐国难道没有人才吗？”晏子回答说，“齐国仅是都城临淄就有三百间，连结衣袖可以搭成一座大营帐，滴下的汗珠就像下雨一样，怎会没有人才呢？”楚王说：“那么为什么会派你为使巨呢、晏子答：“齐王任命使臣有一贯的原因：凡是他国有贤明的君王，就派能干的大臣前往；对方君王懦弱昏庸，就派愚昧无能的臣子为使者，我晏婴是齐国大臣中最无用的，所以就派来楚国了。”

746 晏子敬新磨

有圉人杀了景公心爱的马匹，景公非常生气，拿起戈想亲手杀了圉了。

晏子说：“王如果现在就杀他，会教他死得不明白，请王准许我列举他的罪状，好让他死得瞑目。”

景公答应，于是晏子举起戈指着圉人说，“你身力君王的养马官。不好养马却私自将马匹杀了，罪该死；你使君王为了一匹马而杀养马官，其罪又该死；你使君王因为死了马，而怒杀养马官的事传到其他诸侯耳中，让天下诸侯耻笑君王，其罪更该死。”

景公立即说，“贤卿放了他吧！不要使孤王蒙上不仁的罪名。”

后唐庄宗在中牟狩猎，将附近百姓的田地践踏得面目全非。中牟县县令挡在庄宗马前陈情谏阻，庄宗非常生气，命左右将县令带走处斩。

有个叫敬新磨的伶人立刻带着其他伶人追赶彼押走的县令，然后把他带到庄公马前说：“你身为县令，难道没有听说天子喜欢狩猎吗？为什么要纵容百姓辛勤的耕种，按时缴纳每年的赋税呢？为什么不许百姓忍饥受饿、荒芜田地，好让天子尽情追逐野兽呢？你真是罪该万死，请皇上立刻下令行刑。”

其他伶人也在旁边一搭一唱，于是庄宗大笑着下令赦免县令。

747 郑涉

唐朝人刘玄佐镇守汴州时，听信谗言想杀将军翟行恭，左右无人敢上前劝谏。

处士郑涉为人诙谐，善用隐语，见了刘玄佐，对他说：“听说翟行恭得罪了大人，大人藉机要杀他抵罪，希望大人能答应我一个请求，翟行恭行刑后，能让在下看看他的尸体。”

刘玄佐觉得奇怪，郑涉说，“我曾听说受冤而死的人，脸上表情和普通死人不同，我平生从未见过，所以想见识见识。”

刘玄佐立即明白郑涉话中有话，于是赦免了翟行恭。

748 李忠臣

唐朝人辛京杲曾对部下动私刑。官吏上奏朝廷，依法辛京杲应论死罪，肃宗也同意按律论罪。

每间是二十五家。

乐工，即现今以演戏为业者。

李忠臣说：“其实辛京杲早该死了！”

肃宗问为什么，李忠臣答：“辛京杲的父兄都是战死沙场为国捐躯，”只有辛京杲一个人活到现在，所以臣才认为他早就该死了。”

肃宗想到辛京杲一门忠烈，于是以降职代死罪。

749 东方朔

汉武帝的奶妈在宫外犯法，武帝想按律论罪以明法纪，奶妈向东方朔求救。

东方朔说：“这件事不是用言辞就可以打动皇上的，你如果真的想免罪，只有在你向皇上辞别时，频频回头看皇上，但记住千万不要开口求皇上，或许能侥幸的使皇上回心转意。”

奶妈在向武帝辞别时，东方朔也在一旁，就对奶妈说：“你不要痴心妄想了，现在皇上已长大了，你还以为皇上仍靠你的奶水而活吗？”

武帝听了，不由想起奶妈哺育之恩，立即下命赦免奶妈的罪。

750 简雍

刘备曾下令禁止百姓酿私酒，凡是在百姓家中搜出酿酒的器具都按律问罪。

一天简雍与刘备一同出游，见路上有一时男女，简雍对刘备说：“他们正想苟合，为什么不命人把他们抓起来？”

刘备说：“你怎么知道他们有苟合的念头？”

简雍说：“因为他们身上都带着苟合的器官。”

刘备听了大笑，于是下令废除此一刑罚。

751 魏征

文德皇后死后葬在昭陵，唐太宗非常思念她，于是命人在苑中搭建一座楼台，好常常登楼眺望。

一天太宗邀魏征一同登楼。

太宗问魏征：“贤卿看见了吗？”

魏征回答说：“臣年纪大了，老眼昏花，看不清楚。”

太宗指着昭陵说：“这么近的昭陵都看不见？”

魏征说：“原来皇上是说昭陵，老臣以为皇上眺望献陵，若是昭陵，那老臣早看见了。”

太宗惭愧不已，于是命人拆去楼台。

752 吴瑾

明朝武将石亨自恃战功彪炳，深受英宗骄宠，生活豪奢。

一日英宗偕同恭顺侯吴瑾、抚宁伯朱永登翔凤楼眺望风景。

英宗见石亨新建的府邸华丽仕伟，就回头问两人说：“贤卿可知那是谁的宅邸？”

朱永说：“臣不知。”

吴瑾说：“这一定是皇府。如果不是皇府，是谁如此胆大，敢以皇者自居？”

英宗虽没说什么，但心中已开始怀疑石亨的忠诚了。

753 杨晟

隋文帝带着长孙杨晟来到榆林，杨晟见营帐外杂草丛生，想要前来迎驾

的突厥首领染干亲自割草，以宣扬天子声威。

于是杨晟故意指着帐前的野草对突厥首领说：“这草很香，你闻闻看。”

突厥首领果真低头闻草，奇怪说：“没有什么你说的香味啊！”

杨晟说：“古时天子所临幸的地方，周围道路，诸侯都亲自洒扫表示尊敬，现在帐前杂草丛生未加清理，一定是因草香所以才没被割除。”

染干明白杨晟的语意，说道：“奴才罪过！”

说完拔出佩刀亲自割草，染干的部下也争相助割，于是自榆林至蓟，开辟了一条宽百步卜三千里的御道。

754 贾诩

三国时贾诩力曹操属臣，这时临淄侯曹植才名极盛，曹操有意废太子曹丕而改立曹植。

一天，曹操命左右退下、与贾诩商议改立太子的事，贾诩久不出声，曹操说：“我跟贤卿说话，贤卿怎么不作声呢？”

贾诩说：“臣正在想一件事。”

曹操又问：“贤卿想什么呢？”

贾诩说：“我在想袁本初（袁绍）和刘景升（刘表）父子的事。”

曹操听了哈哈大笑，从此曹丕太子的地位乃告确立。

[梦龙评]晋朝时卫也有同样的故事，而且卫的机智与含蓄不下于贾诩，可惜晋武帝领悟后却没采纳，最后终于酿成大祸。

755 解缙

明朝时解缙受成祖诏命为“虎顾众彪图”题诗，诗句是：“虎为百兽尊，谁敢触其怒；唯有父子情，一步一回头。”

成祖看了诗句，不由百感交集，立即向人到南京迎太子回宫。

有一次成祖与解缙一同出游，成祖正过桥，一登上桥阶，就问解缙这情景该怎么形容。

解缙说，“这叫一步高过一步。”

等到下桥时，成祖又问同样的问题，解缙说：“这叫后面更高似前面。”

756 史丹

汉元帝不喜欢太子。正巧元帝幼弟中山哀王逝世，太子前来吊祭。哀王和太子曾是一起读书长大的伙伴，元帝看见太子不由想起哀王，更是悲伤。

然而见到太子一脸木然的表情，不由生气的说，“天下可有不存仁义之心，日后如何能继承祖先的继业、为百姓父母的天子？”

太傅史丹立刻摘下纱帽请罪说：“臣见陛下哀痛哀王，恐怕影响陛下龙体的康健，所以在太子祭吊前，特别叮嘱太子，千万不要流泪，以免再加深陛下的感伤，老臣实在罪该万死。”

元帝听了史丹的解释，就不再责怪太子。

[梦龙评]这和上官桀“意不在马”的回答同义，但一忠一奸，自有分别。

757 谷那律

唐高宗狩猎时突然遇到一阵大雨，就对谷那律说：“如果穿了油衣就不会被雨淋湿了。”

意不在马的典故是：有一次汉武帝生病，病愈后发现马都变瘦了，便责问掌马吏上官桀。上官桀哭着说：“臣知皇上龙体欠安，日夜忧虑，意诚不在马。”武帝听后大乐，破格升他为太仆。

谷那律说：“如果以瓦为衣，更不会被雨淋湿。”

高宗听了，从此不再打猎。

758 裴度

唐朝人裴度为宰相时，宪宗有意前往东都，大臣们虽极力劝阻，但都无法改变宪宗的心意。

裴度不慌不忙地说，“国家除了首都外，另外再建东都，本来就是为皇上出游时所准备的行宫，但战乱刚结束，宫阙官署满目疮痍。荒废待修，这必须要花上好几个月的时间才能整津完成。那时皇上再去也不迟，如果现在皇上执意成行，只怕负责维护东都的官署，会因迎驾不周而获罪。”

宪宗说：“还是裴相说得好，果如裴相所说，朕又何必非去东都不可呢？”

于是打消去东都的念头。

759 李纲

宋朝时李纲想推荐张所为河北宣抚司使，但又怕得罪宰相黄潜善，因为张所曾上书批评黄潜善，因此颇感为难。

一日，李纲巧遇黄潜善，于是悄悄说：

“现在国家处境艰难，身为朝廷命臣，负有维系天下安危的重责，但是招抚边民的工作一直推展得不顺利，前次朝廷提议设置河北宣抚司，我想来想去，只有一个张所可以用，但张所曾冒犯相国，以他所犯的罪，当然不能再委任他官职，但迫于今天国家情势，不得不用他一试，当然，如果命他在京师担任要职是万万不可，不如任命他为招抚使，让他冒死立功，将功赎罪，相国以为如何？”

黄潜善欣然同意。

760 苏辙

元城先生《语录》说：

东坡被御史弹劾下狱后，辞官家居南京的张安道想上书为东坡求情，本想就近在南京呈递奏本，可是官府不敢受理，于是张安道就命儿子张恕到登鼓院递奏本，但张恕在登鼓院门口徘徊许久后，仍不敢投递。

过了一段日子，东坡出狱，当他见到当年张安道为他求情的奏章副本时，不禁吐着舌头，为自己捏了把冷汗，但没有说明原因。

直到子由（苏辙）也看了副本才说：“难怪哥哥要吐舌头了，他能平安出狱，实在要感谢张恕的胆子小。”

子由的仆人问他原因，子由说：“你难道没听说郑昌力营救盖宽饶的事吗？郑昌在上书汉宣帝的奏本上说道：‘盖宽饶在朝没有许姓、史姓的皇戚；在野没有金、张等有力权贵。’这正是激怒宣帝的原因，盖宽饶有什么罪？他的罪就是冒犯许、史等人，郑昌再讥讽许、史等人恃贵而骄，不是更火上加油？今天东坡获罪下狱就是因为名气太大，甚至胜过神宗皇帝，而张安道却说：‘东坡实在是天下奇才。’怎不再激怒皇上呢？”

仆人说：“那么当时如果要救东坡先生该怎么说呢？”

子由说：“只能说大宋立朝以来，从没有妄杀士大夫，今天陛下要杀东坡是开恶例，日后子孙万代必援此例，神宗好美名，一定怕后人议论，或许就会改变心意。”

[梦龙评]子由的故事，可与前篇李纲说服黄潜善任用张说的说辞相互

对照。

761 施仁望

南唐周业官左卫史，是信州刺史周本的儿子，与禁军元帅刘素有仇怨。升元年间，金陵大火，周业那晚因饮酒过量。在家大醉不起。

皇帝听说周业疏忽职守，就对亲信施仁望说：“率十名卫士前往火灾现场，如果周业在现场指挥救火就罢，如果他真醉倒在床，就当场杀了他。”

施仁望一面赶往灾区，一面立即派人到周业家，周业一听大为惊恐，顾不得身上穿的是妇人衣服，就去见施仁望，施仁望留下周业，等大火扑灭后，要周业一同到偏殿。

这时刘素已经到了殿门，正要向皇帝禀报灾情，施仁望心想刘素一定会公报私仇，但又怕自己为周业说情不成，反倒受连累，情急中突然一把推开刘素，抢在刘素前说，“火势已被扑灭，周业诚如皇帝所说。”

皇帝说：“你杀了他吗？”

施仁望答，“当时周业的父亲正准备领兵攻敌，臣不敢在他临行前执行圣旨。”

皇帝手拍桌子高兴地说，“朕几乎误了大事。”

日后，施仁望因这件事大获皇帝赏识因而重用，而周业酒醉怠忽职守一事也没有再追究了。

762 李晟

唐朝时李怀光暗中勾结大批想造反，但事为李晟得知，李晟为防变乱发生，一面上奏请求准许增加东渭桥的兵力，一面也希望李怀光能弃暗投明，仍为朝廷效力。

而李怀光也因无法完全掌握军心，而有意延缓谋反的日期，为了煽动军士情结，上奏德宗，“军士所领军饷不及神策军，彼此有差别待遇。恐怕很难安抚军士。”

由于朝廷国库空虚，如果都比照神策军的军饷实在支付困难，但若不答应加响又怕李怀光不高兴，群众情绪难平，于是德宗命陆贽同李晟到营地宣慰李怀光及军士们。

李怀光见两人来到营地，想要李晟先开口要求自己不要增加军饷，好激怒军士，使陆、李二人无法达成宣慰军士的使命。于是说：“我的军士们和神策军一样尽力报效朝廷，但所领的军饷却不一样，这种做法，怎能让人心服而同心协力报效朝廷呢？”

陆贽频频看着李晟不说话，李晟说：“李公是元帅，施发号令谁敢不听？我只是一名部将，只能听命行事，至于是否增加军饷，请李公定夺。”

李怀光哑口无言。

763 梁适孙沔

契丹派使者到中国，谈到两国往来的文书，以“大宋”“大契丹”相互称呼，看起来不象是兄弟之国，应该改为“南朝”“北朝”。

皇帝下诏文书由书密院审议，大臣们部认为如果不答应契丹的建议，恐怕又会给予契丹生事的藉口。

梁适说：“这太容易处理了，只要说‘宋’是本朝当初承受天命、获得天下的建国之号，‘契丹’也一样是北朝开创以来的国号，随便更改国号不是好的征兆。”

结果这年契丹派使者来中国，仍如以往称“大宋”。

宋仁宗皇祐末年，契丹请求观赏太庙乐工奏乐，仁宗询问宰相看法，宰相说：“恐怕契丹人不是诚心享祀，不能轻易答应。”

孙洙则说：“只要对契丹人说：“按礼法，太庙乐曲，是祭祀时为歌颂祖宗功德而演奏的，并不适用他国，如果契丹人愿意担任太庙祭祀的助祭人，大宋非常欢迎。”

仁宗照孙洙的话答覆契丹使者，使者不敢再提此事。

764 韩亿

宋朝时韩亿奉命出使契丹，副使者为太后外戚，大意之下对契丹主误传了太后旨意：“愿意与契丹结为亲家，以示欢好。”

契丹主对韩亿说：“皇太后既有结亲家的旨意，大使怎不早说呢？”

韩亿这才知道，原来是副使在契丹主面前胡言乱语，于是回答说：“本朝每次派遣使者前来契丹，临行时太后总不忘提醒使者，对待契丹人要如皇室亲家般恭敬，并非太后有旨要与契丹主结亲。”

契丹主很高兴他说：“若真能结亲，是两国朝野的福气。”

这时副使才知道自己大意失言，而韩亿得体的回答，却使得契丹主深感恩宠。

765 冯京

宋朝人王巩是冯当世的好友，但王安石却不喜欢他。

一天，冯京在神宗面前极力推荐王巩，一旁的王安石立即说：“王巩只是个乳臭未干的小子罢了！”

冯京生气他说：“王巩是戊子年生，怎能说是乳臭未干的小子[又尖酸又恶毒]呢？”

原来王巩和神宗是同年生，王安石惊觉自己失言，只有迟立一旁。

766 邵雍

宋朝时，有一天司马光对邵康节说：“明天僧人颺修开堂讲佛法，富公、吕晦叔都会去听讲，晦叔沉迷佛法，是劝不动他的，但如果富公真的前去听讲，在情理上或许会引人议论，我是晚辈不敢劝阻，先生问不劝阻富公呢？”

邵康节点头答应。

第二天邵康节见了富弼，说：“听说皇上将任命裴晋公新职，请富公观礼。”

富弼笑着说，“我有病在身，怎能去观礼呢？”

邵康节说：“富公有病当然不能去，但如果富公有意听颺修讲道，只怕有人会议论富公违抗皇命，托病不去观礼，却能听和尚讲道，这恐怕不合礼法！”

富弼吃惊地说：“这我倒真的没想到[当时富弼已向皇帝告假]！”

767 谢庄

南朝宋孝武帝曾赐谢庄一把宝剑，可是他却转送给鲁爽。

后来鲁爽谋反，孝武帝问起宝剑的下落，谢庄机智地说：“当年臣与鲁爽离别时，就悄悄代陛下‘杜邮之赐’了，”

[梦龙评]杜邮之赐，是战国时的典故，秦国大将白起，由于跟宰相范雎有争执，就罢兵拒绝作战，秦王一生气，就赐剑逼他自杀，因为自杀的地点在杜邮，所以后人以“杜邮之赐”表示赐剑自杀。

768 裴楷王份王景文崔光

晋武帝初登基时，抽到签数“一”。古人卜算王朝传位的世数，都以所

抽中数字论多寡，所以武帝非常不高兴，众臣们也不敢多话。

侍中裴楷奏道：“微臣听说天得一就冲和清平；地得一就四方安宁；王侯得一则天下诚信。”

武帝听了转怒为喜，众臣们见龙颜大悦，也不得不叹服裴楷的机智。

有一天梁武帝问王份说：“朕是‘有’，呢？还是‘无’呢？”

王份说：“陛下顺应万物是‘有’，但以本体来看是‘无’。”

宋文帝有一次到天泉池钓鱼，钓了许久都不见鱼儿上钩，觉得非常懊恼。

王景文说：“圣王一出天下清澈，所以鱼儿不敢贪吃饵料。”

元魏高祖为皇子们分别取名“恂”“愉”“悦”“悛”，崔光则分别为儿们取名“劭”“勛”“勉”。高祖说：“我儿的名旁都有心，贤卿的儿名旁都有力。”

崔光说：“这就是所谓君子劳心，小人劳力。”

[梦龙评]这些回答虽言辞典雅，但奉迎巴结，不能不说令人作呕。

王弼州说，“许多人虽以才思敏捷迎奉皇上而出名，但用语仍应力求雅致。譬如桓玄篡位后，初次睡龙床时，龙床就塌陷。殷仲文说：‘吾皇圣德深厚，大地承载不了，所以龙床才塌陷。’”

梁武帝时，宫门起人，武帝对群臣说：“寡人正想重修宫门，没想到旧门却先起火了。”何敬容说：“这就是陛下能先一步了解天意，而天也不敢违逆陛下的心意。”

又武帝即位时，传出老虎闯入京师，大象出现在江陵的奇事，武帝认为不吉，便询问大臣们的看法，大臣们都不敢说，王莹说：“从前圣人敲击石块，百兽随着敲击的节拍起舞，现在陛下登基，虎象争相来贺，这是吉兆啊！”

769 杨廷和顾鼎臣

唐肃宗登基那年正巧与自己生肖相冲，即位当天，肃宗认为龙袍衣摆太长，频频低头俯视，觉得非常不顺心。

大学士场廷和见肃宗神情，启奏说，“陛下垂衣裳而天下治。”肃宗一听，不由龙心大悦。

明嘉靖初年，讲读官顾鼎成有一次讲解《孟子·咸丘蒙章》时，说到“放勋（帝尧的名号）殒落”这句，一旁的大臣怕皇上听了不高兴，都惊惧不已。顾鼎成不慌不忙他说：“尧这时已有一百二十岁了。”

众臣一听才心安。

[梦龙评]明世宗平日有许多忌讳。明代科举考试，都喜欢用佳句名言为试题。有一次主考官出《论语》中“无为而治”，及《孟子》中“我非尧舜之道”两句为题，结果遭到世宗责骂，认为“无为”就是指“没有作为”，而“我非尧舜”四字有隐射自己的意思。

另有一次，世宗命内臣读乡试题目，有题是“仁以为己任不亦重乎？”世宗突然问内臣下句是什么，内臣答：“下句是兴于诗。”看来这内臣满聪明的。

770 宗泽

宗泽在北宋徽宗政和初年为蔡州掖知县时，户部为供应京师治病合药，命提举司买牛黄。州县百姓在督府催逼下，竟杀牛取牛黄，但数量仍下敷户

科举时代每三年集合各主到省城参加考试，称为乡试。

药名，病丰胆汁凝结成粒状或块状，可治惊痫等症。

部的要求。

有些县民利用征购牛黄不须登记姓名的规定，就用钱买通吏卒（弊所必至），请求免征牛黄。

宗汝霖见贿赂风气盛行，于是上书提举司：“年岁不好，牛只才会感染疾病，也才有牛黄可取，现在天下太平，物富民丰，县内牛只肥壮康健，哪有牛黄可取？”

提举司无话可答，于是全县免征牛黄，百姓们无不欢无喜地。

771 潘京

晋朝时潘京为州官辟召。谒见皇上射策，抽到的试题是“不孝”。

刺史开玩笑说：“辟士是个不孝子吗？”

潘京回答说：“现在既为朝廷忠臣，也就无法兼顾孝了。”

772 某布政司吏

传说有某个布政史请按台喝酒，席间，布政史担心自己儿女太多，而按台却担心自己只有一子，太少了。

一旁小吏听了接口道，“儿子好是不需要多的。”

布政史说：“那我儿子多的怎么办？”

小吏说：“儿子好就不必愁。”

于是二人非常高兴，一起提拔这个反应快的小吏。

773 朱熹

宋朝人廖德明是朱文公的高足。年轻时曾梦到自己谒见皇上，守门吏卒索取名片通报，廖德明梦见自己由袖中抽出一张署名“宣教郎廖某”的名片，一惊之下就醒了。

后来廖德明中榜派官，被任命为宣教郎，治理福建，廖德明想起当年的梦境，怕自己官职仅止于宣教郎，不想赴任，但亲友都劝勉他，在拿不定主意下，他征求朱熹的意见。

朱熹沉思良久后说：“我知道了。”

接着指桌上的文具说：“人和器物不同，像笔只能是笔，不能当砚台用；剑只能是剑，不能当琴弹，所以不论它的年限有多长，它的功用是不变的。唯有人不同，有早上仍是凶残的盗跖，到晚上心念转变立地成佛成为尧舜，所以一个人的吉凶祸福，也会随人的际遇、心念而改变，很难有定论。今天你奉命治理福建，只要尽心竭力嘉惠百姓，梦中所见不必耿耿于怀。”

廖德明拜谢离去，后来廖德明果然官至正郎。

774 吴山

明朝人靳贵的继室，不到三十岁就守寡，官员拟奏皇帝建坊表扬。皇帝交付礼部研商，而仪曹郎和靳家是姻亲，更是极力促成此事。

礼部尚书吴山说：“以往立碑是因普通百姓能发挥忠孝节义的德行，可为子孙模范，其用意是为惕励世人，至于士大夫，哪个不该力行忠义，孝上梯下呢[确论名言]？靳夫人既然曾接受皇上册封，为什么还要和普通百姓争荣宠呢？”

后来在往西苑路上，正巧碰到学士徐阶。

徐阶也赞同建坊表扬，吴山严肃的说：“难道先生是怕靳夫人再嫁吗？”

徐阶不敢再多言。

[梦龙评]今天（指明朝）建坊表扬忠孝节义，只限于士大夫之家，其次是富豪大户可以用钱营求，至于普通百姓，根本不用梦想。若是吴山的见解能被接受，士大夫们能自我反省，明白建碑坊表扬亲人，就自己身份地位而言其实反而是苛待了亲人，或许能打消一些人请立碑坊的念头，而富豪大户在用钱营求之余，朝廷或许也会考虑为地位卑微的百姓建碑，不也能稍振世风吗？其实，推而广之，一般达官乡绅都应如此。

古时能留名于《祭统》的官员，若不是有极大的功德或对百姓有大恩德的，一律不予祭祀，一般的乡绅则必须有立德、立功、立言三不朽的功业，若只是普通好官、好人，这本就是做人的本份，为什么要特别祭拜呢？

至于乡饮也是一样，举行乡饮必是推举年高德劭，可以做为全乡表率，可是现在册封名号无不大宴宾客，贿赂风气也随之而起，国家尊老礼贤的典礼只徒具形式，这种种现象，都是吴山所耻笑的！

775 宋均 卢垣

东汉宋均常说：官吏若是心地宽厚，纵使稍爱钱财、行为政纵[极端言之]，仍不会成为百姓的大害，反倒是为人严苛的官吏，虽廉洁刚直，但因太过严峻，反而最是百姓的大患[廉吏无后，往往因此]。很多有识之士认为他的论调非常有理。

唐朝人卢垣初为河南尉时，杜黄裳为令尹，一天，召见卢垣说：“有个大官儿子不慎交了坏朋友，现在家财败尽，你再深入调查，了解详情。”

《礼记》篇名，记祭祀之本。

古时每三年举行大考，乡大夫推举贤者于君，临行时饮酒饯别。

第八部 兵 智

兵智部总序

岳忠武的兵法说：“仁智信勇严，为将用兵者缺一不可。”而我个人以为，最重要的还是智——智慧。

智慧是一种明澈无比的理解，由此可生出仁、信、勇、严的德性来，带兵作战能以智慧力本，则想要不仁不信不勇不严也不可能。

历史上的战役，有不战而获胜的，有百战百胜的；有正大光明的获胜，也有以诈取胜的；有以没有前例的战法获胜，更有仿效古人兵法而获胜的。天时不同，地利不同，敌情不同，因此对敌作战的方式也不同，这种种应敌获胜的方法如何选择，便靠智慧。

历史上的兵书不乏，其成败得失也都有明确的记载，我这里只实录历史上一些用兵不败的故事，分为《不战》、《制胜》、《诡道》、《武案》四卷。岳忠武说：“运用之妙，在乎一心。”这些故事便是巧妙运用的真实例子，或可供作印证启发之用。

儒者不屑谈军事，这正是儒者没能力谈论兵法的缘故，儒者总说用兵不可诈胜，但真正有用兵智慧的人，正唯恐不能想出各种诡诈的作战方法来。

只有能行诈的人才能作战，而亦唯有能战的人，才能消灭天下的兵灾战祸。

21. 未战先胜

有形的武力不如无形的影响力，策谋也远比蛮力更有用。

能在庙堂上折冲取胜，就不必要赴战场对决；在战场上将帅能善谋慎断，就不必让兵卒亲冒矢石。如此，才能行遍天下无敌手。

776 荀偃 伍员

春秋时代鲁襄公时，晋楚争郑。襄公九年，晋悼公联合其他诸侯的军队围攻郑国，郑人恐惧之余，遣使求和。

这时，荀偃说：“继续围攻郑国，等楚救郑时，就可迎战楚军，如果与郑议和，就得不到实际的利益。”

荀偃却说：“不可以，应该与郑结盟引兵而归，如此楚国就会出兵讨郑，我们等楚军疲惫不堪后，把军队分成三路，联合其他诸侯军队迎战楚军。那么我军在未疲惫前，楚军早已疲累得不能作战了，远比现在就跟楚国交战要好得多。假如现在就跟楚国交战，必然伤亡惨重，所以应以不战为上策。所谓聪明的人以智慧取胜，愚笨的人以蛮力克敌，这正是先王克敌致胜之道。”

群臣都表示赞成，于是接受郑国的求和。后来楚国果然三度出兵讨郑，但是由于长途行军而精疲力竭，根本无法作战，最后晋国终于取得郑国。

吴王阖闾即位后，曾问伍员说：“贤卿曾建议伐楚，寡人也有伐楚之心，寡人想亲自率军伐楚，贤卿以为如何？”

伍员答：“楚国政治纷乱，没有真正的执政者，假如大王动员三军。徒然劳民伤财，所以不如先发一军，诱楚出兵迎战。楚国出兵，大王退兵；楚国迟兵，大王再出兵。楚军往来跋涉，必会疲于奔命，而想放弃交战的念头，这时大王再运用各种手段，使楚国的军事政治更混乱，彻底瓦解楚人的斗志，然后大王再动员三军，一定能彻底摧毁楚国。”

阖闾欣然采纳伍员的建议，从此楚军就陷入疲于奔命的苦境。

[梦龙评]晋与吴削弱楚国实力，用的都是同一手法，但是吴能在柏举大破楚军，而晋却不能在城濮灭楚。宋儒在批评楚晋“城濮之战”时，竟然责难晋文公并非王者之师，不能伐楚。唉！正因宋儒有这种思想，才使南宋出现不战而和的妥协论调，终于使南宋逐渐由衰而亡，真是可悲啊！

按：宋将吴璘对付金兵，也用这种方法。金兵的个性忍耐坚久，命令严酷，一旦令下，必誓死执行任务，因此每次决战，非得打上好几天，纠缠不清。吴璘于是选择有利地形，派出精锐兵卒，轮番骚扰，使金兵穷于应付，不得休息，来磨蚀他们坚忍的士气，等到士兵稍有情怠的间隙，立刻以奇兵袭击，大胜而回。

777 高颍

隋文帝开皇初年，文帝曾问高颍进攻陈国的策略。

高颍说：

“江北地寒旱，收成晚，江南气温高，水田收成早，我们趁陈国人忙着收成的时候，悄悄地征调少数兵马在边境集结，陈国必定会屯兵防守，如此一来就会影响陈国的收成，他们结集防备，我们就退兵，反复多次后，陈国士兵再看到我军集结，一定会习以为常，不再相信我军会真的进攻。就在陈国松懈之时，我军出其不意地发兵进攻，一定能破陈国。”

“另外，江南土层薄，民舍多半是用竹茅搭建，而贮藏谷物的仓库也不习惯用地窖，我国可暗中派遣奸细，顺着风势纵火烧仓，等陈国人把谷仓整建好了，放火再烧，不出几年，陈国自然人力、财用都疲惫不堪。”

文帝用高颀的计策，终于使陈国走上民生凋敝、财用困难的窘境。

778 周德威

五代十国时，晋王李存勖大败梁兵后，梁暂时退兵。周德威知道晋王想乘胜追击，于是对晋王说：“敌人气势盛，我军应该先按兵不动，等梁兵疲惫后再进攻。”

晋王说：“我率军远征，急如救人，再说我军是仓促成军，适合速战，现在将军却建议孤王按兵不动，这是什么原因？”

周德威说：“梁兵善于守城，不善于野地作战。我军仗恃的是骑兵，对骑兵而言，平原旷野是最有利的地形，可以驰骋突袭，但现在面对城门堡垒，骑兵根本无法施展。再说敌众我寡，假使让敌人摸清了我军的兵力，对我军实在大大不利。”

晋王听了周德威的解释仍不满意，就自回帐休息，其他将军见晋王一脸的不高兴，也都不敢再多说什么。

同德威知道晋王尚未改变心意，就去见张承业说：

“大王击败梁兵之后，有轻敌之心，不考虑自身的兵力，一心只想速战，现在敌我仅一水之隔，敌人若造浮桥偷袭我军，我军一定覆没。不如退守高邑，再出兵引诱梁兵离营，梁兵离营我军就回高邑，梁兵回营，我军再出，另外派一支骑兵队专门抢夺梁兵的军饷粮食，不出一个月，一定能破梁。”张承业于是来到晋王的营帐，掀起帘帐说：“这哪是您平日安寝的时间呢？周德威是老将，深懂用兵之道，他的话可不能忽视。”

晋王突然从床上跳起来大声说：“我正在想这件事。”

这期间梁王虽在军垒却闭门不出，后来晋兵侦讯一个投降的梁兵，他供说：“梁王正命人建造多座浮桥，准备攻晋。”

晋王对周德威说：“果然不出将军所料。”

779 诸葛恪

三国时代的诸葛恪以有才干出名，孙权想试试他的才干，就委任他出任文官，掌管钱谷；但处理文书不是诸葛恪的专长，平日文书公文作业繁琐，令诸葛恪大有怀才不遇的感觉。

武侯听说诸葛恪的烦恼，就上书陆逊，禀告孙权，孙权立即改派诸葛恪为武将。

诸葛恪说：“丹阳地方山势险阻，山民剽悍，以前虽也派兵征讨，但所平定的不过是丹阳县外围的平民而已，至于深居内地的山民，却丝毫奈何不了他们。”

诸葛恪因此请求为丹阳守令，并保证三年内可招抚四万山民。

朝中官员都认为：丹阳地势险阻，山川幽谷绵长数千里，山民从不进入县城与官兵正面为敌，只是在野外埋伏，等官兵出城追捕，他们又窜逃回山区。山民们以山为屏障，民风好战，崇尚勇力，攀山涉水就像猿、猴一般，当官兵防备松懈时就下山抢夺。每次官兵围剿他们所藏匿的洞穴，若是官兵人少，他们就蜂拥围攻；若官兵人多，他们就四处窜逃。所以从前朝到现在，一直无法使山民真正归顺。

诸葛恪却保证一定能平服丹阳。

孙权于是正式任命诸葛恪为丹阳太守，诸葛恪上任后立即下令：整编军伍，严密防守，对已归顺的山民，要他们集中耕作，集体生活。又命属下修建围篱，不可与山民冲突；等到稻谷快成熟时，就命士兵抢先收割，不留一

粒谷粮。山民们在积粮吃尽又无粮可抢的情形下，只有下山投降一途。

诸葛恪又下令：“凡山民自愿归化我朝者，都应妥善照顾，进入县城不可因怀疑他们意图，而随意扣押逮捕。”

之后，长吏胡伉抓了一个叫周遗的山民，周遗曾经是令官府头疼的人物，现在因缺粮而投降，但内心却仍然想伺机作乱，胡伉把周遗抓到诸葛恪的面前，以为立了一功，诸葛恪却以胡伉违抗军令而下令斩首。

山民听说胡伉因触法而斩头，知道诸葛恪只希望他们能下山投降而已，于是扶老携幼纷纷出山，一年后，招降的人数正如诸葛恪所保证的。

780 杨侃

北魏雍州刺史萧宝夤兴兵叛乱攻打冯翊郡。

当尚书仆射长孙稚前往征讨时，左丞杨侃建议说：

“以前魏武帝曹操曾多次与据守潼关的韩遂、马超交战，马超的才智比不上曹操，但曹操始终不能一举擒服马超，原因就是马超据守要塞的缘故。如今贼兵守备坚强，不如先由北方的蒲阪渡河向西，进攻敌人的腹地，若士兵们人人抱着置之死地而后生的意念，不仅可解华州之围，又可坐取长安。”

长孙稚说：“你的策略很好，但现在薛修义包围河东，薛凤贤据守安邑，而宗正珍孙则镇守虞阪，我军无法进兵，这该怎么办呢？”

杨侃说：“在宗正珍孙的军营中，他是凭个人关系、背景而被任命为将军的，这种人只能受人驱使，怎能指挥部队呢？河东的中心在蒲阪，临近黄河岸，而重要的城市也都集中在郡东，薛修义出兵包围西郡，士兵的父母妻子部留在故乡，一旦他们知道官军来到郡东，一定会担心故乡的家人，影响士气，结果就会像秋风扫落叶般不战而溃。”

于是长孙稚就派自己的儿子与杨侃一同率领骑兵，从恒农北渡黄河，据守右锥壁。

杨侃下令：“军队先驻扎此地，在等步兵前来会合的期间，可先观察民心的向背。凡是自动前来投降的敌兵，一律遣返回乡。愿意投降的敌兵，可以在见到高台上燃起三把烽火时，也举烽火回应；如果见到烽火而不回应，就表示是敌党，那么我军就格杀勿论，所获得的战利品，都作为将士的奖赏。”

村民得到消息后争相走告，虽没有明白表示要投降，但却都有举烽火表明自己非敌人的念头，因此一夜间火光照天，几百里内一片火海。

围城的叛党还不知道究竟发生什么事，手下的士兵就已各自溃散回乡，甚至连薛修义也逃回家，与薛凤贤一起请降。

长孙稚攻占潼关后，就乘胜进攻河东，叛将萧宝夤只好狼狈而逃。

781 高仁厚

唐朝时，镇守邛州的副将阡能反叛，侵扰四川县境，都招讨使高仁厚率军征讨。在发兵的前一天，营地中来了个卖面具的小贩，守卫的士兵觉得小贩形迹可疑，讯问之下，果真是阡能派来的间谍。

高仁厚命人为他松绑，并且问他为什么会作间谍[善用间者，因敌间而用之]，对方说：“我本是个安分守己的小村民，阡能囚禁了我的父母妻小，威胁我当间谍，如果所探得的情报正确，就释放我的家人，否则杀我全家，我是被迫的。”

高仁厚说：“我非常了解你的苦衷，你放心，我不会狠心杀你的，现在我放你回去，让你能救你的家人，你回去对阡能说：‘高元帅不久将发兵，但士兵人数不多，只有五百名左右。’但我救你全家性命。你欠我一份人情，

你回去后，暗中对营寨里的人说：‘高元帅体恤你们都是善良百姓，只因被阡能胁迫，情非得已，元帅想解救你们的困境，等元帅发兵征讨阡能时，你们只要杀阡能的兵士投降元帅，元帅就会派人在你们的背上写‘归顺’二字，立刻遣送你们复归旧业。元帅想杀的，只是阡能、罗浑擎、句胡僧、罗夫子、韩求这五个人而已，并不想殃及无辜的百姓。’”

间谍说：“回故乡是大伙儿的心愿，元帅能了解我们的苦衷，不追究我们的罪过，大伙儿怎会不欢欣雀跃地听元帅吩咐呢？”

于是高仁厚遣送间谍回阡能营地。

高仁厚翌日发兵，行军到双流，把截使白文现亲自迎接，高仁厚环顾军营四周的栅栏堞道，很生气地骂道：

“阡能不过是个鄙贱的莽夫，手下的士兵也多半是耕田的农人，今天你率领全府的兵士，一年多来却无法擒服阡能，看到你营地重重的栅栏，难道你认为这样就能睡得着、吃得下，坐视贼寇壮大，而仍可厚着脸皮向朝廷邀功吗？”

于是下令将白文现斩首，后经其他将领一再求情，高仁厚才收回成命。之后，高仁厚命人拆去所有栅栏，留五百士兵守卫，其余士兵都编入自己部队，又召集其他营寨的部队，一同出发征讨阡能。

阡能听说高仁厚已发兵，就派遣罗浑擎在双流地区设立五个军寨，另在野桥菁埋伏千人迎战官军。

高仁厚得知阡能的计谋，就命人换上便服，偷偷混入敌营，暗中散布那天高仁厚曾对间谍所说的那番话。敌兵听说可以回家，高兴得大声吹呼，纷纷放下武器投降。高仁厚对投降者都亲切地慰问，命人在他们背上写字，好让他们再去招降旁人。

罗浑擎见大势已去，只好由城沟中逃走，却被众人擒住，押到高仁厚面前。高仁厚将他押送督府处置，然后下令：“五军寨除旗帜留下外，其余一律焚毁。”

次日上午，高仁厚又对降兵说：“本帅本想立刻遣送你们返乡，但前路军寨的士兵并不了解本帅的心意，本帅想请各位为先锋，等大军到穿口、新津两处营寨时，将各位背上的字让当地守军看到，等到达北边的延贡，各位就可以回家了。”

于是以五十人编为一队，每队都发给罗浑擎的军旗一面，队前的掌旗官一面不断挥舞倒挂的军旗，一面大声叫道：“罗浑擎已被活捉，现已押送督府定罪，官军不久就会攻占此地，你们应像我们一样，赶快投降，就可恢复良民的身份，平安无事。”

行至穿口，句胡僧在此设立了十一个军寨，寨中士兵争相投降，句胡僧大为震惊，拔剑想阻止众人投降，没想到众贼兵反以石块打他，并且合力擒下他送交高仁厚，其余五千贼兵也全部投降。

第二天，高仁厚下令焚毁军寨，又命降兵举旗为先锋，来到新津，韩求在此所设置的十三个营寨全部投降，韩求也投沟自杀身亡。

军士本想毁寨，高仁厚阻止说：“降兵还没有吃东西，先把寨中存粮运出后再焚寨。”

新降的贼兵，竟然自愿作饭与前来招降的降兵同桌共食，歌声笑语处处可闻，彻夜不绝。

高仁厚命在双流、穿口等军寨投降的贼兵先行返乡，而以新津的降兵掌

旗为前导，对他们说：“等进入邳州县境，你们也就可以各自回家了。”

罗夫子在延贡设置了九个军寨，在官军抵达延贡的前一晚，罗夫子寨中的贼兵，在看见新津降兵的营火时，就兴奋得整夜睡不着，准备投降了，等新津降兵到了之后，罗夫子只有弃寨投奔阡能。

罗夫子投奔阡能后，两人想尽全部兵力与高仁厚决一死战，然而计议一时未定。傍晚时，延贡降兵来到阡能营地前，阡能正骑在马上巡视军寨，见延贡降兵，想率兵攻击，哪知士兵全不听阡能指挥。第二天，官军到达营地时，众人把五花大绑的阡能、罗夫子押到高仁厚马前，一时间军士们欢声雷动。

高仁厚一共只花了六天的时间，就把阡能等五人全部歼灭。

[梦龙评]高仁厚只不过是利用一名间谍散布消息，就使得贼兵争相投降；只不过是利用了几队降兵，而二十四个贼寨就已伸长脖子等待高仁厚的到来，准备投降了。这样的战功，哪是只会以残酷手段对付敌人，以求功赏的人所能比的呢？

782 岳飞

南宋时杨么盘据洞庭湖为乱，擅长水战，岳飞所属的部队多半是西北人，不习惯水战。

岳飞于是派人招降杨么手下大将黄佐，说：“英雄不论出身，只要你愿意归降，本帅愿意重用你。”

黄佐暗想：“岳帅号令如山，若是与岳帅为敌，最后一定命丧岳军，不如投效岳帅，他必会善待重用我。”

于是答应归降。

岳飞单身骑马来到黄佐营地探视黄佐，并且轻抚黄佐的肩膀说：“你能识时务必能立大功，日后何止是封侯拜爵而已！本帅想派你再回洞庭湖、见了杨么，如果有机可乘势活捉他，或者劝他归降如何？”

黄佐被岳飞的信任与重用感动得流泪，发誓要以死报答岳飞。

这时张浚以都督军事来到此地，参政席益对张浚表示怀疑岳飞有轻敌之心[庸才何知大计]，想进一步逼问岳飞的平贼计划。

张浚说：“岳帅为人忠信诚正，再说军事机密，岂能轻易泄露？”

席益听了，不禁为自己的鲁莽感到惭愧。

另一方面，黄佐袭击了贼寇周伦，擒获统军陈责等人。这时，皇帝召张浚回朝商议防秋，临行前，岳飞取出袖中的战略图给张浚看，想商议讨平杨么的计划。

张浚认为不妨等明年再讨贼。岳飞说：“王四厢用正规军打水寇，当然难打；未将用水寇打水寇，这仗就容易多了。打水仗不是我军的专长，以我军不擅长的水战与水寇对打，当然容易失败，若是先招降杨么身边的大将，使杨么孤立，再借贼将率贼兵攻打他们自家兄弟后，继之以官兵围剿，八天之内一定能擒服杨么。”

张浚于是答应岳飞出兵。

岳飞到鼎州后，黄佐已说服杨钦归降，岳飞高兴地说：“杨钦是杨么身边的悍将，现在投顺我军，杨么已众叛亲离了。”

于是授杨钦武义大夫的官职，非常礼遇他，同样也命杨钦回洞庭湖为反

宋时突厥、契丹常在秋天入寇，故朝廷在此时调兵戍守边境，谓之“防秋”。

间。

两天后，杨钦也说服全琮、刘锐等人归降，岳飞见了他们，故意骂道：“贼人没有全部投降，你们来此地做什么？”

命人鞭打他们，又命他们复回洞庭湖。

这晚岳飞率兵偷袭贼营，掳获好几万名贼兵，杨么败得不服气，乘船从湖上逃走。由于杨么所搭乘的战船装有转轮，所以船行的速度好像飞一般，又因船边装置撞竿，官船一靠近，就被撞竿击得粉碎。

岳飞命人砍伐巨木做成木筏堵在港口，又命人从上游抛置大量的腐木杂草，让其顺沉而下，又挑选善于骂阵的兵士，在杨么船行进到水浅的航道时，边走边骂，让杨么在盛怒下，顾不得水浅而下令船只追击。

杨么果然中计，结果船只遭到上游流放的杂草阻碍，动弹不得，岳飞立刻下令官兵攻击，贼兵纷纷窜逃入港，又遭港口的木筏所阻，官兵在木筏上架起牛皮，防止贼人弓箭石攻击，一面用大木桩撞击贼船。杨么见大势已去，投水时被牛皋擒获斩首。

岳飞进入贼营，残余的贼兵认为岳飞是神人，全部投降。岳飞亲自到各营寨安抚众人，释放老弱的贼兵回家，而年轻力壮的贼兵则编入正式部队，果然如他所说，八天内平服贼人。

张浚叹服地说：“岳侯真是神算。”

[梦龙评]杨么盘据洞庭湖，在陆上耕种，水上作战，楼船高达十多丈，官军眼睁睁地看着杨么横行，却无计可施。岳飞本想造大船征讨杨么，但湖南运判薛弼却劝阻岳飞说：“若要造大船，非要耗时一年半载不可，即使造好了船，水战仍是杨么所擅长的。因此，我军只能避免水战而与杨么斗智，才是致胜之道。现在正是天旱水枯，阻断江面，不要与贼人正面冲突，再从上游流放大量杂草困住船只，使贼人无法发挥水战的优势，一面派精锐骑兵直攻贼营，贼人必败。”

岳飞听从薛弼的建议，果然平定了杨么。一般人都认为岳飞料事如神，能在八天之内平定杨么，却不知是出自薛弼的计谋。从来名将名相，没有不借助他人而成功的。

岳飞擅长以寡击众，曾以八百人破贼人王善五十万人于南熏门，也曾以八千士兵在桂岭大破曹成的十万大军。以上所说的战役，事前岳飞都曾与统兵的将领商议，经过细密的计划才与贼人交战，所以战无不胜，即使遭到贼人突击，也不会自乱阵脚，敌人曾叹服说：“撼山易，撼岳家军难。”

岳飞带兵虽军令森严，却能以诚待兵。有一名士兵曾因偷取民家一束麻，而被军令处死；以后夜晚行军，虽民家开大门邀军士入屋住宿，也没有士兵敢接受民家招待，宁可冻死，也不强占民宅；宁可饿死，也不抢夺民粮。

士兵生病，岳飞都亲自照料，如果戍守远地，岳飞一定要妻子分别到各士兵家，慰问他们家人的生活起居。凡是作战牺牲者，岳飞不但伤心流泪，并抚育他们的孤儿，或者代子求婚。每建战功，都归功于所有将士。唉！这就是岳飞所以致胜的原因，现在的将官，所言所行都与岳飞背道而行，还想成功吗？

783 李愬

唐宪宗命唐邓节度使高霞寓讨代吴元济失败后，又命袁滋代高霞寓为节度使讨贼，但仍徒劳无功。李愬自愿请伐吴贼，于是宪宗任命他为唐邓节度使。

李愬认为官军在与吴贼交战失败后，士气尚未恢复，于是下令暂时停止斥堠出任务。

有人对此提出疑义，李愬说：“贼人已习惯袁大人以宽仁带兵的作风而松懈防备，我不想打草惊蛇。”

接着又昭告全军：“皇上知我能隐忍，所以只委派我安抚军士的情绪，至于作战打仗，这不是我的职责[能而示之不能]。”

贼人也因李愬的名号并不响亮，而有轻视之心。

李愬为人沉稳，能以诚待人，遇有贼人来降，李愬都任他们在营中自由走动，从不予以监视或限制，遇有降者的亲友死在故乡的，就致赠金帛米粮，要他们回乡奔丧，并说：“你们也是天子的臣民，不可遗弃亲人。”

众人被李愬的诚意所感动，都愿意为李愬效死命，所以有关贼人的军情及贼营的地形、兵力布置，李愬都了若指掌。

半年后，李愬见军士士气高昂，个个训练有素，知道时机成熟，就挥师攻敌[虜在目中，不然不轻战]。先攻马鞍山，破道口栅，战楂愬山，取炉沿城，平青陵城。擒获悍将丁士良，李愬怜惜他是将才，没有杀他。

丁士良感激之余，献计说：“吴秀琳虽只有数千兵力，但官军屡攻不下，完全是因为有陈光洽为他出主意，我愿意为李公擒下陈光洽。”

果然，在丁士良擒服陈光洽后，吴秀琳在文城栅弃械投降。

于是李愬用贼兵攻吴房（县名），等破城后才再以官兵出击，此时有人劝李愬：“困战之兵，不可穷追。”

李愬说：“正因贼人以为我不会紧追，才是我进攻的最佳时机。”

众军士也愿意与贼人决一死战，将士用命之下。贼兵四处溃逃。

有人建议干脆将吴房夷平，以杜绝贼人再度聚集。

李愬说：“不可、夷平吴房，贼人的兵力就会集中，不如保留吴房，分散贼人兵力。”

当初，吴秀琳自缚投降时，李愬只身来到文城栅下，亲切地安慰，并亲自为他松绑，任命他为将领，吴秀琳也献计说：“要想破吴元济，非擒获李愬可。”

李愬是吴元济手下大将，负责防守兴桥栅，每次战役都迫使官军无功而返，不得不另行派兵进剿。

李愬命将军用诚率领三百精兵在李愬的营地附近的郊野埋伏，另派一些老兵，假作要攻击焚烧李愬的营地，李愬果然中付出兵，被用诚所俘。

官军曾多次吃过李愬的苦头，请求李愬杀了他，但李愬没答应，反而以客将之礼待李愬，甚至屏退旁人，单独与李愬、李忠义两人谈到半夜，李忠义也是贼将，军官们纷纷劝说李愬，不可与此二贼将太过接近，李愬却反更加尊重礼遇二人。

另外，李愬也募集勇士三千人为突击兵，亲自督导训练。正巧这期间，大雨不止，由五月一直下到七月，官军们传出“天雨不止是上天为责罚李愬不杀李愬”的谣言。

由于官军们不能谅解李愬礼遇李愬等人的做法，因此士气低落，而杀敌平贼又不能只靠李愬一人。

李愬无计可施下，只有命人把李愬关起来，哭着说：“难道是天意不让我平贼吗？为什么大家都反对我的做法呢？”

说完，将李愬送交朝廷处置，并且上表奏请：“一定要杀李愬，否则无

法与众军士共同袭灭吴元济。”

宪宗却下诏释回李愬，并命李愬辅佐李愬灭吴贼，李愬命李愬统领六院兵马，每天佩着剑出入帐下议事。李愬手捧公文，不禁感动得流泪，其他官军也不敢再有反对意见，于是上下一心，共同商议袭击吴贼的计划。

[梦龙评]不把李祐上了刑具送往京城，毁谤的话将不会止息，这和当年司马懿祁山请战，等奉到皇帝诏令即止，所用的机略是一样的。都是先把一切利害关系计算清楚，预估“计”之可行，一定能得到首肯，才放手一搏。就如辛毗传达圣旨之后，蜀国的军队就不堪作战了；李愬重回李愬的帐下，贼寇就平定了。这固然是因为将帅的善于用兵，而知人善任的贤君，也是成事的原因。岳侯平杨么、李愬灭吴元济，虽都是借贼将攻贼首，也是因为将帅本身素有威望，能服众人，再者早已掌握情势，才能克敌致胜。

如果后人不衡量自身能力，只会依样画葫芦，难保不失败，像岑彭、费翊都是被降兵所杀；曹操[盲信黄盖之降]、苻坚[降将朱序谋降，阴导败秦]分别败于赤壁之役、淝水之战，他们都是沙场老将，熟于军事，尚且如此，后人能不谨慎小心吗？

李愬准备袭击蔡州时，早先曾有“窝藏间谍或知谍不报者一并处死”的军令，李愬撤销旧令，一律不予追究，暗藏的间谍在感激下，反而提供军情给李愬，使他更能掌握敌人的动静虚实。

[梦龙评]要能运用间谍，不妨让人窝藏间谍，但必须先查明间谍的所在，才能运用他们。只有能让百姓不窝藏间谍，才能查觉出他们的存在；只有对百姓恩威并济，才能使百姓不隐藏间谍。唉！这其中的学问大了！

有一县令想肃清境内的盗匪，认为既然以往曾多次在妓馆捕获盗匪，不如将妓女赶出县境，那么盗匪也就自然会销声匿迹了。唉！如果盗匪流连妓馆，不是正好给予捕役缉捕盗匪的线索，与其让盗匪聚集县外，不如让他们留在县内，好就近监视掌握；再说，如果他们盘据民家，是否也要将全县的百姓驱逐出境呢？身为县令，不督责衙役尽力拘捕盗匪，反而只希望盗匪没有落脚的地方，真是没有头脑到极点了！

早先李光颜曾一连打了几次胜仗，吴元济率领精兵驻扎洄曲，对抗李光颜。李愬知道有机可乘，就在半夜发兵，命李愬率三千突击兵担任前锋，以李忠义为副将协助之。自己亲率中军田进诚所属三千人压阵、策应。

出了文城栅后，李愬下达命令曰：“向东转进六十里。”立即袭击张柴寨，彻底歼灭了防守的敌军，然后让部队稍作休息，整理马鞍、盔甲，磨利刀刃，准备好弓矢，待命出击。

这时，天降大雪，天色晦暗，寒风凛烈，许多士兵都受不了严寒的气候，皮肤冻裂，连马也畏缩不前，士兵冻死在路上的也有十之一二。张柴寨之东，泥泽难行，没人走过这条路，大家都认为前途难测。

部队刚预备出发，军吏前来请示目的地，李愬说：“入蔡州攻吴元济。”军士们一听之下，为之失色，监军也哭着说：“元帅果真中了李愬的圈套。”

但话虽如此，士兵们仍抱着追随李愬出生入死的决心[士有必死之心矣]。

李愬派出小部队破坏桥道，断绝洄曲的退路，又派兵切断朗山山道后，继续向前推进七十里。半夜时来到悬瓠城，大雪纷飞，城旁都是饲养鹅、鹭的池塘，李愬命人惊扰鹅、鹭，好遮掩兵马声，戍守的贼兵毫无知觉。

李祐等人首先率众登城，杀城门守卫后，大开城门，但仍如平常般打更报时。

第二天天亮，大雪止，李愬进入吴元济屯兵的外城，官吏才惊恐地大叫：“城已失陷了。”

吴元济还不相信地说：“也许是洄曲的子弟兵前来领取棉衣吧！”等到听了传令兵说：“常侍有令……”才惊惧地问：“哪位常侍到此？”急忙率领亲信登上牙城，此时田进诚已领兵把他们团团围住。

李愬也判断：吴元济一定寄望董重质出兵救援。于是亲自到董家探访他的家人，安慰他们不要惊慌。并亲自写了一封招降书，董重质看了信后，身穿白衣，单骑来降，田进诚于是火烧南门。

吴元济见大势已去，下城梯请降，被关入牢车，押送京师。

784 赵充国

汉朝时，先零、罕开都是西羌种族，各有酋长，因彼此互相攻击而成仇家。后来何奴联合其他羌族，互订盟约，解除仇恨。

赵充国认为到秋天马肥的时候，一定会发生羌变，建议先派使者去巡视边境的守卫部队，要他们预作防备，并监视羌族的行动。于是丞相和御史两府就私下派遣义渠安国去巡视羌人动态，了解他们逆顺的情形。

义渠安国到了羌地，便召集先零的各酋长共三十多人，将其中特别傲慢、不顺从的都杀了；还往由军队主攻击先零人，斩杀好几千羌人。各部族的羌人都起而反抗，杀死长吏，并夺取汉军的武器装备。

义渠安国回朝奏禀昭帝，昭帝说：“现在情势混乱，有谁可以任命为将军带兵前去平乱吗？”

赵充国回答说：“再没有比老臣更好的人选了[充国时年七十余]！”

昭帝说：“将军能否预测目前羌人的势力？打算带多少兵马呢？”

赵充国说：“百闻不如一见。军事很难凭空设想，老臣想先到金城，再计划攻讨的方略。”

赵充国到了金城，征调一万名士兵想渡河，又怕遭到羌人截击，便趁夜派三个营士兵先悄悄渡河，渡了河后，立即扎营防备羌人来犯；到了天亮，军士们已依次全部安然渡河。

羌人发觉后，派了数百骑兵，在汉军左右出没骚扰。

赵充国想羌骑一向骁勇善战，难以制服，再说这也可能是羌人诱敌之计，于是下令：“我军兵马刚渡河，已略有倦意，不必追击羌骑，攻击羌人要以消灭他们为目标，区区近百羌骑，只是小小战利，不必在意贪求。”

赵充国一面派骑兵去侦察四望和囿中这两个地方，发现其中并无羌人出没，于是趁夜引兵到洛都，召集各部将领说：“我就知道羌人不善用兵！如果他们调派几千人防守四望和囿中，我军哪能向前推进呢？”

于是向西推进到西部都尉府，日日飨宴军上，士卒都希望为他效力立功。羌人好几次前来挑衅，赵充国都下令坚守[持重]。

起初，罕开的酋长靡当儿派他的弟弟雕库来告诉都尉说：“先零人想造反。”

过了几天，先零人果然叛变。但雕库的族人有许多也在先零的部队里，都尉便留下雕库做人质。

赵充国认为雕库无罪，便放了他。要他回去告诉各酋长：“汉朝大军是来诛讨有罪的人，并不是要对所有的羌人赶尽杀绝。犯法的人如果能带罪立

功，去斩杀其他犯罪的人，不但可以免罪，另外还可依功劳大小获赏，杀大头目者赐钱四十万，中头目十五万，小头目三万，男人三千，女子及老弱各赏一千；同时掳获的女子及财物也都完全归其所有。”

赵充国想凭藉威信去招降羌人及那些被劫持而反叛的人，来瓦解羌人的阴谋。

酒泉太守辛武贤上奏说：“现在羌人早晚都来骚扰边境，羌地苦寒，汉马无法适应北地严酷的气候，不如在七月上旬，携带三十天的粮食，分别从张掖、酒泉，合攻罕开。”

昭帝把奏章交给赵充国计议，赵充国认为，马匹背负三十天的粮食，再加上衣服、武器等装备，行军的速度一定追赶不上羌人，如果羌人再前据险要，后守扼塞，断绝官兵粮道，情势对官军非常不利，一定会有伤亡危险。再说首先谋反的是先零人，其他羌族只是受到先零的胁迫才作乱，所以赵充国认为应该把罕开附和先零反叛的愚昧过失，放在一边不追究，先对先零进行诛讨，以威服其他羌人。

然而群臣却认为先零兵力强大，又依恃罕开的帮助，如果不先击灭罕开，很难平服先零[似是而非]。

于是昭帝下令赵充国进攻罕开，赵充国上书请罪，剖陈利害，说：“臣听说《孙子兵法》上有句话：‘兵力不足以进攻者就防守；善于作战的人，能掌握敌人，却不会被敌人所掌握。’现在羌人入寇，我们便应该整饬兵马，训练战士，以逸待劳，才是致胜之道，如今放弃制敌先机，落入敌人的战术，愚臣以为千万不可。”

“先零想要反叛大汉，所以才和罕开化解过去的仇恨，订立盟约，但是他们心里也担心汉兵一来，罕开或许会背叛他们，所以先零希望汉军先攻打罕开，他们好出兵救助罕开，表示坚守彼此的盟约。现在羌马肥壮、粮食充足，我们出兵攻击，恐怕讨不到好处，只是正好让先零有机会有恩于罕开，更坚定他们之间的盟约，先零的势力就会日渐壮大，归附的羌人也会日渐增多。老臣担心那时候，先零会成为我朝的大患，将不只是二、三年的外患而已。”

“依老臣之见，如果能先诛灭先零，即使不讨伐罕开，罕开也自然会归顺；万一先零已被诛灭，而罕开仍然不服，那么，到正月时再进攻也不迟。”

昭帝接纳了赵充国的意见。

赵充国于是率兵进攻先零，先零因居安日久，已松懈防备、望见汉朝大军，纷纷丢下装备，想渡湟水逃命。由于道路狭隘，赵充国只紧跟溃兵之后，慢慢驱赶，并不急着追击[又持重]。

有人说：“追击先零逃兵，这正是建功的大好机会。”

赵充国说：“这些都是走投无路的穷寇，不可以去逼迫他们。慢慢地追赶他们，他们便会没命地逃走，但是如果逼急的话，他们或许会回过头来拼命的。”

诸将都说有理。羌人被水淹死的有好几百人，投降或被砍头的有五百多人。

当汉军来到罕开人居住的地方，赵充国下令：不得烧毁他们的部落，也不可以到他们田里收割农作物或放牧马匹。

罕开听说此事，都很高兴地说：“汉军果然不是来攻击我们的啊！”

羌酋靡忘于是自动前来归顺，赵充国赐他食物后，仍放他回去劝晓其他的族人，一时之间，有一万多名羌人请降。赵充国预料羌人会自行瓦解，所以遣回全部骑兵，并请准予留下一万名兵士在当地屯田，静等其变。

785 析公

春秋时，晋、楚两军在绕角相遇，栾武子不想与楚军正面冲突，析公说：“楚军人心浮动，纪律松弛，很容易受外界的煽动，只要我军整夜鼓声不断，好像随时要出兵攻敌，楚军一定受不了只闻鼓声、不见敌兵的心理压力而溃逃。”

经过一夜的军鼓声，楚人果真退兵。

786 王德用

宋朝人王德用出任定州路总管时，每天训练士卒，一段时日后，士卒都成为可用之兵。

正巧这时发现有契丹间谍潜入，有人建议捕杀这些间谍，王德用却说：“先不急，我有妙计，可以使这些间谍回去后，把我们的实情报告给契丹王。所谓百战百胜，不如不战而胜。”

第二天，王德用下令举行阅兵大典，士卒们个个龙腾虎跃，大量准备马草军粮，全体军士都照着旗鼓所指的方向，摆出一副行将出兵对外远征的姿态。

契丹间谍赶紧回去覆命，说宋军就要大举攻打契丹，于是契丹王立刻遣使向宋朝求和。

787 韩世忠

南宋时广西贼匪曹成在郴邵聚众作乱，韩世忠在讨平福建盗寇后。立即班师回永嘉，好像不再有继续剿匪的计划。

有一天，韩世忠的大军突然由处信（地名）抄小路到豫章。在江边扎营，远远望去绵长数十里，都是韩世忠大军的营寨。贼人没想到韩世忠的军队会半路折返，大感惊恐，当韩世忠派人招降时，曹成立即投降，韩军获得了八万战士。

788 程昱

程昱戍守甄城，手下只有七百士兵，曹操听说袁绍有从黎阳渡河往南推进的计划，想再增调三千人守甄城。

程昱说：“袁绍有十万兵力，自认兵多将勇无敌手，现在见我兵力，一定不屑攻甄城，若增加兵力，袁绍必会出兵。如果袁绍攻甄城，城必破。”

后来，袁绍果真因甄城兵少而作罢。

事后，曹操对贾诩说：“程昱的胆识，比起孟贲、夏育有过之而无不及。”

[梦龙评]七百与三千其实都不是十万大军的对手，但增兵的举动却足以招祸。由此看来，程昱的思虑要比曹操深远多了。

789 陆逊

嘉禾五年，孙权北征，命陆逊与诸葛瑾攻襄阳。陆逊派亲信韩扁专程持表章奏报孙权，在回营途中遇敌被俘。

消息传来，诸葛瑾害怕韩扁泄露军情，于是在写给陆逊的信上说：“吴主已班师，贼人俘获韩扁，已知我军虚实，现在又逢天旱水枯，情势对我军不利，应速退兵。”

陆逊得信后，并未回信，一面催人种蔓菁菜，一面如平日般与诸将下棋、

射箭。

诸葛瑾说：“伯言为人聪明多智谋，他一定有办法解决困境，我这就去见他。”

陆逊说：“贼人已知吴王班师，不会担心吴王来攻，现在只需专心对付我们，加上他们据守险要，我军士兵军心已见动摇，现在只有尽力保持镇静，才能稳定军心，再计划突围。如果现在骤然下令退兵，贼人就会知道我们害怕而加紧进攻，那么我军一定溃败。”

于是与诸葛瑾密商大计：诸葛瑾率军走水路，陆逊率军走陆路，同时朝襄阳方向推进。

敌人一向震服陆逊的威名，见陆逊军朝襄阳方向来，立即严守襄阳，诸葛瑾率船队由水路出发，陆逊慢慢率军一面虚张声势，一面向船队靠近，一登船，敌人不敢进逼，于是全军安然而返。

790 高仁厚

高仁厚攻打东川杨师立，夜晚二更时分，敌将郑君雄等出动精兵突击，城北副使杨茂言见敌势大盛无法抵御，于是弃城逃跑，其他营寨见副使逃走，也纷纷丢下武器逃命。

贼人直攻中军，高仁厚命人大开寨门，并且点燃火炬，亲自领军埋伏两侧，贼兵见寨门大开，反而不敢入寨，正准备离去时，高仁厚立即命埋伏的士兵围攻，贼兵大败。

贼兵退后，高仁厚顾念如果按律处置弃城逃走的军士，势必诛杀太多，于是密召张诏，对他说：“你赶快派探子数十人，分头追赶逃走的士兵[不唯省事，且积德]，就用你的话说：‘元帅那晚不在营寨，所以根本不知道你们溃逃的事，你们赶紧回营，明天照常守卫，不要担心。’”

张诏一向是宽厚长者[择而使之]，众人都相信他的话，认为元帅真的离营外出，于是四更时分，溃逃的士兵都已回营，只有杨茂言逃到张把，才拦下他。

高仁厚听到各营寨的更鼓声如平常，很高兴地说：“他们都回来了！”

第二天，各将领齐集军署，以为高仁厚完全不知昨夜的事，许久之后，高仁厚对杨茂言说：“听说昨晚副使身先士卒，逃到张把，可有此事？”

杨茂言答：“听说贼人攻打中军，左右说元帅离营，于是末将才骑马追赶保护无帅，不久，发觉传闻错误，就立刻回营。”

高仁厚说：“仁厚与副使都受皇命率兵讨贼，若本帅离营，副使该叱责立即命仁厚下马，以军法论处，然后代行本帅统军之职，并将事件经过呈报朝廷，现在副使逃走在先，又说谎欺骗在后，该当何罪？”

杨茂言拱手说：“该死！”

高仁厚说：“好！”

命左右拖下斩首，其他将领不由心惊肉跳，不敢言语。

高仁厚召来前夜所俘获的数十贼兵，命人松绑，故他们回去，贼兵听说高仁厚罪斩副使的事后说：“高帅军纪如此严明，怎能随意攻打呢？”

从此不再出兵[不久，郑君雄斩杨师立后归降]。

[梦龙评]孙武杀吴王宠姬树立军纪，襁直杀齐景幸臣确立法纪。执法以严，将帅才能树立威信，受人尊敬；将尊，才有肯效死命的士卒；士卒有抱死一战的决心，不用立战，敌人也已处于溃败的困境了。高仁厚斩副使明军纪，但最高明的地才是利用张诏传话。不尽杀逃兵，而威信更胜于尽杀，日

后再命逃兵任事，不怕他们不尽力效死命。

孙武出身齐国，精通兵法，因而吴王阖庐特别召见他说：“先生所著的兵法十三篇，寡人已全部读过一遍了，先生能不能照兵法中所说的为寡人练兵呢？”孙武说：“可以。”吴王说：“可以用妇女吗？”说：“可以。”于是吴王挑选宫中美女一百八十人。

孙武首先把宫女分成两队，分别任命吴王的两位宠妃为队长，命每位宫女手持矛枪，说：“你们都知道胸部、左手、右手、后背吧？”宫女说：“知道。”孙武说：“那么，当我喊‘前’时，你们就看胸部，喊‘左’时你们就看左手，喊‘右’时你们就看右手，喊‘后’时你们就看后背，都听懂了吗？”宫女说：“听懂了。”

孙武向宫女解释完了之后，就拿出刑具，随后再三令五申地告诫，于是孙武击鼓喊“右”，宫女们竟哈哈大笑起来，孙武说：“你们不明白我的号令，这是我的错。”

于是孙武再度解释号令与动作，可是当他第二次击鼓喊“左”时，宫女们仍站在原地哈哈大笑，孙武说：“刚才你们不明白动作、号令，可能是因我解释得不够明白，这次你们已完全明白号令，仍不按照号令去做，这就是队长的责任。”于是下令斩左右队长。

吴王在阅兵台上观看，一见自己宠妃要被处斩，就立即派人阻止孙武说：“寡人已经知道先生是位练兵的人才，请先生千万不要处死寡人的两位宠妃，寡人没有这两位宠妃，会寝不安眠，食不甘味。”

孙武说：“臣既受君命为将领，将在军中可以不接受君主的命令。”说完命人把左右队长处斩，另立两名宫女为队长。

接着再击鼓发号令，这时再也没有宫女敢发出笑声，左、右、前、后、曲膝、卧倒都合乎号令要求，非常整齐。于是孙武对吴王说：“兵已练好，请大王校阅，只要大王一声令下，她们赴汤蹈火也无所畏惧。”吴王说：“不必再校阅了，先生辛苦了！请先回宫休息吧！”孙武说：“看来大王只是喜欢臣兵法的理论，却不肯采用这理论所表现的事实。”

吴王听了，知道孙武确实是位杰出的军事家，任命他为大将。后来美国西破强楚，进兵楚国都城郢；北服齐、晋，威震诸侯，全得力于孙武的军事长才。

齐景公时，晋燕两国大败齐军，宰相晏婴向景公推荐穰苴，景公命他为大将。穰苴说：“微臣出身卑贱，在一朝之间拜为大将，深恐将士心有不服，而无实权指挥士兵[实话]，请大王另派朝中重臣，担任臣的监军，借重臣权威，如此臣才能指挥自如[少不得下此一着]。”

齐景公派庄贾为监军，穰苴和庄贾约定：“明天中午在军营会面。”第二天，穰苴先骑马来到军营，看着日晷和水漏，等庄贾来，直到傍晚才见庄贾骑马赶来。穰苴说：“为什么这么晚才来呢？”庄贾说：“亲友为我设酒宴饯行，所以迟到了。”穰苴说：“身为领兵大将，接到军令就要忘家，到达军营下达军令就要忘亲，听到进攻的战鼓就要忘身，怎能参加饯别酒宴呢？”召军法官问说：“按军法规定，因不守时贻误军机，该当何罪？”答说：“当斩。”此语一出，庄贾才吓得全身发抖，立刻派人向景公求救，使者还没回来，穰苴已将庄贾斩首。

不久，齐景公派使者令穰苴释放庄贾，穰苴说：“将在军中，可以不接受君王的命令。”说完又召来军法官问说：“军营中有不能乘坐马车的规定，

现在大王使者乘坐马车在军营奔驰，按军法该当何罪？”军法官说：“处斩。”襜菑说：“大王的使臣不能杀。”于是下令砍断左驹，把车夫以及左边的副马都处斩，以维护军纪。

接着校阅大军准备出征，凡有关士兵的住宿和饮食都亲自照料，尤其对伤兵更是特别注意医疗。把自己的军粮、薪饷，全部拿出来犒赏士兵，而自己平日的伙食，却比照军中最瘦弱、饭量最小的士兵来计算。如此经过三天，当襜菑再校阅军队时，就连伤兵也都自动请求出战，甘心为他效命沙场，于是大败晋军。

791 李光弼

唐朝时史思明在河清屯兵，想阻断官军李光弼的粮食供应。李光弼得悉敌情，陈兵野水渡，以备应变。

夜晚，李光弼回到河阳，只命雍希颢率领一千多名士兵防守野水渡。

雍希颢对部众说：“贼将高廷晖、李日越虽都是万人人都想诛手的敌将，但若他们到咱们营地，千万不可与他们冲突，他们都是前来投降的。”

众人以为雍希颢胡言乱语，都暗笑不已。

不久，史思明果真对李日越说：“李光弼善于城战，今天他移师郊野，正是生擒他的大好机会，你带五百骑兵，替我把他抓来，不抓李光弼，就不准回来见我！”

第二天，李日越带了五百骑兵来到野水渡，大叫说：“李元帅在吗？”

雍希颢说：“元帅昨晚已离营。”

李日越暗想：“用雍希颢代李光弼，回去史思明一定会杀了我，我还是投降算了。”

于是与雍希颢一同去见李光弼，李光弼待他如心腹，非常礼遇他。高廷晖听说李日越受到李光弼的重用之后，也请降。

有人问李光弼，用什么方法，这么容易就让两名贼将投降，李光弼说：“史思明常埋怨没有与我野战的机会，听说我移师郊野，心想终于等到可以生擒我的机会。李日越抓不到我，就一定不敢回营见史思明。只有投降；而高廷晖的才略胜过李日越，听说李日越投降后仍受到重用，一定心又未甘，想取代李日越在我军的地位，所以也一定会投降。”

[梦龙评]《传》云：“带领部属要能恩威并施，虽是小恩，也能使部属效死命。”但若只威不恩，往往会遭致属下的不满而覆败。像史思明就是一个最好的例证。

22. 制胜有道

兵事变化无常，犹如医生为病人开处方时，必须依据不同的病情，以燥制寒，以静克热；兵家论战也一样，必须根据现场急剧变化的战况，拟订最有力的战略。

792 孙臆

孙臆与齐国使臣一起回到齐国，成为齐国大将田忌门下的宾客。

田忌生性好赌，经常和齐国公子们赌赛马。

孙臆发觉双方出赛的马匹分上、中、下三级，而同级的马匹彼此间差别不大，于是对田忌说：“将军再赛一场，我有绝对的把握能使将军获胜。”

田忌一听这话非常高兴，因此不仅与诸公子对赌，也邀请齐王下注，赌金高达千两之多。

正式比赛那天，孙臆对田忌说：“将军用下等的马，跟对方最好的马配成一组比赛；然后再用跑得最快的马和对方中等马比赛；而将军中等马跟对方下等马比赛。这样一来，将军就能以二比一获胜。”

果然，三场比赛中，田忌输了一场，胜了两场，获得奖金五千两。

[梦龙评]唐太宗曾说：“自从为了保家卫国、拓张疆土，使朕颇知用兵之道，每次察看敌军阵势，就知道对方兵力的强弱，我经常先以弱兵御强，再以强兵攻弱。敌人趁我兵弱追击，不过只能向前推进数百步，而我以强兵攻敌之弱时，往往出现在敌军阵势之后，突击敌军，所以敌军没有不溃散的，这就是运用孙臆的战略。”

宋高宗也曾询问大将吴璘致胜的战术，吴璘说：“我先以弱兵诱敌，等敌军疲惫气衰，再以强兵攻敌。”这也是运用孙臆的战术。

魏国大举攻赵，赵国急忙派使者向齐国紧急求援。

齐王本打算派孙臆为主将，可是孙臆却以“刑余之身”为由谢绝。于是齐王改派田忌为主将，任命孙臆为军师，让他坐在车中谋划指挥。

田忌本想立即率兵救赵，孙臆谏阻说：

“用兵有如解乱麻，不可胡扯硬拉；援兵救赵有如功架，不可鲁莽持戟与人搏斗，只要攻击敌人要害，自然会出现有利我军的形势。现在魏、赵两国互相攻伐，强兵劲卒必定倾国而出，留在国内的只是一些老弱残兵。将军不如发动大军攻击魏国首都大梁[致人]，蹈其空虚，魏军一定会停止攻打赵国，班师回国救授，这样我们可以一举解除赵国的围困，又可坐收魏国兵疲力竭的利益。”

田忌采纳孙臆的意见，不久魏军果然自邯郸迟兵，在仓皇中回国教授魏都[致于人]，和齐军在桂陵发生激战，魏军大败。

793 赵奢

秦国为攻打韩国，先进军赵国的阨与。赵王首先召见廉颇，问道“寡人想派兵救授阨与，依贤卿看能否救得了？”

廉颇回答：“路途遥远再加上道路艰险狭隘，难以教授。”

接着赵王又问大臣乐乘，他的意见也和廉颇相同。

最后赵王再问赵奢。赵奢回答说：“阨与确实离国都很远，地势也确实艰险狭隘，派援军与秦军交战，就好像是两只老鼠在洞穴里打斗，不过大王如能派一员勇将，仍旧能击溃秦军获得胜利。”

于是赵王命赵奢率兵营救阨与。

赵奢率军行进到距邯郸三十里的地方时，突然下令：“凡敢以军事进谏

者，不论官阶高低，一律处死[主意已定，不欲惑乱军心]。”

当时秦军驻扎在武安的西方，战鼓响彻云霄，士兵喊杀的声音，几乎把武安城内的屋瓦都震落下来。

有一名斥候建议赵奢：“请将军发兵救武安。”

赵奢立刻将他处死。下令全军加强防御之事，一连二十八天按兵不动[坚秦人之心]，只是一味加强整饬防备。

秦军派间谍混入赵营，赵奢招待他吃喝后，又送他回去。间谍回到秦军后据实以告，秦将十分高兴地说：“赵军刚离开国境三十里，就畏惧不敢前进，只是筑垒挖沟，看来赵国是要把阨与拱手送给我国了。”

赵奢在送走秦军间谍后，却突然下令士兵整装疾速向阨与推进[出其不意]，仅一天一夜，大军就在距离阨与五十里处扎营，部署阵势。

秦军接到情报，就下令全军进攻。

军士许历请求发表意见，赵奢答应他的请求，许历说：“秦人绝对料想不到我军兵马会在这么短的时间内到达此地，他们此次的攻击一定来势凶猛，将军一定要严阵以待；否则，这一仗必败。”

赵奢说：“你这话很有道理。”

许历请处以死刑，以明违令进谏之罪。

赵奢说：“听候命令即可。”

到了邯战，许历又说：“两国军队谁能先占领北山头，谁就胜利，谁迟一步就失败。”

赵奢认为许历的见解很高明，就派一万士兵占领北山头，秦军也想攻占却迟了一步。这时赵奢下令全面攻击，秦军大败，成功地解除了阨与之围。

[梦龙评]孙子说：“反间的意义，是在善于利用敌人派遣的间谍。”又说：“所谓兵家必争之地，就是我军占据对我有利、敌军占据对敌有利的地方。”

“阨与大捷”就是体现上面两句军事原则的实例。许历这位智谋之士，没听闻曾以战功受赏，这是什么缘故呢？汉代的李左车的遭遇也一样。

794 李牧

李牧是赵国戍守北方边境的大将。他曾经驻守雁门，防御匈奴，他喜欢依现实的情况设置官吏，租税都缴入幕府，作为犒赏士兵的费用，每天宰杀牛只为士兵加菜；又加强训练士兵骑马射箭的技巧，留心敌人动向，常派间谍刺探军情。并与士兵约法：“匈奴即将入侵，要加紧保护牲畜，但不可与匈奴人正面冲突，违者斩首。”

因此每当匈奴人侵扰边境，李牧的兵士就驱赶牲畜回营，不肯作战。

如此过了几年，匈奴人都认为李牧胆子小，不敢与匈奴人交战，甚至连赵国本身镇守边境的士兵也这么认为。赵王下令责备他，李牧仍一如往昔。赵王终于生气，派其他的将领取代他。一年多来，每次出战都失利，损伤众多，边境多事根本无法耕种、畜牧。

不得已赵王只有再度任命李牧，李牧称病推辞，赵王再三地请托，李牧说：“如果大王一定要用臣，必先请大王准许臣如昔日一样的做法，臣才敢受命。”

赵王答应他。

李牧来到边境后，又如以往般和士兵约定不可与匈奴冲突，匈奴虽几年间都一无所获，但始终认为李牧胆怯，边境的士兵每天都得到李牧的赏赐，

却没有立功报答的机会，都希望能上战场作战。

李牧见时机成熟，就挑选坚固的战车一千三百辆，良马一万三千匹，能擒敌杀将的勇士五万人，神箭手十万人，要求他们加强训练；一面又任意放牧牲畜，要百姓四散于郊外，当前来侵扰的匈奴人少时，就装退败让数千人被擒。

单于听到消息，以为良机可趁，遂率领大军入侵，李牧排列许多奇阵，指挥左、右二军夹攻，大破匈奴十多万大军。单于奔逃而去，往后十多年间，不敢再侵犯赵国边境。

[梦龙评]对待部属愈是仁厚有如自家人，部属报答之心也愈是深切。能凝聚士兵奋勇作战的士气，才能一发而气势成猛。古代名将明白“一鼓作气，再而衰、三而竭”的道理，所以往往只须一次的战役就能定胜负了，不必一战再战。反观今天所谓带兵的将领，除了拥有一两名亲信部属外，其余的士兵都是带人不带心，有如外借之兵，唉！兵多又有什么用呢？

795 周亚夫

汉景帝时，吴、楚等国谋反，景帝派太尉周亚夫带兵平乱。

大军来到灞上，赵涉暗中游说周亚夫：

“吴王一向以怀柔的方式招抚敢死之士，这次他知道将军率兵而来，一定会在崤、渑等狭隘的山道间埋伏狙击。作战、打仗讲求的是出其不意，将军为什么不由此地朝右进发，经蓝田、武关到洛阳，其间不过相差一两天的路程，将军直接率军入军械库，诸侯们听到将军部队所发出的军鼓声，会以为将军是从天而降呢！”

周亚夫接纳赵涉的建议，等到了洛阳后，派人到崤、渑等山道四处搜查，果然逮捕到吴王的伏兵。

太尉在荥阳会兵，正碰上吴国攻击梁国，情势危急，梁国好几次派使者向周亚夫求救，周亚夫却坚守营垒不出兵；梁国又派使者向景帝求救，景帝命周亚夫出兵救援，周亚夫却不接受诏命，只派人率领轻简的骑兵，把吴、楚等军的后路绝断了，阻断吴、楚运粮的粮道。

吴军粮食一被断绝，士卒饥饿，好几次向周亚夫挑战，周亚夫都不出兵应战，吴、楚的士卒中有许多人因饥饿而死，不得已吴王只好退兵。这时周亚夫才出动精兵追击，大破吴、楚军。

[梦龙评]吴王在刚开始发兵时，他的大将军田禄伯建议：“屯聚大军一起向西推进，若是没有奇妙的战略，是不容易战胜成功的。臣愿意率领五万士卒，另外沿着江、淮上游前进，收复淮南、长沙；进入武关，和大王军队会合[与魏延子午谷之计类似]，这也算是一支奇兵吧！”

吴太子劝阻说：“父王出兵已有谋反的罪名[何不谏他不要反叛]，在这情形下不能轻易地把军队交由他人，因为别人也有谋反父王的可能，那时怎么办？”于是吴王没有答应田禄伯的要求。吴少将王将军游说吴王说：“吴国多步兵，步兵擅长在险地作战；汉多骑兵，骑兵擅长在平地作战。希望大王不要攻占沿途所经过的城市，直接向西攻占洛阳的军械库，夺取敖仓的粮食，凭恃山河的险阻号令诸侯，如此则虽还没有入关，但已能完全掌握天下的形势了。但如果大王因攻占城市而沿途逗留，汉军的骑兵一到，快马进入梁、楚的郊野，那大势就不妙了！”

吴王征询老将们的意见，老将们都说：“这只是年轻人为了求表现而随口说说，怎知道如何考虑大局呢？”于是吴王也没有采纳少将的意见。

假使当初吴王同时能接受田禄伯以及少将所提的看法，或许周亚夫也不能顺利地平定乱事了。周亚夫平乱的事功，严格说起来，赵涉与吴王要占一半的功劳，但后世仅只推崇周亚夫，却遗漏田禄伯、王将军的建议，令人觉得遗憾、可悲。李牧与周亚夫都是没有十足致胜的把握不轻言出战的人，所以每战都能成功。

赵括轻敌而败，战国时代吴王夫差因长期征战而亡。君王明明知道不能得胜的战争，却一定要打，这是当年楚国大将子玉失败的起因。为将者，明知不可以战，而强迫他出征，杨无敌的失败，就是一个活生生、血淋淋的例子。

796 周访

晋朝时贼帅杜曾屡次打败官兵，震惊江、沔等地。晋元帝派周访出兵剿灭。

周访有八千部众，进军到达沔阳。杜曾军队士气十分旺盛，周访说：“善谋者的第一步，是先一步鼓舞起部队必胜的意志力和决心。”

周访命将军李恒指挥左军，许朝指挥右军，周访自己亲自率领中军，高举旗帜，杜曾果然畏惧周访的声势，先攻打左、右两军，锐不可当，周访见杜贼气势勇猛，亲自在阵后射箭来安定官军的心理，下令说：“一军败，击鼓三次，两军败，击鼓六次。”

赵嗣居于左军，奋力作战，阵势被贼人冲散了，又立即会合在一起继续奋战，赵嗣骑马报告周访战况，周访生气地大声命令他再进兵，赵嗣哭叫着应战。战事从早到晚未曾停歇，左右两军都战败了。

周访听到鼓声，挑选精兵八百人，亲自倒酒请他们喝，严格要求不可轻举妄动，只有在听到鼓声后才能前进。贼人进逼到三十步距离外时，周访亲自击鼓，将士都奋勇杀敌，于是杜曾大败，死了一千多贼兵。

周访下令趁夜追击，其他将领却请求等到天亮再追，周访说：“杜曾勇敢善战，刚才他们战败，是因我军以逸待劳，所以才能战胜；现在更是机不可失，应该趁着他们士气衰微的时候，一举消灭他们。”

于是击鼓前进，平定了汉两地区。杜曾逃往武当，周访出其不意又攻武当，擒获杜曾。

[梦龙评]周访先以左、右两军消耗杜曾的战力，使杜曾因胜而骄，再出其不意地以精兵迎战，于是建功。但若不是军士们平日训练有素，左右两军怎能奋战到底，消耗敌人战力呢？

797 陆逊陆抗

三国时代汉王刘备率军伐吴，从巫峡到夷陵营地长达七百多里，另又派遣吴班率几千人在平地扎营，四出挑衅。

吴国将帅看到这种情形，都主张下令攻击，陆逊说：“这其中必定有诈，暂时按兵不动，先观察一阵再说。”

刘备知道诱敌不成，就命埋伏在谷地的八千伏兵出谷攻击，陆逊说：“这就是不让各位贸然攻击吴班的原因。现在我已经知道敌人的战术了，一定能破敌。”

于是下令全军于入夜之后，每人各持一把茅草，每间隔一个敌营，发动攻击，同时举火，造成声势，让敌军营寨一时间陷入惊惶，不能相互救援，于是一举攻破四十多寨。

吴国陆抗听说西陵督步阐叛吴降晋，急忙命令部队日夜开赴西陵，并另

行建筑坚固的城墙，既把步阐围困在内，又可抵御晋军的攻击，却不下令攻打步阐。

将领们劝谏说：“应该趁着兵精气锐攻打步阐，若是晋国援军一到，步阐必然获救，何必辛苦地建筑城墙，来耗损本身气力呢？”

陆抗说：“这座城非常坚固，城内粮食又充足，凡是守卫防御的一切措施和武器，都是我亲自规划的，现在仓促进攻，一定难以克敌，等晋军一到，我们又无法防备，内外受敌，怎么约束全军呢？”

将领们听了陆抗的话，却仍不以为然。陆抗也想让众人心服，就任由军士出击步阐，果然失利，于是全军才尽力筑城防守。

不多久，晋国杨肇率兵援助步阐，正巧吴军都督俞赞也投效杨肇。

陆抗说：“俞赞是军中的老军官，知道我军的虚实。我常担忧我们结集的夷人部队训练不精良，如果敌人来攻，一定先打此地。”

当夜，陆抗就把部队中的夷人部队全部调离，代以精良的部队防第二天，杨肇果然攻打以前夷人防守的地方，陆抗立刻下令反击。箭石如同雨下，杨肇趁夜逃走，陆抗只敲击战鼓，作出追击的姿态，并没有真的追赶，杨肇军队大败溃逃，陆抗于是光复西陵，杀了步阐。

[梦龙评]当初魏文帝曹丕听说汉军设立营寨达七百多里，就对群臣说：“刘备不懂兵法，一定会被击退，哪里有将帅会设立七百里的营地来抵御敌军的呢？包原平地，无险可守，设立营地一定会被敌所破，这是兵家大忌呀！”

这话说完后的七天，果然接到吴军打败汉军的捷报。以刘备身经百战于军事，竟不如曹丕的有远识，这是什么原因？难道真是所谓年纪大了，昏愤糊涂吗？

刘备伐吴、苻坚攻晋，都是倾尽全国的兵力，然而，刘备用计狡诈，所以应该以静观情势的变化待之；苻坚心浮气骄，所以要急攻以挫其傲气。狡计无法施展，自然自陷困境，骄气顿挫自然士气低落，所以即使兵力众多、又有什么用处呢？[按：淝水之役，苻融出兵攻击陝石，苻坚留大军于项城，自己率领轻骑八千随之。朱序乃私下向谢石说：“若秦兵尽至，诚难与为敌，今诸军未集，宜速击之，若败其前锋，则彼已夺气，可遂破。”谢石接受朱序的建议。

798 邓艾

三国时，魏将邓艾与郭淮合力防御姜维。当姜维撤兵之后，郭淮准备出兵攻打西羌。

邓艾说：“敌人虽然撤退，但是并没有走远，或许还会回头来攻，所以应该分军守卫，以防意外。”

于是邓艾留下驻守白水之北三天。

不出所料，姜维派廖化在白水南边扎营，对邓艾叫阵。

邓艾对诸将说：“姜维果然卷土重来，我军兵力薄弱，他们理当渡河来攻，而必定不会造桥直接渡河，以廖化的部队牵制，使我不得动弹[棋逢对手]，而由姜维引军向东袭取洮城。”

洮城在白水北边，距邓艾防地六十里。

于是，邓艾赶紧趁夜行军，悄悄开往洮城。姜维果然渡河而来，但是邓艾已经先占领洮城，所以得以保全洮城。

799 唐太宗唐朝大军包围洛阳，窦建德发兵援救洛阳。李世民召集诸将商议，诸将请求先避开窦建德军队的锐锋。

郭孝恪却说：“王世充处境困顿，很快就要被迫投降；窦建德老远赶来救援，这是天意要灭亡他们。武牢地势险要，所以我认为我军应除坚守外，再等机会出兵，一定能打败他们！”

记室薛收说：

“王世充据守东都，府库充实，率领的军队，都是江、淮的精锐，目前只因粮食补给不及，才暂时受困于我军，窦建德亲率大军，远来救援，我军应采速攻，挫其锐气[朱序破秦之策]，若是让窦建德顺利到达此地，两军联合，转运河北的粮食，补给洛阳，那么战争结束的日期，就谁也不知道了！”

“现在依下官看，不如一面在洛阳挖深沟、筑高垒，不与王世充交战；一面大王亲率精兵，占据成皋、以逸待劳。等窦建德大军到，窦建德兵败，王世充也自然不攻而破，我估计不出二十天，就能擒获两贼。”

李世民听从这建议，于是窦建德大军被围困在武牢，不得动弹。

[梦龙评]当初，凌敬曾对窦建德说：“大王应率军渡河，攻取怀州、河阳，派大将防守，鸣战鼓，树旌旗，翻越太行山，进入上党，由汾、晋进逼蒲津、如此有三利：一则如踏无人之地，取胜可以万全；二则开拓土地，收取士众，形势更强；三则关中震惊，围城自然不攻而解。”筹建德的妻子曹氏说：“祭酒的话不可不听。”但窦建德还是不予接纳。

唉！这其实是《孙子兵法》中的旧计，连妇人都明白，而窦建德却不能采纳，以致败亡，能怪谁呢？

间谍报告说：“窦建德探知唐军牧草已尽，在河北牧马，打算偷袭武牢。”

李世民一得知这个情报，就由北渡河，到广武侦察敌军形势后，故意留下千余匹牧马诱敌，而在夜晚返回武牢。

窦建德果然全军而来，由牛口布阵绵延二十里，击鼓进军，李世民的将领不禁心生恐惧。

李世民登高眺望，对诸将说：“贼人起于山东，不曾遇过强敌，今天行军到险地而军士喧哗，是无纪律的表现；临近都城布阵，是有轻敌之心。我军按兵不动，他们气势自然衰竭，长时间的列阵待敌，士兵们一定口干腹饥，最后自然退兵，那时我军再追击，一定能胜。”

窦建德的士兵排列阵式，自早晨七时直到中午十二时，士兵饥饿疲倦，都纷纷坐在地上，又争相饮水，队伍零落不整。此时，李世民命宇文士及率三百骑兵经过窦建德队伍的西面[试探一下]，急驰南上。

窦建德的部队因此被牵动，乱了阵脚。

李世民说：“可以攻击了！”

于是率领轻骑先行发动攻势，大军继进，直逼敌阵。双方交战时，李世民又率史大奈等人卷着大旗冲进敌阵的后方，扬起唐军的旗帜。

窦建德的士兵见了唐旗，大为吃惊，溃散而逃。

有一次，秦王李世民领军来到高皋，薛仁果派宗罗睺领兵抗击，李世民坚守不出战。

诸将都请李世民下令攻击，李世民说：“我军刚败，士气沮丧，贼人恃胜骄傲，有轻敌心理，这时应该坚守不战，等待机会；一旦他们骄傲轻敌，我军奋力备战，就可克敌致胜。”

于是下令：“再有人敢说出战，立刻斩首。”

两军相持六十多天，薛仁果粮食用尽，手下部将也都率兵来降。李世民于是命梁实率领所部，在浅水原扎营引诱敌兵。宗罗睺看了很高兴，以为有

机可乘，派出所有的精兵进攻。

几天后，李世民预计敌兵已经疲惫，对诸将说：“可以出战了！”

于是派将军庞玉在浅水原南边布阵，宗罗睺结合兵力攻他，庞玉迎战，几乎抵挡不住敌军的攻势，李世民亲自率领大军，出其不意地自浅水原北边突袭，宗罗睺的士兵大败，李世民率骑兵乘胜追杀

窦轨拦马功阻，李世民说：“现在情势有如破竹，机不可失。”

于是进兵围之。

薛仁杲的将领多半叛薛降李，薛仁杲已无计可施，李世民掳获薛仁杲精兵一万多人。

诸将们纷纷向李世民道贺，趁机问说：“大王一战而胜，不用步兵，又没有攻城装备，轻骑直逼城下，大家都认为一定会失败，竟然夺城成功，这是什么原因呢？”

李世民说：“宗罗睺所率领的士兵多是陇西人，将领骁勇兵卒凶悍，我先前出其不意的打败他，斩杀俘获的兵士并不多，此时若是我放慢攻势，那么敌兵都会逃入城中，只要薛仁杲加以安抚重用，日后就难以对付；立即紧跟其后，乘胜追杀，士卒就会溃逃回陇西，高坡城的防备更显虚弱，薛仁杲心虚害怕，就更无法冷静思考应敌之计，这就是我战胜的原因。”

800 李靖

唐朝时萧铣占据江陵，皇帝诏命李靖同河间王李孝恭共同出兵攻击萧铣。

李孝恭由夔州出发，这时正当江水高涨，萧铣认定李靖不会来攻，因此防备松懈，而唐军的将领也都请求等水潮退后再进。

李靖说：“用兵讲求的是神速难测，现在我军刚集合。萧铣还未获得情报，若是趁着江涨突袭进攻，正是迅雷不及掩耳，他们仓促之间一定无法集合军队还击，我军必能擒获贼人。”

李孝恭依计而行，亲自率领战舰二千多艘东下，果然攻下荆门、宜都二镇，进兵夷陵。

萧铣屯兵耕种，才留下几千人守卫，听说唐兵到来，大为恐惧。仓皇间征兵，兵上却部在江南、岭南之外，路途遥远，不能立即会合，只好尽现有兵力出兵反扑。

李孝恭想继续进逼，李靖阻止说：“他们是为救援而来，并不打算坚守抗拒，不耐久战，我军不如暂时在南岸驻扎，缓他一日，敌军必会分兵部署，有的一下抵拒，有的回营自守；兵力一分散，自然势力衰弱，我军趁敌军势弱松懈时加以攻击，哪有不胜之理。如果穷追进逼，敌兵一定拚死一战，楚兵生性剽悍，不易抵挡。”

李孝恭不听，留下李靖守营，自率精锐出击，果然战败，退守南岸。萧铣的部众却弃去舟船，抢夺军需用品，人人背负重物。李靖见敌兵阵势纷乱，立即下令攻击，大败敌兵，乘胜推进到江陵，来到外城，抢夺敌兵舟船。

李靖要李孝恭将舟船散置江中，诸将都说：“掳获敌人的舟船当善加利用，为何要白白弃置，反而资助敌人呢？”

李靖说：“萧铣的地盘，南出岭南，东到洞庭湖，我们孤军深入敌境，若攻城不下，他们援军从四方集合，我军里外受敌，进退两难，即使有舟船又有什么用呢？今天弃置舟船，使它满江满河顺流而下，敌人援军看见，以为江陵已破，必定不敢贸然进兵，再三派遣间谍窥探军情，这一拖延可能就

是十多天，这期间我军一定可以攻下敌城。”

萧铣的援兵看见散置江面的舟船，果然心生怀疑，不敢进兵。

801 朱隼

东汉末年时，黄巾军将韩忠聚众十万人盘据宛城，汉灵帝下令朱隼率八千人平乱。朱隼修堡筑城，堆起能俯瞰城内的土山之后，就击鼓指挥大军攻宛城西南，黄巾军众人全力防守西南时，不料朱隼亲自率五千精兵从东北偷袭，想乘机入城。韩忠于是仓皇退入城内，派人请降。

当时司马张超等人主张接受韩忠的请降，朱隼却反对，他说：“同是投降，但是情势不同，处理方式也就不能一概而论。秦朝末年项羽争霸时，天下无主，所以用奖赏鼓励归顺投诚的人；现在天下一统，唯独黄巾结党作乱，如果今天接受彼等的请降，无异鼓励日后贼匪作乱谋反，并非久安之计。”

韩忠请降不成，但朱隼一时间却也无法破城歼灭韩忠。

一天，朱隼登上土山眺望，回头对张超说：“我明白了，我军已围住贼党，贼人请降不成，又无法突围而出，只好拚死守城。所以我军不如撤兵，韩忠见围兵撤退，一定率贼出城，贼人一出，拚死一战的士气就瓦解了，就容易击溃贼人。”

于是下令撤兵，韩忠果然出城，于是朱隼下令出击，果然大破韩忠。

802 耿弇

汉光武帝时，张步的弟弟张蓝率精兵二万人据守西安，而其他各郡县则集结一万人防守临淄，两城之间相距四十里。汉将耿弇率军来到两城之间，发觉西安城虽小，但守备坚强，临淄虽是大城，但防守松懈，容易攻占，于是下令：五天后进攻西安。

张蓝听说耿弇将要率兵攻城，日夜加紧严密的戒备，到了第四天的半夜，耿弇下令全体士兵携带蓐席军粮抄小路急行军，快天亮时，来到临淄城，只用半天的时间就攻占了临淄，张蓝惊恐之下，竟弃守西安城逃逸。

事后诸将问耿弇：“元帅先前下令进攻西安，却发兵打临淄，结果两城一并攻占，这是什么原因？”

耿弇说：“西安城听说我军将要进攻，必定更加强戒备，我军出其不意进攻临淄，临淄守兵一定因料想不到而惊慌害怕，所以能立刻破城。临淄一破，西安城就孤立无援，这就是为什么只攻打一城而一举却得到两城的原因。如果先打西安，西安城坚兵强，双方交战，死伤必然惨重，即使获胜，我军深入敌境，后方补给不易，十天半个月之后，难保不自陷困境。”

诸将听后，大为佩服。

803 韦叡

南北朝时，后梁天监四年，豫州刺史韦叡奉命率军攻击魏军小岷城，来到城外时，魏军派出数百人在城外列阵。

韦叡说：“城中虽只有二千多人，但只要闭门坚守，有足够的力量自保，现在无故派人出城，这一定是他们最勇敢善战的军士，如果能打败他们，那小岷城也就不攻自破了。”

诸将却犹豫不前，韦叡指着符节说：“朝廷颁赐符节，不是用来当装饰品的，我韦叡的命令不可违抗！”

于是下令攻击，士兵都拼死作战，魏兵大败，韦叡乘胜攻占城池。

韦叡进兵合肥，到达之后，先观察山川地势，说：“我听说汾水可灌淹平阳，绛水可灌淹安邑。”

于是率部众筑堤，堵住河水，准备用水淹城池。

这时魏国大批援兵开到，诸将深感恐惧，怕无法战胜魏军，想上书请奏增派援兵。

韦叡笑着说：“敌人已经兵临城下，才要求请援，怎么来得及呢？鞭子再长也不及马肚啊[远水难救近火]！”

初时，战况不利，诸将想要退守巢湖，又想回守三叉，韦叡生气地说：“军人御敌作战，只有前进没有后退，违令者斩。”

于是命人拿来叡扇及麾幢，树立在堤堰下，表示没有后退的决心，一面在堤上修筑营垒巩固防卫。不久，积储之水满溢，困住了城他，魏军的援兵竟无法发挥作用。韦叡反攻，破城而入。

北魏中山王元英率部众百万人蹂躏徐州北方一带，在钟离城包围刺史昌义之，皇帝派遣曹景宗率大军增援，并命韦叡前往会合。

韦叡直接从合肥赶到钟离，一路上，军士畏惧魏兵人多势众，多劝韦叡放慢行军速度。

韦叡说：“钟离城情势危急，即使车驰卒奔，火速前往救援，都还嫌太迟，何况慢慢走呢？魏兵孤军深入，我自有办法应付，你们不用担心！”

不到十天，已与曹景宗会合。

韦叡趁夜在曹景宗的营前二十里处掘了一条长沟，树立鹿角，垒土成城，天亮时，营寨已筑好，元英以为是神人。

先前元英曾派人在邵阳洲的两岸架设便桥，树立围栅约百公尺，管制桥上通道。韦叡乘着淮水暴涨，登上战船攻击水洲上的魏军，另外利用小船载着干草，灌上油脂，顺着风势放火，一时烟尘迷漫，刹那间便桥围栅都化为灰烬。韦叡的军队乘势奋勇杀敌，喊声震天，个个以一当百，魏兵大败，元英侥幸逃走，仅以身免。

昌义之得到魏军大败的报告，高兴得直说：“得救了！得救了！”

[梦龙评]当时魏军曾编一首歌传唱：“不畏萧娘与吕姥，但畏合肥有韦虎。”韦是指韦叡，吕是指吕僧虔，萧是指临川王萧宏。

804 马燧

唐朝时马燧虽打败田悦，但因有敌援开到，所以田悦势力又起。

马燧随之将部队推进到邺城，并报请朝廷增兵支援。朝廷诏令河阳守李芑率兵驰援，与马燧会兵于漳水；田悦则派部将王光进分兵守漳水边的长桥，修筑半月型的土墙，以扼制官军的进路。马燧便派出数百兵卒，在河两岸拉上铁链，并沿着铁链扔下土袋，筑成拦坝，截断河水，让兵士可以涉水渡河。

田悦知道马燧缺粮，就挖壕沟，坚守营地不出战。马燧命士兵携带十天的粮食，进兵驻屯仓口，与田悦的部队在洹水两岸对峙，另外派兵搭建三座桥道，天天渡越洹水，到田悦营前挑战，田悦就是不出战，却暗中埋伏一万人想突袭马燧[亦通]。

马燧半夜里下令士兵起床吃饭，就鼓角齐鸣，佯作进攻，却偷偷地将主力渡越洹水移师魏州[攻其所必救]，下令说：“贼兵到后，就停止行军立即布阵，留下一百名骑兵，拿着火把藏匿在桥旁，等田悦的兵士全部渡河后，就烧毁桥道。”

马燧率军走了大约十里路，田悦果然率众渡河追来，乘着风势纵火，并

且高声叫嚣着前进。马燧按兵不动，先清除阵前百步内的草丛，命勇士五千人为先锋，设阵待敌[以逸待劳]。等田悦的部众到跟前时，因火势已熄，所以士气也跟着衰竭。

马燧这时发兵攻击，田悦大败后退，但因三桥被毁，田悦军队大乱，因逃命跳水淹死的，难以计数。

805 郑子元 李晟

春秋时周桓王因郑国不朝拜天子，率诸侯各军征讨郑国，周桓王亲自指挥中军，虢公林父指挥右军，蔡、卫两军也归由他统一指挥。周公黑肩率领左军，陈军也在他的指挥下。

郑子元向郑王请求组成左军，以便抵挡蔡、卫两军，另再组右军抵抗陈军，他说：“陈国刚刚发生内乱，百姓都因厌战而缺乏斗志，假如先发兵攻打陈军，他们一定不战而狼狽奔逃。周王所率的中军看到这种情形，一定会引起骚动，而蔡、卫军又不能抵挡我军，当然溃逃，这时我们就可集中兵力攻打周王的中军，一定能大获全胜。”

郑庄公采纳郑子元的建议，派大夫曼伯率领右军，祭仲率领左军，原繁、高渠弥率领中军，排成鱼丽之阵护卫郑庄公。

所谓“鱼丽阵式”，就是先锋排列二十五辆战车，其次是每排五人的五排步法，列阵在两车之间，组成敌人无法切断的坚强阵势。

两军在繻葛展开激战，郑庄公下令左右两军说：“看到对方大将的军旗移动时，就击鼓前进。”

结果蔡、陈三军纷纷溃散奔逃，周桓王所率领的中军也阵势大乱，郑军全力攻击，周军于是大败。

唐朝时，吐蕃尚结赞入侵陇、歧，李晟派大将王佖率领骁勇善战的士卒三千人埋伏在沂阳城旁，并告诫他说：

“敌兵过境，不要去攻击他们的前锋或殿后部队，即使打败了他们的前锋或殿后部队，中间的主力部队实力仍毫无损伤，你们就无力抵抗了；不如等他们的前锋部队过去，看到五方旗，穿着虎豹图案战服的士卒，那就是他们的主力部队，你们出其不意地截击，一定能建奇功。”

王佖照着李晟的告诫去做，果然把尚结赞打得大败逃走，可惜，由于士卒不认识尚结赞的长相，因而让他逃脱。

[梦龙评]与天子军队为敌，固然理亏，但蔡、卫、陈三个都不是郑国的死敌，所以郑子元先动摇左、右两军的士气，瓦解他们的斗志。尚结赞悍劲狡诈，小败不能挫他威勇，所以要出其不意地全力攻击他的主力。

就好比晋楚鄢陵之战时，苗贲皇曾对晋侯说：“楚国的精兵都在中军，请大王派少部分精兵攻击左右两军，加以牵制，再集中用全力攻击楚国中军，这样一定能获胜。”所以说：“知己知彼，兵法有什么难懂的呢？”

806 刘锜

宋朝刘锜赶赴开封任官，中途行经涡口正要吃饭时，突然刮起一阵暴风，把帐篷都吹倒了，他认为这是贼兵兴乱的凶兆，于是下令加紧赶路。

不久，果然接到金人背盟南侵的消息，已经攻陷东京（开封），不得已和副将弃船走陆路，连夜急行赶到顺昌城。

知府陈规见到刘锜，就急问该如何御敌。刘锜得知城中尚有存粮万斛，

唐时吐蕃丞相，曾助唐灭朱泚，德宗毁约食言，于是率兵入寇、为李晟讨平。

于是决定率兵入城，再计议如何集中兵力全力防守的事宜。诸将都说金兵难以抵御，请求先派兵护送城内的老弱妇孺前往江南。

刘锜说：“东京虽已失陷，但幸亏仍有完整的军队据守此地，为什么要弃城逃跑？谁再敢说弃城，军法处斩。”

于是兵士以庙为家，在庙门堆放许多柴草，刘锜交代守卫：“万一情势危急，就点火烧毁我家。”

另外分别派将领把守各城门，严格检查往来行人，并且由当地人士中招募密探[要紧]，派出斥堠，如此军心大为振奋。

当时顺昌府毫无防御工事，刘锜命人取来车轮排列在城墙上，又拆去民家的大门，围在城墙的四周，花费了约六天的时间，就大致部署完毕，这时金兵也来到城下。最初，刘锜即在守城周围修筑“羊马垣”，再在垣上挖洞为门，此时，结合了许多羊马垣，加上遮盖作为防御阵地。

金人以箭阵进攻，所射出的箭若非越过垣端射到城墙，就只射到垣壁，丝毫发挥不了杀敌的作用。这时刘锜就挑选神箭手，以强弩在城上或垣门反击，百发百中，伤敌无数。敌人稍一退兵，刘锜就出动步兵追击，金兵逃命落水而死的计其数。

金兵退后二十里扎营，刘锜派阎充召募五百壮士，乘夜杀入金营。

这夜雷电交加，宋军见到绑辫子的，即予扑杀，金人再退败十五里。刘锜命一百名勇士组成敢死队，以竹子为武器，装成一副市井百姓嬉戏追逐的样子，每人拿一根竹子为暗号进攻金兵的营地，天空雷光一闪，每人就奋勇前冲，雷光止就潜伏不动，敌营大乱，而一百名敢死队员闻号角声，便开聚进攻，金人更觉草木皆兵，兵心惶恐[用百人如一人，又如千人万人，兵至此神矣]，竟整夜自相混战，堆尸盈野。

金兀术在汴京接到战败的消息，立刻率十万大军救援。

诸将认为：“趁着金人退败，应赶紧备船，全军而退，不要与金兀术正面交手。”

刘锜说：“敌营离我军很近，而金兀术的援军将到，如果我军一退，金兵一定出兵紧随追击，所有的战果都将前功尽弃。”

于是又召募曹成等二人，对他们说：

“现在我派你们当密探，事成之后必有重赏，只要你们照着我的话去做，金人就绝对不会杀你们。现在你们骑马去闲逛，看到金兵就故意坠马，金人俘虏你们后，一定会审讯你们，想知道我是怎样一个人，这时你们就答说：‘他应该生在太平盛世，平日他最喜欢听歌玩妓，朝廷希望两国修好，所以派他镇守东京，好安享逸乐。’”

当曹成等二人照刘锜之计行事后。金兀术非常高兴，就成弃鹅车、大炮等攻城器械[兀术之败，只为太自恃轻敌]。

第二天，刘锜登城，看见曹成二人回来，立刻用绳索吊他们上来，发现两人都上了刑具，还附了一封信。刘锜深恐动摇军心，就立到把信件烧毁[有主意]。

金兀术来到城下后，先责备金将为什么没有攻下顺昌，诸将异口同声回答说：“南朝用兵已非昔日可比，不信，元帅亲自攻城就知道了！”

城外加筑的小隔城工事，暂为安泊羊马之用。

攻城车。

正巧，刘锜派耿训请战，金兀术听了勃然大怒说：“刘锜是什么人，竟敢向本帅挑战！凭本帅十万兵力，攻下你刘锜一个小小顺昌城，就好比用脚踩平狗窝！”

耿训说：“太尉非但请与太子决战，并且认为太子一定不敢渡河前来，所以太尉特别献上五座浮桥[怒而致之]，等太子平安渡河后，再决一死战。”

第二天天亮，刘锜果然在河上架起五座浮桥，好让金兵能渡河而来，但却在河的上游和草中都撒上毒药，因此特别警告士卒说：“渴死也不许喝河水，敢违抗军令者，一律问斩。”

这时正是大热天，金兵长途跋涉而来，日夜都不敢解下盔甲睡觉；反之，刘锜的军队都能轮流休息，并且在羊马垣下进食，金兵人马又饥又渴，有许多兵马因饮食水草而中毒生病。

在清晨较凉爽时，刘锜一直按兵不动，好让士兵充分休息，直到下午三点左右，见金兵已稍渐松懈，才突然派几百人从西门冲出杀敌，接着又有几千人从南门向金兵猛攻。刘锜命兵士不准出声，只能用大斧挥砍攻击，结果金兵大败，金兀术只好拔营北归。

总计这场战役，刘锜的兵力不到两万人，实际参加战斗的只有五千人；反之，金兵有几十万人，军营由西到北绵长十五里，每晚战鼓之声震撼大地，营中通宵叫嚷，而宋军戍守的顺昌城，城内一片寂静，连鸡狗都不叫，以“以逸待劳”战术，终于大败金兵。

[朱熹评]顺昌之战正当热天，刘锜把五千人分成五个队，先准备好避暑药和充分的食物，然后，给其中一队穿上铁甲，命他们在烈日下暴晒，一直晒到手不能触摸铁甲的热度，才命他们休息，再派另一队暴晒，经过这般训练后，才命他们饱用酒饭，并给食避暑药，从西门出兵突袭，接着再派一队由南门出击，只见全军从各城门出出入入，结果金兵大败而逃。再说金兵因人数过多，拥挤在一堆，几乎无立锥之地，仅仅只能手持矛枪站立，完全动弹不得；反之宋军却手持大斧冲入敌阵，杀金兵，砍马脚，一骑倒，数骑也随之倾倒，结果敌人伤亡惨重。由于顺昌一战，金人才知宋人战力不可忽视，生起怯重，于是同意与宋议和。

807 韩世忠

南宋名将韩世忠镇守镇江时，金人与刘豫相互勾结，分头入侵宋境。

宋高宗亲笔下诏，饬命韩世忠严加守备外，并希望韩世忠能进而有更大的作为，诏书言辞恳切感人。

因此，韩世忠由镇江亲自率军渡河，除了命统制官解元防守高邮，抗击金人步兵，自己则亲率骑兵驻守大仪，抵挡金人骑兵。

韩世忠命人伐木作成栅栏，阻断自卫军队的退路，增加士兵奋勇杀敌的决心，又命魏良臣出使金国，并即刻命令撤去炊灶，移军江边屯驻，给魏良臣调动部署的印象[灵变]，于是，魏良臣策马疾驰而去。

韩世忠估计魏良臣已出边境后，就上马对全军士兵说：“注意看我马鞭所指的方向。”

于是引领全军到大仪地区排列成五个军阵，并在二十多处险地埋伏士卒，约定以鼓声为出击暗号。

魏良臣到达金人营地后，金人询问魏良臣有关宋军部署的情形，魏良臣都一一据实相告。聂儿孛堇听说韩世忠退兵守江，非常高兴，率兵来到江口，距大仪大约有五里路，这时副将挞孛也率领一千名骑兵，正经过宋军五阵的

东面，韩世忠传令小兵击鼓，埋伏的士兵蜂拥而出。

大宋军旗与金人军旗混杂一起，金兵阵势大乱，宋军乘胜猛攻，韩世忠更督令亲信兵每人各持长斧一把，上刺人胸，下砍马脚，金兵穿着笨重的盔甲，陷在泥地里，根本无法挥刀抵抗，这时韩世忠再命精锐骑兵由四方冲杀陷在泥地的金兵，人马均亡，于是擒获挾孛也等人。

808 曹玮

北宋人曹玮奉命戍守渭州时才十九岁，有一次与金人交战小胜后，金人即率兵退走。曹玮侦知金人走远后，就意态从容地驱赶着所掠得金人的牛马、辎重返回营地。

金人听说曹玮竟会为贪得战利品而拖延行军的速度，再听说军队的纪律也不严整，于是突然调转军队想突袭曹玮。

两军相距不远时，曹玮派人告诉金兵说：“你们大军远来，一定非常疲惫，本帅不愿趁人之急，请大军稍事休息，再决一死战。”

金兵确实感到非常疲困，就欣然答应。

休息一段时间后，曹玮又派人对金兵说：“休息够了，两军可以交战于是击鼓进军，大破金兵。

胜利后，曹玮对属下说：“金人远道入侵，其实已露疲态，但我却故意让他们以为我贪小利，而诱使他们再调转大军来攻，这一来一回就将近一百里的路程。但若双方立即交战，胜负仍难断定，走远路的人，在休息一段时间后，双脚反而更为酸麻，不能站立[妙]，士气也变得懒散不振，我就趁这时机击溃金人。”

曹玮带兵甚得人心，军卒均乐于为之效死，平日处事意态悠闲，但却能用兵如神。有一次宴饮僚属，酒宴进行一半时，曹玮突然离座，第二天只见曹玮仍如平日般巡视各部队，众人却赫然发现贼首已掷在庭下。

另有一次，贾同前来拜访曹玮，想视察边防，邀曹玮一起巡视。贾同问曹玮，士兵们在哪儿？曹玮回答士兵们都已列队准备好了。贾同出了营帐准备上马时，赫然见三千名士兵环列帐外，而事先竟听不到一点人马声。

[梦龙评]仅只见顺昌城中一片寂静，甚至听不到鸡鸣犬吠声，就知道刘锜军纪严整，必能败敌；光看三千装备齐全的战士环列帐前，没有发出任何声音，就知道敌人打不败曹玮。

809 狄青

北宋名将狄青戍守泾原时，常能以寡击众[使敌不测]。他曾密令全军士卒在听到第一声钲音时全军肃立，两声钲音就故意退却而实际是严阵待敌；钲声停止，则立即大喊向前奔驰突击。

全军士卒都能遵守狄青的教令。

有一次与敌虏相遇，双方尚未交手，士卒们突然听见一声钲音，就全军止步不前，两声钲音响起，只见士卒们往后退。

敌虏大笑说：“谁说狄青勇威，双方还没交手，就下令部队退兵。”

话才说完，只听钲音停止，宋兵突然冲向敌阵，敌人阵势大乱，竟相互践踏，死伤惨重，宋兵乘胜追击，敌虏奔逃数里后，在一山涧前突然止步不再奔逃，狄青立即鸣钲而止，全军不再追击，敌虏从容离去。

事后，副将们却后悔当时没有继续追击落败的敌虏，狄青说：“亡命奔逃的敌人，突然止步而有心与我军对抗，怎知这其中没有别的诈谋，反正我军已大获全胜，这些残兵败寇也不必再贪功计较了。”

又有一次，侬智高在邕州谋叛，仁宗命狄青为宣抚使出兵征讨。

有人认为侬智高的“标牌兵”锐不可当，狄青说：“标牌，是侬智高的步兵，步兵碰到骑兵就无法充分发挥战力，我将征调西边的蕃民编为部队。”

又有人说：“南方的地形不适宜骑兵作战。”

狄青说：“蕃人善于射箭，能吃苦耐劳，上高山下险坡，一如行走平地，只要趁着当地瘴气未起时，快马驰冲，一定能破敌。”

等大军出发征讨时，每天行军的路程不超过一个驿站，每到一州，狄青就下令士卒休假一天[未战养力]。

来到潭州后，狄青重新整编部伍，明定军纪，有一士兵抢了百姓一把青菜，狄青当场下令处斩，于是全军无人敢违抗军令。

当时侬智高据守邕州，狄青因昆仑关位居险要，害怕被侬智高所占据，于是先按兵不动。一面命宾州准备全军五日的军粮，并让士卒们就地休养。

这时正逢上元节，狄青命人张灯结彩，第一晚宴请副将，第二晚宴请各营军官，第三晚宴请各营军吏。宴请副将的那晚，宾主欢饮直至天明破晓，第二晚正碰上大风雨，大约二鼓时分，狄青突然向大家说微感不舒服，暂时离座入内室，过了一阵子，命人告诉孙沔，请他暂代主人招待宾客，等服过药休息一会儿就出来。

席中，狄青又数次派人劝客饮酒，一直到天亮，客人都不敢离席告辞，这时忽然有人骑着马前来禀报说：“昨夜三更时分，元帅已攻占昆仑关了！”[自营中且不知，何况敌人]狄青既已成功地夺取昆仑关，很高兴地说：“昆仑险要，贼人不知据守，日后想必也没有多大作为了。”

狄青率军逼近巨州时，贼人才有所惊觉，两军交战于归仁铺。狄青站在高地观看两方交战的情形，贼人据守土坡，宋军进逼，狄青命步兵为前锋，骑兵隐藏在后，贼人派出善战者在阵前手执长枪抵御，前锋孙节不幸捐躯，将士们畏于狄青的军纪严明，不敢有丝毫退却之心[畏主将必不畏敌矣]。

狄青站在高地上，手执五色旗，指挥骑兵从左、右、后三方将贼人队伍截成三段，轮番攻击，右军攻左，左军攻右，不久又交替攻击，贼人根本弄不清楚宋军从哪个方向进攻，而标牌军也被宋军骑兵冲散，根本无法发挥战力。贼人的长枪排列如林，宋军在马匹上加装铁连枷冲击，于是贼兵溃散，侬智高只有焚城逃逸。

[梦龙评]当初出征前，谏官韩绛曾上言：“狄青不能担任大任，请准以文臣助之[但看其人何如，岂在文武]。”

当时宰相庞籍反驳说[还好有这个人]：“以往宋军屡战屡败，都是由于轻视武将。文臣不懂兵法又固执己见，根本无法指挥军队，而狄青出身军旅，若是派文臣为副帅，军个又无法贯彻。从前狄青在钦州曾任我的部属，为人沉稳勇敢有谋略，若能将征讨侬智高的大任交付给他，他一定能不辱使命，平定乱贼[兵法：将能而君不御者胜]。”

于是仁宗下诏：此次征伐岭南的兵事，全部受狄青指挥[成功在此]。狄青出发前，也曾上奏说：“古时将帅率兵作战，为激励士气，曾有以割敌人一耳用来累计战功，却不曾有砍敌人首级之事。秦汉以来，取敌人一颗头颅，就赐爵位一级，所以称为‘首功’，所以演变到军士为争夺敌人首级，而自相残杀，甚至把敌军的脑袋当成货物，卖给那些不尽力作战的人[此从来大弊]，希望能废除这种赏功的制度。”

这两件事都是名言美事，可作为日后命将率兵的参考。

另外，狄青出发前，也有权贵人士请求同行，狄青告诉他们说：“先生想要随军出征个人佩服，但侂智高只是小毛贼，至于派我狄青征讨只因事情紧急，再者凡是随我出征者，若是尽力杀贼，必有重赏，否则一律按军法论处，绝不循私。请先生再三思考，若还是愿意随军出征，狄青立即奏皇上准先生同行。”于是再没有人敢随便要求同行。仅就这一件事，就知道狄青能严守法纪，日后必能成功。

另有一件事，狄青破邕州后，搜查州府时，有人发现有个身穿金龙衣的，身分还有一副刻有金龙图案的盾牌，于是猜测侂智高死了，想立刻禀奏皇帝请功。狄青阻止说：“这一切怎知不是贼人故意安排的诈谋，宁可误认侂智高还活着，怎可不加查证而贸然欺骗朝廷。”

综观这两件事，就知道狄青不但不敢让人冒功求赏，即使自己也不敢冒不能确定之功。

810 王越

明朝时王越出任大同巡抚。一天，天下大雪，王越刚坐在地炉边，命歌妓们弹奏琵琶侍候饮酒时，正巧有一千户由虜地侦察敌情回来。王越立即召他入府，仔细地询问他有关虜地的情势，心情愉快地说：“好冷的天呀！”手持金酒杯边喝边谈，又命歌妓弹奏琵琶佐酒。

两人愈谈愈高兴，王越就顺手把金杯送给千户[高明]，接着两人又天南地北地话家常，气氛愉快，王越指着歌妓中最美貌的一位对千户说：“喜欢吗[更高明]？送给你！”

从此千户对王越竭尽忠诚地效命，后来累官至指挥官。

某夜，王越命人突袭敌人营地，快到达时，突然刮起风暴，让人眼睛都睁不开，众人都觉得时机不对想回营。

有一名老兵上前说：“这是天助我军也。我们来到敌营，天刮大风让敌军守卫无法察觉我们侵入；等到我们完成任务归营，正好遇上入城掠夺的敌军，而我们位于上风处，顺风而行，敌人却逆风而行，这是风助我军也。”

王越一听立即下马拜谢，得胜后，立刻封小兵为千户官。

[梦龙评]李琦平蔡州是利用下雪，狄青夺昆仑关是藉天雨，而王越破大同则是趁暴风，这三次战役都是利用夜晚突袭成功，正是所谓“出其不意”啊！威宁伯施恩千户，是非常高明的手腕，而且能够把功劳归于小卒的气度，比之当年韩信拜服李左车也毫不逊色。在一般文臣之中，哪能多见这等豪爽人物。他的雄才大略与魄力，远超出韩雍和杨一清，即使一百个陈钺这样的人物也赶不上。

而像阿丑在戏曲中把“两钺”并称，这和《史记》中把老子与韩非子列为一传一样，都是不公平的。

811 尔朱荣

魏晋南北朝时葛荣聚众百万，朝京师进兵，相州刺史李神隼紧闭城门坚守不战。

尔朱荣率精锐骑兵七千人，带着备用的马匹，日夜赶路东出滏口赴援。葛荣的军阵绵长数十里，由两翼围成箕形前进，尔朱荣暗中山谷埋伏袭兵，另外以每三名督将为一任务编组，负责指挥数百骑兵，命他们在各自的守备

官名，掌兵千名。

指王越和陈钺。陈钺曾任辽东巡抚，因附权宦汪直，为时论攻击；王越亦附汪直，所以有此附会。

位置，策马驰骋，扬起尘土大声喊叫，让贼人弄不清楚对方到底有多少兵力。

为了争取主动，尔朱荣调动人马进行接近战，又为了顾虑人在马上对步兵作战，刀剑不如棍棒便捷，并可避免大家争功，抢斩首级，尔朱荣暗中下令，每名骑兵配备袖棒一支，于双方交战时，用棒将对方击昏就可以。

号令既已严整，将士气势如虹，一声令下，尔朱荣更亲自冲入敌阵，从敌阵的后面与官军前后夹杀，终于大破贼人，擒服葛荣，葛荣的部众也纷纷放下武器投降。

尔朱荣见葛荣部众人数太多，若是立即下令分别管辖，怕贼人心生疑惧再生变，于是下令众人可自行选择部伍，或与亲友相聚，不限制行动。命令公布后，人人欢欣不已，数十万人在一天之内就整编完毕。

等大军行列百里外后，才又再重新照个人才能、条件组编，而贼人的将领也都量才任用，使得归顺的贼人都能安心。

当时人人都称赞尔朱荣处理事情明快果决。

812 刘江

明惠帝建文三年七月，平安（明太祖养子）从真定率兵进攻北平，大军驻扎在平村。平村离北平只有五十里路，平安的部众常常侵扰当地百姓的耕牧，世子率众人坚守防御。惠帝听说北平被包围，立刻召刘江入宫询问对策。

刘江请求惠帝答应他率兵救援，并且与惠帝约定：

“臣到北平后，以炮声为信号，第一声炮音表示臣已破围，第二声炮音表示臣正率兵入城，若是听不到第三声炮音，就表示臣已经战死了。若是臣能顺利入城，守城的兵卒听到援兵来，自然勇气百倍，这时就命军士携带十枚炮弹，等第三次炮声响过后，令殿后的部队，一枚接一枚发炮，让远近都认为援军源源不断地开到，如此一来，平安一定恐惧害怕而溃散。”

刘江于是率兵进攻，一切照他与惠帝所约定的，果真大败平安。

明成祖永乐十七年，刘江官左都督，镇守辽东，曾巡视附近各岛，侦察地形，发现金州卫的金线岛西北的望海坨，地势高，视野辽阔，且是往来各岛间海寇必经之地，位置险要，于是请求修筑城堡设立瞭望台[为将宜知地理]。

一天，瞭望员报告说：“东南方在夜晚有火光出现。”

刘江猜测这是倭寇进兵的先兆，立即派遣兵马增援城堡戒务。一面犒赏士兵，表现出一副没把倭寇放在眼里的姿态；另一方面命都指挥史徐刚率兵在山下埋伏，并命百户长姜隆带领勇士暗中烧毁倭船，阻断倭寇的退路。

刘江与各军约定：以旗举发炮为信号，所有埋伏的士兵，同时现身攻击，有谁敢不奋勇作战的，一律以军法论斩。

第二天，倭寇二千多人。乘坐海鲑 直逼望海坨，上岸后倭兵鱼贯而行，就像进入无人之境。

刘江出其不意地举旗鸣炮，埋伏的士兵尽出，由两翼包夹倭寇。倭兵大败，横尸山野，残余的倭寇溃逃入堡中樱桃园，全军的士兵包围城堡攻击，将士们想冲入堡中剿灭倭兵，刘江却不答应，故意撤去西边的围兵，好让倭兵突围逃逸，这时才命官军，由两翼包夹，生擒数百倭寇，另外杀死数千人。也有倭寇想登战船逃走，也都被姜隆擒获，无一人能幸免。

得胜回来后，诸将问刘江说：“元帅听说倭兵来犯，表现出一副意态安

闲的样子；但对敌应战时，元帅又表现得勇猛威武；等到倭兵溃逃遁入城堡，元帅却不但不许我军入堡追杀，反而网开一面任其逃逸，这是什么原因呢？”

刘江说：“倭寇远道而来，士卒一定又饿又累，我军以逸待劳，以饱待饥，这是兵家必胜之道。倭兵刚登岸入山时，排成一列，鱼贯而行，所以我下令主力攻击，威镇敌兵；等倭兵逃进城堡，已有拼死一战的决心，我军如果攻堡，难免没有伤亡，所以撤去西边围兵，好引诱倭兵突围，而后再追击，这是‘围城必缺’的战阵兵法，只是诸位没有细察罢了！”

813 马隆

晋武帝太始年间，凉州刺史杨欣与羌戎发生冲突，马隆预测杨欣一定会失败。不久，果然传来杨欣战死的消息，羌戎因此阻断了通往河西的通路。

武帝为此忧虑不已，有一次在早朝时曾叹息说：“有谁能为朕征讨羌戎，打通与凉州之间的通路呢？”

马隆启奏说：“陛下若是能信任微臣，交付讨蛮重任，微臣一定能讨平羌戎。”

武帝说：“如果贤卿有把握一定能平蛮，朕为什么不能将重任托付给贤卿？希望能听听贤卿有何对策。”

马隆说：“陛下既将重任托付微臣，一切当听臣安排[名言]，臣请招募三千名勇士，不问出身来历，只要能为陛下竭忠尽力，微臣就带领他们往西征戎，蛮戎又有什么可怕呢？”

武帝答应马隆的请求，任命他为武威太守。朝中卿大夫们都认为不妥，应以重赏招募士卒[胡说]，但武帝没有采纳大臣的意见。

马隆规走应召的勇士要能拉开三十六钧的弓，及发射重达四钧的箭，马隆设置靶标测试，从早到晚一共募得勇士三千五百人。

马隆说：“人数够了。”

接着请求能自行到军械库挑选合用的武器，并要求发给勇士三年的军饷[要紧]。

马隆随即率兵西渡温水，羌戎率众万人扼守险要，迎战马隆，甚而埋伏袭兵想阻断马隆的补给。马隆依照八阵图作偏箱车，在宽广的地形就用鹿角车，碰到狭窄的路面就在车上架设木屋，一边与羌人作战，一边向河西推进。

马隆派出弓箭手向贼兵攻击，但触碰到战车箭矢，就纷纷应弦而倒。马隆还常常出敌不意地发动奇兵攻击羌戎，就这样转战千里，终于打通晋与河西间的通路。

814 陶鲁

明英宗天顺初年，韩雍出兵征讨广东峒贼，因峒蛮据守险要，一时难以攻克。

有一天，正在吃饭时，韩雍想到无法突破目前困境烦恼不已，正巧，县丞陶鲁也在一旁用饭。

钧为重量名，一钧三十斤，四钧为一石。

此指诸葛亮所作，有洞当阵、中黄阵、龙腾阵、鸟翔阵、连衡阵、握机阵、虎翼阵、折冲阵等。

战车名，每车可载衣粮器械、配有枪炮弓弩刀牌甲士共十人。

兵车名。

中国西南蛮夷，即峒瑶。

韩雍转头问他：“县丞可知本帅在想什么吗？”

陶鲁说：“无非是破蛮败峒的对策。”

韩雍说：“对，县丞能为本帅击败峒蛮吗？”

陶鲁答：“小丞不但能为元帅平蛮，而且轻而易举。”

韩雍生气地说：“本帅辖有文武部属不下千百人，也曾仔细观察，找不到一个可以托付重任的人[直无当]，你若胡言乱语，就接受鞭打的处分。”

陶鲁一听，并没有下跪谢罪，反而申辩说：“难克敌，并不是敌人难克，而是难在我们找不出克敌的人；元帅只是不明白我的本领，不是我故意胡言乱语。”

韩雍听了陶鲁的解释大感惊异，于是神情严肃地问道：“县丞需要多少兵马平蛮呢？”

陶鲁答：“三百人足够了。”

韩雍说：“为什么带这么少的兵力呢？”

陶鲁答：“兵在精良不在人多。”

韩雍说：“任凭县丞挑选。”

于是陶鲁公告比试录取的两个标准：能徒手举重百钧者，射箭能远达二百步者。韩雍部众有十五万人，经过比试合格者才二百五十人，陶鲁说：“人数不够。”于是再下令比试，经过几天的复试，才募足所需的人数。陶鲁另立副将，日夜操练阵法，每天以酒肉慰劳受训的士兵，与他们同甘共苦，士卒都甘心为他效命，终于能一举破蛮，死伤的蛮夷无法计数。所掳获的金银、丝帛全部分给三百勇士[要紧]，自己丝毫不取。

尔后蛮夷一听陶家军至，无须交手就自动投降，无人敢与陶家军对抗，正是所谓“一人抱必死之心，万夫都纷纷逃避”，更何况是三百人都抱必死之心呢？

[梦龙评]今（明朝）讨伐蛮夷，动辄出兵数十万，难道其中找不出三百名抱死一战的勇士？只是谁能像陶鲁那样带兵呢？即使有像陶鲁这样的人才，又有谁会重用他呢？

唉！王弇州说：“陶鲁足智多谋，但外表却看不出来。治理县政常荒废政务，与众官列队晋见长官时，常打瞌睡，即使提醒他，他也毫不在意。韩雍治军号令严明，本人更是具有王者威仪，一般官员见了，总是跪着向他报告，一副手足失措的样子，但陶鲁却仍漫不经心，实在是怪人！假使陶鲁生在今天，早就因为荒废政务、不敬长官而被免职了，谁会知道这样的县丞有如此的才干呢？”

815 韩雍

明英宗天顺初年，两广境内有盗匪作乱，韩雍率兵平乱。

当韩雍率大军来到大藤峡时，前面路面狭窄，路两旁尽是水田，只见有数百名书生打扮的百姓和耆老，手持案香跪在路旁，见了韩雍说：“我们受匪盗侵扰，生活困苦已经有很长一段时日了，今天总算老天有眼，派天兵来解救我们，又再能回到往日平静的生活。因此我们愿意为大军领路消灭匪盗，为大军前锋。”

韩雍大声怒叱说：“你们这些贼人！统统给我拿下斩首！”

左右起初对韩雍的命令还有些迟疑，等到从他们手袖中抽出兵器后才深信不疑，于是砍下贼人的脑袋、四肢，挖出他们的肝肺，分别挂在树枝上，贼人见了，大为惊惧沮丧。

有一次韩雍下令士兵五更出击，而有一将领听说贼人已有警觉，唯恐夜长梦多，延误时机，所以二更时分就发兵，大破贼兵。

事后，韩雍按功行赏，然而问副违抗军令的罪责时，韩雍却下令将违令者斩首，将领们请求解释原因，希望能予以赦免。

韩雍说：“这次若不是因为军士能奋勇应战，失败了该怎么说？”

有人说，韩雍深得带将之道。

[梦龙评]马谡街亭之役，任福好水川之役，都是因违抗军令而失败，身为将帅能不贪功才能立于不败之地，韩雍治军可说是思虑深远！

816 李继隆

北宋太宗淳化年间，李继捧授命为定难军节度使，暗中却与弟弟李继迁勾结图谋反叛。

朝廷命李继隆率兵平乱。

李继隆抵达绥州时已是夜晚，想直接袭击夏州，有些将领认为：夏州是叛贼的大本营，我军兵力薄弱，恐怕难以取胜，不如先占领石堡，了解敌我形势后，再进兵不迟。

李继隆却说：“不然，正因为我军兵力少，若现在直接进攻夏州，叛贼一定料想不到；而叛贼也无法估计我军的兵力，若是先占领石堡，敌众我寡，情势分明，哪能再进攻呢？”

于是率兵急奔入抚宁县，李继捧还毫无警觉，等李继隆军队进攻夏州时，李继捧才仓皇应战，终于擒获李继捧，胜利回朝。

817 吴成器

明朝休宁县的吴成器本是小小吏员，后升至余姚县主簿。

当时胡梅林正想出兵平定倭乱，听说倭人侵扰绍兴，就想派一名能干机灵的人，到绍兴打探情势。

县令派县丞前去，但县丞却满心不愿意，吴成器见县丞百般推辞，就大声说：“只是前去打探消息就畏缩害怕，如果是要你冲锋陷阵，那怎么办呢？”

县丞把这番话转述县令，县令非常欣赏吴成器的豪迈，于是把他推荐给胡梅林。

胡梅林召见他，并且问道：“你能为我到倭贼营地打探消息吗？”

答：“能。”

胡梅林说：“如果你果真愿意前去，我拨两千人给你，任你指挥。”

吴成器答：“不需要这么多人，只希望能让在下自行挑选。”

胡梅林依他所要求，吴成器在校场贴出公告，经过比试后选出五百人，一起前往绍兴。

沿途经过山村，村民见了他们，都收拾细软想遁逃，吴成器面告村民说：“不要害怕，官军随后就到了，平定倭乱后，大家都能过太平日子，但现在你们必须要听命于我。”

众人都点头答应。

吴成器指着山上的积草说：“你们若逃走，这片美好的山地都不再属于你们的了。现在我和各位约定，以炮声为信号，听到炮声，你们就为我放火烧山，我为各位杀寇平乱。”

众人都点头答应。半夜时，吴成器率军来到陶家河畔，探知有十三艘倭般停泊在下游，倭寇在大肆抢掠后，正在村中畅饮庆功，喝醉了就搂着女人睡觉。

吴成器先派人杀了船上守卫，解开缆绳让船顺水漂流，接着连连发炮；村民一听到炮声，都照所约定的放火烧山，倭人在昏睡中惊醒，只见满天火光，以为明朝派大军围剿，争相窜逃到河边，但船已流失，正慌张寻找时，吴成器已卒兵喊杀而来，斩杀数百倭兵，倭人从此不敢再侵扰绍兴。

事后，胡梅林奏报吴成器的战功，晋升为绍兴府判官，后累官至佥事。

[梦龙评]像吴成器这样有军事才略的吏员，即使在高中科举榜上的人才里也难求得到啊！

818 王守仁

王阳明抚南赣时，路经丰城，听说朱宸濠发兵叛乱，由于王守仁兵力不足，因此想尽快逆流而上赶往吉安征调兵力。

船家听说朱宸濠派出一千多人，想要截杀王守仁，都害怕不敢搭载他。王守仁拔剑割下船家一只耳，船家才不得不发船。

傍晚时分，王守仁估量自己无法再搭乘大船继续往前行，于是暗中雇了一条小渔船，换上普通百姓的衣服，留下一名属下，穿上自己的朝服，继续留在大船上。朱宸濠果然派人拦阻搜捕，抓到那名假扮的王守仁，才知道真的王守仁早已走远，这才作罢。

王守仁在往吉安途中，怕朱宸濠在短时间内会挥兵进攻南京，于是想出一个反间计，假装身奉朝廷密旨，被任命为两广湖襄都御史，统领两京兵部，一面命各将率众埋伏在各出入要道，见到宁王府朱宸濠的兵卒就袭击格杀。

王守仁又召来乐工，暗中在他们所带的行李、夹衣中，放置公文，这一幕故意让朱宸濠的太师家属看见，然后王守仁故意生气要斩杀他们，等他们被绑缚法场准备行刑时，却又故意制造机会，好让他们乘隙逃走，奔至朱宸濠处将所见报告朱宸濠。

朱宸濠捕获乐工，果然在他们行李中搜到公文，于是犹疑不敢贸然进兵南京。

王守仁到了吉安后，急忙征调兵马粮草，这才揭发朱宸濠罪行，昭告天下，共同讨平叛贼，朱宸濠才明白被王守仁蒙骗了，立即发兵，想剿灭王守仁。

王守仁知道此时与朱宸濠硬碰硬并非上策，应该摆出坚守不战的姿态，等朱宸濠率军往他地时，再尾随其后，创造良机。

王守仁认为，首要之务应先光复南昌，攻击朱宸濠的老巢，朱宸濠一定回兵来救，这时再出击迎战，如此才是必胜的上策。

朱宸濠果然派人侦察王守仁的动向，知道王守仁坚守不战，于是留下一万名的部众防御南昌，而自己却率大军东下。

王守仁听说朱宸濠已率兵东下，就急忙下令各府兵马，立即在丰城会师。当时朱宸濠的大军已包围安庆，诸将都认为应该救援安庆，王守仁说：

“九江、南康都已被朱宸濠攻陷，而南昌城中有一万名精兵，粮食充足，我军若是前往安庆救援，叛贼一定拼死迎战，而安庄的兵力仅能自保，不能出城与我军配合夹击叛贼，如果叛贼命南昌派兵断绝我军粮道，再联合九江、南康的兵力夹击我军，我军若得不到外地援军，情势就非常不利。现在我军会师丰城，声势夺人，南昌贼兵必心生恐惧，我军合力进攻，必能一举破城，这是《孙子兵法》中围魏救赵的计谋。”

这时探子报告：新旧厂附近，各有伏兵共计万人[侦言甚真]，互为犄角之势。于是王守仁下令由小路袭击，贼兵溃败，退入城中。王守仁再率兵攻

城，城中人在听说各路官军大会师时，已人心动摇，再见王守仁率兵攻城，也就一攻而破。

朱宸濠听说官军会师丰城，就想搭船回城，李士实谏阻说：“下官认为不如直接进攻南京，夺得天子之位，江西自然归服。”

但朱宸濠不听，从安庆撤军，先驻扎阮子江边，策划教授南昌。

王守仁听说朱宸濠班师救援，就召集诸将商议，诸将说：“我们不如退兵入城，坚守不战，等待援军前来。”

王守仁说：“不可，贼兵听说老巢已破，已经丧胆，先让他们所派出的精兵无功而退，挫他们的锐气，接着贼兵就会不战而败，这就是所谓‘先发制人’，能夺人气势。”

于是指示伍文定等诸将应战的方略：先以游击兵诱敌，然后假装不敌败走，等贼兵为抢功追击时，埋伏的士卒再群起围攻。

王守仁又顾虑城中的皇室宗亲，或许仍是朱宸濠的内应，于是亲自一一地拜访他们。并且出示公文告示：凡过去曾受朱宸濠胁迫而为内应者，一律不予追究；虽曾接受朱宸濠任命的官职，现在能投诚反正者，也一律免去死罪；而能杀叛贼者，都论功行赏。

王守仁命人将此告示四处张贴散布，另一方面又派兵分攻九江、南康，以断绝两地的救援，终于群策群力擒获朱宸濠。

[梦龙评]陈眉公《见闻录》记载：

朱宸濠兵败虽结束于江西，实际上却是在安庆种下败因。虽然战功首推王守仁，实际上却应归功李梧山。李梧山又名充嗣，四川内江人。正德十四年，巡抚南畿时，听说朱宸濠请求增加护卫，叹息说：“猛虎添翼，恐怕有兵祸要发生了。”于是上书极言反对，但大臣们却不赞同。李梧山就日夜加紧守备，整饰军伍，时时刻刻不忘御贼。他认为安庆位置正当要冲，一定要选择适当的将领防守，当满朝武将齐集参拜时，独独向皇帝推荐杨锐[独具慧眼]说：“我把保卫皖战的重任托付给你，你不要辜负我的期望。”

正德十五年，朱宸濠攻陷九江，李梧山一面派一万名士兵在上游堆积石块，以堵塞上游之路；一面派人紧急通知皖城戒备，并以忠孝节义勉励杨锐，杨锐在感激之余，更加警惕奋发，相机应变，战无不胜。另外也伪造火牌令：“因军情紧急，特命钦差太监为总兵，统领官军十余万人，一半派赴南京，一半派赴安庆，并征调两广狼兵、湖广士兵，即日起分由水、陆同时出发，在安庆会师，限期进攻江西剿灭叛贼，今日以火牌飞报，前路各将领需同心一体防守戒备，屯积粮草，准备应战。”朱宸濠的战船行至李阳河，截下火牌，一看之下，大为惊慌，贼兵散亡一半。

李梧山又派一千水兵，搭乘百艘船舰，在船上升起军旗，命船上军士大声叫喊，为安庆声援，城中守兵看到之后，士气大振。杨锐立即打开城门率兵迎敌，水陆两路夹攻，贼兵大溃而逃。当时朱宸濠在黄石矶扎营，听说士兵溃逃，就连夜遁逸。李梧山又亲自率兵追击，朱宸濠逃至鄱阳湖，正巧碰上王守仁率兵到鄱阳湖，于是被擒。后世论功竟不提及李梧山，御史胡洁曾目睹整个事件发生的经过，还特别论述，但并没有奏禀朝廷，所以一般人只大大称赞王守仁，却遗忘李梧山的功绩，唉！人真有幸与不幸啊。

又：冬朱宸濠兵变之初，曾表明要直攻南京，路经安庆时，太守张文锦与守备杨锐等人商议，下令军士大声叫喊，并且登上城楼辱骂朱宸濠，使得朱宸濠因愤怒转而攻城。因此朱宸濠大军受挫于杨锐死守的安庆城下，最后

王守仁能一举擒获朱宸濠。朱宸濠之败虽是天意，但张文锦、杨锐等人的智谋，也值得称道。

819 杨锐

杨锐镇守九江、安庆等城，在缉捕水盗后，监司向杨锐贺喜说：“水盗已不值得我们再烦恼，现在要顾虑的只有朱宸濠了。”

监司认为九江镇位居鄱阳湖上游，不足以凭恃，反倒是鄱阳湖位置险要，所以建议在九江守备军中，拨出一旅的兵马，戍守湖口县的高地，可以监视整个湖面，万一顿寻常或紧急的状况，也能立即掌握情况。

杨锐于是将守备的计划呈报朝廷及各府台，另外又请求建造多艘战舰，在江上训练士兵熟悉水战，而在城中也令百姓屯积粮食，开凿深井，随时准备应战。

在听说朱宸濠起兵叛变后，杨锐先率兵在江边秘密设置铁钩，等叛贼的二百艘战船靠岸时，船只都被铁钩破坏；接着，叛贼攻城又告失败。朱宸濠的战船停靠在河的另一岸边，听到攻城失利非常生气，于是命众贼分攻五个城门，举木蔽顶，全力攻击，一时情势危急。杨锐命人将棉布撕裂，再覆以纸张，做成数千枚火药包，引火散投在蔽木上，一时火光四起，叛贼失去掩护，死伤惨重。

接着，叛贼又在北面的城沟架筑栈道，想连接城内，由栈道攻城。一时城中人心惶惶，杨锐认为事情紧急，于是心生一计：假装把大火铳填满石块，并排列在城墙上，欺瞒贼兵。叛贼望见巨铳如林，果然不敢强攻。杨锐又暗派一名士卒由小道偷溜出城，焚毁栈道，断绝叛贼由栈道攻城的意图。

这期间正是大热暑天，人容易疲倦，一躺下便鼾声四起，杨锐召募善于游泳的士兵，趁夜溜上贼船，听见鼾声就割下人头，再割断缆绳，让贼船顺水飘流。

杨锐又派一两名体型健壮的士兵，潜入岸边贼营，四处发放火炮，城中闻声，也放炮应之，乘胜铺手贼兵，杀声远震数里，朱宸濠感叹地流下眼泪，升帆顺风退走。

[梦龙评]如果杨锐不能坚守安庆城，那么王守仁就无法顺利擒贼，而成就大功。所以杨锐的事绩附在王守仁之后。

820 沈希仪

明朝名将沈希仪官拜都督，最初任官右江参将。那时右江城外五里处即是贼巢，贼人的密探把官府的一举一动全探听得清清楚楚，甚至连官员家中的芝麻小事，住在数百里外山洞里的盗匪也一清二楚。

沈希仪到任以后，首先准许熟瑶自由出入城内，接着招抚与瑶人交易的数十名商人，给予他们优厚的报偿，让他们充当间谍，从此盗贼的一举一动，官府也都能了如指掌，得占先机。

沈希仪每次出兵剿贼，事先连最亲信的部属也不知道，临时鸣号通知全军将士集合听令。令曰：“由某个城门出城。”队伍由掌旗官带领，至于目的地是哪里，却连掌旗官也不知道，到了时候，就命扎营。

大批盗匪开到时，沈希仪才快速部署，完成埋伏，再突然从左右发兵，让盗匪措手不及，大败而逃。然后当贼兵移军他处、袭击某个村落时，却发觉官军早已先一步在村落守候了，即便是最偏远的村落，贼兵有十足的把握，官军不会前来围剿，可是却往往又陷入官军的包围中，使贼兵不由惊呼神军，就连官军自己也不明白，沈希仪为什么料事如神。

沈希仪在剿灭贼巢之前，必先打探清楚贼巢所在，用管绳作记号，以避免杀错，掳获妇女和牲畜，如果查明确属邻村的，立即予以遣还，只有暗中勾结、协助贼人的百姓，立刻加以剿灭，并责备他们：“为什么去帮助贼匪攻击善良的百姓呢！”

或发现有人在门后拿着刀剑、弓箭偷偷地窥伺，想伺机偷袭的通报者，立刻逮捕，并告诫道：“你为什么拿着武器随时窥伺我们呢？罚你出牛五头犒军。”

于是贼匪惊服，再也没有敢私下通敌和窥伺而动的人了。

沈希仪一旦决定了歼灭贼巢的计划，便装病躺在床上休息，部下前来探视，他都推辞不见。

第二天，又有部属前来探病，他才起身说：“我生病，胃口不好，想吃点野味开胃，你们愿不愿意跟我出去打猎？”

于是率领部下出猎，当晚就在离贼营一、二里处扎营，这时将士才明白沈希仪根本不是真的要打猎。最后终于用计擒服贼营中最狡猾善战的贼兵，把他们的尸首肢解后，悬在城门示众，看见的人都为之心惊胆战。

沈希仪经常在大风雨的夜晚，偷偷侦查贼人宿营的地方，然后派遣军士携带火炮，穿戴上与草同色的衣帽，潜入贼营。到午夜时就点火发炮，贼兵莫不惊慌失措，一边高喊“老沈来了”，一边拼命往山顶上跑，一时之间，孩子哭，老婆叫，再加上正是天寒地冻的季节，很多贼人都被活活冻死，也有的被落石砸死，因此不少贼人的妻子，都埋怨丈夫：“你加入贼党究竟有什么好处？”

第二天天亮，贼兵派人回巢查探，发现老巢中竟空无一人，惊讶究竟昨夜是谁偷袭，再派人到城中打探，老沈仍高坐参将府衙，根本不曾外出[的确是鬼神不测]。

从此贼人更为丧胆，纷纷出山归顺，或改变穿着成为熟瑶。即使是柳城旁的一个孩童牵牛入山，都不会再有瑶贼骚扰。

后来，熟瑶人知道沈公的威信，每当听到沈希仪征调他们攻击其他瑶贼时，虽然担忧与他瑶结仇，但不敢不往。有时候碰到天雨山路难行，他们怕误了集合时间，常冒险渡急湍跑步前往报到。

后人曾评论：曾任广西边将的韩观、山云等人，虽能使瑶人不与汉人为敌，但唯有沈希仪能使瑶族自相攻杀，这种事过去从未发生。

821 赵臣

岑璋是明朝归顺州的土官，聪明多谋略，深懂带兵之道。田州的岑猛是他的女婿。岑猛触犯律令，督抚奏告岑猛罪行，皇帝下诏谕各州土官若能擒获岑猛首级，加爵一级，另赐岑猛一半的田地，若与岑猛勾结，则一律格杀。

都御史姚镛准备出兵征讨岑猛，想与岑璋合作，于是与都指挥沈希仪商议。

沈希仪知道部属中有个千户长叫赵臣的，一向和岑璋交情不错，于是召来赵臣商议，说：“我听说岑璋的女儿婚后似乎并不幸福，为了女儿的事，岑璋对岑猛很不谅解，我想藉岑璋助我俘获岑猛，你看如何？”

赵臣说：“岑璋为人聪明但生性多疑，若是直说，他一定不相信，所以只能用计劝服，不能强行命令。”

沈希仪说：“该怎么办呢？”

赵臣说：“镇安、归顺两州是世仇，请大人派人前往归顺州，那么镇安

一定起疑；派人到镇安，那么归顺又会疑心，所以若大人派我到镇安征兵，岑璋一定会问我去镇安做什么，我就可见机行事了。”

沈希仪就照计行事，赵臣故意绕道拜访岑璋，但见了岑璋却只是不断叹气，却不说话，岑璋问他，也不见他回答。

第二天，岑璋准备了酒菜款待赵臣，问赵臣：“我得罪了沈都指挥史吗？还是我犯了罪您要逮捕我？”

赵臣只连连说：“不是，不是，都不是。”

于是岑璋愈是疑心，挽着赵臣进入内室后，跪在赵臣面前，赵臣流着眼泪，岑璋也哭着说：“先生，今日就是要我岑璋死，那我也认了，何苦要瞒我呢？”

赵臣说：“与您虽非一家人，但也相交甚深，今天有紧急事不敢不告诉你，恐怕不是你死就是我亡了！”

岑璋说：“到底发生什么事？”

赵臣说：“元帅奉旨出征田州，有人说先生是岑猛岳父，一定是岑猛同党，现在发公文到镇安，征兵攻先生。我不告诉你，你一定死，我现在告诉你，万一先生突然发兵叛变，泄露军机，我也一定按军法处死，所以才难过流泪。”

岑璋惊讶得顿脚叹息说：“今天要不是先生，我全族的人都完了。”

于是强要赵臣称病留宿家中，一面急忙派人前往都指挥史所，列举岑猛的罪状，说明不愿受岑猛连累，愿意投效官军。

沈希仪接受岑璋的请求，将此事告诉都御史姚镛，于是姚镛全力攻伐岑猛。

岑猛的儿子名叫邦彦，率众防守隘道，岑璋表面派一千人相助，实际是做官军内应，以在衣摆缝上一寸的帛布为识别标志，暗中向沈希仪通风报信。

当时田州兵死守隘道，官军不敢贸然进攻，沈希仪带着一千名骑兵，由小道绕路从隘道侧边进攻，看到飘动的军旗，再听到归顺兵大声叫道：“天兵从小路攻入隘道了！”

田州兵不由得震惊而溃散，沈希仪乘胜追杀，死伤数千人，岑邦彦也难逃一死[朱序间苻坚兵类此]。

岑猛听说战败，想自杀，岑璋却说服他先到归顺[多事]，住在别馆中。而副将胡尧元等人嫉妒沈希仪的武功[可恨]，想带兵一万直捣归顺。

岑璋察觉后，立即派人带着百头牛及千坛好酒，在三十里外迎接胡尧元等人，对胡尧元说：“昨天岑猛大败，他打算率残众，经由归顺往交南方向走，我出兵攻击，他眼睛中箭后，现在不知逃往哪个方向，官军若是急急追捕，我怕又生乱事，能否给我五天的时间，我一定将他擒下送给将军。”

胡尧元点头答应。

岑璋急命人在一天之内搭盖千间茅舍，供官军住宿[有用之才]，而后岑璋回到别馆，骗岑猛说：“官军暂时撤迟了，但若是不上书奏报，不能表明你的清白。”

岑猛说：“有道理，能否为我准备文具。”

岑璋立即命人为岑猛准备纸笔，并且一直催促岑猛盖上印鉴封口，因而知道岑猛藏放印鉴的地方，接着命人准备酒菜向岑猛道贺，一面命人弹奏乐曲助兴。

酒宴进行了一半时，岑璋手拿毒酒说：“官军全面紧急搜捕你，我实在

护不了你。”

岑猛大叫说：“我上了你这老狐狸的当了。”

于是喝下毒酒而死。

岑璋砍下岑猛脑袋，连同印信一并由小路快马送交沈希仪，却将岑猛的尸身与他人调包，丢到胡尧元的军前，众人为争功竟自相残杀，击杀十余人，好不容易取得死尸，快马来到军门，却发现岑猛的首级早已悬挂在城门上一天了。

诸将把岑璋恨得牙痒痒的，发誓要杀岑璋。

另有一布政使也暗中陷害姚镛，散布岑猛其实并没有死的谣言，死的是一名叫钱一真的道士。御史石金竟以此弹劾姚镛，免去他的官职，而沈希仪等人的战功也未表彰，岑璋也就抑郁上山学道了。

[田汝成评]岑猛伏法被诛，岑璋、赵臣、沈希仪各有其功，但都略而不提，日后要如何劝勉后人呢？大明书生没有远大抱负，只知听信谗言，嫉妒他人功劳，不知国事轻重！王弇州是一代史家，在叙述岑猛一事时，竟也认为岑猛并没有死，难道是被御史石金的一番话所迷惑了吗？今人李福达的刑狱，到现在还没有一个定案，日后真不知要如何辨明事实真假了！

822 王式

明朝时浙东乱匪裘甫作乱，观察使王式派兵讨平。得胜后，诸将向王式讨教说：“大军一入城，正急需军粮时，元帅为什么却将仓库中存放的粮米，散发给城中百姓？”

王式说：“匪盗以稻谷引诱饥民投靠他们，我将粮米分赠百姓，那么百姓就不会沦为盗匪。再说浙东各县城都没有守兵，在敌人进城之后，不是正好资助了盗匪？”

诸将又问：“元帅不设烽火台是什么原因呢？”

王式说：“设烽火台是为了召救兵，现在已知没有援兵，设烽火台只是徒增恐惧不安的情绪罢了。”

又问：“元帅派懦弱胆小的士兵为斥堆，也不多给人员，又是什么原因呢？”

王式说：“勇猛的士兵平日经过严格训练，遇到敌人就会不考虑本身兵力与敌作战，如果战死了，就不会有人通知我们贼人来袭了。”

诸将听了王式的解释，都佩服说：“元帅的智谋，非我等所能及。”

23. 兵不厌诈

走路要走平直的康庄大路，作战却不能专行正道，虚中有实，实中有虚，才能让敌人疑神疑鬼，防不胜防。智者能使敌暗我明，因此才我生敌死。出奇制胜，变化无穷，使人完全无法掌握。

823 郑公子突

春秋时北戎发兵侵略郑国，郑庄公亲自率兵抵御，不过他对北戎的武力极为忧心，对大臣说：“北戎以步兵为主，我军使用战车，笨重而不灵活，寡人担心他们会偷袭我军。”

公子突说：“我们可先派一批勇敢但不盲目好战的士兵为先锋引诱戎军，当戎军入侵后就迅速撤退。这时大王可埋伏三批伏兵，以逸待劳，等候戎军深入。由于戎人性情浮躁，军纪又不严整，对财物的贪婪心极强，在利益面前六亲不认，战胜时为求战功互不相让，战败时为求活命又互不相救。假使戎军见到我先锋军败北，一定会拼命往前猛攻；假如发觉我有伏兵，又一定会仓皇奔逃，而后面的戎军又不肯教授，等于没有援军，我军就可一战而大获全胜。”

郑庄公采纳公子突的战术，戎人的前锋遇到伏兵果然狼狈而逃，郑大夫祝聃率兵随后追击，把戎军从中间截成两段，再前后夹袭，终于把戎人全部消灭，残余的戎军也都抱头鼠窜。

[茅元仪评]自古以来，抵御戎人的战术都不过是简单的几句话，而现在人对夏、辽等夷狄作战，战术洋洋洒洒一大篇，戎人怎会不得逞呢？

824 夫概王

吴王阖闾在柏举大败楚军，追到清发时，本想一举歼灭残余的楚军，吴王的弟弟夫概王却阻止说：

“被猎人围杀的野兽，为了想活命，尚且要拼死突围，何况是人呢？若是楚军知道自己没有活命的希望，反而会激起他们奋勇迎战的士气，说不定我军还会遭到败绩；不如让他们渡河，先渡河到对岸的，知道活了下来，未渡河的一定十分羡慕，再也没有奋身一搏的勇气。如此，等到他们渡河渡到一半时，我军再攻击，就一定能大获全胜。”

吴王依计而行，果然大败楚军。

825 斗伯比 季梁

春秋时代，楚武王想发兵攻打随国，一面派使者去随国求和，自己却享军驻扎在边境等候消息，随国派少师全权处理议和的事务。

这时楚大夫斗伯比对楚武王说：

“楚国不能在汉水以东得势，完全是由于我国对外政策不当的关系。我国扩张军备，以武力去威逼各国，各国在恐惧之余，就会联合起来对抗我国，所以不容易离间他们。汉东诸国，以随国最为强大，如果随国能扩张自己的实力，一定就会背弃其他与随结盟的小国；随国若是背离其他的小国，这对楚国相当有利。随国少师骄宠狂妄，所以我们不如故意部署疲弱的兵卒给他看，让少师有轻敌之心。”

随少师回到随国后，果然请求随侯出兵追击楚军，但随国大臣季梁阻止说：“楚国示弱是出于诱敌的阴谋。”

于是停止出兵，楚军无功而返。

[梦龙评]当时随国若是没有贤臣季梁识破楚人的奸计，随人可真是要大当了！楚子反说：“兵临敌人城下，无不是以展示壮盛的军容来威震敌人；

因此，若是部队军纪不整，故意示弱，这都是诱敌之计。”

汉高帝听说匈奴单于冒顿盘据代谷，派人侦察匈奴情势；冒顿把匈奴善战的勇士、肥壮的牛马都藏起来，只有老弱残兵及瘦弱的牲畜，汉朝前后派出十个密探，都报告说可以进攻匈奴，高祖再派刘敬前往匈奴，刘敬回来后向高祖报告：“两国交战时，照常理应该是各自夸耀自己的武力，表现出自己军队的优点；现在臣到匈奴去，只看到瘦弱的牲畜、年老体弱的战士，故意暴露本身的缺点，这分明想引诱敌人进攻，好用事先埋伏的奇兵突击，愚臣认为在这种情况下，不宜贸然进兵匈奴。”高祖不听，结果，果然被冒顿围困在白登。

武则天时，契丹人李尽忠、孙万荣起兵造反，攻陷荣州，俘获好几百名汉兵，把他们关在地牢，听说麻仁节的部队快来了，要看守地牢的官吏骗囚犯说：“我们的家人正因遭逢饥荒而难以保命，等朝廷大军一到，只有投降一条路了！”又故意释放囚犯，给他们喝米粥，对他们说：“我们正面临缺粮，无法提供食物，又不忍心杀你们，只好放你们回去。”被释放的唐兵回到幽州，将所听到的话一五一十报告将领，将士听说契丹缺粮，都想进攻好建战功。到了黄奎峪，契丹又派老弱的士卒来投降，并且故意留下几头老牛瘦马在路边。麻仁节等人就留下步兵，只率领少数的骑兵进攻，契丹由两侧埋伏攻击，生擒麻仁节等人，全军覆没。

这两件事，都是敌人故意用残弱来引诱对方进攻。

826 蒯贾 师叔

春秋时，楚国发生大饥荒，庸人乘机率领群蛮背叛楚国。此外，麇人更率领百濮齐集在选地，准备组织联军攻打楚国，以致申、息两城（南阳、信阳）不敢开北门，而楚国人也有迁都到阪高的念头[无策]。

蒯贾说：“不能迁都的原因，是因为我们能去，敌人也能去，不如发兵攻打庸国[要紧的一着]。庸国和百濮，都认为我国发生饥荒，一定无法出兵抗敌，所以才派兵攻打我国，如果我国能出兵攻庸国，他们一定会心生恐惧而退兵。而百濮本就散居各地，更会分别逃回自己的城邑，没有人会再攻打我们。”

于是楚国出兵攻庸。

当楚人攻打庸国方城时，将领不幸被庸人俘虏，但只关了三天三夜就回来了，说：“庸军兵力强大，所有蛮族都聚集在一起，不如再多派军队[庸策]，甚至派遣精锐的王师，会集后再进攻。”

楚大夫师叔说：“不能这么做，不妨暂时再和敌人周旋几天，故意示之以弱，好让敌人有骄傲的心理，他们心存骄傲，我军战志激昂，这时就能一战而攻陷敌城，这就是先王弇冒占领陔、隰两地所用的战略。”

于是楚军继续和庸军缠斗，一连打了七场败仗。因此庸人说：“楚军实在不堪一击。”

从此轻视楚军而不设防。

楚庄王随即坐着驿车前往临品会师，分兵两路攻打庸国，并且和各蛮族订立军事同盟，终于灭了庸国。

[梦龙评]楚人打消过都的念头，上下齐心，终于灭了庸国；南宋渡江迁都临安，国势却日渐衰弱，终至灭亡。我朝（明朝）土木之变后，徐武功大言鼓吹迁都，幸赖肃愍等诸公，不为其言所惑，否则，实在无法想象今天国家的情势会演变成什么样的状况。

827 田单

战国时燕昭王去世，他的儿子惠王即位，曾和乐毅发生不愉快的事[肉先腐而虫生]。田单听说此事，就施行反间计，在燕国散布谣言，说：

“齐王已经去世，攻不下的城池只有莒和即墨两城罢了，乐毅和新君有嫌隙，怕被杀而不敢回国，借着攻打齐国的名义，实际上是想自立为齐王。但因齐人不肯归附，所以暂时慢慢攻打即墨，等待时机的成熟现在齐国人最怕换其他将军来攻打，那么即墨就不保了。”

燕王本就疑心乐毅，又中了齐国的反间计，就派骑劫代替乐毅为将军，召回乐毅。乐毅怕昭王对他不怀好意，于是投奔赵国，燕国的将士惋惜不已，群情愤恨。

这时田单命城中百姓吃饭时，要在庭院中祭拜祖先，于是飞鸟都聚集盘旋在两城的上空，燕人觉得很奇怪，田单散布谣言说：“有神师降临城中，教导齐国百姓。”

有一名士兵开玩笑地说：“我可以当神师吗[此卒通窍]？”

说完不好意思地转身走开。田单立即起身叫他回来，请他坐在神师的座位，以神师之礼对待他。

士兵说：“刚才我是随口胡说骗将军的，我真的什么也不懂。”

田单说：“你什么也不要说。”

仍以神师之礼待他。每次出去巡察时，必称他为神师。

接着，田单又散布谣言说：“我们只怕燕国军队把所俘虏的齐兵割掉鼻子，要他们排列在燕军的阵前，那么即墨必会攻破。”

燕人听说此事，果真按着去做，城中人见投降的人都被割掉鼻子，更坚定守城的决心，唯恐被燕军擒获。

田单又派人散布谣言说：“我们怕燕国人挖掘齐人城外的祖坟，侮辱我们的祖先，看见先人受到侮辱会使我们心惊胆颤。”

结果燕军又中计，挖开所有的坟墓，烧毁死人的尸骨[骑劫笨到这个地步]，齐国人在城上看见燕军的所为，没有不伤心悲泣，想出城与燕军决一死战，怒气冲天。

田单知道时机成熟，士兵可以上阵作战了，就亲自拿着工具和士兵一同工作，妻妾也编在工作队伍中；把好吃的食物都拿出来与士兵分享，田革命令武装的士兵都埋伏起来，改派老弱妇女登城守卫，并且派使者在燕国商议投降。燕军都高呼万岁。

田单又募集民家的捐款，筹集到千镒黄金，请即墨城的富豪赠送给燕国将军，说：“齐人马上就要投降了，希望你们不要掳掠我们的妻妾。”

燕将十分高兴，答应他们的请求，从此燕军防备松懈，毫无斗志。

田单在城中征收了一千多头牛，为它们缝制绛色丝衣，画上五彩龙纹，在牛角上绑上锋利的刀刃，另在牛尾上扎上苇草，灌上油脂，然后在城墙上挖掘几十个洞穴，趁着夜晚，把牛群赶往洞口，这时点燃牛尾上的苇草，牛受不了火烧的疼痛，发怒向前狂奔，直冲燕军营地，五千士兵跟随牛奋勇杀出。

燕军大吃一惊，看见牛只都是龙纹[应神师之说]，凡是碰触到的立即死亡，伤亦五千余人。而城中百姓喊杀震天，不断敲击铜器，发出震耳的声响，燕军深受惊吓，溃散而逃，齐军乘胜杀了骑劫，一雪耻恨。

[梦龙评]陈胜、吴广举兵抗秦前，也曾事先伪造书信暗中藏在鱼腹中，

再命士兵买鱼烹食时，发现鱼腹中有书帛曰：“陈胜王”。王世充攻打李密时，也怕士兵心存疑惧，而假托夜梦周公，这都是藉种明坚定士卒信心。

王德在秀州征讨贼人邵青时，密探得到邵青要用火牛阵攻击王德，王德说：“这种战术已经过时了，火牛阵只能用一次，再用就不管用了，他不知变化，必定会被一网成擒。”于是命全体士兵每人携带足够的箭矢，贼人一放牛，就万箭齐发，牛只中箭后，全都调头反奔，这时王德命部队追杀，于是歼灭贼人，这可作为凡读兵书而不知活用的教训。

斗伯比用弱军攻敌，蔦贾借战败诱敌，而田单却直接请降，诈谋愈是深沉，对日后战局的演变影响也愈大。勾践投降吴王，却趁吴王大会诸侯时，乘虚而入灭了吴国，姜维虽降魏而仍有复兴蜀国的心志，所以说敌人诚心投降尚且不能真信，更何况要防敌人诈降呢？刘邦欺骗项羽，黄盖大败曹操，都是伪降两敌；岑彭、费祎等名将，也都是死在降将的手上。

唉！对敌人的请降能不慎重观察吗？一定要冷静地评估，自己到底有什么威信能震服敌人弃械投降；再衡量彼此的军力、人心的向背，最后归纳结论：若是推断出敌人不得不投降的理由，那么敌人的请降就是真心的，日后不会再生变端，这样接受敌人的投降才是万全的做法。

828 康茂才

元朝末年，陈友谅攻陷太平后，占领整个长江上游，于是派人邀约张士诚一同攻打建康。

有人建议明太祖亲自率兵迎战，太祖说：“敌人知道我一定会率兵迎战，所以他们一定会只用一部分兵力来牵制我，而主力部队顺着长江而下，只需半天的时间，就可抵达建康。我若是率兵急急赶回建康，让士兵奔波百里再与敌人交手，这是犯了兵家大忌。”

于是召见康茂才，对他说：“陈友谅与张士诚如果真的联合起兵，对我军情势相当不利，如果能先击败陈友谅，那么张士诚就会闻风丧胆了，你可有办法能引诱陈友原先进攻此地吗？”

康茂才说：“我府里有个老门房，他以前曾跟随过陈友谅，派他去作反间，陈友谅一定不会起疑。”

于是命老门房担任信差，乘小船来到伪汉的营地送信给陈友谅。老门房见了陈友谅，告诉他康茂才愿做内应的事，陈友谅果然大喜过望，深信不疑。

陈友谅接着询问门房：“康公如今在哪里？”

门房回答：“镇守江东桥。”

接着又问：“江东桥的结构如何？”

门房说：“江东桥是座木造的桥。”

于是陈友谅命人准备丰盛的酒食招待老门房，再送他回去，临行前叮嘱说：“我的大军随后就到，届时我们以‘老康’为暗号。”

门房返回之后，把经过情形一一详报，明太祖说：“陈友谅已落入我的圈套了。”

立即命人拆除木造的江东桥，在一夜之间赶搭一座铁石造的江东桥。冯胜、常遇春率三万人埋伏在石灰山侧；徐达等人镇守南门；杨璟率军驻守大胜港；张德胜、朱虎率军搭战舰巡防龙江关。

太祖亲自坐镇卢龙山指挥三军，并且命手持黄旗者埋伏在山的右侧，持红旗者埋伏在山的左侧，告诫三军：“敌军来犯时就挥动红旗，听到战鼓声就高举黄旗，这时所有埋伏的军队就全面出击。”

这天，陈友谅率军舰顺江东下，进入大胜港后，因江面狭窄，与杨璟军队接触后，立即退出港口，想直接用船舰撞击江东桥，等发觉江东桥并非想象中的木造桥而是铁石桥时，不由心惊起疑，再连喊“老康”没有回应，才知上当了。陈友谅立刻兵分两路，一路率千艘战舰直驶龙江，一路带领一万士兵上岸构筑栅栏，气势仍锐不可当。

这时正值暑天，酷热难耐，太祖预测将有大雨，下令士兵先吃饭。这期间，天空万里无云，丝毫没有下雨的迹象，没想到突然刮起一阵西北风，顷刻间大雨滂沱。太祖立刻下令挥动红旗，军士拔取陈友谅营前的栅栏，陈友谅的军队奔来抢夺。

两军相遇，血战正酣，大雨忽然停止，太祖立刻命人击鼓，刹时间鼓声震天，黄旗高举，伏兵全面出击，徐达也率军前来会合，于是水陆联合，内外夹击，大败陈友谅，太祖乘胜追击，攻下了太平。

829 张良

沛公（刘邦）想用两万人的兵力进攻秦国的峽关。

张良说：“秦军还很强大，不可轻敌。臣听说秦国将领贪财重利，容易收买，请主公固守原地，另派人每餐准备五万人的膳食，在山上增设军旗，以张声势，而要酈食其拿着珍宝器物去游说秦将。”

秦将果然受到利诱，想休战订盟，联手袭击咸阳。

沛公正想答应，张良说：“这只是秦军将领的想法，恐怕秦兵不会听从，不如趁他们斗志松懈的时候，挥兵进攻。”

沛公率军进攻，果然大败秦军。

[梦龙评]韩信带兵东进准备攻齐时，齐王曾接纳酈食其的劝告，派人与汉讲和。结果韩信仍破齐军，到达临淄，齐王以为酈食其出卖自己，就烹杀酈食其。

颉利在阴山被李靖打败，于是派使者入朝谒见唐太宗谢罪，请求归附。太宗派唐俭安抚他。颉利表面言行谦卑，内心却仍犹豫不服。李靖说：“颉利虽然失败，但余众仍有十多人，若是逃往漠北，路远难追，不如请钦差使者前往颉利营地，让他们放松戒备，一面再精进一万骑兵伺机突袭，那么不费吹灰之力就可生擒颉利了。这是韩信打败齐国的做法，至于唐俭可能有杀身之祸，但也顾不了了。”

这两件事与张良的谋略，都是同一个模式。

830 李广王越

汉朝名将李广有一次只带了百多名骑兵出外巡行，半路上遇到好几千名的匈奴骑兵。

匈奴兵见了李广，以为是汉军的诱敌之计，非常惊慌，立即驱马上山布阵。而李广的骑兵也心虚害怕，想骑马逃走。

李广镇定地说：“我们离开营地有好几十里路，现在如果急着骑马逃逸，匈奴一定会追杀我们，那我们一个也别想活命。但如果我们留在原地，匈奴一定认为我们是诱敌之兵，而不敢轻易攻击。”

于是下令所有骑兵前进，到距离匈奴兵阵地前两里处，李广再下令停止前进，所有士兵下马，解下马鞍。

骑兵说：“敌兵不但人数多，而且离我们那么近，万一他们发动攻击，我们怎么办？”

李广说：“匈奴兵都认定我们会离开，现在见我们卸下马鞍表示不走，

他们更会相信我们是故意诱敌来攻。”

匈奴兵果真不敢出击。

有一位骑白马的匈奴将军，在远处监视李广军队，李广跳上马背，带着十多名骑兵，策马快奔射杀了骑白马的将军，再回到营地卸下马鞍，这时已近黄昏，李广命士兵放马吃草，席地休息，匈奴兵始终感到奇怪，但也一直不敢攻击。

午夜时，匈奴兵认为埋伏在附近的汉军会利用夜晚攻击，所以就率众离去。天亮后，李广等人安然返营。

明朝时威宁伯王越与保国公朱永率领一干部众巡察边境，突然遇到胡兵。由于兵力悬殊，朱永想逃走，王越却加以阻止，一面命兵士列阵守卫，胡兵见势疑惧，不敢贸然攻击。

近黄昏时，王越下令所有士兵排成一列，禁止出声，不准回头地向前走，而自己亲自带领勇敢善战的士兵殿后押阵，由后山步行五十里路，回到城内，而胡人却一直没有惊觉。

第二天王越才对朱永说：“当时只要我军一跑，胡兵就会下令追击，那么没有人能活命。胡兵见我军排列阵式，表现出悠闲的神态，反而迷惑，这时再利用夜晚视线不明时，命士兵下马禁声步行，所以胡人根本不知道我们趁夜而走。”

831 吕蒙 马隆

三国时吕蒙镇守汉昌，与关羽接壤，认为关羽有兼并天下的雄心，再者关羽占据长江上游，应该与关羽特别亲近修好。

等到关羽攻打樊城时，吕蒙上奏：“关羽讨伐樊城，却留下许多后备部队，这一定是为防备臣从他背后袭击。臣一向体弱，请上准臣以治病为名，率领军队回到建业，关羽听说此事，一定会撤走后备部队，全部开往襄阳。这时我军就可顺江而下，日夜兼程，趁他后方防卫空虚，袭击南郡，关羽也就插翅难飞了。”

于是吕蒙对外宣称病重，孙权故意明令召回吕蒙，在暗中却一直保持密切联系。吕蒙认为陆逊虽籍籍无名，但颇有将才，能堪大任，于是推荐陆逊接替自己的职务。

陆逊先写了一封信给关羽，信中推崇关羽的功绩，表达自己对他的崇敬。关羽见信大为心安，就撤走后备部队，开往樊城。

孙权接获报告，就发动军队攻击关羽。

孙权先遣吕蒙到浔阳，他在船中埋伏精兵，命伪装普通百姓摇桨，另外命人穿上商人的衣服，作为掩护，日夜赶路，而关羽派往长江沿岸的探子，也都一一被囚捕，所以关羽无法掌握军情，吴国军队长驱直入南郡，于是傅士仁、糜芳都出城投降。吕蒙进城后，拜访关羽及士兵们的家属，并安抚他们。

吕蒙的士兵中，有一位是吕蒙的同乡，抢了城中百姓的一顶斗笠，来覆盖将领的盔甲，官员的盔甲虽是公物，但吕蒙仍因触犯军令，流着眼泪将他斩首，不因为他是同乡而循私免罪，于是威名大震，全城路不拾遗。此后，吕蒙每天都派亲信到各个民家，询问他们生活上的困难，凡是生病的都予以治疗，饥寒的也派人赐予衣食。而城中府库的财主，吕蒙也下令贴上封条，等孙权来后再处理，关羽听说南郡失守，立刻回奔，沿途多次派人和吕蒙联系，吕蒙总是礼貌周到地招待使者，让他在城中到处参观，拜访各家百姓，

或者请士兵的家属亲笔写信托使者带回，表示征信。等关羽的士兵私下探问，知道家中平安无事，而生活又比以前安定，都失去战斗的意志，终于一举擒获关羽。

晋武帝太康初年，南虜成奚常常侵扰边境，西平太守马隆奉命率兵平乱，虜人凭恃险要的地形，顽强地抵抗。

马隆心生一计，命士兵扮作农夫，背着农具，下田耕作。虜人以为马隆久战无功，已经不再有作战的斗志，也稍稍松懈防备，马隆趁着虜人无备时，进兵攻击。日后，在马隆镇守期间，虜人不敢再骚扰边境。

832 孙臆虞诩

魏国庞涓发兵攻打韩国，韩国向齐求救，齐国派田忌率军直奔魏都大梁。庞涓听到这消息，立即由韩撤军驰援，而齐国的部队已入境而西孙臆对田忌说：“三晋的士兵以凶悍勇猛闻名，一向认为齐军胆小，不把齐军放在眼里。善于作战的人，就在于他能掌握敌我的情势而加以利导，兵法上说：攻打一百里远的敌人，可能会损失主将；攻打五十里远的敌人，可能会损失一半的兵力。我军不如将计就计，入魏境之后，下令士兵起炉灶时，今天建十万个炉灶，明天减为五万，后天再减为三万。”

庞涓一连三天都尾随齐军，暗中侦察，发现齐军炉灶的数目天天锐减，暗自高兴说：“我就知道齐军胆小如鼠，进入魏境才只三天，士兵就已逃亡近半，这种军队怎堪一击。”

于是留下主力步兵，自己只带领轻装骑兵，急驰追击齐军。

照孙臆的推算，在黄昏时分，魏军就可抵达马陵。

马陵是一道峡谷，路面狭窄，两侧都是险峻的斜坡，最适合埋伏突袭。于是孙臆就把路旁的一棵大树的树干削平，在上面写下六个大字：“庞涓死此树下”[独创的妙计]。然后在附近埋伏许多弓箭手，并叮嘱他们说：“黄昏时，见到树下有火光就万箭齐发。”

到黄昏时，庞涓果然率军由树下经过，看到树上模糊的字迹，就命人点燃火把，还没读完树上的字，齐军就万箭齐发，一时间魏军阵势大乱，大军溃败，庞涓举剑自刎而死。

[李贽评]世上怎么有人笨到十万大军在三天之内减为三万人，还不知道是计谋呢？

后汉时羌人进犯武都，皇帝命虞诩镇守武都。羌人派数千人在崤谷列阵等候虞诩，虞诩令兵士暂时停止前进，并表示要上书请求皇帝派兵增援，等援兵到达后，才继续往前推进。

羌人听说后，就调遣部分兵力到其他地方，想用包抄的方式进攻。

虞诩利用羌人兵力分散的机会，日夜兼程疾行军一百多里，并下令士兵在架设炉灶时，每天以倍数增加，使羌人不敢大意进攻。

有人问虞诩说：“孙臆每日减少炉灶数，计诱庞涓，而元帅却每天增加炉灶的数目；另外，兵法上说：‘每日行军不得超过三十里。’而现在我们每日行军却将近二百里，元帅的用意是什么呢？”

虞诩说：“敌众我寡，假使我军再放慢行军速度，很容易遭到敌人攻击，快速行进敌人就很难预测我军的虚实，再见到我军每天增加的炉灶数，一定认为其他州郡的士兵已经集结会合，见我军队人数众多，行动快速，必会有

所顾忌不敢轻易出击。孙臆以前以强弱为诱敌之计，今天我以虚张兵力为退敌之道，完全是因情势不同。”

到达武都后，虞诩的兵力还不足三千人，而羌兵以一万多人围城，围攻了数十日，城池依然固若金汤。虞诩下令士兵留下强弩不发，用射程较短的小箭，射杀敌人，羌人以为官军兵弱，力道不强，就下令进攻。这时虞诩才下令士兵用强弩杀敌，无不命中目标，羌人震惊之下急忙退兵，虞诩出城追击，羌人死伤惨重。

第二天，残余的羌人虽仍列阵，但已军心大动，虞诩推断羌人一定会撤退，就暗中派遣五百人埋伏在浅水边，等羌人后退时拦截。羌人果然溃逃，这时埋伏的伏兵趁机截杀，大破羌人。

833 祖逖 檀道济 岳飞

晋朝名将祖逖手下将领韩潜与后赵的将领桃豹，分别据守东川的旧城。

双方相持四十多天，眼见粮食即将告罄，祖逖遂用布袋填装泥土，命一千多名士兵搬运这些土袋，装作是由外地支援的米粮；另外又暗中派人背负米粮，故意在桃豹士兵经常巡逻的路边休息，等桃豹的士兵攻击时，故意丢弃米袋逃逸。

桃豹的士兵也缺粮甚久，见祖逖士兵留下的米袋，以为祖逖军中粮食充裕，心想绝对无法再与祖逖相持下去，心生惧意，连夜撤兵而去。

南北朝时，南朝宋将檀道济多次打败北魏军，至历城后，魏军以骑兵时而攻击檀道济的先锋部队，又时而突袭殿后的士兵。另外魏军也焚毁城中的粮草，檀道济在缺粮的情况下，只有撤军。

有一名投降魏军的士兵，把檀道济的窘境全都告诉魏军，魏人立即出兵追击，人数众多，气势汹汹，檀道济的军队一时难以招架。

檀道济于是在夜晚命人高声地用筹数着量米的数量，实际上却是以沙代米，另外用仅剩的米，覆盖在沙堆上，第二天魏军见了，以为檀道济营中粮食充裕，而被降兵骗了，就怒斩降兵，而檀道济也全军而退。

岳飞奉皇帝诏命抚岭表，贼人曹成悍然拒绝。

岳飞奏报说：“盗匪一旦得势，就肆意横行，等到穷途末路时，就容易招抚。现在如果不先围剿贼匪，却骤然招抚，盗匪是不会轻易接受的。”

于是派兵围剿。

正好曹成派来的间谍，被俘获绑缚在帐下。岳飞故意出示公文向当地官员征调军粮，官员说：“城中缺粮，该怎么办呢[飞使之]？”

岳飞说：“看来只有先回茶陵了。”

接着在间谍面前表现出失望的表情，顿脚进入帐内，一面下令故意制造让间谍逃脱的机会。

岳飞料定间谍一定会把所听见的消息告诉曹成，而曹成一定会乘机攻击官兵，于是下令全军全副武装，连夜悄悄绕过岭表。

第二天天不亮，岳飞就已到达贼营。贼人大感意外，惊喊道：“岳家军来了！”

岳飞乘机攻击，贼人溃散，岳飞连连夺下贼人所据守的险要，贼人被逼得走投无路。岳飞说：“现在可以进行招抚了。”

[梦龙评]孙臆故意隐藏本身的兵力来引诱敌人[强而示之弱]，虞诩却虚

张自身的武力来恫吓对手[弱而示之强]；祖逖、檀道济以仅剩的米粮示敌，来掩饰粮尽的窘境[饥而示之饱]，岳飞故意用缺粮作为诱饵，引贼人上当[饱而示之饥]。他们战术虽各有不同，但都达到预定的目标。

834 臧宫 周访 独孤永业

后汉光武帝建武十一年，臧宫率兵到中卢，屯驻骆越。当时公孙述与岑彭在荆州对峙。

岑彭一连吃了几次败仗，有当地人想谋反，归降公孙述，由于臧宫本身兵力也不足，无法给予岑彭有力的支援，阻止百姓的叛降。正巧，县府送来好几百辆的运牛车，臧宫趁夜命人锯断城门的门限，要这几百辆的牛车连续不断地经由城门进进出出，一直到天亮。

当地人听到整夜不息的车声，再看到城门的门限都断裂了，争相奔走告知汉朝大军已入城，当地的乡绅和百姓纷纷以酒肉犒赏三军，臧宫也列阵举行校阅，于是当地人心又趋安定。

周访虽在豫章斩击张彦，但自己也被流矢所伤，折断了两颗门牙，但周访仍一如往常，面不改色。傍晚，周访与贼人隔水对阵，贼兵人数超过周访数倍，周访自知不是对手，就密令士兵打扮成樵夫模样，潜出营外，再列队鸣鼓回营，并且高呼：“左军来了！”士兵们都大喊万岁。

夜晚时，周访命人多设炉灶，贼人误以为是增援的官兵大批开到，不到天亮就退兵。

周访对将领说：“贼人虽已暂时退兵，但终会知道其实并没有任何援军会来，所以一定会再回头攻击，我们要尽快渡河北走。”

渡河后，立即命人拆毁桥道，不久贼兵果然追来，但也只能望河兴叹。

南北朝时，陈国的大将独孤永业驻守金墉，北周人屡攻不下。

独孤永业命人连夜打造二千马槽，北周人见了马槽，以为陈国大军已来增援，心生恐惧，正巧北周主生病，就率兵退走。

835 贺若弼

隋朝时贺若弼计划攻打京口，他首先用老马换取许多陈国的船只，再把这批船只藏匿起来，而用五、六十艘破船，搁置在水边，陈国派间谍侦察，得知此事，认为隋军没有可以作战的船舰。

贺若弼又命人在换防时，要在广陵集合，让整个旷野放眼望去都是绵延不绝的营帐及迎风招展的军旗，使陈人误认隋军要大举南攻，急忙调军加强防备，随后故意让陈人知道这只是普通换防，既然知之，便不以为怪，而松懈了防备。

贺若弼又经常在江岸边狩猎，人马喧嚣，等到陈人习以为常时，突然挥兵渡江，最后隋军虽已全部渡河，而陈人仍毫无知觉。

[梦龙评]当贺若弼攻打京口时，任忠对陈主说：“兵法说：凡进攻的客军应采速战，防守的主军应采坚守战略；如今我国民富兵强，所以应该坚守城池，并且沿淮河埋设木栅，即使隋军来攻也不迎战，只分别派兵截断水路，使隋军的各将领间不能互通消息。再拨给臣精兵一万、战舰三百艘，顺江而下占领六合，隋军必以为渡江的部队已溃败被俘，士气一定大受影响；而淮南人多为臣的故旧，听说臣率军而来，一定前来投效归附，臣再表明将前往徐州，截断隋军后路，那么两军不须交战，隋军也必退兵，这实是最佳良策。”

可惜陈主没有采纳，终于遭到覆亡的命运。

836 韦孝宽 岳飞 种世衡

魏晋南北朝时，东魏将军段深据守宜阳，命扬州刺史牛道恒煽动边民滋事，韦孝宽深感困扰。于是暗中派人秘密偷取牛道恒的手迹，要善于摹仿笔迹的人，临摹牛道恒的字迹，伪造一封牛道恒写给韦孝宽的书信，信中表明有归降的意愿，并且故意在信纸下留下蜡迹，好像是在烛火下写的这封信，再命间谍将信送交段琛。

段琛得到信件，果然对牛道恒的忠诚起了疑心，不再信任他所提出的谋略，终于与牛道恒先后被擒。

[梦龙评] 齐相斛律明月处理政务，机智多谋略，韦孝宽命参军曲岩作歌谣，歌辞是：“百升飞上天，明月照长安。”百升，是指“斛”。又唱：“高山不摧自崩，榭树不扶自竖。”令间谍在城中广为传播。当时祖孝征与斛律明月间有摩擦，听了这些歌，就加油添醋禀告齐君，斛律明月竟因此降罪被杀。韦孝宽真可说是一位善于用间的将领。

南宋时，岳飞知道虽然刘豫与粘罕相勾结，但金兀术对刘豫却没有好感，可以利用间谍挑拨。正巧军中抓到一名兀术派来卧底的间谍，岳飞故意装作认错人，而大声责骂说：“你不是本帅营中的小兵张斌吗？本帅前次派你去齐国，约定诱擒四太子，你去了之后竟毫无音讯，现在我又派人到齐，齐王已答应我冬天时，以与金兵联会攻订临安为名，在清河诱擒四太子，而你先前为什么竟背叛本帅，没有把本帅的信交给齐王？”

金兀术的间谍一再求情希望能再戴罪立功，免去一死，岳飞故意答应再给他一次立功机会，写了一封与刘豫商议如何谋刺金兀术的蜡书，切开间谍的股肉，将蜡丸藏于其中，对他说：“本帅原谅你的过失，现在再派你到齐，询问齐王出兵的日期，千万不要泄露此事。”

间谍回去之后，将书信呈交金兀术，金兀术大为惊恐，急忙奏报金王，于是金人废立刘豫。

北宋时西夏主李元昊有两名外号分别是“野利王”、“天都王”的心腹大将，各统领精锐的部队，令官军头痛不已。种世衡非常想用计除去他们。

野利王曾派遣浪裹、赏乞、媚娘三名手下，向种世衡投降，种世衡知道他们故意诈降，心想：“与其杀了他们，不如利用这三人行反间计。”就派他们为监税官，跟随在种世衡的左右，好像非常得到种世衡的信任。

紫山寺有名和尚，法名法嵩，种世衡曾暗中观察，认为他心志坚贞，可担大任，于是延揽他为手下，说服他还俗，接着以他率兵击贼有功，请帅府表扬他，授予他三班奉职，暂代指挥使职权，又为他张罗新家大小事，举凡家具、器物、车马无一不料理妥当。

法嵩却日日吃喝嫖赌，不干正事，种世衡仍礼遇厚待，法嵩终于受感动。一天，种世衡突然很生气地对法嵩说：“我待你有如自家儿子，想不到你却辜负我一片心意，暗中与贼人勾结。”

命人为他戴上枷锁，严刑酷打一连数十天[苦肉计]。法嵩始终没有怨恨，只说：“法嵩是男子汉大丈夫，元帅既然听信谗言，要杀我，我只有一死报元帅。”

半年后，种世衡观察法嵩仍一如当初，毫无怨尤，就亲自为他解下刑具，命人侍候他沐浴更衣，请他进入内室，极力安抚劝慰说：“其实你根本没有错，这一切都是本帅故意试探你的。本帅想命你出使西夏，充当间谍，若被敌人查获，所受的苦刑更加倍于你现在所受到的，你能为本帅保密，永远不泄军机吗？”

法嵩流着泪答应。

种世衡就随手写了一封给野利王的信，信口以蜡密封，藏在衣服夹缝里，叮嘱法嵩说：“这信不到生死关头千万不可泄露，万一泄露时，一定要高喊：‘我对不起将军，不能完成将军所交付的任务。’”

一面命人准备龟图一幅、枣一包，送给野利王。

野利王一见枣、龟，猜测一定有信函，就询问法嵩，法嵩看了看野利王的左右，回答没有信。野利王于是立即写了一封信命人以快马送呈赵元昊，赵元昊召法嵩及野利王离营数百里外，与他会合，质问法嵩信函在哪里？

法嵩始终坚持没有任何信函，虽一再遭到苦刑毒打，仍不吐实，过了几天，赵元昊私下召法嵩入宫，命人劝他说：“如果不说实话就难逃一死。”

法嵩仍不说出信函的下落。

于是赵元昊人拖出斩首，法嵩这才大声哭叫着说：“我白死了，无法达成将军交付的任务，我对不起将军！我对不起将军！”

执刑官急忙追问，法嵩于是拆开衣服缝线取出信函，赵元昊命法嵩在别馆住下，暗中派心腹爱将，假扮成野利王的使者，前去谒见种世衡。

种世衡猜测他是赵元昊派来的使者，并没有马上接见，只令属下每天到宾馆探问使者起居，并闲话家常，当问到兴州的情势时，使者回答得很详尽，而对野利王的动向却知道得不多[可知非野利王使者]。

正好这时俘虏了好几名西夏兵，种世衡命人在暗中观察俘虏和使者见面时的情形，俘虏果然叫出使者姓名。种世衡确知是赵元昊所派遣的人之后，就立即召见，把他当作是野利王的使者，再赠送他许多贵重的财物送他回西夏。种世衡猜测使者回到西夏后，法嵩也该回来了，并且还会带回野利王的死讯。

种世衡用借刀杀人计除去野利王后，还想将天都王一并除去，于是在边境设立祭坛，在泥板上刻下祭文，文中叙述西夏两名大将将与自己结交的心意，不料却功败垂成，所以写下这篇祭文祈祷上苍。

祭文与纸钱放在一处，突然有西夏兵来，种世衡忙命人毁去泥板，但泥字一时无法销毁，于是西夏兵拿去呈给赵元昊，天都王也因此获罪。赵元昊损失两名心腹爱将，心中悔恨无比，只好与宋议和。

法嵩复姓为王嵩，后来官至诸司使，到现在边人都还称呼他王和尚。

[梦龙评]沈存中《补笔谈》中也有记载这件事，说种世衡在法嵩临行前，曾以几项军事机密写在纸条上交给法嵩，交待他必要时可藉此保命，又把身上的棉袍送给法嵩，说：“大漠天寒地冻，就用这件棉袍作为送别礼物，到西夏后，要想尽一切方法求见野利王[计在此]谓，没有他，事情就无法顺利推展。”

法嵩按种世衡所交待的，打通关节求见野利王。西夏人不觉起疑心，将法嵩擒下，几天后在法嵩棉袍的衣领中，发现种世衡写给野利王的密函，信中言辞亲密。法嵩并不知情，所以西夏兵虽严刑逼供，法嵩始终不说一字，于是西夏人开始怀疑野利王，杀了野利王，把法嵩放逐北地，最后法嵩才乘机脱逃回来。

这与前面所记述的略有出入，如果真如《笔谈》中所记载，法嵩对暗藏衣领的密函一无所知，那么法嵩的胆识豪气更令人赞佩。

官名，宋朝武臣的职官，有东班、西班、横班。

种世衡也曾经因一名番将犯罪，很生气地下令差官鞭打他的脊背，虽然多名部属为番将求情，种世衡却一概不应允。鞭打完后，番将立即投效赵元昊，赵元昊非常信任倚重他，一年多后，番将完全取得赵元昊的军事机密，回来报告种世衡，这时众人才明白种世衡是个善于利用反间计的将领。

837 李光弼李希烈

唐朝时李光弼招募军中具有才艺的士卒，计每个人都能发挥所长：其中有个叫钱工三的人，善长挖掘地道。

史思明攻打太原时，李光弼命人与贼约定日期诈降，派钱工三率人趁机挖掘地道，将贼营营房地层下面挖了一圈地道，用桩木支撑，到了约降的日子，李光弼命副将带领数千士兵，作出投降的样子，一时间令人为之侧目。

正在此时，营中地基突然下陷，有好几千贼兵，被倒塌的营房压死。贼营中一片混乱，李光弼率官兵呐喊奋击，斩杀的贼兵，数以万计。

唐朝时李元平到达汝州后，就召募工人整修城墙。

李希烈暗中派善战的勇士前往应征，加入修城的行列，人数总共有好几百人，李元平毫无所知。一天，李希烈率数百骑兵突然进逼城下，与伪装修城的工人里应外合，终于生擒李元平。

[梦龙评]明嘉靖四十一年，倭寇入侵，围攻兴化府。都督刘显奉皇帝诏命支援平定倭乱，离府城还有三十里，隔着江水，刘显就不再率军前进。一段时日，刘显怕皇帝降罪，就派五名小兵带着公文，想突破倭兵的防线进入府城，与府城守军约定防城御敌。没料到倭兵俘虏了这五名小兵，杀了他们之后，冒用刘显的职衔。伪造一封信，约定某月某日，将率兵潜入城中赴援，城中百姓千万不可点灯叫喊，以免惊动倭兵。另外又挑选五名倭兵冒充刘显的手下，进城送信。守城的官军不疑有诈，到了约定的日期，倭兵冒充刘显的部队入城，于是府城失陷。

唉！过去中国能制服夷狄，使夷狄向中国称臣入贡。全是因为能充分发挥中国人的智慧，现在国人的智慧反不如夷狄，能不令人心寒吗？

838 刘 郛

唐朝的刘 郛是安邱人。最初是青州王师范的手下。唐昭宗幸凤翔时，朱温曾率军在岐下迎接昭宗。

王师范想趁官军在外，防御薄弱时，占据兖州。

刘 郛得知王师范的计划，就先命人伪装成卖油的小贩，混入城中，了解城里守备虚实及进出城的处所；小贩出城时，突然发现城墙下有一水道，可以率兵由水道中进城，就默记在心。

于是刘 郛将水道一事报告王师范。请带领步兵五百人，令他们每人口里含木枚钻进水道入城[不虞之道]，仅一个晚上，王师范就取得兖州，而城中一如平日，丝毫没有引起百姓的惊慌。

朱温派大将葛从周攻城，包围一段时间后。守城的刘 郛失去一切外来的援助，刘 郛就挑选城中无法作战者。都命他们出城，与留守的将士同甘共苦。一天，副使王彦温出城投降，其他守城的士兵也纷纷追随他而去，一时军心浮动，难以止住。

刘 郛立即命人以不慌不忙的口气告诉王彦温说：“请不要带太多士兵，不是有任务需要的兵不要带。”

又对士兵宣布说：“如果因任务需要，要随副使同行的，绝不禁止，其他人员若擅自离城，军法论斩[善用间]。”

围攻的军队，果然开始怀疑王彦温投降的诚意，将王彦温斩杀城下示众，于是城内守军又都有坚守不降的决心[刘 郭不久随王师范降梁]。

839 刘 郭毕再遇

刘 郭在河曲击退晋王的军队，原本想乘胜潜往太原，又怕晋军从后追击，就命人捆扎草人，绑上军旗，立在马背上，绕着城墙边走。

几天后，晋人才发觉刘 郭的军队已溜走了。

北宋时，有一次毕再遇与金人对阵，一晚，毕再遇拔营离去，营中只留有军旗，在拔营前，毕再遇事先命人绑缚羊只，把羊儿的两只前脚搁在军鼓上，在羊儿挣扎时，就会发出咚咚的鼓声。所以金人一直没有察觉那是座空营。

相持几天后，金人觉得情况有异，惊觉受骗，想追击时，毕再遇已经走远了。

840 侯渊

魏晋南北朝时，后魏尔朱荣派大都督侯渊率兵征讨韩楼，但所分配的兵力很少，有人想为侯渊争取增兵。

尔朱荣说：“随机应变是侯渊最擅长的，若是让他统率大军，恐怕反而碍他手脚。”

侯渊奉命后，就大事声张，增添许多防卫武器，率领数百骑兵出发，在离开蓟地有一百多里的地方，遇上敌兵。侯渊先暗中埋伏，然后自敌人背后攻击，大败敌兵，掳获五千人，但侯渊却下令发还他们的武器，任由他们入城回营。

左右极力劝阻，侯渊说：“我军兵力薄弱，不能长时间与敌人拼死作战，只有用奇计离间敌人，才能打赢这一仗。”

侯渊估计敌兵已入城，就率兵连夜赶路，天还未亮，就命人拍打城门，韩楼果真怀疑先前入城的贼兵是侯渊的内应，就弃城逃逸，侯渊率兵追捕而归。

841 韩信

汉王（刘邦）以韩信为左丞相，出兵攻打魏国。

魏国大军在蒲阪一带布阵，控制了临晋河城，于是韩信故设疑兵，频频调动部队准备抢渡临晋，而另外派遣军队以木罌罐渡江，袭击魏国首都安邑城。

兵至城下，破城掳获魏王豹，平定了河东地区。

韩信既然击灭魏国，便与张耳东下井陘，继续攻击赵国。赵王歇与成安君陈余听到这消息，就在井陘口聚集兵马，号称大军有二十万。

广武君李左车功陈余说。

“韩信乘胜远征，锐气难以抵挡，臣听说：要从千里外补给粮饷，常因路途遥远，耽搁时日，士兵不但面有饥色，甚至要自己动手砍柴烧饭，还不能保证每天都有饭吃。现在井陘道路狭窄，不但车辆无法并行，骑兵也不能成列而行，行军数百里后，粮车势必落在队伍的后面。希望能拨给臣三万兵马，从小路阻断他们的辎重装备与补给。大王只要命人挖掘壕沟，架高营垒，坚守而不出战，他们在前方没有作战的对象，退路又被我奇兵所阻，野地又掠夺不到补给的物品，不到十天就可取下韩信、张耳的脑袋，呈献给您。

但成安君陈余却没有采纳李左车的建议。

韩信派人暗中探听[精细]，知道成安君不用广武君的计策，就放胆率军

前进，在离井陘口三十里处扎营。半夜时，下达突击令，挑选两千名装备轻便的骑兵，每人手持一面红色军旗，从小路上山窥伺赵军的动静。

韩信告诫士兵说：“赵军见我军败退，一定会出动全营的兵力追击，这时你们就快速进入赵营，拔掉赵军的旗帜，插上汉军的红旗。”

又命令副将分送口粮给士兵，对他们说：“今天击败赵军之后，再举行大会餐！”

将士们都不相信在短时间内能击败赵军，只好假意回答：“遵命。”

韩信派一万人作先头部队，出发后，背对着河水排开阵势[独创的阵法]。赵军见了这种后退无路的阵势，都大笑起来。

天亮后，韩信插上大将军旗[欲以之致敌]，敲击战鼓，朝井陘口出发。赵军大开营门迎击，双方交战许久，韩信、张耳假装不敌，丢下战鼓、军旗，逃向河边的军阵，原先在水边布阵的先头部队，开营门接纳韩信的退兵，再快速迎战赵军。

赵军果然倾巢而出，全力追击韩信、张耳。

韩信、张耳进入军阵后，所有士兵都拼死作战，赵军根本无法击败，于是赵军想退兵回营，但回头一望，整个营寨都插满了汉军的红旗，不由大惊失色，以为汉王俘虏了赵王的将领，因而阵脚大乱。汉兵两路夹击，大破赵军，活捉赵王。

诸将把敌人的首级、俘虏呈给韩信后，问道：“兵书上说：‘选择阵地的时候，右边要有山陵做依托，阵地前的左方，面对水泽。’但今天将军却命令我们背水排开阵势，居然得胜，这是什么原因？”

韩信说：“这种战术在兵法中也有，只是你们没有注意罢了！兵法上不是说‘置之死地而后生，投之亡地而后存’吗？我韩信没有经过严格训练、勇于奋战的士兵，跟随我出战的将士，就如别人所说是‘驱赶百姓上战场’，在这种情势下，不能不设法置士兵于死地，使他们各自为自己的生存而力战到底，如果置士兵于生地，他们一定会怕死而逃走。怎么能用他们作战呢？”

诸将听了都非常佩服。

[梦龙评]秦姚镇守渭桥抵御晋军来犯，王镇恶率军搭乘特制的小船，由渭水逆流而上，命士兵都躲在船舱内不准外出，秦军只看见船儿往前行驰，却不见船上有人操舟，都以为是神。抵达渭桥后，王镇恶命士兵先吃饭，然后每人手持木棒上岸，最后上岸的处斩。上岸后，又命人暗中解开船缆，渭水水势湍急，一会儿功夫，船只就被水流冲得不见踪影了。

王镇恶对士兵说：“这里是长安北门，离家约有万里，船舰，衣物都已随流远去，今天若是奋勇作战，得胜后，不但能为国立功而且扬名乡里；若是懦弱溃败，恐怕只有横尸异乡了。”于是，身先士卒，奋勇出击，士兵们个个斗志昂扬，大破晋军。

宋朝钦宗时，李复谋乱，宣抚使命韩世忠平乱，韩世忠所拥有的兵力不满一千人，于是就把士兵分为四队，命人在路上放置铁蒺藜，阻断自己后撤的退路。并对士兵说：“前进杀敌就能获胜，胆怯后退只有死路一条，凡是想逃走的士兵，殿后的队伍可格杀勿论。”于是人人不敢回头，都抱着拼死一战的决心，终于大败李复叛军。

这些都是因袭“背水阵”的智谋。

沈存中认为，韩信袭赵，先派一万人为先头部队，背对河水排列阵势，接着高举将军旗，伴着军鼓，由井陘口出击，与赵军大战，而后故意败阵丢

旗弃鼓，退入河边阵地。背水列阵这已是险招，又丢旗弃鼓退入阵地，这更是必败的态势。但韩信却采用这种战术，陈余是战场老将，如果韩信不以兵败撤军，就无法诱陈余出兵追击。而大获全胜。韩信自知自己才略高过陈余，才敢用此战略，假使陈余比韩信聪明，韩信怎会不被打败呢？这就是所谓知己知彼，估量敌人的实力拟定战略。后人若不估量敌人的形势，只一味模仿韩信，毫无疑问一定会失败。

楚、汉在垓下决战，韩信亲自率领三十万大军迎战，孔将军率领左军，费将军率领右军，高祖刘邦的队伍在两位将军后面，而柴武又在高祖军队的后面。韩信先战失利，孔、费二将军先任由楚军追去，韩信复又集聚兵力乘虚还击、终于大败楚军，韩信当时成名震天下，项羽所害怕的只有一位韩信。韩信带领三十万大军，战败而退。是真退兵，但后面的队伍却不知道，所以韩信能与孔、费两位将军联手反击。韩信虽兵败，但孔、费二将军仍在左右护卫，在后有高祖及柴武的军队，这情势不同于背水一战，只是为引项羽率兵追击，若仍沿用破赵的旧计，那一定遭到失败的命运。

这些都是韩信的奇谋，班固作《汉书》，竟然不记此事，实在是因为班固不明白日后刘邦能擒项羽，这场战役实在是一关键。

韩信攻破齐国临淄后，立即往东追捕齐王。楚人派龙且率军二十万人援救齐国。

有人劝龙且说：“汉军拼死远征，其锋锐不可当，齐、楚两军在本国作战，思恋乡土，斗志容易瓦解，不如挖深垒沟，加强防御。请齐王派亲信的大臣去招抚那些失陷的城邑，失陷的百姓听说齐王还在。又有楚兵来教授，一定会反叛汉军。汉兵离国二千里，驻扎齐地，得不到齐人的支持，势必无法补给粮食，这么一来，不须作战汉军就要举手投降了。”

但龙且却认为韩信根本不是自己对手。于是双方隔潍水布阵。

韩信在夜里命手下缝制一万个皮囊，盛满沙子，堵住上游河水，另外带领一半的兵力渡水攻打龙且，故意败阵退走。

龙且高兴地说：“我早就知道韩信胆子小。”

龙且下令全军渡水追击韩信，韩信命人移走堵水的沙袋，水势一涌而下，龙且的军队大半无法渡河，韩信迅速反击，杀了龙且。

[梦龙评]假使当时陈余能采纳李左车的建议，韩信一定无法打败赵军；假使龙且能考虑宾客的谋略，韩信一定无法取胜龙且。难怪春秋时秦大夫绕朝要感叹：“不要认为秦国没有人才，实在是我们的谋略别人不采纳。”唉！人的际遇有幸与不幸啊！

842 张弘范

元将张弘范，字仲畴，当他征讨济南李璿时，他的父亲训诫他说：

“围攻对方的城池，千万不要回避险要的地势，只要你不生怠忽之心，士兵一定会为你拼死效命。敌方主其事者，虑及险地的重要性，一旦遭到进犯，必然发兵救援，那时候，就可以建立功勋，希望你好好自我警惕、勉励。”

有一次，张弘范驻扎城西，李璿率军出击，却没有攻打张弘范的营地。

张弘范对下属说：“我营的位置险要，所以李璿才故意对我示弱，他心中一定打算出奇兵来突袭我。”

于是张弘范命人修筑长垒，垒下埋伏全副武装的士兵，营外挖掘战壕，并且大开东门准备迎战。晚上更命士兵摸黑挖深战壕，使得壕沟又深又宽。但是李璿却不知道。

第二天，李瓊果然命士兵搭建吊桥进攻，然而吊桥尚未及岸，士兵即陷入壕沟，少数侥幸攀越壕沟而上的，也都被埋伏的士兵杀死。

当元兵追击宋少帝到匡山时，有人建议用炮攻。张弘范却不同意，说：“如果用炮攻，一定会把船队击散，不如双方刀刃对阵。”

第二天，张弘范把军队分成四队，先包围东南北三面，而自己却带领一军离开阵地一里多路。行前下令说：“听到我奏起的乐声就进攻，凡是违抗军令者，处斩。”

元军首先由北面的一军趁涨潮时进攻，不料失败，将军李恒等于是又顺着潮水退兵，这时乐音突然响起，宋军将领误认是元军举行宴会，竟放慢对元军的攻势。就在这一刻，张弘范的水军，突然出现在宋舰前面，其他三路元军也相继开来。

张弘范事先曾在船尾搭建船楼，然后用布幕遮起，命将士负盾而伏，严令他们：“听到钟声立即现身作战，凡是提前轻举妄动者，一律按军法处以死刑。”

这时宋军的箭矢有如刺猥般密集，而伏盾而卧的元军依然按兵不动，当双方军舰快要撞击在一起时，张弘范才下令敲钟并拉开布幕，刹时弓弩与火石齐发，转眼就击沉宋军战舰七艘，结果宋军大败，陆秀夫背着少帝赵昀投海自杀。

843 勾践 柴绍

春秋末期吴王阖闾发兵攻打越国，越王勾践亲自率兵抵抗，当时越军在携李严阵以待。勾践对吴军严整的军容感到忧心，就派敢死队一连发动两次攻击，但吴军丝毫没有动摇。

于是勾践就想出一个计谋，他把越国的死囚排成三行，然后在每个人的脖子上挂一把剑，一起走向吴军阵地，他们说：“现在吴、越兵戎相见，我们由于触犯军令，但不敢逃避刑罚，现在只有死在阵前。”

说完，拔剑自刎而死。吴军看得目瞪口呆，于是越王勾践乘机发动猛攻，把吴军打得大败。

唐朝时吐谷浑入侵洮、泯二州，情势危急，皇帝命柴绍前往救援，没想到反被胡人围困。胡人利用高地的有利形势，发动箭阵，一时箭如雨下。

柴绍灵机一动，叫乐工弹奏琵琶，又要两名女子随着音乐婆娑起舞。胡人大感惊讶，只见两名女子舞姿曼妙，不由聚集围观，柴绍察觉胡人已中计而放松攻势，暗中派遣精锐的骑兵，包抄胡人的后方反击，结果胡人大败。

[梦龙评]敢死的勇士不如列队自杀的罪犯能动摇敌人军心，女子曼妙的舞姿却胜过悍勇善战的士兵。这些都是出奇谋、计诱敌人的招术，在以前可从来没听说过。

844 朱隼 周亚夫

汉朝时黄巾军聚众十万人占据宛城，朱隼率军围城、他命士卒堆起土山，居高临下侦察敌人在宛城的部署；接着故意击鼓，调动士兵攻打宛城西南角。

敌人于是集中全部兵力防守西南，没想到来隼却亲自率领五千精兵，由城东北突袭[弯弓南指，其实西射]，一举破城而入。

汉朝太尉周亚夫转战吴、楚各地时，有一次，故意坚守城池不应战。吴兵因补给中断，缺乏粮食，急需攻城取得补给，但屡次挑战[即朱隼之计]，周亚夫都坚持不理。后来，吴军发动攻势，攻击城东南，周亚夫立即派兵防守西北角，不久，吴军的主力部队果然由西北角攻城，但因周亚夫事先早已

料到而失败。

[梦龙评]综观上述两次战役，当可理解用兵的变化。

945 宇文泰东魏丞相高欢督导各路军队征伐西魏，派遣司徒高昂前去上洛，大都督窦泰前往潼关。而高欢自己率军驻扎蒲阪，搭建三座浮桥，想要渡河。

西魏宇文泰的军队当时驻守广阳，对其他将领说：“我军三面都遭敌兵牵制，他们搭建浮桥，就已明白表示要渡河，然而这种做法无非是要牵制我军，让窦泰的军队能够西进罢了。高欢起兵以来，窦泰经常是他的先锋部队，窦泰的手下也都是身经百战的勇士，由于战无不胜，因此显得很骄傲，如果我们发动突袭，一定可以击败他。打赢了窦泰，那么高欢等不到与我军交战就会逃走了，”

将领们都说：“高欢的军队离我们最近，现在却要舍近求远攻打窦泰，万一有个闪失，连后悔都来不及了！不如分兵数路，分别进攻。”

宇文泰说：“高欢两度攻打潼关，我军都只在坝上防守而没有出战，现在他大规模地带兵前来，也一定料定我军会再坚守，这已经存有轻敌的心理，趁这机会偷袭怎会不胜呢？敌人虽造了浮桥，还不会这么快渡河攻击，放心！不出五天，我一定活捉窦泰。”

于是宇文泰公然扬言要保护陇右地区，暗中却率军朝东进发，到达小关。窦泰接到宇文泰率军突袭的消息，仓促中由风陵渡渡河迎战，宇文泰挥兵攻击窦泰，敌兵死伤殆尽，窦泰自杀，他的脑袋被砍下后，送至长安。

846 韩世忠

金人与刘豫会师之后，分道入侵南宋。

当时，韩世忠驻守镇江，并由统制解元防守高邮，准备牵制金兵步卒，他自己率领骑兵直奔大仪，以抵挡敌人的骑兵。

南宋朝廷派遣魏良臣出使金国，途遇韩世忠的军队，韩世忠下令撤拆炊事锅灶，故意向魏良臣说：“奉到朝廷诏令，命我们移兵迟守江边。”

魏良臣一离开营区，韩世忠立刻上马，传达军令说：“大家随我马鞭所指的方向前进。”

于是率领大军到达大仪这个地方，部署完成五处重要阵地，另外又设下二十多处的伏兵，约好听到鼓声响起，立即全面发起攻击。

魏良臣到达金国，金国的大臣手茧听他说韩世忠已经率兵撤退，立刻引兵到江口，在距离大仪地方五里之处，副将挞孛也正好带着骑兵掠过五个阵地的东侧。

韩世忠举起令旗，传兵鸣鼓，这时四周伏兵四起，宋军旗帜与金兵旗帜混杂在一起，金兵立即乱成一团，宋军轮番反复杀进杀出，韩世忠的亲兵部队背嵬军，更是神出鬼没，手持长斧，上劈人胸，下砍马脚，金国的骑兵带着盔甲深陷在泥淖之中，任人宰割。这时，韩世忠又派出精锐的骑兵加以蹂躏，敌军人马一一毙命，终于活捉了敌将挞孛也。

847 冯异王峻

汉朝时冯异征伐赤眉军时，命士兵换上赤眉军的兵服，混入赤眉军中，与赤眉兵一同埋伏在路旁。第二天，赤眉发动一万人攻打冯异的先头部队，贼兵见冯异兵力薄弱，就发动猛攻。

冯异指挥士兵奋勇应战，到了傍晚，贼兵见屡攻不下，气势已弱，这时冯异突然下令，要隐伏的士兵出击，由于伏兵的服装与赤眉兵相同，一时间

赤眉兵无法辨识敌我，于是惊溃而逃，冯异下令追击，大败赤眉。

唐朝时吐蕃入侵临洮，抵达大来谷，安北大都护王峻率兵二千人，与临洮军队联合抵御吐蕃。

王峻事先挑选七百勇士，换上吐蕃的军服，趁夜袭击敌营，在离敌营五里处，对士兵说：“碰到敌兵，就大声喊叫，同时击鼓吹号相应。”

敌兵果然以为四周有兵埋伏，大感惊慌，自相残杀，死者数以万计。

848 达奚武

宇文泰派达奚武侦察高欢军队部署的情形。

达奚武带着三名手下，要他们换上高欢士兵的军服，到了傍晚时分，离开高欢营地还有好几百步时，达奚武要士兵下马，暗中偷听，截获军中口令，再命士兵上马巡行营地，一副营地守卫士兵的样子，碰到不守军纪的高欢兵，甚至鞭打他们，于是搜集到非常完整的情报，圆满达成任务。

849 厨人濮何无忌 王世充 王守仁

春秋时，宋大夫华氏叛变，宋元公派兵讨伐，华登率领吴国的军队援救华氏，齐、宋的联军在鸿口击败吴军，华登又率领残余的部队奋勇击败宋军。

宋元公想逃走，厨人濮说：“我只是个小人物，可以为贤君肝脑涂地，但是却不能追随您战败溃逃，请求您等一下。”

接着高喊道：“士兵们！凡是高举旗帜的，就是忠君爱国的好战士。”

士兵们纷纷高举旗帜，结果宋军又再度出击，华氏败北，宋军紧追。厨人濮用衣裳包裹着一个人头，背在背上，到处奔喊：“华登的人头已被砍下了！”

华登部众军心大为动摇，终于在新里被宋军击败。

[梦龙评]厨人濮振臂高呼，众军士都高举旗帜效忠；王孙贾在市集登高一呼，义士们纷纷卷起衣袖追随他。自古以来忠义就深植人心，缺少的只是那个登高一呼的人！

晋朝时桓玄叛变失败后，向西回到江陵，派何澹之防守湓口。何澹之在其中一艘官船上插了很多旌旗和羽饰的仪仗，自己却移往另一艘船上。

当时间无忌想攻击这艘插满旗帜的官船，其他将领说：“何澹之之在这条船上，就是得手后，也没有什么好处。”

何无忌说：“何澹之既然不在这艘船上，守备一定薄弱，我们以强兵进攻，一定能攻占这艘船，这时我军再一路高喊，‘生擒何澹之了！’等那时，敌军的士气就会低落，反之，我军斗志高昂，敌军必然恐惧我军的攻击，整个局势必可迎刃而解了。”

果然，何无忌顺利攻占官船，战士于是高喊：“砍下何澹之的脑袋了！”

敌兵真的相信主将被杀，竟大败。

唐朝李密与王世充交战时，王世充先抓到一个面貌长相与李密一般模样的人，便把他藏起来，等到双方打得正激烈时，派人把这个貌似李密的俘虏押解到阵前，并且大喊叫：“我们抓到李密了！”

士兵们高呼万岁，李密的部队不由得心慌意乱，于是大败。

明朝时王守仁与宁王朱宸濠对阵时，因对方势盛，又遇上风向不顺，略有小挫，急忙下令：将下奋战而逃跑者，立即处斩。

知府伍文定等人站在火炮队中，正指挥士兵奋勇应战。贼兵突然看见一面大牌子，上面写着：“宁王已经被擒，我军不可滥杀。”

一时间，贼兵惊骇不已，于是大败。

第二天，贼兵士气已溃散，朱宸濠也想暗中潜逃，看见芦草中有一艘渔船停在那儿，连忙大叫：“渡河！”渔人划船靠岸请他上船，没想到竟然押送至中军，这时其他将领还不知道。

王守仁用兵，每每如此神速。

850 狄青

北宋大将狄青为延州指挥使时，党项人举兵侵扰边境，当时狄青曾亲自招募士兵，编组一支名叫万胜军的部队。由于缺乏训练，士兵不熟悉阵法，所以常吃败仗。

有一天，狄青把万胜军的旗帜全部撤换给虎翼军[陆逊破杨笔之计]，命虎翼军出战，党项军看见万胜军的军旗，就飞仆而上，结果被虎翼军打得大败。

851 朱景 傅永

五代时后梁军队渡河南下，在河道上标着水浅可渡河的标记。霍丘守将朱景命人把梁人所作的标记移住水深的地方；后来梁兵兵败撤退时，都照所标示的记号渡河，结果大半士兵被淹死。

南北朝时齐将鲁康诈侵犯魏国，两军隔淮河对阵。魏将傅永说：“齐人喜欢乘夜袭击营地，他们一定会先在淮河中点火把标示出水浅的地方。”

傅永把军队分为两路，埋伏在营外，又命人用瓢盛装火油，放置在水深的河道，严令说：“一见火光，就点燃瓢中火油。”

这夜，鲁康果然率兵偷袭，傅永的伏兵两面夹击，鲁康只好急忙退走淮河、点燃火把时，只见淮河水面尽是火灯，分辨不出深浅，因此被淹死或者逃命不及被杀死的士兵，不计其数。

852 张齐贤

宋朝人张齐贤镇守代州时，契丹发兵入侵，张齐贤派人与潘美约定，两人联手防御契丹。但使者被契丹人劫持而去。

不久，潘美的使者来到张齐贤的营地，说：“我军抵达柏井时，接获皇上密诏，不许与契丹人交手，现在军队已调头回去了。”

张齐贤说：“契丹人只知道潘美的军队要前来会合，并不知道潘美已经撤军。”

于是乘夜命二百士兵，每人手持一面军旗，身背一束稻草，在离代州西南三十里的地方，将军旗排成一列，开始焚饶稻草。契丹兵远远望去，只见火光中有军旗飞舞，以为两军会师，害怕得向北逃逸。张齐贤事先在土镫寨设有二千名伏兵，此时乘机击杀，大破契丹。

853 张巡 毕再遇 某督军

唐朝时令狐潮围攻睢阳，城中的箭用完了，张巡命人捆扎了一千多个草人，穿上黑色的衣服，利用夜晚用绳索由城墙放下，令狐潮的士兵争相发箭射击。后张巡将草人吊上，命人清点后总计获箭十万多支。

后来又在夜间把草人从城头悬政下来，贼兵只大笑却不加防备，张巡就派五百名敢死队员袭击令狐潮的军营，焚烧贼兵的营垒，追杀十多里路。

宋开禧年间，毕再遇被贼人围困于六合，军中已无箭可射。毕再遇命人撑青伞站在城楼上，金人以为是主将来了，争相发箭，一会儿整个城楼有如刺猬一般，金人总共射了二十多万支箭。

又有一次，金人用水栅栏击宋军，毕再遇命人捆扎好几千个草人，利用夜晚视线不明，替草人穿上盔甲，手持旗帜、武器，排列成队伍，再一旁敲

击战鼓。金人大为惊恐，急忙攻下水栅，过了一会儿，才知道是草人，士气大受影响，这时毕再遇下令攻击，大败金人。

沅州蛮人在荆湖一带作乱，朝廷派督军发兵平乱，蛮人削竹为箭，并在箭头上涂上毒药，只要一触碰皮肉，就能致人死地，官军们都害怕这种武器，不敢上前杀蛮。

于是督军下令扎草人，排成一列，蛮人以为是官军，于是万箭齐发，等到蛮人箭都射完后，督军才下令进攻，直取蛮人营寨。

854 张巡 种世衡

唐朝张巡防守睢阳时，安庆绪派尹子奇率十多万大军围攻。

张巡在城中巡视士兵，要他们加强守备，有一天之内交锋二十余次的记录。张巡想要射杀尹子奇，但又不认得他，就把蒿草削尖了当作箭。被射中的贼兵很高兴，以为张巡的箭已用光了，跑去告诉尹子奇，城中才认出尹子奇的长相。

于是张巡就要南霁云射杀尹子奇，南霁云一箭射瞎了他的左眼，尹子奇急忙退兵。

宋宝元年间，党项人侵犯边境，而其中明珠族的首领骁勇强悍，最令官军头痛。

种世衡想用计擒服他，听说他喜好击鼓，就命人牵来一匹马，上面装有战鼓，外层镶银，极其华丽，暗中命人装扮成商人贩卖。

接着种世衡挑选几百名精壮善战的勇士，告诫他们说：“只要见到一个身负银鼓尾随我军的人，就予以活捉。”

一天，有一羌人背着银鼓外出，于是种世衡终于逮到明珠族首领。

855 裴行俭

唐调露元年，大总管裴行俭征讨突厥。突厥先前曾因抢夺粮车而获胜，因此裴行俭命人准备三百辆假粮车，每车埋伏五名壮士，每人都拿着长刀、弓箭，粮车四周只派些羸弱的士兵随车队护粮，而精税的主力部队却埋伏在后。

突厥兵果然前来劫粮，羸兵故意丢下粮车四处逃逸。突厥兵把粮车驾到水草边，解下马鞍，放马吃草，正在搬运车上粮食时，埋伏的壮士忽然由车中跳出，攻击突厥兵，突厥兵败退时，又被伏兵追击，几乎全军覆没。

从此，突厥兵便不敢再抢劫粮车了。

856 贺若敦

南北朝时陈国将领侯瑱围攻北周襄州，贺若敦奉命教授解围，两军在湘罗对峙。

在贺若敦还未奉命前往时，当地百姓就常暗暗划着小船，装载米粮、鸡鸭等接济侯瑱的军队，贺若敦了解这情形后，深感困扰。于是命人装扮成当地人，在小船内埋伏士兵，划向侯瑱的营区，侯军见小船来，以为是补给的船只来了，竟毫无防备地前来搬运食物，船内埋伏的士兵进一拥而上，将前来取粮的敌军全部擒杀。

又：贺若敦的部队经常有士兵骑着马投降侯瑱的阵营，贺若敦遂另外挑选一匹马，牵马走向船边，见马要上船就命人打它，反复再三，使马一见船就怕，不敢上船。然后命人埋伏在江边，再命人骑着怕上船的马伪装投降者，引诱陈军。

陈军果然来牵马上船，但马儿怕再遭鞭打，不肯上船，这时埋伏的贺若

敦士兵现身袭击，又大破侯瑱军。

自此以后，凡是当地百姓的补给船，或有真正愿意投降侯瑱军的，侯瑱一概不再理会。

857 李光弼

唐朝时史思明有一千多匹上等好马，每天分批轮流带到黄河南岸的沙洲去洗澡，以展示他壮盛的军容。

李光弼教人把军中的母马都牵出来，共五百匹，把它们所生的小马全拴在城内，等史思明的马到了水边，就把五百匹母马都牵出去，母马不停地嘶鸣，引得史思明的马都浮水渡过黄河，结果全都被驱赶入城。

史思明知道后非常生气，想利用着火的小船，烧毁浮桥。李光弼得知史恩明的阴谋，就事先积藏好几百根长竿，用巨大的木头抵住长竿的根部，用毛毡包裹着铁叉，安置在竿头上，如此一来，火船投水而下时，长竿就能叉住火船，使船不能向前漂流，而自行焚毁。

858 虞翻

三国吴大将吕蒙在得知糜芳已同意出城投降时，非常高兴，虽然还没有进城，就已召集将领们举行庆功宴了。

虞翻说：“今天有投降之心的只有糜将军一人，至于城中其他人的想法就不得而知了。所以还是不能大意，何不先取得城门钥匙再说？”

吕蒙同意这说法。

虞翻又说：“慢着，如果城中有埋伏，你我贸然入城岂能安全？”

于是糜芳入城，虞翻则教糜芳对城中人说：“我糜芳现在脱困回城，愿与城共生死，谁能阻挡抵御吴军，我就向他鞠躬拜谢。”

那些准备偷袭吴军的士兵纷纷现身上前，虞翻也就逐一诛杀，吕蒙才得安然进城。

[梦龙评]有了这批计划袭击吴军的勇士，南郡一定能坚守不破，现在竟被糜芳出卖，不战而破，糜芳可真是十足的奴才！这也是为什么刘备始终不能平吴的原因！

859 程昱

程昱是东阿人，东汉末年黄巾之乱时，东阿县县丞王度起兵巨叛响应之，官员百姓于是扶老携幼向东逃到渠丘山。

王度率兵出城后，往西走了五、六里，就将军队屯驻下来。

程昱于是告诉县中的大族薛房说：“东阿县城已在王度掌握中，他却不住在城中。意思很明显：他不过是想抢夺财物罢了，我们何不相约返家，据城而守呢？”

然而官吏百姓都害怕，不愿回去。

程昱又告诉薛房说：“这些愚民不足以商计大事。”

于是秘密派遣几个人骑马到东山上，高举着军队的幡旗，让薛房及百姓看得到。

程昱就在一旁大喊：“贼兵来了！”然后下山急忙奔回县城，官吏百姓也都跟着奔回县城。到了城中，程昱就与吏民加强防御工事，王度起兵来攻，被程昱打得大败。

860 度尚

汉桓帝延熹年间，长沙蛮、零陵蛮反叛，交阯太守逃逸，桓帝诏命度尚为荆州刺史。

度尚率军大破贼人，一直把贼人追到南海边，掳获了大批珍宝。但为首的贼匪卜阳、潘鸿却逃入山区，气势仍然很盛。度尚想要再加以击杀，可是士卒们因已拥有许多珠宝，所以心情松懈，根本毫无斗志。

度尚于是宣布说：“卜阳、潘鸿作贼十年，深深了解攻守战术，今天我们兵寡力弱，不能轻易进攻，等各郡的部队前来会师后，再合力围剿贼人。”

他又同时宣布：所有士兵可以在这段期间内出营射猎。兵士们听到后，无不欢呼叫好，全营的士兵都一呼而出。

度尚于是暗中作亲信偷偷到士兵的营房中放了把火。把他们所掳获的珍宝全部烧光。士兵们打猎回来，发现珍宝全化为灰烬，都难过得掉下泪来。

度尚一一劝慰，并且深深自责，然后乘机对士兵们说：“卜阳等人的财宝堆积如山，只要诸位能同心合力擒下贼人，所得的财物要比被火烧掉的多上十倍还不止，现在所损失的，不必放在心上。”

众人听他这么一说，又都振奋起来。度尚命他们喂饱马匹，第二天天一亮，出其不意直捣贼窝，贼人抗拒不及，终于讨平群寇。

861 孔镛

阿溪是明朝时贵州清平卫的苗人，性情凶悍但才智过人，傲视当地的苗族。他有个养子名叫阿刺，具有超乎常人的体力，身上披着三件盔甲，手上转动长二尺的箭矛，纵身一跃，就有三、五丈高；父子们一谋一勇，合作无间，称霸苗人部族，常欺凌其他弱小的苗人，每年分配畜产时，阿溪总是比旁人多分好几倍。

对于往来路经苗地的旅客，阿溪也常胁迫其他苗人从事打劫。地方官员办案捕盗，也必定谒见阿溪向他请教。阿溪每次都要求重金酬谢，却诬指那些住在偏远地区、不听他使唤的苗人为盗匪，要官府抓来治罪。

于是远地的苗人也部畏惧阿溪的威名，而自愿归顺投效，不但奉阿溪为寨主，让他统领苗人的军队，每年还要各地苗族进奉财物。自此以后，阿溪更加横行无忌，不时制造官员间的内讧，藉以坐收渔利。

弘治年间，都御史孔镛巡察贵州，风闻阿溪的胡作非为，便询问当地官军统帅，官员们却都为阿溪辩解。孔镛知道这些官员都不是能共事的人，就亲自前往清平，拜访苗族中良善的公正人士，于是认识了王通。

孔镛对王通非常礼遇，常向他请教，王通也都一一详尽地回答，唯独闭口不谈阿溪的事。

孔镛说：“听说在此地，阿溪是老大，为什么你却如此神秘，不肯谈论阿溪的事呢？”

王通依然不发一言。

孔镛再三逼问，王通才说：“如果我说了，御史能秉公处理，那是造福地方；否则不但损及御史威名，我的族人必遭其荼毒。”

孔镛笑着说：“你直说无妨，不要担心我会不处理。”

于是王通慷慨激昂地逐条列举阿溪的罪状。

孔镛问：“为阿溪打通关节，行贿上级长官的人是谁？”

王通答：“是指挥王曾与总旗陈瑞，御史一定要收伏这两人，案情才能有进展。”

第二天，各官员如往日般入府议事，孔镛说：“我需要一名巡官，你们都上前一步，我要亲自挑选。”

说完指着王曾说：“我看你就可以了。”

众官员离府后，孔镛私下质问王曾说：“你为什么要和贼人勾结呢？”

王曾大吃一惊，急忙辩解。

孔镛说：“阿溪每年以重金贿赂官员，都是你从中拉的线，如今你还狡辩不服气，本官要杀了你！”

王曾连连叩头，不敢再多话。

孔镛说：“你也不要怕，现在我给你立功赎罪的机会，你能为我擒下阿溪吗？”

王曾先描述阿溪父子俩的谋勇，接着说：“如果能再有一位同事帮忙，我就能擒下阿溪。”

孔镛要他自己推荐人选，王曾说：“没有比陈瑞更适合的人。”

一会儿，陈瑞入府，孔镛也如先前质问王曾般质问他。

陈瑞频频回头看王曾，王曾说：“不必再隐瞒了，御史全部知道，现在我们只有立功赎罪，尽力报效御史！”

陈瑞也向孔镛说明要除去阿溪，可能会遇到的困难。

孔镛说：“你们只要诱他们走出营寨就可，我自有办法擒住他们。”

陈瑞答应后，告辞离去。

苗人一向有斗牛的习俗，陈瑞先挑选上好的牛只，让它们散置路中，再命一百乞丐壮士，埋伏在牛群四周。等布置妥当后，就入苗寨见阿溪。

阿溪说：“怎么这么久都没有见到你？”

陈瑞答：“新任的都御史刚到此地，实在抽不出空来。”

阿溪又问：“新的都御史是怎样的一个人？”

陈瑞答：“懦弱无能。”

阿溪说：“可是我听说他在广东时，以杀贼出名，怎会懦弱无能呢？”

陈瑞说：“那是同名同姓的人，并不是现在这位都御史。”

阿溪说：“依你看，能不能贿赂他呢？”

陈瑞说：“这事慢慢来，何必急着把宝物送走呢？”

于是阿溪替陈瑞斟酒，两人开始谈论斗牛的事。

陈瑞说：“刚才在路上看到一头牛，猛一看像头大象，不知比起你养的牛如何？”

阿溪说：“果真是好牛的话，我就买下它。”

陈瑞说：“我看那牛贩好像不是本地人，恐怕很难强邀他入寨。”

阿溪说：“我自己去看，顺便要阿刺也一起去。”

陈瑞说：“那就把你所养的牛牵去，让它们较量一番，就可比出好坏苗人迷信鬼神，凡事都要求神问卜，阿溪用鸡卜卦，结果不吉利，又想到自己曾梦到大网覆盖在自己身上，害怕出寨不吉利。

陈瑞说：“网是捕鱼用的，梦到网表示那头牛非你莫属了。”

于是两人牵着牛并肩骑马出苗寨，来到那头牛所在的地方，阿溪非常兴奋地在一旁打量。

两头牛正要打斗时，忽然有人上前报告巡官来了，陈瑞说：“你知道吗？新的巡官就是那个王指挥。”

阿溪笑着说：“老王怎会有这个荣幸得到这差使，等他来了，我要好好取笑他一番。”

陈瑞说：“巡官视察苗寨，你应当亲自前去迎接，更何况还是老朋友呢？”

阿溪、阿刺准备驱马前去迎接，陈瑞说：“请两位先解下佩刀，我怕新

官见刀是件不吉利的事。”

于是两人解下佩刀后去见王曾。

王曾见了两人，很生气地质问阿溪：“上级长官视察苗部，为何不清扫屋舍，准备酒食，却还在这里闲逛？”

阿溪等人以为王曾对他们开玩笑，根本不予理会，王曾大为生气地说：“你们以为我不能抓你们吗？”

阿溪等傲然大笑。

王曾大声喝令，左右伏兵一起现身，都跑来捉拿阿溪、阿刺。阿刺空手伤了数十名士兵，最后还是束手被擒，全用快马解送贵州交给都御史，在市集上被杀死肢解，贵州境内从此又获得安宁。

24. 运筹帷幄

学医会造成病患的伤残，学兵会造成士兵的死亡；但如果因此都不学，则将一无所获。应该追随别人的脚步，汲取别人的经验，才能发挥所学。

862 项梁司马师

秦朝末年时，项梁是楚将项燕的儿子，曾经杀人，和哥哥的儿子项籍为了躲避仇家，在吴国定居。

吴国的贤士、大夫多出自他的门下，遇有出民伋、服兵役等大事或是喜庆丧事，也多半是由项梁主办。项梁也暗中教导门下子弟学习兵法[知兵者无处非兵法]，于是众人都知道项梁的才学。

后来陈涉起兵抗秦，项梁便召集往日认识的豪杰官吏，告诉他们起事的计划，委派吴国的士大夫，收编各县的人马，共得精兵八千人，又选派豪杰人士为军官，并自任为校尉侯司马。

有一个人没有分配到官职，便提出异议。项梁说：“有一天某家有丧事，要先生帮忙，结果先生没能尽力，所以不能派你为官。”

众人一听，都佩服项梁的以才用人。

司马师暗中结交栽培一批死士，人数大约有三千人，散居各地。某日快天亮时，司马师下令各地死士集合，一天之内便全部集合完毕，却没有人知道这些人是从哪里来的。

863 李纲

李纲说：

“古时军队以每五百名士兵编为一旅，每二千五百名士兵编为一师，又以每一万二千五百人编为一军。每军各有正、副将帅一名，士兵感于平日将帅的督导、照顾，因此太平时能服从将帅命令，作战时能遵行将帅指挥。就好像身体运用手臂，手臂驱使手指一般，没有不能执行的命令，所以能成功地抵御敌人。

“今天我们也应当效法古制，每五人编为一伍，选择其中一人为伍长；合五个伍为一甲，再另选一人为甲长；四甲为一队，设有正、副队长各一人；五队为一部，有正副部将二人；五部为一军，有正副统兵官。统兵官上有都统、大帅。

“这些将帅，在太平时就要事先择定，闲暇时要经常校阅士兵，举行演习；遇有事故，就率兵出战。如此一来，不但将卒间彼此熟悉阵式的排列，而身为将领更可以威严、恩德使士兵感佩、服从。

“另外可设置专门掌管功赏的官吏，凡是士卒有功，就立即推荐行赏；若有虚报战功，连带将帅一并受罚。作战失败的将军、临阵脱逃的士兵一律格杀。另有一种情形是即使战败。但士卒仍能奋勇御敌。至于不屈者，将帅免受战败之罪；而为国牺牲的士兵，按他的表现从优抚恤。

“至于古制中有按斩敌人首级计功的方法，我认为有值得议论的地方。如果挑选精锐的士卒冲锋陷阵，能斩杀敌首；但若是神箭手，在数百步外射杀敌人，怎能要求他砍下敌人首级呢？类似这种情形，就该由各军帅依当时战况予以推荐表彰。”

[梦龙评]这种方法，原是以《管子》一书为蓝本。不过《管子》的主张是寓军令于内政，仍然有井田制度的痕迹；李纲的这个说法，重点在训练将士长征惯战，可说是今日整军备战的第一要务。

864 李纲

李纲建议朝廷建造战车·他的建议是这样的：

胡人以骑兵战胜中国，原因有三，而不论哪个原因，只有战车才能制服胡人。

我军步兵行进的速度赶不上胡人骑兵的快速。这是战败的原因之一[论车战莫详于此]，但战车速度快，可攻可守，骑兵没有这项优点。

我军骑兵的速度、马上的战技不如胡人，这是战败的第二个原因；但用战车。我军骑兵就可审度战场上形势的许可机动出击。

我军士兵还未作战。就已心生畏惧，遇上敌兵，往往不战而败，即使有好的战技，也无法施展，这是战败的第三个原因；但使用战车，士兵在心理上就有所凭恃。同时以战车可快可慢的速度，也能发挥约束军纪、防止士兵临阵脱逃的功效。

如此看来，战车能克敌致胜的道理就很清楚了。

靖康年间，呈献战车式样图的人很多，但只有总制官张行申所呈的车图最值得采用。

他造车的方法，是用两根各有双轮的长竿，推动长竿，车轮就能转动；两竿之间用横木相连，再在横木上加设巨型大弓；大弓外罩皮帐，用来抵挡敌人的弓箭，皮帐上绘有彩色神兽图案；图案上的兽嘴是发射弓矢的所在，图案上的眼睛，可以用来观察敌人的动向，战车下方的铁甲，是用来保护士兵的双脚。

另外，在战车前方的两侧上下各装设有长短两支枪，上长下短，长枪用来保护车上士兵，短枪用来保护马匹；战车的两侧也装设铁钩，不作战时，可以用铁钩连结其他战车，联结成临时军营。

每次出战的阵法是：每辆战车配务士兵二十五人，其中四人负责推动长竿，转动车轮，一人站在车顶瞭望敌军，指挥弓矢发射的方向，其余二十人分别持盾牌、弓箭、长枪、及斩马刀，排列在战车两侧。每五人为一列，每侧各两列，遇到敌兵，最前排是盾牌兵，其次是弓箭排，再后是枪刀排。

敌兵在百步之内，就用盾牌为掩护，弓箭排射箭；敌人逼近后，弓箭排后退，刀枪排上前，长枪刺人，短刀砍马；敌人后退就推车大喊前进，如果碰到狭窄陡峭的地形，就停止前进，命骑兵从两侧出击求得胜利。

布阵的方法是：每军有二千五百人，其中五分之一是将佐、卫兵、及后勤补给兵；其余二千人分乘八十辆战车，排列成一个方阵形，每面都有二十辆战车，车车相连，士兵就在车与车的间隔中行进，前排队车向前攻，后排队车向后攻，左右也各往外推，随敌人进攻的方位而防守，可以作多样的变化；而将领、卫兵及后勤都在方阵中，这方阵也可随地形而稍成圆曲状，行进时阵中的步兵可再排列阵式，休兵时联结各车围成营地，不必再另行挖沟堑，筑营垒，最是方便坚固。

[梦龙评]前朝大臣余子俊说，大同宣抚地方，地势平坦空旷，最适宜用战车作战。作战时所需要的武器粮饷也不用靠马匹驮负，能运送有用的物资，却不须为喂马而烦心[两句话道尽战车之利]，因此呈献战车式样图。然而，等兵部花了许多钱，照着图样打造好后，却发现不实用，最后只有废弃不用。所以战车就有鹪鹩车的别称，所谓“鹪鹩”，就是“行不得也”。

古人作战都用战车，为什么古人最有效的战争利器，却不适用于今天呢？我认为大概是考证得不够精确，制作得不够精良，而率兵作战的将领也以一概全，一次不适用，就再也不愿尝试。就以秦始皇筑长城来说，万世都能蒙

受长城御敌的好处，但今天我们所筑的城堡，修的城墙，都像沙土般容易倾毁。

赵充国的屯田法，成为后代屯田的典范，但今天我们的屯田政策，除了盖几间房舍外，再看不到其他的建树，这些都是因为没有真心做事、集思广益以求万全的人。唉！如果人没有一颗想做事的心，即使是圣人法制，也都可以题上“鹪鹩”二字了！

865 吴玠吴玠

宋朝人吴玠每次作战前，都要仔细地挑选弓箭，再命诸将轮流举射，把这种强劲的弓箭取名为“注队矢”。

这种“注队矢”能连续发射不间断，箭一射出看起来就像倾盆大雨一般，使敌人没有招架还击之力。

吴玠曾保留古代战法的精髓，研究出一种“垒阵法”：

每次作战时，就把长枪兵列在兵阵最前排，坐下来就不许再站起来；第二排是射程最远的强弩，第三排则是次强弩，都必须以跪姿等待敌人的进攻；然后就是神箭手，责任是准确地射中敌人。与敌人交战时，就照上面的顺序发射，百步之内由神射手先射，七十步之内由所有的弓箭手一起射。

为了阻挡敌人骑兵，阵前也设置了许多拒马、铁钩，如果被破坏，就立即换防，改变阵式。换防时以鼓声为信号，这时两翼的骑兵，就会上阵掩护，完成阵地部署后，骑兵才退下，这就叫“垒阵”。

由于战士对这种阵法深具信心，因此对敌时都能勇猛奋战，任何强敌都无法对抗。

[梦龙评]吴玠曾著有《兵法》两篇，内容大意是说：金人有四长，我军有四短，所以我军应该用四短反制金人四长。所谓四长是：骑兵、坚忍、重甲、弓矢，我军应该兼采敌我双方的优点，以此灵活地运用。例如分散部队来牵制敌人骑兵，要士兵轮番交替休息、上阵以消耗敌人坚忍的体力，使用劲弓强弩对付敌人的盔甲，远攻近守使敌人弓矢无法发挥。布阵的方法，是以步兵为兵阵的核心，以骑兵为两翼，有如人的左右肋骨，最后再把拒马设置在两肋骨之间。

866 郭固

熙宁年间，宋神宗命六宅使郭固研究“九军阵法”，并且写成兵书，各帅府各有一本，副本典藏于秘阁。

郭固研究后提出以下的意见：

九军共组成一个营阵[行进时为阵，驻扎时为营]，阵外以驻队环绕，如果依照古法计算，每人的间隔距离是两步，每匹马的间隔距离是四步，每个军彼此重叠，每个队彼此重叠，那么十万人的阵式，就要有方圆一百多里的战场，天底下哪有一处占地一百多里，而没有任何沟涧、树林横阻其间的平坦战场呢？

再者，九个军共同被一个驻队所包围，阵式根本无法展开，就好比九个人共同拥有一层皮，分割后九个人都活不了，这就是孙武兵法上所谓将帅指挥不当的“糜军”。

我再三地研究，认为九个军应该各自组成一军队，军与军之间有前后左右的排列，每军可以各自选择自认为有利的地形，每军面向外扎营；至于横梗在营区的沟涧、林木，或自行绕越，或自行克服。

一旦鸣金或击鼓，九军就随号令各自离散或集合，乍看似乎一片忙乱，

事实却是乱中有序，九军各有归属。九军聚合变成为一个并字形的大军阵，其间用四条走道区隔，九军彼此间背靠背、面对面，四头八尾，不论敌人从哪个方向进攻，受攻击的一方就是阵首。

神宗看完后，认为颇有道理，便举起自己的手说：“就好像这五根手指，若是用一张皮将这五根手指紧紧包住，哪一根手指能动呢？”

于是下令推行这个阵法。

867 张威

宋朝人张威行军时，每每混入士卒的队伍中督责军纪。士兵们都好像咬住筷子一样，全军鸦雀无声，因此每战必胜，金人闻风丧胆。

荆、鄂地方多平原，适合骑兵而不利步兵作战，因而张威担心：“万一金人的铁骑来攻，那我军岂不是只有挨打的份。”

于是创制了“撒星阵”。

所谓“撒星阵”，是一种分合无常的战法，听到鼓声就集合，听到钲声就散开。迎战骑兵时鸣钲，这时军队分为几十族，金人也会跟着分散兵力，或奔跑或集合，在一瞬间分合变化莫测，把金人打得无还手之力，因而宋军连战连胜。

[梦龙评]每当战事进行列最激烈的时候，张威的两眼都会发红，因此当时人们都称他为“张红眼”。

868 戚继光

明代大将戚继光每次与敌人交战都排出“鸳鸯阵法”，所以屡战屡胜。

所谓“鸳鸯阵法”，是两名盾牌兵并排在阵前，盾牌兵之后各有一名狼筅兵，二名手持长枪的士兵分列在盾牌兵的两旁，最后一排则是短刀兵。

作战时，盾牌兵手持大盾低头向前挺进，如果听到击鼓前进的号令，却迟疑退缩，就以军法论斩。其余士兵紧随盾牌兵之后，双方正式交战时，狼筅兵负责保护盾牌兵，长枪兵负责支援狼筅兵，短刀兵负责支援长枪兵。一旦盾牌兵阵亡，那么盾牌兵之后的包括狼筅兵、长枪兵、短刀兵一律处斩。

869 郭登

定襄侯郭登不但勇敢善战，而且聪明多谋略，一年之中身经大小百多次的战役，从没有吃过败仗。

他曾照自己多年潜心研究的心得，自创“搅地龙”、“飞天网”的机关：他命士兵挖掘很深的堑逆。上面覆盖木材、泥土，人马走在上面就好像走在平地上一一般；等敌人踏上堑道，就命人发动机关。刹时长达十多里的堑道，全部塌陷。

[梦龙评]这种战法想必仍未失传，我们为什么不用来对付敌人呢？

870 赵遼

宋徽宗政和年间，晏州土酋卜漏造反。

卜漏占据轮围为盘据地，轮围位在高数百仞的高山上，林木茂盛，他用山石围成城墙、外围再设置木栅。山道中除埋设陷阱外，另外更散置巨大的棕榈木及铁蒺藜，作为抵御官军围剿的屏障。

官军面对陡峭的山势、重重的路障，全都束手无策。

当时赵遼奉命招讨。赵遼环看轮围周围的地形，发现轮围有一面全是峭壁，陡峭的崖壁，使得贼兵恃险而不设防，又发现山中有许多猿猴，于是心

生一计，命士兵捕捉好几千头猿猴，捆扎麻草、淋上油膏，绑在猿背上。

赵遼一方面亲自率兵攻打贼人前寨，牵制贼兵注意，另外却暗中派兵带猿猴由峭壁攀岩而上。等爬上围顶后，就点燃猿背上的麻草，猿猴受不了火烧的疼痛，叫跳狂奔，贼人的屋舍多是茅、竹等所搭建，猿猴在屋舍间窜上跳下，于是引发多处的火苗。贼人为阻止猿猴的奔窜，就大声惊吓围捕，猿猴却更加慌乱，火势也更迅速蔓延。

官军们乘机大声叫喊冲杀，赵遼见围中发出阵阵火光，就命士兵攻击营栅，前后夹攻。贼兵被火烧死、坠崖而死的不计其数，卜漏虽突围逃逸，但不久后仍被官兵所擒。

[梦龙评]邓艾由阴平走无人荒地七百多里，一路开山辟路，砍木造桥，沿途高山深谷，备受艰辛。邓艾自己身裹毛毡，推转下山，其余士兵攀附木石，沿着山崖，鱼贯而进。邓艾用此计使汉主投降，功绩甚大，但率军行无人荒地，也是险招。七百里路不是一天就能走完，辟路造桥也不是一天就能完成。即使平日不知戒备，难道对邓艾的行军，蜀军当真一无所知？否则邓艾一定不能平蜀成功！

赵遼用猿击贼，固然是出于奇计，但也是由于贼人不加防御，才使赵遼机可乘。所以说：“以险为凭可以固守，恃险不备可以败亡。”

李光弼带兵号令严明，即使贼寇根本无法突破防御，军中的巡逻警戒也丝毫不敢懈怠，使贼人根本毫无机会可乘，因此不会有邓艾、轮围的事件发生。

根据《元史》记载：金人凭恃居庸关的险要地势，用钢铁铸成关口大门，又设置百多里的铁蒺藜作为拒障，并派精锐部队戍守。元世祖率兵攻居庸关，在离关百里外就无法再向前推进，遂召来扎八儿征询他的意见。扎八儿说：“从这里朝北走，有座黑树林，树林中有一条小道，只能容一匹马走，臣以前曾经走过这条路。若是命令士兵静悄悄地从这条路走，一晚上就可到达关口。”

太祖于是令扎八儿率轻骑为先锋，黄昏时入谷，到天亮时大军已出平地。第二天直往南口，金鼓之声有如天降，金兵尚在沉睡中，不知元兵入关；等到被兵鼓声惊醒，已无力抵御。于是元兵大破居庸关，金都大为震惊，而有迁都的想法。

元兵通过最危险的地势，迫近到居庸关前，金兵竟不知道防备，这又不是邓艾阴平道行军所比得上的。

871 安万铨

明嘉靖十六年，阿向与土官王仲武因争田地而起争执，王仲武怕遭阿向杀害而逃走，从此阿向占据凯口围，聚众为乱。

凯口围占地方圆十多里，高四十丈，四面是陡峭的山崖，只有一条一尺多宽的小径，可以蜿蜒而上。山顶有座天然的大池，终年池水不干，即使天旱也不用担心缺水，而围内所积存的粮食，足足可吃上五年。

陈向作乱的消息传出，都御史陈克宅命都佥事杨仁，征调水西兵前往围剿。宣慰使安万铨平素骄傲抗命，行事不法，在重赏下，才率领一万多名士兵驻守凯口围的山下，与阿向等人隔山对峙达三个多月。

安万铨不时抬头仰视高山绝壁，却始终想不出一个登山攻围的计策。

一天，安万铨见山崖的东北角处有一棵巨大老树，离地约有二十多丈，斜生于半山间。安万铨下令说：“有人能像猴子般沿着崖壁爬上山的，我赏

他一千金。”

立即有两名勇士愿意一试[重赏之下无不应者]。

于是这两人带着铁钩、腰间挂着四根长绳及一把利剑，约定爬到大树休息时，就垂下绳索接应山下的人。这时正逢雨季，天色昏暗，视线不明。所以两名勇士刚开始往上攀爬时[邓艾的阴平道行军也不过如此]，只听见微微的刺刺声，不一会儿土石崩塌，一名勇士失手坠地，只见满身泥血，当场死亡。

再过一会儿，有长绳垂下。这才知道另一勇士已攀上大树。安万铨立即命四名士兵，顺着垂下的长绳，带着火炮，攀爬上树，等这四名士兵全部安然上树后，剩下勇士再继续攀爬上围。

来到围顶，正碰上贼兵敲着锣巡逻，勇士们埋伏在草丛中，等巡逻兵一靠近，就一刀杀了贼兵，然后拿着锣假冒贼兵，所以整个贼营丝毫没有惊觉到官军已经潜入围内。勇士再垂下绳索，接高山下的士兵，如此再三往复，已有二、三十名士兵登上山顶。

这时安万铨便下令引发火炮，一面大叫道：“天兵降临！”

贼人在惊慌中应战，因天色昏黑、视线不明而相互误杀的，竟有好几千人；其余贼人纷纷由小径逃命，因此而失足坠下悬崖的又有好几千人。

第二天天亮后，水西军像蚂蚁般沿着小径上山，陈克宅下令说：“不可擅杀贼兵。明天一早，有谁落后，就不能记他的军功[不以严酷苛刻论功]。”

于是士兵全无杀贼之心，阿向和其他贼人，这才侥幸逃过一死，整个围营不见任何贼兵，官军烧毁贼人的积粮后，只留下三百名士兵驻守，其余士兵各自回原驻地。

[梦龙评]能平凯口围是出于奇计，只是环顾御史手下的士兵，难道找不到一两名勇士，非要籍重水西兵不可？也难怪当地土官会恃功骄横，不断生事作乱了。至于阿向的事件，在还没有全部处理完毕就草率班师，只留下三百名官兵戍守，缺乏完善的善后、守备措施。果然在几个月后，阿向又纠集合党袭击围寨，杀死所有戍守的官兵，过去曾败于官军之手，今天全还给官军。而陈克宅又不把按察佥事田汝成的忠告放在心上，仍只率少数官兵前去剿贼，终于自取败辱，往日战功，毁于一旦。

唉！不能和书生谈论兵事，这已是长久以来的一个事实，又何止是一个陈克宅呢？

田汝成曾上书陈克宅，谈论讨灭贼人所该注意的事，现在我大略摘录如下：

田汝成在听说陈克宅又再调兵剿灭阿向，曾上书说：“我私下想，今天贼人的形势已异于往日，所以攻贼的策略，也应该因应不同的形势而改变。在过去，一两名据守山窟草穴的梟贼，他们敢聚众为寇，除了有计划地储备粮草，勾结其他盗匪外，还要经过十多年的野心筹划，才敢据寨称王。然而今天的贼人都只是一群亡命之徒，他们敢冒万死而称王，并不是因为在外勾结其他匪盗，也不是因为能聚众徒壮大声势，他们据守小小的一片土地，既没有充足的粮草，也没有肥硕的牛羊，像这种在外得不到其他盗匪资助，在内又没有屯积粮畜的山贼，注定是刀下亡魂，的确不值得顾虑。

“然而，我却听说阿向举臂一招，就有三、四百人背着粮食前去归附他。如果每人以携带十天的粮食来计算，也不下有三、四十石米粮，这种情势不能不注意。再说阿向能几个月都不缺粮；这无异表示有人暗中从密道偷偷运

送粮食，不然他们如何维生呢？

“征讨蛮夷和在中原打仗不同，就好像在房舍小巷中打斗，无法施展身手。所以这次征讨蛮人，应该采取据守险要、广设埋伏的围堵策略。即使贼人人数不多，也不能掉以轻心，只派少数兵力前去围剿。唯有严守出入要道、阻断贼兵粮道；设立重重栅栏，严密监视贼人动向，千万不可与贼人交战，让贼人进退不得，过不了一个月，贼兵一定又累又饿地死在我军刀下。

“然而，我军愈是严密固守，贼兵的势力也会愈显孤弱，当贼兵眼看粮食将尽，粮道又被封锁，一定会想突围，对于贼兵或会发动突围的战术，是我军不可不事先防备的。再者两军相持，彼此观望，我军或许会因时日的拖延而心生怠忽，贼兵或许会因日益陷入困境而激发锐气，这就要防备我军在怠忽中，只知早晚吃喝不勤守冬的同时，贼兵会发动劫营的攻击。

“还有，面对我军的严密防守，贼兵在无计可施的情况下，或许会说尽好话，奉上珍宝，以求活命。当然，贼人也会安分一段时日，但不久后一定会再生变乱，所以归降的提议，万万不能接受。小人诡计多，只有出其不意才能一战成功。

“既然贼兵曾败于偷袭的战略下，我军若有用同样的手法袭击，不仅白费工夫，更恐怕会损及您的威名，所以不能再有想用偷袭战略攻打凯口围的念头。至于平定贼人之后，如何筹划善后工作，这其中值得深思、费神的地方还多着呢！”

872 太子晃

魏主派骑兵轻装袭击柔然，分兵四路，魏主行军到鹿浑谷，就遭遇敕连可汗。

太子晃向魏主说：“柔然人料不到我们大军会突然到达，应该乘其不备，快速进击。”

尚书刘絜说：“柔然营中尘土冲天，表示士兵人数众多，不如等我大军会齐后再出兵。”

太子晃说：“尘上冲天，是柔然兵惊慌害怕所引起的，不然营中怎么有生土扬起呢？”

但魏主怀疑太子晃的说法，不急于攻击，柔然兵因而从容逃逸，追之不及。

不久掳获一名柔然的斥堆兵，他说：“柔然不知魏军到来，因此全军上下害怕，只有向北方逃去，过了六、七天，确定魏军没有迫来，这才放慢速度。”

魏主后悔不已。

[梦龙评]栾枝命马车后面拖着柴枝伪装逃跑，是另一起制造尘沙飞扬引诱敌人的诈谋，这点不可不知。

873 司马楚之

司马楚之担任副将督运粮车，柔然人想出兵抢粮。不久，营中有卫兵报告，发现驴子的耳朵被人割掉了。

司马楚之说：“这一定是柔然的奸细混入营区刺探军情，为取信敌帅，割驴耳以为凭证，我怕不久后柔然人就要来攻了，现在应该赶快加紧防备！”

于是命人砍伐柳树筑成城栅，再在柳栅上浇水。等柳栅筑好后，柔然兵也来到栅下，由于北地天寒，只见柳栅上结了一层冰，又硬又滑无法攀援，柔然人只好退兵。

874 张浚

宋绍兴年间，金人进逼京城，所经过的城邑，都如西风挥落叶般攻占。这时正值冬季大雪，城中池水都结冰，金人藉言凝成的冰层为阶攀城，不费吹灰之力就能进入。

张魏公听说金人用这种方式攻占城邑，就下令取消原先禁止百姓在池中捕鱼的禁令，于是百姓争相凿冰捞鱼，池中的冰层始终无法冻金人来到城下，观望许久，只有叹息离去。

875 桓崇祖

魏主发动二十万大军进攻豫州，豫州刺史桓崇祖想整治外城，建水坝拦堵淝水以求自保。但其他官员认为敌我兵力悬殊，修城筑坝只怕白费功夫，没有什么作用。

桓崇祖说：“如果我们弃守外城，敌兵一定占据，如果敌兵在外修筑瞭望台，在内再筑一道围墙，那我们真的只有坐在城内等着被俘了。”

于是在城的西北边筑水坝，拦堵淝水，在水坝北边另筑一个小城，在小城四周挖了一条很深的城沟，派了几千人防守。

桓崇祖说：“敌人见城小，认为容易攻占，一定调集全部兵力攻打，好破坏水坝。我们就乘机引坝水冲垮他们，敌兵就全成浮尸了。”

魏军果真攻打小城，桓崇祖戴着白纱帽，坐着小轿登上城，命人破坏水坝。一时坝水如万马奔腾般渲泄而下，魏军被水淹死的，不下数千人，于是只有撤退。

876 孟珙

宋朝的孟珙攻打蔡州，当地人凭恃柴潭地形的险要，据潭固守。

柴潭的外围就是汝河，潭底要比汝河的河面高出五、六丈，城上有金字匾额的城楼，城楼上有座巨大的弓台。柴潭水深，所以传说有龙潜藏在潭中，一般人都畏惧潭中有龙，不敢轻易接近，孟珙的手下也因这种传说而心生疑惧。

于是孟珙宴请各将领。酒过三巡后，孟珙说：“其实这潭楼不是天险，楼台上的巨型大弓。只能射远，不能射近，敌人所凭恃的只是这潭水，如果我们能将潭水引到汝河中，那么潭水干涸后，敌兵就只有投降于是派人从潭水的两侧凿开水道，引潭水注入汝河，再在干涸的潭底铺上木柴、苇草，于是全军安然渡潭，攻下城楼。

877 宗泽

宋朝时宗泽虽一时用计使金兵败退。但想到金人以多出宋军十倍的武力，虽因一时吃了败仗，势必会卷土重来，如果金人发动全部的骑兵，夜晚突击宋军营地，那么宋军的处境就相当危险了。

于是在傍晚时，宗泽就率大军弃营而去。

金人果然趁夜偷袭，发现整个营寨空无一人，大感惊讶，从此对宗泽的料事如神畏惧得不得了，不敢再随意出兵。

878 李存进 樊若水

后梁时，晋国的副总管李存进，在德胜建造浮桥。古时建浮桥是用竹索、铁牛、石困。而李存进却命人用苇索绑在巨船上，然后固定在土山的大树

张浚。

沉在水中绑竹索的。

上，一个多月就把浮桥造好了。

后唐池州人樊若水参加进士考试落榜后。就想投效宋朝。他先假装在采石江上钓鱼，划着小船，先把绳索系在南岸，然后急调船头划向北岸，来回测量江面的宽窄。接着再上书宋太祖请求建造浮桥。

有人批评说：江面广阔，江水又深不可测，自古以来从没有人请建浮桥渡河的。太祖不听从。擢升樊若水为右赞善大夫，派石全振前往荆湖，监督建造黄黑龙船数千艘，又用巨大的船舰装载巨竹，从荆湖顺流而下，先在石碑口试搭浮桥。再在采石搭浮桥，三天之内全部完成，宽窄竟丝毫不差。

879 韦孝宽

魏晋南北朝时东魏韦孝宽镇守玉壁，高欢率领全部的兵力来攻，营地绵长数十里，一直到玉壁城下，高欢在城的南面堆起土山，想乘机进入城中。

城上本来就有二座楼台，正对着土山，韦孝宽就在楼台上再搭建木梁，保持比土山高的高度。高欢于是在城南挖掘地道。又在城北堆土山，白天晚上轮番进攻。

韦孝宽也挖掘一条很长的深沟，挑选悍勇的战士驻守，每次高欢的军队想越过深沟，韦孝宽的士兵就击退他们。他又在深沟外堆积木柴、火种，见敌人留在地道内，就向下丢木柴、火把，并用鼓满气的皮囊，助长火势蔓延，使敌人因在地道内被烧得焦烂。

高欢又用攻车来撞城门，城门无法阻挡攻车的冲撞。韦孝宽就命人把布缝接起来做成帐幕，随着敌人的来势张开帐幕，帐幕悬在空中，攻车就无法再撞击城门。

高欢又在竹竿上绑上松枝等易燃的东西，浇上油脂想烧布幔，甚至想把城楼也一并烧毁。韦孝宽使命人制造长钩，用尖利的刀刃为钩刀，一见敌人的火竿，就用长钩远远地把它割断。

敌人又在城四面挖凿二十一条地道，中间立有梁柱，再放火烧梁柱，让城塌陷，韦孝宽在崩塌的地方架设木栅来抵御。

用尽所有智谋攻城，仍不能攻城而入，高欢心智、体力均已耗尽，终于旧疾发作，撤退后不久就死了。

880 羊侃 杨智积

后梁时侯景包围台城，刚开始用尖顶木驴去攻城，城上以弓箭、巨石加以反制，无效。羊侃遂要人用茅草绑成像雉尾般的火把，淋上油蜡，点燃后丢在木驴上，把木驴烧成灰烬。

侯景又命人在台城的东、西两面堆起土山，好监视城内的活动，百姓大感惊慌。羊侃命人挖掘地道，暗中铲平土山。

侯景又命人建造登城楼车，高十几丈，想在楼车上居高临下向城中发箭。

羊侃说：“楼车那么高，城外的地道根本无法承载重量，他们一定会摔下来，我们只要等着观赏他们摔下来的样子，根本无需防备。”

果然战车一发动，都陷入地道里。

侯景既然屡攻不下，士兵死伤又多，于是就修筑一道很长的围墙。

朱异等人商议出城迎战，羊侃说：“不可以，侯景屡攻不下，现在修筑围墙，是要逼迫我们出城投降。现在我们出击，如果派出的兵力太少，不足以击败敌人，如果派出大军，万一战败。城门小桥道窄，一定会相互践踏伤

亡，从此之后，军队的锐气一定会挫减许多。”

朱异等人不相信，一战败退，士兵们争着过桥，结果落水淹死一大半人。

后来天下大雨，城内土山崩塌，敌人乘机进攻，几乎要破城而入。羊侃命士兵丢掷火把，用火势来阻挡敌人入城，慢慢地再在城内另建一城，侯景终究无法破城。但没多久，羊侃旧病复发而死，台城终于陷落。

杨智积是隋文帝的侄儿。杨玄感起兵造反时，曾经攻城，火烧城门，杨智积在城内命士兵向火苗丢掷木柴，助长火势，贼人反被火势所阻，不得入城。

881 张巡

唐朝时安禄山的部将尹子奇围攻睢阳，张巡全力守备。贼兵做了云梯，形状像半道彩虹，上面部署有二百名精锐士兵，然后将云梯推向城边，再命士兵跳入城中。

张巡事先在城上挖凿三个洞穴，等云梯靠近，就由城洞中伸出大木棒，末端绑上一个铁钩，钩住云梯使它不能后退；而另一个洞再伸出一支木棒，使云梯不能前进；而第三个洞所伸出的木棒，在末端装上铁笼，铁笼里是一盆火用来烧云梯。

贼兵又用钩车来钩城上的栅栏和阁楼。张巡就用一根粗大的木棒，末端系上铁链，铁链的末端再绑上一个大铁环，套住钩头，把钩头截断。

贼兵又造木驴攻城，张巡就用烧熔的金属浇灌木驴。

贼兵又用布袋盛装沙土，并在沙袋下堆积木柴作为阶梯，想攀登入城。张巡用干枯的松枝和稻禾暗藏在贼兵所堆积的木柴中，一连十多天，贼兵都没有发觉；等贼兵堆好木柴，张巡才教人顺着风势点火烧梯。

贼兵佩服张巡的机智，不敢再攻城。

882 王稟

宋朝时金将粘罕进兵太原，一路势如破竹。只有在攻打张孝纯、王稟所固守的县城时，才遭到顽强的抵抗。

金人攻城的战具有：炮石、洞子、鹅车、偏桥、云梯、火梯等，总数有上千之多。每次攻城时，先排列“克列炮”三十座，然后调整炮管，听到鼓声同时发炮。每颗石炮都有斗般大，所以被击中的城垣，没有不倾毁的。

幸好总管王稟事先就在城垣前另建一排栅栏，并在栅栏后堆置沙袋，所以栅栏虽被炮石击中，仍能立即修复。

金人攻城前，都先填满守城的濠沟，填满的方法是先“洞子”——所谓洞子，就是板车上另架设像屋状的木板块，外罩牛皮，并用铁条固定，防止宋兵由城楼用弓、石攻击；利用五十辆板车，车车相连，形成一条车道，金兵可在车上运送木柴。填濠沟的程序，是底层用大木板，板上覆盖草席，再覆倒沙土，接着再是木板、草席、沙土。

王稟见金人填濠，就在城墙挖凿孔洞放置皮套，等金兵在濠沟中堆积了足够的木柴，就下令宋兵在濠沟中放置油灯，油灯碰到沟中木柴就开始燃烧，这时王稟又叫人用皮套扇火，使火势增大、烈焰冲天，让金兵无法再填濠沟。

金兵又用鹅车，顾名思义，鹅车形状像鹅，也是用车轮转动，外包牛皮用铁条固定，每辆鹅车都由数百名金兵推动，想利用鹅车登城。王稟同样在城内设立瞭望台。形状也类似鹅，命人在台内指挥作战。

每见金人鹅车逼进城墙，王稟就要宋兵在城下用铁钩套住鹅嘴，用绳拽鹅，使车倾倒，不能前进。

金兵又用云梯、火梯攻城，但王禀都能随机应敌，金兵始终无法得逞。

883 孟宗政

宋朝时金人扬言要率步、骑兵攻城。孟宗政率枣阳军守城御敌。孟宗政用糠袋盛沙石，覆盖在楼棚上，并且事先用瓦罐储水。防金人焚城，另外招募百发百中的火炮手，一发炮就可击杀金兵数人。

金人精选两千骑兵，号称“弩子手”，利用云梯、天桥登城楼。又招募银矿场的采石工人，日夜挖掘地道，想塌陷城墙。并运来茅草、芦苇堆积在城楼下，准备火烧城楼。

孟宗政先拆毁城楼的一角，挖掘深坑，防止金人由地道攻城，并设立栏栅防止其他的城楼塌陷，金兵才刚挖好地道，孟宗政就下令施放毒烟大火，并用护臂的皮套扇火。金人受烟熏，几乎窒息。只好用沾湿的毛巾蒙鼻找出路，不久，终于挖松了地基。城垮楼陷。孟宗政命令撤出城楼，又派人堆柴燃火，形成一座大火山，阻断金人进路。一面命勇士排列两旁，手持长枪、劲弓，防备金兵往城内冲杀，一面命人在离塌陷的城楼不远的地方，另外再紧急修筑另一座长达百余尺的偃月城，城沟比旧城更深更广。

在孟宗政亲自督工下，工程在五天之内就完成，金人始终无法如愿攻城。

884 刘馥

刘馥为扬州刺史时，平日就命人筑高城堡，积存木石，编织数千万张草席[防患未然]。另外又贮存鱼膏数千升，作为战争发生时的守备品。

东汉献帝建安十三年，孙权率十万大军，围攻合肥长达一百多天。当时正逢连日大雨，眼见城墙快要崩塌，刘馥立即命人用草覆盖在城墙上，防止土崩，晚上点燃油脂，照亮城外，依孙权兵的阵势而守备，孙权兵终于无功而退。

885 盛昶

盛昶本是监察御史，因直言上谏而获罪，被贬为罗江县令。他为官廉正，受到吏民的敬仰信赖。

当时贼寇胡元昂聚众叛乱，盛昶发文晓谕贼寇解散了党羽。邻近地区有个叫赵铎的贼寇，竟自称赵王，所到之处，杀掠无数。赵铎攻陷成都后，再加势如破竹，杀了汪都司，一时声势浩大，官军束手无策。

罗江县本身没有城墙，盛昶引江水环线县城[以水为城也是一种方法]。以水为城后他便大开县门，令县中民众紧闭门户，命士兵埋伏在内，约定听到炮声就现身出击。又在山边埋伏突击，却故意兵败引贼寇入县城。

贼人走到半途。盛昶亲自率领勇士迎战，而后炮声起，伏兵出击，将贼兵从中拦截，使贼寇首尾不能相救，这时山边埋伏的突击兵，再起而夹攻，与贼兵作殊死战。

贼人大败，被斩杀、掳获的贼兵不计其数。所掳获的财物，全部分给百姓，整个罗江县得以保全。

县中百姓都感激地流着泪说：“如果没有盛公，我们都成了贼人的箭靶了！”

886 许逵

明朝的许逵，是河南固始人。当他出任乐陵令时，下令百姓一个月内禁止外出。当时流寇势力猖獗，许逵筑墙挖壕加强防御工事，百姓不分贫富一律参加徭役[这点十分重要]，仅仅费时一个月就完工。

此外又下令百姓各自修筑院墙，这种院墙要比房屋高，在院墙内再挖掘

一个圭形的地窖，窖中只能容纳一个人。每户命一个手持大刀壮士埋伏在地窖中，其他的人都编成队伍。许逵又下令百姓要严守号令，随时注意旗鼓的指挥，违令都军法论罪。

许逵并在大街上埋设伏兵，然后命人大开城门。

不久，果然有贼兵来攻，可是贼兵找不到纵火的目标，也没有攻击的对象，正当贼兵不知所措时，城内伏兵突然杀出，将匪徒一同打尽。

[梦龙评] 我个人在忽：如果临近城墙的要地都能修建这种院墙，那么匪徒很可能连城墙都不敢接近了。

887 王濬王彦章

晋朝时吴人在河道中险要的地方，设置铁锁链来拦截对方的船只，另外再用长一丈多的铁锥，暗置在河水中来阻挡船舰的通行。

王濬命人建造数十万只竹筏；又要善于游水的士兵。划着竹筏作先锋，遇到铁锥，就让铁锥叉在竹筏上，顺江飘流而去。接着又要人准备火把，淋上油脂，看到铁链就点上火把，不久就把铁链烧熔，于是船舰通行无阻。

五代时，晋王李存勖拥有河北之地后，就用铁锁截断德胜口，并在河的南北两侧各筑一城，号称“夹寨”。

王彦章奉命到滑州后，先故意命人准备酒食大宴将领，暗中却派人准备舟船，命六百士兵手持大斧，载着冶炼工匠和炉炭等设备，乘风顺流而下。

王彦章和将领喝酒喝到一半时，便故意装醉吐了满身，藉口要换衣服，暗中却率精兵千人，沿着河直抵德胜。船上士兵点火烧熔锁链，再接着用大斧砍断浮桥，这时王彦章率兵急攻南城，于是大败晋王。

888 韩世忠

宋朝名将韩世忠曾与金兀术在黄天荡相持，当时韩世忠把军舰都停泊在金山下，并且事先准备许多大铁锁，在铁锁上绑上大铁钩，交给身强体壮的士兵使用。

第二日早上，当金兵乘着船舰呐喊进攻时，韩世忠把军舰分成两队，分别绕到敌舰背后，用大铁锁锁住敌兵舰尾，每勾住一只敌舰，便硬生生地连人带船拽入江中弄沉，金兀术因而遭到惨败。

[梦龙评] 明世宗嘉靖年间，吴郡一带倭寇猖獗，也曾有过一次黄天荡大捷。当时倭寇抢夺民船，沿海居民惶惶不安，眼睁睁看着倭寇横行肆虐，官军却毫无制敌之策。

为此乡民极为愤慨，于是就约集十几艘民船，打捞河里的淤泥，载着淤泥追近倭船。乡民们都穿着草鞋，手特长柄铁杓，把淤泥泼向倭寇，倭寇脚踩烂泥，根本站不稳，乡民又用长柄钻刺杀倭寇，贼人落水淹死了不少人。

889 杨素

素想突袭蒲城，夜晚时来到河口，先向商家收购数百艘民船，在船板上散置苇草，士兵在上路时就不会发出声响，于是全军在一片静悄悄中渡河。

890 马隆

马隆奉命征讨树机能，虏兵十分骁勇强悍，且个个身穿盔甲，刀枪不入。马隆于是在道路的两侧暗藏磁铁，虏兵经过时，被磁铁吸住无法前进，马隆的士兵便在这时穿着犀牛皮制成的盔甲进击，将树机能的军队杀得片甲不留。

891 吕蒙

三国时周瑜派甘宁进攻夷陵，曹仁分兵包围甘宁。甘宁情势危急，就向

周瑜求救。

吕蒙对周瑜说：“只要派三百个人，在夷陵险道上堆积木柴阻断道路，曹仁的部众一定会弃马步行。我们就釜虏获曹军的马匹。”

周瑜听从吕蒙的建议。大军与曹仁军在夷陵交战，曹军果然死伤惨重，夜晚败逃时，又遇上吕蒙事先在险道上堆积的木柴，士兵们只好弃马步行。这时周瑜的追兵尾随而至，掳获了三百匹马而回。

892 贺若弼崔乾祐

隋军与陈国军队一连交手四次，连战皆北。隋朝大将贺若弼在兵败时，命士兵施放烟幕，利用烟幕遁逃。

唐朝名将哥舒翰将贼人追杀入隘道后，贼人利用地形的优势，由高处向下丢掷木石，唐军伤亡惨重。

哥舒翰想用以毛毡为篷的马车为先锋。冲散贼人的攻势，不巧突然乱起一阵猛烈的暴风。贼将崔乾祐用几十辆装麻草的马车，横阻在毡篷车前，并且命人放火烧草。结果官兵们的眼睛被烟熏得睁不开，竟自相残杀。

893 李祐

唐朝时薛延陀步战的方法是，把五人编成一伍。由一个惯常征战的人牵着马，四人在前面作战。打胜仗就上马追击，如果接应不及，士兵就获死罪，没收口粮。家眷赏给其他战士为奴仆。

薛延陀入侵大唐时。李祐率军抵御。

薛延陀的军队纷纷发射弓矢，清军的战马许多都被射死。李祐命兵士下马，拿着长矛向前冲杀，又命薛万彻领几名骑兵射杀他们负责牵马的士兵。薛延陀的军队失去了马，不知该如何作战。于是大败。

894 岳飞刘锜

金兀术的铁骑军，每匹马都身披铠甲，三马为一伍、用铁索相连。取名“拐子马”，又叫“长胜军”。每次与宋军交战时。常能突破宋军坚强的守备、使宋军无招架之力。

堰城之战，金兀术率五千拐子马来袭。岳飞命士兵用麻札刀破敌阵，严令士兵不可抬头。只须低头砍金人马脚。拐子马是三马相连，一马倒，另外两马也失去战斗力。这时宋军再奋勇冲杀，因而大败金兵。

[梦龙评]东魏慕容绍宗率兵十万攻击侯景。旌旗盔甲均盛，擂击战鼓督促士兵前进。侯景命士兵披上盔甲。手持短刀，冲入东魏兵阵后，只管低头砍人小腿、马脚骨。岳飞的麻札刀阵虽不是学古人，但其中不无雷同处。

金兀术的步兵，都个个身穿盔甲，头戴铁帽，盔甲下也缀有铁裙边，每三名士兵为一伍，用铁索贯连，号称“铁浮图”。

顺昌之役，两军正打得难解难分时，金兀术身穿白袍，骑着战马，率三千铁浮图来攻。

刘祐命士兵用长枪挑去金兵的帽兜，用大斧砍断金兵的手臂。刹碎金兵脑袋，破了金兀术的铁浮图，缔造顺昌大捷。

895 钱传瓘

吴越王派儿子钱传瓘攻击吴国，两军大战于狼山。

吴国的船舰乘风前进，钱传瓘却只一味闪躲吴舰的攻击，等吴国的船舰开后过，就率船舰紧紧跟在吴船后面（反逆为顺）。吴船想调转船头，这时

种族名，最初为薛部与延陀部，后薛部灭延陀部。于是称薛延陀。

钱传瓘下令士兵顺着风势，散扬灰土。弄得吴国人眼睛睁不开。

等到两军的船舷靠在一起后。钱传瓘命士兵先在自己的船上铺上沙土，却在吴军的船帆上洒豆，豆子沾上血水之后更易滚动。吴国的士兵个个摔得四脚朝天，钱传瓘于是放火焚烧吴船，吴军大败。

896 杨璇

汉朝人杨璇为零陵太守时，苍梧、桂阳的土寇攻打郡中各县。贼人势力庞大，而杨璇兵力薄弱，官员们见敌我悬殊，都忧心忡忡。

杨璇命人准备了几十辆马车，用袋子装满石灰放在车上，另外在马尾上系上布条，并在战车上上面装载弓箭手。

到了双方交战时，杨璇命马车在前，顺着风向一路洒石灰，让贼人张不开眼睛。这时再引火烧马尾上的布条，马儿疼痛受惊，拼命往贼营中奔驰，车上的弓箭手乘此时乱箭齐发，钲鼓响天震地，贼人纷纷四散逃命，官兵立刻追击，砍死杀伤不计其数，终于把贼人首领斩首示众，全郡又恢复平静。

897 刘锜

刘锜在顺昌之役时，训令士兵每人携带一个竹筒，筒中装填煮好的豆子，冲入金兵阵地后就割开筒口，把筒中豆子散倒在地上，空筒就随手丢弃在敌营。

金兵的马匹饿了，闻到豆香，就低头大吃起来，但马脚踩到竹筒，站不稳，所以不论金兵或马匹都受伤不轻。

[梦龙评] 毕再遇曾有一次在诱敌作战时，边战边退，一连输了四仗。见天色已暗，就命人用香料煮黑豆，然后散置在地上，又再命士兵上前迎战，过一会儿又命士兵故意败阵退兵。敌兵乘胜追击，但由于争战多时，马儿已饿了，闻到黑豆香，就只顾低头找黑豆。根本不听指挥，这时毕再遇再率军反攻，大胜敌兵。

898 公子偃 房伯玉 宗悫 朱滔

鲁庄公十年，齐、宋两军进逼到鲁国都城附近的郎邑。

鲁国大夫公子偃说：“宋军军纪不严整，我军一定可以打败他们。只要宋军一败，齐军也会撤退。”

于是公子偃就悄悄率军由南门出去，命士兵蒙着虎皮偷袭，大败宋军；宋军溃逃后。不久齐军果然也撤退。

[梦龙评] 城濮之战时，胥臣以虎皮披在马身上，进犯陈、蔡二国，就是模仿此事。

魏主被南阳太守房伯玉打败后，就亲自率兵袭击宛城。房伯玉严守内城御敌。

宛城东南有座桥，房伯玉先命数名勇士穿着五彩斑斓的衣服，头戴虎头帽，埋伏在桥洞下，等魏主率兵经过时，就突然现身攻击，魏主人马遂在惊惧中逃退。

南北朝时檀和之等人率军攻打林邑国，林邑王倾尽全国兵力应战，命士兵骑在大象身上作战，放眼望去象阵绵延无际。

宗悫说：“我听说外国有狮子，能威服百兽。”

于是命士兵穿上狮服，与象阵相抗。象群果然溃退，于是平定了林邑国。

唐朝时朱滔包围深州，李唯岳等正待田悦的援兵到来，先命部将王武俊率骑兵三千人进行骚扰。

朱滔在丝帛上画上狮子像，命士兵蒙在脸上，然后击鼓大叫冲向敌人，

王武俊的人马不由大感慌乱，遂被朱滔击败。

899 管仲 隰朋

春秋时，管仲和隰朋有一次随齐桓公远征孤竹国，凯旋归国时，夜晚行军竟然迷路，不能前进。

管仲说：“老马识途！”

于是就放开老战马，让它自由往前走，全军跟在它的后面，不久果然找到回齐国的大道。

在行经山区时，军中已没有多余的储水。

隰朋说：“蚂蚁冬天时在山南筑窝，夏天在山北营巢。在蚁窝一寸远的地方向下挖掘，就可掘出水源。”

命人掘地，果真涌出地泉。

以管仲的圣明、隰朋的智慧，尚且要以老马、蚂蚁为师。现在人面临困境时，只想以自己愚笨的心智去模仿圣人的智慧，怎会不犯错呢？

[梦龙评] 古代圣人制定各种规章制度，无不以天地万物为师，而不仅仅只是救一时的急难啊！

900 张贵

宋朝时襄阳被围，张贵曾命人建百多艘没有船底的战船，船边竖立旗帜，两舷也各站两名士兵，引诱敌兵进攻。

敌兵竟纷纷中计，想跳上船攻击宋兵，结果失足落水淹死的竟有一万多人。这也是前人从未有过的奇计。

901 铁菱角火老鸦

流贼侵犯江阴县，县中居民先在城外的沼地中散置铁菱角，再将牲畜赶往沼地放牧。贼人见沼地有牲畜，就争相前往捕掠，结果双脚陷在铁菱角中无法挣脱，共擒获数十贼人，从此贼人便不敢再接近县城了。

流贼刘七等人侵扰江苏，把贼船停泊在狼山下，官府悬重金奖赏能献计退敌者。

有人献计用火攻贼，称为“火老鸦”行动，就是将火药藏在炮筒中在水下发射，又建造形状如鸟嘴的武器，命士兵潜入水中，绑缚在贼船下，机关发动，鸟嘴就会自动转动。穿透贼人船底。

经过测试，贼人有一艘船底被凿穿，不禁大为害怕，认为江南兵能在水中破船，有若神兵，于是纷纷弃船上岸，遂为官军所擒。

902 勾践袁侨

越王勾践率军攻打吴国，越军驻扎江南，吴军在江北扎营，越王勾践除把军队分为左、右两军外，又命亲信兵六千人为中军。

第二干两军交战，战至黄昏时，勾践命左军悄悄到上游五里处待命，再命右军同样不许出声渡江五里后待命。

半夜时分，勾践命左、右军同时击鼓，一时杀声震天，吴兵听了后，害怕地说：“越兵分两路夹击我军！”

于是吴军也分左右两路抗拒，越王勾践遂亲率中军悄悄渡河，攻击吴军主力，结果吴军大乱，终于大败。

晋朝大将桓温伐蜀汉时，有人提议要分为两军，从不同的道路同时向前推进，以分散汉军的兵力。

袁侨说：“现在我们孤军深入，应当集结所有兵力以取得战果。假如兵分两路，有一路被蜀兵打败，那就大势已去了。”

桓温于是决定集中兵力进攻，命士兵丢弃烧饭用的餐具，只带着天的干粮，表示只有战死没有退还的决心。终于大败蜀兵，直逼成都。

[梦龙评] 战略上用分散兵力的策略，为的是用计谋出奇制胜；采用集中兵力的策略，为的是增强打击的力量。

历史上有因分散兵力而获胜的事例，如钟会在剑阁牵制住姜维，邓艾另外率军由阴平道偷袭蜀国便是；也有分散兵力而失败的事例，如黥布分为三军，有人批评兵力分散，若有一军溃退，其余两军也会败逃，黥布不听，果真战败，就是一例；有合聚兵力失败的。如金兀术的顺昌之役，金兵结集城下，因为人数太多。以致无法灵活运动而失败。就是一例。

903 晁错

汉朝时匈奴屡次侵扰边境，晁错上书议论有关对敌作战的策略。他说：“据臣所知。两军近距离的作战。主要注意的有三点：一是占得地理优势；二是士兵受过训练，习惯作战；三是武器精良。

“所以兵法上说：‘武器不精良，等于把士兵送给敌人；士兵不经过训练。不能用于作战，等于是把带兵的将领送给敌人；将领不懂用兵之道，等于是把国君送给敌人；国君不能慎选大将，等于是把国家送给敌人；这四种情形，是用兵作战时最要注意的。’臣认为用蛮夷之道攻击蛮夷，是中国应该采取的战略。

“今天的匈奴的地理形势、战斗技巧和中国不同，上山下坡，渡河涉溪，中国的马比不上匈奴，在倾危的险阻上，一面骑马一面射箭，中国的骑兵比不上匈奴；在风雨中长时间鏖战，在饥饿干渴中受困。中国的步兵比不上匈奴；这些都是匈奴兵的优点。

“如果在平原、平地，利用轻便的战车与骁勇的骑兵作战，那么匈奴兵就容易混淆方位，用劲弩、长戟，射向远处的敌阵，那么匈奴的弓箭就不能抵挡；再加上以坚硬的甲衣，锋利的兵刃，长短兵器交杂作战，弓箭手来往穿梭，伺机攻击，士兵列阵向前推进，那么匈奴的军队就很难阻挡我们，将官突发信号，万箭攻向同一目标，那么匈奴防身的皮铠、木盾都不管用了；下马后用剑戟等武器作战，那么匈奴兵的两脚就无法使唤了。这些，都是中国兵的优势。

“就以上分析来看，匈奴战技的优势有三项，中国兵所占的优势有五项。古代帝王，要有万全的把握才敢发动战争，今天投降或前来归附的蛮人有好几千人，他们的战技专长和匈奴兵一样，如果陛下能赐给他们坚硬的盔甲、锐利的武器，再加上边境骁勇的骑兵，任命一位能深深了解他们习俗、安抚他们心理的明将；在险地作战，就用蛮兵抵挡，在平地作战，就用战车制敌，这两种策略交互运用，利用两个兵种的特长加以发挥，这就是发动战争的万全之计。”

晁错又上书说：

“胡、貉地方的人能耐寒冷；扬、粤地方的人能耐暑热，秦国戍守边境的士卒，大多不能适应当地的水土气候，所以都把戍守边境看成前往死亡之地。陈胜首先高呼起义口号，天下人群起追随，这就是秦朝靠武力统治天下的错误政策所带来的结果。

“所以陛下不如在边境建好房舍，提供耕田的农具，劝募百姓前往居住，

利用地形修建城墙，挖深沟堑。愿意前来的百姓，有罪的可以免罪，无罪的可以封爵，再赐给他们衣服、食物，遇到胡人入境抢掠家畜，凡能阻止胡人掠夺的，主人就把一半的畜产送给他，再由政府补回主人的损失。

“如此一来，各乡里的百姓就能相互救助，有胡人犯边，也能不怕死地勇敢抵御，他们会这么做，不是感恩皇上，而是为了保全自己的身家性命。这和强迫百姓戍守边境，由于不熟习地理环境而产生畏惧胡人的心理，两者比起来，功效相差万倍。”

汉文帝接受晁错的建议，便招募百姓把他们迁徙到边境。

[梦龙评] 后代论述戍守边境的策略，没有人能逾越这个范围。

904 范雎

战国说客范雎对秦昭襄王说：“凭秦人的勇敢和强大的兵力来威服天下诸侯，就像驱使韩卢去追捕兔子一般。但十五年来秦国却紧闭函谷关，不敢向东发兵，就是因为相国穰侯的谋国不忠，再加上大王策略也有所错误。”

秦昭襄王说：“寡人很愿意听一听错误在哪里？”

范雎说：“穰侯率军越过韩、魏等国而去攻打齐国、这是不对的，大王应该采取‘远交近攻’的策略，那么能多扩张一寸土地。大王就多得一寸地；能多扩张一尺土地，大王就多拥有一尺地。今天韩、魏都位于中原，正当天下的枢纽，如果大王想称霸诸侯，就必须敦睦位居中原枢纽的大国，进而威胁楚、赵两国；如果楚、赵能亲附秦国，齐国必然会害怕而表示屈服，韩、魏自然可轻易取得。”

秦昭襄王说：“你说得很对。”

905 王朴

后周世宗时，拾遗王朴曾提出《平边策》，内容大意是：

攻占土地的基本原理，一定要从容易的地方着手，放眼天下，当今只有吴国东到海、南至江将近两千里的防线，最容易攻占。

我们从吴国防备最弱的地方开始进攻，他们防备东方，我们就进攻西方；他们守备西方，我们就搅乱东方，他们一定会奔走救援。在奔救之间，我们就能看出他们的虚实、强弱；然后我们避开防卫坚固的地方，攻击武力薄弱的地方，这样一来一定战无不胜，那么长江北岸的各州，都将归我们所有。

取得江北之后，就利用江北的百姓，继续我们征讨江南的计划，那么江南也不难取得了。江南一旦到手，那么桂林、广东、四川、巴蜀等地，就只需传递一两封谕示文书便足以教他们投降了。

吴、蜀既已平定，那么燕地一定闻风归附。只有河东是拚死也不会归附的匪寇，必须要出动强大的兵力来攻取，但也不足以构成我国的边患。

周世宗对这个建议颇为赞赏，可惜还来不及照这策论去做就病死了，日后干朝代之而起，宋主就是按照这计策实行。

906 任瓌唐太宗

隋末时李渊由晋阳发兵，进入临汾郡，离霍邑有五十多里路。隋将宋老生率精兵两万人驻守霍邑，另有大将军屈突通带领数万骑兵戍守河东，共同抗拒李渊。

李渊的将领请求先攻打河东，任瓌对李渊说：

“关中的豪杰，盼望我们义军的到来已有多年了。我在冯翊多年，请让

我前去晓谕，他们一定会起而效忠我们。我们大军从梁山渡河，直走韩城，进逼邠阳。当地的首长萧造是一名文官，听说大军来到一定会请求归顺。然后我们再击鼓进兵，直攻永丰，虽然尚未进入长安城，但整个关中已在我们的掌握中了。”

裴寂说：“屈突通率大军戍守河东，如果我们不先击败他，而直攻长安[这也是常理]，万一失败退兵，就会被屈突通所率领的河东兵攻击，前后夹击，对我军相当危险。”

李世民说：

“话不是这么说的，用兵作战讲的是快速，我们借着多次胜利威猛的气势，一路抚慰归顺的士兵、百姓，这时向西进攻长安，长安的百姓，望见我军的军旗就已震惊害怕，我们趁对方还没有计谋、还没有奋起作战勇气时，一举攻下长安，就如同摇撼树上的枯叶一样容易。如果只在长安城外耗费时日，让他们有足够的时间，仔细计谋，修治防备完成部署，只不过是使自己白白浪费时间，消磨军士斗志，那么大势就去了，再说关中群豪并起，不能没有归属[这点更要紧]，也不能不早加招抚。屈突通只是一名奴才，不值得顾虑。”

不料这期间一直大雨不停，李渊无法进兵，军中粮食短缺，刘文静去见突厥的治毕可汗还没有回来，就传出突厥和刘武周暗中勾结偷袭晋阳的消息。

李渊想回晋阳救援，李世民却说。

“现在稻谷大熟，遍布原野，不必为军中缺粮而发愁！宋老生个性轻率急躁，只一场胜仗就能制服他；而李密在夺取粮仓后，就没有再作久远的打算；刘武周和突厥表面虽然亲善，内心却相互猜疑，刘武周虽想攻太原，但又哪能忘记近在咫尺的马邑呢？我军打着举大义、救苍生的旗号，就应该奋不顾身先入咸阳，以号召天下，现在遇到小小的敌人，就立即调转军队，我怕为大义而投效我军的壮士，会因而离散解体，则我们也不过是防守太原城的地方贼而已，如何保全自己呢？”

但李渊不听他的意见，李世民想再进帐劝谏，可是李渊已经睡了。李世民无法进帐，只有在帐外号哭[李渊不知他的儿子是位英雄]，哭声传到帐内，李渊只好召他进去。

李世民说：“今天我们高举义旗出兵，向前拚战就成功，懦弱后退就失败；士卒离散在前，敌军乘危于后，不要多久就命丧黄泉，我怎不悲伤大哭呢？”

李渊终于觉悟，说：“但军队已经出发了，怎么办呢？”

李世民说：“右军严整装备还未出发，左军虽然已经离开，依我估计距离并不远，请准我追赶。”

于是李世民当夜便追上左军。

不久，太原的粮食也运到了，接着李世民用计诱宋老生出兵，宋老生大败被杀。这时天色已暗，李渊下令登城，由于没有登城的城梯，士兵搭成肉梯，终于攻下霍邑。

[梦龙评]其实任瓌的献计与李密游说杨玄感、魏思温游说徐敬业。都是同出一辙。然而只有李渊采纳，因而取得天下，另外二人不用，所以败亡。

杨玄感有谋反的野心，李密向他献三计，说：“天子远征辽海，您若率军直入蓟县，控制险要，天子因前有高丽国，归路又被您阻断，您一定可不

战而胜，这是上策。关中形势险要，我们向西而行，沿途不攻城镇，直取长安，安抚当地豪杰，招抚当地百姓，占据要塞严加防守，天子即使回到京战，已失民心，我们就可从长计议了。如果先就近攻打东都，以号令四方士民，只怕别人早已事先防备，如果百日之内无法取胜，等天子援军一到，胜败的结果，就不是我所能预料的了。”

杨玄感说：“不对！朝廷百官的家属都在东都，如果先取得东都，就会动摇他们的斗志，再说如果大军所经过的城邑，都不加以攻占，又如何显示我的威武呢？所以我认为什所说的下策，正是我的上策。”李密退出后，对别人说，“楚公想造反却不想求胜，我们快成为阶下囚了。”不久，杨玄感果然兵败。

徐敬业举兵后，曾询问军师魏思温的看法，魏思温说：“明公以匡复大唐为借口，就该率军直攻洛阳，那么天下人都会知道明公是为王室请罪，四方都会群起响应，天下也就指日可定了。”徐敬业却说：“不对，金陵有长江为天险，仍有王者霸气，不如先攻取常州、润州，奠下根基，然后再北攻中原[这是谋反，不是勤王，无法使民众信服]。”

魏思温说：“山东的豪杰们怨恨武后专政，听说明公举兵，都自带粮食准备投效我军，为什么不利用这大好形势、而只想死守金陵，置自己于死地呢？”徐敬业仍不接纳，自己带兵攻打润州。魏思温叹着气说：“用兵时最忌讳兵力分散，徐敬业不集中兵力渡过淮河，率领山东豪杰攻取洛阳，我看很快就要败亡了。”

李密替杨玄感所拟的计谋，是何等明智，但为自己策划，却又愚笨无比。魏思温的谋略是对的，反观徐敬业的做法，哪里是为平王室之乱呢？

明人李士实也曾劝朱宸濠直攻南京，不要出兵安庆，但朱宸濠不听，终致失败。唉！隋炀帝骄奢淫逸，武则天篡唐自主，李密、李渊起兵，仍师出有名，但朱宸濠所持的理由是什么呢？老天不保佑叛贼，我看即使朱宸濠直取南京，恐怕也不见得能取得天下。

907 习马练刀法

北方胡人所饲养的母马生下小马后，就把母马拴在半山上，而让小马在山下跌跌撞撞地找寻母马，两马嘶鸣声此起彼落。小马尽力挣扎攀登上山，才能吃到母奶。过一段日子，再将母马移往高处。小马为吃奶得爬更高。所以当小马长大后，行走险路有如奔驰平地。

现在我们要训练战马就该在高地放牧，仿效胡人养马的方法，日后，马儿自然能担重任。

此外，听说倭人生下男婴，亲友前来祝贺时，都会携带铁器，投进主人家水井中，主人便会将亲友所送的铁器销熔打造成刀，每年锻炼一次，等婴儿长大后，刀已成利刃，锋利无比。

而今明朝卫士之家，世代以武为业，但家中却找不到锋利的武器，依我的看法，不如也仿照倭人的做法。师法别人的长技，没有什么可耻的。

第九部 闰 智

闺智部总序

俗语说：“男人有德便是才，妇人无才便是德。”这当然是不对的。像麒麟凤凰这样的吉祥之物，亦不能用来捕鼠猎兔，而像春秋时申生这样的仁孝，也不代表他有治国定乱的才能。

周朝最被称誉的女子，首推邑姜，孔子赞她能不下于当时一干功臣豪杰，哪里会有因为邑姜的才华洋溢而有损于她个人的德行这种事？

所谓的才能，基本上便是智慧，没有智慧便是无知，没有才干若等于有德，是不是等于说天下那些无知的村姑村妇，皆是德行高洁的人呢？

我的想法是，男子如日，女子如月，日落之后月光照明，所以女子正是男子的辅助。为此，我特别采集历史上有关女子才智实录为《闺智》，分为《贤哲》、《雄略》两卷。

25. 闺中贤哲

一个人如果不是天生的智者，总希望自己能有可以学习、仿效的对象；除了千篇一律的男性光辉外，有时也不妨就教于闺中的妇人。

908 马皇后

明太祖即位初想发行纸币，但筹备过程中屡次遭遇困难，有一天夜晚梦见有人告诉他说：“此事若想成功，必须取秀才心肝。”

太祖醒后，想到梦中人话，不由说道：“难道是要我杀书生取心肝吗？”一旁的马皇后提醒太祖说：“依臣妾的想法，所谓心肝，就是秀才们所写的文章。”

太祖听了大为赞赏，立即命有关官员呈上学者的研究心得，终使纸币得以顺利发行。

909 赵威后

齐王命使者送信给赵威后向她请安。

书信尚未取出来，赵威后就问使者：“今年田地的收成如何？人民生活是否都好？大王的身体是否康健？”

使者很不高兴地说：“我奉命前来向王后清安，王后不先问大王近况，却先问农地的收成和百姓的生活，把大王的事成在最后，这不是有些尊卑颠倒吗？”

赵威后说：“话不是这么说的，假使田地收成不好，百姓就不能安居乐业，国家没有百姓又怎会有君王呢？如果先问君王的事，那才真是舍本逐末呢！”

接着赵威后又问：“齐国有位叫钟离子的处士，他目前的生活还好吧？他这个人是不管他人有没有饭吃，都想办法给他们饭吃；不管他人有没有衣服穿，都想办法给他们衣服穿。这样一个辅佐大王养民的人。为什么到今天还不任用他呢？”

“还有业阳子这个人也好吗？他同情失去丈夫的女人和失去妻子的鳏夫，抚恤失去父母的孤儿和失去子女的老人，常常帮助穷困的人。以弥补他们生活上的不足。这也是个辅佐大王养民的人，为什么到现在也不任用他呢？”

“还有，北宫的女婴儿子好吗？她放弃自己婚姻的幸福，将珠花首饰搁在一旁，留在家里侍奉父母，可说是一位贤慧的女子，可作为天下万民的表率，为什么到今天还没有让她进宫呢？”

“于陵的子仲还活着吗？这个人上不能尽忠于王，下不能治理室家，中不能结交诸侯，只知道驱使百姓做些无益的事，为什么到今天还不把他杀了呢？”

910 刘娥

“刘聪的妻子叫做刘娥，刘聪对她宠爱有加，册立为皇后，为她建造皇仪殿。廷尉陈元达上书劝谏，言辞激切，刘聪大为震怒，下令斩陈元达。刘后听说这件事，秘密敕令左右停止行刑，亲笔写了奏章说：

“廷尉的话，关系着国家兴亡、百姓福祉，忠臣进言时，哪里会先想到自己的身家性命呢？想不到陛下不仅不采纳他的忠言，反而要诛杀他，陛下的怒气是因臣妾而起，廷尉遭到杀害是由臣妾招致；如此一来，天下的罪祸都集中在臣妾身上，陛下拒绝进谏、杀害忠良都是因为臣妾的关系。

“自古以来国家的败亡，往往由于妇人所引起，臣妾每见史册所记，常常难过得吃不下饭，设想到今天自己却做出这种事。那么后人看臣妾，不是

如同今日臣妾看古人吗？臣妾还有什么脸面来服侍陛下。请求在这堂下赐臣妾一死，以防止陛下贪慕美色的过失。”

刘聪看了奏章，对群臣说：“朕实在愧对元达！”

他又把刘氏的表章拿给陈元达看，说：“朕外有像贤卿这样的大臣辅佐，内有像刘后这样的贤妻辅佐，还有什么事情好忧虑的呢？”

[梦龙评] 姜后、樊姬、徐惠妃等都是和刘氏同样的贤德的人。

911 李邦彦母

宋朝人李邦彦的父亲曾是银矿场的采石工人，有人用李父的职业讥讽李邦彦，李邦彦觉得自己在人前无法抬头，回到家把这件事禀告母亲。母亲说：“宰相家的人会沦落为矿工，的确不是一件光彩的事，但矿工出身的父亲，家中出了个当宰相的儿子，却是件非常光彩的事。有什么怕丢脸不敢见人的呢？”

[梦龙评] 宋朝的狄青、明朝的太祖不肯轻易认祖归宗，也都是和李邦彦有同样的想法。

912 唐肃宗公主

唐肃宗在宫中欢宴群臣，宴中有女艺人表演助兴，其中有一段是穿着绿衣手持简牌，模仿参将打扮的表演。

天宝末年，番将阿布恩获罪被杀，他的妻子被发配宫廷充当艺人，肃宗命她反串表演参军。

公主劝阻说：“宫中女乐已经够多了，不差这名女子。再说，如果阿布恩真是叛将，他的妻子也该视为受刑人，按律不能接近皇上身边，如果阿布恩是含冤横死，皇上又怎么忍心让他的妻与其他艺人杂处。成为别人娱兴助乐的工具呢？臣妹虽然愚笨，但仍认为皇上要再三思。”

肃宗听了，不由得同情起阿布恩的妻子，于是下令取消演出，另外也赦免阿布恩妻子的罪行，从此大家对公主更加敬重了。

这位公主，就是柳晟的母亲。

913 房景伯母

后魏人房景伯为清河太守时，有位民妇呈递状纸控诉儿子不幸。

房景伯的母亲崔氏说：“百姓们没有知识，你怎么忍心苛责呢？”

于是召来民妇母子，与民妇同榻共食，要民妇儿子在一旁观看房景伯平日是如何侍奉母亲。不到十天，民妇的儿子便表示悔过，要求与母亲一同回家。

崔氏说：“这个孩子虽然有惭愧的神色，但心中并没有真正的悔改，暂时再留他们一段时间。”

过了二十多天，民妇的儿子向房景伯不断磕头，甚至额头都磕出血来，非常地悔过，民妇也哭着要求回家。

后来，民妇的儿子果然成为一位远近知名的孝子。

[多龙评] 这就是张飞提醒马超对刘备要以事君之礼的智慧。

914 柳仲郢婢

唐朝刑部尚书柳仲郢出任郾城令时，在成都买了一个和家人处不来的婢女。

刺史盖巨源以西川大将军的身份开拓边疆，当他驻守苦竹溪期间，一家

佣工介绍所把这婢女介绍给他，盖巨源决定雇用这名婢女。

一天，盖巨源从窗内往街上看，无意中看到一位卖绫罗绸缎的商贩，于是唤进宅里准备买一些。他首先将所有布匹都摊开来，然后薄薄厚厚、好好坏坏挑个没完。

那时这婢女也站在旁边，突然叫了一声便倒地不起〔好诈〕，好像中风一般不省人事，于是盖巨源就叫人把她抬回原来那家介绍所。

第二天婢女病愈，人们问她究竟是怎么回事，她回答说：“我虽是个出身卑贱的女婢，但毕竟还曾经服侍过尚书，我宁可死，也不愿给那种俗不可耐的人当婢女。如果我不倒地装病，他又怎肯辞退我呢？”

此事一时传遍整个成都城，大家都很钦佩这婢女的志节。

〔梦龙评〕这名婢女胸中的气节颇值得钦佩，王濬仲那种人和她比起来可真要羞死了。

915 崔敬女络秀

唐冀州副刺史吉懋，想要为儿子吉頊娶南宮县丞崔敬的女儿为妻，但是崔敬认为两家门第悬殊而拒绝。于是吉懋就利用权势胁迫崔敬，崔敬恐惧之余只好同意吉懋选了个黄道吉日，抬着一顶花轿带着聘金前来迎娶。

由于事出突然，崔敬的妻子郑氏还不知道已答应这门亲事，因此就抱着女儿痛哭，感叹自己家的门第太低，连女儿的终身大事都不能作主，女儿也赖在床上不肯起来。

这时崔敬的小女儿对母亲说：“父亲遭逢危难，杀身营救乃属当然，即使被卖为奴婢也心甘情愿。想那吉家也算是名门大户，嫁到他家并不算耻辱，如果姐姐不愿意嫁，那就让我来代替好啦！”

于是妹妹坐上花轿，吉頊果然很有出息，后来官至宰相。

晋翰人周顛的母亲李氏，闺名叫“络秀”，当她还待字闺中时，周顛的父亲周浚官拜安东将军。

有一次，周浚外出打猎遇到大雨，投宿在络秀的家中。正巧这天络秀的父兄外出，她跟婢女两人作了满桌的菜，色香味俱全，让周浚和随行的许多人饱餐一顿，由于家中悄然没有人声，周浚觉得很奇怪，就偷偷探头往室内看，这才发现络秀是一个出奇的美女，惊喜之余，想要把她纳为侍妾。

络秀的父亲、哥哥对这门婚事都不表同意，可是络秀却说：“我们家门第这么卑下，为什么还可惜这个女儿，我嫁过去以后说不定会很幸福。”

络秀嫁给周浚为妾后，一共生了周顛、周嵩、周谟三个儿子，每个儿子都非常有出息，成为朝中显贵。

后来络秀对儿子们说：“我所以嫁来你们家当妾，为的是想照顾娘家，可是你们却不把我的娘家当亲戚，我对往后的日子还有什么好指望的呢？”

从此周浚就和络秀的娘家经常来往，李家也因而一天比一天有声望。

〔梦龙评〕“绝无一毫巾帼气，生男勿喜女勿悲。”这两句诗正好借为咏叹这两位奇女子。

916 乐羊子妻

乐羊子有次在路边捡到一锭金子，回家后很高兴地把这件事告诉妻子。

妻子说：“有志节的人不喝名为‘盗泉’的水，廉节的人不吃嗟来之食，更何况是捡来的金子呢？”

乐羊子听了大为惭愧，立即将金子放回路边。

乐羊子离家求学一年后突然返家，妻子问他为何提早回家，乐羊子说：

“久居异乡心中想家，所以就回来了。”

妻子就拿着剪刀走到织布机旁，对乐羊子说：“这匹绢布是由一丝一线累成尺寸，再由尺寸累成丈，最后成匹。今天若是剪掉织布机只织到一半的布，那么前些日子所织的布，全都成没有用的废物了。现在你求学半途而废，和我将这半成品毁掉有何差别。”

乐羊子被妻子这番话所感动，于是发愤继续求学，七年间不曾返家。

乐羊子离家求学期间，妻子辛勤持家，照顾婆婆。有一次，邻家所养的鸡误闯入乐羊子的园中，婆婆便抓来杀了做菜吃。到吃饭时，乐羊子妻直对着那盘鸡流泪，不吃饭，婆婆感到奇怪，问她原因。

乐羊子妻说：“我是难过家里太穷，不能有好菜吃，才让您吃邻人家的鸡。”

婆婆听了大感惭愧，就把鸡肉丢弃不食。

[梦龙评] 引志士气节劝 丈夫不拾遗金，乐羊子妻可说是益友；断织布勉丈夫完成学业，可说是严师；用道理晓喻婆婆，保全丈夫的名声，又可说是贤德的孝妇了。

917 孙太学妻

明朝嘉靖年间，娄江地方有位孙太学，他和一个妓女是老相好，两人立下非卿不娶、非君不嫁的誓言，孙太学为了她散尽所有的家财。

没多久，孙太学的元配去世，孙家的家道更加衰落，生活日益困难，亲友们于是唆使孙太学具状控告妓女。妓女听说这件事，就派人照料孙太学的起居，并提醒他两人曾有的盟约，愿意嫁他为妻。

孙太学本就是不善理财的人，不久便把妓女陪嫁过来的玉簪、珠宝都散尽花光，妓女日夜辛勤地纺织，张罗家用，也仅够糊口而已。

这样一晃便是十多年，孙太学年纪大了，开始后悔年轻时的荒唐浪荡，眼看又到大比之年，想到没有盘缠赴京应考，不禁伤心落泪。

妓女发觉孙太学是真心想上进求功名，就要孙太学在她平日织布的地方向下挖，结果挖出一千多两黄金，这都是妓女暗暗积存的。

孙太学终于如愿赴京参加考试，放榜后被任命为县尉，后来调升为按察司经历，生活比以往改善许多，于是妓女劝孙太学辞官回家，安享余年。

[梦龙评] 妓女既成就孙太学，也为自己觅得一个好归宿，可说是相互得利。所难的是，她竟能熬得住这十多年！

918 吴生妓

真定地方有个姓吴的书生，性情豪迈不拘，在大学中小有名气，他爱上一名妓女，但实在没有多余的钱可常上妓院，妓女怜惜吴生是个人才，就问 he 擅长什么。

吴生说：“掷骰。”

于是妓女就在妓馆中另辟一室，凡是碰到喜欢掷骰的人，就要吴生改名换姓与客人对掷，吴生常赢，于是就有余钱充当生活费。

妓女有空就去陪吴生，吴生也尽量利用空闲时读书，后来吴生高中进士，想迎娶妓女，没想到妓女却在这时去世。吴生为她服丧，并以礼厚葬她，后来每逢向人道及妓女的种种往事，必会流下泪来。

[梦龙评] 以吴生豪放不羁的个性，在妓馆掷骰从未出过差池，这妓女真是胜过妍国夫人多多呀！

919 陶侃母

陶侃的母亲湛氏是豫章新淦人，早年被陶侃的父亲纳为妾。生下陶侃后，陶家更加穷困，湛氏每日辛勤地纺织供给陶侃日常所需，要他结交才识高的朋友。

陶侃年轻时当过浔阳县衙小吏，曾掌鱼市交易。有一次他派人送给母亲一条腌鱼，湛氏退还腌鱼，并且写了封信责备陶侃说：“你身为县令，假公济私把公家的鱼拿来送给我，非但不能让我高兴，反而更增加我的困扰。”

鄱阳的范逵以孝闻名，被举为孝廉；有一次他投宿陶侃家，正逢连日冰雪，陶侃家中空无一物，而范这随行仆从，马匹甚多，湛氏对陶侃说：“你只管请客人留下，我自有打算。”

湛氏有一头乌黑亮丽、长度及地的头发，她一刀剪下头发，卖得好几斗米回来；又将睡觉用的草垫一割为二，作为马匹的粮草；再砍断层柱作柴薪，就这样准备了丰盛的食物，使范逵主仆受到周全、热忱的招待。

事后范逵曾感叹地说：“没有湛氏这样的母亲，生不出陶侃这样的儿子。”

范逵到洛阳后，对陶侃大加赞誉，极力推荐陶侃的才学，陶侃终于成为晋朝大臣。

920 李畬母

唐朝监察御史李畬的母亲，是个清廉贞洁的人。有一次李畬命人把自己的俸米送回家，李母命人量米，结果多出三石，问小吏原因，小吏说：“按旧例御史所领的俸米，都会超过应领的数量。”

李母又问要给搬夫多少工钱？

小吏答：“按旧例御史是不用多给工钱。”

李母听了大为生气，命人把多领的俸米及工钱送还，并生气地责备李畬，于是李畬追究有关官员的失职罪[既是沿例，其实不必科罪]，令其他的御史大感惭愧。

921 王孙贾母

战国时齐国淖齿叛乱，当初王孙贾追随齐湣王，齐湣王去世后，他的母亲说：“每当你朝出晚归，我总是倚门盼望你回来；又或你晚出不归，我也总是倚闾盼望你回来。你口口声声要事奉君王，如今连君王在哪里都不知道，你还能追随谁呢？”

王孙贾听了大感惭愧，就来到市街大声叫喊：“淖齿叛乱，杀了君王，有谁愿意和我一起去杀淖齿的，请卷起衣袖，露出你的右臂来！”

经他大声一呼，立刻有三百人愿意跟随他一起去杀淖齿，并找到湣王的儿子，拥立他为齐王，最后终于复兴齐国。

[梦龙评]王孙贾不率众人杀淖齿，燕国乐毅的用兵形势就不会显得薄弱，如此一来齐国不仅无法报杀君之仇，更谈不上复兴了。

张伯起著有《灌园记》传奇，但只记叙男女情爱，对于像王孙贾母子这般忠义的事迹却不予记载，失去著书立论的轻重旨趣，幸好我已加以改正了。

922 赵括母柴克宏母

战国时秦国派兵攻打赵国，两国军队在长平对阵，赵王中了秦国的反间计，想派赵奢的儿子赵括代替廉颇为将。

赵括平日将兵法等闲视之，善于纸上谈兵，但父亲赵奢总认为儿子赵括的本领还不到，等到赵括即将率兵启程时，他的母亲亲自上书赵王，说不可

派用赵括。

赵王问为什么，赵母说：

“当初赵括他父亲在世为将时，屈身去亲奉饮食的人就有十儿人，和他结交为友则有一百多位；国君及皇室所赏赐东西，先夫全部分给官兵；每当接受君命之日起，便不问家事专心投入。现在赵括做了将军之后，军官无人敢抬头看他，君王一有赏赐，就统统拿回家收藏起来，看到便宜、增值快的田宅，能买的便把它买下来。大王认为赵括像他父亲，其实父子的心志不同，希望大王不要派他去。”

赵王说：“你不用再多说了，孤王已经决定了。”

赵母说：“既然大王已经决定，如果今后赵括有不称职的事情发生，请大王记得老妇有言在先，不要怪罪于我。”

赵王立即答应。

赵括代廉颇为将军后，完全改变廉颇的作战方式，最后果然兵败身死。赵王因有言在先，所以赵母并未受到牵连。

[梦龙评]赵母不仅仅是了解自己的儿子，谈论带兵之道也颇为高明。

后唐的柴克宏是柴再用的儿子，平日不多话但喜欢帮助别人，平时对自家产业的经营并不重视，虽然他身为禁宫警卫。但从来没有听他谈论用兵之道，只是和朋友下棋饮酒，有人因此断定他绝非将帅之才。

后来吴越王围攻常州时，柴克宏请求准许随军御敌，他的母亲也上表章说儿子有乃父之风，可以任命为将领，如果日后柴克宏有失职之处，愿意领罪受罚。

元宗于是任命他为左武卫将军，命他救援常州，果然大破敌兵。

[梦尤评]正因赵括只知死读兵书，不知随机应变，所以才敢轻易地谈论兵事；柴克宏不曾谈论兵事，却深懂用兵之道。赵母知道儿子带兵必败，柴母知道儿子为将必胜；两位母亲都是用他们的父亲来评断儿子日后的作为，不能不令人称奇！

923 陈婴母 王陵母

汉朝时东阳的少年杀死县令，聚集两万人，想拥立陈婴为王。

陈婴的母亲说：“你家不曾有过显赫的祖先，突然获至尊荣，并非吉兆。不如依附他人，如果起义成功，日后仍能封侯，即使失败，也不致成为后世指名叫骂的对象。”

于是陈婴率军推项梁为王。

汉朝人王陵率兵投靠汉王刘邦，项羽把王陵的母亲请来，安置在军中。

王陵派人探问消息，项羽就让王陵母亲向东坐，表示尊敬，想以此招降王陵。

王陵的母亲偷偷送走使者，哭着对他说：“希望你替我转告王陵，好好事奉汉王，汉王是个长者，最后终会得到天下，不要因为我的关系，对汉王抱有二心。”

于是引剑自杀[干脆利落]。

[梦龙评]陈婴的母亲在起义之初，就已断定必败，就这点已强过陈涉、吴广等人；王陵的母亲断定刘邦必胜，也强过亚父、贯高等人。

马超谋叛，姜叙的母亲鼓励他尽快发兵，并因此而死，可说是位深明大义的妇人。楚汉相争，胜负未定时，王陵的母亲已断定天下必属于汉王，唯恐王陵失去辅佐汉王定天下的机会，引剑自杀，了断王陵心中的牵挂。生死

关头如能如此果断，真可说是女中丈夫。

徐庶最后不能辅佐刘备，是为保全母亲的性命，如果王陵的母亲不自杀，王陵的遭遇也将和徐庶一样吧！

924 叔向母

春秋时，晋大夫叔向想娶申公巫臣的女儿为妻，可是叔向的母亲却希望他娶自己。

叔向说：“我的姨母虽然很多，但是姨表兄弟却很少，我讨厌亲上加亲。”

他母亲说：

“子灵的妻子（夏姬）害死了三个丈夫、一个国君、一个儿子，导致一个国家和两位卿大夫灭亡，这还不够可怕吗？我听说：‘世上出现过分美丽的女人，必然有凶险万端的祸事伴随而来。’古时的有仍氏生了个女儿，一头青丝又黑又美，光可鉴人，人称她为“玄妻”，后来乐正后夔娶她为妻，生了个儿子名叫“伯封”，这儿子的性情像猪一样，贪婪无比，凶狠无度，所以人们给他取了一个“封豕”的外号：不久有穷国的后羿把伯封杀了，从此夔氏断了香火。

“三代的灭亡，和晋太子申生的废立，祸端都是出在美女，你为什么还要娶美女呢？天生的美人足以迷惑人心，假使没有完美的品德，一定会带来灾祸。”

叔向听了母亲的话，觉得十分恐惧，就打消娶尤物为妻的念头。可是晋平公却强逼叔向娶申公巫臣的女儿，婚后生了个儿子名叫伯石。

当伯石出生时，叔向的母亲前去探视，才到堂前，听见婴儿的哭声就掉头而走，说：“这哭声简直像豺狼的声音，狼子野心，如果有了他，恐怕我们羊舌家会灭亡。”

她因而不肯探视孙子。

925 严延年母

汉朝河南太守严延年凶狠好杀，河南郡的人都称他为“屠伯”，有一天，他的母亲从东海来，正好碰上他在判决犯人，一看之下大为震惊，便留在都亭，不肯走进郡府。

她见了严延年便责备道：“一个人要敬畏天道神明，不可任意杀人，我不想在年老的时候看到自己正值壮年的儿子遭到刑狱，好了！我要回东海去，如果你再不改过，我会先在东海替你整理墓地，等你的噩耗传来！”

她于是回到东海郡，一年多以后，严延年果然被判死刑，东海郡的人都称赞他母亲的贤明与智慧。

926 伯宗妻

春秋时晋国大夫伯宗早朝后很高兴地回到家里，他的妻子问他说：“有什么喜事让夫君这么高兴呢？”

伯宗说：“今天我在靴上奏事，其他大夫们都称赞我，说我和阳处父一样的有智慧。”

妻子说：“阳处父徒有外表，内心却不实在，说话冲动但常不经深思，所以后来才会灾祸临身。说夫君像他有什么好高兴的呢？”

伯宗说：“我把在朝上所发生的事讲给你听，你就会明白了。”

甚美必有甚恶。

华而不实。

说完后，他妻子说：“其他大夫和夫君不同，再说百姓对朝政的不满已经很久了，我怕夫君会遭到殃及，何不招募侍卫保护州犁的安全呢？”

后来诸大夫想陷害伯宗，州犁遂在卫士毕阳的护卫下避难楚国。

当初，伯宗每次上朝时，他的妻子必定提醒他说：“盗匪憎恶有钱的富人，饥民怨恨不爱民的官吏；夫君平日喜欢疾言直谏，要提防因此而惹来灾祸。”

927 李新声

李新声是邯郸人李岩的女儿，三国魏明帝太和年间，张谷把李新声纳为家妓，非常宠爱她。刘从谏承袭他父亲的官职后，张谷就以私人的交谊为他做事。

有一天，李新声对张谷说：

“日前天子虽颁授刘从谏大将军的符信，并不是因为他有攻城掠地的辉煌战功，只是将他先父的官职赐还他，保留他的继承权罢了！自刘氏建汉到现在改朝换代，从不见刘从谏对当今天子有任何尽忠报效的举动，再看看当初那些代蜀汉立大功的英雄豪杰们，尚且不能长久蒙受天子皇恩，更何况刘从谏只是个从诸多兄弟中挑选出来继承官位的人呢？”

“凡是用不正当的手段获取的东西，到头来也会以同样的方式失去它。您不幸身力刘从谏的属下，如果不能痛下心意斩断与他的关系，而尽心效忠当今皇上，就该脱离军籍向西走。大丈夫千万不要因对方对您有一饭之恩，享有暂时的荣华，而使骨肉蒙受血腥的灾难。”

说完后，难过得不停地流泪。

然而，张谷却未听从李新声的忠告，最后与刘从谏一起遭到诛杀。

928 娄妃

宁王朱宸濠想举兵谋反，娄妃在他起事前曾流着眼泪劝阻，但朱宸濠不听。

后来朱宸濠兵败被擒，被关在牢车中押送北方时，与押车的狱卒闲话旧事，不由悔恨痛哭道：“从前殷王听信宠妃褒姒的话断送了商朝，我没有听从娄妃的忠言也遭到亡国丧家的命运，现在后悔已来不及了！”

[梦龙评]唐朝的仆固怀恩想起兵反叛时，曾遭他母亲劝阻：谢综被绑赴东市斩首时，谢母独不外出看望——这三位妇人都是能深明大义者。

929 侯敏妻

武则天临朝时，御史中丞来俊臣 权重气骄，朝中大臣对他无不畏惧三分。上林令侯敏则与来俊臣往来密切。

侯敏的妻子董氏劝阻丈夫说：“来俊臣是个 害国家的国贼，得势不会太久，万一哪天失势获罪，他的党羽一定会遭殃，夫君不妨对他敬而远之。”

侯敏听从妻子的劝告，对来俊臣略微疏远，立即引起来俊臣的不满，不久被贬为涪州武隆县令。

侯敏想罢官回乡，董氏说：“只管去报到，但千万不要存有长久居留的打算。”

于是侯敏就前往涪州报到，在给州将呈递名片时，故意写错了格式 [故意如此]。州将看了之后，生气地说：“连张名片都写不好，怎么当县令？”

就放下了他前来报到的公文。

侯敏忧心忡忡，董氏说：“只管住下，千万不要有逃走的打算。”

住了五十天后，忠州贼匪作乱，不但杀了武隆县的旧县令，并且还杀害了旧县令的家人，侯敏因没有上任而保全一命。

日后，来俊臣被诛杀，他的党羽全部流放岭南，侯敏因听从董氏的话，并未遭到牵连。

930 王章妻

汉朝人王章还是儒生时，在长安求学，与妻子住在一起，家境十分穷困。

有一次王章生病，由于家里没有棉被，王章只好用牛栏中的乱麻保暖，一时万念俱灰，流着眼泪与妻子诀别。

妻子生气地叱责王章，说：“放眼当今朝廷众官，有谁的才学能比得上你？今天你只是有病在身，一时遭遇困顿，不自我激励奋发，反倒流泪怨叹，难道不觉得惭愧吗？”

后来王章果然官居高位，成帝时官至椽京，想上书密奏弹劾王凤。

妻子劝阻他说：“一个人要自守分寸[遭逢乱世不得不如此]，不要贪求高位，你难道忘了当年在乱麻堆中流泪的日子吗？”

王章说：“国家大事不是你们女人懂得的！”

于是仍上书弹劾，果然因而获罪下狱，妻女也都成为阶下囚。

当时王章的女儿只有十二岁，半夜时惊醒，哭着说：“平常狱吏要囚犯报数都是到九，今天只报数到八，父亲个性刚直，一定会先判死刑。”

第二天询问狱吏，王章果然已经死了。

[吴长卿评] 妻子能指出如何明哲保身，女儿能推断出死期。然而，王章妻子的保身哲学，并非难以企及，但他女儿的推断，就实在非常人所及了。

931 陈子仲妻黄霸妻

楚王想聘陈子仲为相，陈子仲回家后，对妻子说：“今天我成为相国，明天开始，我出门就有四匹骏马拉乘的马车可坐，每餐摆在我面前的都是山珍美味了。”

他的妻子说：“乘坐四匹骏马拉乘的马车，只不过是坐起来比较舒服，每晚的山珍海味，只不过是吃起来比较奢华。今天只是为坐得舒服、吃得奢华，而不担负楚国兴亡的重责，目前世局纷扰，处境艰危，我担心你会因此而丧命。”

于是夫妻两人埋名隐姓，为人照料园圃。

汉朝时黄霸和同乡令狐子伯是好朋友，子伯为丞相，儿子是州郡的属官。有一天令狐子伯要儿子送封信给黄霸，客人走后，黄霸一直赖在床上不肯起来，他的妻子觉得奇怪，就问他原因。

黄霸说：“刚才看令狐子伯的儿子容光焕发，举止优雅，想想自己的儿子不修边幅，不懂礼仪，客人来了常不知所措，真有乌鸦凤凰之别。父子情深，我觉得自己平日疏于教导儿子，感到十分愧疚。”

妻子说：“夫君节操清廉，不贪慕官禄荣华，今天令狐子伯的显贵。与夫君的清廉，究竟是谁的气节高？为什么因为儿女而忘了自己以往所坚持的理念呢？”

黄霸由床上一跃而起，笑着说：“夫人说得好！”

于是夫妻二人决定从此隐居。

[梦龙评]梁鸿的妻子孟光、鲍宣的妻子桓少君都是能和丈夫同甘共苦，一洗过去的奢华而安于朴素，成就丈夫清廉气节的妇人。陈仲子、黄霸的妻子，能开阔丈夫的心志，打消丈夫逐名逐利的野心，终身优游不患身边祸患，这种远识是世间一般男子所比不上的。

932 屈原姊

屈原的姐姐听说屈原遭楚王放逐，就前去探望屈原，责备他太耿直，要屈原放开心怀、不要太过忧伤，所以当地的地名就叫“姊归县”。

《离骚》中有一回说道：“女媭之婵媛兮，申申其詈余。”

[梦龙评]唐朝的狄仁杰曾接受武则天任命的官职，他的姨妈告诫他要正直刚毅。屈原太过刚直，他姐姐用委婉的言辞劝诫宽慰他。

不论是屈原的姐姐或是狄仁杰的姨妈，她们都是有见识的妇人，可见身为姐姐对弟妹的影响是很大的！

933 僖负羁妻

晋公子重耳到达曹国时，曹共公听说重耳天生肋骨连成一片，于是就趁重耳洗澡时，故意走近他身边偷看。

曹大夫僖负羁的妻子说：“我看晋公子重耳的随从，个个都是将相之材，重耳在他们辅佐下，日后一定能重返晋国，登上王位；而重耳成为晋君之后，也一定能成为天下诸侯的霸主。一旦成为霸主，必然会诛伐以前曾对他无礼的国家，那么第一个遭殃的一定是曹国，你为什么还不趁现在结交重耳呢？”

于是僖负羁派人送了一盘食物给重耳，并且暗中放了一块宝玉在食物里。可是重耳只收下食物，却退回宝玉。

日后，重耳果然攻打曹国，他念及僖负羁当年的厚遇，特别下令三军不得侵入僖负羁住的地方。

[梦龙评]僖负羁不能仿效叔詹劝郑伯杀重耳在先，却私下巴结重耳；等重耳再返曹国，僖负羁又没有挺身为曹共公的怠慢谢罪在后，实在是没有见识的庸人！唯独他的妻子，不仅有眼光，而且能推断事理，不得不个人另眼相看。

934 漂母

韩信还没有显达时，家里贫贱，平日也没有什么善行，为了填饱肚子，常在熟人家吃闲饭，所以很多人都讨厌他。

有一次韩信在南昌亭长家白吃白住了好几个月，亭长的妻子非常讨厌他，于是每天就早早做好了饭，躲在房间里吃。等韩信来了之后，也不请他坐下吃饭；韩信察觉到他们不礼貌的举动，就调头而去。

有一天，韩信在城下钓鱼，有个漂洗棉絮的妇人见韩信没饭吃，就食饭给他吃，一连几十天都这样。

韩信很高兴，就对老妇人说：“我将来一定要重重报答你（韩信之所以遭祸，就是因为要求刘邦回报）！”

老妇人很生气地说：“男子汉大丈夫怎会养不活自己，我看你一表人才，可怜你才给我饭吃，谁指望你的报答[甚高明]！”

阿姊关心我，再三地责骂我。

狄仁杰曾想为表弟在朝中谋一官职，他姨妈说：“阿姨就这一个儿子，不希望他效命女君王。”狄仁杰大感惭愧。

时已即位为晋文公。

后来韩信显贵后，以千金酬谢那位老妇人。

[梦龙评] 汉高祖、陈平等人在还没有显贵时。也都曾遭嫂嫂的白眼，所以亭长妻子的举动也就不足为怪了！老妇人这般宽心仁厚的人。实在少之又少。令人感到奇怪的是，当时楚汉的英雄豪杰，竟然没有人看出韩信的才识，甚至连汉高祖也一样，只有萧何在和韩信谈话之后，认为韩信是个奇才。而老妇人在河边偶遇饥饿憔悴的韩信，就一眼看出他有过人的才识，真可说是古今第一慧眼，淮阴县有庄漂母祠，其中有副对联是：“世间不少奇男子，千古从无此妇人。”正是最佳写照，可惜祠堂太窄陋，不足为漂母生色。

刘道真年轻时，也曾在河边捕鱼为生，他天生一副好嗓音，听到他歌声的人都忍不住停下脚步欣赏。有一位老妇人知道他绝非普通人[有眼光]，再加上喜欢他的歌，就杀了一只小猪请他吃。刘道真吃完猪并不向老妇道谢[果然非常人]，老妇人见他好像还没吃饱，又再杀了一头猪，刘道真吃了一半就离去了。

后来刘道真官至吏部侍郎时，老妇人的儿子只是一名地方小吏，刘道真越级提拔他，妇人的儿子感到奇怪，就问他母亲，他母亲就把当年杀猪一事告诉儿子。唉！这妇人识人的眼光也不比漂母差，但刘道真的心胸却要比韩信大得多了！

935 何无忌母

晋朝人何无忌夜晚在屏风后面草拟讨贼文书，他的母亲是刘牢之的姐姐，站在矮凳上偷偷观察何无忌的举动，不禁高兴得流泪说：“你能如此上进奋发，我还有什么好担心的？”

接着又问他共谋大事的人是谁？

答说：“刘裕。”

他母亲听了更为高兴，接着分析桓玄必败、他们起兵必成的原因给他听。

[梦龙评] 何母既深明大义，又有知人之明。

936 王珪母

唐朝人王珪默默无闻隐居时，与房玄龄等人交往密切。

王珪的母亲李氏曾说：“我儿子是大贵之人，不知平日都和哪些人往来，有空不妨请他们到家中坐坐。”

正巧有一天房玄龄等人路过他家，李氏一见房玄龄大感惊异，立即准备丰盛的酒菜款待他们，宾主尽欢。

李氏高兴地对王珪说，“有房玄龄等人的提携，日后你必会显贵 [见《新唐书》]。”

此事另有一说是：王珪的妻子剪发卖钱，招待来客，她窥见座上诸客个个英挺俊美，最后看见一应留着胡子的年轻人，说“日后你们的显贵全靠这年轻人！”

这年轻人就是唐太宗。杜子美（即杜甫）有诗记叙这件事。

937 潘炎妻

唐朝礼部侍郎潘炎在德宗时曾任翰林学士，极受德宗宠信，权大势重，他的妻子是刘晏的女儿。

有一天京兆尹有事想求见潘炎，为门仆所阻，只好贿赂门仆三百丝绢。

夫人知道后，对潘炎说“你只是一名朝臣，京兆尹想见你一面，竟要贿赂门仆，你将惹来什么危险就可想而知了。”

于是劝潘炎辞官，避居孟阳。

当初潘炎还是户部侍郎时，夫人也常提醒潘炎说：“以你的学识才能任侍郎官，我实在担心哪天会有祸事临头。”

潘炎再三地向妻子解释，要妻子放宽心。夫人说：“请你的同事到家中，让我认识认识。”

于是潘炎请同事到家作客，夫人在帘后窥视。聚会结束后，夫人很高兴地说：“他们的才识和你不相上下，我不用担心了[轻薄之妇]。”

接着又问席间坐在最后面的那位年轻人是谁？

潘炎答：“补阙杜黄裳（即杜如晦）。”

夫人说：“这人和其他人不同，日后必是有名的卿相。”

938 辛宪英

晋人羊耽的妻子辛宪英是辛毗的女儿，有才识。

当初，曹丕刚继立为太子时。曾抱着辛毗的脖子说：“你知道我心中的高兴吗？”

辛毗回家后，将此事告诉辛宪英，辛宪英叹口气说：“太子是代掌君主宗庙、社稷的人，继位为君，不可以不忧戚；主持国政，不可以不戒慎。应有忧戚戒慎的心情，却反而高兴，难道说魏国还会昌盛太久吗？”

后来魏宣帝想杀曹爽，邀集辛宪英的弟弟辛敞出城参与此事，辛敞觉得很为难。

辛宪英说：“曹爽与太傅司马懿都同样蒙受皇恩，而今天曹爽专断独行，对王室不忠，太傅只不过想杀曹爽罢了！”

辛敞说：“那我能不能不出城吗？”

辛宪英说：“怎么能不出城呢？为人做事而不能尽忠职守，这是大不祥啊！再说受人器重，为人而死，这是最感幸宠的事，你还是随众人出城吧！”

于是辛敞出城，宣帝果然诛杀了曹爽。

事后，辛敞感叹地说：“如果不听姐姐的话，我几乎成为不义的人钟会为镇西将军时，辛宪英问他丈夫的堂侄羊祐说：“钟会为什么率军西行？”

辛祐说：“要去攻打蜀汉。”

辛宪英说：“钟会身为大将军，任性放纵，不是朝臣应该有的行为，我怕他心有二志。”

在钟会即将出发伐蜀前，他请辛宪英的儿子羊琇做参军，辛宪英忧愁地说：“以前我替国家忧心，现在要忧心我的家了。”

羊琇向文帝表明希望辞去参军职务的心意，但文帝没答应。

辛宪英对儿子说：“可以去，但要小心谨慎，身在军旅，只有心存仁恕才能成大事。”

钟会到蜀后果然谋反，羊琇谨遵母亲的告诫，终能平安归来。

939 许允妻

三国魏人许允在吏部任官选派郡守时，常任用同乡，明帝为此派卫士收押许允。

许允的妻子见丈夫被抓，光着脚跑来对许允说：“明理的君主可以用道理说服他，但不能向他求精。”

许允来到明帝面前时，明帝问他任用同乡的原因。

许允说：“皇上曾要臣推举人才，臣的同乡都是臣所知的人才。皇上只要检核他们的职位和能力是否相称，如果他们的能力不足胜任职务，臣愿接受责罚。”

明帝经过检试后，发觉每人都能胜任其职，就将许允释放了。

后来许允官运亨通，被任命为镇北将军，很高兴地对妻子说：“今后我可以不可担心有祸事发生了！”

他妻子说：“我看祸事正由此产生，怎么说不会有祸事呢？”当时许允与夏侯玄、李丰等人往来密切，想谋诛司马师，还未发兵，就受其他事件牵连下狱，果真如他妻子所断言。

许允被收押后，他的学生急忙赶来告诉他妻子，当时她坐在织布机前，神态从容地说：“我早知道会有这样的结果。”

学生们想将许允的儿子藏起来，许妻说：“不要先安排儿子们的事。”于是带着儿子搬到墓地去住。

大将军派钟会去探视他们，交代钟会说：“他们若提起父亲就擒下他们。”

儿子询问母亲该怎么办，他母亲说：“你们虽然乖巧，但才识仍嫌不足，只要坦率地与钟会交谈就会平安无事，不须表现出极度的悲伤，也不可询问钟会最近朝廷所发生的事。”

儿子们听从母亲的话。

大将军疑心病重。许允的两个儿子能免遭祸害，完全是得自于母亲的智谋。

940 李衡妻

丹阳太守李衡屡次跟琅琊王发生冲突，他的妻子习氏屡劝不听。

后来琅琊王即帝位，李衡大为惊恐，不知该如何是好，习氏说：“琅琊王本是位喜好名声的君王。现在初即位更是想显扬美名于天下，所以显然不会因为你们过去的嫌隙而杀你。现在你倒不如自动请罪入狱，一一列举你以前的过失，表示你诚心认错，这么一来，不但能保全一命。还能化敌为友，转祸为福。”

李衡采纳了妻子的建议，吴王果然下诏说：“丹阳太守李衡，由于过去曾冒犯寡人。如今自请入狱，并愿接受司直（法官）的定罪，这种勇于认错的行为值得嘉许。寡人愿既往不咎。李衡仍继任为丹阳太守。”

941 庾友妻

庾友的妻子是桓温弟弟桓豁的女儿，桓温杀了庾希，眼看庾友也难活命。

庾妻亲自前去求见桓温，看门的人不肯让她进入，她就大声骂道：“你这个狗奴才，竟敢不让我进我伯父的大门！”

说着就强行闯入，见了桓温后堆出笑容说：“庾友人矮腿短，常听人摆布，这种人是作贼的料吗？”

桓温笑着说：“我根本无意杀他，是他自己多心。”

于是饶了庾友一命。

942 李文姬

后汉人李固被罢官后，知道自己必不能躲过灾祸，就将两个儿子遣返回乡。

当时小儿子李燮才十三岁，他的姐姐文姬是同乡赵伯英的妻子，贤德有智慧。李文姬见两个弟弟回乡，知道事情的原委，遂在一旁独自哀伤[知机]，心想：“李氏一门从此要断绝香火了，想我李家自前代太公以来，行善积德，怎会遭到这种报应呢？”

于是暗地与两个哥哥商议，将小弟送往外地避难，假装是要送他到京师父亲那儿，左右邻居都相信了。

不久，难事发生，朝廷下令收押李固的三个儿子。两个哥哥遇害后，李文姬对父亲的门生王成说[知人]：“先父秉持正义，有古人气节，现在不幸遇害，今天我将李氏孤儿托付给你，李氏的香烟能否存续就看你的王成被李氏的节义所感动，就带着李燮顺江东下来到徐州，要李燮改名换姓，投身酒家作酒保，而自己则在市场中为人卜卦算命，表面上两人不相识，暗中却保持联系。

后来李燮在王成的指导下求学，酒家老板认为李燮绝非普通人，就把女儿嫁他为妻。

李燮潜心研究经学，十多年来世局变化颇大，大将军梁冀被诛后。仍不时有人受该案件牵连获罪。第二年史官上书天子，请求准许颁下特赦令，又建议应当照顾抚恤当年含冤而死的大臣的子孙，于是大赦天下，并访求李固的后代。

这时李燮才将自己的身世告诉丈人，丈人准备车辆、礼物为他饯行，李燮都予婉拒，他回到故乡，姊弟相见，悲喜交集，连一旁观看的邻人，都忍不住落泪。

李文姬告诫弟弟，说：“先父为人正直，是汉朝忠臣，只是遭逢朝廷变乱，梁冀逞凶肆虐，几乎断绝我李氏一门，今天弟弟能安然活命，岂不是老天保佑！从今起更应小心交友，千万不要有任何对梁氏不满的言辞[真有大见识]，对梁氏的不满就是间接批评皇上，又会再度招致灾祸，那时就后悔莫及了。”

943 王佐妾

明朝时，都指挥使王佐被任命为锦衣卫总监，陆松担任副总监。

陆松的儿子陆炳，当时只有二十岁，王佐很器重陆炳的才学，就自动教他爱书和公移等公牍，并且告诉他：“身为锦衣卫的总监，不可不在刀笔上下功夫。”

陆炳因此非常感激王佐。

后来王佐死了，陆炳也接替父亲的职务，颇得到天子的器重。当上锦衣卫总监，一天比一天有权势。

王佐有个妾生的儿子，平日喜欢喝酒赌博、王佐留给他的三座庄院，就被忘恩负义的陆炳用计夺去两座。但陆炳仍不满足，还想夺取那座最华丽的庄院，由于一直无法得逞，因此就怀恨在心，企图设计陷害。

陆炳以王佐的儿子为非作歹为由，把他逮捕下狱。并且找来两名混混，编造虚假的证词，想要置之死罪。

在狱中经常有人犯被乱棍打死，王佐的儿子在狱中的境况相当凄惨，这时王佐的妾因为儿子的关系，成为陆炳逮捕的对象，因此也被抓来问罪。陆炳与其他的狱卒高坐在上，而把刑具排列在他们母子俩的面前，想藉此要胁恫吓。

开始时王佐的儿子顽强不说话，可是王佐的妾却跪地求饶，详述儿子的罪状，王佐的儿子大声埋怨母亲说：“我已经快要被杀了，您再说这种话不是要我快些死吗？”

母亲叱责儿子说：“死就死，说了又怎么样？”

司法文书。

行政文书。

说着手指陆炳的座椅说，‘想当初你父亲坐在这个位子也非一天两天的时间，做这种事应也不只一次，生下你这个不肖的儿子，也只能说是老天爷的报应，还有什么好说的呢？’

这话一说，把陆炳羞得面红耳赤，假装把脸扭过去看别处，很快就把他们母子都释放了，不再有夺取王佐遗产的念头。

944 王冀公孙女

宋朝人陈执中当宰相时，曾鲁公由起居注转任为待制。陈执中的弟妹是王冀公的孙女，为曾氏所生，过年时前往陈执中家拜年，陈执中说：“新娘子，曾三被任命新官，你高兴吗？”

由于王女出嫁后尚未回娘家，就回答说：“我三个舅舅很感激您的照顾，只是太夫人不高兴，责备他们说：‘你们三兄弟虽高中科举，但一定才学不精，亲家丞相知道得很清楚，所以才调为待制。’”

陈执中一听，说不出话来。

不久，曾鲁公的官职改为知制诰。原先陈执中并没有参加科举考试，朝廷一时疏忽，才被任命为官。王女真可说是机警敏锐啊！

945 袁隗妻

后汉人袁隗的妻子是马融的女儿，名伦，有辩才，因家世显赫，所以平日非常注重衣着妆扮。

刚嫁入袁家时，袁隗曾问妻子：“妇人在家只是洒扫、整理家务而已，为什么要穿得如此华丽呢？”

妻子说：“父母的爱不敢违逆，如果夫君羡慕鲍宣、梁鸿的气节，愿意效法他们，妾身当然也愿追随夫君。”

袁隗又说：“兄弟二人，如果弟弟比哥哥先中举人，世人就会讥笑那个做哥哥的人；你姐姐还没嫁，你怎么就先嫁了呢？”

妻子答：“我的姐姐品高貌美，一时间找不到可堪匹配的郎君，不像我眼光鄙俗[袁隗应羞愧死了]，一切马马虎虎也就算了。”

袁隗又问：“老丈人学识渊博，更擅长词赋，只是为什么他老人家任官之地，常有贿赂的传闻发生呢？”

妻子答：“像孔子这般的圣人，也曾遭武叔毁谤；像子路这般的贤者，也会遭伯僚的诬陷。我父亲会遭到小人谗言毁谤，也就不足为怪袁隗说不过妻子，只好闭口不语。”

946 李夫人

李夫人病势危急时，汉武帝亲临探病。

李夫人听说皇帝来了，急忙用棉被蒙着脸说：“臣妾生病这期间，形容憔悴，不敢见皇上，只希望将臣妾儿子昌邑王及臣妾兄弟的后事托付皇上。”

武帝说：“夫人既然病重，为什么不见这最后一面，而托付后事呢？”

夫人说：“臣妾未经修饰妆扮，不能见皇上。”

武帝说：“只要夫人见朕一面，朕立即赐予千金，封夫人兄弟高官厚爵。”

夫人说：“封官是陛下的恩典，与见面不相关联。”

武帝仍然坚持要见一面，夫人索性转身向内，抽抽噎噎地哭起来，武帝非常不高兴地离去。

夫人的姊妹纷纷埋怨说：“你为什么就不肯见皇上一面，嘱托兄弟呢？”

夫人说：“以容貌事奉君王的人，一旦容貌衰老，对方的爱意也会跟着衰退，爱意一衰退，则恩情也将断绝。皇上之所以对我还恋恋不忘，就是贪

恋我往日的美貌。今天如果见了我这憔悴的样子，一定失望厌恶，还肯以往的恩情照顾我兄弟吗？我之所以不肯见皇上，正是为了要托付兄弟啊！”

不久李夫人死，武帝果然思念不已。

947 张说女

张说的女儿嫁入卢府，张女向公公为父亲谋求一官职。张说不说话，只是用手指着支床的乌龟。

张女后对丈夫说：“公公已是詹事了。”

948 湖州妓

湖州郡守为人送行饯别。有客人送来一个木瓜。由于平日难得一见，所以传给在座的客人轮流观赏。

客人中有一位是天子身边的近臣，手捧木瓜说：“这珍果连宫中都不曾有，应该拿回宫中献给皇上。”

说完不久，近臣就离席搭船返京。近臣离去后，郡守很担心，怕为此事而获罪，因此面带忧戚地宣布散席。

这时有个在席间斟酒的官妓，起身对郡守说：“何不请大家再坐下继续畅饮？依我推断，这木瓜过不了今晚，就全被丢到河里。”

经这官妓一说，郡守才想到：木瓜的皮肉很细致。很容易受损伤，再说经过这么多客人观赏。必然很快就腐烂，近臣如问能献给皇帝呢？不久护送近臣的使者回来，向郡守报告，木瓜因腐烂而被近臣丢到河里去了。郡守召来那名官妓予以重赏。

[梦龙评]俗话说：“智妇胜男，就算不胜也无不及。”我从赵威后诸人得“见大”之智，从崔敬女、络秀诸人得“远猷”之智，从柳仲郢婢得“通简”之智，从侯敏妻、许允妻、辛宪英得“游刃”之智，从叔向母、伯宗妻得“知微”之智，从屈原姊、娄江妓得“委蛇”之智，从王佐妾得“谬数”之智，从李文姬得“权奇”之智，从陶侃母得“灵变”之智，从张说女得“敏悟”之智。

不论治国齐家，相夫教子，这些智妇的事迹都有目共睹。

26. 不让须眉

看看历史上不出闺门、却足为后世楷模的小妇人，不论是头戴礼冠的读书人，还是身披盔甲的勇士，也都要汗颜三分。

949 齐襄王后

秦王派使者拿玉连环献给齐襄王的皇后，说：“听说齐国人很聪明，所以把这种有‘智慧环’之你的干连环送到齐国，希望有人能解开。”

齐襄王后拿起金锤，一举把玉连环击碎，然后对使者说：“我已经解开了。”

[梦龙评]齐后用最简单的方法解决难题，可算是独具“智能”的人，她用金锤打碎玉连环，等于驳斥秦王蓄意的戏弄。真可说是女中的蔺相如。

汉惠帝时，匈奴王曾写了一封信给吕后，极尽戏谑，对汉朝而言，这可说是莫大的耻辱，但是当时虽然有陈平、周勃等名臣，尤其陈平又是以善于谋略闻名，最后仍想不出对策，只是给单于回了一封措词极为谦卑的信，为什么堂堂汉朝有那么多的智谋之臣，却没一位有齐襄王后的智慧呢？

950 齐姜张后

晋公子重耳出奔齐国后，齐桓公非常礼遇他，把女儿姜氏嫁他为妻。并且还送给他八十匹马。重耳因为在齐国的生活舒适，住了五年仍不想回到晋国争取王位。

但是随行的臣子部认为齐国非久留之地，他们聚集在桑树下商议，这时恰好有名养蚕的女子在树上采桑叶，偷听到他们的计划，就告诉姜氏。姜氏怕养蚕女泄露消息，就把养蚕女杀了，劝重耳离开齐国。

重耳说：“人生但求安乐，何必管其他的事呢？”

姜氏说：“夫君是一国公子，被迫出奔齐国，追随夫君的臣子个个愿为夫君效死命，夫君若是不急于重返晋国争取王位，只是一味留恋妻子和贪图享受，如何对得起那些追随你的人？臣妾实在为夫君感到惭愧。现在不回晋国，什么时候才会有成功的一天呢？”

于是姜氏和赵衰、舅犯等人合谋，把重耳灌醉抬列车上，离开了齐国。

[梦龙评]春秋五霸中，以齐桓公、晋文公的声名最盛，名传千古，全靠一女一妻的功劳。

司马懿的妻子张氏，聪明有谋略。

当初司马懿托词中风，向武帝（曹操）辞官。有一天司马家晒书，忽然下起一阵暴雨，司马懿在情急下，竟不自觉地跑去收书，被家中婢女瞧见。张氏立即杀了那名婢女灭口，自己接替婢女煮饭的工作。

951 宋太祖姊

宋太祖赵匡胤还没有得到天下时，在他行将率军北征的前夕。首都突然谣言满天飞，说赵匡胤将被拥立为天子。

赵匡胤问家人：“外面一片乱哄哄的，到底发生了什么事？”

这时他姐姐正在厨房作饭，拿起面杖就打他说：“男子汉大丈夫遇到大事临头，应该拿出主见去决定，拿外面的流言来惊吓家中的女流，你是干什么吃的？”

太祖默默无语地走出家门。

[梦龙评]太祖姐姐这番话，很显然的是鼓励赵匡胤接受拥立为帝。后来他果然黄袍加身即皇帝位。

952 刘太妃

刘太妃是晋王李克用的妻子，李克用在追杀并大败黄巢的军队后，率军经过汴州，朱温假意盛宴招待李克用，暗中发动军队半夜围攻。

李克用逃回自己的营区后，想要带兵攻打朱温。

刘氏劝阻说：“夫君本是为国征讨贼寇，今天朱温在汴州围攻夫君的事，天下无人知晓，如果夫君擅自发动军队攻击，那么，天下有谁能分辨这是非曲直呢？不如率军回营，另向朝廷申诉之后，再声讨朱温的罪行。”

李克用依刘氏的话去做，于是天下人都指责朱温。

[梦龙评]当李克用被朱温围困在上源驿时，李克用的亲信曾脱逃回来报告汴人发动发动军变的消息，刘氏不动声色，立刻把他杀了，暗中召集将领，部署士兵，策划如何救援。这等智谋勇略，岂是李克用比得上的？

如果李克用不幸中朱温埋伏身亡，那么刘氏一定会像张茂的妻子般为夫报仇；如果李克用不死而只是被围，刘氏也一定会像邵续的女儿救夫突围，然而，不论是身为张茂的妻子或邵续的女儿，她们的处境都比刘太妃容易，为什么呢？因为勇气可以培养，智慧却不容易养成。

张茂为吴州郡守时，被沈充所害，张茂的妻子陆氏率吴郡百姓为先锋，征讨沈充；沈充兵败，终为陆氏所杀。邵续的女儿嫁刘遐为妻，刘遐被石季伦围困，刘妻率数名驹兵突围，从一万多贼兵包围下救出丈夫。

当初太原被围，李克用又屡战屡败，正不知该如何进退时，大将李存信曾劝李克用暂到北方，日后再图谋反攻。

李克用把李存信的建议告诉刘氏，刘氏骂道：

“李存信只是个北方牧羊的小孩，哪里懂得事情成败的关键呢？大王常讥笑王行瑜轻易放弃守城，以至于死在别人手中，今天大王为什么要重蹈覆辙呢？况且大王以往在鞑鞑，几乎无法免于灾难，幸好天下纷扰多事，才能重返南方；今天只要离开守城，就会有无法预料的灾祸发生。战败的士兵，信心已动摇，一旦离开有谁跟随大王呢？北方又怎能去呢？”

李克用听从刘氏的话，乃打消去北方的念头。

953 苻坚妻

苻坚的妻子张氏不但有才识，而且能明辨是非。苻坚想出兵攻打东晋，臣极力功阻，苻坚不肯听从。

张氏劝谏说：

“臣妾听说圣王治理天下，莫不是依顺万物自然的天性。汤、武率百姓攻打桀、纣，是顺从民意，所以顺民意者能成功，不顺者会失败。现在无论在朝的官员，或是在野的百姓，都认为现在不是伐晋的时机，陛下却执意伐晋，臣妾不知道陛下所凭藉的理由是什么？”

“相命术士曾说，夜里鸡啼，代表行军不利；狗儿成群哀号，表示屋宅将有丧事发生；兵器无故的摇动，马匹无由的惊恐，是战争失利不能归来的先兆。自从秋、冬以来，每夜都可听到鸡啼狗号，马厩中的战马也显得惊恐不安，武库中陈列的兵器，更是无故的发出声响。虽然天道神明不是臣妾所能推断，但就常理而言，也非出兵的瑞兆。请陛下再三思。”

苻坚说：“行军打仗的事，哪是女人能懂得的！”

于是出兵伐晋，张氏请求随军同行，后来苻坚兵败，张氏自杀而亡。

954 刘知远妻

刘知远到晋阳后，想征收百姓的土地封赏将士。夫人李氏劝谏说：“陛下凭藉河东拥有江山，即位之初，还没有嘉惠百姓的措施，就先剥夺百姓生

活。这恐怕不是一位初登帝位的天子顺从民意，造福百姓的做法，臣妾建议陛下使用府库中所有资财来犒赏三军，虽然赏赐不算丰厚，但不会招致百姓怨言。”

刘知远采纳夫人建议，朝野都拍手称快。

955 李景让母

唐朝人李景让的母亲郑氏，是位个性严谨、处事明快的人。李景让显达时，李母已是发色斑白，但只要李景让犯小错，仍会遭到母亲的鞭

当李景让出任浙西观察使时，有位副将违反李景让的措施，李景让大怒之下，令人鞭打副将，没想到竟因此将副将打死。士兵们听说这件事，部感到忿恨不平，想发动兵变。

李母得到消息后，就由后室走到厅堂坐下，要李景让站在庭下，责备他说：“天子交付给你军权重责，怎能以个人的喜怒而随意动用刑法，妄杀无罪之人。万一因此而导致变乱，你岂不是辜负朝廷厚恩，又使老母含羞入地，要我拿什么脸面去见你地下的祖先呢？”

郑氏遂命左右剥去儿子的上衣，要鞭打他的脊背、左右副将都为李景让求情，过了许久，李母才答应原谅李景让一次，军中的情绪也得以平复。

[梦龙评]有位郑氏妇人很早就开始守寡，家境贫穷，儿子年纪又小，郑氏亲自教导儿子。有一天，家中宅壁突然崩塌，在宅壁间竟然藏有大批钱财，郑氏祈祷上苍说：“我听说不劳而获会招致灾祸，上天若是可怜我身家穷困，请保佑我的儿子日后能学有所成。至于这笔钱财，我不敢动用。”于是仍将这笔钱时用土掩埋。这郑氏可说是位有见识的妇人。

李景让的弟弟景庄，终老乡里，每次遭到罢黜，李母就鞭打景让，这事就显出李母的可笑。但李景让始终不肯派任弟弟官职，他说：“朝廷任官自有一定原则，我怎可失节学别人关说呢？”这句话对标榜正义的人来说，实在值得深思。

956 杨敞妻

大将军霍光，与张安世商议好废昌邑王为帝的事，派田延年向丞相杨敞报告。

杨敞听了吃惊得汗流浹背，只是恭敬地应诺，不知该说什么才好。

田延年站起身到更衣室更衣时，杨敞的夫人急忙从东厢跑出来。对杨敞说：“这是国家大事，既然大将军已商议好，并派大司农田延年来知会。你还不赶快表明一定会和大将军同心协力，齐一阵线。若再迟疑不决，是会招来杀身之祸的啊！”

田延年从更衣室走出，杨敞和夫人便向田延年说了几句话，同意霍光废立昌邑王的计划。

[梦龙评]废昌邑王这是何等重大的国家大事，连一位妇人都能有深切的体认，而身为丞相的杨敞，竟然在一时之间无法察觉。

不但杨敞不如他妻子，连大将军霍光的见识也比不上杨敞之妻！

957 莒城妇

莒城有位妇人，国君杀了她丈夫后就成为寡妇，由于年纪已老，她就在纪彰城纺织度日。子占率军攻宫，老妇人就把丝绳投到城外，有人将丝绳献给子占，子占就命人利用夜晚攀绳登城，六、七人登城之后，丝绳断了，登上城楼的士兵在城楼大声叫喊，城下的士兵也呼喊响应，莒君大为惊恐，就由城西逃走。

[梦龙评]一个孤寡的莒城老妇，只因心中有血海深仇，就能灭莒国，人又怎能轻易夺取他人性命呢？堂堂君王不能收老寡妇之心，而一名老寡妇却能对君王报杀夫之仇，连老寡妇尚有这种作为，更何况他人呢？

958 孟昶妻

晋朝人孟昶的妻子周氏，与弟妇孟凯之妻是表姊妹，两家都有丰厚的家产。

当初，桓玄曾对孟昶的才识极为器重，但遭刘迈反对。孟昶曾深惜错夫良机。后来刘裕想起兵声讨桓玄，来与孟昶商议。孟昶便有意散尽家财，充当军费。

孟妻不是一般平凡的妇女，可以和她谈论大事，孟昶于是对妻子说：“若非刘迈曾在桓玄面前进谗毁我，今天我早就沦为贼寇。幸好我及早与桓玄脱离关系，虽未能富贵，但日后仍能有番大作为！”

周氏说：“夫君的双亲仍然健在，夫君既然想做一番非常的事业，又岂是妇人所能劝阻，万一起兵失败，就随意谋一差事奉养父母，不要有其他的打算。”

孟昶呆默许久才起身，周氏又说：“观察夫君的举止，并没有顾及家人生活，只是想取得家用资助军旅。”

接着指着怀中女儿说：“只要需要，女儿我都舍得卖，何况是家财呢？”

于是她将所有家用都交给孟昶，而对其他家人说另有他用。

等到快起事时，周氏对凯妻说：“我昨晚梦到家里有许多大蜘蛛，我们今天大扫除，把家里红色的东西都收起来，蜘蛛不喜欢红色，收藏七天后再拿出来用。”

凯妻真的相信周氏梦到大蜘蛛，就把家中所有红色的衣物，统统取下交给周氏。周氏暗地里在屋帐中拣选棉纱，制成军衣交给孟昶，一共做了好几十人的衣物、棉被。周氏所做的这些事，家人全部蒙在鼓里。

[梦龙评]周氏真是位杰出的不凡的妇人，身为丈夫的孟昶，对其妻恐怕仍知之未尽。

959 邓曼

鲁桓公十三年，楚大夫屈瑕率军攻打罗国，斗伯比为他送行，回程时时车夫说：“屈瑕这次一定会吃败仗，看他走路时脚抬得那么高，证明他心神不宁。”

于是去见楚王，请求增派援军。

楚王并没有答应，回到寝宫把斗伯比请求增派援军的事告诉夫人邓曼，邓曼说：“斗伯比并非真的请求大王增派援军，他是暗示贤君治国，对百姓要诚信，训令官吏要施恩德，尤其要约束屈瑕的骄横成纵。屈瑕常恃蒲骚之役的武功[早先屈瑕败郢人于蒲骚]，认为自己才干超人，所以今天他率军攻代罗国，一定心存轻敌，如果大王不加约束。岂不是等于是一支不设防的军队吗？所以斗伯比要大王训诫官员，约束屈瑕。尤其让屈瑕明白天道是不容忽视的，他怎会不知道楚军已全部动员了？”

楚王顿时领悟，于是派人追屈瑕，未能追到。屈瑕果然因轻敌不设防而兵败，结果被缢死在荒谷。

960 洗氏

南北朝时，高凉的洗氏，世代都是蛮人酋长，统领十万多户土族。洗氏有个女儿灵慧多智谋，罗州刺史冯融为儿子冯宝求得该女为媳妇。

冯融虽身为刺史，但当地的土人却不听他的指挥，冼氏入门后就约束本族的族人，使之遵守当地的风俗，遇有诉讼，虽亲人犯法也一律按律量刑，从此冯融就能顺利地推行政务。

高州刺史李迁仕派使者召请冯宝前往高州，冯宝正要前去时，冼氏阻止说：“当初朝廷征召李刺史救援台城，李刺史却称病没有去，现在他铸造兵器、聚集兵众之后召你去，这一定是要扣押你，好动员你的兵力，你还是不要去，先观察一阵再说。”

几天后，李迁仕果然造反，并派手下大将杜平虏率兵进逼南阳，陈霸先派周文育迎战。

冼氏对冯宝说：

“杜平虏迎战官兵，一时间不会回到高州。而李迁仕在高州也无法救援杜平虏，但若是夫君率军而去，李迁仕必会与夫君发生争战。夫君不如派人带着厚礼，用谦卑的言辞对李迁仕说：‘我不敢自己率兵，只好请妻子代我前往。’他听后一定高兴得松懈防备，这时我再率领一千多人装做要挑贝去卖，等来到他营前再发动突击，一定可击败他。”

冯宝照妻子的话去做，李迁仕果然不加防备，遭冼氏突击后逃走。

冼氏与陈霸先在赣石相遇，回家后对冯宝说：“陈都督器宇非凡又深得人心[知人]，必能平定乱贼，我们应当全力支持他。”

等冯宝死后，岭南地区发生大乱，冼氏全力安抚百粤各族，数州又恢复平静，百姓共同尊奉冼氏为圣母。

[梦龙评]冼氏智勇双全，堪称女中大将。

隋文帝时，番州总管赵讷贪财暴虐，部族纷起反叛，冼夫人请长史上书文帝，善言安抚部族，并列举赵讷的罪状。

文帝将赵讷治罪后，特命夫人招抚宣慰逃亡或叛变的部族，夫人亲自用车盛载天子诏书，自称是朝廷使者，遍访十多州，宣扬文帝安抚部族的圣德，所到的州郡，士人都纷纷归降。她死后，朝廷溢号为“诚敬夫人”。

961 白瑾妻

明朝人白瑾的妻子，是山阴葛家的女儿。白瑾的身体一向虚弱，但葛氏看他是一位有为的青年，就经常鼓励他奋发读书，果然不负葛氏的期望，到了宁宗承化年间，白瑾高中进士，并且被任命为分宜县令，葛氏也跟着白瑾一起到往所。第二年白瑾就因病长期卧床，好在手边仍有几千两银子的积蓄。

那时邻县发生大饥荒，饥民群起抢劫。

分宜县城并无守备的城郭，盗贼突然而至，县衙内上上下下的大小官员，都带着家小逃难。只有葛氏指挥家人，先加固大门和院墙，再把丈夫白瑾安顿在内室，然后把银子埋在泥池中，最后她自己穿上丈夫的官服，到县衙等暴民[不慌不忙，有条有理]。

暴民进城后，葛氏假意热诚招待，把家中所藏的首饰衣物都拿给暴民，暴民心满意足地离去后，不知葛氏早已暗中作了记号。

后来官府就根据衣物上的记号进行调查追缉，逮捕了许多暴民。

[梦龙评]白瑾这一身官服，何妨就让给妻子穿了。

962 朱序母

东晋时，苻坚派大将苻丕率军围攻襄阳。负责守城的将军朱序的母亲听说

秦兵到来，就亲自登上城楼查勘，认为城楼的西北角一定会先遭秦兵攻击，于是率领一百多名婢女和城中服役的女子，又修筑了一道长二十多丈的内城。

后来秦兵来攻时，城楼的西北角果然塌陷，众军士凭藉新城抵御秦兵。日后，襄阳人称这座新城为“夫人城”。

963 唐平阳昭公主

唐朝的平阳昭公主，是大穆皇后所生，后来下嫁紫绍。当初高祖李渊想起兵平天下时，公主住在长安。

紫绍对公主说：“岳父率兵攻打京师，我想助一臂之力，恐怕无法与公主一同前去，该怎么办呢？”

公主说：“夫君只管先去，我自有主意。”

紫绍由便道到并州，公主则直赴鄂州，散家财招募南山的亡命之徒，得到好几百人响应高祖起兵。另外她又派家奴马三宝去招降贼寇何潘仁，一路率兵至武功，由于军纪严明，远近的人都起而归附，最后拥兵七万人，一时威名震动关中。

高祖渡河后，紫绍带数百骑兵由南山而来，公主则率一万精兵与他在渭北会合，紫绍与公主旗下各设幕府，京师称为“娘子军”。

964 李侃妻

唐朝建中末年，李希烈攻陷汴州后，计划进兵袭击陈州。当时项城守令李侃想弃城逃逸，李侃妻子说：“叛贼来攻，理当据城死守；万一城破，大不了一死而已，何必逃走呢？再说如果重金招赏勇士守城，一定能击退叛贼。”

李侃就召集全城的官吏百姓，对他们说：“我身为县令，虽是一城之主，但官职届满就会离去，不像各位生在这里，长在这里，祖墓家产全都在此地：所以今天我们应该同心尽力，拼死守城。”

众人感动得流下泪来，李侃接着又说：“凡是自愿用瓦石击贼者赏一千元，用刀箭杀贼者赏一万元。”

李侃因此得勇士数百人，于是率众登城守御，妻子则亲自做饭给众人吃。

李侃又派人告诉叛贼说：“项城父老决心抗战守城，即使城破也不能威服百姓，只徒然失去民心，毫无益处。”

激战中李侃中箭，走下城楼疗伤时，李侃妻子大骂说：“你不在城楼督战，谁肯拼死守城，死在家门外，总比死在自家床上好！”

于是李侃不顾箭伤，又再登城督战，一时士气大振，贼兵果然无法破城，只好率兵离去，项城终获保全。

965 晏恭人

宋朝宁化人晏氏，年轻时嫁曾氏为妻。丈夫死后独力抚育幼儿，未曾再嫁。

绍定年间贼寇作乱，晏氏依山建立山寨，召集田丁说：“你们都曾靠我曾家养家活口，念在过去主人情分，希望你们尽力御贼。万一贼人破寨，就杀了我，免得受贼人羞辱。”

接着将家财全部分给田丁、奴仆，人人都心怀感激，无不奋力御贼。晏氏亲自击鼓助战，命其他女婢敲锣，终于将贼人击迟。

贼人退去后，乡人带领家人前来投靠晏氏的非常多，晏氏又拿出家粮周济那些生活贫困的人，扩大山寨而成五寨，相互支援照应，贼人始终不能破

寨。

晏氏的举动。救活不下数万老幼的性命，皇帝听说这项义举后。封晏氏为恭人，并赐衣冠，另外晏氏的儿子也被任命为承信郎。

[梦龙评]汉天子曾感叹他说：“朕难道是因缺少像廉颇、李牧这般的大将。才会遭匈奴的纷扰吗？”其实又何必一定要有像廉颇、李牧这般的大将呢？若有李侃妻、晏恭人为守备，邵续妻、崔宁妾出战。刘太妃为上将。平阳昭公主为副将，邓曼、冼氏为参军，荀崧女儿为巡逻使。也能平抚天下四方。

唐代宗大历年间，杨子琳袭击成都城，崔宁经过数次战役后已有力不从心之感，崔宁的妾室是个体格魁梧、行事果决的女人。夫妻俩拿出十万家财招募勇士，一夜间募得一千多人，编组成队后亲自率兵抵御，杨子琳不敌而退。

晋朝人荀崧的小女儿荀灌。自幼聪慧胆大。当时荀崧镇守襄阳城。为杜曾围困，眼看粮尽力竭，只好向平南将军石览求援。荀灌当时只有十二岁，就率领数十名勇士，越过襄阳突破贼兵包围而出，贼兵追击不舍，荀灌边战边走，终于摆脱贼兵追去。她亲自面见石览请求救援，又代父写信向中郎将周访求救兵，杜曾听说援兵将至，于是撤兵而去。

966 窦良女

唐朝时李希烈攻陷汴州后，强娶汴州参军窦良的女儿。窦女对父亲说：“请父亲千万不要悲伤难过，女儿一定会消灭贼人[奇]。”

窦女听说李希烈手下有个名叫陈仙奇的将领正直勇敢，就劝李希烈重用他。又听说李希烈的元配也姓窦，就对李希烈说愿意与他妻子结成知心姊妹。

后来李希烈患了重病，窦女利用机会对陈仙奇的妻子说：“李希烈的势力虽然庞大，但终将败亡，你看该怎么办？”

陈妻将此事告诉丈夫，陈仙奇才突然有所领悟，于是贿赂医生毒杀李希烈。李希烈死后，他儿子不肯发表，想杀掉诸将以自立。

此时正巧有人献桃，窦女建议将桃分送诸将，表示府邸平安无事，于是将帛布染成桃色、裹成桃状，并在假桃中暗藏密函。

陈仙奇妻子剖开假桃，才知道李希烈已死。陈仙奇于是率兵入府。斩杀李希烈的儿子及家人共七口，呈报大唐天子，皇帝下诏拜陈仙奇为淮西节度使。

967 王翠翘

王翠翘是临淄城的妓女，本名马翘儿，能作新曲。弹得一手好琵琶。她用计摆脱妓馆大娘的控制，改名王翠翘。搬到海边落户。

有一次海寇侵扰江南，虏去王翠翘。寨主徐海对她宠爱有加，不但尊为夫人，对她更是言听计从。此后。王翠翘表而上帮徐海策划如何攻城掠物，实际上却暗中破坏，一心只希望有一天能终老故乡。

后来督府派华老人招降徐海，徐海心惊之下。想擒下华老人并且杀了他。

王翠翘劝阻说：“愿不愿意投降在你，这跟前来招降的使者有什么关联？”

于是亲自为华老人松绑、并且赠送他许多金帛，慰问他的辛劳[暗中示意]。

华老人也住在海边，所以王翠翘认识他，而华老人对这寨主夫人也觉得

面善，但又不敢随便指认，回去后对督府说：“海贼顽强，一时间不容易招抚，但是他所宠爱的工夫人，依臣看似乎怀有二心，或者可说动她见机谋刺海贼。”

督府说：“好：就照你的意思去办。”

于是再派罗中军招降徐海，另外暗中携带大批珠宝送给王翠翘，想收买她。

王翠翘每晚在徐海耳边轻描淡写他说，眼看局势日坏，不如投降官军，江南一带遭海寇侵扰已有一段时日，现在投降官军，或者还可谋得一官半职，那夫妻二人岂不可以终生享有富贵荣华？于是徐海决定接受招降。

而另一方面，督府却加紧点校军队，进逼徐海营寨。

徐海原相信王翠翘的话不加防备[笨蛋]，没想到官兵突然冲杀入寨，砍下徐海首级，生擒王翠翘，一千海寇全部歼灭，官军大获全胜。

督府在军门大开庆功宴、席间命王翠翘唱歌敬酒，各将领也频频举杯向督府敬酒道喜，督府藉着酒意，竟把持不住，走下台阶调戏王翠翘。席间一片狼籍。

第二天，督府酒醒后，对昨晚的行为深感后悔，但又顾及这次能破徐海，王翠翘居首功，所以不忍心杀她、只好把她赐给永顺酋长为妾。

王翠翘在奉命渡钱塘江时，感叹他说：“徐海待我情义深重，但是为了国家我大义灭亲，没想到杀了一名贼酋，现在却把我赠给另一名土酋，我还有什么颜面活下去呢？”

于是在半夜投江而死。

[梦龙评]人常说：当一件物品的价值利用完了，这物品也就该丢弃了。而美丽的女子，她的命运又常是坎坷不平的。这两种不幸的情况。都发生在王翠翘的身上。传说越国的西施后来曹投江自尽，看到王翠翘的遭遇，也让我不得不怀疑西子投江的真实性。

胡海林逾越礼教调戏王翠翘，事后又为自己的行为感到羞愧悔恨，然而他的悔恨却使得王翠翘含恨而死，看来胡海林处理事情太过迂腐。

我认为可将王翠翘的功绩上奏朝廷表扬天下。若是真心倾慕她的侠义，纳为小妾也未尝不可，否则赐田地、供衣食，也不致辜负她当初一心想终老故里的心愿。日后胡海林获罪，或者是老天的报应吧！

968 孙翊奏

孙翊为丹阳太守时，当时的都督劬览、部丞戴员以及亲信边鸿等人，都对孙翊感到不满。

有一天，边鸿趁孙翊送客的时候，从孙翊身后将他刺杀，逃入山中。孙翊的妻子徐氏招募武士追捕，终于擒获边鸿，将他杀了。

从此劬览专权，搬入军府，不但接收孙翊所有的侍卫，连他的嫔妾、奴婢也一律占为己有，甚至想更进一步强占徐氏。

徐氏怕如果拒绝会遭到杀害，於是就骗劬览说：“请准许我到月底时，摆设祭台、除丧服后再侍候您。”

劬览答应徐氏的要求。徐氏於是暗中派人告诉孙翊昔日手下的将领孙高、傅婴、高婴等人，他们知道劬览的作为后。都流着眼泪发誓要除掉劬览报仇。

到了月底，徐氏祭拜完后就脱下丧服，然后薰香沐浴，更在内室放下帷帐等待劬览，举止神色间显得非常欢悦愉快。劬览暗中观察，对徐氏的表现

非常满意，于是不再怀疑徐氏。

徐氏事先就要孙高、傅婴与其他婢女在内室等候，妯娌一进府，徐氏就出房拜见，接着大声叫喊；喊声未歇，孙高、傅婴等人已共同击杀妯娌，其他的女婢等则围杀戴员。

事后，徐氏重新穿上丧服，奉上妯娌、戴员的首级祭拜孙翊。

969 申屠希光

宋朝的申屠氏是长乐人、由于仰慕东汉孟光的为人，特别为自己取名“希光”。

希光很会作诗，但自从嫁给福建秀才董昌之后，就不再吟诗作对，虽然每天操劳家务、生活困苦，但是她却能毫无怨尤，很快乐地过日子。

郡中有个叫方六一的土豪主，听说希光的美貌，就想把她占为己有，于是派人诬陷董昌，暗中行贿官员，要处董昌全家死罪。表面上却假意从中调解[可恶极了]，请求官员减刑，只处斩董昌一人，至于他妻子及其他家人都赦免无罪。

董昌死后，土豪派心腹到董家，准备强纳希光为妾。这时希光已经完全明白方六一的阴谋。表面上假装答应方六一的要求，暗中先把儿子寄放在董昌的好友家[紧要的一着]，然后买了一把非常锋利的匕首藏在身上，接着前去方家拜访六一，对他表示，希望他帮忙料理丈夫后事[大事一件]，只要办完丧事，她就正式跟方某结为夫妻。

方六一一听，欣喜若狂，赶紧派人料理董昌的丧事。这时希光装出一副满面春风的样子，化好妆准备跟方六一进洞房。

方六一上床、希光就一刀刺入他的胸膛，方六一当场气绝身死。接着希光又连杀两名方六一的心腹，等到半夜时再假称方六一得了急病，陆续把方家的人都叫进洞房。然后一个一个把他们都杀死，一夜之间，方家竟遭希光灭门。

最后希光砍下方六一的头，放在祭盘里，来到丈夫的坟前祭吊。第二天，希光召集所有的村民，告诉他们事情的经过，然后说：“现在我要去地下见我丈夫。”说完就上吊而死。

这是宋钦宗靖康二年的事。

[梦龙评]方六一虽然陷董昌全家死罪，实际上并没有杀死董昌全家，可是却招来自家的灭门之祸。仅凭一位纤弱的妇女，就能手刃方某全家，这主要是由于方六一的伤天害理。才激发出希光的义愤和勇气。再加上神明保佑，所谓“有志者事竟成”。看来雪耻报仇，也并非只有男子汉大丈夫才能办得到。

970 周仆妻

梁朝末年，襄州掌管军务的周景温被调往徐州，但仍掌管军务。他的家仆中有个人自认拳脚功夫不错，单独与妻了骑着驴前往徐州周景温的住所。

行经一片荒草水泽地时，这名家仆大声叫道：“听说这里常有绿林好汉出没，难道没有人敢现身与我一较胜负吗[自恃太高]？”

话才说完，就有五、六名盗匪从草丛中跳出，一名盗匪从家仆身后抱住他，把他击倒在地，随即出身上短刀，割断家仆咽喉。

家仆的妻子在一旁目睹这一幕，竟然毫不惊惶害怕[有急智]，只听见她娇声大叫说：“痛快啊！今天各位总管为我报仇雪恨了！我本是良家女子，遭这贼人绑架，才来到此地，今天各位壮士为我杀贼雪恨，谁说没有神明保

佑？”

盗匪见她一片衷心之言，就带着她及行李、两匹驴一起往南边走。走了约五、六十里路，来到毫城北边一个名叫达孤庄的村落休息，庄外放有武器盔甲，这原是附近守卫巡逻士兵的武器。

妇人直接走向庄园的正堂，盗匪以为妇人是向村民乞讨食物，也就没有起疑。

妇人见到村长，告诉他丈夫遭盗匪屠杀的惨状；村长于是暗中召来士兵，出奇不意地围捕盗匪，结果只有名盗匪脱逃，其余都载上刑具送往毫城，在市集斩首。事情结束后，妇人也返回襄阳，终身为尼。

[梦龙评] 徐氏、申屠氏、周仆妻等，都是丈夫遭人陷害后，能为夫报仇的妇人，徐氏在外联合昔日旧将，在内与诸女婢合力，内外应合制服的览，就如击杀一只病鼠般容易。申屠氏的为夫报仇就比较困难，但她在不显露复仇的心意下，仍能从容地进行复仇计划。周仆的妻子最是难得，变难突起，亲眼目睹盗匪们手持利刃夺取丈夫性命，即使是秦舞阳在一旁看了，都不能做到不动声色，但她却一面在心中盘算如何复仇。一面美言骗盗匪，没隔几天，果然用计擒灭盗匪，不能不说她是位大智大勇的妇人。

这些妇人出身贫贱，何尝读圣贤书，知礼明义，但却能处变不惊、从容计划。世上那些自认是饱读诗书、知礼明义的书生们，我实在不知他们是否也有这份能耐？

971 谢小娥

谢小娥本是豫章商贩的女儿。八岁时母亲去世，父亲把她许配给历阳人段氏，两家常同船往来江河做生意。

谢小娥十四岁那年才正式过门，但不久父亲与丈夫就遭贼匪劫杀，两家的亲友无一幸免；谢小娥自己也身受重伤，失足掉入江中，后来被其他商船救起，昏迷多日才终于捡回一条命。从此谢小娥就开始流浪乞讨的生活，最后来到上元县，投靠妙果寺僧尼净悟。

当初，谢小娥父亲遭劫匪掠杀，小娥曾梦到父亲对她说：“杀我者，‘车中猿，门东草’。”几天后，又梦到丈夫说：“杀我者，‘禾中走，一日夫’。”

谢小娥想不出这两句话的含意，就写下这些话，到处访求智者解语谜，但是多年来仍无法解出语谜。

唐宪宗元和八年，江西李公佐辞官后乘船到建业，游瓦官寺，寺中僧人将谢小娥的遭遇告诉这位李公佐，李官靠着栏干用手指不断在空中比划，一面沉吟思索，忽然解出语谜，急忙命寺中小僮召来谢小娥，对她说：

“杀你父亲的人叫申兰，杀你丈夫的是申春，所谓‘车中猿’，‘车’的中间是一‘申’字，而‘申’不是属猴吗？草下有门，门下有东，这是‘兰’字。而‘禾中走’，是穿田而过，也是一个‘申’字，‘一日夫’，‘夫’上有‘一’笔，下有一‘日’字，合起来就是‘春’字，所以杀你父亲、丈夫的人很明显的就是申兰、申春。”

谢小娥听了痛哭不止，一面再三拜谢李公佐，并在衣服内里写下“申兰申春”四个字，发誓一定要找到这两名贼人，为父亲、丈夫报仇。

从此，谢小娥改换男装，为人作佣。

一年多后，谢小娥来到浔阳，见有人作出告示征佣保，谢小娥就前往应征，询问主人的姓名，赫然发现是申兰，谢小娥一股恨意涌上心头，但表面仍不动声色[大是有心人]。

两年多过去了，谢小娥在申兰身边甚得宠爱，凡是财物收支都交由她经手，谢小娥每当见到故人衣物，只能暗自流泪伤心。

申兰与申春是兄弟，申春住在江北的独树浦，兄弟两人感情很好，来往很密切。一天，申春带着大鲤鱼、水果及好酒来探望申兰，兄弟俩及其他贼人酣饮到半夜，后来其他贼人相继离去，只剩下申春醉倒在内室，而申兰也不胜酒力，醉卧在庭院。

谢小娥暗中把申春反锁在室内，抽出申兰佩刀，割下申兰的脑袋〔贼在掌中，从容摆布〕，然后邀集邻人帮忙，擒下锁在内室的申春。

经清理，他们历年所掳获的财货，总计有数千万之多。

申兰、申春有党羽数十人，谢小娥分别记下他们的名字，一一擒下斩杀。当时浔阳太守嘉勉谢小娥的孝行，免小娥杀人的死罪〔岂止于免死，还应该公开表彰〕。后来谢小娥削发出家，终身为尼。

〔梦龙评〕一般人或许有谢小娥的智慧勇气，但这份多年来寻访贼人的坚忍精神，却是万万难有。

972 吕母

王莽当朝时，琅琊海曲地方有位吕妇，她儿子是县吏，因犯了小过。竟被县宰判死罪。

吕母怨恨县宰的暴虐，想为子报仇，因为娘家家境富裕，就开设酒店卖酒，并购买刀剑衣服。遇到前来沽酒但手头不便的年轻人，吕母常让他们赊欠；若是碰到衣衫破烂的，也常送他们衣物，不问原因。

几年间，吕母就把家财散尽，过去曾受吕母帮助的年轻人，都想回报吕母。

吕母哭着说：“我以前照顾你们，并非想在各位身上图利，只是县宰冤杀我儿子，各位肯可怜我这老妇人，为我报杀子之仇吗？”

少年们一听，对县宰错杀无辜都愤愤难平，答应为吕母复仇，不多久就约集了好几千名亡命之徒。吕母自命为将军，率众攻陷海曲，擒下县宰，数落他的罪状，其他官员也纷纷叩头请求饶命。

吕母说：“我儿子罪不该死，却遭县宰冤杀，杀人者死，其他人与我的儿死无关，又何必请求饶命呢？”

于是杀掉县宰，用县宰人头祭拜儿子墓前。

而那群帮助吕母擒杀县宰的人们，日后都归附了刘盆子。

〔梦龙评〕世间竟然有吕母这般奇妇，那些严苛待人的官吏，或许可藉此事而稍知警惕。

973 李寄

广东、福建交界的庸岭，绵长数十里，在山北低湿的地方，有一条长七、八丈，身围一丈多的大蛇出没，当地的土人迷信，再加上绘声绘色的传闻，使人们对大蛇更充满恐惧。

当地的鄙陋，鉴于遭大蛇吞噬的土人很多，就常用牛羊祭拜大蛇，祈求减免灾难。

有巫师说大蛇托梦，想吃一名十二、三岁的女童。都尉困扰不已，只好寻访私生女，或是罪犯家的女儿，到八月祭蛇时将女童送入蛇穴，大蛇在半夜出洞，将女童紧紧卷住。然后吞下蛇腹。年年如此，前后已经用了九名女童。

一年，又到了该祭大蛇的日子。但寻遍各地，找不到祭蛇的女童，将乐

县李诞家有六个女儿，没有儿子，最小的女儿名寄。自愿献身蛇腹；但父母都不答应。

李寄说：“爸妈不用舍不得，家里有六个女儿，却没有一个男孩。女儿无力学缙萦救父，也没有能力供养父母，只是白白耗费家用，活着无用，不如早些死。卖身的钱虽不多，但也能稍稍补贴家用，这样不是很好吗？”

父母虽舍不得，但拗不过李寄的坚持，只好答应。

李寄求得一把好剑，带着猎犬前往都尉府。到八月初，李寄持剑带犬来到庙中，先做一个重达数石的米饼。外层涂上蜂蜜放在蛇洞口，夜晚大蛇出洞，只见蛇头大如米仓，蛇眼有如二尺宽的镜子，闻到米饼香气，就先吞食米饼。这时李寄放开猎犬，猎犬攻击大蛇，李寄随后用剑砍死蛇，大蛇终于不支而死。

李寄进入蛇穴，发现穴中有九具女童的骷髅，将骸骨全部运出洞外后，惊叹他说：“由于你们的胆怯懦弱，才遭大蛇吞食，实在是可悲啊！”

然后才慢慢走回家。

越王听说李寄杀蛇的事，乃聘娶她为皇后，又任命李父为将乐令，李寄的母亲及姐姐们也部各有赏赐，从此境内再也没有妖邪作乱。

[梦龙评]汉高祖刘邦杀蛇而成皇帝，无独有偶，李寄杀蛇而成皇后。天下的事，实在有许多相通之处。

974 红拂女

隋朝的杨素镇守西京时，李靖以平民身份求见杨素，杨素坐在椅子上。态度傲慢地接见李靖。李靖向杨素深深行礼后，说：“天下即将大乱，英雄群起，杨公身为国家重臣，理应谦恭对待贤士，网罗豪杰引为心腹，怎么可以坐在椅子上待客？”

杨素一听这话，就赶紧改变态度道歉。当时杨素身边围绕着好几名侍妾，其中一位手拿红拂的侍妾长得最美，她特别注意李靖的言行[识李靖]。

当李靖告辞离去后，她特地跟出去，站在台阶上手指小吏说：“赶快去问问刚才离去的客人，他科举功名第几？现在家居何处？”李靖一一详细回答小吏，那侍妾在一旁听完后，又默默复诵一遍才又进屋。

李靖回到旅店，睡到半夜。突然听见有人敲门，并且很小声地叫他名字，他打开房门一看，只见一位身穿紫衣、头戴纱帽、手拿一只口袋的人，经李靖细问之下，才发觉原来是昨天在杨素家所见的那位手持红拂的侍女，立即请她进屋。

侍女脱去外衣、纱帽，向李靖行礼。

李靖惊慌答礼，并且问她来意，她说：“我服侍杨司空已经有一段日子，因此也见过不少天下豪杰，但没有一位可与阁下相比，所以特别前来投靠。”

李靖听了这番话，就问她杨素的为人，她回答说：“他只不过是一具行尸走肉[又识杨素]，不值得谈论，许多侍女眼见日后没有指望，都纷纷离他而去[以及早投靠有指望的人]，而杨公也从来不追究她们的离去，我说的全是事实，请阁下不要怀疑。”

李靖问她姓名，她只回答姓“张”，再问她家中排行，她回答“排行老大”，李靖看她容貌举止，以及说话的语气，简直像天人一般。

李靖见红拂女投奔自己，心中既高兴又害怕，然而下意识中又总觉不妥，开门探头，也没见有人跟踪，但几天后，却传出有人追捕红拂女的风声，李靖觉得事不宜迟，立即改装骑马出城，准备带红拂女回太原。

两人行经灵右，投宿客栈。

一天，厨房的炉火正炖着一锅肉，红拂女披散着一头拖地长发，站在床前梳头，李靖在客栈外刷洗毛发，突然有一位客人来到客栈门口，中等身材，蓄着满腮红胡子，骑着一匹跛腿驴，下了驴，先丢一袋草料给驴吃，然后走进客栈，取过一只枕头卧在床[便知是非常人]，一双眼却一直注视红拂女梳头的动作。

李靖见了很生气，正准备发火，红拂女在观察来客的举动后，却摇手制止李靖，要他先不要发脾气[又识虬髯客]。

红拂女赶紧梳完头，整整衣裳，然后上前问客人姓名，客人在床上回答“姓张”，红拂女说：“我也姓张，算起来应该是你妹妹。”

又问虬髯客家中排行，虬髯客答：“排行老三。”

红拂女说：“我排行老大。”

虬髯客非常高兴认了一个妹妹。

这时红拂女招呼李靖过来，要李靖跟三哥见面，李靖向他们行礼致意，于是三人围坐闲聊。虬髯客问李靖炉上炖的是什么肉？李靖答：“羊肉，看来快熟了。”

张某说肚子饿了，李靖拿出买来的胡饼，虬髯客从腰间抽出匕首切肉。三人一面吃肉配饼，一面喝着酒，接着张某从皮囊中拿出下酒菜，原来是一颗人头和一副人的心肝。

虬髯客把人头放回袋中，用匕首切开心肝，邀李靖一起吃，并且说：“这个人是最忘恩负义的人，我花了十年的时间，才找到他砍下他的脑袋！”

接着又说：“我怎么看你都是一个穷书生样，你是如何得到这位绝世美人呢？”

李靖不敢隐瞒，就把结识红拂女的经过说给虬髯客听。

虬髯客笑着说：“原来如此！我想光凭你自己，怎么也无法获美人心，那么今后你有何打算呢？”

李靖回答：“想暂时到太原避一阵子。”

虬髯客说：“据术士观察星象，说太原上空有股不寻常的云气，我也想去太原看看。”

于是李靖谈到自己将去拜访李世民，李靖并与虬髯客约在太原汾阳桥碰面，说完虬髯客就骑着驴走了。

到了两人约定的日子，虬髯客和李靖都依约来到汾阳桥，两人再度碰面都非常高兴。李靖假称虬髯客会看相，托友人介绍见了李世民。两人一见面，虬髯客发觉李世民是真命天子，就颓丧地回家。

于是虬髯客邀李靖夫妇到自己家中，介绍妻子与他们认识，并置酒菜招待他们，另外又变卖家财，将变卖的钱财，满满装了二十车的东西。交给李靖辅佐李世民建立功业。他自己却与妻子穿昔军服跨上快马，带着一名奴仆飘然而去，一眨眼便望不见踪影。

后来李靖辅佐李世民统一天下，被封为卫国公。

[吴长卿评]红拂女见李靖，以为遇见当世奇才，却见杨素蔑视李靖，谁知日后又碰上一名虬髯客也蔑视李靖，可惜啊！当时红拂女未能遇见李世民！

975 沈襄妾

明朝锦衣卫经历沈炼因批评丞相严嵩而获罪，被没收田产才得以保全一命。

当时总督杨顺、巡按路楷都是严嵩的座上常客。严嵩指使他们说：“只要你们能为我除去心头恨，功大者封侯，功小者封卿。”

于是杨顺就和路楷商议，拘捕有通敌嫌疑的白莲教徒，将沈炼也列入名单中。斩首抄家。

杨顺因杀死沈炼有功，庇阴儿子当上锦衣千户，路楷却晋升为候选五品卿寺，因此杨顺满心不高兴他说：“丞相是否认为我不够尽力，不然为什么对我的封赏这么少呢？”

于是再下令杀沈炼的两个儿子，并且发公文逮捕沈炼的孙子沈襄。公文一到，官府就立即逮捕沈襄，沈襄命在旦夕，正巧此时杨顺与路楷分别遭到弹劾，皇帝下令逮捕两人治罪，因此沈襄得以减罪。只发配边地戍守。

当初逮捕沈襄时，他的一名爱妾也要求随行，而今沈襄也带着爱妾前往戍地。走到半途，沈襄听到严嵩派人来杀他的传闻，心中害怕，想趁机逃逸，但又舍不得丢下爱妾。

爱妾说：“夫君身系沈氏一门香烟，只管逃命，不要顾虑我的安危[自付足以摆脱群吏]。”

于是沈襄就骗押解的吏卒，说城中有户年姓人家、曾欠沈家许多钱，只要去就能讨得债款，愿将讨得的债款分送押解的大哥。吏卒见他爱妾在自己手上，就放心地答应他去讨债。

过了许久，不见沈襄回来，吏卒便前往年家询问，年家的家人说根本没有看见沈襄来过。

吏卒找不到沈襄，再回到住所，爱妾一把揪住吏卒衣领，大哭着说。“我们夫妻二人患难相守，从不曾有片刻的分离。今天我丈夫出门后就不见他回来，一定是你们受了严嵩的指使，杀了我的丈夫。”

在旁围观的人很多。众人也无法断定准是谁非，只好请监司裁夺。监司心中也怀疑是严嵩指使，但又没有确实证据。只好暂时命沈妾寄住尼姑庵，而下令吏卒在限期内找到沈襄。

吏卒遍寻不着沈襄，又多次遭到鞭打，只有哀求沈妾、强调沈襄是私自逃逸，表明自己的无辜，接着吏卒也弃职逃亡。

后来，严嵩终于遭到弹劾，这时沈襄才露面申冤，官府将杨顺、路楷下狱治罪，沈襄与爱妾又再度团圆了。

沈襄号小霞，楚地人沈进著有《沈小霞妾传》。

[梦龙评]严嵩是否真有意要杀沈襄，我们不得而知。但沈襄计骗吏卒逃逸，手段干净利落，再加上沈妾一番啼哭撒赖，连官员都不得不信服严嵩有意杀沈襄，这才使沈襄能安然逃亡在外，不必担心官府的追捕。杨顺、路楷等人满手血腥，把他们的肉拿来喂狗，狗都不爱吃。沈妾与沈氏父子可说是集忠智于一门，他们的事迹永远为后人所传诵。

976 邑宰妾

明朝万历年间政务松弛，行政效率缓慢，许多囚禁的嫌犯，往往尚未判决就已老死狱中。

有个北方邑宰。因受牵连被押在狱，等了许久仍不见有昭雪的机会，眼见年纪一年年的老了，料想自己日后一定老死狱中。遗憾自己没有子嗣继承香火，就托人变卖家乡的产业，在监狱附近买了一幢房舍，安置爱妾，然后重金贿赂典狱官，让自己能暗中自由进出。

邑宰有个不成材的侄儿，偷了邑宰一些钱出入赌场，巡佐怀疑他金钱的

来处，盘问下，侄儿全盘招供，并且说叔父家有匹青骡，平日将青骡租借他人，若叔父由监狱私出一定骑骡，如果巡佐不相信，可以跟踪那匹青骡。

巡佐跟踪青骡，果真如那侄儿所说。

一天，邑宰与妾正在吃饭，突然一批巡佐闯入，邑宰吃惊得手上的筷子都掉在地上。

邑宰妾不动声色地站起身，迎向巡佐说：“我丈夫胆子小，请各位不要逼他，请问各位与我丈夫有仇吗？”

答：“没有。”

邑宰妾说：“既然彼此间没有仇怨，那么各位的目的只是希望得到些好处。家里的财物是由我经管，各位请随我来，我不会让各位失望。”

巡佐们一见这女人容貌美丽，说话又入耳，就留下一名巡佐看管邑宰，其余人随邑宰妾进入内室。

邑宰妾指着卧床说：“金子就藏在这上面。”

说完登上一座小扶梯，巡佐们在梯下吐喝起哄，见邑宰妾并不生气，更是变本加厉，笑闹声连门外部听得见。

不久，邑宰妾捧着一只匣盒下来，打开匣盒，只见里面全是金子，邑宰妾说：“还有。”再搬下一只装满金子的大箱。

众人抢夺金子时所发出的兴奋声愈来愈大，那名看守邑宰的巡佐，唯恐自己分得少，双脚不觉移向内室。邑宰乘机逃走，众人心满意足地分完金子，走到外堂，发觉邑宰已逃走，都害怕得想趁早离开。

这时，邑宰妾用力抓住一名身材瘦弱的巡佐，一面大声呼叫：“抓到抢金子的强盗了。”

其他巡佐纷纷上前殴打邑宰妾，邑宰妾的牙齿、指甲全都断裂，虽已奄奄一息，但仍死抓住那名巡佐不放，叫喊声也愈来愈大，终于惊动左邻右舍。

邻人们冲入邑宰家，众巡佐夺门而逃。邻人抓到其中一名巡佐，与邑宰妾所抓一共两名巡佐，送交巡城潘御史。

邑宰妾控诉巡佐们的贪淫，说出失窃的钱数，两名巡佐见事机败露，只好供出其他巡佐的姓名。不久，所有人犯带到，金子也都还在巡佐们身上，巡佐们解释他们是为缉捕人犯才到邑宰家。御史派人到监狱查人犯，邑宰赫然在监，巡佐们一时也无话可答，就将全部罪过推给邑宰那个不成材的侄儿。

御史命人收押侄儿，侄儿受不了狱卒的鞭打而丧命，邑宰妾收回了所有的金子，但她本人却在一连串事件后，也染上重病，没几天就死了。

[梦龙评]狱中囚犯私自外出，是一件违法的事，一经察觉，会受到很严厉的处分，当诸巡佐来到邑宰家后，都不认为抓邑宰治罪可以建大功，邑宰妾见机表示邑宰胆小、多金，已诱发了诸巡佐的贪念，再强忍诸巡佐的戏谑，展示邑宰的家财，更加强巡佐勒索财物的野心；当诸巡佐为争夺钱财，以致疏于看守使邑宰而逃逸时，诸巡佐实际上已在邑宰妾的掌中了。然后邑宰妾更进一步挟持一名巡佐来牵制他人，如吴邑宰妾在其他巡佐拳打脚踢下丧命，巡佐们能逃过殴人致死的罪名吗？如果诸巡佐能伏法，那么邑宰妾即使身死也瞑目了。

这位邑宰妾的智慧，实在不必我再多加赞美，她能临乱不慌，临死不惧，镇静地依自己的计划行事，有大丈夫所不及的智勇！可惜后代作传记叙述这事迹的人，遗漏这位邑宰妾的名字，然而，能知道历史中有这么一位杰出的妇女，像浣沙女、锐司徒之妻、车中女子之美的女中豪杰，虽名不见青史，

也不会没有朋友了。

977 崔简妻

后魏的唐滕王贪淫好色，见官员的妻眷稍具姿色，就假传王妃召唤，等官员的妻眷入府后，就加以染指。

当时典签崔简的妻子郑氏刚到京城，唐滕王派人召唤郑氏前往王府，崔简不愿意妻子前夫，但畏惧王爷的威权，只好答应妻子去王府，又怕妻子遭王爷羞辱。

郑氏说：“放心，我自有主意。”

郑氏来到王府后，就被带到王府边的阁楼上，这时王爷已在阁楼等候，见郑氏来，就想强行逼郑氏就范。

郑氏大叫“来人”，一面说：“这哪里是王爷会做的事？你一定是王爷府中的奴仆。”

说完脱下鞋子，猛打王爷的头，并且用手把王爷抓得满脸是血。王妃听到打骂声，上阁楼探究究竟，于是郑氏安然脱身返家。

王爷觉得羞惭，十多天都不到官府处理公事，崔简每天都站在王府门外不敢离开。过了几天，王爷召见崔简，崔简向王爷谢罪，王爷更感惭愧，就政回其他官员的妻妾，那些曾被王爷召入王府的妻眷，都羞惭得不敢见人。

[梦龙评]崔简的妻子不仅保全了自己的名节，也使别的妇女不再受王爷逼迫。郑氏不但有胆量，更有见识。

978 蓝姐

宋朝绍兴年间，京东王寓新淦在涛泥寺宴客，半夜时宴会结束，主人已酒醉不醒。

不久，有一群盗匪闯入王府，捆绑了王府的守卫及女婢，女婢们大叫：“掌管府库钥匙的是蓝姐。”

蓝姐立即答腔说：“钥匙在我这儿，不要吵醒主人。”

于是将锁匙交给盗匪，并且拿起桌上烛台为盗匪照路，将库府中所有金银首饰、器皿好酒全部搬空。

主人酒醒后，才知遭盗匪抢掠。第二天向官府报案时，蓝姐暗中告诉京东王爷说：“要追捕这批盗匪很容易，这批人都穿着白色的衣服，妾在拿烛台照路时，曾暗中将蜡油滴在他们衣服上，只要凭衣服上的油记追捕就可以了。”

后来，盗匪果然全部落网[事见《贤亦编》]。

979 新妇

有一民家娶媳妇的那天晚上，有小偷挖墙想入宅偷东西，不巧挖断屋内的一根大木柱，竟然被大木柱给压死。

夫妇俩点燃烛火一看，原来是熟识的邻居，惊异之下，新郎官反而害怕会惹祸上身。

新妇说：“不要怕。”

她要丈夫挪出一只空箱，将邻人的尸首放在大箱中，抬到邻人的家门口，然后轻敲大门，立刻走开。邻妇闻声打开大门，见门口有一只大箱子，以为是丈夫偷来的财物，就很高兴地把箱子抬进屋内。几天后，见丈夫还不回来，就打开箱盖，赫然发现箱中装的竟是丈夫的尸体，也不知道谁杀的，只好秘密埋了远走他乡。

980 辽阳妇

山贼剽掠辽阳东山的一家民宅，不巧这户人家中的男人都不在，只有三、四名妇人在家。

但山贼不明白屋内状况，不敢贸然闯入。于是先在院中向屋内发箭，屋内的两名妇人分别拉着绳的两端，另一名妇人把箭放在绳的中央，由窗口向外朝胡人还击。发射几箭后，山贼仍不退，但妇人手中已无箭可射，于是故意大声喊道：“拿箭来！”接着将一捆麻杆丢在地上，乍听之下，仿佛是箭。

山贼大吃一惊：“他们箭支多，恐怕不容易制服。”于是退走。

[梦龙评]几位妇人牵绳发箭，居然能击退贼人，其实贼人也会害怕迟疑，一般的人就是本身太过怯懦，才会让贼人得逞。

981 李成梁夫人

相传李元帅成梁的夫人，本是辽阳的民家女。当时辽阳的百姓，深以常遭贼寇侵扰为苦，居民往往挖掘深井，而将家财埋藏井中。

有一户民家，全家为躲避贼寇而暂居他地，只留下一个女儿留在深井中看守财物。有两名贼人进入民宅后抢掠，发觉井下有人，一名贼人垂下绳索入井，发现那名女孩，非常高兴，就叫党羽先拉女孩出井，再下井检视财物。

女孩出井后，趁贼人俯身看井时，将贼人推落井中，随即在井口加盖，骑上贼人系在家门的马离去。

几天后，贼寇退走，女孩的父母回家，女孩将经过告诉父母，检视深井，贼人早已气绝，于是取下贼人脑袋向官府邀赏。当时军中李元帅听说这女孩的智略，就请求娶女孩为妻，后来这女孩成为一品夫人。

982 木兰 韩保宁 黄善聪

有一位老人接获戍守边疆的命令，他的女儿木兰不忍心让老父再受风霜，就改扮男装代父从军，戍守边疆十二年才返乡回家，但营中伙伴无人知晓她是女儿身。

韩保宁是位民家女，元末时明玉珍在蜀地作乱，韩保宁怕被贼兵掳获受辱，就改扮男子，更换姓名从军，她被调往云南作战，前后一共七年，没有人知道她是女扮男装，连一起征战的伙伴也未察觉。

后来在路上碰到她叔父，叔侄见面，才道破她是女儿身，叔父于里带她回四川，当时乡人都称韩保宁是“贞女”。

黄善聪是应天府怀清桥畔的一位民家女，十二岁时母亲去世，当时姐姐已嫁人，父亲以卖线香为生，见黄善聪年纪小，乏人照顾，就要她改扮成男装模样，随自己在卢、凤等地贩卖线香。

几年后，黄父也过世了，黄善聪于是改名换姓叫张胜[大有智术]，仍承袭父亲旧业，卖香过日子。

同行中有个叫李英的个轻人，由李陵来此地卖香，不知道张胜是个女子，两人结伴卖香，一年多来同寝共食，只是张胜常称有病，不脱衣袜，到半夜时才盥洗净身。

弘治年间正月，张胜与李英一同回到南京，这时她已二十岁了。一天黄善聪头戴中帽前去探望姐姐，姐姐初见一名男子称呼自己为姐，就狐疑地表示自己并没有弟弟，这时黄善聪才表明自己身份，然后将这些年的情形告诉姐姐。

没想到姐姐生气地骂道[也是奇人]：“男女住在一起，简直败坏我家门风，你虽自称清白，但是谁会相信呢？”

于是赶黄善聪出门。

黄善聪不由得又恨又怨，一面哭一面发誓说：“如果妹妹的身子遭到玷污，愿意一死表明心意。”

刚好邻居是一名有经验的产婆，姐姐就请来产婆验身，证明妹妹仍是处女，这时姐姐才抱着妹妹痛哭，亲手为妹妹脱去男装。

过了一些日子，李英前来探望，想约张胜一同再去卖香，结果见到回复女儿身的黄善聪，不禁大吃一惊，问明原因后，才若有若失地回家。或许李英埋怨自己过去反应太迟钝了，回家后，就把黄善聪改扮男装的事告诉他母亲，他母亲是位贤德的妇人，就托人说媒，黄善聪却拒绝说：“如果我嫁给李英，还有人会相信我过去的清白吗？”

两家的亲友、邻里纷纷劝说，但黄善聪流着泪，坚持不肯答应。事情传开后，乡人都认为是件奇事，官府听说这件事后[好媒人]，就判决二人为夫妇，并资助李英娶妻的聘礼。

[梦龙评]三人中以木兰改扮男儿十二年最久，韩贞女是七年，黄善聪是一年多，但三人能不露痕迹，避人耳目的智慧却是相同的。但说起像南齐时东阳妇人娄逞、五代时临邛妇人黄崇嘏，毫无缘由地改扮男装，争取功名，这又哪里是个女子该守的本分呢？

唐朝有位姓孟的妇人，二十六岁才嫁人，丈夫死后，假称是丈夫的弟弟，在郭子仪手下当差，郭子仪死后十五年间，竟然官至御史大夫。有一天她心血来潮想嫁人，当时她已七十二岁，婚后生下两个孩子，活到一百多岁才死。我想这妇人恐怕是人妖吧！天下有许多事是不能用常理去推断的。

983 练氏

章郇公的高祖父是建州人，官至刺史，人称章太傅，他的夫人练氏是一位机警聪慧的妇人。

有一次太傅率兵出征，有两名将领延误日期，太傅下令处斩。夫人于是准备酒菜，并且刻意妆扮修饰陪太傅喝酒，太傅高兴之余，频频干杯，竟然喝醉了，夫人暗中放了那两名将领，要他们逃往他地。这两名将领出奔南唐，后来居然成为南唐大将。

有一次南唐人率军围攻建州，那时太傅已去世，夫人住在建州。两名大将派人慰问夫人，并致赠厚礼，另外交给夫人一面白旗，对夫人说：“我等即将攻城屠杀，夫人可以高挂白旗为标志，我等会命令士兵不可侵犯夫人。”

夫人命使者送回金银、丝帛说：“将军还记得往日救命之恩，实在是我的幸运，但如果将军一定要围攻建州，屠杀百姓，那我宁可与众百姓同死，不愿独活。”

两位将军被练氏这番话所感动，于是打消屠城的计划。

[梦龙评]夫人之所以会救两名将领的性命，一定是知道他二人是人才，有爱才之心才会这么做；或者是先曾向太傅求情，而太傅拒绝后，才用计让这两人逃走，否则延误军情，按罪是该处死，夫人如何肯违犯律法施恩呢？至于日后这两人的报恩，实在是巧合，夫人救二人一命，二人因夫人救命之恩而救全城人性命，夫人所得的回报实在丰厚。

太傅共有十三个儿子，其中夫人为太傅生了八个，宋建王朝后，夫人的八个儿子及孙子中，高中科举、被封高官者甚多。人说积德者必有善报，岂是胡乱说的？

984 陈觉妻

南唐人陈觉未显达时，曾是宋齐丘的门客。后来陈觉显贵。官至兵部侍

郎，陈觉的妻子李氏，不但凶悍而且嫉妒心重，她亲自料理家务，不肯家中蓄养奴婢。

宋齐丘为捉弄李氏，故意挑选三名容貌姣好的婢女送给李氏，李氏毫不为难地收下这三名婢女，把她们三人当作舅姑般侍候。

有人问李氏为什么这样做，李氏说：“这三人都都是宋先生所宠幸的人，见了她们如同见宋先生面，我怎敢怠慢。”

这三名婢女日夜寝食难安，要求回到宋府，宋齐丘笑着答应她们回府。

[梦龙评]近人有位进士，元配死后迷上当地一名妓女，后来娶了继室，仍常藉口有事外宿，深夜到妓女家过夜，天亮才回家。日子久了，继夫人心觉有异，但她不动声色，暗中跟踪丈夫，一天，五更时分，继夫人召集仆人、车轿往妓女家，扬言“奉继夫人之命，接老爷回府”，进士大为惭愧，从此不过再去妓女家。这也算是善用“妒功”者的手段吧！

第十部 杂 智

杂智部总序

智慧为何可称之“杂”，这是指的一些狡诈的、卑小的智慧。

正大的智慧本来不应是狡诈的、卑小的，然而正大的智慧却往往被一些狡诈卑小的智慧所欺所困，因此，要让正大的智慧能获胜，便有必要对这些狡诈卑小的智慧加以认识理解。

而且，更积极他说，狡诈卑小的智慧，亦可以进一步扩充为正大的智慧。正像泰山不会拒绝任何一撮沙石，而能成其高，江海不会拒绝任何一条小溪，而能成其大，所以即使是鸡鸣狗盗的小小伎俩，不仅可成为孟尝君的座上客，且可拯救孟尝君于暴秦的手中。因此，这些狡诈卑小的智慧，只要善加利用，都可能成为泰山江河一样的智慧。

在这层意义上，我特别把《杂智》当成全书的结尾，让这些狡诈卑小的智慧都能像一撮土、一滴水一般地积累起来。

27. 用心狡黠

英雄可以欺人，盗匪亦有道义；智慧能日益深沉，奸诈会日益老练。狡诈之人小则骗吃骗喝，大则窃取国家，如果自知不如，最好敬而远之。

985 吕不韦

秦太子妃华阳夫人没有生儿子，而夏姬生了一个儿子，名异人。异人在赵国做人质，因秦国屡次攻打赵国，赵国对他很不礼貌，因此他在赵国处境窘困，十分不得意。

阳翟有位大商人吕不韦到邯郸，了解这情形，说：“这人是珍奇异宝，有厚利可图！”

于是对异人进行游说：“太子爱华阳夫人，但夫人没有儿子。你的兄弟有二十多位，你在兄弟中的排行居中，又不十分受宠，一旦太子即位，你就无法争立为嗣了。我虽不富有，但愿意持黄金千斤为你西行，游说华阳夫人，请她说服太子立你为嫡嗣。”

异人说：“如果你的计划能实现，我愿意和你共享秦国的富贵。”

于是吕不韦带着厚礼西入秦国，拜见华阳夫人的姐姐，请她将厚礼转献夫人，并极力称赞异人的贤能，宾客遍布天下，常日夜哭泣思念太子及夫人。

后来，吕不韦更经由华阳夫人姐姐的介绍，游说夫人说：“夫人受宠爱，但没有儿子，现在异人贤能，可是他自知是排行中间的儿子，不可能立为嫡嗣，如果夫人能在此时提拔他，使异人由无国而成为有国。夫人由无子而成为有子，那么终身可受秦王尊宠了。”

夫人听了认为有理，就利用适当的时机向太子要求，与太子约定以异人为子嗣，请吕不韦带厚礼送给异人。

邯郸被围时，赵人想杀异人，异人脱逃回国，身穿楚国服装拜见华阳夫人，夫人说：“我是楚国人，你也应该是。”

于是异人改名为楚。

吕不韦在邯郸和几位最美丽的女子同居，知道其中一位有身孕，便邀异人喝酒。异人见了邯郸美女，就请吕不韦将美女送给他。

吕不韦先故作生气，接着又慨然答应。一年后，邯郸女子生下儿子，取名为政，异人立他为嫡嗣，也就是日后的秦始皇。

[真西山评]秦国自孝公以至昭王，国势一天天扩张，其他五国集合百万的兵力，都无法攻克秦国。吕不韦只用一名女子，在谈笑间就轻松地取得秦国，吕不韦不仅是位大商人，更是一位大盗。

986 陈乞

春秋齐人陈乞想拥立公子阳生为齐侯，但又怕高张、国夏阻拦，于是假装是高张、国夏的同党，每天上朝就和他二人同坐一辆车，而且常在车上说其他大夫的坏话：

“他们都是傲慢狂妄的家伙，日后一定不会听二位贤公的命令，比如我就听他们说过：‘高、国二人一旦得到君王宠信，一定会欺压我们，为什么不早把他俩铲除呢？’可见这帮人正在谋算二位贤公，二位应该早作防备。我所说的早作防备，最好的做法就是把他们都杀掉，再迟疑就是下策了。”

等上朝时，陈乞又对高、国二人说：“他们全尾虎狼一般的奸臣，见我在二公身旁，随时都想杀了我。请允许我回到自己的座位上坐吧！”

而另一方面，陈乞却又对诸大夫说：

“高、国二人就要大祸临头了，他们仗恃君王的宠信在算计各位，好比他们曾说：‘今天我们齐国之所以会多灾多难，都是那些大夫们造成的，只有铲除他们才能保住君位。’现在他们一切计划妥当，诸位为什么不在他们采取行动前就先发制人，把这两人杀死呢？一旦灾难临头，到那时后悔就来不及了。”

大夫们都相信陈乞的话。

同年六月，陈乞联合大夫们率军进驻齐君宫室，高张首先得到消息，就立刻跟国夏坐车去见齐孺公，结果双方交战，高、国二人战败，连快逃往鲁国。

当初，齐景公疼爱小儿子荼，想立荼为太子，于是找陈乞商议。

陈乞说：“只要君王喜欢的人，臣就赞成；今天君王想立荼为太子，臣就请立荼。”

阳生对陈乞说：“我听说你已打消请立我为太子的建议。”

陈乞说：“身为于乘之国的君王，废嫡长子而改立小儿子为太子，一定会诛杀嫡长子。我现在不请立你为太子，正是为保全你一命，现在你先离开齐国一阵子吧！”

鲁景公死后，荼继立为国君，陈乞便派人接阳生到自己家中。

景公丧期过后，一天，诸大夫都在朝上，陈乞对大夫们说：“我家中另设有母亲的祭坛，希望各位同我一起回家祭拜。”

大夫们答应随陈乞到家。陈乞命一位大力士双手高举一只大箱放在路中央，诸大夫目睹力士神力，都震惊得脸色大变，等打开大门，赫然发现公子阳生在内。

诸大夫在无可选择的情况下，只好叩首称臣，而陈乞则率军弑杀了荼。

[梦龙评]从陈乞广交大夫的举动，就可看出陈乞有自立为王的野心，所担心的只有高张、国夏二人而已。高、国二人既已除去，其他那些大夫们，又如何能奈何得了陈乞呢？陈乞弑荼而立阳生为齐君，随即弑杀阳生而自立为齐君，由此可见陈乞迎立阳生，只是他篡位的一个过程罢了。南北朝时，这种迎君、弑君的伎俩层出不穷，难道不是陈乞最先开此风气？

987 徐温

当初，张顛与徐温两人商议，企图谋刺节度使杨渥。

徐温说：“如果我们同时率领左右牙兵发难，一定无法收到统一指挥之效，不如率领我的右牙兵发难[说反语]。”

可是张景不愿意，徐温就说：“那么就用你的左牙兵好了[本意如此]。”张顛欣然同意，后来兵变失败，被捕的全是左牙兵，因此人们一直以为徐温根本没有参与这阴谋。

988 荀伯玉

有人说萧道成有天子的相貌，南朝宋帝听了心里不舒服，就将萧道成调为黄门侍郎。萧道成无可奈何，只有接受新职。

荀伯玉向萧道成献计：“暗中派遣骑兵侵扰魏国边境。”

魏兵果然立即派骑兵加强巡防。

宋帝听说萧道成刚一调走，边境情势就开始紧张，就撤销原命，要萧道

成留任原职。

989 高欢

北魏高欢想起兵讨伐尔朱兆，为暗中收买人心，就假造一封尔朱兆的文书，说尔朱兆准备把六镇的人发配契胡为部属。于是众人恐惧不满的情绪油然而生。

高欢又假造并州的兵符，征调士兵一万人讨伐步落稽。即将出发前，孙腾和都督尉景春为士兵们求情，请再停留五天，前后一共两次。最后终于起程，高欢亲自送士兵到郊外，流着眼泪挥别，士兵们个个悲恸号哭，哭声震动原野。

高欢这才开口劝喻士兵说：“我和诸位都是背井离乡客居异地的人，彼此的感情有如兄弟手足，没想到尔朱兆等人不体恤诸位的心情，仍征调诸位征战！现在诸位直向西行，一定战死，延误启程的军期，按军法又不该处死，发配为胡人部属，生不如死，诸位看该怎么办呢？”

士兵们纷纷说：“只有造反一条路了！”

高欢说：“这是紧急状况，大家应该推举一位领袖！”

大家当然一致推举高欢。

高欢说：“你们都是我的乡亲，没有律法很难节制，以葛荣为例，他有上百万的兵力，但因没有军纪，最后还是遭到败亡。今天如果各位推举我为领袖，就必须接受和以前不同的做法，不可以欺侮汉人，不得违反军令；否则我不愿当各位的领袖，我不能让天下人讥笑我。”

士兵们都低头行礼说：“生死唯命是听。”

高欢于是杀牛犒赏士兵，接着起兵攻破邺州。

990 潘崇

春秋时，楚成王准备册立商臣为太子，后来又想改立王子职。

商臣得到这消息之后，未加证实就告诉他的老师潘崇说：“要如何着手调查这事呢？”

潘崇回答说：“宴江芊吃饭，但是态度不能太恭敬。”

商臣照他老师的话去做，结果江芊大发脾气说：“你这奴才，难怪你父王要废掉你，改立王子职！”

商臣说：“现在我知道传言不假。”

[梦龙评]阳山君为卫国丞相时，也曾怀疑卫君对自己不满，于是毁谤卫君所宠爱的廖竖，以刺探卫君的心意，两者都是同一手法。

991 曹操

曹操营中军粮短缺，于是私下召来军需官，问他有何解决之道。

军需官说：“可用小斗秤量军米，士兵就不会怀疑米粮不足而动摇军心。”

曹操说：“好，就照你的意思办。”

过了几天，有人传言曹操在米袋中动了手脚，欺骗众人，曹操又召来军需官说：“我想向你借一样东晒，以安定众心。”

于是把军需官杀了，将军需官的首级展示众人，说：“军需官盗取军粮，竟用小斗秤米，欺骗各位，现已论罪处斩。”

遂平息了军士不满的情绪。

曹操曾对人说：“我睡觉时千万不要接近我，我即使在睡梦中，只要有人走近我身边，我就会不自觉地杀人，你们千万要小心。”

有一天，曹操假装睡觉，有个亲信便上前替他盖被，曹操一刀把那名亲

信杀了。睡醒后，还故意问旁人：“谁杀了我的侍从？”自此以后，只要曹操在睡觉，就没有人敢接近他。

曹操怕有人会来谋害自己，便扬言说：“如果有人想对我不利，我的心就会有预感而心跳加速。”

为了证明自己的话，曹操召来一名亲信，对他说：“待会儿你假装来行刺，我就说我心早有预感。如果抓你的人杀你，你只要不说出是我要你故意行刺，我保证你没事，另外，我还会重重地奖赏你。”

那名亲信信以为真，于是毫无畏惧地前去行刺，结果被曹操下令给杀了，到头来他连自己究竟是怎么死的都不明白。曹操的左右，以为曹操的预感灵验无比，想谋杀曹操的人也都不敢妄自蠢动了。

曹操年轻时，有一次和袁绍一起看人娶亲，半夜翻墙进入那对新婚夫妇的家中，大叫：“有贼！”屋中的人都跑出来察看，曹操趁机持刀劫走新娘。

曹、袁二人摸黑逃走，一时迷路，误闯橘子园，橘树多刺，袁绍不敢动，曹操怕袁绍被抓，坏了大事，就大声呼叫：“小偷在这里！”

袁绍被迫，连滚带爬，一溜烟地跑出橘园。

[梦龙评]《世说新语》曾记载：“袁绍曾派人用剑行刺曹操，但剑刺的高度不够，所以没有刺杀成功。曹操料想杀手下次出手行刺，一定会调整高度，于是就紧贴墙面，后来刺客果真把剑刺向高处。”这段记载我无法相信是事实，曹操生性多疑，有刺客行刺，一定加强戒备，刺客如何能近身？即使刺客能突破曹操的卫士，曹操也一定会迁移到其他卧室，哪有再冒生命危险与刺客斗智的道理？

992 田婴刘瑾

战国时田婴成为齐相后，有人对齐君说：“有关国家一年来的各项财政税收，大王应该拨出几天时间，听听官员的报告，这样才知道官员的忠奸、好坏。”

齐王觉得有理。

田婴听说此事，也立即请齐王听取预算收支的报告，齐王答应后，田婴要各大小官员全部进宫报告，且准备好吾种收支的详细单据文件。齐王听不胜听，吃过中饭又得再坐下听官员报告，连晚饭都没时间吃。

田婴对齐王说：“各官员一年来日夜尽心督办的事，大王肯花一个晚上听完，这种精神必能使群臣更加惕励勤勉。”

不久，齐王累得睡着了，而有关官吏贪污不法的事件，齐王便丝毫听不出其中的漏洞缺失。齐王经过这次听政之后，大小朝政全交由田婴处理。

明朝宦官刘瑾想把持政权，就先挑选一批杂耍艺人在武宗面前献艺，等武宗看得出神入迷时，就要各官员呈上奏章，请武宗裁决。

武宗说：“你拿这一件件小事来烦朕，朕要你何用，还不赶紧要他们走！”反覆几次后，日后大小朝政，都全由刘瑾做主，不再呈奏武宗。

993 赵高李林甫

秦二世采赵高建议，不在朝廷会见大臣，凡事都由赵高决定。

赵高听说李斯对此事有所批评，一天趁李斯生病前往探望时，对他说：“关东盗匪猖獗，皇上却征调徭役修建阿房宫，我想进谏，但又顾虑到我官位卑微，再说这也是你丞相的职责，你为何不进谏呢？”

李斯说：“我很早就想进谏了，可是皇上现在很少会见朝臣，常居深宫，我想说，皇上听不见，想谒见，又不知皇上何时有空？”

赵高说：“如果丞相有意进谏，我愿为丞相探询皇上何时有空，再禀告丞相。”

于是赵高等二世正与宫妃燕好时，派人告诉李斯：“可以请求谒见皇上了。”

李斯来到殿门求见，二世大为生气，赵高再向二世进谗言毁谤李斯，说他心怀怨望、有谋反的意图。二世听信赵高之言，将李斯打入大牢，诛灭三族。

唐朝人李适之个性耿直，李林甫对他说：“华山蕴藏金矿，假如能开采，一定能充裕国家财政。”

一天李适之对唐玄宗谈到华山有金矿的事。玄宗就问李林甫，李林甫回答说：“臣早就知道了，但华山乃陛下的本命，是王气的所在，不能随便开凿，所以不敢禀告皇上。”

玄宗以为李林甫才是真正忠于自己，于是开始疏远李适之，而将政事交由李林甫处理，朝政因此一天天荒废。

天宝初年，玄宗曾问李林甫：“严挺之现在哪里？他是个可堪任用的人才。”

当时严挺之为绛州刺史。李林甫退朝后，特地召严挺之的弟弟严损之的话旧事攀交情，他除了摆出一副诚恳真挚的表情外，并且赞许严损之的才干，日后必晋升高位。

李林甫接着又说：“皇上非常关心令兄，何不请令兄找个理由回京？回得京来既能常常见到皇上，又能受到皇上重用。”

严挺之听从李林甫建议，假称自己得病，奏请回京就医。

李林甫就把严挺之的奏章呈给玄宗，并说：“严挺之年纪大了，又有病在身，皇上应该派个闲官给他，好让他能养病。”

玄宗听了，怅然叹息许久，于是任命严挺之为詹事，在东京养病。后来严挺之因始终得不到重用，反而真的生病了。

又有一次，玄宗在勤政楼大设乐工，垂下帘子观赏，正巧兵部侍郎卢绚骑马走过，玄宗非常欣赏卢绚的温雅含蓄，称赞不已。

第二天，李林甫召来卢绚的儿子，对他说：“令尊一向名声清高，现在皇上想派任令尊到交州、广州一带，如果令尊怕路途太远，不妨以年老为由推辞。”

卢绚果真嫌路远，就听从李林甫的建议，结果被任命为华州刺史，从此不再被重用。

[梦龙评]李适之、严挺之、卢绚这三人，都被李林甫玩弄于股掌中而不自知，李林甫可说是一代奸雄。但如果李适之不怀贪求富贵的想法，严挺之不燃受重用的念头，卢绚不怕交、广两州地处偏远，那李林甫再狡猾，他的奸计也无法得逞。所以我认为这是三人太笨，而非李林甫聪明。

994 石显

汉朝人石显仗着权柄在握，专权霸道，但唯恐有一天皇帝会听信左右而排挤自己，因此不时在皇帝面前设法表明自己的忠诚，用以试探自己的行情。

石显利用奉命到各官府协调调派事宜，请求皇帝说：“臣恐怕回宫时已过了午夜，那时宫门早已关闭，请准许微臣以奉皇上命令叫开宫门。”

皇帝答应石显的请求。

当晚石显故意到半夜才回宫，然后以皇帝的诏命叫开宫门入宫，后来果

然有人上书奏弹石显“假借诏命、叫开宫门”。

皇帝看了奏章，笑着拿给石显看。石显趁机泣诉说：“陛下信任微臣，交付微臣重责，引起其他诸多大臣嫉妒，进而想陷害微臣。”

皇帝以为其他大臣果真有陷害石显之心，因此愈加宠信石显。

995 蓝道行

明世宗时，道士蓝道行因能占卜吉凶祸福，而深受天子宠信。

有一次世宗派宫中一名宦官，将一封密封的信拿到神坛前焚烧，接着询问神明的指示。蓝道行答不出，就将责任全部推给宦官，说宦官身上不干净，所以不能感应神明。

后来世宗又派宦官持密封信前往祭坛，宦官就将信交给蓝道行，要他亲自在坛前焚烧，蓝道行在宦官前面焚烧事先伪造好的书信，把世宗的书信藏起来，由于已经知道世宗信中所问的问题，所以蓝道行都能一一回答。

世宗因而认为蓝道行是神人，愈加信服。

[梦龙评] 其实蓝道行是个会使诈的人，本身并没有根深的道行，然而日后朝廷众臣完全靠他假借神明力量除去严嵩，由此看来，会使诈也是能做好事的！

996 严嵩

明朝伊庶人为王爷时，因太过凶残暴戾，屡次遭到御史台弹劾，不得已乃派人送十万两银子贿赂严嵩，才得以稍减罪名。

严嵩被罢黜为平民后，伊庶人派十名军士，到严嵩家胁迫严嵩偿还以前收受的十万两银子。

严嵩准备了丰盛的酒宴款待军士，并且低声下气地说：“我实在没有收取十万赠金，只有五万，而其中的一半又拿去打通关节，现在请各位能体谅我的处境，准许偿还两万两银子。”

于是拿出有皇帝赐金标志的金锭交给军士。

军士离去后，严嵩立即向官府报案说：“有江洋大盗抢劫我家二万两银子后逃逸，如果立即追捕，一定能全部捕获。”

郡守立即派兵追缉，不但收回失去的银子，十名军士还全遭逮捕。并且下狱处斩。

997 吉温

李适之兼任兵部尚书时，和李林甫发生嫌隙，李林甫对他心生不满，于是派人揭发兵部考选单位不法图利的事件，逮捕兵部六十多名官吏，交付京兆尹审判，想以此陷害李适之，一连多日却毫无进展，京兆尹便派法曹吉温侦讯。

吉温来到厅堂后，先要兵部的官员站在庭院中，而命人由后厅带进两名重刑犯，先进行审问，只见那两名罪犯，忽而被鞭打，忽而遭重物压身，哀号的声音，惨不忍闻。

兵部官吏早就听说吉温审案，手法残酷，等到官吏被带入厅堂后，为免受酷刑，都诬指自己不法，坦承有罪。只一会儿工夫全案就审理完毕，而人犯验身，也没有遭刑求的伤痕，李适之因此未受李林甫的陷害。

998 阳虎

春秋时鲁国的阳虎发动内乱失败后，鲁人下令封闭城门搜捕阳虎，士兵与群众把阳虎层层包围住。

当阳虎突围到城门时，守门衙役对阳虎说：“现在全国的人都在围捕你，

没有人肯救你 [这句话有余味] , 但我愿意放你一条生路。 ”

阳虎持剑带戈一出城门, 却一个回头用戈把守城衙役刺伤后再逃逸。

守城衙役不由埋怨说: “我和你素昧生平, 只因同情你目前的处境, 才网开一面让你逃生, 想不到你却恩将仇报, 反而用戈把我刺伤。 ”

不久后, 守城衙役就明白为什么阳虎要刺伤他, 原来鲁君接到阳虎逃跑的报告, 勃然大怒, 下令追究责任, 派人把守城门的官员吏卒全抓来问罪, 唯有身上负伤的可以免罪。这名守城衙役便因身上有伤, 而得到鲁君的重赏。

999 郭纯王燧

有个名叫郭纯的东海孝子, 他母亲过世后, 每当他思母号哭, 他家庭院的上空就有大批的飞鸟聚集, 一时传为奇谈。

官府派员调查发觉确有此事, 于是奏请皇帝, 在闾门立旌旗表扬。

后来, 有人一再追查孝子哭飞鸟群聚的原因, 原来是孝子每次号哭时, 就把饼散撒在地上, 飞鸟就争相来食, 每次都如此; 日后, 飞鸟一听哭声, 就群聚盘旋在他家庭院上空, 并非是飞鸟有灵性, 被孝子所感动。

[梦龙评] 这原本是齐人田单欺骗燕人的计谋. 用来欺骗乡民, 实在是小用了。然而撒饼喂鸟也算是行善事、积阴德, 就这点看, 也还可以称孝子。

河东孝子王燧的家里, 所饲养的猫狗, 竟然猫哺犬子, 犬育猫儿, 官府听闻此事, 也赐旌旗表扬。问及王燧, 原来是猫狗同时产子, 家人互调其子, 日久也就哺育习惯了。

[梦龙评] 王燧的做法就有欺骗世人的嫌疑, 竟然蒙赐旌旗表扬, 这和孝顺有何相干?

1000 丁谓曹翰

北宋时丁谓被贬崖州后, 因家人在洛阳, 就命人送一封家书给洛阳郡守刘焯, 请他转交家人, 临行前叮嘱奴仆: “一定要等到刘焯接见众僚属时, 再将这信呈上。 ”

刘焯收到信后, 不敢隐瞒, 立即呈交皇帝, 皇帝见信中丁谓一再自责, 一再回顾过去曾蒙受皇帝的恩宠, 训诫家人不可对朝廷心怀怨恨, 不禁心生怜悯, 就下令将丁谓改徙雷州。

北宋时曹翰被谪贬到汝州, 有一次太宗使臣路经汝州, 曹翰见了使臣, 流着泪说: “被贬到汝州后, 生活窘困, 家人几乎都活不下去了, 这包袱中有以前穿过的一件旧衣服, 烦您帮我典押十千钱。 ”

使臣回宫奏报太宗, 太宗打开包袱一看, 里面是一幅题名《下江南图》的画轴, 不由想起当年曹翰随自己平定江南的往事, 一时动了恻隐之心, 于是召曹翰回京。

1001 秦桧

南宋秦桧把持朝政时, 全国各地进贡皇帝的贡品, 都要先送入相府后, 再呈给宫中。

一天, 秦桧的老婆王夫人到内官, 太后向她抱怨: “这些日子, 大尾的子鱼很少见到。 ”

夫人说: “臣妾家有, 明日臣妾呈上一百尾子鱼给太后。 ”

王夫人回到相府后, 把这事告诉秦桧, 秦桧便责怪她说了错话。

第二天, 秦桧命人准备一百尾腌青鱼送入宫中。太后见了, 拍手大笑说: “我就知道这婆子胡说, 宫中都没有的东西, 相府又怎会有呢? ”

程厚为中舍时, 与秦桧来往密切。一天, 秦桧邀他到相府, 他被带到一

间内室，室内陈设非常简陋，只见桌上放着一本淡青封面外镶紫边的书册，内容是记载圣人谈论日星的篇章，书尾有“学士类贡进士秦垧呈”等字，文辞富丽，程厚不由坐下逐页翻阅，竟无人打扰，除了奴仆不断地送来酒菜。

到了晚上，程厚见秦桧仍未露面，只有告退，但心中一直不明白秦桧的用意。

几天后，程厚奉命主掌有关贡举考试的事宜，才突然了悟，于是就以那天在内室所见书册命题，这是秦垧所擅长的赋体，果真让秦垧高中第一。

1002 李道古

李道古善于奉迎谄媚，常常与朝中大臣们喝酒、下棋或赌博。每次赌胜负时，又故意不胜[博取忠厚之名]，而付给对方许多赌金，所以一时颇得人缘。凡是贪求小利的大臣，都喜欢与他交往。

1003 邹老人

吴州的邹老人是个聪明狡猾的人。有个叫王甲的富人，趁夜杀了仇家李乙，但因事机败露，被官府收押入狱，于是以重金贿赂邹老人。

邹老人利用王甲给他的一百两银子，前往南都，结交当地的法官徐公。日子久了，两人之间的往来更为密切，徐公常留邹老人睡在家中。

有一晚，邹老人突然拿出银子，要求徐公收下，一面哭诉自己有位亲戚王甲受了冤狱。

徐公说：“我愿意尽力帮忙，但吴越不属同一州，要我如何帮忙呢？”

邹老人说：“这事不难，昨天您缉捕了二十多名海盗，其中有两名盗匪是吴州人，徐公只要晓谕他们，承认李乙是他们所杀，就不再加重罪名，他们就有活命的机会。”

徐公答应邹老人的要求，老人告辞后，就暗中拜访两名盗匪的家人，承诺负责两家的生活，所以两名盗匪也答应愿意承认杀人。

等到侦讯那天，法官问吴人是否曾杀人，二人立即招供某月某日曾到李乙家杀人，并抢夺财物。审理完毕后，邹老人带着笔录回到吴州，要王甲的儿子向官府鸣冤，王甲竟因此而无罪释放[甲自狱归，遇李乙于门，竟死]。

1004 浙县讼师

浙县有个不孝子殴打七十岁的老父，并且把老父的牙齿都打落，老父拿着被打落的牙齿告到官府。

儿子因自己大逆不道，害怕官府治罪，就向一名专门帮人打官司的讼师求教，并且答应事成后给予百金酬谢。

讼师摇头说：“这事太难，我帮不了忙。”

那儿子一再恳求，并且答应再增加酬金，讼师要求给他三天时间考虑。

到了第二天，讼师突然叫道：“我想到了，你附耳过来。”

那儿子把耳朵靠近讼师，讼师突然一口咬下，只见耳轮已咬断一半，血水流得满身都是，儿子大为惊异。

讼师说：“不要惊叫，这是在帮你脱罪，但目前你不能露面，要等到官府传讯时才能出来。到庭上后要一口咬定是你老父为了咬你耳朵，牙齿才掉落的。”

果然，法官认为人绝对无法咬伤自己耳朵，老人牙齿不牢固，一定是咬儿子耳朵才脱落，于是竟宣判儿子无罪。

[梦龙评]不孝子殴打老父，讼师竟然用计为不孝子脱罪，这种颠倒是非的做法令人心寒，但不能不说是奇计。

1005 土豪张

北京城外的一条街上，住着一位张姓财主，他仗着财力雄厚欺压善良，凡京中的无赖都听他的使唤。

有一天，土财主突然想到，自己手下三教九流的人物都有，就是没有叫化子[奇思妙想]，于是找了一块空地，盖了一间土屋，免费供乞丐居住，并且常周济他们衣食。乞丐们对财主感激得不得了，总想找个机会好好报答土财主。

过了一段日子后，土财主要乞丐们帮他讨债，债家一见乞丐们群集家门骚扰，为免麻烦，不得不立刻清偿债款。

不久，财主听说有人想谋官职，就前往那人家中拜访，表示愿意充当中间人，没想到却遭到拒绝。土财主遂暗中要乞丐们前去那人家骚扰，一面又暗派他人前去献计，表示非土财主出面，无法驱赶乞丐。

等土财主一到，张大眼睛一声大喝，乞丐们一哄而散，那人不由心生佩服，于是央求土财主为他谋官，至于所需花费用凭开口，财主因此获利不少。

后来土财主与人发生争执，那人在街上开了一家当铺，土财主一面派人故意拿着龙袍前去典押，举止间表现出神色匆忙的神态，叮嘱当铺主人说：“我只是暂时急用需要周转，所以不必开立票据，晚上我就来赎袍，袍子放在衣架上就行了。”一面又派人向官府告发，指称这家当铺违法，袍子还放在衣架上，却不开立票据，也没有登记典押者的姓名。当铺老板百口莫辩，被判死罪。

一年多后，土财主因受其他案件牵连下狱，当铺老板的儿子为父申冤，一一列举土财主罪状，并且花钱买通狱卒。结果土财主也戴上刑具入狱，而所戴的刑具，竟然是去年当铺老板受刑时所戴的同一刑具，刑具上封条上的罪犯姓名，还依稀可见，人人都传为奇谈。土财主竟因此而死[天道不远，巧于示人，然而天更智矣]。

[梦龙评]乞丐本是无用的废人，但这个土财主却能聪明地指使他们办事，虽然土财主的阴险狡诈不足称道，但他确实有过人的智慧。如果他生在三国时代，虞诩招募贤士时，我看这土财主起码可当个队长。

1006 噉生光

明朝万历年间，噉生光因著书妖言惑众而被判罪处斩，京都人听到他被处斩，都觉得大快人心。噉生光生性狡诈，常常诱人落人他所设计的圈套，再要胁谋利。

有一缙绅为巴结朝中权贵，到处访求玉杯，想送给权贵作为寿礼，也曾托噉生光寻玉杯。三天后，噉生光拿着一对玉杯求售，说这对玉杯来自官府，价值百金，现在只要五十金就可买下，缙绅很高兴地买下。

没过几天，忽然卒吏匆忙地押着两个吵闹不休的人前来，再仔细瞧，原来是噉生光和一名宦官，噉生光皱着眉头说，前次卖给缙绅的玉杯本是皇宫中宝物，被宦官偷出变卖，现在事机败露，只有物归原处，双方才能平安无事。

缙绅大为窘困，玉杯已送权贵无法索回，只好请噉生光想办法。

噉生光面带为难色，过了许久才答应帮忙，他建议缙绅出钱贿赂宦官、衙门官员，或者能得以幸免。缙绅不得已，只有答应，于是拿出近千两银子，日后虽明知噉生光藉机诈财，但也无可奈何。

1007 永嘉船夫

湖州有个卖姜的小商人与永嘉富户王生做买卖，双方价钱还没有谈拢，王生就要强行秤货。

小商人向王生说了几句不客气的话，王生一气之下，出拳捶击小商人的背部，小商人一时没站稳，跌倒时头碰门柱昏死过去。王生赶紧扶起小商人，急救许久，他才苏醒过来。

王生准备了酒菜向小商人赔罪，并且送给他几匹丝绢。小商人在渡口上船后，船夫见了那几匹丝绢，就问他从何处购得，小商人就将事情的原委告诉船夫，并且说：“我差点就成了异乡鬼了！”

小商人说这话时，江中正好有浮尸流经，船夫见了，不觉心中有了主意，就向他购买丝绢，连同盛装丝绢的竹篮，也一并请求割爱。

小商人下船后，船夫捞起浮尸，来到王生住处附近，替浮尸换上衣裤，接着匆忙地猛拍王生家大门，故作惊慌地对王生家人说：“今天下午有个湖州人渡船，他说曾被你家老爷打得半死，拉我前往官府控告你家老爷，那人直喊冤柱，还没来得及到官衙就气绝死了，留下丝绢、竹篮为证！”

王生全家都害怕得不得了，于是拿出二百金贿赂船夫，请船夫帮忙把尸体掩埋在树林中。

日后这事被王生家一名刁仆知道，刁仆趁机勒索，结果闹进官府。王生又因搬家，忘了死尸掩埋的地点，竟被狱卒拷打至死。

第二年，那名小商人带了土产前来拜访王生，言谈中聊起卖丝绢的事，终于真相大白，王生家人押着那名刁仆往官府申冤。官府于是将船夫抓来，与刁仆一并处死。

1008 孙三

临安城内，外西巷有个卖熟肉的老头，名叫孙三，孙三每天出门前。一定再三叮咛他老婆说：“好好照管我那只猫儿，全京城找不出这种品种，千万不要让外人看见，否则被人偷走，那我也不想活了。我年纪大了，又没有儿子，这猫儿就如同我的儿子。”

孙三每天都对老婆说这番话，邻居们也都知道，久而久之，不觉引起人们的好奇心，想看一看那猫的长相，可是总是见不到。

一天，猫儿忽然挣脱锁链跑到门外，孙三的老婆急忙将猫儿抱回屋内，那猫儿一身火红，好像着了火一般，看见猫儿的人，都被这罕见的毛色惊羨得说不出话来。

孙三知道后，责怪老婆没有看好猫，对老婆打骂交加，不久这事就传到宫内宦官的耳中。宦官立即派人带着贵重的礼物来拜访孙三，希望孙三割爱，孙三一口拒绝。

宦官求猫之心更是急切，前后四次拜访孙三，孙三只答应让宦官见猫，宦官见了猫之后，更是不得猫儿誓不罢手，最后终于用三十万钱买孙三卖了猫儿后，流着泪对老婆又打又骂，整天哀声叹气。宦官得到猫后非常得意，想将猫儿调教温驯后再呈给皇帝。

但不久之后，猫儿的毛色愈来愈淡，才半个月，竟变成白猫，宦官再度前去孙三家，孙三早已搬走了。

原来，孙三是用染马带的方法，把白猫染红，而那些叮咛、责打，全是骗人的障眼法。

1009 铁牛道人

宋绍兴年间，有一名道士牵着一头铁牛，自称铁牛道人，沿街乞讨。有

一天，道士来到一家大户门前乞讨，主人问道士铁牛有什么特别之处。

道士说：“这铁牛能拉出像瓜子般大小的金粪。”

主人不觉心动，想向道士买下铁牛，道士坚持不肯，仅只答应借给主人一夜。

道士命人准备一间密室，将铁牛搁置其中，第二天打开室门，果然有几粒如瓜子般大小的金粒。

道士后来牵铁牛离去，主人想拥有铁牛的心意愈加强烈，百般寻访道士，想买铁牛。道士起初仍不答应，拗不过主人的婉言要求，才议定以每日铁牛粪出的金价，按一年计算，偿付道士。

主人买下铁牛后，最初几天，铁牛仍每日粪金，但没多久，铁牛就不再粪金了。检视铁牛，只见牛尾有一小洞，其他并无异状。一天，忽然主人家中有一奴婢得了疾病，要求主人派人通知她丈夫来赎身。

日后有人说：“这名道士一定事先买通这奴婢，前几次铁牛所粪出的金粒，都是这奴婢暗中动的手脚。”

主人曾遍寻这奴婢，但早已不知去向。[出自赵灌园著《就日录》][梦龙评]如果铁牛真能粪金，道士又何必再沿街乞讨呢？所以铁牛能粪金分明是假话，而这主人竟被贪欲所蒙蔽，这样看来，“利令智昏”这句话果真不假。

1010 京邸假宦官

明朝嘉靖年间，有位书生到京城听候分派官职。过了许久，他终于有了派官的消息，但因离家日久，旅费用尽，想向人借款周转，于是找旧日友人商量。

几天后，友人对他说道：“有一宦官答应借你五百金。”

但书生嫌少，友人又说：“凡是想向他借钱的人，按往例都得先送他贵重的礼物，他喜欢别人奉承巴结，如果能得到他的欢心，再请他增加贷款的额数也并非是件难事。”

书生手头拮据，把身边所有的钱及值钱的器皿拼凑起来约有百金，于是约定双方见面的日期。书生来到宦官府邸，只见厅堂宫丽豪华，府邪的仆役、侍从也都衣着华丽，府库中米粮堆积如山，而且袋袋都有“御用”的标记。

书生等候许久，才见主人出现，一副脑满肠肥的模样，由两名童子抵着他的背，才能缓慢地走动[极力装扮]。主人收了书生的厚礼后，微笑着许诺书生八百金的贷款。

一旁的侍从说：“现在天色已晚，要等明天才能拿钱。”要书生明天再来。

书生离开府邸后，高兴得不得了，友人叮嘱书生说：“明天要早些去，我等你的好消息！”

第二天，书生又前去府邸，只见府中空无一人，厅堂中也只有由米袋中漏出的两堆煤土。

书生询问这屋宅的原主，宅主说：“昨天有个自称宦官的官员，向我租下半天的房子，但他究竟是什么人，我也弄不清楚。”

书生回到原处，友人也不见了，这才知道上了大当。

1011 京师骗子

京师的歹徒，诈骗的技巧最是高明，有一个骗子竟然能用一钱诈骗一百两银子。

这名骗子先穿着一身华丽的服饰，好似一位外出游玩的贵族，来到马匹

交易场，事先赏给马场中卖折叠交椅的商贩一文钱，对他说：“我待会儿骑上马后，你就在旁摆上一张交椅侍候。”

小贩答应了。

这骗子就对马主说：“我有意买一匹上好的马，先让我试骑一下；等我试骑后，如果合意，我们再来谈价钱。”

马主见骗子一副贵公子打扮，就殷勤招呼，小贩也如先前所承诺的在一旁摆设太师椅，谁知那骗子骑上马后就一去不回头。马主最初以为那摆设太师椅的小贩是仆从，骗子骑马离去后，才知道受骗，于是立即追捕。

骗子直接来到一家旅店前，把马拴在店门口，对店主说：“我是某太监家手下，现需数匹丝缎，因为手头不便，先暂时把马匹典押给你，等我取到钱后，立即照价奉还。”

店主见那匹马价值不凡，对骗子的话深信不疑，于是将丝缎如数交给骗子，骗子便背着丝缎离去。

不久，马主循着马迹追踪来到店门，与店主互争这马，终于闹到官府。官府也无法裁决，于是只有判定两人平分马儿所卖得的价钱。

1012 老嫗騙局

明朝万历年间，杭州北门外有个老头，年纪快六十岁，老伴已过世，两个儿子各自讨了一房媳妇。媳妇们不但貌美，而且对他这公公很孝顺。

一天，忽然有一位老太太站在他家门口，从早晨一直站到中午，好像在等什么，而对方却失约。老头到门口好多次，看那老太太一直站在那儿，心中不忍，就要媳妇去问老太太为什么站这么久。

老太太说：“我儿子不孝，我要到官府告他，我是在等婢女同我一起去官府，没想到一直没见我那婢女来，我的肚子都有些饿了。”

媳妇同情老太太的处境，就请她进屋吃饭，彼此交谈得非常愉快。一直到晚上，仍不见老太太的婢女来，于是媳妇就留老太太在家过夜。

老太太一住就是十天，凡是日常家务，老太太都一手料理，女红尤其精巧，老头的两位媳妇唯恐老太太离去，认为老太太既然老伴过世，儿子又不孝，一个人孤苦无依，遂极力劝公公娶老太太为妻。

于是选了个黄道吉日，两人成婚。

又过了十多天，才见老太太的儿子和女婢寻来，见了老太太跪地认罪，老太太仍不停大声怒骂。众人都在一旁劝慰老太太，于是邀请老太太儿子留下喝酒，老太太儿子拜老头为继父，庆幸母亲往后的日子有了依靠。

两家往来三个月后，一天，老太太的孙子来邀请老头一家喝他的订婚酒，老太太说：“两个媳妇哪能随便走得开，我看就我及老伴儿还有他两个儿子去吧！”

那晚，一行人喝得醉醺醺才回来。

又过了一个月，老太太的孙子又前来邀请说：“某日是我完婚大喜的日子，二位婶婶务必要来喝杯喜酒。”

老头的媳妇笑着答应。

到了大喜之日，老头的媳妇们不但仔细修饰，还向亲友借了许多首饰增添光彩。老太太的媳妇站在门口迎接他们，面色青黄好像生病的模样。

下午三点多，老太太的儿子请两位媳妇迎接新妇，并且说：“这是我们此地的习俗。”

一旁的老太太却故意对儿子说：“你们的媳妇儿虽有病在身，但是今天

升格为婆婆，怎能不亲自迎新嫁娘过门，而要烦劳你这两位弟妹呢？”

老太太的儿子说：“她那病恹恹的样子，实在难看，怕亲家见了笑话，两位弟妹既已来了，就偏劳了。”

老太太才故作勉强答应。

于是老太太与生病的媳妇再加上老头的两位媳妇，一同下船迎娶新嫁娘，等候多时仍不见她们回来。老太太的儿子又假意出去打探，接着老太太的孙子也藉口查探，都相继走了[金蝉脱壳之计]。

第二天天亮，老头父子找遍各处，都不见他们踪影，询问屋主，屋主说：“他们在五、六个月前搬来租下这屋子，但不知他们的来历。”

老头父子只好怅然回来，过了几天，亲友们纷纷来索讨借走的衣服、首饰，老头父子拿出所有积蓄清偿；而两个媳妇的娘家，也因女儿失踪，到官府控告老头父子。老头父子悔恨不已，三人竟因而自杀身亡。

1013 骗驴妇

有三位妇人雇驴代步，驴主也骑驴跟随在后。

走了一阵子，忽然其中一位妇人想下驴，找个比较隐密的地方方便，对另外两名妇人说：“你们慢慢骑，边走边等我！”

接着请驴主扶她下驴，还不时与驴主打情骂俏，好像两人之间很亲密。

等妇人方便完，再骑上驴背时，妇人说：“我心痛不能骑快。”

驴主不好意思强要妇人加快速度，只好自己失去追赶前头的两名妇人，但追了一阵，始终见不到那两名妇人的踪影，只好先在路旁休息，等后面那位妇人。谁知那名妇人早已调头，不知走了多久了，于是这名驴主三匹驴都丢了。

1014 朱化凡

住在吴江的朱化凡虽然是个瞎子，但是很会算卦，前去求卦问卜的人很多，于是家境也一天天富裕。

有一天午后三、四点钟的光景，忽然有两名青衣女子，说是奉了主人的命令，来请朱化凡到主人的船上，为主人卜卦，又说她们的主人是一位贵公子，千万不可怠慢。

朱化凡因暂时无法离开，答应明天一早在贵公子船上卜卦，但青衣女子不同意，说：“我家主人性情急躁，再说要问卜的事也很紧急，不能拖延。”坚持要朱化凡现在就跟她们走，最后来化凡在两名女子半请半拉下，仓促而去。

走了许久，终于来到一艘船上，感觉到船泊的位置很偏僻，船上走动的人很多。有人招呼朱化凡坐下，并且奉上茶点，对朱化凡说：“我们都是打家劫舍的强盗，并不是真的想请你算命，今晚我们打算抢一家大户，想请人假扮我们的首领。”

朱化凡一听大为害怕，连忙表明自己是个瞎子，恐怕对他们没有什么用处。

对方说：“没关系，你只要坐在那家大户家的厅堂中，用木板拍击桌子，大声喝道：‘快取宝物来！’就可以了，我们抢了财物后，会分给你一份；如果你不答应，我就将你砍成好几段，然后丢到河里去喂鱼。”

朱化凡不得已，只好答应。

半夜时，朱化凡在众人簇拥下来到一座厅堂，朱化凡果真加强盗头子告诫他的，又拍桌子又大声吼叫，那群强盗将这家财物搜刮一空才离去，而朱

化凡却辽坐在厅堂又拍又叫。

屋中的女主人，最初以为盗匪还没离去，不敢走出房间，过了一段时间，从门缝偷看，发觉只剩一名盗匪，而这名盗匪说话的声音，好像经常听到，于是上前绑住这名盗匪，点燃烛火一看，竟然是自己丈夫。

原来，盗匪要抢的就是朱化凡的家，家人问明原委后，才知道是盗匪的诈计。

1015 黄铁脚

黄铁脚是个偷窃高手，他家的隔壁是间酒铺，一天他到酒铺赊酒，老板不肯赊给他，黄铁脚开玩笑地对酒铺老板说：“我一定要偷走你那个酒壶，然后拿到别家酒铺换酒喝。”

这晚，那酒铺老板把酒壶带回家，放在自己床前的桌子上，将家中房门锁好，检查妥当后才安心睡觉。

天亮后，老板却发现酒壶不见了，再看自家门锁并未被打开，于是急忙到别家酒铺寻找酒壶，后来果然找到，问是谁拿酒壶来，答说是黄铁脚。

老板立刻到黄铁脚住处，问他是如何偷走酒壶的。黄铁脚自称他是用一根小竹竿，打通竹节，使竹中空，可以通气，再用猎囊系在竹竿的一端，放入壶内，接着再吹气，使猎囊膨胀，卡住酒壶。最后酒壶离桌凌空，终于拿到酒壶。

1016 窃磬贼

乡下有个老婆婆喜欢念经，家中有个古铜磬。有个偷儿包了一包石块，故意扮成小贩，背着石块来到老婆婆家门外叫卖。

邻居有人问：“卖什么东西？”

偷儿答：“铜磬！我卖铜磬。”

偷儿进到屋内，发觉厅中无人，于是丢下石包，把老婆婆的铜磬带走。

偷儿临走前还朝内室说：“要买磬吗？”

屋内人说：“不用了！我自家就有。”

偷儿包着铜磬从老婆婆家出来，屋内、屋外都没察觉那小贩竟是偷儿。

1017 假跛书生假断脚盗

有一名金匠在市集摆摊子，当众展现他的技艺。忽然有一位穿着讲究的读书人，一面跛着脚走来，一面自言自语地说：“那个恶官，竟然因为我犯了一点小错就这样毒打我，找到机会我一定要报仇。”

说完从袖中抽出一大片膏药，借金匠的炉火薰烤膏药，好像要贴在伤处。

等膏药融化后，书生却将膏药往金匠脸上一贴，金匠受不了那股灼热，急忙用手撕去膏药，那人却抢了金匠的金饰，扬长而去。

又有一家人门口堆了许多米袋，忽然有一个断腿的人挺着个大肚子，一拐一拐地走来，坐在米袋上休息，当时有许多人都看见。

不知道用什么办法，他在胯下藏了一袋米，然后又一拐一拐地走了，后来那家人丢了米，才知道是那断腿人偷的。

原来那人的大肚子是用衣服伪装的，他的断腿也是假的。

1018 断脚盗

有个窃贼虽断了一条腿，但仍善于穿墙偷窃之术。

有一天夜里，这名断脚盗跟另外两名盗匪进入一位姓巨的家中行窃，断脚盗先要另外两人翻上屋顶，再垂下绳索，让他能入屋搜刮财物，把财物装入大箱中，再要两人将大箱吊起，接着再放下大箱。

如此连续三次后，断脚盗突然想到：“大箱上去后，他们是否会丢下我不管？”于是就钻进箱内。

两人将大箱拉上后，果然暗暗商量：“箱子那么重，财物一定不少，他一定会要求要多分一些，不如丢下他吧！”

于是两人抬着箱子向郊外逃去。

途中，一名盗匪说：“断脚盗号称神偷，但是还是被我们出卖了。”

另一人说：“此刻恐怕已被主人发觉了。”

两人不觉得得意大笑，不知断脚盗就在大箱中。

又走了一段路，两人累了，就在路边休息。断脚盗盘算天快亮了，又听见远处屋舍传来人语声，于是笑着由箱中走出，大声说：“有强盗抢我的东西。”两名强盗在惊讶恐慌中逃走，于是断脚盗获得全部的赃物。

这件事，记载在何大复所著的《壁盗篇》中。

1019 京都道人

北宋时，京城来了一位道士，自称深谙丹砂之妙，他看起来就像个刚成年的年轻人，但据说已有三百余岁了。一时不论贫富鄙羡慕他驻颜有术，不惜重金向道士购买丹药，请他著书讲道的，更是不计其数。

当时有几位朝中大臣连袂拜访道士家，正开怀畅谈时，门房突然进来报告：“少爷从庄上来，拜见老爷。”

道士故意大声怒斥门房无礼打断谈话。

客人说：“既然令郎远道而来，何妨让我等一见。”

道士皱着眉许久，才说：“要少爷进来！”

只见一个发尽白、弯腰驼背、老眼昏花的老头，走向前向道士请安。礼毕，道士喝叱他回房，接着才缓缓对客人说：“我儿天性愚痴，不肯服食丹药。才变成这副模样，还不到一百岁，已干瘦成这德性，所以只好让他住在我乡间的房子里。”

客人更加迷信丹药的神妙了！后来有人询问与道士往来密切的亲友，才知那驼背老头其实是道士的父亲。

1020 丹客

有人自称会炼丹术。家人仆从甚多，天天伴着美女、妻眷在西湖饮酒作乐，而陈列的器皿、酒具，猛然一看全是用黄金白银打造的。

有个富翁非常羡慕丹客的财力，就上前行礼请教：“先生是用什么方法才能如此的富有？”

丹客说：“炼丹成功，自然就能增加财富。”

富翁于是请丹客及其妾来家，拿出二千金，作为炼丹的丹引。

丹客在丹炉中注入铅药，炼丹十多天后，暗中约一名蓄长胡子的人来富翁家，骗说：“先生家突遭丧忧，请先生赶紧回家。”

丹客故作悲痛，对主人说：“事出无奈，我不得不暂时离开丹炉，回家处理善后，烦劳您与我的侍妾看守丹炉，我处理完家事，就立即赶来。”

事实上，丹客已将炉内的丹药偷走，临去前又叮嘱他的侍妾，要侍妾与主人私通，这一切主人全部蒙在鼓里，终于落入丹客的圈套中。

主人与侍妾缱绻数天后，丹客回来打开丹炉，故意惊叫道：“完了！看来似乎碰触到不洁的事物。”接着叱责主人失德，竟玷污他的侍妾。主人见无法隐瞒，只好拿出厚礼赔罪，丹客这才故作不快状离去。

那主人仍以能平安送走丹客感到庆幸，却不知丹客的黄金器皿都是假

货，至于那名侍妾，是由妓馆中典押来作为骗局的道具。

富翁贪财好色，才落入丹客圈套，至于这名丹客，称得上头脑聪明。

明朝嘉靖年间，松江有一名监生，读了不少书。口才也不错，但十分笃信炼丹术。

有一名丹士先施展一些小法术取信监生，等监生拿出所有钱财想拜师习术时，丹士却偷走监生所有钱财。监生既羞又恨，于是广交众友。希望有一天能再让他碰上这丹士。

突然有一天，两人相遇，丹士不等监生开口，就主动邀监生到酒馆喝酒，并且婉言赔罪。接着说：“像我们这种人，钱一到手就立即花完。不过没关系，现在有个东山大户，已经和我约好，等我师父来就开始炼丹，先生是否肯暂时冒充我师父，等我从他那儿拿了钱就还给你，此事非常容易。”

监生急于收回失去钱财，就答应丹士。

丹士于是要监生剃光头，扮成僧人模样，而丹士也以老师之礼对待监生。

大户将监生接到家中，两人相谈非常愉快，而大户对监生的博学也佩服不已，每天都热忱款待，而把炼丹的事交给丹士，说既然有师父在，一切不会有问题。

一天，丹士在盗取大户财物后逃走，大户把监生报到官府要告他，监生大哭表明自己的身份，才得以释放。

监生回到故乡后，亲友见到他剃光头发的狼狈模样，都在背后嘲笑不已。

[梦龙评]用金钱换取美色，还不能说是全盘皆输，不过是盘缠花得多了些；至于说剃光头，用来博得人称一声师父，就实在太没价值了。

近年，昆山有户人家也被丹客所骗，失去了一千金，怀恨在心，于是悬赏捉拿那名丹客。过了几天，有人报告说看见丹客在东门外的酒铺与友人饮酒。苦主来到酒铺，果真见丹客与人同桌共饮，就付了赏金给密告者。苦主走进酒铺，丹客立即面带笑意起身相迎，苦主正要开口，丹客立即阻止说：“不要掀我的底，你的钱全在这儿，先坐下喝三杯，我一定全部归还。”苦主听了非常高兴，坐下畅饮，喝得正起劲时，丹客起身表示要小解，却趁机逃逸。苦主问同桌客人，都说碰巧来到这酒馆，原先并不认识那丹客，这时才知道那告密者也是丹客的同党，专为诈骗赏金而来。

1021 饒僧

有一个和尚长相奇特，声称可以多日不吃饭。他随身只有一件袈裟和一个钵，不带一粒米，坐在徽州商人的竹筏中，一连十多天不吃饭，还能面无饥色。

商人为证实和尚的话，就把竹筏拖到河中央，结果和尚果真一连十天不吃一粒米饭，这事传扬开后，善男信女争相膜拜，都把他当活佛供养。

和尚说：“你们无须供养我，我本是某山寺的方丈，由于山寺倾毁，想向各位施主乞求施舍，这是功德无量的事，”

说完拿出一本帐簿，让每人签名后，约定日期在山寺见。

到了约定那天，众信徒都来山寺找和尚，却不见和尚踪影，山寺大殿虽已倾毁，却没有乞求信徒布施的迹象，正猜测寺中是否还有其他僧侣，突然发现尊佛像，容貌与那和尚相仿，怀中还放着前些日子让信徒签名的帐簿。

众信徒认为这是佛陀显灵，纷纷解囊，一共捐出千金，又唯恐将佛陀显灵事泄露出去，会有损自己功德，辽相互告诫不可张扬。后来人们才知道，

和尚正困自己长相特殊，才依自己面貌塑了座像，愚弄信徒。至于和尚的绝食也是骗人的，他把干牛肉做成数十颗肉丸，藏在佛珠里，每天趁人不注意偷偷吞下充饥，这种事，口有奸僧才做得出！

闾乡有个和尚，见附近农家养了一头肥牛，农人每天都放牛在野地吃草，于是就在自己头上抹盐，每天按时让牛舔头，时间一久，牛舔头就成了习惯。

一天晚上，和尚来到牛主人家，向主人哭诉说：“你家所养的牛，它前世是我父亲，我父亲托梦给我，希望我将这牛赎回。”

主人乍听觉得非常讶异，就把牛牵出来，牛见到和尚就向前舔和尚头，主人见这情景，就慷慨地把牛送给和尚。

和尚回去后就把牛宰了，制成肉干藏在竹杖里，在信徒面前表演禁食坐关，用来欺人骗钱。

后来有个不信邪的孟知县，检查和尚的大小便，发觉其中有异，才揭穿他骗人的伎俩。

1022 白铁余

白铁余原本是延州胡人，他事先选了一处人迹罕至的荒谷，把佛像埋在谷中一棵柏树下，等柏树周围都长满野草，白铁余就到处宣扬荒谷上空有佛光显现，于是召来好几百人设立祭坛斋戒，迎接圣佛降临。

白铁余故意在地上左挖挖、右找找，都不见圣佛出现，于是对众信徒说，众人的心意不够虔诚，没有献金布施，所以圣佛才不现身。

等众人捐金百万后，白铁余就在柏树下挖出佛像，消息传开后，求见圣佛的信徒一天天增多，于是白铁余又为圣佛穿戴紫色袈裟、黄色丝绦；凡揭一层法衣，信徒就捐金布施一次。方圆数百里内的善男信女趋之若狂，络绎前来参拜，香火鼎盛。

日子久了，白铁余就集合这批信徒，形成一股势力。趁机作乱，自称光王军师。后来程务挺将乱事讨平，而白铁余也被杀头。

[梦允许]聪明人会善用宗教力量成事，如李抱贞、刘元佐等，都曾藉宗教增加府库收入，解决财政危机；而白铁余却是妄用宗教力量，结果招来杀身之祸，这能怪他的聪明吗？

1023 刘龙子

唐高宗时，有个自称刘龙子的人打造了一条金龙，将龙头藏在衣袖里，另用内灌糖水的羊肠缠绕龙头。

刘龙子每当人多聚集时，就将龙头自袖内伸出，宣称是圣龙即将吐龙涎，喝下龙涎百病皆愈。如有人求龙涎，就转动羊肠中的糖水，由龙口中流出。有不少喝过龙涎的人自称病愈康复，施舍的钱财越发的多了。

后来刘龙子以谋逆罪被杀。

1024 马太守

兴古州的马太守在官时，有个穷亲戚前来投靠他，请求周济。

马太守要这亲戚搬到府外住，伪称他是有法力的道士，凡经他诊治的病患，没有不立即痊愈的。马某又要能说善道的手下到处宣扬，为道士增加知名度，声称道士作法，瞎子立能张眼视物，跛脚者则健步如飞于是四方慕名而来求医者无数，而道士的钱时也堆积如山。

马太守又命人对求医者说，如果病情一时未能改善，也要对人说大有进步，这样日后一定能康夏；若是告诉他人病体仍未痊愈，日后便永远无法康复，法术之事不可不信。

于是日后有人问求医者病情如何，都答说已经好了，没有人敢说自己还没痊愈。马太守的这位穷亲戚，在不到半个月的时间，就成为了巨富！

1025 假皇帝

唐懿宗曾多次微服游览各地寺庙，奸民听说大安国寺有江淮进奏官存放一千多匹吴州丝绫在寺中，于是暗中邀集同党谋划抢劫。他们挑选党羽中面貌长相与懿宗相像者，穿上皇帝微行时所穿的便服，沐浴薰香，带着二、三名仆从，暗暗来到存放丝绫的寺院。

这时寺院里有一两名乞丐在向香客乞讨。假懿宗赏给乞丐一些钱。乞丐道谢离去，却邀集更多的乞丐来寺院向假皇帝讨赏钱。

乞丐接连不断，只见假皇帝不停地忙着给钱。

假皇帝一面给赏，一边对寺庙方丈说：“寺院中可有什么东西可暂时借我一用？”

方丈还在迟疑时，只见假皇帝身边的仆从，不停地对方丈使眼色，方丈惊惶地说：“大箱中有一批别人寄存的一千匹丝绫，如有需要，但请吩咐。”

于是打开大箱，将丝绫全部取出。

仆从对方丈说：“明早到宫门找我，我就奏报引你入宫，皇上的赏赐不会少。”

随后，假皇帝即骑马离去。

一连好几个月，方丈都在宫门外等待，但从没有见到那天在寺院见的仆从，这才知道原来那群乞丐也是奸民的同党。

1026 南京道士

明朝万历年间，有个山西商人在南京城的三山街开了一家毛货店。

一天忽然有一位客人偕同一位道士前来买毛货，选购的货价值约有百多两银子，所取的种类规格都与他人不同。客人留下一些钱作为订金，等毛货全到齐后，立即付款取货。

隔天起，客人就以催货为藉口，经常到毛货店。客人一进入店内，就与道士低声密谈，接着两人又东指西划，好像在谈一件很神秘的事。

店主不觉好奇，询问客人，但客人不肯说。

店主一再央求，客人才避开他人，把店主拉到一旁说：

“我那位道兄善于观气，从前秦始皇时代，有人说江南有天子气，始皇害怕，所以在江南埋下重金镇压，后人才称南京为金陵，但是从没有人知道始皇将那批宝物埋在哪里。这几天晚上，我道兄见空中浮现一道宝气，知道是那批埋藏已久的宝物即将出土的征兆，只是还没有卜算出宝藏的正确位置。现在经过一番仔细观察，推算出宝气凝聚的地方，是在您店内的第三重屋下，只要您诚以祈祷，然后挖地掘宝，日后定当富可敌国。”

店主听客人这么一说，大为心动，就说：“第三间屋是我的内室，该怎么动工呢？”

客人说：“动工的事还需要问我道兄。”

道士说：“能否带我看看你的内室？”

店主立即允诺。

道士审慎地察看一番，说：“确实是这地方，从这里到那头，三丈多宽都是金穴，这批金子埋藏了有好几千年，现在宝气破土腾空也是天数，你若

不是命中福厚，也不会在此地遇到我。现在你赶紧选一个黄道吉日，准备牲醴，祭拜天地，然后再雇用几十名工人，等半夜时破土动工，挖到五尺深时，就可看到宝物了。”

店主对道士的话深信不疑，就与道士约定了吉日。

到了吉日，中午过后，客人与道士一同来到店内，用非常虔诚的态度祭拜神明后，道士又披散着头发，一手持剑，口中念念有辞地作法许久，接着众人享受一顿非常丰盛的酒菜。

等到夜深人静，工人们锄铲齐下，挖地五尺深，但仍毫无发现。这时天已大亮，忽然门外传来一阵拍门吆喝声，原来是某位督府命人送来一张名片。

店主正感惊讶时，那位督府已穿着一身华服走进店内，店主只好硬着头皮跪地拜见。

都督扶起店主，对店主说：“听说秦始皇所埋的那批宝藏已被你挖掘出来，现在你富可敌国。我特别奉了圣旨前来，今天边境情况紧急，国家财政困难，你只要捐出数万两银子帮助国家渡过难关，我也会把你的功绩奏禀皇上，赐爵封官不成问题。”

店主惊惶地跪倒在地，说自己实在没有挖到什么宝物，都督不信。直接入屋查看，只见外厅杯盘满桌，室内被挖得乱七八糟。这时客人与道士也都跪地禀告都督，发誓确实有金子埋藏此地，只是数目不如预期的多。

店主百口莫辩，为怕惹祸上身，只好拿出三千两银子消灾，并且退还客人所订毛货的全部价款，从此店主家道一蹶不振。

[梦龙评]《太平广记》记载：有个姓薛的老头带着两个儿子在伊阙躬耕而食。有一天来了一个道士，敲门要求给杯水让他解渴，见面相谈后，薛老头非常佩服道士的道行，两人愈聊愈投机。

道士夸赞薛老头住处的风水绝佳，说：“由这里往东南方向走一百步，是否有五棵松树？”

薛老头说：“那是属于我的产业。”

于是道士摒退旁人，对薛老头说：“松树下埋有百万黄金、二把宝剑，宝气已隐隐浮现可见。我找寻这批宝物，已经有一段很久的日子了。你不要错过良机，挖出的黄金可以布施积阴德；至于宝剑，乃是神器，谁能拥有，当可身居宰相高位。在下请老丈能赐给其中一把宝剑，让贫道学平妖斩魔的道术。”

薛老头深信不疑，但他两个儿子却半信半疑。

道士选了个黄道吉日，在周围三百尺遍洒香灰，又竖立许多五色彩带，另外搭建十座祭坛，祭拜的器皿、用具都是用黄金打造的。还没见到宝物，薛老头已花费好几千金了。道士又自称自己会点石成金的法术。所以对金银宝物，根本不放在眼中，只是随身的一件行李，寄放在太微宫，想暂时移放在薛老头家。不久，道士果真派人送来一只箱子，箱子密封得相当牢固，而且非常沉重。

有天晚上，道士与他徒弟在五松树下作法，告诫薛老头及他儿子们，千万不可偷看，以免破了法术，等法事完毕，当即召他们父子来。天亮后，道士失去踪影。两个儿子到道场一看，只见地上有车轮痕迹，而道坛上所陈列的器皿、用具全部一空。这件事和前面这个故事颇为类似。

1027 江南士子

江南有个参加经学考试的士子，虽出身在权贵之家，但个性奸诈。善于

投机取巧，喜欢用计使别人落入他所设计的圈套，再进而要挟、诈骗对方财物。

这位士子有栋房子卖给一位徽州人，那徽州人买下房子，经过改建后已住了一段很久的日子。士子拿着原来双方买卖房屋的契约，想向徽州人买回房子，但遭拒绝。

士子于是心生一计，命自家一对仆人夫妇投身徽州人家为奴仆。徽州人丝毫未加怀疑。两个多月后，这对夫妇暗中潜逃回士子家，士子就命多名奴仆到徽州人家。说：“我们有两名奴仆逃走，听说是投身你家为奴，现在他俩在何处？”

徽州人说：“确实有这样的两人来我家为奴，当初我并不知道是贵府的仆人，但这两人昨天已逃走了。”

奴仆们说：“昨天我们还看见这两人出入这宅府，哪有这么巧，晚上就逃走了？一定是你们把他俩藏起来了，我们要搜屋！”

徽州人自认清白，无所隐瞒，于是就将家人集中在一间屋子里，任凭士子的奴仆四处查看。

奴仆们来到酒窖，见有一堆土隆起，乃故作怀疑状，拿起锄头挖掘，竟挖出一条死人腿，于是起哄说：“你竟敢谋害我府上的人！这死人腿你作何解释，我们要将你送进官府！”

徽州人顿时吓得失了主意，只好央请他人居间作调，士子说：“还我房契，这事我便不追究。”

徽州人不得已只好答应，限期搬离。其实酒窖中所挖出的人腿，就是前来投靠的那对夫妇事先掩埋的。

这位士子有一次也为人居间作物财公证人，对方约他到公所查看财物。然后再贴上封条。正在清点财物时，有名跛脚的乞丐，右手拄着拐杖，左手拿着竹篮，篮内还有一件破衣服，溜进公所乞讨赏钱。士子随手拿了一块碎银丢给乞丐，乞丐竟然嫌少。

士子大怒，拿起一锭元宝掷到乞丐的竹篮里，叱责说：“你想要这元宝是不是？”

乞丐害怕颤抖说：“大善人不愿再多给赏钱就算了，何必发脾气呢？”

接着双手捧着元宝放在桌子，然后离去。

过了一段日子，另一名公证人开封取物，发现元宝竟是假的，原来早就被那乞丐调了包，而那乞丐，正是士子的党羽所装扮的。

[梦龙评]苏州附近腹地广阔，因此诈骗的事件也层出不穷。明朝万历年间，曹有一对叔侄争坟地而大打官司，诉讼多年一直没有结果。后来侄儿买通郡府法曹，希望抚台能判自己胜诉。

一天，忽然有个住在阊门外的贵公子，自称是抚台的世侄。看他衣着华丽，一表人才，随行的侍仆也多。于是侄儿就去邀贵公子喝酒，闲谈中谈到与叔父争夺坟地的事，公子一口答应这事包在他身上。为表示自己诚意，公子还交给侄儿一件信物。

到了约定日期，公子拿了侄儿的讼状，直接进入抚台大人的官府，侄儿在门外守候许久，一直到府衙公务处理完毕，大门紧闭，还不见公子出来。

侄儿猜测可能抚台大人留公子吃饭，问门房公子下落，都答未见过此人。

直到入夜，才见公子满脸酒意地从人群中走来，一脸得意洋洋的神情，对侄儿说抚台大人热忱地招待他，所嘱托的事都已打点妥当。两人回到侄儿住处，公子从袖中拿出一封公文，公文上盖有官府的官印，侄儿大为高兴，命人备酒谢公子，公子拿了当初两人协议的报酬后离去。

第二天，侄儿将公文交给驿卒送官府，公子却派人索取公文，官府的驿卒不肯交出公文，公子才表明这公文是伪造的，不能送交官府。驿卒害怕获罪，立即将公文退还侄儿、并且叱责侄儿；侄儿拿着假文书赶往公子住处。公子正巧在家，看了假文书，反而叱责侄儿用假官印、假批示唬人，要到官府控告他。侄儿大惊，只有再拿出数十金贿赂公子，才平息此事。

后来，侄儿向别人打听，才知道这人常假冒宦官或贵公子，设计诈人钱财。当初，正碰到春元入府谒见抚台，公子就趁忙乱中混入府内，暗中躲在佛堂中，府中奴仆一时没留意到他，就依往日按时关门。公子事先曾准备净糕就在佛堂内吃喝起来，等府衙到了夜间办公时，再伺机混出府衙，至于官印等物，都是事先准备好放在袖中的。像这种心机深沉、存心诈财的小人，真可说是神棍！

1028 猾吏奸官

宋朝包拯（即包公）为开封府尹时，有一个人犯法，要受到木杖鞭打背脊的处分。

有位吏卒接受罪民贿赂，和罪民约定说：“见了令尹后，令尹一定会将鞭打你的公务交付我执行。你只管大声哀号，为自己找寻借口；我会想办法减轻你的罪。”

不久，包拯命人带上罪犯，审讯完毕后，果然要吏卒鞭打罪民。

罪犯就照吏卒所说的，不停地喊冤辩解。吏卒大声叱责说：“不要再多说了，还不赶快领杖刑受罚。”

包拯认为吏卒卖弄职权，为了惩罚吏卒，就将罪民所要挨的棍子，挪了七十大板给吏卒，没想到因此正中吏卒的诡计。

[梦龙评] 连包公都会被这吏卒玩弄，更别说是他人了！

有位县令检视县府官印，发现竟然是伪造的，但找遍整个县府，却找不到真的印信藏在哪儿，虽经严厉的侦讯，吏卒也坚不吐实。

县令只好婉言劝解说：“我知道一定是你盗取了印信，现在只要你告诉我真的印信藏在哪儿，我绝不将你治罪[学乖了]。”

由于这县令一向言出必行，这名吏卒才磕头谢罪，说：“确实是小人拿的，就藏在印匣内，打开印匣就可看到了。”

又听说有位按院大人怀疑手下一名文书官曾收取别人贿赂，于是亲自调查，结果毫无所获，只好罢手不再追究。

原来这位按院大人，只搜查文书官的身体、行李，至于放在军桌上的串铃、马鞭及一顶大帽子，都没有仔加检查，而贿款就在帽中。贪官的奸诈，真是无所不至啊！

1029 袁术诸妾

东汉末年司隶冯方的女儿长得国色天香，一家人避乱迁居扬州，一天袁术登上城楼，不经意间瞧见她，大为心动，于是就纳为侍妾。

冯方的女儿入袁府后，其他侍妾就对她说：“袁将军最看重有志节的人，

以烧酒制作糕饼，食后饱且醉。

你见了袁将军不妨经常落泪，表示心中的愁苦，如此一来，袁将军一定更加疼爱你。”

女孩听了诸侍妾的话，每次见袁术都垂泪哭泣，袁术果然认为她心志忠贞，于是更加宠爱。

一天，袁术的侍妾们在厕所里合力将女孩勒死，伪称女孩是因为哀伤过度而厌世自杀。袁术以为这女孩因抑郎自杀，于是下令厚葬她。

1030 达奚盈盈

达奚盈盈是唐朝天宝年间某贵人的侍妾，风姿绰约，当时无人能及。

同县有位官员，儿子名叫千牛，某日到贵人家中探病，就没再回家，家人到处寻访不着。玄宗听说这事，就下令官员搜查，可是搜遍整个京城，仍不见千牛踪影。

玄宗就问千牛的家人，说：“最近你儿子可曾去过什么地方？”

千牛的父亲回答说：“他曾去探望一位生病的贵人。”

于是玄宗又下诏搜寻贵人家。

千牛原来就躲在达奚盈盈的房里，官府一来搜查，达奚盈盈就对千牛说：“看来这事不能再隐瞒下去了，不过你即使出面也没关系。”

千牛非常害怕，深恐因此而获罪，达奚盈盈对他说：只要不说出是躲在她这里，如果皇上问起，口要回答说见到这么一个人。她家有华丽的帷帐和幔幕，吃着精美的食物，并要强调自己实在身不由己……只要照她所说的描述一番，保证平安无事。

千牛出面后，玄宗生气地质问他。千牛就依达奚盈盈所说回答，玄宗果真只笑了笑，没有再继续追究[玄宗误会了]。

几天后，虢国夫人入宫时，玄宗开玩笑地对她说：“你干什么将一个年轻人藏那么久，都不放他回去？”

夫人听了，只是笑而不答[虢国夫人也误会了]。

原来达奚盈盈知道虢国夫人家中常常藏有年轻的男人，玄宗也知道，便以此力千牛脱罪——玄宗果然上当。

[梦龙评]女人的智慧实在可怕。

28. 萤火之智

一丝光线虽然微弱，也是阳光的一部分；萤火虫所发出的微小光芒，可以以布囊收集后用来照明。我虽胸怀江海，也不嫌弃雨后的水洼。

1031 周主

春秋时周主遗失了一只玉簪，命官员搜寻，找了三天三夜，仍一无所获。

后来，周主又派别人寻找玉簪的下落，结果竟然在周主人家的内室中找到[自放自寻，以欺众人耳目]。

周主说：“我就知道你们这些官员，一向不把我的话认真处理。”

官员听了周主的话，都惊惧不已，认为周主周知诸事，有若神明。

1032 商太宰

商太宰曾要少庶子到城中市集走走，少庶子回来后，太宰问他：“在市集里见到些什么？”

少庶子回答说：“没看见什么。”

太宰说：“总有一些特别的事吧？”

少庶子答：“只有南门外有许多牛口聚集在那儿，堵住了道路，南门的街道仅仅够一辆车通行。”

太宰接着要随行的人员，不可泄露与少庶子的这番对话。

第二天，太宰召来京城的官员，讥诮他们说：“城外哪来这么多牛屎？”

官员对太宰的消息灵通惊惧不已，从此不敢再怠忽职守。

1033 韩昭侯子之

一天，韩昭侯与属下亲信一起吃瓜，他故意将手中的瓜掉在地上，然后表示惋惜。属下立即将自己手中的瓜分献给韩昭侯。

韩昭侯藉此考察属下对他的忠诚。

子之为燕相时，一天坐在厅堂上故意说：“刚才在门外一闪而逝的是一匹白马吗？”

左右亲信都说没看见，只有一人追出门外，回来时禀报说：“确实有一匹白马。”

子之借这事考察左右是否对他忠实。

1034 綦毋恢

战国时，韩襄王死后，公子咎虽然已经被立为嗣君，可是还没有正式即位。这时他弟弟在周很得周室君臣的器重，但周君又怕韩咎不肯立他弟弟为国君。

周臣綦毋恢说：“不如派一百辆兵车护送他弟弟回韩国，如果韩咎立他弟弟为国君，那么百辆兵车就算是沿途的护卫；否则，就说我们是专程为韩国押解叛徒而来的。”

1035 苏代

苏代离开燕国抵达齐国，他来到张华南门，齐闵王对他说：“唉！先生怎么现在才来？秦国已经派太宰魏冉献给寡人帝王的尊号，不知先生意下如何？”

苏代回答说：

“大王的问话太突然，以后天下的情势会发生什么样的变化、现在也还看不出来。如果现在不听从秦国的建议，一定会招致秦国的怨恨；但如果听从秦国，又会招致天下诸侯的愤恨。所以不如姑且先尊称秦王为帝，不过大王先别急着称帝，这样可以对天下诸侯有所交代，如果秦王称帝后，天下诸

侯并未极力反对，那么大王也可以跟着称帝，因为时间的前后与帝号是没有关联的；但如果秦称帝而天下诸侯都不服从，那么大王就不必步此后尘，以便收揽天下人心，这才是上上之策。”

1036 薛公

齐王的王后去世后，齐王准备在七位侍妾中，选自己最喜爱的一位，册立为后。薛公想知道齐王究竟会册立谁，就献上七副耳环，而其中有一副特别精美。

第二天，薛公见其中一位侍妾戴了那副最美的耳环，就劝齐王册立她为王后。

1037 汉西术士

赵王李德诚治理江西时，有个卜卦的术士自称能一眼看出他人身份的贵贱。

赵王想测试他，就找来几名妓女，让她们和自己的王后都穿上同样的服饰，打扮好后站在前庭，让术士分辨谁贵谁贱。

术士走近她们，俯身轻声说：“王后的头顶会有黄云。”

话才说完，妓女们不约而同地都朝王后头上看，结果术士立刻指出王后来。

1038 江彪

诸葛令的女儿嫁给庾氏，不久就守寡了，她发誓这辈子绝不走出家门再嫁。这女子的个性非常倔强固执，诸葛令虽然把她又许配给江彪，但江彪料想这女子决不会登上迎亲轿，于是就在她家附近住下。

诸葛令的家人先是骗她说要搬家，于是家人全都离去，只留下她一人，等她发觉自己受骗后，已真的走不出家门了。

到了晚上，江彪来到诸葛女住处，诸葛女对他哭骂不停，一连好多天后，她的哭骂声才稍见缓和。

江彪每晚都睡在诸葛女对面的床榻上，见她怒气稍减，就故意假装做恶梦，口中胡言乱语，模样十分恐怖。诸葛女便呼叫婢女将他叫醒。

江彪向诸葛女说：“我是堂堂男子，做恶梦与你有何相干，竟劳动你来叫醒我？如果你关心我做恶梦，那又为什么不和我说话呢？”

女子因而羞惭得说不出话来。从此，两人的情感日渐深厚。

[梦龙评]用真情感召，就算是铁石心肠的人也会被感化，更何况是夫妻呢？

1039 孙绰

晋朝王坦之的弟弟王虔之，小名阿智，因为个性古怪，所以虽已早届适婚年龄，却没有一家肯将女儿嫁他。

孙兴公的女儿名叫阿恒，也因为性情古怪，所以也还没有出嫁。

有一次孙兴公到王坦之家，见到了阿智，便故意对王坦之说：“我看阿智是个很不错的青年人嘛！和我在外面听到的传言完全不同，怎会到现在还没有娶媳妇呢？我有一个女儿，虽长得不错，但因我家境穷困，门第又不高，所以到现在还没有找到婆家。不如我们商议商议，要阿智娶阿恒。”

王坦之听了这话非常高兴，赶紧给父亲王述写信，说孙兴公要把女儿嫁给弟弟阿智。王述看了信大为惊喜，很快就答应这门亲事。

两人成亲后，王坦之立刻发现，原来阿恒的性情远比阿智还乖僻得多，才知道上了孙兴公的当。

[梦龙评]阿恒得夫，阿智得妻，一人有智，方便两家。

1040 张幼于

古时士子赴京参加科举考试，官员都会为本乡子弟在郊外饯别。

某地有位地方官举行郊饯，准备给客人喝的酒太酸，使得席间一时大乱，群情不满。有个叫张幼于的人劝众人不要喧嚷，他保证一定请主人换酒。

张幼于拿来一口大酒杯，斟满酒向地方官敬酒致意，地方官以为这酒和自己所喝的相同，就接过酒杯一饮而尽，饮下后不由皱眉大怒，立刻叱责吏员换上好酒待客。

1041 俞羨章

吴中地方出版商的利润很大，因此从事翻刻的人也特别多，为此官商都相当苦恼。

俞羨章所编著的《唐类函》，尚未出版，他便一状告到官府，假称他的新书出版后，用车载往他处时遭盗匪劫走，希望官府派吏卒缉捕盗匪，他并且出钱悬赏缉捕盗书贼。

这件事轰动一时，结果使《唐类函》大为畅销，而且也没有书局再敢翻刻这本书。

1042 孟陀

后汉桓帝时，张让位高势重，权倾中外。

张让的管家住在扶风，当地财主孟陀倾囊结交，管家因而对孟陀的盛情厚意感激在心，就问孟陀有什么事需要他帮忙。他一定尽力促成。

孟陀说：“希望你当众向我一拜。”

原来当时朝廷公卿到张府求见张让的人络绎不绝。甚至造成道路的拥塞。孟陀便故意到张府造防。让车子被堵在路途中。总管得知，立即率奴仆到路口迎拜孟陀车驾。

等孟陀车进入张府，所有的宾客无不大感惊讶，认为张让对孟陀另眼看待，于是争相巴结贿赂。孟陀从此更加富有了。

[梦龙评]无故去结交一个人，一定是因为那人对我有好处。孟陀是个精明的商人，他的致富术比吕不韦更快捷。

1043 窦公

唐朝人窦公生意做得不错，但却经营得相当辛苦。他在京城有一块空地，与大宦官的府邸相邻，他知道大宦官想要这块地，但这块地的地价才不过五、六十万钱而已，窦公就将这块地送给大宦官，大宦官见他不谈价钱，非常高兴。

窦公故意在言谈间表示有事前往江淮一带，希望能有两三封介绍信，大宦官立即为他修书，结果窦公藉此赚了三千缗钱，扎扎实实地捞了一把。

东市有一块空地，地势低洼常有积水，于是窦公用很低廉的价钱买下，在容易积水的洼地树立靶标，又命女婢做蒸饼，引诱贪嘴的小孩，要他们拿着砖瓦，凡击中地面的靶标。就可以得到一块饼。

儿童们觉得有吃又好玩，都纷纷前来击靶标，很快的十之六七的洼地都被砖瓦填盖了。

这时窦公再填土整地，开起一家招待波斯商人的旅馆，每日可获利一缗。

1044 窦义

扶风人窦义年仅十五岁，姑姑是朝廷的皇亲国戚，伯父是工部尚书，在嘉令坊有座庙院。

当时张敬立由安州刺史一职任满返乡，安州产的丝鞋一向最为出名，张敬立带了十多双丝鞋回来，送给甥侄，大伙争相挑选，只有窦义不与众兄弟争鞋；众人挑选完后，只剩下一双较大的丝鞋，窦义一再拜谢后，才收下这双鞋，接着拿着鞋到市集变卖，得钱半两，窦义把这些钱好好地存起来。

五月初的长安城，处处可见飞榆荚掉落满地，窦义将地面的飞榆荚扫作一堆，大约有八斗多，接着又暗中打造两口小铁铲。一切准备妥当后，窦义便向伯父要求到庙院中读书习业，伯父答应了窦义的要求。

窦义晚上睡在褒义寺，白天则在庙院用两只铁铲开垦空地，一共开垦了四十五条长沟，宽五寸，深五寸，每条沟长二十多步，每天浇水灌溉，又把榆荚埋入沟中。七月时夏雨充沛，榆荚都开始抽芽，到秋天时，只见榆苗已有一尺多高了，总计有上万株榆苗。

第二年，榆树有三尺多高了，窦义把其中生长得较密集的榆株砍去，使每株榆树保持三寸的间隔，又挑选枝干挺直的榆株，特别加以照料。至于已被砍下的榆枝，一束束都捆好，共有一百多束，碰到秋雨季节，每束榆枝可卖到一千多钱。

第三年秋天，榆树树围已粗如拳头，窦义挑选枝干稠密挺直的榆枝，砍下后又捆成二百多束，这时更卖得比以前好几倍的价钱。

五年后，窦义选最粗大的榆干十多株，用作屋梁建材，卖得三、四万钱；其他有可作车轮板的榆干共有一千多株，都堆积在庙院。

后来窦义已有家财百万，于是他又买进大批麻布，雇人做成麻袋，又从内乡买进数百双新麻鞋，存寄庙中。窦义召来长安街上的小孩。每天给他们每人饼三块及十五文钱，再交给他们每人一口麻袋，在冬天里捡拾槐子放在麻袋内。一个多月后，槐子已有满满两车了。

窦义又要小孩们拣拾破麻鞋，每三双破鞋换新麻鞋一双，消息传开后，远近居民纷纷拿破鞋来换，一天之内，就换得一千多双破麻鞋。钱花得差不多了，窦义遂卖掉庙院所存可以制成车轮的榆材，共卖得好几十万钱。

接着窦义雇人在西门外清洗破麻鞋，再带回庙院晒干。又在城外购买他人丢弃废置的碎瓦片，要工人在河沟内把碎瓦片上的泥渣冲去，堆放在庙里，然后命人把破麻鞋捣烂，碎瓦片磨成粉状，以疏布筛拣后，加入槐子、油靛放进大锅命人日夜不停搅动，等搅成糊状，就要两人将糊状物搓成长三尺、粗三寸的麻条，称为“法烛”。

建中某年六月京城大雨，窦义乘机大卖法烛，每条卖百文钱，用法烛燃火煮饭，效果不比木柴差，因此窦义又获利不少。

最初西市的南边，有十多亩洼地，一般人称这块地为“小海地”，是城中无赖汉常聚集的地方。窦义想把这块地买下，地主却不肯，于是窦义又再加价三万钱才买下，接着就在洼地设立标志旗幡，沿着洼地四周，设立六七个铺子，做煎饼及饭团，召附近孩童扔掷瓦块，凡是击中旗标，都可免费吃煎饼或饭团。

街上的孩童对此趋之若狂，不到一个月，所掷的瓦片几乎将整个洼地都填满了。窦义在此开设二十家店铺，由于位置适宜，每天获利数千。

这些店铺至今犹存，人们称为“窦家店”。

1045 石鞮子

吴中有个姓石的人，因为面孔长得很像胡人，人们就给他起了个绰号叫“石鞮子”。

石鞮子为人幽默机智，有天他觉得心情烦躁出外散步，走到一户人家门前坐下休息时，看见有座公共楼合搭得漂亮，一位和尚已捷足先登了。石鞮子悄悄登楼一看，和尚正靠窗午睡，而对窗另有一座楼台，有位少妇正面向和尚的楼台刺绣。

石鞮子便偷偷穿上和尚的袈裟，然后打开窗户作状调戏少妇。

少妇非常生气，就把事情告诉丈夫，丈夫立即前来向和尚兴师问罪，和尚在满头雾水下气得急忙离开楼台。

这时石鞮子才悠闲地登上楼台，躺在和尚床上睡大觉。

1046 黠童子

有一童子随主人四处求官，但童子所骑的马不好，想换一匹好马。他远远看见有个人骑着一匹骏马急驰而来，心生一计，就手握着缰绳假意哭泣起来，来人见童子哭得伤心，就问童子为何哭泣。

童子说：“我的马儿跑起来速度奇快，是匹好马，但我担心无法控制它而伤到自己，所以不知道怎么办。”

来人见童子年幼，不致骗人，于是贪念大起，心想童子的马比自己的好，就下马表示愿意与童子交换。

童子换了马便急驰而去，那人骑上童子的弩马，才知道受骗上当，但已追不上了。

1047 黠竖子

西岭有位妇人所种的李子又大又甜，常有人来偷，于是妇人就在墙下设下陷阱，并把粪便倒在陷阱内。

有个童子带着同伴前来偷李，跳下墙时误入陷阱，粪便溅到衣领，童子仍抬头呼同伴：“快点下来，这里有好多上好的李子。”

另一位同伴也掉进陷阱，正要张口大叫，童子赶紧用手捂住他的嘴，再呼第三位同伴下来，不久，第三位同伴也上当。

二人同声骂童子，童子却说：“我们三人中，如果有一人不掉入陷阱，那我会被没掉入陷阱的人嘲笑个没完没了。”

[梦龙评]世上小人事发泄密，故意拖人下水，都是用这方法，也有人说这事是唐伯虎小时候的趣事，但未必正确。

1048 刘贡父

宋朝人刘贡父担任馆职时，有位同事雇人用书筒内附名片，遍投各家。

刘贡父知道后，就邀请同事所雇用的人到房内。请他喝酒，接着请求借看书筒，暗中更换自己名片。那人吃饱喝足后，向刘再三道谢，然后走遍大街小巷投名片，却不知主人的名片已被调包了。

[梦龙评]虽是小事一桩，却是损人利己。

1049 某秀才

王卞在军中设宴款待宾客，在宴中命人角力助兴，有一位力士体格魁梧，好几名勇士都败在他手下。

席间有位秀才自夸能胜力士，于是上台，只见秀才略伸左指，力士就倒地不起。

王卞大惊，以为秀才是神人，叩问原因，秀才说：“我事先由他同伴那儿知道他怕酱汁，所以我先到厨房要了一些酱汁，他见我手中沾有酱汁，就倒地了。”

1050 定远弓箭手

濠州定远县有一名弓箭手善长用矛，有一名偷儿也是使矛好手，两人一直想找机会分出胜负。

一天，弓箭手有事到村中，碰巧偷儿正在村馆喝酒，两人相见不禁眼红，于是各持一矛决斗，围观者形成一堵人墙。

两人缠斗许久，却一直不分胜负，弓箭手突然对偷儿说：“县尉来了，你敢与我在县尉面前决生死吗？”

偷儿说：“可以。”

弓箭手却趁偷儿在答话分神之际，刺向偷儿，偷儿应声毙命。

又有一人曾遇强盗，两人正挥刀打斗时，没想到强盗含了一口口水，吐向那人脸上，那人正为强盗的举动惊愕不已时，胸前已中了一刀。

后来有位壮士又碰上这强盗，由于已经听说吐口水出刀的事，便利用强盗重施故伎时，趁隙将他杀死。

1051 种氏

忻州种氏子弟们，每次集会比武，多以能用奇谋取胜为能事。

一晚，众人来到月庄居，庄主说：“这些日子来，每晚都有一头老虎出没在麦田附近的软藁间，行动快速，不久就离去，我们若要捉虎，现在就得出发。”

有人建议一箭将老虎射杀算了，有一名种氏子弟笑着说：“我无需用箭，只要用骨胶，就好比用木胶粘飞鸟一样，轻松愉快就能捉到老

众人都讥讽他吹牛，种氏说：“我愿意与各位打赌，各位凑五千钱买酒菜，如果我没有抓到老虎，酒钱全由我一人出。”

众人一口答应。

第二天早晨，种氏邀集庄户，炼制一斗多的骨胶，然后涂在麦杆上，并绑上一头羊作为诱饵，而众人各自在四周埋伏。

当晚月光穿过林间时，老虎果然来了，它发现那头羊，立即大嚼饱餐一顿，吃饱了，就来到麦田想伸个懒腰打个滚，没想到几滚后就被麦杆上的骨胶粘住，无法动弹。

老虎性情刚烈，一被粘住后就猛力挣扎，大声吼叫，不时想跃起挣脱，突然，老虎大吼一声，奋力一跃，跳了几乎有一丈高，就此僵直不动，过了一段时间，众人上前检视，发觉老虎已经死了。

1052 王守仁

王阳明十二岁时，继母常常虐待他，而他父亲远在京师任官，根本不知王阳明的遭遇。

王阳明不得已，乃利用继母笃信佛教的弱点，于半夜悄悄起床，把茶盘放在佛堂门外；第二天早晨继母见了，觉得非常奇怪，可是日后每天都如此，继母不由得心中发毛。但她对王阳明的态度依然如故。

有一天，王阳明到郊外找寻捕鸟人，买下一只平日罕见的怪鸟，放在继母被内。继母整理床铺时，突然看见这只怪鸟，害怕鬼魂作祟，便赶紧请来巫婆占卜。

谁知王阳明早就买通巫婆，巫婆对继母说：“王状元前妻对自己儿子遭

人虐待很生气，上告天帝，现在天帝派阴兵下凡拘捕你的魂魄，被中的怪鸟，就是阴兵的化身。”

继母听了这话，吓得脸色发青，赶紧下跪谢罪；王阳明不觉心软，也下跪向天帝求情，一旁的巫婆故意连声叹息离去。

从此继母对王阳明便视如己出。

1053 京城士子

《艺文类聚》记载：京城有个读书人，他的妻子心胸狭窄、疑心病重，曾用一根长绳绑在丈夫脚上，有事呼唤丈夫时，就拉动长绳。

读书人实在无法忍受，就暗中与巫婆商量，回到家后，趁老婆熟睡后，将自己脚上的绳子绑在羊身上，偷偷爬墙离家。妇人睡醒后，拉动绳子，竟然来的是一只羊，震惊不已，就召来巫婆占卜。

巫婆说：“你家列祖列宗怪你平日不善待丈夫，因此把你丈夫变成一只羊，如果你能悔过，就该诚心祈求上苍饶恕。”

妇人听了，抱着羊儿痛哭，立誓悔过。

巫婆于是把羊牵走，要妇人斋戒七天，斋戒期间全家大小都要在神前祈祷谢罪。读书人回家后，妇人见了她，哭着说：“你变成羊有好多天了，辛不辛苦？”

读书人说：“我一想到那股草味，我的肚子就痛。”

妇人听了更是难过。

以后，妇人只要稍显妒意，读书人就趴在地上学羊叫，妇人每次都立即惊慌地拉起丈夫，向天谢罪不敢再犯。

1054 敖陶孙

南宋宰相韩侂胄将赵汝愚逼死后，大学生敖陶孙写了一首诗悼念，并且把诗题在三元楼的墙壁上。他刚停笔还没喝几口酒，楼壁已被人抬走。

敖陶孙知道一定是韩侂胄的手下，就立即换了酒保衣服拿着酒器下楼，正巧碰到捕衙来拘捕他。捕衙问他敖某人是否在楼上饮酒，敖陶孙答：“他正在楼上痛饮。”

于是立即逃往福建。

韩侂胄后来发动对外战争失败，成为阶下囚，敖陶孙则考中进士第一名。

1055 俞澹

荆公一向喜欢俞清老，有一天，俞清老对荆公说：“我想出家当和尚，但没有钱买祠牒。”

荆公表示愿意出钱，两人并约定在俞清老剃度那天要好好庆贺一番。

但日子一天过去，却没有俞清老剃度出家的消息，荆公问原因，只见俞清老不慌不忙地说：“我想当和尚也不是件容易的事，所以你给我的牒金，我全拿到酒家还债了。”

荆公听了不由大笑不止。

[梦龙评]荆公肯出钱为俞清老买僧牒，难道不肯替他还酒债吗？看来俞清老又对荆公说了一次谎！

1056 王姓官员

宋朝有位王姓官员到浙西就职，刚上任的第一天，当地的官员百姓就按以往新官上任旧例，捐了好几十万钱。

王姓官员见了，认为对自己是种侮辱，便故作生气状，并且扬言要连同财物一并呈报上级处理。吏卒再三地解释，王姓官员才命人取来箱子，将所

捐献的财物全部放进箱中，当众人面在箱上贴了封条，放在府堂，训令官员说：“只要有人犯错，我就将此事呈报上级。”

从此无论官员或百姓都战战兢兢，谨慎守纪。

后来王姓官员官期届满，即将登船离浙西的前一天，官吏提醒他存放在府堂大箱的赠金。王姓官员说：“既然这是此地新官到任的旧例，你们执意要我收下，就必须要有白纸黑字为凭。”写完捐条后，才命人把箱子抬到船上。

[梦龙评]这位王姓官员不矫作，不贪财，而最后却是人己两利，就这件事就可看出他是位有作为的人，而不是个投机耍诈的官老爷。

1057 无赖书生

《太平广记》记载：唐朝有位僧人把舍利子贮存在玻璃器皿中，让人日夜诵经供奉，没有间断。

有个落魄的无赖书生来到寺院，请求见识舍利子，僧人拿出玻璃瓶，书生倒出瓶中舍利子，立刻一口吞下。僧人被书生突来的举动吓得手足无措，但又担心舍利子遭人吞食的消息走漏，正不知道如何是好。

书生说：“只要你给我钱，我就吃药取出舍利子。”

僧人不得已，只好给书生二百缗，书生就吃巴豆泻肚，僧人见书生泻出舍利子，满心欢喜地拣起舍利子。洗干净后仍装进瓶中。

1058 陈五

京城中的百姓多半迷信女巫作法，有个叫陈五的军人厌恶家人的迷信，想改变家人的想法。一天，陈五在嘴里含了一颗青李，却骗家人口内生疮，嘴巴肿痛，整天不吃不喝地躺在床上呻吟。陈五的妻子非常担心，召来女巫医治她丈夫。女巫来了后，说陈五嘴里长了疔疮，因为他平日对神明不敬，现在神明不肯救他。陈五的家人听了非常害怕，排成一行不停地行礼恳请女巫搭救，女巫这才答应尽力。

陈五躺在床上故意大声呻吟哀号，告诉家人说：“我的病一定要请神师亲自入室救治，才能医好。”

女巫进入内室探视陈五，这时陈五才不慌不忙吐出口中青李给女巫看，接着陈五左右开弓，猛打女巫两颊，叱喝她滚出门外。从此陈五的家人便不再迷信巫术了。

[梦龙评]僧人籍舍利子向信徒敛财，到头来却遭人用舍利子勒索；女巫用神道愚弄百姓，到头来却被反神道者愚弄。俗话说：“无奸不破，无伪不穷”，这话的确很有道理。

1059 幻术

凡是幻术，多半部是骗人的把戏。金陵有位卖药的郎中，车上供奉大士法像，病者前来，先问明病情才给药，药从大士手上经过，如果留在大士手中，就表示可以让病家服用。前来求诊的病家甚多，郎中每天可赚取一千钱。

有个少年在旁观察许久，想知道郎中的秘密，等人群散去，就邀郎中到酒家喝酒，少年喝完酒竟然不付酒帐就走出酒家，而酒保也好像没见少年走出店门一般，未加拦阻。一连三次，卖药郎中禁不住好奇，问少年如何学得隐身术。

少年人说：“这是小法术，不知是否有幸与你的法术交换？”

卖药郎中说：“我的法术其实很简单，大士的手是一块磁石，药上沾有铁屑的，自然能粘附在大士手上。”

少年说：“我的更简单，只不过事先付钱给酒家，约定好等我的客人来了之后，绝不招呼我们。”

两人不禁相视大笑。

1060 朱古民

有个叫朱古民的读书人，平日喜欢开玩笑。有一个冬天，他来到一位汤姓朋友的书房，汤说：“你一向聪明，现在我坐在室内，你能骗我走出室外吗？”

朱古民说：“室外风大天寒，你一定不肯出去；但如果你先到室外，我就会告诉你室内有多好，你一定会相信我的话走进室内。”

汤就真地走出户外，对朱说：“现在你可以说服我入室了。”

朱古民拍手大笑，说：“我已经骗你走出室外了。”

1061 谢生

长洲的谢生酷爱饮酒，他曾是张幼于先生的门客。张幼于非常好客，但因境遇不甚宽裕，常常不能让客人大醉而归。

一天，张幼于得到一罐好酒邀客共饮，斟酒的小童替每位客人斟酒半杯。谢生觉得不过瘾，于是故意离座小解，用纸包上块，招来小童，偷塞给他，叮嘱说：“我肾脏病发，不能多喝酒，这里有几文钱请小哥喝杯茶，拜托小哥斟酒时替我少斟些。”

小童打开纸包发觉竟是土块，不由暗骂，斟酒时就故意把谢生的酒杯斟得满满一杯，于是谢生比旁人多喝了一倍酒。

